
PÁLYÁZAT

Egri Közzolgáltatások Városi Intézménye
Intézmény igazgató (magasabb vezető) beosztás
ellátására

Pályáztató:

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata

Szakmai helyzetelemzés

1. A költségvetési szerv megnevezése

EGRI KÖZSZOLGÁLTATÁSOK VÁROSI INTÉZMÉNYE

Rövidített neve: EKVI

2. A költségvetési szerv székhelye

3300 Eger, Bem tábornok u. 3.

3. A költségvetési szerv telephelyei

	telephely megnevezése	telephely címe
1	IMÓKŐ Üdülő Felsőtárkány	3324 Felsőtárkány, Ifjúság u. 2.
2	Egri Balassi Bálint Általános Iskola	3300 Eger, Malomárok út 1.
3	Egri Balassi Bálint Általános Isk. Tinódi Sebestyén Tagiskola	3300 Eger, Vallon út 2.
4	Egri Balassi Bálint Általános Iskola Móra Ferenc Tagiskola	3300 Eger, Bem tábornok út 3.
5	Egri Hunyadi Mátyás Általános Iskola	3300 Eger, Fadrusz J. út 1/a.
6	Egri Lenkey János Általános Iskola	3300 Eger, Markhot F. út 6.
7	Egri Kemény Ferenc Általános Iskola	3300 Eger, Kodály Z. út 5.
8	Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium	3300 Eger, Pásztorvölgy út 25.
9	Egri Dobó István Gimnázium	3300 Eger, Széchenyi út 19.
10	Egri Szilágyi Erzsébet Gimnázium és Kollégium	3300 Eger, Ifjúság u. 2. 3300 Eger, Mátyás király út 62.
11	HVSZC Bornemissza Gergely Technikum, Szakképző Iskola és Kollégium	3300 Eger, Kertész út 128.
12	HVSZC Kossuth Zsuzsanna Technikum, Szakképző Iskola, Kollégium és Könyvtár	3300 Eger, Bem tábornok út 3.

13	HVSZC Sárvári Kálmán Technikum, Szakképző Iskola és Kollégium	3300 Eger, Pozsonyi út 4-6.
14	Fogászati Szakrendelő	3300 Eger, Klapka Gy. u. 1.
15	Pince és Park	3300 Eger, Széchenyi u. 59.
16	Extrém sportpálya és épületek	3300 Eger, Széchenyi u. 4725 hrsz.
17	Extrém sportpálya és épületek	3300 Eger, Széchenyi u. 61.
18	Sportorvosi rendelő	3300 Eger, Mátyás király u. 57.
19	Orvosi rendelő	3300 Eger, Vallon u. 4.
20	Védőnői körzet	3300 Eger, Barkóczi u. 13-15. fsz. 2.
21	Orvosi rendelő	3300 Eger, Napsugár u. 1/A.
22	Gyermeorvosi rendelő	3300 Eger, Pacsirta u. 6. fsz. 1.
23	Gyermeorvosi rendelő	3300 Eger, Pacsirta u. 4. fsz. 2.
24	Gyermeorvosi rendelő, védőnői tanácsadó	3300 Eger, Hadnagy u. 5.
25	Iskola fogászat	3300 Eger, Kallómalom u. 1.
26	Lajosvárosi Egészségügyi Központ	3300 Eger, Köztársaság tér 10/A.
27	Gyermeorvosi rendelő, orvosi rendelő, védőnői szolgálat	3300 Eger, Egri út 5.
28	Intézményi terület sportlétesítmények kivételével	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/15 hrsz
29	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/6 hrsz
30	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/7
31	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/8
33	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/9
34	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/11
35	Intézményi terület	3300 Eger, Bem tábornok út 3.-3827/14
36	Óvónői szolgálati lakás	3300 Eger, Berze Nagy János u. 1.

Tárgyi feltételek

1. Épületek

Az EKVI irodai központ (az EKVI alakította ki) az Eger, Bem tábornok u. 3. sz. alatti telephelyen található melynek energetikai üzemeltetését, parkfenntartását, portai szolgáltatását is mi végezzük.

EKVI Központ (vezetés, titkárság, könyvelés, munkaügy, egészségügy, vagyonhasznosítás, közétkeztetés, informatika)



A területet közösen használjuk az Egri Tankerületi Központtal, a HV Pedagógiai Szakszolgálattal, az Egri Balassi Bálint Általános Iskola Móra Ferenc Tagiskolával, a HVSZC Kossuth Zsuzsa Technikum és Kollégiummal, a Bródy Sándor Könyvtárral, az iskolai közétkeztetést kiszolgáló Központi konyhával, a Szt. Anna Autista Központtal, az Egri Honvéd Sportegyesülettel, az Egri Városi Sportiskolával.

A telephelyen alakítottuk ki az EKVI központi műhelyét. Rendelkezünk asztalos, lapszabász, lakatos, villanyszerelő műhelyekkel, raktárakkal. Az ellátott intézmények feleslegessé vált eszközeit, bútorait is itt tároljuk. A központi műhelyből indulnak, érkeznek minden nap az EKVI műszak dolgozói.

A lapszabász műhelyünk alkalmas minden olyan bútorlapból készült bútor gyártására, amelyeket az Eger Város intézményei használnak. Az intézmények, a

fenntartó Önkormányzat rendszeresen élnek ezen lehetőséggel. (Irodai, szociális, óvodai csoportszobai, öltözőbútorok, közterületi padok felújítása stb.)

EKVI központi műhely



Egészségügyi alapellátás, fogászati ügyelet, iskolaorvosi, iskola fogorvosi ellátás.

Az EKVI egészségüggyel kapcsolatos feladatai:

Az EKVI alkalmazott orvosokkal, asszisztensekkel gondoskodik a Hadnagy úton az 1. és 10. számú a Vallon úton a 9. számú és az Egri úton 6. számú gyermekorvosi, 4 db gyermek fogorvosi (1. 2. 3. 4. számú), valamint 6 db iskolaorvosi (1. 2. 3. 4. 5. 9. számú) körzet működtetéséről. 2026-ban a gyermek fogorvosaink **5724 fő**, az iskolaorvosaink **12 695 fő**, gyermekorvosaink **1776 fő** **gyermekről** gondoskodnak. Az EKVI Alapító Okiratában szereplő oktatási intézményekben üzemeltetjük az iskolaorvosi és az iskolafogászati rendelőket. **2026-ban az EKVI alkalmazásában 14 fő orvos és 7 fő asszisztens dolgozik, s különösen büszke vagyok arra, hogy az összes EKVI által üzemeltetett orvosi praxis betöltött és működik!**

Folyamatban van a 16 sz. felnőtt háziorvosi körzet (Egri út) praxisának átvétele, mely feladatellátást 2026. szeptember 01-től biztosítjuk.

Az egészségügyi feladatok ellátására Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő (NEAK) finanszírozást használunk. Ez a finanszírozás az EKVI költségvetésében

megjelenik, de független Eger Város költségvetésétől. A NEAK finanszírozást havi szinten kell elszámolni!

A Bem tábornok u. 3 sz. alatt építettük meg az orvosi veszélyes hulladékok (fecskendő, injekciós tű, használt kötszerek stb.) átmeneti tárolóját. Az egri orvosi rendelőkben rendszeresen elszállítjuk a veszélyes hulladékot, melyeket az átmeneti tárolóból viszi el megsemmisítésre a szerződött partnerünk. A rendszer zárt, biztonságos, egyszer használatos dobozokat használunk, erre rendszeresített gépjárművel szállítunk. Éves szinten jelentős mennyiség keletkezik (2025 évben 637 kg), gondoljunk pl. a szervezett oltások után keletkező használt injekciós fecskendőkre, tűkre! **Naponta minden egri felnőtt orvosi rendelőből (22 db)** elszállítjuk a vérvételkor helyben levett vért a HV Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet laborjába.

Eger Város Önkormányzata az EKVI-n keresztül ezzel is segíti az alapellátásban dolgozó orvosokat, az alapellátást igénybe vevő betegeket!

Ez percre pontos munkavégzést követel!

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése az EKVI-t bízta meg a gyermekek részére biztosított **Bexsero injekció** beszerzésének lebonyolítására. A jogosultak felmérése és az injekció beszerzés után (530 db) - a megfelelő hűtött tárolás kialakításával- a körzeti gyermekorvosok igénye alapján a folyamatos kiszállítás elindult.

Eger Város tulajdonában lévő **orvosi rendelők** az EKVI vagyonkezelésében vannak. Részt vettünk, veszünk a **rendelők felújításában**. Az EKVI kivitelezésében készült el a Napsugár úton 3 db, a Hadnagy úton 2 db, az Egri úton 3 db a Pacsirta úton 2 db felnőtt, **gyermek és védőnői rendelő**, valamint felújítottuk a Technika házában a fogorvosi ügyelet, az Egri Hunyadi Mátyás Általános Iskolában, a HVSZC Bornemissza Gergely Technikumban, a HVSZC Sárvári Kálmán Technikumban és az EBOI Ovi-Vár Tagóvodában a **gyermek fogászati rendelőket**.

A **hétvégi fogorvosi ügyelet** szervezése is az EKVI feladatkörébe tartozik. Az egri fogászati ügyelet engedélye 73 településre terjed ki, mely lakosságszáma után (156 829 fő) kapja az EKVI a NEAK finanszírozást. 2026 évben 30 fő fogorvost tudtunk beosztani a 113 ügyeleti napra. Az ügyelet ellátásához az EKVI biztosítja az asszisztenciát. A rendelkezésre álló nyugdíjas asszisztencia és az orvosok egyre nehezebben vonhatók be a feladatellátásba. Folyamatban van Eger Város és az ügyeleti szolgáltatást igénybe vevő települési Önkormányzatok közötti együttműködés újra szervezése, további orvosok bevonása az ügyeleti rendszerbe és vizsgálat alatt van alternatívaként a feladatellátás kiszervezése is.

A fogorvosi ügyeleti rendelő felújítása a Technika házában az EKVI kivitelezésében készült.



A Covid-járvány idején részt vettünk a közterületek fertőtlenítésében is.



A Köztársaság téren kialakított Egészségügyi Centrum az EKVI vagyionkezelésébe tartozik, a park fenntartását is az EKVI végzi.



Imókő Üdülő

Felsőtárkány községben Eger Város Önkormányzata fenntartásában az EKVI üzemelteti az Imókő Üdülőt. Reményeink szerint lehetőség nyílik a tábor felújításának folytatására, modernizálására (2024-ben egy 40 férőhelyes kőház tetőhéjazatának felújítása az EKVI kivitelezésében mintegy 600 m²-en már megtörtént), és a **12 db faház és 2 db kőház** 157 férőhellyel, valamint sátorozási lehetőséggel várja a kikapcsolódni vágyó kiránduló csoportokat.

Nagy örömünkre szolgált, hogy 2026-ban Eger Város Önkormányzata ismételten lehetőséget biztosít az egri általános iskolák tanulói részére szociális alapú táboroztatásra. A tábort a június 1. nyitásra felkészítettük (tisztasági festés, villanyszerelés, vízvezeték szerelés, kőműves, udvaros munkák, takarítás, ágyak fertőtlenítése, szükséges ágynemű vásárlása, hatósági ellenőrzés). A gyermekek 5 napot tölthetnek térítésmentesen az Imókő Üdülőben, ami az előzetes jelentkezések alapján mintegy 1360 vendégéjszakát jelent.

Az üdülő épületei:



2. Gépjárművek

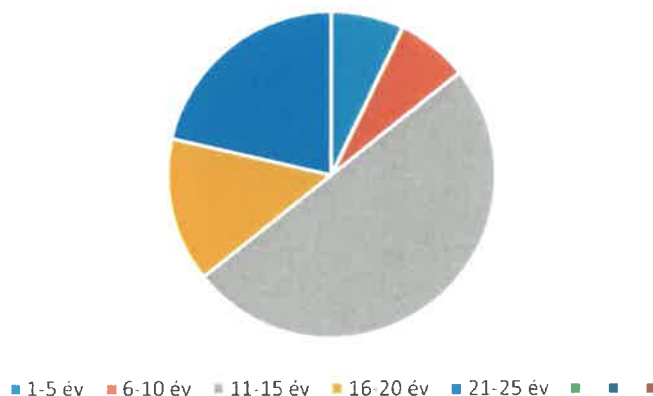
Az EKVI 14 db a feladatokhoz igazodó gépjárművel rendelkezik.

A járműveink a következő napi szintű feladatokat látják el:

- Ételszállítás (az óvodai, bölcsődei konyhákról)
- Diétás ételszállítás (az iskolai közétkeztetést biztosító konyháról)
- Vérszállítás, orvosi veszélyes hulladék elszállítása
- Intézményi karbantartás, kifestés, kifestés
- Intézményi bútorszállítás, eszközök, zöldhulladék elszállítása az intézményekből stb.
- Személyszállítás EKVI és társintézményei részére

EKVI gépkocsik				
Rendszám	Típus	Használat	Gyártási év	Mennyi idős
PWM-079	Renault Kangoo	diétás ételszállítás	2018	8
KNF-543	Mercedes Sprinter 309 CDI	anyagszállítás	2006	20
KCV-893	VW Caddy 2.0 PD SDI	vér, veszélyes hulladék száll	2006	20
AI DO-171	Suzuki Vitara	NEAK szállítás	2024	2
JHN-340	VW Caddy 2.0 PD SDI	vér, veszélyes hulladék száll.	2004	22
NDB-592	Peugeot Expert	ételszállítás	2016	10
AE CF-835	Ford Tranzit platós	anyagszállítás	2015	11
JIR-355	Opel Vivaro	villanyszerelés	2004	22
MUP-806	Dacia Dokker	személy- szállítás	2014	12
MZL-585	Dacia Dokker	vízvezeték- szerelés	2014	12
NDN-971	Dacia Dokker	szakember szállítás	2015	11
NFL-355	Dacia Dokker	asztalos munkák	2015	11
NEA-060	Citroen Jumper	lakatos munkák	2015	11
NUM-411	Citroen Jumper	ételszállítás	2013	13

EKVI gépjárművek életkor diagram



A viszonylag magas átlagéletkorból (13,2 év) adódóan folyamatos feladatot jelent a gépjárművek megfelelő üzemben tartása. Tervezem elektromos meghajtású gépjárművek beszerzését elsősorban az ételszállítási feladatokra. A gépjárműveket őrzött helyen az EKVI Bem tábornok u. 3. sz. alatti telephelyén tároljuk.

Személyi feltételek

Alkalmazottak:

Engedélyezett létszám: 116,13 fő

EKVI dolgozók iskolai végzettsége:

1. Alapfokú (5 fő)

- 8 általános: 5 fő

2. Középfokú (67 fő)

- szakiskola 4 fő
- szakmunkásképző: 33 fő
- technikum: 0 fő
- szakközépiskola: 25 fő
- gimnázium: 5 fő

3. Felsőfokú (23 fő)

- főiskola: 8 fő
- egyetem: 15 fő

Betöltött álláshelyek száma: 95,38 fő

Üres álláshelyek száma: 20,75 fő

Központ (vezetés, titkárság, munkaügy, könyvelés, egészségügy adminisztráció, vagyonhasznosítás, informatika, közétkeztetés): 19 fő

Egészségügy (orvosok, asszisztencia): 20,75 fő

Műszak (csoportvezetők, adminisztráció, szakmunkások, takarítók): 37,63 fő

Szállítás: 5 fő

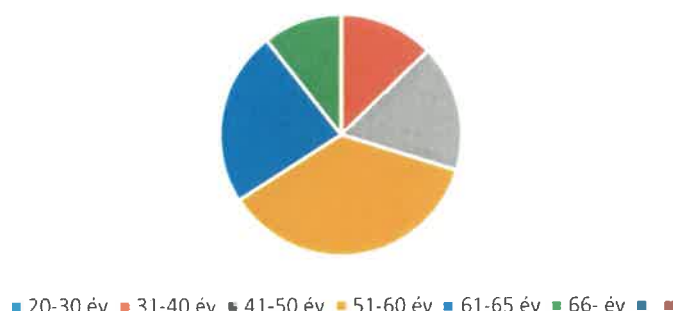
Udvarosok (16 óvoda, 4 bölcsőde, Bem t. telephely, Imókő Üdülő, volt Laktanya,

Köztársaság tér): 8 fő

Portaszolgálat: 5 fő

Folyamatosan és fokozottan szem előtt tartom a feladatellátást szolgáló létszámkerettel való gazdálkodást. Az üres álláshelyek feladatainak egy részét szétosztottuk, ezzel jelentős bérmegetakarítást értünk el. A nyugdíjazás és az ellátandó feladatok változása során keletkezett üres álláshelyek feltöltéséhez a fenntartó Önkormányzat támogatása, engedélye szükséges.

EKVI dolgozók korcsoport szerinti megoszlása



A kollégák munkához való viszonya, szakmai felkészültsége jó. Igényes, minőségi munkát végeznek.

Életkor szerint az EKVI dolgozók több mint háromnegyed része 50 év feletti. Már most komoly gondot jelent a nyugdíjba vonuló kollégák pótlása. Törekedni kell arra, hogy a nyugdíjba vonulással párhuzamosan a megfelelő szakmai összetétel megmaradjon a munkatapasztalatok átadásra kerüljenek. Sajnos a fiatal munkavállalók számára a közalkalmazotti bértábla nem versenyképes, (B1- 373 200 Ft, J17-373 200Ft) ebből is adódik a viszonylag magas átlagéletkor.

Fizetési fokozatok	Közalkalmazotti bértábla 2026									
	Fizetési osztályok									
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
2.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
3.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
4.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
5.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
6.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
7.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
8.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
9.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
10.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
11.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
12.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
13.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
14.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
15.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
16.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200
17.	322 800	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200	373 200

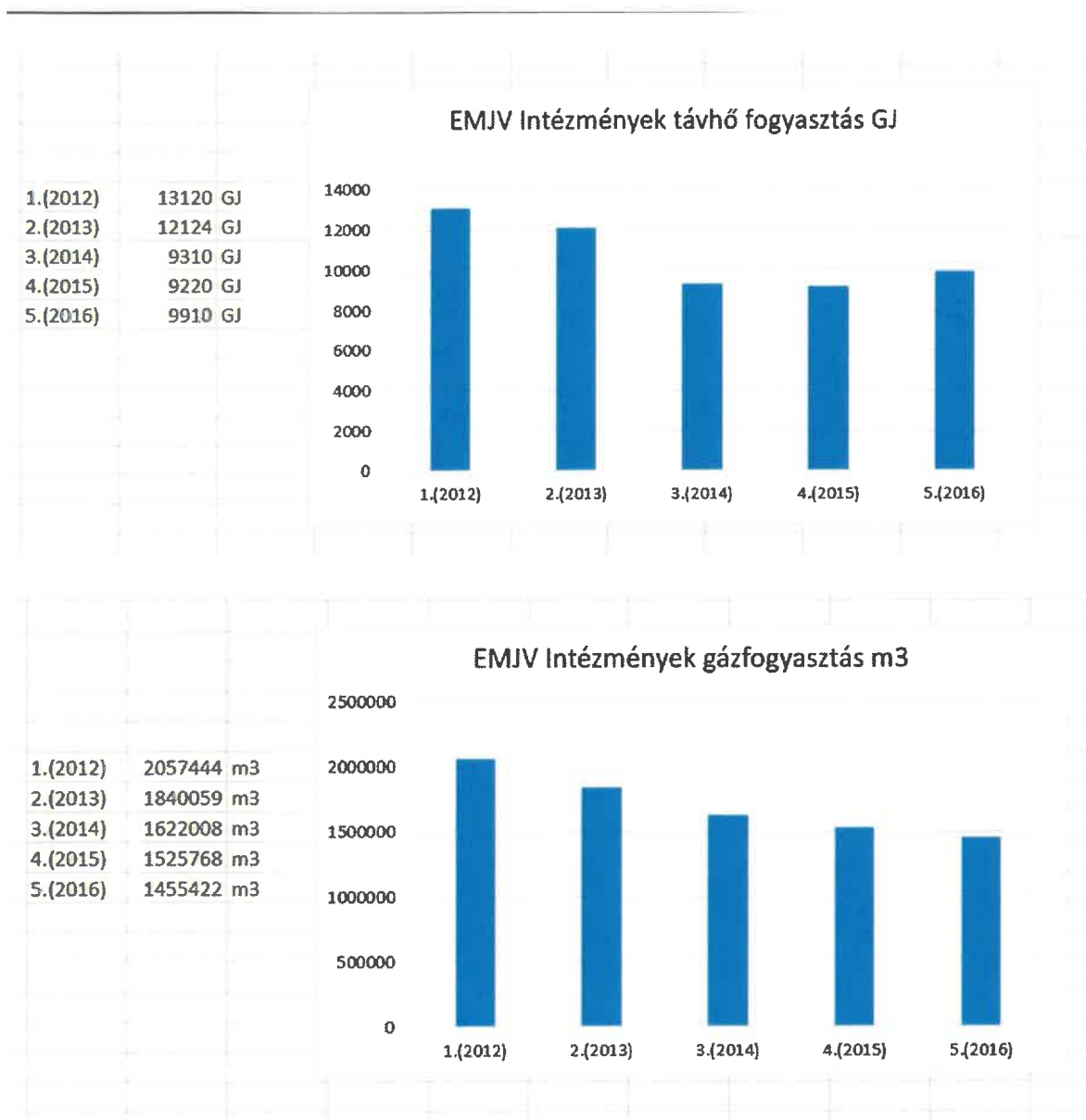
Szociális Munkások Demokratikus Szakszervezete - Szociális Területen Dolgozók Szakszervezete
A VKI-megállapodásban rögzített minimálbér, ill. garantált bérminimum figyelembevételével

Együttműködés a társintézményekkel

Az EKVI alapfeladatai közé tartozik az óvodai, bölcsődei üzemeltetés, karbantartás. Az EKVI végzi az Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény 16 óvodájának, 9 főzőkonyhájának, 4 bölcsődéjének, 3 mini bölcsődéjének napi szintű karbantartását, parkfenntartását, épületüzemeltetését, intézmények közötti normál és diétás ételszállítását. 2026 szeptember 01-től az EBOI Kertvárosi Óvodák ételszállítási feladatai is visszakerülnek. Feladataink között szerepel még az E.M.J.V. Polgármesteri Hivatal, az Egri Gyermekjóléti és Szociális Intézmény épületeinek, telephelyeinek karbantartási, üzemeltetési feladatainak segítése is.

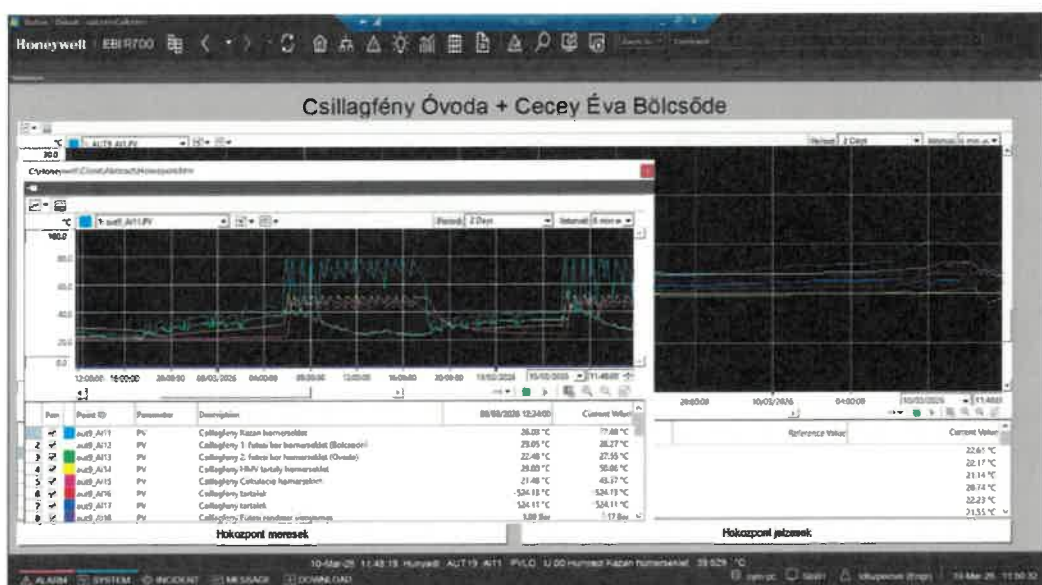
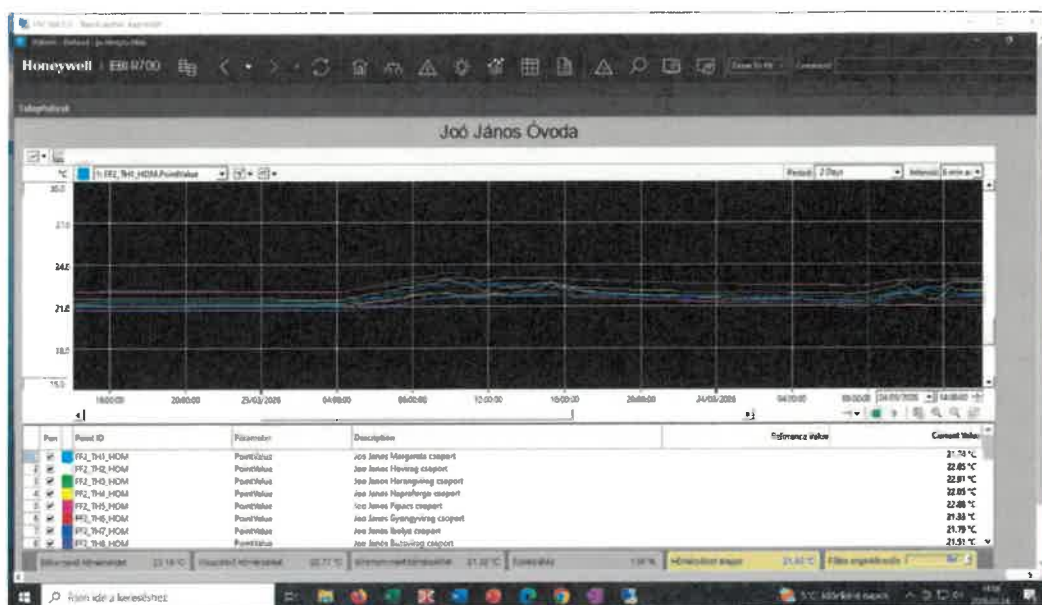
A Bem tábornok u. 3. sz. alatti telephely üzemeltetésére (energetika, udvaros, portaszolgálat) együttműködési megállapodást kötöttünk az Egri Tankerületi Központtal, a HV Szakképző Centrummal, az Egri Városi Sportiskolával. Az Egri Városi Sportiskola vagyonkezelésében lévő Bem tábornok úti sportpályák, tornaterem, asztalitenisz csarnok napi udvarosi, takarítói feladatait is az EKVI végzi.

A távfűtéses és 290 kW feletti kazánteljesítményű egri óvodákban, bölcsődékben, általános- és középiskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében 2012-ben létrehoztunk egy internetalapú **kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszert**, mely jelentős energia és humán erőforrás megtakarítást eredményezett, eredményez. Akkor és annyit fűtünk, amikor szükséges - természetesen az intézmény igényeit figyelembe véve - a kazánházi kötelező jelenlétet 2014-ben kiváltottuk 24 órás elektronikus távfelügyeletre. A rendszer működik, folyamatosan karbantartjuk a felügyeleti szoftvert, szerver-gépet 2024-ben modernizáltuk s mind személyi mind dologi kiadások terén az elért eredmény jelentős. Mind a távhő, mind a gáz felhasználás több mint 20%-kal csökkent a bázis 2012. évhez képest, mely csökkenést folyamatosan szinten tartunk. A pénzügyi megtakarítás nagyságrendje az adott évben érvényesített energiahordozó áráról függ. (Pl. a távhő ára 2022.11. hóban 55 186 Ft/GJ, jelenleg 8 537 Ft/GJ)



A rendszer segítségével 23 db egri intézményt szabályozunk, felügyelünk. (Eger Megyei Jogú Város fenntartású óvodák, bölcsődék, Egri Tankerületi Központ fenntartású általános iskolák, középiskolák.)

A kisebb kazánteljesítményű Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmények esetében is az EKVI szakemberei segítik a működést.



pl. a fenti képernyőkön távfűtéses és gázfűtéses intézmény helyiségeinek hőmérsékleteit és a kazánházi mért adatokat látjuk.

Karbantartás

Az ellátott Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmények meghibásodásainak rögzítésére, a prioritások eldönthetősége érdekében internet alapú **hibabejelentő rendszert** hoztunk létre.

Eger Város intézményei mindig számíthatnak az EKVI segítségére, amit rendszeresen igénybe is vesznek.

pl. A „Mindhárom” c. kiállítás előkészítése a Ziffer Sándor Galériában 2026.



Eger Város Önkormányzata 2026. június 1-től üzemeltetési szerződéssel az EKVI-t bízta meg a frissen bírtokába került volt **Laktanya épületeinek** gondozásával. A mintegy 20 éves „Csipkerózsika” álomból kell a patinás épületeket kiszabadítani, az állagmegóvásukat elkezdeni. Az épületeket felmértük, az állagmegóvási feladatokat rangsoroltuk és elkezdtük. Reményeink szerint újra élettel telik meg a korábban Egert meghatározó objektum.



Közétkeztetés

Az **iskolai** közétkeztetés az EKVI feladatai közül a költségvetésünk szempontjából a legjelentősebb. Az EKVI költségvetésének több mint az 50% -a vásárolt élelmezéshez kapcsolódik.

Az EKVI feladatának egyik része az iskolai közétkeztetést biztosító gazdasági társasággal a havi szintű elszámolás, a megrendelt étkezés kifizetése. A fenntartó Önkormányzat bonyolításában közbeszerzés alatt van a 2026. szeptember 1-től a szolgáltatást biztosító gazdasági társaság kiválasztása.

A közétkeztetési feladatok másik jelentős részét a térítési díj szedése jelenti.

A 2026. költségvetési évben 2950 fő részére tervezük az étkezést. Ebből 268 fő ingyenesen (rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő általános iskolás, nevelésbe vett gyermek, fogyatékkal élők intézményébe járó), **956 fő 50%-os kedvezménnyel** (rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő középiskolás, tartós beteg gyermek, sajátos nevelési igényű gyermek, vagy ha a családban három vagy több gyermeket nevelnek), **1726 fő teljes áron** veszi igénybe a szolgáltatást.

A közétkeztetési feladatok adminisztrációját, térítési díj szedését - 8 fő foglalkozik a feladattal- az iskolákban helyi szinten, és az EKVI központban oldjuk meg. A feladat elvégzésébe bekapcsolódott a könyvelési csoportunk is.

Minden évben a tanév végén előzetesen felmérésre kerül, hogy a következő tanévre a szülő/ törvényes képviselő milyen étkezést igényel gyermekének és milyen módon téríti azt meg.

Az étkezési igények lejelentése, nyilvántartása és a számla kibocsátása az EKVI feladata, és számítógépes programon keresztül történik. Napi szinten kell kezelni a lemondásokat és jelezni a szolgáltató felé. Havonta kimutatást kell készíteni az étkezési díjban érvényesített kedvezményekről jogcímenként, adagszámra összesítve. A térítési díjat egy havi időtartamra előre kell megfizetni. A szülők átutalással, készpénzzel is fizethetnek.

A be nem fizetett számlákról havonta fizetési felszólító kerül megküldésre. Az EKVI közétkeztetéssel foglalkozó dolgozói jelentős energiát fordítanak a kintlévőség kezelésére, mely a 2026 június 30. állapot szerint a 2025-2026-os tanévre vetítve a térítési díj bevételi előirányzatának 0,63%-át teszi ki.

Vezetői program

Az intézményben nyugodt, mások megbecsülésén alapuló munkát szeretnék folytatni. Vezetői munkámban mindig számítok a kollégák véleményére.

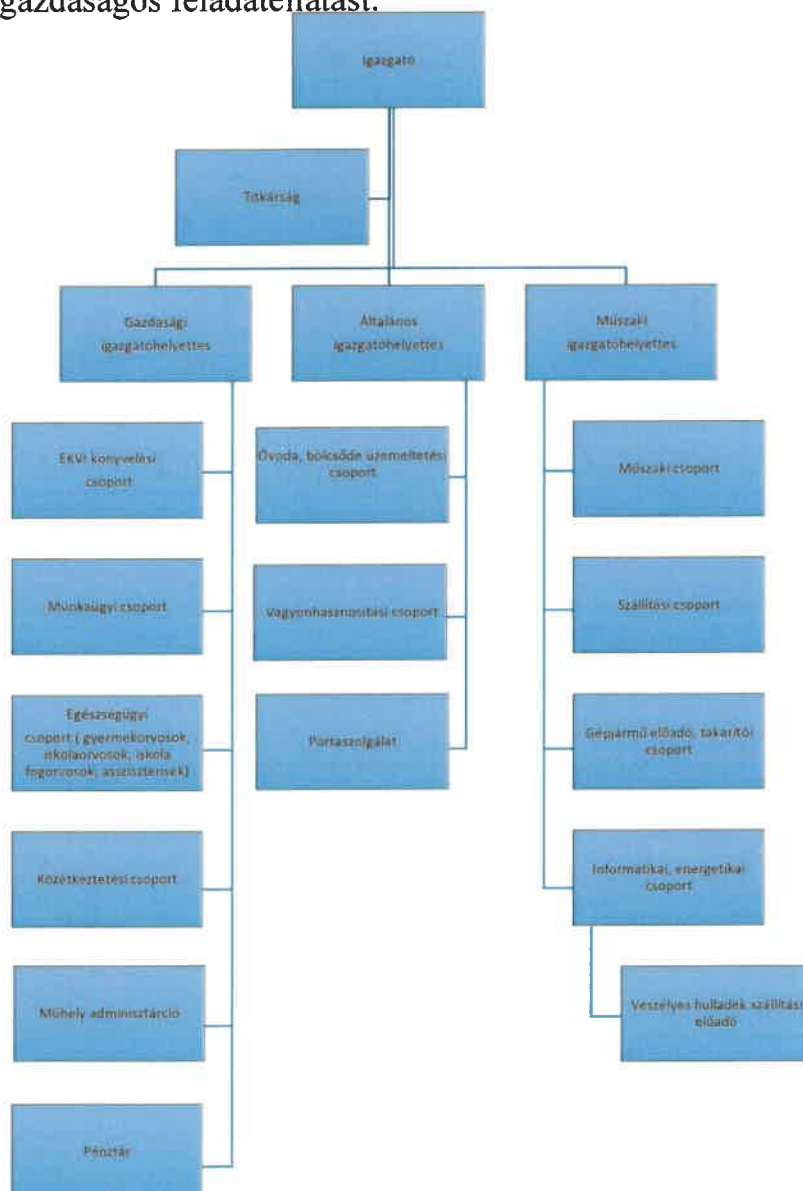
1. Fejlesztési programom legfontosabb elemei:

- együttműködés további önkormányzati intézményekkel (karbantartás, üzemeltetés, informatika terület)
- az épületüzemeltetésben elért eredmények megőrzése, megosztása (pl. felügyeleti rendszer bővítése)
- a társintézmények fejlesztésében, felújításában folyamatos részvétel
- az eddig elért eredmények megőrzése
- szervezeti forma igazítása az új feladatokhoz
- a nyugállományba vonuló dolgozók pótlása megfelelő szakképzettségű munkavállalókkal
- a dolgozók munkafegyelmének javítása, ösztönzés, kiemelkedő munkát végző dolgozók munkájának elismerése
- gépjárműpark szinten tartása, fejlesztése, fiatalítása (elektromos meghajtású gépjárművek beszerzése)
- Imókö Üdülő felújításának folytatása
- közétkeztetési feladatok zavartalan működtetése
- egészségügyi alapellátás, orvosi praxisok működtetése, további orvosok bevonása az EKVI alkalmazotti körébe
- volt Laktanya objektum állagmegóvásának, területrendezésének folytatása
- napelem + energiatároló + töltőállomás telepítésének előkészítése (a Bem tábornok u. telephely kiváló adottságokkal rendelkezik)

- EKVI műszak gépparkjának megújítása, multifunkciós kisgép (ágdaráló, földmunka) beszerzése

2. Vezetési struktúra

Az intézmény vezetési struktúráját meghatározza az intézmény Szervezeti és Működési Szabályzata. A szervezeti egységek és a vezetői szintek meghatározásának a legfőbb alapelve, hogy biztosítsa a törvényes, zavartalan, racionális és gazdaságos feladatellátást.



Az intézmény élén az intézményvezető áll, ellátja az operatív vezetést, gyakorolja az átadott munkáltatói jogokat. Vezetés területén előnyben részesítem a csapatmunkát, kikérem az adott szakterület dolgozójának véleményét.

Szervezetfejlesztés területén át kell gondolni a szervezeti formát és a feladatokhoz kell igazítani. Az intézmény profilja eltolódott az egészségügyi alapellátás, iskolaorvosi, iskola fogorvosi feladatok az épület üzemeltetési, karbantartási, felújítási feladatok felé. A gazdaságos feladatellátást fokozottan figyelembe véve az intézmény vezetése úgy döntött, hogy mind az általános igazgatóhelyettes, mind a műszaki igazgatóhelyettes feladatait takarékosági szempontból a gazdasági helyzet javulásáig átvállalja.

Jelenleg három igazgatóhelyettes helyett egy gazdasági igazgatóhelyetttel látom el a vezetési feladatokat.

Az elmúlt 5 évben igyekeztem stabilizálni az EKVI helyzetét, minden évben a költségvetési kereteken belül gazdálkodtunk, jelentős karbantartási, kifelújítási munkákat végeztünk, bővültünk mind az egészségügyi feladatok, mind a vagyonkezelte ingatlanok tekintetében. Fokozottan törekedtem arra, hogy kiegyensúlyozott kapcsolat alakuljon ki a fenntartó Önkormányzattal és a társintézményekkel.

Az EKVI Közalkalmazotti Tanács és az EKVI üzemi megbízott véleményét kikérik az EKVI életében történt változásokról, s remélem, hogy pályázóként a több évtizedes munkám eredményeképpen elnyerem támogatásukat.

A pozitív intézményi arculat kialakítása érdekében folyamatos kapcsolatot kell tartani a helyi média képviselőivel, amit rendszeresen megteszünk.

Az intézmény honlapján hírt adunk a velünk történetekről, mely a www.ekvi.hu címen elérhető.