



*A Helyi Akciócsoport neve*

Egri Helyi Közösség

## HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

(módosított változat)

2014-2020

2019. április



## Tartalom

Vezetői összefoglaló .....	1
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata.....	4
1.1 Az Egri Helyi Közösség megalakulása.....	4
1.2 A HACS tagsága .....	4
1.3 Egyeztetések, nyilvánosság biztosítása.....	6
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	8
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése .....	11
3.1 Helyzetfeltárás.....	11
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....	18
3.3 SWOT elemzés .....	22
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása .....	23
4. A stratégia jövőképe .....	26
5. A stratégia célhierarchiája .....	27
6. Cselekvési terv .....	33
6.1 A beavatkozási területek / műveletek leírása.....	33
6.2 Együttműködések .....	48
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	49
6.4 Kommunikációs terv .....	60
6.5 Monitoring és értékelési terv .....	62
6.6 Horizontális elvek.....	64
6.7 A HKFS innovatív elemeinek bemutatása .....	66
6.8 Kockázatelemzés.....	67
7. Indikatív pénzügyi terv.....	69

## Vezetői összefoglaló

Az Egri Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiája szervesen illeszkedik Eger 2014-2030 közötti időszakra elfogadott Településfejlesztési Konceptiójához, melynek szlogenje: „Eger a minőség városa”. A szlogen jegyében kijelölt fejlesztési feladat a helyi, térségi gazdaságélénkítés, az innovációs képesség javítása és a társadalmi jólét növelése. A város társadalmi jövőképe: „Eger adottságainál fogva nyitott, fiatalos, az aktív szabadidő eltöltéséhez lehetőséget biztosító, az itt tanulók jelentős részét a város életébe bekapcsoló, az ide munkavégzés céljából érkezőket letelepedésre ösztönző város” (ITK)

Mivel a város adottságai jók, hosszabb távon mind a városban lakók, mind a várost használók számának növelése reális cél. Ennek egyik legfontosabb megoldási alternatívája az itt felnövekvő nemzedék „kötődésének” és a város pozitív imázsának erősítése. Az imázsformálásban fontos szerepet kap a város pezsgő kulturális élete, amelynek egyaránt aktív szereplői a kulturális intézmények és vállalkozások, a civil szféra és a művelődő kisközösségek. A kulturális és szabadidős tevékenységek a mindennapi élet részei azzal együtt, hogy a minőségi kultúrafogyasztást célirányos közösségépítéssel, a szabadidő tartalmas eltöltését a közösségfejlesztés innovatív eszközeivel kell ösztönözni. A közösségi aktivitás fokozása, az önkéntesség, mint pozitív példa megalapozása a helyi közösségvezérelt folyamatok fő irányai, amelyek megvalósításában a város kulturális, közösségi életében aktív, tenni akaró szereplőit tömörítő Egri Helyi Közösség vállalt szerepet.

Az Egri Helyi Közösség, mint helyi akciócsoport (HACS) 2016. május 24-én alakult meg, 13 alapító taggal: a tagságot Eger MJV Önkormányzata, az Eszterházy Károly Egyetem, az Egri Kulturális és Művészeti Központ, az Egri Vagyonkezelő Zrt., az Egri Városfejlesztési Kft., a Bartakovics Béla Kulturális Szövetség (Egyesület), az Érseki Vagyonkezelő Központ, az Egri Szimfonikus Zenekar, a Pinceszínház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület, az Eger Városi Turisztikai Nonprofit Kft., az Agria Adu Kft., az AVENTICS Hungary Kft. és az Egri Borút Egyesület alkotja. A szavazati joggal rendelkező tagok mellett két, tanácskozási joggal bíró szervezet (Grund Sportegyesület, Kovács Nimród Pincészet), ill. Eger MJV Polgármesteri Hivatala vesz részt a munkában. Az Egri Helyi Közösség tagjai a megalakulást követően döntöttek arról, hogy a HKFS megvalósításának időszakában a továbbiakban konzorciumi formában kívánnak működni. A tagság jól reprezentálja a város kulturális, közösségi életében érintett szereplőket, kiegyensúlyozott módon bevonva mind a köz-, mind a magán-, mind pedig a civil szektor képviselőit. Az interszektorális együttműködés célja, hogy a helyi értékeken alapú kulturális közösségépítés előkészítése és megvalósítása minél inkább a valós igények mentén történhessen meg, biztosítva a lakosság széles körű bevonását a tervezett programokba, projektekbe.

A HACS megalakítását, működési kereteinek meghatározását és a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia (HKFS) kidolgozását a tagok közötti rendszeres találkozókra, közös műhelymunkákra alapozta. A tagságban szereplő, számos helyi érintettet tömörítő ernyőszervezetek együttgondolkodása révén nemcsak a tagok véleménye járult hozzá a stratégiakészítéshez, de ezen szervezetek által képviselt szereplők elvárásai, igényei, sajátos szempontjaik is beépülhettek a stratégiába. A tervezésbe bevont szereplők körét bővítette egy online kérdőíves felmérés is, amely a városi civil szervezetek, intézmények, valamint a lakosok körében szondázta a véleményeket az egri kulturális, közösségi, szabadidős élet és civil társadalom jelenlegi állapotáról, problémáiról, fejlesztési szükségleteiről. A nagyközönség informálását többféle nyilvánossági tevékenység is biztosította (aloldal létrehozása a városi honlapon, cikkek közzététele, HKFS munkaváltozatának közzététele, online hirdetések).

Az Egri HKFS által lefedett terület Eger város területe, a stratégia ezáltal a város teljes lakosságát érinti. Az akcióterület népessége 54.427 fő volt 2014-ben.

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy az általánosnak tekinthető demográfiai tendenciák, negatív folyamatok Egert sem kerülik el, ezáltal a fiatalok megtartását célzó stratégiák megvalósulását minden eszközzel segíteni kell. A társadalmi érintkezés bizonyos területein jelentkező generációk közötti konfliktusokat a többgenerációs közösségi programokon keresztül és közösségfejlesztés

módszereivel lehet áthidalni, míg a diákváros szerepkör stabilizálásával és felerősítésével a fiatalok – különösen a magasabb iskolai végzettségűek, szakképzettek – elvándorlását lehet mérsékelni. A kedvezőtlen társadalmi folyamatok csökkentése nagy kihívás, kezelésük igen fontos feladat, amelyben a közösségépítésnek komoly szerepe lehet.

Fő fejlesztési szükségletek:

- **A helyi kulturális élet innovációja**, a minőségi kultúrafogyasztás ösztönzése, a hagyományok átörökítése mellett a kreatív kezdeményezések elismerése és támogatása;
- **Közösségépítés**, többgenerációs időtöltést biztosító szabadidős-közösségi terek létrehozása a városrészi közösségi terek felújításával, kisebb köztér revitalizációjával és közösségi térként történő funkcionális hasznosításával; a generációk közötti párbeszéd elmélyítése a lakosok aktivizálásával, motiválásával az „alulról jövő” kezdeményezések felkarolásával;
- **A civil társadalom megerősítése**, mely révén a helyi szereplők nagyobb részt vállalhatnak a város életének, életminőségének alakításában.
- **A fiatalok támogatása**, számukra vonzó, a fiatalokat közösséggé formáló, társadalmi integrációjukat és városi életbe való intenzívebb bevonásukat elősegítő, számukra igényes szabadidő-eltöltési lehetőségeket biztosító közösségi, kulturális élet feltételeinek a kialakítása.

**Az Egeri Helyi Közösség hosszú távú jövőképe: Eger olyan pezsgő kulturális élettel, egészséges életmódra ösztönző aktív időtöltési lehetőségekkel, összetartó közösséggel, erős identitással bíró város, amely egyedi erőforrásaira és a helyi szereplők társadalmi szerep- és felelősségvállalására építve képes vonzó többgenerációs színtereket biztosítani lakosai számára, ezáltal is megállítva a fiatalok elvándorlását és növelve a város népességmegtartó erejét.**

A vázolt jövőkép megvalósulását a HKFS célhierarchiájában átfogó célként meghatározott **városi társadalmi kohézió megerősödése fogja szolgálni**. Ez a kulturális közösségépítés keretében az identitástudat erősítésén, a helyi értékeken alapuló közösségépítésen, a civil társadalom fejlesztésén és a fiatalok megtartásán, mint hosszabb távú stratégiai célok elérésén keresztül érhető el. Horizontális, azaz valamennyi beavatkozási terület esetében érvényesítendő célok:

- A helyi szereplők aktivitásának növelése;
- A helyi szereplők közötti **kooperáció** elősegítése,
- **Többgenerációs színterek** létrejötte

A fejlődést megalapozó folyamat rövid- illetve középtávon a közösségfejlesztés eszközeivel már elindítható. A HKFS középtávú specifikus céljai és a tervezett intézkedések:

Tervezett beavatkozások	Specifikus célok		
	Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése	Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése	A helyi szereplők felelőség- és szerepvállalásának fokozása a város életében
1.1 Többgenerációs aktív kulturális–közösségi tér kialakítása a Gárdonyi Kert továbbfejlesztésével (ERFA) - KULCSPROJEKT	X	X	X
1.2 Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére (ERFA)	X		
1.3 Kulturális élménykozzvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával (ESZA)	X		

Tervezett beavatkozások	Specifikus célok		
	Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése	Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése	A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében
1.4 Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális-közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására (ERFA)	X		X
1.5 Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kisebb léptékű kulturális és közösségi programjainak bővítésével (ESZA)	X	X	
2.1 Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése (ERFA)		X	
3.1 Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra (ESZA)			X
3.2 Közösségépítés módszertani támogatása (ESZA)			X

A fenti beavatkozásokra **400 millió Ft fejlesztési forrást** használhatnak fel a helyi szereplők (a HKFS megvalósításának futamideje: 30 hónap). A **kulcsprojekt 111 millió Ft-os** beruházással valósítható meg; a HKFS lebonyolításához kapcsolódó adminisztratív költségeken (40 m Ft) felül így mintegy **250 millió Ft-ot helyi pályázati felhívások keretében** kíván helyi kulturális és közösségfejlesztési feladatokra allokálni a HACS.

A pályázatok értékelése során, valamennyi fenti területen **előnyt jelent az innovatív megoldások alkalmazása; az esélyegyenlőség, szociális érzékenység, valamint a környezetvédelem, környezettudatosság biztosítása** pedig elvárás valamennyi fejlesztéssel szemben.

**A HKFS lebonyolítását és a fenti szempontok érvényesítését a HACS szervezeti egységei biztosítják** (a 2. mérföldkő során kidolgozott szervezeti és eljárásrendi keretek szerint), széles körű nyilvánosság mellett:

- A Taggyűlés, amely a Konzorcium képviseleti és operatív testülete;
- Az Elnökség, amely a HACS képviseletét látja el;
- A Munkaszervezet, amely az SZHK HACS ügyviteli, adminisztratív szervezete;
- A Felhívás Előkészítő Munkacsoport, mely a helyi felhívások véleményezését végzi;
- A Helyi Bíráló Bizottság, amely a HACS által közzétett felhívásokra benyújtott Támogatási Kérelmek kiválasztási folyamatában döntéshozó tevékenységet lát el.
- A tematikus munkacsoportok szakmai tanácsadást végeznek a működés során.

A HACS munkaszervezete Eger MJV Önkormányzata, amely a szükséges humán és technikai kapacitásokat, a projektgeneráláshoz, városi animációhoz és kommunikációhoz szükséges kompetenciákat biztosítani tudja. A Helyi Bíráló Bizottság összetétele és működése biztosítja a pártatlan, diszkriminációmentes elbírálási folyamatot, az összeférhetetlenség kizárásával.

# 1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

## 1.1 Az Egri Helyi Közösség megalakulása

Az Egri Helyi Közösség, mint helyi akciócsoport (HACS) 2016. május 24-én alakult meg és kezdeményezte az Irányító Hatóságnál a nyilvántartásba vételét. Képviselőjének Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatát, illetve Habis László polgármestert választotta meg, akcióterületként Eger teljes területét jelölte ki. A TOP keretében meghirdetett „Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések megvalósítására irányuló helyi akciócsoportok megalakítására és azok regisztrációjára” c. pályázati felhívásra benyújtott regisztrációs kérelmet a ROP Irányító Hatósága 2016. június 20-án elfogadta. Ezt követően intenzív közös munka indult a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia kidolgozására és a pályázat benyújtására.

## 1.2 A HACS tagsága

Az Egri Helyi Közösségnek, mint HACS szervezetnek 13 alapító tagja van; emellett tanácskozási joggal bíró szervezetek (Grund Sportegyesület, Kovács Nimród Pincészet), illetve Eger MJV Polgármesteri Hivatala vesznek részt a munkában. **A tagság jól reprezentálja a város kulturális, közösségi életében érintett szereplőket, kiegyensúlyozott módon bevonva mind a köz-, mind a magán-, mind pedig a civil szektor képviselőit.** Az interszektorális együttműködés célja, hogy a helyi értékeken alapú kulturális közösségépítés előkészítése és megvalósítása minél inkább a valós igények mentén történhessen meg, biztosítva a lakosság aktivitását és széles körű együttműködését.

A HACS munkájában és az általa megvalósuló együttműködésben az Önkormányzat mellett az Eszterházy Károly Egyetem, a városi közművelődési intézmény, civil művészeti együttesek, egyesületek, gazdasági szereplők, egyházi és ifjúsági szervezetek vesznek részt, melyek a kulturális, közösségi élet fő szervezői, akik jelentős tudással és tapasztalattal bírnak a fejlesztéssel érintett területeken, emellett meglévő kapcsolatrendszerük és csatornáik révén a lakosság aktivizálásában, bevonásában is kiemelt szerepet játszanak.

**Eger MJV Önkormányzata:** Eger MJV Önkormányzatának kötelező feladata a városi lakosság közművelődési tevékenységének támogatása, a kulturális javakhoz és a tartalmas szabadidő-eltöltéshez való egyenlő esélyű hozzáférés biztosítása, a tevékenységekhez szükséges tárgyi, technikai és támogatási feltételek megteremtése. A közművelődési rendeletben jóváhagyott kötelező feladatellátása mellett az Önkormányzat számos önként vállalt tevékenységgel, a civil szervezeteknek, művészeti csoportoknak nyújtott támogatásokkal is segíti a közös célok megvalósulását.

**Egri Kulturális és Művészeti Központ:** a Központ Minősített Közművelődési Intézmény és Akkreditált Kiváló Tehetségpont, amelynek telephelyei: a Forrás Gyermekek és Ifjúsági Ház, a Bartakovics Béla Közösségi Ház, a Vitkovics ház, a felsővárosi Lakossági Információs és Szolgáltató Iroda (LISZI), a Templom Galéria, az IFI Pont és a Civil Ház. A Bartakovics Béla Közösségi Ház tulajdonosa a Főegyházmegyei Hatóság, amely elsősorban civil szolgáltatóházként funkcionál és a tradicionális kulturális együttesek otthona. A Főegyházmegye és az Önkormányzat megállapodása szerint a Kolping Család Egyesület kizárólagosan használhatja az épület egyes részeit. A Forrás Gyermekek és Ifjúsági Ház és IFI Pont elsősorban a családi és ifjúsági programok helyszíne, míg a civil ház a szervezetek igazgatási tevékenységének ad háttérrel.

**Eszterházy Károly Egyetem:** az Egyetem részvétele a HACS-ban jelentős tudást csatornázza be a helyi közösségbe. A város számára kiemelten fontos a hallgatói célcsoport, ezért a fiatalok megszólítását és bevonását hangsúlyosan biztosítja a HKFS tervezésébe és megvalósításába. A 2016 nyarán egyetemmmé alakult korábbi Eszterházy Károly Főiskolán kb. 8600 diák tanul. Az Eszterházy Károly Egyetem (EKE) meghatározó szerepet tölt be nemcsak az oktatásban, de a város kulturális, közösségi életében is:

rendszeresek a városi intézményekkel együtt szervezett művészeti programok, ahol megjelennek az egyetemen oktatói státuszban lévő alkotók és előadóművészek (pl. jazz formáció, főiskolai énekkar, néptánc együttes, kortárs színházi csoport); a művésztanárok sokoldalúan támogatják a tehetséggondozást is kiállítások és fellépések szervezésével. A Líceum felújított Kápolnája, az Oratorium Artium Pyrkerianum és az Eszterházy Pál zeneterem kiváló infrastrukturális hátteret nyújtanak a nivós eseményekhez. Az EKE a sportszakember képzés regionális központjaként is működik. Az egyetemi sportlétesítmények a fiatalok egészséges szabadidő-eltöltését szolgálják. Az Inno régió Tudásközpont pedig a terület- és településfejlesztésben aktív.

**Bartakovics Béla Kulturális Egyesület:** az Egyesület ernyőszervezetként fogja össze az Egerben működő kulturális és művelődési egyesületeket, amelyek tevékenységüket a Bartakovics Béla Közösségi Házban végzik, ahol számos programot, kulturális eseményt szerveznek.

**Egri Szimfonikus Zenekar:** a zenepedagógusokból és zeneművészekből álló Zenekar Eger legkiemelkedőbb zenei együttese, amely magas művészi színvonalat képvisel és az előadó-művészeti tevékenység mellett (Filharmónia Koncertek) a zenei ismeretterjesztés misszióját is vállalja. A felnőtt koncertek és fesztiválok (Kamaraopera Fesztivál, Szimfonik Lájk) mellett speciálisan a fiataloknak szóló programokat is szerveznek, így elősegítve a zenei nevelést és szélesítve a komolyzene iránt érdeklődők körét.

**Pinceszínház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület:** az Egyesület a színházi területén nyújt kiemelkedő teljesítményt a városban. Előadásokat, nyári színházi produkciókat (Érsekkerti Játékok) hoznak létre és egyéb kulturális eseményeket szerveznek (pl. Egri Nemzetközi Alkotó és Művésztelep), de az esélyegyenlőség jegyében hivatásuknak tekintik a hátrányos helyzetű gyermekekkel való foglalkozást is. Drámaműhelyekkel, tanórán kívüli foglalkozásokkal vesznek részt a diákok művészeti nevelésében.

**Egri Borút Egyesület:** az Egyesület összefogja a helyi termelőket, a város és a kistérség legkiválóbb borászait és különböző programokon népszerűsíti az egri borokat és borászatokat, pl. tematikus bortúra útvonalakat hoz létre és működtet.

**Az Eger Városi Turisztikai Nonprofit Kft.:** a Kft. a helyi TDM munkaszervezete, amely a turizmusban érintett szereplők összefogásával új turisztikai termékek és szolgáltatások kidolgozását végzi, turizmusmarketing és arculatépítő tevékenységet folytat, üzemelteti a helyi Tourinform irodát, valamint segíti a helyi lakosok intenzívebb bekapcsolódását a turisztikai tevékenységekbe.

**Érseki Vagyonkezelő Központ:** az Egri Érsekség a város kulturális kínálatában is meghatározó szerepet játszó örökség gondozója és turisztikai attrakcióként is üzemelő létesítmények fenntartója (Érseki Palota, Főegyházmegyei Könyvtár). Az egyházi jelenlét a közösségépítésben, a közművelődésben is hangsúlyos: az oktatási és kulturális intézmények számos programmal, eseménnyel színesítik, gazdagítják a kulturális kínálatot.

**Egri Városfejlesztési Kft.:** fő tevékenysége az Integrált Városfejlesztési Stratégiában foglaltak és a TOP 6. prioritásban megvalósuló projektek koordinálása és végrehajtása. A szervezet jelentős tapasztalatokat szerzett a korábbi városrehabilitációs projektek során megvalósult helyi közösségvezérelt programok lebonyolításában.

**EVAT Egri Vagyonkezelő és Távfűtő Zrt.:** elsődleges feladata a városi távfűtőmű üzemeltetése, ill. az ehhez kapcsolódó szolgáltatások biztosítása, önkormányzati és saját tulajdonú ingatlanok, egyéb vagyonelemek kezelése, emellett kiállítóhelyeket, kulturális, közösségi tereket is üzemeltet (Szépasszonyvölgyi Látogatóközpont, Tűzoltó Múzeum, Kopcsik Marcipánia, Harangöntő Ház, piac).

**Agria Adu Kft.:** a cég fő profilja a kerékpárok értékesítése, szervizelése, kölcsönzése, kerékpáros túraszervezés. Az ún. EgerBike program keretében szálláshelyek, cégek számára biztosít kerékpárokat. Kiemelt célcsoportját jelentik a gyermekek, fiatalok; a biztonságos kerékpáros közlekedés, az egészséges szabadidő-eltöltés népszerűsítésére számos eseményt szervez.

**AVENTICS Hungary Kft.:** a nemzetközi területen tevékenykedő nagyvállalat (cégcsoport) egeri leányvállalatánál pneumatikus szelepek és hengerek készülnek nemzetközi piacra. Szerepe a lakosok, kiváltképp a képzettebb fiatalok megtartására irányuló beavatkozások tervezésében, a 21. századi kompetenciák és készségek elsajátítását segítő programok előkészítésében lehet jelentős, emellett a vállalkozások társadalmi felelősségvállalásának jó példáját közvetítheti a helyi vállalkozások felé.

A tanácskozási joggal bíró szervezetek:

- **A Grund Sportegyesület** a fiatalok számára szervez szabadidős sportprogramokat, a fiatalok körében a rendszeres testmozgás szemléletének elterjedéséért tevékenykedik.
- **A Kovács Nimród Borászat**, a város életében meghatározó, tradicionális tevékenységet jelentő borászati szakma, borászati vállalkozások részéről nyújt hozzáadott értéket a szervezet munkájához.

### 1.3 Egyeztetések, nyilvánosság biztosítása

A HACS megalakítását, működési kereteinek meghatározását és a HKFS kidolgozását a tagok közötti **rendszeres találkozókra, közös műhelymunkákra** alapozta. Ezek célja az volt, hogy konszenzus alakulhasson ki a HKFS szakmai fókuszait, beavatkozásait, forrásallokációját, a szervezet működési rendjét, a pályázatok kiválasztási mechanizmusát és szempontrendszerét illetően. A különböző területeken működő szereplők együttgondolkodása révén egyedi szempontok bevonására nyílt mód a tervezési folyamatba. A workshopokon alkalmazott interaktív módszerek (pl. asszociációs játék, word café, „gazdálkodj okosan”) segítségével valamennyi szervezet véleménye egyenlő teret kapott. A személyes találkozók mellett **elektronikus kommunikáció** keretében folytak egyeztetések, a HACS által összeállított kontaktadatbázis segítségével. Létrehozásra került egy **online fájlmegosztó felület**, az erre feltöltött projektgyűjtő adatlpra valamennyi tag feltölthette saját, illetve az általa képviselt egyéb szervezetek projektötleteit.

A tagságban szereplő, számos helyi érintettet tömörítő ernyőszervezetek (Bartakovics Béla Kulturális Egyesület, Borút Egyesület, TDM szervezet) révén nemcsak a 13 szavazati és 2 tanácskozási joggal bíró tag véleménye járult hozzá a stratégiakészítéshez, de ezen szervezetek által **képviselt szereplők elvárásai, igényei is beépülhettek a stratégiába**, így szélesítve a tervezésébe bevont szereplők körét.

A tervezési folyamat fontos elemét jelentette a tágabb érintetti kör direkt megkérdezése is: online **kérdőíves felmérés** folyt a városi civil szervezetek, intézmények, valamint a lakosok körében az egeri kulturális, közösségi, szabadidős élet és civil társadalom jelenlegi állapotáról, problémáiról, fejlesztési szükségleteiről. Az online kérdőívet a civil szervezetek közvetlenül kapták meg (meglévő civil adatbázis alapján). Emellett, a városi honlap közösségi tervezés aloldalán is megjelent a kérdőív és kapcsolódó kommunikációs aktivitások hívták fel a lakosság figyelmét a véleménynyilvánítási lehetőségre (mindenamieger.blogspot.hu; egriprogramok.hu; egrinapok.hu; egrizold.blog.hu; stb.). A kérdőív fő kérdéskörei között Eger helyi kulturális, közösségi életének értékelése, az egeri identitáselemek feltárása, Eger kulturális, közösségi, szabadidős és civil életében jelentkező problémák és célok meghatározása, valamint konkrét projektötletek feltárása szerepelt. 102 kitöltött kérdőív érkezett vissza civil szervezetektől, intézményektől, vállalkozástól és magánszemélyektől. Az eredmények nagyban segítették a HKFS fő irányvonalainak, fókuszainak megtalálását, hiszen rámutattak arra, hogy a helyi szereplők mit tartanak a legnagyobb problémának a város kulturális, közösségi életében, milyen beavatkozásokat tartanak a legsürgetőbbeknek. A válaszadók konkrét projektötleteiket is megküldhették, ami az egyes intézkedések projektteralommal való megtöltéséhez és a fejlesztési források reális allokációjához járult hozzá. A felmérés eredményei beépültek a HKFS releváns fejezeteibe (l. adott fejezetnél hivatkozás).

Ezen felül, a **nyilvánosságot, a társadalmisítást, a nagyközönség informálását, a tervezési folyamat átláthatóságát** többféle eszköz segítségével biztosítottuk:



- A városi honlapon létrehozott aloldalon (közösségi tervezés címszó alatt) híreket, információkat tettünk közzé a HACS megalakulásáról, működéséről, a HKFS készítéséről. Itt tettük hozzáférhetővé az online kérdőívet is.
- Online felületeken (pl. mindenamieger.blogspot.hu; egriprogramok.hu; egrinapok.hu; egrizold.blog.hu) tájékoztattuk a nagyközönséget a kérdőív kitöltési lehetőségről.
- A civil adatbázisban szereplő címlistára az online kérdőívet közvetlenül is kiküldtük.
- A Gárdonyi Kert kulcsprojekt előkészítéseként a helyszínen egy társadalmassítási fórumot rendeztünk, Fajcsák Dénes (Arkt Egyesület) vezetésével, melynek célja a Kertet használók terveinek, véleményének megismerése volt.
- A HKFS munkaváltozatát a közösségi tervezési oldalon közzétettük, így bárki hozzászólhatott a stratégiához, véleményével, ötleteivel gazdagíthatta azt.

Az egyeztetések, nyilvánossági feladatok fő paramétereit az alábbi táblázat foglalja össze:

Bevonás módja	Helye és időpontja	Résztevők száma, összetétele	Fő témák, eredmények
HACS ülés – HACS nyitóegyeztetés	Eger, városháza, 2016.05.17.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	HACS regisztrációs pályázat ismertetése a potenciális tagokkal; előzetes szándéknyilatkozat a HACS megalakításáról
HACS ülés – HACS megalakulása taggyűlés	Eger, városháza, 2016.05.24.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	Egri Helyi Közösség, mint HACS megalakulása; képviselő megválasztása; akcióterület lehatárolása
Információs egyeztetések	Civil szervezeti helyszínek	Kb. 50 fő	A szervezetek tájékoztatták tagjaikat a HKFS tervezés elindulásáról, igényeik gyűjtésére
Workshop – Projektindító meeting	Eger, városháza, 2016.07.05.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	Pályázati követelmények, HKFS útmutató ismertetése a közösségi tervezés jó példáinak bemutatásával; munkaterv elfogadása; kommunikációs eszközök elfogadása
Fájlmegosztó felület létrehozása	Online (GoogleDrive)	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	Projektötletek gyűjtése
Workshop – Problémafeltárás	Eger, városháza, 2016.07.19.	18 fő (HACS tagok és érintett szereplők)	Eger kulturális, közösségi, szabadidős és civil életének fő problémáinak a meghatározása kiscsoportos műhelymunka keretében
Workshop – Célrendszer és fejlesztési szükségletek	Eger, városháza, 2016.08.09.	18 fő (HACS tagok és érintett szereplők)	Egri identitáselemeinek feltárása asszociációs játék keretében; Eger jövőképeinek és céljainak meghatározása kiscsoportos műhelymunkával; fejlesztési irányvonalak, projektötletek feltárása plenáris egyeztetéssel
Közösségi tervezési aloldal létrehozása a város honlapján	Online (www.eger.hu)	Teljes lakosság számára hozzáférhető	Aloldal létrehozása a városi honlapon közösségi tervezés témában; hírek, információk közzétételével
Kérdőíves felmérés	Online (www.eger.hu, direct mail)	Teljes lakosság számára hozzáférhető, 102 kitöltött kérdőív	Online kérdőíves felmérés kiküldése közvetlenül, illetve feltöltése a közösségi tervezési oldalra (kapcsolódó kommunikációs aktivitással), kitöltött kérdőívek feldolgozása, Beavatkozási területek, intézkedéstípusok meghatározása & forrásallokáció interaktív „gazdálkodj okosan” módszerrel
Workshop – Beavatkozások, forrásallokáció	Eger, városháza, 2016.09.06.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	Workshopok és a kérdőíves felmérés eredményeinek összegzésével a beavatkozások véglegesítése; szervezeti és eljárásrendi kérdések megvitatása
Workshop – Beavatkozások; szervezet és eljárásrend	Eger, városháza, 2016.09.27.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	HKFS véleményezése a HACS tagjai által; vélemények beépítése a HKFS-be
Írásbeli eljárás – a HKFS véleményezése	Elektronikusan, 2016.10.10-10.17.	13 HACS tag 2 tanácskozási joggal	

Bevonás módja	Helye és időpontja	Résztevők száma, összetétele	Fő témák, eredmények
Gárdonyi Kert kulcsprojekt lakossági fórum	Gárdonyi Kert, 2016.10.26.	Kb. 60 résztvevő (Arkt Egyesület, civil szervezetek, lakosok)	A Kulcsprojekt tartalmának pontosítására a Kertet használók véleményének megismerése, lakossági fórum keretében
HKFS társadalmasítása	Online, 2016.10.18-10.28.	Teljes lakosság számára hozzáférhető	HKFS széles körű társadalmi nyilvánosságának biztosítása a stratégia közzétételével a honlapon
Támogatói döntés alapján módosított HKFS elfogadása	Eger, városháza, 2017.09.25.	HACS tagok	A támogatói döntés alapján, a HKFS módosításainak elfogadása HACS taggyűlés keretében

A HACS tagság közreműködésével, valamint a fenti fórumok révén a **nehezen elérhető közösségek bevonása** is megvalósulhatott:

- A Bartakovics Béla Kulturális Egyesület által képviselt tagszervezetek között különböző generációkat képviselő, hátrányos helyzetűek kulturális programjait szervező szervezetek is megtalálhatók, így az ernyőszervezet ezeket a csoportokat is képviselni tudta a stratégiaalkotás során.
- A Pinceszínház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület nemcsak felnőttek, de gyermekek, diákok számára is szervezi programjait, emellett fogyatékkal élőknek biztosítanak kulturális időtöltési lehetőségeket, így a fiatalok és a fogyatékkal élők képviselete is megvalósult (közel 50 intézménnyel kötöttek együttműködési megállapodást a gyermekek, fiatalok számára szervezett drámapedagógiai foglalkozások biztosítására; fogyatékkal élő gyerekek számára is szerveznek oktatási, kulturális programokat művészetterápiás módszerekkel, ezáltal idén 5. alkalommal vettek részt a fogyatékkal élők a városi NON VERBÁLIS fesztiválon.
- A közéletben kevésbé aktív fiatalok igényeit, elvárásait az Eszterházy Károly Egyetem, az Agria Adu Kft., a Grund Sportegyesület által is megismerhettük.
- A városfejlesztési feladatokban ezidáig kevésbé aktív vállalati szféra képviselőinek, valamint szakmai szervezeteinek a részvétele (TDM szervezet, Borút Egyesület, AVENTICS Hungary Kft., Kovács Nimród Borászat, EVAT Zrt., Városfejlesztő Kft.), a magánszektor véleményének, igényeinek integrálását tette lehetővé.
- A kérdőíves felmérésben résztvevők a helyi kulturális, közösségi élet széles palettáját fogták át, így biztosítva valamennyi lakossági csoport, szegmens véleményének megismerését.

## 2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

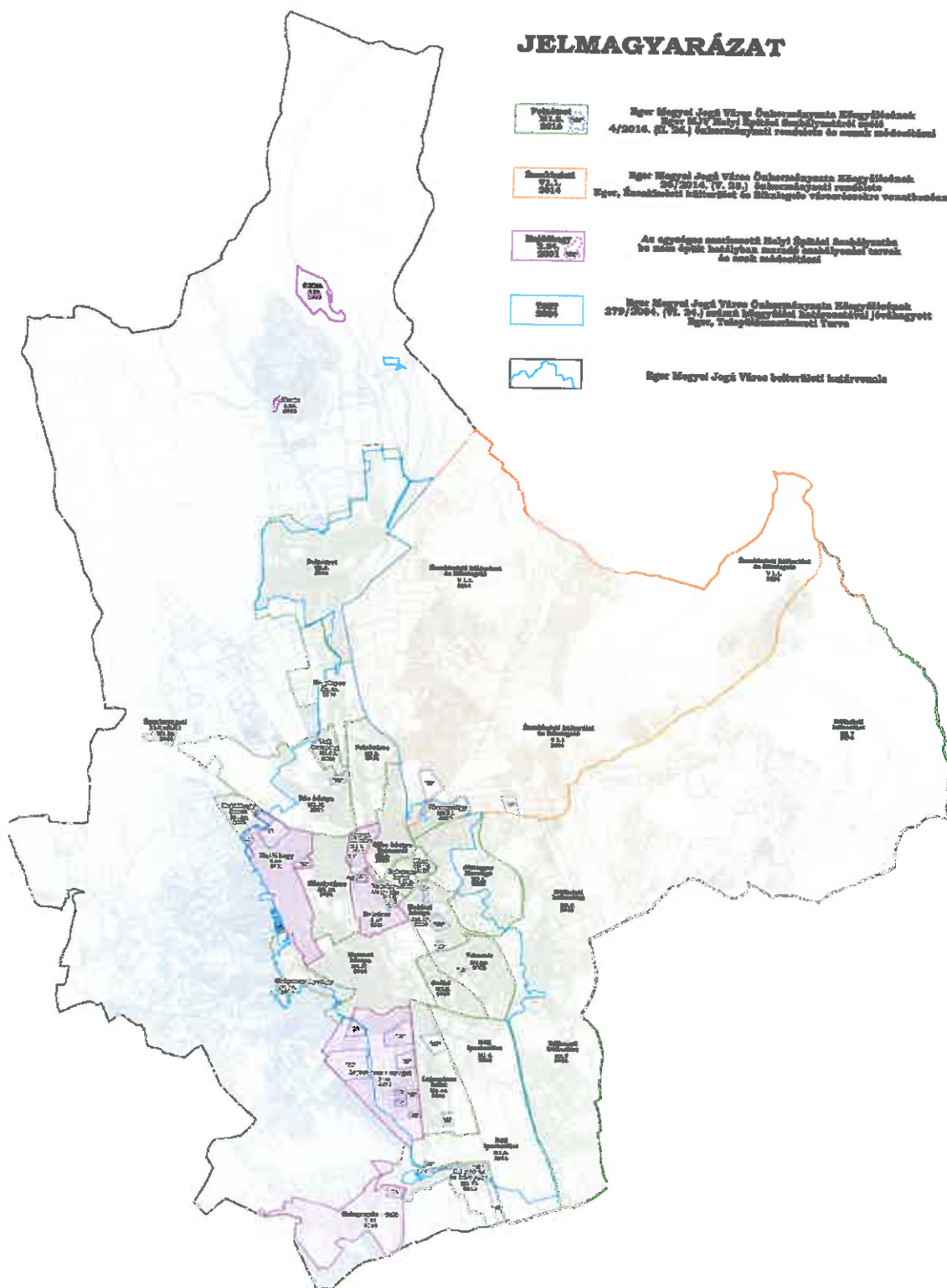
Az Egri HKFS által lefedett terület Eger város területe, a stratégia ezáltal a város teljes lakosságát érinti. Az akcióterület, azaz a város lakónépessége Magyarország közigazgatási helységnévkönyve (2014. január 1.) alapján **54.527 fő**. Eger területe nem érintett LEADER HACS együttműködésben<sup>1</sup>, így átfedés sincs.

A város kulturális, közösségi élet szempontjából összefüggő egészet alkot, a fő közművelődési, kulturális intézmények célcsoportját a város teljes lakossága alkotja. A közösségépítés fontos pillérei az egyes városrészek: a városi identitás erősítése nem nélkülözheti a városrészi közösségek szorosabb kapcsolatának kialakítását, emiatt a szűkebb területi lehatárolás az akcióterület kijelölésekor nem volt indokolt. Ugyancsak ezt a megközelítést erősítette a többgenerációs időtöltés, közösségépítés igénye, amely szintén a város egységes egészként való kezelését tette szükségessé.

<sup>1</sup> A város külterületén élő lakónépesség a 2011-es Népszámlálás adatai alapján mindössze 304 fő volt, mely nem éri el a város népességének 2%-át, így az nem minősül a Vidékfejlesztési Program szerinti vidéki térségnek.

A kulturális élet felpozícióját és a közösségépítést több megvalósított fejlesztés szolgálta már (ezekről részletesen a 3.2.5 fejezetekben esik szó). A tervezett projektek célja is olyan fejlesztések megvalósítása, amelyek a városközponti területeinek kiterjesztését, az egyes városrészek összekapcsolását, hálózatba szervezését szolgálják, egy egységesebb városi közösség kialakítása érdekében (pl. a külsőbb városrészekkel és a környező kirándulóterületekkel összekötő kerékpáros útvonal fejlesztése, a vállalkozások és oktatási centrumok kooperációjára építő Paktum projekt, a játszóterek hálózatos fejlesztése). Eger a kisebb lélekszámú megyeszékhelyek közé tartozik, így a kulturális közösségépítés szempontjából kezelhető méretet jelent, személyes interakciót biztosít az érintett szereplők között, egyúttal a lehatárolás az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állását is biztosítja. A HACS-ban résztvevő ernyőszervezetek hatékony módon képesek becsatornázni a város különböző pontjain működő civil szervezetek, lakossági kisközösségek, vállalkozások igényeit, elvárásait a HKFS tervezésébe és megvalósításába.

## JELMAGYARÁZAT



1. ábra: Az akcióterület lehatárolása (Forrás: Szabályozási Terv, átnézeti térkép, 2016. augusztus)

### 3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

#### 3.1 Helyzetfeltárás<sup>2</sup>

##### 3.1.1 Térszerkezeti specifikumok

Eger megyei jogú város Heves megye székhelye, járási központ, az Észak-magyarországi régió második legjelentősebb nagyvárosa. Mezőgazdaságát, kereskedelmi szerepét, gazdaságát, hitéletét és kultúráját tekintve a középkor óta fontos centrum a térségben, kereskedelmi, foglalkoztatási, egészségügyi és oktatási vonzáskörzete egyaránt jelentős. **Megközelíthetősége tekintetében azonban hátrányos, hogy az elsőrendű közúti, illetve vasúti főhálózat is elkerüli a várost.**

Eger területe kb. 92 km<sup>2</sup>, a várost több, számos tényező szempontjából külön karakterisztikával bíró városrész alkotja (pl. jelentős műemléki környezettel bíró történelmi belváros, déli iparterület, családi házas övezet, lakótelepekkel beépített Felsőváros, borospincékkel tűzdelt Szépasszonyvölgy). Eger város szegregátumai az északi városrészben helyezkednek el, ezen kívül van néhány olyan terület, ahol az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának jelei mutatkoznak. E területek (pl. Szala-telep, Béke-telep) esetében átfogó antiszegregációs programot fogalmaz meg a városi ITS.

##### 3.1.2 Környezeti adottságok

Eger az Eger-patak völgyében, a Bükk-vidék délnyugati szélén helyezkedik el, szép természeti környezetben. Változatos természetföldrajzi adottságai alapozták meg a város sokszínű gazdaságának kialakulását is. A **domborzat és a jó minőségű földterületek** lehetőséget kínáltak a mezőgazdaság fejlődéséhez, a domboldalakon különösen nagy hagyománya van a szőlőtermesztésnek és borkészítésnek. Eger **erdővel borított területei országos természetvédelmi oltalom alatt állnak**, a Bükki Nemzeti Park területéhez tartoznak. Ezen kívül számos országos (Mész-hegy, Nyerges-hegy, Cakó-tető) és helyi (Érsekkert, Gröber-urnatemető, Hősök-temető) védettséggel rendelkező terület, természeti érték található a városban. Eger természeti környezete alapján **gyógyhelyminősítéssel** rendelkezik (74/1999. (XII.25.) EüM rendelet szerint). A város **turisztikai potenciálja az épített örökség mellett természeti környezeti adottságaiban rejlik**: a Szépasszony-völgy, az Eger környéki kirándulóterületek minden évben nagyszámú látogatót vonzanak.

##### 3.1.3 Eger gazdasági helyzete

Térségi, megyei viszonylatban Eger jelentős gazdasági központként funkcionál. A foglalkoztatottság Eger városában kedvezőbben alakul, mint az országos, a megyei, illetve a járási átlag. Eger foglalkoztatási és oktatási **vonzáskörzetének kiterjedtségéből fakadóan jelentős a városba irányuló napi ingázás. A szakképzett munkaerő utánpótlása azonban egyre nehezebb. Eger diákváros, az Eszterházy Károly Egyetem és a vállalkozások között elindult együttműködés a duális képzés terén nagyban hozzájárulhat e probléma kezeléséhez, ugyanakkor a fiatalok megtartása egyre nagyobb kihívást jelent a város számára** (10-ből mindössze 2-3 diplomás fiatal tér vissza, illetve marad a városban a diploma megszerzését követően). **Ugyancsak szükség van a kreatív tudástársadalom, a kreatív iparágak, a K+F+I fejlesztésére a város gazdasági versenyképességének növelése érdekében.**

A város gazdaságában fontos szerepet tölt be a turizmus: **Eger kedvelt turisztikai célpont, a vendégéjszakák száma alapján a 9. helyet foglalta el a hazai desztinációk rangsorában 2015-ben<sup>3</sup>.** Jelentős történelmi múltja és épített öröksége, az aktív- és ökoturizmus számára is vonzó természeti

<sup>2</sup> A helyzetfeltárás a Településfejlesztési Konceptiót, Integrált Városfejlesztési Stratégiát, valamint az Integrált Településfejlesztési Stratégiát megalapozó „Települési adatbázis kiépítés” helyzetfeltáró és helyzetértékelő dokumentum, valamint ágazati fejlesztési programok alapján készült.

<sup>3</sup> Forrás: KSH tájékoztatói adatbázis

környezete, nagy hagyományokkal rendelkező borászatai, termálturisztikai fejlesztései évről évre több látogatót vonzanak a városba. *A lakosság és a turizmus kapcsolatának javítása, a lakosok intenzívebb bevonása a turizmusba azonban fontos feladat, tekintettel arra, hogy a lakosok gyakran nehézségként és nem lehetőségként tekintenek a helyi vendégforgalomra.*

Az **Egri borvidék** mintegy 5400 hektárnyi szőlőültetvénye a Bükk hegység déli lankáin terül el, a lakosság közel 1000 éve foglalkozik szőlészettel, borkészítéssel. Az Egri Borút Egyesület összefogja a helyi termelőket, különböző programokat szervez. Eger történelmi borvidéke, ismert és kedvelt borai és neves pincészetei turisztikai szempontból nagy jelentőséggel bírnak, a borászat gazdasági súlya is növekvő. Napirenden van az Eszterházy Egyetemen duális rendszerű szőlész-borász képzés indítása, Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet, Borkultúra Központ, Élelmiszertudományi és Borászati Tudásközpont működik. *A együttműködés intenzitásának növelése, a minőségorientáció erősítése, a bor összekapcsolása más turisztikai termékekkel és szolgáltatásokkal, valamint a hatékony bel- és külföldi marketingtevékenység feltétlenül szükséges ahhoz, hogy az egri bor méltó helyet foglalhasson el a hazai mellett a nemzetközi porondon is.* Egerben és környékén a **helyi kézműves termékeknek** nagy hagyományai vannak. *A tradicionális tevékenységek azonban egyre inkább háttérbe szorulnak e termelők, kisgazdaságok, kézművesek egyre szűkebb piacra jutási lehetőségei miatt.*

### 3.1.4 Demográfiai folyamatok, jellemzők

Eger Heves megye legnépesebb települése, a KSH adatok szerint népessége 54 527 fő volt 2014-ben. **A város társadalmára** csakúgy, ahogyan azt az országos trendek is kirajzolják, **leginkább a lakosság szám csökkenése és az elöregedés jellemző.** A megye jelentős városainak – Gyöngyös, Hatvan, Heves – viszonylatában Eger népességfogyása volt a legkisebb mértékű az elmúlt csaknem másfél évtizedben; ez a változás azonban az évtized folyamán egyre gyorsabb ütemű, így **súlyosbodó demográfiai gondokat vetít előre.** A népességfogyás oka Egerben a természetes fogyás (azaz a születések számának folyamatos csökkenése, és a halálozások számának növekedése), ugyanis a **belföldi vándorlási egyenleg az elmúlt években pozitív mérleget mutatott.** Eger egyetemváros, vonzáskörzete az oktatás területén jelentős, ennek ellenére **problémát jelent a képzett fiatalok elvándorlása.** A gyermekszám csökkenése mellett e tényező is hozzájárul ahhoz, hogy a **város lakossága dinamikus elöregedést mutat:** a 60 év feletti 0-14 éves korosztályhoz viszonyított aránya alapján több mint kétszer annyi idős él a városban, mint gyermekkorú. Ez az arány a megyei, régiós és országos értéknél is lényegesen magasabb és erőteljesen romló tendenciát jelez. *Az idősödő társadalom problémáinak kezelése, a fiatalok, kiváltképp a magasabban képzettek megtartása ezért egyre nagyobb kihívás elé állítja a várost.*

**A lakosság egészségügyi állapota, az országos trendeknek megfelelően, fejlesztést igényel.** Az elhízás, a mozgásszervi megbetegedések egyre fiatalabb korban jelentkeznek, a lakosság fizikai aktivitása ugyanis csekély, sportolási szokásai nem kielégítőek.

A városban alacsony (3,2%) a nemzetiségi aránya, legnagyobb részarányt a roma lakosság teszi ki, ennek ellenére lengyel, görög, ruszin, német és a cigány nemzetiségi önkormányzat is alakulhatott.

**Az egri lakosság jövedelmi helyzete** a régió más területeihez képest viszonylag jónak mondható, városrészenként azonban jelentősebb eltérések tapasztalhatók, mely különbségek a **lakosság szabadidő-eltöltési lehetőségeiben, kultúrafogyasztásában is megnyilvánulnak.** Az északi városrészekben szegregátumok, illetve szegregációval veszélyeztetett területek alakultak ki.

### 3.1.5 Közszolgáltatások a városban, infrastruktúra állapota

Eger regionális és térségközponti szerepkörének megfelelően jól kiépült és magas színvonalú intézményhálózattal rendelkezik. Ezek közül is kiemelkedő a nagy hagyományokkal rendelkező igazgatási és egyházi intézményellátottság, valamint a kulturális és turisztikai intézményrendszer.

Eger tradicionális iskolaváros, **oktatási-nevelési intézményhálózata** teljes körű az óvodáktól a felsőfokú oktatási intézményig. A képzési paletta is széles, speciális területek is megtalálhatók (pl.

fogyatékos gyermekeket oktató intézmények, alapfokú művészetoktatás). Az 1774-es alapítású Eszterházy Károly Főiskola 2016. július 1-én **Eszterházy Károly Egyetem**mé alakult át, ahol bölcsész tudományi, gazdaság- és társadalomtudományi, pedagógiai és természettudományi kar működik. Az egyetem kutatási tevékenysége jelentős és fontos szerepet tölt be a város kulturális, művészeti életében is. Az önkormányzat által működtetett kollégiumok összesen 600 tanuló elhelyezését biztosítják.

**Eger Heves megye egészségügyi központja**, ennek megfelelően az egészségügyi intézményrendszer jól kiépült: 22 háziorvosi körzet, 11 gyermekorvosi körzet, védőnői, ifjúság, iskola-egészségügyi szolgálat, mentálhigiénés ellátás, iskolafogászat, járóbeteg-ellátást biztosító szakrendelő, valamint kórház működik a városban. Utóbbi vonzáskörzete jelentős: a Markhot Ferenc Kórházba felvett betegeknek mintegy negyede egeri lakos. **A szociális gondoskodás is széles körű** (pl. a városban 4 bölcsőde működik, családsegítő, idősek otthona, fogyatékkal élők nappali ellátóhelye üzemel).

Az életminőséget javító, a helyi lakosok és az ide látogatók rekreációs igényeit is kielégítő, megfelelően **gondozott zöldfelületi rendszer** alakult ki a városban. A városüzemeltetésben a legfontosabb feladatok a város Gazdaságfejlesztési Programjai szerint: *zöldfelület védelem és fejlesztés, játszótér felújítási program, a város köztisztaságának biztosítása, akadálymentesítési program, temetőfejlesztés, bel- és külterületi önkormányzati kezelésű utak karbantartása, csapadékvíz-elvezető rendszerek építése, karbantartása. Emellett, a lakosság intenzívebb szerepvállalásának ösztönzése is elengedhetetlen a minőségi lakókörnyezet megteremtésében.*

Az **e-közigazgatás** fejlesztésében számos előrelépést történt az elmúlt időszakban, mobiltelefonos alkalmazások szolgálják a lakosok és a városba érkezők igényeit (pl. mobil parkolás, online városi hírek, RSS rendszer). A 2014-ben bevezetett Eger Városkártyával az egeri lakosok kedvezményesen vehetnek igénybe számos szolgáltatást. *A térfigyelő kamerarendszer, valamint az ingyenes wifi lefedettség bővítése fontos feladatot jelent a közeljövőben.*

### 3.1.6 Kulturális és közösségi erőforrások

#### Kulturális, közművelődési kínálat

Eger jelentős történelmi múlttal, nagy hagyományokkal rendelkező város. **Épített kulturális örökségének nagy része a belvárosban található.** Legfontosabb kulturális, építészeti értékei közé sorolhatjuk a barokk belvárost; Eger legegységesebb és legzártabb képét mutató egykori piacteret, a mai Dobó-teret; a Kossuth Lajos utcát; Eger várát és a Dobó István Vármúzeumot, valamint a török kori emlékeket (pl.: Minaret, Török Fürdő); a Rác templomot és Plébániát, az Érseki palotaegyüttest. *Néhány jelentősebb épület – pl. a Kis és a Nagy Zsinagóga, az Uránia mozi – részben, vagy egészében kihasználatlan.*

**Fő muzeális intézmények, közgyűjtemények:** Dobó István Vármúzeum, Kepes Vizuális Központ, Érseki Palota Turisztika Látogatóközpont, Bródy Sándor Könyvtár, Egeri Főegyházmegyei Könyvtár, Tűzoltó Múzeum, Kopcsik Marcipánia, Sportmúzeum, Harangöntő Ház, Vitkovics emlékszoba, Tittel Pál Könyvtár és Média Centrum.

**Fő közművelődési, kulturális intézmények, közösségi házak:** Egeri Kulturális és Művészeti Központ telephelyei (Forrás Gyermek és Ifjúsági Ház, Bartakovics Béla Közösségi Ház, Vitkovics Alkotóház és Művésztelep, Forráspont Lakossági Információs és Szolgáltató Iroda, IFI PONT Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda, Templom Galéria, Civil Ház), Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház, Uránia Filmszínház (művész mozi), Agria Mozi (multiplex mozi); szervezeti háttérrel rendelkező magánszínházak és művészeti együttesek, pl. Pinceszínház, Babszem Jankó Gyermekszínház, Egeri Szimfonikus Zenekar Kulturális Egyesület.

A városban egyházi létesítmények is rendelkezésre állnak kulturális programok szervezésére, mint pl. a Bazilika, a Minorita templom, a Rác templom vagy a Kálvin ház. Az Eszterházy Károly Egyetemen a felújított Kápolna, az Oratorium Artium Pyrkerianum és az Eszterházy Pál zeneterem a legalkalmasabb helyszínek a művészeti bemutatókra. A Varázstoronyban látogatható Planetárium, Varázsterem,

Camera Obscura (periszkóp) és Panoráma Terasz múzeumpedagógiai foglalkozások lebonyolítására is alkalmas.

**Programok, események:** Eger rendezvénynaptára bőséges, zömében ingyenes programot kínál a helyieknek és a városba látogatóknak, (pl. Újévi Koncert, a Magyar Kultúra Napja színházi és zenei előadásai, Egri Tavasz Fesztivál, Feszt! Eger, Music Hungary konferencia, Kalács Fesztivál, Végvári Vigasságok, Gárdonyi Irodalmi Fesztivál, Eger Ünnepe, Agria Nemzetközi Néptánc-találkozó, Egri Stúdiószínházi Táncfesztivál, Kamaraopera Fesztivál), de fontos pillérei a kulturális eseményeknek a műkedvelő csoportok számára szervezett találkozók is (pl. Országos Nonverbális Fesztivál, Gyermekbábosok Országos Fesztiválja, Egri Népzenei Gála). Az egri borhoz kötődő esemény pl. az Egri Csillag Borfesztivál, az Egri Bikavér Ünnepe, a Bormustra, a Szüreti Fesztivál, a Szent János napi Borszentelés, ill. a Borsalon. Az intézmények jeles évfordulókhöz kapcsolódóan ún. tematikus év programsorozatot is szerveznek (pl. 2013-as Gárdonyi év, 2012/13-as tanévben megrendezett „Eszterházy 250” jubileumi év a főiskolán), amelyek egyedi fesztiválhangulatot teremtenek.

Egerben több amatőr alkotó- és előadóművészeti közösség működik, mint pl. gyermek és felnőtt színjátszó csoportok, kórusok és dalkörök, tánc csoportok és nyugdíjas műkedvelő szervezetek. Az utóbbi években megjelentek a lakossági, városrészi kulturális önszerveződések alkalmi is (pl. Felnémeti Szüreti Napok, Leccsófesztivál, Felsővárosi Családi nap, Utcanap a Lajosvárosban, Csákói Napok a Haranglábnál).

A kultúra, a művészetek iránti fogékonyság növelésében nagy szerepe van az oktatási intézményeknek. Több alapfokú művészeti iskola kiemelt feladata a művészeti nevelés, de az Eszterházy Károly Egyetem is jelentős szerepet vállal ebben a tevékenységben. A hallgatók és oktatók egyrészt a helyi művészeti élet aktív közreműködői (pl. Jazz Faces formáció, egyetemi énekkar, néptánc együttes, kortárs színházi közösség, Slow Film Műhely, stb.), másrészt a diákság számára olyan példaképek, akiknek követésével kialakul egyfajta mesterek és tanítványok közösség is.

Az említett szervezetek és intézmények a programok népszerűsítését jellemzően hagyományos csatornákon keresztül végzik (pl. hirdetőtáblákon, a Média Eger Nonprofit Kft. hirdetési felületein), #Eger néven pedig egy havonta megjelenő kiadványt állít össze a város kulturális, turisztikai marketingszervezete, a KULTURMA az egri programokról.

Összességében tehát elmondható, hogy Eger a kulturális, közművelődési lehetőségek széles tárházát kínálja a lakosságnak, az itt élőknek, és számos szervezet támogatja a lakosság kulturális időtöltését. Mindezek ellenére, több probléma is mutatkozik:

- A városi kulturális, közművelődési intézmények infrastrukturális állapota sok esetben nem megfelelő, leromlott műszaki állapotban van (például a Bartakovics Béla Közösségi Ház és a Vitkovics Alkotóház és Művésztelep).
- Számos értékes épület kihasználatlan, vagy csak korlátozottan (szezonálisan) hasznosított kulturális-közösségi célokra (pl. Kis Zsinagóga, Zsinagóga (Ziffer) Galéria, Templom Galéria).
- A legtöbb folyamatosan használt kulturális közösségi tér belső átalakítására is szükség lenne, figyelembe véve a hasznosítás és fenntarthatóság együttes szempontjait.
- Nem áll rendelkezésre olyan nagyobb befogadóképességű fedett multifunkcionális rendezvényhelyszín, amely méltó infrastrukturális háttérrel adna a nagyobb léptékű városi rendezvényeknek. Problémát jelent, hogy az országosan is elismert Egri Szimfonikusoknak sincs megfelelő, kizárólagos használatú próbaterme, hangversenyterme, koncerthelyszíne.
- Általános jelenség a városban – a közművelődési szervezetek, intézmények dolgozói szerint –, hogy a minőségi kultúrafogyasztást ösztönözni, míg az aktív, közösségi együttlét feltételeit a közösségfejlesztés módszereivel támogatni kell. A hagyományok, kulturális értékek továbbadása érdekében a gyermekek intenzívebb bevonására lenne szükség.
- A kulturális lehetőségekhez való hozzáférés elsődleges problémáját az ifjúsági közösségi terek hiánya jelenti, az ifjúsági szervezetek véleménye és a kérdőíves felmérés szerint is hiányoznak a fiatalok számára vonzó időtöltési lehetőségek (pl. a belváros a kulturális programok



központja, de az esti kulturált szórakozási lehetőségek köre szűk az ifjúság, ill. valamennyi korosztály számára; este a belváros kiüresedik).

- Az önkormányzat támogatja a helyi kulturális szervezetek működését, ugyanakkor a működtetés fenntarthatósága szempontjából fontos lenne ezek gazdasági szemléletének erősítése, a kulturális gazdaság fejlesztése, a kulturális innováció előtérbe helyezése.
- A kultúra területén működő szervezetek közötti együttműködés fokozására lenne szükség. Az önkormányzat, a kulturális intézmények és a gazdasági társaságok közötti együttműködés fejlesztésével, az oktatási intézmények, kiváltképp az Eszterházy Károly Egyetem intenzívebb bevonásával tudatos, összehangolt kultúraszervezésre nyílhat mód.
- Eger pályázni kíván az Európa Kulturális Fővárosa címre, mely pályázati folyamat új irányt szabhat a kulturális fejlesztéseknek, a kulturális gazdaságnak, ugyanakkor ehhez a stratégiai szemlélet, a hosszútávra szóló átfogó tervezés nélkülözhetetlen.
- A lakosság intenzívebb bevonása érdekében még hatékonyabb, innovatív kommunikációs csatornák és eszközök alkalmazására lenne szükség a kulturális élet promóciójában.

#### Aktív szabadidő-eltöltési lehetőségek, sportolás

Egerben a legnagyobb sportlétesítmény fenntartó és üzemeltető az önkormányzat, annak intézményei és cégei (Egri Városi Sportiskola, Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye, Eger Termál Kft.). Emellett az Eszterházy Károly Egyetem rendelkezik jelentős sportlétesítményekkel, de a katolikus egyház, számos alapítvány és néhány magánvállalkozás is működtet sportpályákat. Jelentősebb **versenysport** létesítmények: Felsővárosi Sporttelep, Szentmarjay Tibor Városi Stadion, Hadnagy úti Edzőcsarnok (ökölvívás), Sike András Birkózócsarnok, Asztalitenisz Csarnok, Kemény Ferenc Sportcsarnokot. A **diáksport** létesítményei közé tartoznak az óvodai, iskolai sportpályák és tornatermek (tornaszoba-, sportudvar- vagy játszóudvar szinte valamennyi óvodában megtalálható, az iskolák tornatermei, illetve sportudvarai is nagyrészt felújításra kerültek az elmúlt években), valamint az egyetemi sportpálya (amit az Egri Sportcentrum SE használ). A diák-, a verseny- és a tömegsport számára is infrastrukturális háttérrel nyújtanak a **vizes létesítmények**, így a Bitskey Aladár Uszoda, a felújítás alatt álló Bárány Uszoda, az Egri Termál- és Strandfürdő. Az Egyetem a **sportszakember képzés** regionális központjaként, az EKF Sporttudományi Intézete regionális kutatóközpontként működik; 2015-ben létrejött az Egészségfejlesztési és Sporttudományi Tudásközpont.

A lakosság **szabadidősport** igényeit elégítik ki a városban működő fitnesztermek, squash pályák, a paintball pálya, tekepálya, tenispályák; a legtöbb városrészben megtalálhatók a legkisebbek időtöltését szolgáló játszótérek. Ezek felújítása és többgenerációssá tétele az ITS-ben tervezett. Elsősorban a fiatalokat célozza meg a - szintén fejlesztés alatt álló – gördeszka és extrém sport centrum, ahol a létesítmény felújításával, a kerékpáros és gördeszkás ügyességi pályák kialakításával, többfunkcióssá tételével egy komplex szolgáltatást nyújtó szabadidőpark jöhet létre. A városi kerékpáros stratégia, illetve a fenntartható városi mobilitási terv alapján az elmúlt években jelentős beruházások történtek a **kerékpárút** hálózat fejlesztésébe. A továbbiakban is fontos célkitűzés a kerékpárút közlekedés (ezen belül a kerékpár, mint közlekedési eszköz és a kerékpározás, mint aktív szabadidő-eltöltési forma) népszerűsítése.

A versenysport támogatása mellett, a mindennapi testedzésre, a szabadidősportra, a **lakosság aktív kikapcsolódási lehetőségeinek szélesítésére fokozott figyelmet kell fordítani**. Az egri lakosság általános egészségi állapota, fizikai aktivitása ugyanis nem kielégítő, sportolási szokásai elmaradnak a szükségéstől, *a szabadidősport infrastrukturális feltételeinek fejlesztése ezért nélkülözhetetlen, a szemléletformálással egyetemben. Különösen igaz ez a külsőbb városrészekre, ahol az alacsonyabb jövedelmi helyzetű lakosság egészséges és tartalmas mindennapi szabadidő-eltöltési lehetőségei meglehetősen korlátozottak, így itt nagy szükség lenne további játszótérek létesítésére, valamint a többgenerációs időtöltést szolgáló közterületi fejlesztésekre.*

#### Civil társadalom, közösségi élet

Egerben szép számmal vannak jelen a **civil szervezetek**, amelyek hozzájárulnak a város életének alakításához, a kulturális és közösségi programszervezéshez számos területen. A civil szervezetek

között sportegyesületek; egészségügyi-szociális területen működő egyesületek, alapítványok, oktatási, képzési, tehetséggondozási célra létrehozott szervezetek, kulturális és szabadidős tevékenységeket szervező, művészeti tevékenységet végző egyesületek, településfejlesztéssel, természeti és épített örökség megőrzésével foglalkozó szervezetek, gazdaságfejlesztéssel, vállalkozások érdekképviselésével foglalkozó szervezetek egyaránt megjelennek.

A civil szervezeteket két **ernyőszervezet** fogja össze: az Egeri Civil Kerekasztal és az Egeri Norma Közhasznú Alapítvány. A Bartakovics Béla Közösségi Ház elsősorban kulturális civil szervezetek és műkedvelő közösségek otthona, ill. civil szolgáltatóházként funkcionál csakúgy, mint a Civil Ház.

Az utóbbi években megjelentek a városban az **önszerveződő lakossági közösségek**, az elsődlegesen városrészi, mikrokörnyezeti informális csoportosulások (pl. utcaközösségek).

A civil szervezetek jelentős száma ellenére az egeri civil szektor mégsem tud kellő hangsúllyal jelen lenni a város életében. *A civil szférán belüli, valamint a köz-, a civil- és a magánszektor közötti együttműködés korlátozott, a civil szervezetek működési-finanszírozási nehézségekkel küzdenek, nehezen tudják bevonni, aktivizálni a lakosokat. A lakosok szerepvállalása a város életében, döntéshozatalában, fejlesztésében limitált. Nem alakult ki olyan erős kötődés, identitástudat se városi, se városrészi szinten, amely kellő mértékű feladat- és felelősségvállalásra ösztönözné az egerieket. Néhány példaértékű kezdeményezésen kívül ugyancsak nem általános még a helyi vállalkozások társadalmi felelősségvállalása sem (pl. közterületek fenntartásában, fejlesztésében).*

#### A fiatalok helyzete, ifjúságpolitika

Ahogy azt a demográfiai helyzetképnél bemutattuk, Eger lakossága elöregedő, a fiatalok részaránya a város lakosságában egyre csökken. Bár Eger oktatási szempontból jelentős vonzáskörzettel bír, a város **népességmegtartó ereje a fiatalok tekintetében gyengül, amely részben a fiatalok által a számukra nem kielégítő mértékűnek és színvonalúnak értékelt vonzó programok, szabadidő-eltöltési lehetőségek, közösségi kezdeményezések hiányára vezethető vissza.**

**A fiatalok megtartása ezért rendkívül fontos feladatot jelent, mely cél elérése érdekében történtek előrelépések az elmúlt időszakban:** 2011-ben megalakult az Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda (IFI PONT), amely helyet ad a fiatalok számára a szabadidő hasznos eltöltéséhez, illetve információkat nyújt problémáik megoldására; még 1996-ban jött létre a Városi Diáktanács (VDT), amelyben jelenleg 13 egeri középiskolából közel 40 taggal képviseltetik magukat a diákok. A VDT tagja az Egeri Ifjúsági Kerekasztalnak is, amely az önkormányzat döntéshozóihoz is eljuttatja a diákok véleményét, észrevételeit, problémáit. Emellett Kábítószerügyi Egyeztető Fórum és Kisdíák Tanács is működik a városban. A Forrás Gyermek és Ifjúsági Központ játszóház programokat, kézműves foglalkozásokat, képző-, ipar-, táncművészeti és színjátszó csoportokat, nyári táborokat szervez. A Szépasszonyvölgyi Márai Interaktív Látogatóközpontban játszóház, játszópark működik. A fiatalok számára rendelkezésre álló szabadidős és egyéb létesítmények elsősorban a városi sportlétesítmények, a játszóterek, játszóparkok, valamint olyan vendéglátó és kereskedelmi egységek, mint az Agria Park, a belvárosi pizzériák, kávézók, gyorséttermek, diszkók.

**Ugyanakkor a véleményalkotó és –formáló ifjúsági szervezetek szerint továbbra is „korlátozottak a fiatalok számára vonzó és tartalmas szabadidő-eltöltési lehetőségek, hiányoznak a célzottan a fiatalok különböző korosztályainak létrehozott szabadidős intézmények, közösségi terek és programok.”** A kérdőíves felmérés alapján a fiatalok szabadidős tevékenysége a passzív időtöltések felé tolódik el a fizikai aktivitásra épülő szabadidős sportolás és a közösségi kapcsolatteremtés rovására, ami akár az egészségi, fizikai állapot romlásához is vezethet.

**A fiatalok társadalmi szerepvállalása jellemzően a kötelező iskolai önkéntességre korlátozódik.** A közéleti témák iránt meglehetősen nagy érdektelenséget mutatnak, a közélettől elfordultak, igen alacsony azok aránya, akik valamilyen civil aktivitást felvállalnak. Emellett jellemző az idősebbeket és a fiatalokat tömörítő civil szervezetek különválása, ezek együttműködésének korlátozottsága.

Eger diákváros, éppen ezért a fiatalok képzettségének 21. századi tudásának fejlesztésére nagy hangsúlyt kell fektetni a munkaerőpiaci esélyek javítása érdekében is. A társadalmi egyenlőtlenségeket, a hátrányos helyzetű fiatalok differenciált képzési igényeit a távlati célkitűzések között csakúgy figyelembe kell venni, akárcsak a tehetség gondozást.

A fiatalok intenzív bevonásához a fiatalok által használt fő kommunikációs platformok, mint mobil applikációk, közösségi média és portálok, valamint közvetlen üzenetváltásra alkalmas eszközök használata elengedhetetlen.

#### Helyi kulturális, közösségi élet támogatási formái, eseményei

Eger MJV Önkormányzata számos pályázattal, támogatással, versennyel és egyéb programmal segíti a helyi kulturális, közösségi élet felpozícióját, az identitástudat erősítését és a szemléletformálást, de e tevékenységben fontos szerepet töltenek be a helyi civilek is.

**A pályázatok célja a helyi lakosság intenzívebb bevonása a város életébe, különböző fontos témákban a városi lakosok szerepvállalásának ösztönzése, valamint a helyi közösségek és művészek támogatása.** Évről évre megrendezésre kerülnek például a „Virágos Egerért, Szép Környezetért”, a „Legszébb Konyhakert”, valamint az „Eger ünnepi fényei” versenyek a kulturált és vonzó lakóterületek kialakítása érdekében, a helyi lakosok, intézmények, vállalkozások (pl. szállodák, kereskedelmi egységek) bevonásával a városszépítésbe. Minden évben kiosztásra kerül pl. a „Pro Agraria” szakmai díj, a „Dobó kardja” díj, a „Hibay Károly Emlékgyűri”, stb. A különböző városfejlesztési kérdésekben a lakosság fórumokon, közmeghallgatásokon mondhatja el véleményét.

**A civil szervezeteket támogató, két évtizede működtetett támogatási forma a Civil Alap és a Kulturális Alap:** a város által meghirdetett pályázat célja a város kulturális, művészeti értékeit ápoló (legalább három éve színvonalasan működő) műhelyek, a különböző művészeti ágakban tevékenykedő, jogszabályban meghatározott módon nyilvántartásba vett egyesületek, szervezetek, illetve ezek kulturális rendezvényeinek, programjainak a támogatása. **Több városi esemény szolgálja a civil szervezetek népszerűsítését, valamint a lakosság egészség- és környezettudatosságának növelését** (pl. Eger Ünnepén bemutatkozhatnak a civil szervezetek, különböző egészségnapokon szűrővizsgálatokon vehetnek részt a lakosok, az Európai Mobilitási Héten megismerkedhetnek a lakosok az ésszerű, fenntartható városi közlekedést népszerűsítő, egészséges életmódra nevelő, ill. környezettudatosságot erősítő programokkal; az Otthonunk Eger sorozat keretében több, identitásformáló eseményen tudhat meg többet a közönség a város hagyományairól, történelméről).

**Az egyes városrészek, kisebb helyi közösségek is megrendezik saját programjaikat:** a névadót és összetartó közösségüket az I. István király utca lakói immár rendszeresen ünneplik a Lajosvárosban; a Csákói napokat a városrész lakóinak részvételével idén először szervezték meg, stb.

**A támogató tevékenységekben hangsúlyosan jelennek meg a fiatalok támogatásai:** az Egeri Ifjúsági Zenei Program például egy olyan pályázati felhívás, amelynek keretében kezdő könnyű-, világ- és jazz-zenei előadók, zenekarok igényelhetnek támogatást bemutató hang- és videófelvétel készítésére, koncertszervezésre, koncerttechnika biztosítására, próbaterem bérlésére. Az Eger Sikeréért Egyesület jóvoltából és helyi vállalkozók összefogásával gyermekotthonban élő, jó tanulmányi eredményekkel büszkélkedő fiatalok nyaralása támogatható; a Rotary Club Eger diákok cserekapcsolatait és külföldi tanulmányait segíti ösztöndíjakkal és egyéb támogatásokkal; az Egeri Szimfonikus Zenekar speciális programjai kifejezetten a gyermekekkel, fiatalokkal kívánják megismertetni és megszerettetni a komolyzenét; az Egeri Rendőrkapitányság nyári akciója keretében idegen nyelveket beszélő középiskolásokat von be a rendfenntartásba, elsősorban a turisták tájékoztatásán keresztül.

*Ezek a támogatási és bevonási formák azonban viszonylag szűk réteget mozgatnak meg, kiterjesztésük, népszerűsítésük, a város életében való lakossági szerepvállalás fokozása és a vállalkozások társadalmi felelősségvállalásának növelése így rendkívül fontos feladatot jelent.*

## 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

### 3.2.1 Főbb országos és megyei fejlesztési dokumentumok

Az **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)** a hazai fejlesztéspolitika kereteit adja meg: meghatározza egyrészt a hosszú távú (2030-ig szóló) fejlesztéspolitikai célokat és elveket; másrészt a hosszú távú célokból kiindulva fejlesztési prioritásokat fogalmaz meg a 2014–2020-as EU-s programidőszakra. A dokumentum szerint a CLLD a helyi, térségi együttműködésben megvalósuló fejlesztési programok végrehajtásának legfontosabb eszköze. Az OFTK területi céljain kívül a HKFS elsősorban a dokumentum 5. számú specifikus céljához járul hozzá: egy szolidáris, felelős és összetartó, értékeit ismerő és valló társadalom kialakítása, amelyik képes mind a helyi közösségi, mind a nemzeti szintű megújulásra.

A **Partnerségi Megállapodás (PM)** 2014 és 2020 közötti uniós finanszírozású fejlesztési programjait stratégiai szinten megalapozó dokumentum. A hazai CLLD eszköz a PM-ben leírtak alapján elsősorban az Európai Unió 9. számú tematikus célkitűzésének teljesítéséhez, vagyis a társadalmi együttműködés erősítéséhez és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelemhez járul hozzá. Ugyanakkor a PM kitér arra is, hogy a CLLD eszköz keretében sokszínű beavatkozások valósíthatók meg a tematikus célok szinte mindegyikéhez kapcsolódóan; a térségileg decentralizált fejlesztések egyik fő küldetése a helyi közösségek megerősítése, illetve a helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése.

A **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)** elsődleges célja a térségi, decentralizált gazdaságfejlesztés, ezáltal a foglalkoztatás növelése, a munkavállaló lakosság helyben boldogulásának biztosítása. A CLLD eszköz alkalmazásának keretrendszerét az operatív program 7. prioritási tengelye (Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések) jelöli ki. A prioritási tengely előírja a jogosult városokban a helyi lakosság, civil szervezetek, vállalkozások és önkormányzatok együttműködésében kísérleti jelleggel megvalósuló, integrált, közösségfejlesztést és helyi identitástudatot elősegítő, elsődlegesen kulturális és közösségfejlesztési tartalmú, a helyi gazdaságfejlesztést támogató stratégiák elkészítését.

A **Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja (2014-2020)** jövőképe, hogy „HEVES MEGYE MAGYARORSZÁG HARMONIKUSAN FEJLŐDŐ, ÉLHETŐ MEGYÉJE” legyen. Ebben a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőke, az innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaság, a természeti erőforrások fenntartható használata mellett kiemelt szerepet szán a társadalmi erőforrások, közösségek folyamatos fejlesztésének is, így 2. átfogó célja a „produktív, képzett, a környezetével harmóniában élni képes társadalom” kialakítására, fejlesztésére irányul. Összhangban jelen CLLD célkitűzéseivel is, stratégiai céljai között szerepel, többek között, a helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, az együttműködő helyi közösségek kialakítása, az érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom létrehozása, a sport, mint az egészséges élet nélkülözhetetlen alappilléreinek fejlesztése, a társadalmi felzárkóztatás, a kultúra szerepének növelése a térségi identitás erősítésében.

### 3.2.2 Városi területi / ágazati fejlesztési dokumentumok

Az alábbiakban Eger város legfontosabb kapcsolódó területi, illetve ágazati fejlesztési dokumentumainak fő céljait, beavatkozási prioritásait vesszük számba.

#### [Eger Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2014-2020 \(ITS\)](#)

Az ITS a városfejlesztés középtávú céljait és beavatkozási területeit határozza meg, tematikus és városrészi megközelítéssel:

- „Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, oktatás–munkahely kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése” átfogó cél szorosan illeszkedik jelen HKFS fókuszterületeihez, hiszen elsődlegesen a népesség, azon belül is kiemelten a fiatalok megtartására, a kulturális programkínálat bővítésére, a lakosok közösségtudatának erősítésére, a tehetséggondozásra, az egészséges

életmód, az aktív kikapcsolódás feltételeinek javítására és a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentésére fogalmaz meg középtávú tematikus célokat és intézkedéseket.

- „Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása a városgazdaság harmonikusabbá tétele, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító (tudás-intenzív) tevékenységek és helyi, térségi együttműködések révén” átfogó célhoz a helyi sajátosságokon alapuló, helyi értékeket hasznosító gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési céljain keresztül illeszthető jelen stratégia.
- „Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégitik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-természeti, épített értékek hosszú távú megőrzését” átfogó cél elérése a lakosság környezet- és egészségtudatosságának javításával, szemléletformálásával, a városrészek harmonikus fejlesztését célzó programokkal támogatható a HKFS-en belül.

#### Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdasági programja 2015-2020

A 2015-ben kidolgozott koncepció Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116.§ (1) bekezdése alapján készült. A program Eger jövőképét az „Eger a minőség városa” mottóval határozta meg. Stratégiai célként jelölte meg a program a gazdasági kapacitás megerősítését, fokozását; a humán erőforrás fejlesztését, tartalmi kiaknázását; az életminőség javítását és az önkormányzati feladatellátás és feltételrendszer fenntartható fejlesztését, mely fókuszpontokhoz jelen HKFS is illeszkedik.

#### Eger Megyei Jogú Város Kulturális és Közösségfejlesztési Stratégiája 2017-2024

Eger Megyei Jogú Város Kulturális és Közösségfejlesztési Stratégiája 2017-2024 közötti időszakra készült, azaz a céllal, hogy minden korosztály számára megfogalmazza a város kultúrateremtő értékeit, meghatározza a kultúra, a kulturális szolgáltatásnyújtás fő prioritásokat. A kulturális stratégia egyik fő feladatának tekinti a kulturális alapokon nyugvó közösségépítést. Jelen HKFS szorosan illeszkedik a stratégia által megfogalmazott célokhoz, beavatkozásokhoz, így egymást erősítő, ezáltal jóval nagyobb hatású kulturális közösségépítés valósulhat meg a városban.

#### Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Koncepciója

A koncepció megállapítja, hogy az egyik legnagyobb kihívást Eger számára az ifjúság helyben tartása, a település népességének megtartása, növelése jelenti. A 2011-ben készült Ifjúságkutatás felmérés eredményeire támaszkodva készült el a koncepció és jelen HKFS tematikus helyzetfeltáró része is. A koncepció által vázolt célok közül elsődlegesen a fiatalok kulturált szabadidő-eltöltésének ösztönzése, az aktív közéleti szerepvállalás erősítése, a korszerű készséges és kompetenciák erősítése, a társadalmi felelősségvállalás ösztönzése helyezhető a HKFS fókuszába. E célok a koncepció szerint az ifjúsági, nyitott közösségi terek létrehozásával, az ifjúságsegítő személyek és szervezetek munkájának összehangolásával, megfelelő kommunikációs eszközök alkalmazásával és információs hálózatok létrehozásával, szabadidős és sportinfrastruktúra fejlesztésével és programszervezéssel, iskolán kívüli önképzés elősegítésével, hagyományos tevékenységek és szakmák megismertetésével, tehetséggondozással és készségfejlesztéssel, valamint szemléletformálással érhető el.

#### Eger Megyei Jogú Város Sportkonceptiója 2015-2020

A Sportkonceptió a verseny-, a diák- és a szabadidősport területén fogalmazza meg a város középtávú fejlesztési céljait és feladatait. A fő feladatok között szerepel, többek között a sportlétesítmények fejlesztése: a lakosság fizikai aktivitásának erősítéséhez nélkülözhetetlen a megfelelő sportlétesítmények rendelkezésre állása, elsősorban a vizes sportok, a szabadidősport és a fiatalok számára vonzó sportlétesítmények területén. Lényeges feladat a rendszeres sportolás, az aktív szabadidő-eltöltési kultúra elterjesztése, különösen fontos a fiatalok egészségesebb életmódra ösztönzése. A koncepció kiemelten kezeli a fogyatékkal élők, hátrányos helyzetűek sportinfrastruktúrához, sportolási lehetőségekhez való egyenlő esélyű hozzáféréseinek kialakítását. E célokhoz jelen HKFS a közösségépítés egyik legfontosabb színterét jelentő aktív szabadidős programok bővítésével és a szemléletformálással járulhat hozzá.

### Helyi Esélyegyenlőségi Program

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 362/ 2013 (VI.27.) határozatával elfogadott és a 614/2015. (XII. 17) Közgyűlési Határozattal felülvizsgált Helyi Esélyegyenlőségi Programja a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek, a nők, az idősek szempontjából határozza meg az esélyegyenlőségi kérdéseket, feladatokat. Ebben hangsúlyosan megjelenik a szabadidős programokhoz, kulturális színterekhez való egyenlő esélyű hozzáférés biztosításának szükségessége, melyet célokat – fontosságuk miatt – horizontális szempontként kívánja érvényesíteni a HKFS.

### Eger Városmarketing Konceptiója

Eger Városmarketing Konceptiója által megfogalmazott fontos küldetés, hogy az egri polgárok újra és folyamatosan felfedezzék és jobban megismerjék, szeressék Egert, és büszkék legyenek városukra. Ebben fontos feladat a közösségépítés: a virtuális közösségépítés (pl. közösségi média eszközökkel, akciókkal, kampányokkal) mellett a civil közösségek létrehozásának, megerősítésének támogatása (pl. civil kezdeményezések felkarolásával, civil fórum, lakossági találkozók szervezésével, megkérdezésekkel), mely tevékenységek jól illeszkednek a HKFS céljaihoz is.

### **3.2.3 A HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások**

#### TDM szervezet

Egerben 2009-ben jött létre helyi turisztikai desztináció menedzsment szervezet (TDM), új turisztikai termékek kialakítása, közös marketingtevékenység végzése, közös arculat kialakítása céljából. Munkaszervezeti feladatait az Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. látja el. A szervezet alapító tagjai a város turisztikai életében meghatározó szereplői (Egyesület Eger Idegenforgalmáért, Szépasszonyvölgyi Vendégvárók Egyesülete, Egri Turisztikai Egyesület, Eger Magánszálláshelyeinek Egyesülete, Kereskedők Eger Belvárosáért Egyesület, AGRIA JÁTÉKOK Kulturális Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft., EVAT Zrt., Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata). A TDM szervezet elsődlegesen turizmusfejlesztési céllal működik, ugyanakkor a kulturális és aktív turizmus, valamint a városi kulturális és szabadidős lehetőségek szorosan kapcsolódnak egymáshoz, az egyes létesítmények hatékony működését, fenntartható üzemeltetését a többfunkciós hasznosítás nagyban segíti, így a turisztikai és a városi kulturális, közösségi fejlesztések összhangjának biztosítása alapvető fontosságú. A hatékony együttműködést a TDM szervezet és az Egri HACS tagságának átfedései biztosítják.

#### Európa Kulturális Fővárosa pályázat

Jelenleg előkészítés alatt áll a város pályázatának kidolgozása az Európa Kulturális Fővárosa címre. A pályázat jelen HKFS figyelembevételével készül, a HKFS a kulturális közösségépítés témakörön belül biztosít ehhez alapinformációkat, iránymutatást.

#### Foglalkoztatási Paktum

Eger város munkaerő-piaci helyzetének stabilizálása, versenyképességének növelése a munkaerő-piaci kereslet és kínálat összehangolását igényli, amelyhez szoros együttműködésre van szükség az érintett szereplők, azaz a közsféra, az oktatási intézmények és a vállalkozások között. A duális képzés már elindult a városban, ugyanakkor ennek kiterjesztése fontos feladatot jelent, ezért Eger MJV Önkormányzata az érintett szereplők bevonásával Foglalkoztatási Paktum projekt indítását kezdeményezte, a vonatkozó TOP pályázat benyújtásának előkészítésével. E programhoz jelen HKFS is szorosan illeszkedik, hiszen a fiatalok megtartásában a munkalehetőségek mellett alapvető fontosságú a fiatalok számára vonzó élettér kialakítása, az életminőség javítása. Ebben a kulturális, szabadidős programoknak, közösségépítésnek kulcsszerepe van. A foglalkoztatási paktumban résztvevők, illetve a városi HACS tagsága közötti átfedések (pl. Eszterházy Károly Egyetem, vállalkozások, önkormányzat) az igények és elvárások feltárását, becsatornázását segítik.

### Közművelődési rendelet

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 47/2000.(IX.15.) sz. rendeletével alkotta meg Eger Város kötelező közművelődési és kulturális feladatairól szóló rendeletét. A rendelet alapelve, hogy a művelődési jogokat minden Egerben élő lakost megillető jognak tekinti, azok feltételeinek biztosítását kötelező feladatának elismeri. Az önkormányzat e feladatait közművelődési intézmények működtetésével, a művelődési közösségek létrejöttének és működésének szakmai, tárgyi és anyagi támogatásával segíti. Jelen HKFS a közművelődési rendelethez szorosan illeszkedik, hiszen céljának tekinti Eger kulturális, történelmi, művészeti, népművészeti, közösségi értékeinek bemutatását, megőrzését, a helyi tudás, a lokálpatriotizmus megerősítését, a kulturális értékek és tartalmas időtöltési lehetőségek által az életminőség javítását, az alkotó és művelődő közösségek megerősítését, támogatását, az alkotófolyamatok elterjesztését, a különböző lakossági csoportok (pl. generációk) civil közösségeinek kulturális, művelődési törekvéseinek támogatását, a párbeszéd kialakítását, a szociális érzékenységek növelését; mely célok a közművelődési rendeletben is hangsúlyosan megjelennek.

### **3.2.4 Megvalósított és tervezett kapcsolódó témájú projektek, fejlesztések**

**A már megvalósított fejlesztések** közül az alábbiak – komplexitásuk, kihasználtságuk, közkedveltségük, többgenerációs jellegük alapján – **jó példaként, mintaként szolgálhatnak a tervezett kulturális, közösségi célú fejlesztésekhez is.**

Kiemelhető ezek közül az URBACT II program keretében finanszírozott **Placemaking Four Cities (P4C)** nemzetközi együttműködési projekt, amelynek fő témája az volt, **hogyan válhatnak valódi közösségi térére a városi közterek.** A projekt keretében a partnerséget alkotó városok – Dublin, Albacete, Pori és Eger – jó gyakorlatainak megismerésére, átadására nyílt mód. A projektbe a helyi szereplőket, így az Eszterházy Károly Egyetemet, a civil szervezetek és vállalkozásokat is bevonták az URBACT-módszernek megfelelően kialakított helyi támogató csoportba. A projekt egyik fő célterülete a Gárdonyi tér volt: a korábban parkolóként funkcionáló közterületen a helyi támogató csoport (bio)piacot, vásárokat, kulturális eseményeket, vagy akár sportbemutatókat álmodott meg. A másik új terület, az Eszperantó sétány teresedésének a közösség elsősorban kulturális funkciót szánt, művészeti performanszok, időszakos kiállítások helyszínévé. A kétéves program során számos akciót valósítottak meg: amatőr fotó- és képzőművészeti kiállítás a térhasználók és a fizikai terek viszonyáról, „Márton napi barangoló” program (a programban résztvevő lakosok kupont kaptak, amelyet a bevont vendéglőkben lehetett beváltani), a kerékpárút melletti támfal kiállítóhelyé alakítása, Egri hősök kiállítás, TÉR/KÉP tárlat, a város modern építészeti arcukat bemutató kiállítás, „jeges-szárazföldi és animációs programok”, a „Vidék a város terein” gasztronómiai kiállítás, „celofán graffiti” kiállítás.

Eger műemléki védettségű **belvárosának megújítása** az Eger-patak, mint ökológiai folyosó közterületi, zöldfelületi szerepének erősítését, a meglévő közterületek megújítását és minőségi átalakítását, a Belváros parkolási gondjainak enyhítését, a leromlott állapotú műemlékek értékmentő felújítását, látogathatóvá tételét célozta. A felújított Dobó tér dísz- és rendezvénytér funkciót kapott, a városi rendezvények egyik fő helyszínévé vált. A helyi identitás tudatot és a társadalmi kapcsolatokat erősítő tevékenységek is megvalósultak, a helyi civil szervezetek bevonásával.

További jó példák a már megvalósított projektek körében:

- **Érsekkert:** az Érsekkert ligetes-fás területe (tóval, szökőkúttal, sétautakkal, tenispályával, játszótérrel, sportpályákkal, étteremmel) kellemes pihenési, kikapcsolódási, piknik lehetőséget kínál az egri családoknak. Itt található a Szentmarjay Tibor Városi Stadion, amely jelenleg megújítás alatt áll a Magyar Atlétikai Szövetség, a Magyar Labdarúgó Szövetség és az önkormányzat támogatásával.
- **Gárdonyi kert:** a Vár szomszédságában található ősfás, vadgesztenyével benőtt Gárdonyi Kertben működik a 2014-ben megújult Gárdonyi Emlékház (üzemeltetője a Dobó István Vármúzeum). A Kert az utóbbi években – meglehetősen elavult állapotában is – ismert és közkedvelt szabadidős parkká alakult, köszönhetően egy szerteágazó civil kezdeményezésnek: az Arkt Építészstúdió kezdeményezésére, kizárólag civil összefogással újítottak itt fel egy

ingatlant és hoztak létre benne egy kreatív művészeti és -ipari műhelyt. A fiatal egri építész iroda egy olyan mintaprojektet valósított meg a helyszínen, melynek eredményével egészen a 2016. évi Velencei Építészeti Biennáléig jutott (azaz az itt megvalósított projekt képviselte Magyarországot a Biennálén) az „Arkt” projekt – az Arkt-tól az ellátóig” című nyertes pályázatukon keresztül. Az iroda által alakított Arkt Egyesület a megújított épületben művészeti kiállításokat szervez, műszaki és művészeti előadásokat, továbbképzéseket tart. A leromlott állapotú kert felújítása és a programkínálat bővítése indokolt.

- **Szépesszónvölgyi Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont:** az ÉMOP 2.1.1/B-09 Turisztikai attrakciók fejlesztése c. pályázat támogatásával új szabadidős és rekreációs kínálat jött létre a városban: látogatóközpont, szabadtéri színpad, interaktív borászati bemutatóhely, Márai Emlékszoba, ökoturisztikai útvonal, „Fun Grape Park” (ügyességi kalandpark), Mozgó Játsszóház és Gyermekmegőrző létesült, piknikasztalok, kerékpártárolók kerültek kihelyezésre.
- **Középkori játszóház – múzeumi foglalkoztató:** a Dob István Vármúzeum új létesítményeként 2016-ban került átadásra a várral fizikai kapcsolatban álló Várműhely, amely a középkori tematikához kapcsolódó gyermekfoglalkoztatóként egy kézműves műhelyt, egy többfunkciós belső udvart („vitézi próbatételekhez” és középkori mesterségek kipróbálásához) foglal magában.

E projekteken túl, a helyzetfeltárás során bemutatott problémák, kihívások kezelésére a város számos további fejlesztést kíván megvalósítani, különböző pályázati források igénybevétele. A teljesség igénye nélkül, a jelen stratégiához leginkább kapcsolódó **tervezett projektek** az alábbiak:

- Vitkovics Alkotóház fejlesztése TOP energetikai forrásból (Szerb egyházzal együttműködve, a fogadótér rendbetétele, fedett műemléki lépcső felújítása, templom rekonstrukciója)
- Rác templom és környezetének fejlesztése TOP turisztikai forrásból
- Városrészenként 1-1 attraktív játszótér és közösségi tér kialakítása (többgenerációs játszótér, futópálya, szabadtéri fitnesspark, kisebb rendezvényhelyszín, stb.) NFM forrásból
- Lajosváros fejlesztése (egészségügyi központ, bölcsőde, iskola, stb.) TOP forrásból
- Kerékpáros útvonalhálózat továbbfejlesztése
- Extrém sportpark fejlesztése többgenerációs aktív szabadidős térré (leromlott állapotú extrém sportpálya felújítása, több generációs együttes időtöltését biztosító kínálati elemek – pl. játszótér, szabadtéri fitnesspark, közösségi tér – kialakítása) TOP forrásból

Ezeket a kezdeményezéseket a HKFS cselekvési tervének kidolgozásakor feltétlenül figyelembe vesszük, az átfedések elkerülése és a szinergiák kiaknázása érdekében. Mivel a fenti fejlesztéseket az önkormányzat kívánja megvalósítani, így a tervezett fejlesztések koordináltan, egymást kiegészítő módon valósulhatnak meg.

### 3.3 SWOT elemzés

A helyzetfeltárás fő eredményeit a kulturális közösségépítés szempontjából az alábbi SWOT analízis foglalja össze:

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eger a régió gazdasági, kereskedelmi, foglalkoztatási, egészségügyi és oktatási központja, vonzó turisztikai célpont</li> <li>- Eger jelentős mezőgazdasági, szőlőtermesztési hagyományokkal bír, borászata jelentős</li> <li>- A helyi termelők, kézművesek jelen vannak</li> <li>- Jól kiépült és magas színvonalú intézményhálózat szolgálja a lakosokat</li> <li>- Jelentős számú kulturális intézmény, számos kulturális, illetve kulturális céllal is működő szervezet található a városban</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A város demográfiai helyzete romló tendenciát mutat (csökkenő lakosság, elöregedés)</li> <li>- Az eltérő jövedelmi helyzet miatt városrészenként nagy különbségek tapasztalhatók a lakosság szabadidő-eltöltési lehetőségeiben, kultúrafogyasztásában</li> <li>- Kulturális intézmények egy részének rossz, elavult a műszaki állapota, kihasználatlan terek és épületek találhatóak a városban</li> <li>- A fiatalok számára vonzó kulturális programok, szabadidő-eltöltési lehetőségek korlátozottak</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bőséges (jellemzően ingyenes programokból álló) rendezvénykínálat jellemzi a várost</li> <li>- A sportinfrastruktúra részben kiépült, jelentős sportszervezetek működnek a városban</li> <li>- Megvalósított beruházások és programok szolgálják a kerékpározás népszerűsítését</li> <li>- A város lakosságát kiszolgáló terek, zöldfelületek, illetve sétautak, játszóterek egyre nagyobb arányban vannak jelen</li> <li>- Számos aktív civil szervezet, néhány önszerveződő lakossági csoport, közösség működik a városban</li> <li>- Megvalósult néhány kezdeményezés a fiatalok számára vonzó élettér kialakítására, programjai bővítésére (pl. IFI pont, programok)</li> <li>- Az önkormányzat számos támogatást biztosít a kulturális programokhoz, művészeti tevékenységekhez és civil kezdeményezésekhez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A tradicionális tevékenységek háttérbe szorulása jellemző, a hagyományok továbbörökíthetősége nehézségekbe ütközik</li> <li>- Hiányoznak a többgenerációs időtöltési lehetőségek, a generációk közötti párbeszéd elmélyítését célzó programok</li> <li>- A civil szervezetek gazdasági és stratégiai szemléletét, innováció-orientáltságát fokozni szükséges</li> <li>- Az együttműködések korlátozottak mind a civil szervezeten belül, mind pedig a civil-, a köz- és a magánszektor között</li> <li>- A lakosság megszólítása, bevonása a város kulturális, közösségi életébe nem elég hatékony</li> <li>- Erős identitástudat nem alakult ki, különösen a fiatalok kötődése gyenge a városhoz</li> <li>- A helyi vállalkozások társadalmi felelősségvállalása korlátozott</li> </ul>
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eger természeti-környezeti adottságai, gyógyhelyi adottságai kiaknázzható erőforrásokat jelentenek a turizmusfejlesztés mellett a lakossági szabadidős programok terén</li> <li>- Egri történelmi borvidék, borászat egyre növekvő gazdasági súllyal és turisztikai vonzerőértékkel bír, mely a helyi közösségépítésben is kiaknázzható lehetőséget jelent</li> <li>- Egyetemen kialakítható együttműködés a gazdaságfejlesztésben, közösségfejlesztésben</li> <li>- Kreatív tudástársadalom, a kreatív iparágak, a K+F+I fejlesztési lehetőségeinek szélesítése a város gazdasági versenyképességét növeli</li> <li>- A köz-, a magán- és a civil szektor intenzív együttműködésén keresztül javul a lakosok aktivitása, szerepvállalása a város életében, a kulturális közösségépítésben</li> <li>- Az egyéb programok keretében tervezett projektek, pályázati tevékenységek nagyban hozzájárulhatnak az egri kulturális, szabadidős kínálat bővítéséhez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Csökkenő gazdasági aktivitás (vállalkozások csökkenő száma), a duális gazdaság okozta sérülékenység, az együttműködések korlátozottsága felgyorsíthatja a képzett fiatalok elvándorlását, a strukturális munkanélküliség elmélyülését eredményezve</li> <li>- A lakosság dinamikus elöregedése nagy kihívások elé állítja a várost az idősödő társadalom problémáinak kezelésében</li> <li>- A helyi termelők, kisgazdaságok, kézművesek egyre szűkebb piacra jutási lehetőségei a hagyományos tevékenységek és termékek fennmaradását ellehetetlenítik</li> <li>- A lakosság fizikai aktivitásának további csökkenése romló egészségügyi állapothoz vezet</li> <li>- A lakosok passzivitásának fennmaradása a civil társadalom leépülését vonja maga után, a lakosok elidegenedéséhez vezet</li> </ul>

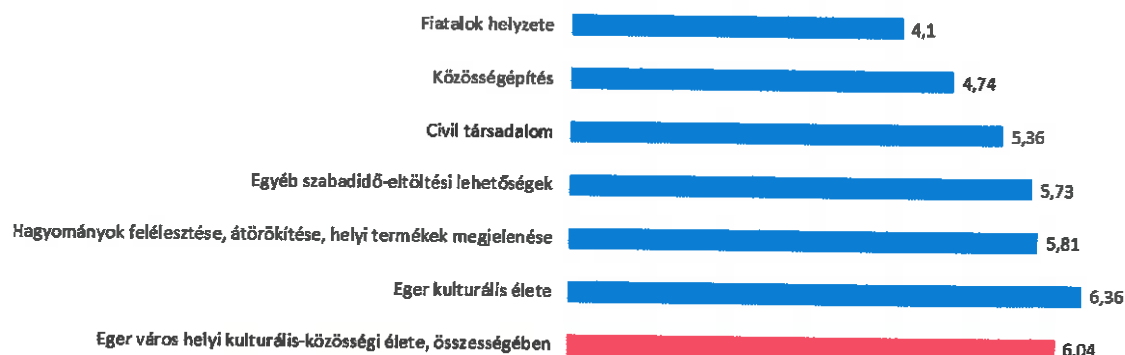
### 3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy Eger város társadalmi romló demográfiai tendenciákkal és belső feszültségekkel jellemezhető: a lakosság gyorsuló ütemű elöregedése mellett a generációk közötti párbeszéd konfliktusai tapasztalhatók, a lakosok városhoz való kötődése átértékelődik, részvételük a város közösségi és kulturális életében nem elég intenzív. Diákváros szerepköre sem tudja kompenzálni a fiatalok, különösen a magasabb iskolai végzettségűek, szakképzettek elvándorlását, amely a társadalmi tőke újratermelődésének lassulásához vezethet. **E kedvezőtlen társadalmi folyamatok egyre nagyobb kihívás elé állítják a várost, kezelésük igen fontos feladat, amelyben a közösségépítésnek is komoly szerepe lehet.**

A kérdőíves felmérés alapján Eger kulturális-közösségi életének minősége közepesnek tekinthető (6,04-es értékelés egy tízes skálán). A város kulturális programkínálata az átlagos eredménynél némileg jobb értékelést kapott (de ez sem éri el az elvárt szintet), ugyanakkor kritikus szinten van a fiatalok

számára kínált vonzó programlehetőségek köre, a közösségépítést segítő programok megvalósítása, a civil társadalom építése, az aktív szabadidő-eltöltés lehetőségeinek a bővítése.

### Eger város kulturális-közösségi életének értékelése (1-10 skálán)



2. ábra: A kulturális-közösségi élet értékelése (Forrás: kérdőíves felmérés)

Az **egri lakosság társadalmi kohéziójának erősítése** ezért megalapozott és jól artikulálható célkitűzést jelent: a lakosok közötti összetartó erő fokozása, a harmonikus és békés együttélés feltételeinek biztosítása, a társadalmi szolidaritás, a helyi szereplők társadalmi felelősség- és szerepvállalásának növelése városi, városrészi és kisebb közösségek szintjén is fontos feladat.

### Legfontosabb célok Eger kulturális-közösségi életének fejlesztésében



3. ábra: A kulturális-közösségi élet fejlesztésének céljai (Forrás: kérdőíves felmérés)

**Éppen ezért, az Egri HACs a HKFS keretében átfogó fejlesztési szükségletként jelölte meg a társadalmi kohézió alappilléreinek a megerősítését, az alábbiak szerint:**

A társadalmi kohézió egyik alappillére az erős városi identitás: a kérdőíves felmérés is alátámasztja, hogy az egri városimáznak is jelentős szerepe van a lakosság kötődésének kialakulásában, közvetett módon az elvándorlás csökkenésében és megfékezésében. A városi identitás elsősorban a közös múltban, a hagyományokban gyökerezik, de fontos építőkövei a társadalom élő kultúrája, kortárs művészete, napjainkig megőrzött tradicionális tevékenységei (elsősorban a tradicionális egri borászat), kreatív tudása és társadalmi innovációja is. Ugyanakkor a hagyományokban és kulturális értékekben rejlő lehetőségek kiaknázása nem teljes körű. A borászaton kívül a tradicionális tevékenységek egyre inkább háttérbe szorulnak, a helyi termékek piacra jutási lehetőségei szűkek, a kultúrafogyasztás a magas minőségű helyi kultúra felől az alacsonyabb színvonalú tömegkultúra felé tolódik, a lakosok bevonása az aktív kultúrafogyasztásba nehézkes. **A helyi kulturális élet felpozíciója, a lakosság aktív kultúrafogyasztásának ösztönzése, a hagyományok felélesztése, a helyi termékek piacra jutásának és a kreativitásnak a támogatása ezért igen fontos fejlesztési szükségletet jelent az egyedi, markáns városi arculat kialakításával és a szemléletformálással egyetemben, a városi identitástudat megerősítése érdekében.**

### Fejlesztési szükségletek - kultúra, tradíciók



4. ábra: Fejlesztési szükségletek – kultúra, tradíció (Forrás: kérdőíves felmérés)

A lakosok közötti összetartás, a városhoz való tartozás érzésének kialakítása nem nélkülözheti azoknak a közösségépítésre alkalmas helyeknek és programoknak a meglétét, amelyek találkozási és közös időtöltési lehetőséget biztosítanak az egyes generációk, vagy éppen több generáció számára. A közösségépítés egyik hatékony és természetes módja a közös szabadidő-eltöltés; a különböző kulturális, sport- és egyéb szabadidős programok segítségével a lakosság széles rétegei vonhatók be a közösségi életbe. Szükség van ezért olyan többgenerációs időtöltést biztosító szabadidős létesítményekre, valódi közösségi térként funkcionáló közterekre és mindezeket megtöltő programokra, eseményekre is, amelyek tartalmass időtöltési lehetőséget biztosítanak, hozzájárulnak a generációk közötti párbeszéd elmélyítéséhez, a lakosok aktivitásának növeléséhez, egészség- és környezettudatos szabadidős szemléletének elterjedéséhez, és felkarolják az alulról jövő kezdeményezéseket is.

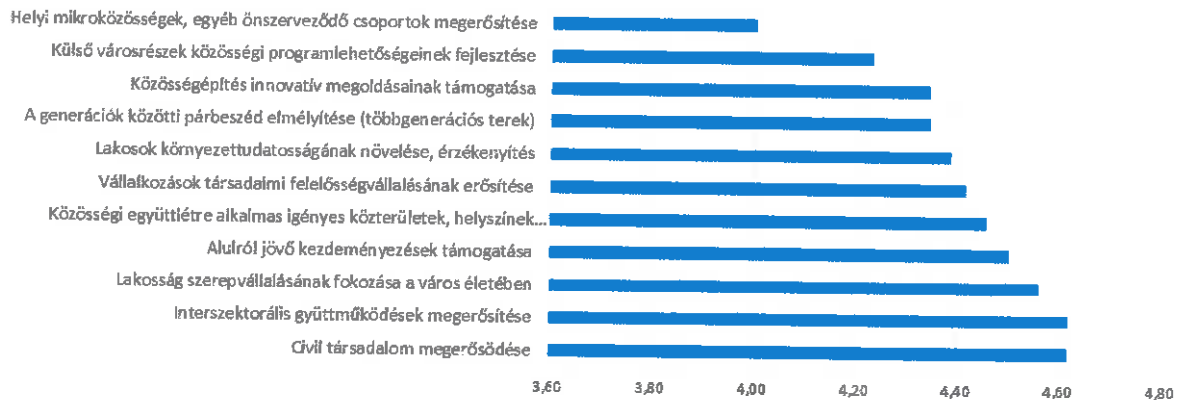
### Fejlesztési szükségletek - szabadidős lehetőségek



5. ábra: Fejlesztési szükségletek – szabadidő (forrás: kérdőíves felmérés)

Az önkormányzatok városfejlesztésben betöltött szerepe évtizedekig domináns volt. Az utóbbi években azonban egyre inkább előtérbe került a helyi szereplők bevonásának igénye a városfejlesztésbe, a helyi szereplők szerepvállalásának fontossága és szükségessége a városok demokratikus életében. Egerben számos civil szervezet működik, a civil társadalom mégsem tekinthető erősnek: a civil szervezetek működtetésének és finanszírozásának nehézségei, az együttműködés korlátozottsága jellemző. A lakosok bevonása nehézkes, társadalmi szerepvállalásuk (pl. önkéntesség, önszerveződés révén) limitált. A vállalkozások társadalmi felelősségvállalása is fejlesztést igényel, a három szektor (azaz az önkormányzati, a civil és a vállalkozási szféra) közötti együttműködés szorosabbra fűzése indokolt. **A civil társadalom megerősítése ezért alapvetően fontos fejlesztési szükségletet jelent, mely révén a helyi szereplők nagyobb részt vállalhatnak a város életének, életminőségének az alakításában.** Ezen belül igen fontos részterület a város gazdaságában kiemelt szerepet játszó turizmus és a lakosok közötti érdekkonfliktusok kezelése.

### Fejlesztési szükségletek - civil társadalom és közösségépítés



6. ábra: Fejlesztési szükségletek – civil társadalom, közösségépítés (Forrás: kérdőíves felmérés)

A helyzetfeltárás alapján rendkívül fontos fejlesztési szükségletet jelent a fiatalok megtartása, így Eger számos intézkedéssel igyekszik a fiatalok számára vonzó életteret kialakítani. Ebben alapvető fontosságú a munkahelyteremtés, az oktatási intézmények és vállalkozások közötti együttműködés, a letelepedés, lakhatás támogatása, egyéb anyagi ösztönzők biztosítása. E fizikai-anyagi feltételek mellett azonban éppoly lényeges a fiatalok számára vonzó, a fiatalokat közösséggé formáló, társadalmi integrációjukat és városi életbe való intenzívebb bevonásukat elősegítő, számukra igényes szabadidő-eltöltési lehetőségeket biztosító közösségi, kulturális élet feltételeinek a kialakítása. A kérdőíves felmérés is alátámasztja, hogy a lakosok és civil szervezetek a fiatal lakosság megtartásához, nagyobb bevonásához és városi jóllétükhöz szükséges elemeket vélik a legkritikusabb pontoknak.

### Fejlesztési szükségletek - fiatalok számára vonzó életter kialakítása



7. ábra: Fejlesztési szükségletek – fiatalok számára vonzó életter (Forrás: kérdőíves felmérés)

## 4. A stratégia jövőképe

**Az Egri Helyi Közösség hosszú távú jövőképe:** Eger olyan pezsgő kulturális élettel, egészséges életmódra ösztönző aktív időtöltési lehetőségekkel, összetartó közösséggel, erős identitással bíró város, amely egyedi erőforrásaira és a helyi szereplők társadalmi szerep- és felelősségvállalására építve képes vonzó többgenerációs színtereket biztosítani lakosai számára, ezáltal is megállítva a fiatalok elvándorlását és növelve a város népességmegtartó erejét.

## 5. A stratégia célhierarchiája

A HKFS célhierarchiája a hosszú távú jövőkép megvalósítása irányába mutató átfogó cél és az ennek részelemeit jelentő középtávú stratégiai célok meghatározását, valamint a HKFS keretében elérni kívánt rövidtávú specifikus célok definiálását foglalja magában.

### Átfogó cél: Eger társadalmi kohéziójának erősítése

Társadalmi kohézióról akkor beszélhetünk, ha Egerben összetartó és aktív helyi közösség alakul ki, mely közösség erős identitástudattal bír, ápolja kulturális, történelmi hagyományait, és a különböző társadalmi csoportok, kiemelten a különböző generációkhoz tartozók, illetve a hátrányos helyzetű lakosok integrációjára, együttműködésére épül. A társadalom összezárása egy élhetőbb várost hoz létre, a lakosok kötődése a népességmegtartó erőt jelenti.

A társadalmi kohézió erősítésének fő elemeit a *hosszabb távú stratégiai célkitűzések* alkotják:

#### 1. Stratégia cél: Identitástudat erősítése

Stratégiai cél a helyi értékek, hagyományok előtérbe helyezésével, Eger egyedi arculatának megerősítésével az egri lakosság városhoz való kötődésének szorosabbá tétele, a lokálpatrióta szemlélet, az egri identitástudat erősítése.

#### 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségépítés

Stratégiai cél a város mikroközösségeinek támogatásával, közös értékek mentén megvalósuló önszerveződés elősegítésével, a generációk közötti párbeszéd és a tartalmas közös időtöltés feltételeinek megteremtésével sokrétű, egészség- és környezettudatos, szolidáris aktív helyi közösség kialakítása.

#### 3. Stratégiai cél: Civil társadalom fejlesztése

Stratégiai cél a helyi szereplők aktív szerepvállalásának ösztönzésével, a közösségi és egyéni feladat- és felelősségtudat kialakításával, sokrétű partneri háló és hatékony együttműködések megteremtésével a városért tenni képes és tenni akaró civil társadalom kiépítése.

#### 4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása (átfogó jelleggel)

A fiatalok megtartása speciális helyet foglal el a HKFS célhierarchiájában: e cél áthatja a város működésének egészét, így a *további stratégiai és specifikus célkitűzéseken átívelő* (ún. átfogó stratégiai) célként kezeljük. A fiatalok számára vonzó élettér kialakítása – fiatalok részvételének erősítése a városi kulturális, közösségi életben, az egészséges és tartalmas szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése, a fiatalok intenzívebb bevonása a város életébe, civil társadalmában, a képességek és kompetenciák fejlesztése – a népességmegtartást segítheti elő.

A stratégiai célok megvalósítása, ezáltal a társadalmi kohézió erősítése természetesen csak hosszú távon, számos feladatot magában foglaló átfogó fejlesztéssel érhető el. Azonban **már rövid- illetve középtávon, a közösségfejlesztés eszközeivel elindíthatók a hosszú távú fejlődést megalapozó folyamatok.** Ennek megfelelően, a HKFS *középtávú specifikus céljai* az alábbiak:

##### 1. Specifikus cél: Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése

A helyzetfeltárás alapján Egerben problémát jelent a lakosság, különösen a fiatalok csökkenő kultúrafogyasztása, romló aktivitása, a kevésbé színvonalas programok térnyerése. Ez az infrastrukturális háttér hiányosságaira, az érintett szereplők nem elég hatékony együttműködésére, a szabadidő-eltöltési szokások kedvezőtlen irányú változásaira vezethető vissza. A kultúrát közelebb kell vinni a lakosokhoz, kiváltképp a fiatalok kultúra iránti érzékenyítése fontos teendő. A generációk közötti párbeszédet is ösztönözhetik a kulturális események, a helyi tradíciók tovább-örökítését célzó programokkal a generációk közötti tudás és értékrend megosztására nyílhat mód. Elsődleges cél ezért nem az egyéni, hanem a közösségi kultúrafogyasztás ösztönzése. A hagyományok megőrzése mellett a

fiatalabb generációk a kulturális innováció révén teremthetnek hozzáadott értéket. Ezek a HKFS keretében tervezett akciókkal jól kezelhető, reálisan megvalósítható specifikus célokat jelentenek.

*Részcélok:*

- Helyi kulturális élet felpezsdítése igényes infrastrukturális háttér és vonzó programkínálat biztosítása által, multifunkciós terek létrehozásával
- Lakosság aktivitásának növelése a helyi kultúrafogyasztásban (passzív befogadás helyett / mellett az aktivitás növelése; civil kezdeményezések támogatása, alulról jövő kezdeményezések támogatása a kulturális programok terén)
- Fiatalok intenzív bevonása az igényes kultúrafogyasztásba, kulturális életbe, kulturális érzékenyítés már gyermekkortól
- Helyi értékek, tradíciók megőrzése, intenzívebb megjelenítése a kulturális kínálatban
- Innovatív megoldások támogatása a kommunikációs csatornáknak, a szemléletformálásában

*Kapcsolódó stratégiai célok:*

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 4. Átfogó stratégiai cél: Fiatalok megtartása

## **2. Specifikus cél: Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése**

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy Egerben – az országos tendenciákhoz hasonlóan – a lakosság szabadidő-eltöltési szokásaiban egyre inkább a passzív programok kerülnek előtérbe valamennyi korosztályban. A szabadidősportok a közösségépítés fontos elemei, természetes szinterei, több korosztály együttes időtöltési lehetőségeinek szélesítésével a generációk közötti párbeszéd is erősíthető. A korosztályok összekovácsolását biztosító programlehetőségek kialakítása ezért rendkívül fontos, a HKFS keretében tervezett akciókkal jól kezelhető, reálisan megvalósítható.

*Részcélok:*

- Aktív szabadidő-eltöltési formák népszerűségének növekedése megfelelő infrastrukturális háttér és vonzó programkínálat biztosítása által
- Többgenerációs időtöltés elterjedése a korosztályok közötti párbeszéd javítására, az összetartozás érzésének erősítésére
- Fiatalok számára vonzó közösségteremtés az aktív szabadidő-eltöltési formák népszerűsítésével

*Kapcsolódó stratégiai célok:*

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása

## **3. Specifikus cél: A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében**

A helyzetfeltárás alapján az egri városi, városrészi identitás, a lakosok városhoz való kötődésének erősítése fontos feladat, amely nagyban hozzájárulhat Eger népességmegtartó erejének növeléséhez. A lakosság társadalmi szerepvállalása azonban jelenleg alacsony mértékű, az önkéntes programok kevésbé elterjedtek. Bár számos civil szervezet működik, ezek mégsem tudják kellő mértékben aktivizálni a helyi lakosokat. A vállalkozások társadalmi felelősségvállalását is szélesebb körben szükséges elterjeszteni. A lakosok gyakran teherként élik meg a város életében igen jelentős turizmust, mely probléma kezelése a városimázs szempontjából kardinális kérdés. E területek ezért igen fontos, a HKFS keretében jól kezelhető, reálisan megvalósítható célokat jelentenek.

*Részcélok:*

- Közösségi élet felpezsdítése közösségi együttlétre alkalmas igényes közterületek, helyszínek kialakításával (közterületek közösségi tér funkciójának erősítése)

- Civil szervezetek, szerveződések megerősítése, innovatív civil szerveződési formák megjelenése, alulról jövő kezdeményezések innovatív támogatási formáinak megjelenítése (pl. mikroközösségek)
- Helyi szereplők szerepvállalásának, társadalmi felelősségvállalásának erősítése
- A generációk közötti párbeszéd elmélyítése
- Együttműködések megerősödése az egyes szektorokon belül, illetve a szektorok között

#### Kapcsolódó stratégiai célok:

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 3. Stratégiai cél: Civil társadalom fejlesztése
- 4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása

Specifikus cél megvalósítását támogató intézkedések	1. specifikus cél	2. specifikus cél	3. specifikus cél
1.1 Többgenerációs aktív kulturális–közösségi tér kialakítása a Gárdonyi Kert továbbfejlesztésével (ERFA) - KULCSPROJEKT	X	X	X
1.2 Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére (ERFA)	X		
1.3 Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával (ESZA)	X		
1.4 Városi közösségi „kultúrapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális–közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására (ERFA)	X		X
1.5 Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kisebb léptékű kulturális és közösségi programjainak bővítésével (ESZA)	X	X	
2.1 Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése (ERFA)		X	
3.1 Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra (ESZA)			X
3.2 Közösségépítés módszertani támogatása (ESZA)			X

#### Horizontális célok

**1. AKTIVITÁS – hisszük, hogy egy város akkor tud hosszú távon jól működni és fenntartható fejlődési pályára állni, ha képes aktivizálni legfontosabb erőforrásait, azaz a helyi szereplőket; ha a helyi szereplők tudnak és akarnak is tenni a városért, magukért és egymásért; ha tevékeny részt vállalnak a város és a helyi közösség mindennapi életében, fejlesztésében.**

Ez a fajta aktivitás jelenleg nem éri el a kívánatosnak mondható mértéket Egerben. Ahogy azt a helyzetfeltárás is megállapította, jellemző folyamat a lakosok közösségi aktivitásának csökkenése a kulturális területeken, a szabadidős tevékenységekben és a város civil életében.

Többek között emiatt az egyébként jelentős tudással, tapasztalatokkal, készségekkel és értékekkel bíró humán erőforrásbázis nem tud a fejlődés motorjává válni. **A helyi szereplők aktivitásának növelése ezért elengedhetetlen.** Az aktivitás akár már középtávon, a HKFS keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: **az Egri Helyi Közösség ezért kiemelt feladatának jelölte meg a helyi szereplők aktivitásának növelését, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.**

**2. KOOPERÁCIÓ – egy város meghatározó jelentőségű építőkövei a különböző helyi csoportok. A hatékony működéshez, a magas életminőséghez elengedhetetlen, hogy a különböző jellemzőkkel,**

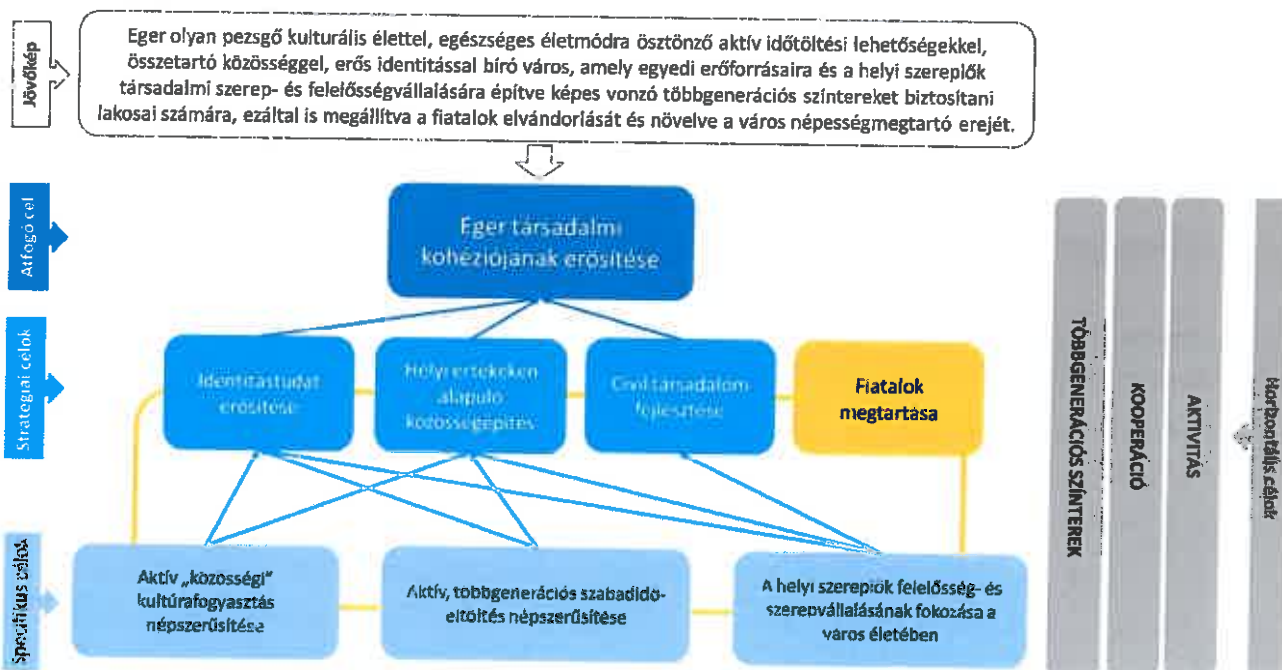
tapasztalatokkal, tudással és értékekkel bíró társadalmi csoportok, helyi szereplők között kialakuljon egy horizontális és vertikális együttműködési rendszer, amelyben minden szereplő megtalálja a helyét, szerepét, ezáltal hozzáadott értékkel bír a közösség számára. Így a képességek és készségek összeadódásából, a tudás- és tapasztalatcseréből a teljes közösség profitálhat.

Ez a fajta együttműködési rendszer jelenleg csak szórványosan van jelen Egerben. A különböző korosztályok közötti párbeszéd hiánya a generációk együttélését nehezíti meg, eltávolodáshoz vezet. A köz-, a civil- és a magánszféra együttműködése is fejlesztésre szorul. **A helyi szereplők közötti kooperáció javítása ezért elengedhetetlen**, amely megában foglalja az egyenlő esélyű hozzáférés biztosítását, a helyi szereplők szociális érzékenységének növelését is. Ez akár már középtávon, a HKFS keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: **az Egeri Helyi Közösség ezért kiemelt feladatának jelölte meg a helyi szereplők közötti kooperációt, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.**

**3. TÖBBGENERÁCIÓS SZÍNTEREK** – egy városi közösség akkor tud jól működni, ha az egyes generációk között szoros kapcsolat alakul ki, a generációk közötti kooperáció a mindennapi élet szerves részét alkotja. A generációk közötti párbeszéd ösztönzésével a helyi erőforrások kiaknázásra, a helyi hagyományok továbbörökítésére, egy mindenki számára élhető városi légkör kialakulására nyílnak módok.

A helyzetfeltárás megállapításai alapján jelenleg generációs konfliktusok jellemzőek a városban, nem állnak rendelkezésre azok a színterek, amelyek lehetőséget biztosítanak a generációk együttes időtöltésére. A párbeszéd hiánya nem segíti a helyi hagyományok továbbörökítését. **A többgenerációs színterek létrehozása ezért sürgető fontos feladatot jelent.** Ez akár már középtávon, a HKFS keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: **az Egeri Helyi Közösség ezért kiemelt feladatának jelölte meg a generációk közötti párbeszéd ösztönzését, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.**

Célhierarchia összefoglalása:





## A HKFS megvalósításának indikátorai

A specifikus célokhoz rendelt **eredményindikátorok**:

Mutató	Bázis- érték	Cél- érték	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
	(2014)	(2021)		
<b>Kötelező TOP indikátorok</b>				
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	54.427	55.000	KSH statisztikai adat	Évente
A kormányzati, onkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	–	15	Támogatott projektek adatbázisa, monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
<b>További eredmény indikátorok</b>				
HKFS keretében tervezett és végrehajtott programokba bevont helyi szereplők – civil szervezetek, intézmények, vállalkozások – száma (fő)	–	25	Támogatott projektek adatbázisa, monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS keretében tervezett és végrehajtott programokon résztvevők száma (fő)	–	1000	Programok, események jelenléti ívei (kedvezményezettek beszámolóí)	Évente
Intézmények (kulturális, közművelődési, szabadidős létesítmények) száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest (db)	–	5	Jelenléti ívek, intézményi statisztikai adatok, éves beszámolóí, jelentések	Évente
HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (%)	–	10	Jelenléti ívek, intézményi statisztikai adatok, éves beszámolóí, jelentések	Évente

A specifikus célokhoz rendelt **output indikátorok**:

Mutató	Bázis- érték	Cél- érték	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
	(2014)	(2021)		
<b>Kötelező TOP indikátorok</b>				
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> )	–	400	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí, műszaki napló adatokkal – HACS jelentései)	Évente
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> )	–	500	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí, műszaki napló adatokkal – HACS jelentései)	Évente
<b>További output indikátorok</b>				
HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatások száma (db)	–	10	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db)	–	20	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)	–	10	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente

Mutató	Bázis- érték	Cél- érték	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
	(2014)	(2021)		
HKFS keretében megvalósított új kulturális, közösségfejlesztési koncepció, programtervek száma (db)	–	2	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS keretében, helyi szinten bemutatkozó művészek, csoportok száma (db)	–	25	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS keretében alkalmazott új közösségépítési módszertanok száma (db)	–	2	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente
HKFS hatására közösségi tervezésre, a helyi szereplők bevonására épülő további projektek száma (db)	–	3	Monitoring adatok (kedvezményezettek beszámolóí – HACS jelentései)	Évente

## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek / műveletek leírása

Beavatkozás	1.1 Többgenerációs, aktív kulturális–közösségi tér kialakítása a Gárdonyi Kert továbbfejlesztésével
Típus	<b>Kulcsprojekt / helyi felhívás</b>
Indoklás, alátámasztás	A Gárdonyi Kert a Vár szomszédságában lévő zöldfelület. Itt található a Gárdonyi Géza Emlékház és Somogyi Árpád Gárdonyi Géza ülő alakos bronzszobra. A Kert az utóbbi években kedvelt szabadidős parkká alakult, köszönhetően egy szerteágazó civil kezdeményezésnek. Megújult az igen leromlott állapotú, egykori GAMESZ épület: az Arkt Művészeti Ellátóban az Arkt Egyesület művészeti kiállításokat szervez, műszaki és művészeti előadásokat, továbbképzéseket tart (a mintaprojekttel a 2016. évi Velencei Építészeti Biennáléig jutott az „Arkt” projekt – az Arkt-tól az ellátóig című nyertes pályázatukon keresztül az építész iroda). Cél, hogy a Gárdonyi Kert olyan többcélú és többgenerációs közparkká váljon, amely képes kiszolgálni a lakosok széles rétegeinek aktív szabadidős, kulturális és közösségi igényeit, ezáltal valóban betölti közösségi helyszín szerepét. A kulcsprojekt komplexitása révén a HKFS-ben tervezett további beavatkozásokhoz is jó például szolgál, a közösségfejlesztési programok infrastrukturális hátterét adja, a további fejlesztésekkel szoros egységet alkot.
Specifikus cél	1. Aktív, „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése 2. Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése
Felhívások, támogatható tevékenységek	A kulcsprojekt tervezett tartalma: - Innovatív kertépítészeti megoldások a meglévő és tervezett új funkciók közötti kapcsolat megerősítésére, közösségi terek létrehozásával, kreatív művészeti, kreatív ipari projektelemekkel. - Aktív szabadidős terek kialakítása: szabadtéri, tematikus (irodalmi) játszótér és szabadidő park kialakítása, eszközök és kerékpártároló Támogatható tevékenységek: - Előkészítés (pl. tervezés, engedélyezés, közbeszerzés) – önállóan nem támogatható - A kulturális szolgáltatásnyújtáshoz, a szolgáltatáskör bővítéséhez szükséges infrastruktúrafejlesztés, kertépítészeti feladatok - Kapcsolódó egyéb, kiegészítő szolgáltatások (pl. műszaki ellenőr, tartalomfejlesztések) – önállóan nem támogatható
Kiegészítő jelleg, lehatárolás	A tervezett fejlesztések a már meglévő funkciókhoz szorosan illeszkednek, azokkal integráns egységet alkotnak, akár egész napos időtöltési lehetőséget biztosítva a fiatalok, családok számára. Jó példát jelent ehhez az Arkt közösségi projekt, valamint a Placemaking Four Cities projekt keretében gyűjtött tapasztalat. A létrejövő infrastruktúra a HKFS keretében tervezett programokhoz biztosít igényes infrastruktúrát (elsősorban: 1.3 illetve 1.5 intézkedések). A beavatkozás bővíti a városban rendelkezésre álló kulturális, közművelődési szolgáltatáskört, közös programszervezésre adva lehetőséget. A beavatkozás hiánypótló beruházás a jelenleg funkcióhiányos városrészben, de a teljes város vonatkozásában is bővíti a különleges szabadidő-eltöltési lehetőségek körét, harmonizálva a város további tervezett projektjeivel is (pl. városrészenként tervezett attrakzív szabadidős terek kialakítása, Érsekkerti játszótér fejlesztése).
Célcsoportok / kedvezményezett	Célcsoportok: - Gyermekes családok - Diákok - Fiatal felnőttek - Művészek, művészeti csoportok, múzeumpedagógusok Kedvezményezettek: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata (tulajdonos), Dobó István Vármúzeum, Várbaráti Kör, Arkt Építész- és Művészeti Egyesület, Brancs Kávézó, Egri Vagyonkezelő Részvénytársaság (kezelő), Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye konzorciuma.

<b>Kiválasztási szempontok</b>	A kulcsprojekt komplex, generációkon átívelő, illetve több generáció igényeit egy helyszínen és azonos időben kielégítő programok szervezéséhez biztosít helyszínt, infrastrukturális háttérrel, ezáltal illeszkedik a HKFS céljaihoz.	
<b>Forrás</b>	Alap: ERFA Min. támogatás: 111 000 000 Ft Támogatás: 100%	Keretösszeg: 111 000 000 Ft Max. támogatás: 111 000 000 Ft Önerő: 0%
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2019	
<b>Output indikátorok</b>	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> ) HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatás száma (db) HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)	
<b>Beavatkozás</b>	<b>1.2 Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére</b>	
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / <u>helyi felhívás</u>	
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	A különböző kulturális programok, események a helyi közösségfejlesztés fontos platformjai, nagyban hozzájárulnak az igényes szabadidő-eltöltéshez és a különböző társadalmi csoportok, generációk közötti párbeszéd kialakulásához. Eger kulturális programkínálata változatos, mégis jellemző a lakosság passzivitása a kultúrafogyasztás terén, a tartalmas szabadidő-eltöltés háttérbe szorulása, a kulturális értékek és tradíciók tovább-örökítésének nehézségei. Az igényes programkínálat megteremtésének alapfeltétele a megfelelő infrastrukturális háttér biztosítása. Egerben több felújítandó, részben vagy egészében kihasználatlan kulturális vagy egyéb funkciójú létesítmény található. Jelen beavatkozás célja, hogy elősegítse az aktív kultúrafogyasztás, a helyi kulturális értékek és tradíciók népszerűsítését az épületek, terek kulturális célú hasznosításával, infrastruktúrafejlesztéssel.	
<b>Specifikus cél</b>	1. Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése	
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kulturális, közművelődési épületek infrastrukturális fejlesztése a kulturális célú funkciók megerősítésére, új kulturális kínálat és szolgáltatáskör létrehozására</li> <li>- Elsődlegesen nem kulturális célú épületek kulturális programok befogadásához szükséges infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósítása (pl. többfunkciós létesítmények kialakítása, vállalkozások kiegészítő kulturális tevékenységéhez szükséges fejlesztései, pl. színpad, galéria kialakítása)</li> <li>- Helyi hagyományok, termékek bemutatását, a tradíciók továbbörökítését célzó bemutatóhelyek, alkotóhelyek létrehozása, fejlesztése (pl. látványraktár, kézműves bemutatóhely, látványműhely, helyi termék boltok, látogatóközpontok, kiállítóhelyek)</li> <li>- Helyi lakosok alkotófolyamatokba való bekapcsolódását segítő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása (pl. alkotóhelyek, kézműves foglalkoztató terek)</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Előkészítés (tervezés, engedélyezés, közbeszerzés, stb.) – önállóan nem támogatható</li> <li>- A kulturális szolgáltatásnyújtáshoz, a szolgáltatáskör bővítéséhez szükséges infrastruktúrafejlesztés</li> <li>- Kapcsolódó infrastruktúrafejlesztési feladatok (pl. meglévő épületek külső felújítása) – önállóan nem támogatható</li> <li>- A kulturális szolgáltatásnyújtáshoz, a szolgáltatáskör bővítéséhez közvetlenül szükséges eszközbeszerzések, IT fejlesztések</li> <li>- Kapcsolódó egyéb, kiegészítő szolgáltatások (pl. műszaki ellenőr, tartalomfejlesztések) – önállóan nem támogatható</li> </ul>	
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	A HKFS-ben tervezett fejlesztések közül jelen beavatkozáshoz szorosan illeszkednek a kulturális programszervezés szoft típusú tevékenységei (1.3 beavatkozási terület), azok infrastrukturális háttérrel, helyszíneit hozza létre. A beavatkozás bővíti a városban rendelkezésre álló kulturális, közművelődési szolgáltatáskört, közös programszervezésre adva lehetőséget az intézményekkel. A beavatkozás kiegészíti a kulturális célú tervezett nagyprojekteket: pl. Uránia mozi megújítása, Dobó Látogatóközpont kialakítása, Rác templom fejlesztése, Vitkovics Alkotóház energetikai fejlesztése. A támogatott projektek az Európa Kulturális Fővárosa tervezett programjainak is helyszínt biztosíthatnak.	

<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	<p>Beavatkozás célcsoportjai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció)</li> <li>- Kulturális, művészeti csoportok, egyesületek, civil szervezetek</li> <li>- Kiegészítő jelleggel a városba érkező turisták</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzat</li> <li>- Kulturális, közművelődési, oktatási intézmények</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Egyházak</li> <li>- Civil szervezetek</li> <li>- Vállalkozások</li> </ul>						
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<p>Kiválasztási alapelvek, szempontok, feltételek.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olyan új, vagy megújított infrastruktúra hozható csak létre, amely révén bővíthető a nyújtott kulturális programok, szolgáltatások köre, kapacitása, illetve javítható ezek színvonala</li> <li>- Kizárólag valós igényekre épülő, reális kapacitásokkal és költségekkel tervezett fejlesztések támogathatók</li> <li>- Önmagában állagmegóvás, energetikai korszerűsítés nem támogatható</li> <li>- Vallási helyszín megújítása kizárólag vallási célú funkcióra nem támogatható</li> <li>- Kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek mindenki számára hozzáférhető kulturális tereket hoznak létre</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperáció, többgenerációs szintek) biztosítani kell</li> <li>- A fiatalok számára vonzó kulturális létesítmények létrehozása előnyt jelent</li> <li>- Innovatív megoldások alkalmazása előnyt jelent</li> <li>- A szociális szempontokat és a környezetvédelmi intézkedéseket biztosítani szükséges, lehetőség szerint és projektarányosan</li> <li>- Előnyt jelent, ha a projekt közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul a munkahelyteremtéshez</li> <li>- Előnyt jelent, ha a létrehozott kulturális helyszínt több szervezet együttesen hasznosítja</li> <li>- A rendezett tulajdonviszonyokat biztosítani szükséges (tulajdonosi, közterületek fejlesztése esetén önkormányzati hozzájárulással)</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>						
<b>Forrás</b>	<table border="1"> <tr> <td>Alap: ERFA</td> <td>Keretösszeg: 90 000 000 Ft</td> </tr> <tr> <td>Min. támogatás: 20 000 000 Ft</td> <td>Max. támogatás: 90 000 000 Ft</td> </tr> <tr> <td>Támogatás: max. 100%</td> <td>Önerő: min. 0%</td> </tr> </table>	Alap: ERFA	Keretösszeg: 90 000 000 Ft	Min. támogatás: 20 000 000 Ft	Max. támogatás: 90 000 000 Ft	Támogatás: max. 100%	Önerő: min. 0%
Alap: ERFA	Keretösszeg: 90 000 000 Ft						
Min. támogatás: 20 000 000 Ft	Max. támogatás: 90 000 000 Ft						
Támogatás: max. 100%	Önerő: min. 0%						
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2019						
<b>Output indikátorok</b>	<p>Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m<sup>2</sup>)</p> <p>HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatás száma (db)</p> <p>HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)</p>						

<b>Beavatkozás</b>	<b>1.3 Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával</b>
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / <u>helyi felhívás</u>
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	<p>Az infrastrukturális fejlesztések megvalósítása mellett rendkívül fontos a célcsoportok számára vonzó, igényes kulturális programkínálat bővítése. Ezek az események töltik meg tartalommal a kulturális, közművelődési tereket és gondoskodnak a szabadidő tartalmas, élményekben gazdag eltöltéséről. Sürgető feladat az aktivitás növelése a kultúrafogyasztásban, a fiatalabb korosztályok kulturális érzékenyítése, a részvétel ösztönzése. Ez valóban sikeres akkor lehet, ha az egyes programok összehangoltan, egymásra épülve valósulnak meg, valamennyi érintett célcsoport megszólításával (a célok megvalósítása érdekében az Önkormányzat a civil szervezetek, intézmények és művészeti csoportok bevonásával készíti el a 2017-2024 közötti időszakra szóló kulturális koncepciót, szinkronban a HKFS-val és a városfejlesztési stratégiával).</p>
<b>Specifikus cél</b>	1. Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése

<p><b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b></p>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tudatos kultúraszervezési feladatok ellátása (legalább városrészi szintű kulturális koncepció kidolgozása, kulturális szervezetek közötti együttműködés élénkítése, innovatív szervezeti és együttműködési formák – pl. kulturális célú társadalmi vállalkozások, kulturális klaszterek – kialakítása, kulturális márkapépítés, stb.)</li> <li>- Kulturális, közművelődési intézmények, egyéb létesítmények kulturális, művészeti programkínálatának, szolgáltatásainak a bővítése</li> <li>- Események, fesztiválok, garantált programok, esti, éjszakai élet élénkítését szolgáló igényes programok szervezése</li> <li>- Kulturális egyesületek, művészeti csoportok programjainak bővítése a bemutatkozási lehetőségek szélesítésével, feltételeinek javításával</li> <li>- Eger történelmi hagyományainak, helyi termékeinek megjelenítése, beépítése a városi kulturális programkínálatba (pl. helyi termékek bemutatását szolgáló programok, kézműves foglalkozások, tradíciók továbbörökítését célzó programok)</li> <li>- Helyi lakosok bekapcsolása az alkotófolyamatokba (pl. alkotótáborok, kézműves foglalkozások, a nagyközönség számára nyitott művésztelepek szervezése)</li> <li>- Kulturális érzékenyítést szolgáló aktivitások, szemléletformálás, különös tekintettel a gyermekekre, fiatalokra</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Koncepcióalkotás, programtervezés (koncepciók, programtervek, arculati tervek, kiállítási forgatókönyvek, tartalomfejlesztés, stb.)</li> <li>- Szakmai (kulturális célú) együttműködések kialakításához kapcsolódó tevékenységek szervezéséhez kapcsolódó költségek (pl. workshop szervezési költségei) – önállóan nem támogatható</li> <li>- A kulturális szolgáltatásnyújtáshoz, a programszervezéshez szükséges szolgáltatások igénybevétele (pl. rendezvényszervezés, művészek tiszteletdíja)</li> <li>- A kulturális szolgáltatásnyújtáshoz, a programszervezéshez közvetlenül szükséges eszköz- és anyagbeszerzések, informatikai fejlesztések (pl. hangszerek, jelmezek, rendezvénysátrak, foglalkozásokhoz eszközök, anyagok beszerzése, multimédiás és edutainment eszközök kialakítása) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Hatékony, újszerű kommunikációs csatornák és eszközök alkalmazása a kultúráközvetítésben (pl. mobilapplikációk) – önállóan nem támogatható</li> </ul>
<p><b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b></p>	<p>A HKFS-ben tervezett fejlesztések közül jelen beavatkozás szorosan illeszkedik a kulturális szolgáltatásnyújtás infrastrukturális feltételeinek javítását célzó intézkedésekhez (1.1 ill. 1.2 beavatkozási terület), hiszen ezeket a kulturális épületeket, közösségi tereket tölti meg tartalommal, programokkal. A beavatkozás bővíti a városban rendelkezésre álló kulturális, közművelődési programok körét a már meglévő létesítményekben, illetve az új helyszíneken is. A beavatkozás harmonizál a kulturális városfejlesztés további tervezett projekteivel, elképzeléseivel is, így pl. az Európa Kulturális Fővárosa program keretében tervezett programokkal, egyéb kulturális eseményekkel (pl. város rendszeres kulturális eseményei, fesztiváljai, civil szervezetek által szervezett programok).</p>
<p><b>Célcsoportok / kedvezményezett</b></p>	<p>Beavatkozás célcsoportjai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció)</li> <li>- Kiegészítő jelleggel a városba érkező turisták</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzat</li> <li>- Kulturális, közművelődési, oktatási, felsőoktatási intézmények</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Egyházak</li> <li>- Jogi személyiségű kulturális, művészeti csoportok, egyesületek, civil szervezetek</li> <li>- Vállalkozások</li> </ul>
<p><b>Kiválasztási szempontok</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kizárólag igényes, a helyi értékekre építő programkínálatot bővítő események, programok szervezése támogatható</li> <li>- Kizárólag a nyitott, mindenki számára hozzáférhető programok szervezése támogatható</li> <li>- Kizárólag a lakosság aktivitására építő programok támogathatók</li> <li>- Előnyt jelent a több generáció együttes időtöltését biztosító programok szervezése</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Előnyt jelent a fiatalokat megcélzó programok szervezése</li> <li>- Innovatív megoldások alkalmazása előnyt jelent</li> <li>- Előnyt élveznek a programsorozatok, hosszabb időtávot felölelő tevékenységek, az eseti tevékenységekkel, programokkal szemben</li> <li>- A szociális szempontokat és a környezetvédelmi intézkedéseket biztosítani szükséges, lehetőség szerint és projektarányosan</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>	
<b>Forrás</b>	Alap: <b>ESZA</b> Min. támogatás: 3 000 000 Ft Támogatás: max. 100%	Keretösszeg: <b>90 000 000 Ft</b> Max. támogatás: 60 000 000 Ft Önerő: min. 0%
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2020	
<b>Output indikátorok</b>	HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db) HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db) HKFS keretében megvalósított új kulturális, közösségfejlesztési koncepció, programtervek száma (db)	

<b>Beavatkozás</b>	1.4 Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális-közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására	
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / helyi felhívás	
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	<p>Eger városközpontban megújultak, és a külső városrészekben is létrejöttek a közösségépítés azon helyszínei, melyek a lakosok, lakóközösségek számára találkozóhelyet biztosítanak. A városrészi közösségi terek fejlesztése azonban ezzel együtt nem befejezett. Nemcsak a közterületek nivós kialakítására van szükség, hanem olyan funkciók létrehozására is, amelyek ideirányítják a lakosokat, élővé teszik a közterületeket. A városi közösségi „kulturapontok” olyan kisebb nyitott kulturális-közösségi helyszínek városszerte, ahol kisebb létszámú, alulról jövő kezdeményezésre épülő kulturális, művészeti, tudományos, vagy egyéb közösségi mikrorendezvények, programok tarthatók. E helyszínek elsődlegesen a lakossági mikroközösségeknek, kisebb művészeti egyesületeknek, művészeknek adnak fellépési, bemutatkozási, vagy akár csak beszélgetési, tudás- és véleménycsere lehetőséget az érintett lakóközösség intenzív bevonásával (pl. helyi közösségek rendezvényei, helyi termék bemutatók, felolvasóestek, kamarakoncertek, iskolai drámakörök előadásai, tudományos előadások és beszélgetések, életmód programok). Ez a beavatkozás nagyban hozzájárul az alulról építkező helyi kulturális kezdeményezések felkarolásához, egyúttal a városrészi, kisebb léptékű közösségépítés fontos motorja lehet.</p>	
<b>Specifikus cél</b>	1. Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése 3. A helyi szereplők szerepvállalásának fokozása a város életében	
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Közterületek megújítása (pl. térkialakítások, díszburkolat, közvilágítás, növénytelepítés) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Meglévő és új közösségi kulturapontok és egyéb közösségi funkciók kialakítása, bővítése (pl. kishínpad / pódium, zenepavilon, telepített kültéri bútorok, pavilonok és kiállítási felületek, civil terek, interpretációs eszközök, helytörténeti kiállítások)</li> <li>- A működtetéshez közvetlenül kapcsolódó eszközbeszerzések, IT fejlesztések (pl. hang- és fénytechnika, hotspot)</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Közösségi tervezéshez kapcsolódó szolgáltatások igénybevétele (pl. közösségi tervezéshez kapcsolódó eseményszervezés) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Előkészítés (tervezés, engedélyezés, közbeszerzés, stb.) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Infrastruktúrafejlesztés (közterületek megújítása, közösségi funkciók kialakítása – pl. zenepavilonok, színpad, kültéri bútorok, kiállítási felületek telepítése)</li> <li>- A programszervezéshez, közösségi tér funkciókhoz, a szolgáltatáskör bővítéséhez közvetlenül szükséges eszközbeszerzések, innovatív, ill. meglévő megoldásra épülő kiegészítő IT fejlesztések – önállóan nem támogatható</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kapcsolódó egyéb, kötelező szolgáltatások (pl. műszaki ellenőr) – önállóan nem támogatható</li> </ul>
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	<p>A HKFS-ben tervezett fejlesztések közül jelen beavatkozás szorosan illeszkedik az alulról jövő kulturális és közösségépítési programok bővítését célzó intézkedésekhez (1.5 beavatkozási terület), hiszen azok infrastrukturális háttérét, helyszínét biztosítja. A tervezett beavatkozáshoz mintát jelent az Egerben már megvalósult és közkedvelt Érsekkerti színpad, vagy a Gárdonyi Kertben megvalósított Arkt projekt. Szorosan illeszkedik a város tervei között szereplő további közösségfejlesztési projektekhez, közterületek megújításához, pl. a városrészi játszóterek kialakítását célzó projekthez (NFM forrásból). Emellett a kulturális városfejlesztés, közösségépítés további tervezett projektjeinek a megvalósításához is hozzájárulhat pl. a helyi kulturális élet felpozícióját célzó kisebb léptékű programokhoz helyszín biztosításával.</p>
<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	<p>Beavatkozás célcsoportjai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció), lakóközösségek</li> <li>- Helyi művészek, művészeti csoportok, társulatok</li> <li>- Városrészi oktatási-nevelési, szociális intézmények diákcsoportjai, diáktársulatai, drámakörei, stb.</li> <li>- Helyi civil szervezetek</li> <li>- Helyi vállalkozások</li> <li>- Kiegészítő jelleggel a városba érkező turisták</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzatok, illetve ezek intézményei, nonprofit gazdasági társaságai (pl. városüzemeltető)</li> <li>- Oktatási intézmények</li> <li>- Egyházak</li> <li>- Civil szervezetek</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Vállalkozások</li> </ul>
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kizárólag olyan projektek támogathatók, amelyek tervezése bizonyítottan a helyi közösségek bevonására épült (pl. közösségi tervezés, fórumok)</li> <li>- Kizárólag valódi igényekre építő, programokkal alátámaszthatóan ellátható fejlesztések támogathatók</li> <li>- Olyan új, vagy megújított infrastruktúra hozható csak létre, amelyek révén bővül a közterület kulturális, közösségi tér funkciója (kizárólag térfelújítás nem támogatható)</li> <li>- Kizárólag a nyitott, mindenki számára hozzáférhető infrastruktúra kialakítása támogatható mind az előadói, mint a nézői oldalról (tehát nem támogatható egyetlen szervezet által kizárólagosan működtetett fejlesztés)</li> <li>- Kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek a lakosság aktív szerepvállalására épülő programokhoz biztosítanak igényes kulturális, közösségi helyszínt</li> <li>- Előnyt jelent a fiatalok számára vonzó helyszínek kialakítása</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperáció, többgenerációs színterek) biztosítani szükséges</li> <li>- A szociális szempontokat és a környezetvédelmi intézkedéseket biztosítani szükséges, lehetőség szerint és projektarányosan (pl. kötelező elvárás szemetek kihelyezése, amennyiben azok nem állnak még rendelkezésre adott helyszínen)</li> <li>- Innovatív megoldások alkalmazása előnyt jelent</li> <li>- Kizárólag olyan infrastruktúra hozható létre, amely esetében a pályázó bizonyítani tudja a fenntartáshoz szükséges fizikai és humán feltételeket</li> <li>- Előnyt jelent, ha a létrehozott kulturális, közösségi tér hasznosítására civil szervezetek szándéknyilatkozatot adnak</li> <li>- A rendezett tulajdonviszonyokat biztosítani szükséges (tulajdonosi, közterületek fejlesztése esetén önkormányzati hozzájárulással)</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>
<b>Forrás</b>	<p>Alap. ERFA</p> <p>Min. támogatás: 2 000 000 Ft</p> <p>Támogatás: max. 100%</p>
<b>Megvalósítási idő</b>	<p>Keretösszeg: <b>6 800 115 Ft</b></p> <p>Max. támogatás: 4 000 000 Ft</p> <p>Önerő: min. 0%</p>



<b>Output Indikátorok</b>	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> ) HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatás száma (db)
---------------------------	---

<b>Beavatkozás</b>	1.5 Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás és időtöltés ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kisebb léptékű kulturális és közösségi programjainak bővítésével
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / helyi felhívás
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	A városi identitás formálásában igen fontos szerepet játszanak a helyi, városrészi mikroközösségek, lakóközösségek - potenciálisan a helyi kulturális aktivitás fontos motorjai -, amelyek nagyban hozzájárulhatnak a helyi lakosok aktivizálásához, az igényes és tartalmas szabadidő-eltöltés szemléletének elterjesztéséhez. Programjaik támogatása ezért rendkívül fontos része az alulról jövő kezdeményezésekre épülő közösségfejlesztésnek.
<b>Specifikus cél</b>	1. Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése 2. Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	Helyi felhívások tartalma: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kisebb léptékű helyi kulturális, művészeti, tudományos-ismeretterjesztő, illetve családi, szabadidős programok szervezése</li> <li>- Utcaközösségek, lakóközösségek kulturális, szabadidős programjainak szervezése</li> <li>- Egészséges életmód népszerűsítését (is) szolgáló programok szervezése</li> <li>- Helyi identitásformáló programok szervezése (pl. versenyek, pályázatok, helyi értékeket és hagyományokat bemutató programsorozatok)</li> <li>- Helyi identitásra építő, közösségformáló egyéb tevékenységek végzése (pl. helyi értékeket feltáró és bemutató kiadványok, publikációk, filmek készítése, városrészi ingyenes magazinok készítése)</li> <li>- Helyi (adott városrészben működő, mikroközösséghez kötődő) művészek, művészeti csoportok, társulatok, termelők bemutatkozása</li> <li>- Street art programok szervezése (pl. időszakos kiállítások szervezése közterületen a helyi lakosok, diákok bevonásával, utcaszínház)</li> <li>- Kulturális érzékenyítést szolgáló aktivitások szervezése, szemléletformálás, különös tekintettel a gyermekekre, fiatalokra</li> <li>- A fiatalok és idősek együttműködését erősítő, kölcsönös tudás- és tapasztalatátadáson alapuló programok szervezése</li> <li>- Különböző csoportok, generációk klubtevékenységeinek ösztönzése (pl. nyugdíjas klubok programjainak, ifjúsági helyszínek eseményeinek támogatása)</li> </ul> Támogatható tevékenységek (indikatív lista): <ul style="list-style-type: none"> <li>- A programszervezéshez szükséges szolgáltatások igénybevétele (pl. rendezvényszervezés)</li> <li>- A programszervezéshez közvetlenül szükséges eszköz- és anyagbeszerzések (pl. hangszerek, jelmezek, rendezvényeszközök, foglalkozásokhoz eszközök, anyagok beszerzése) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Hatékony, újszerű kommunikációs csatornák és eszközök alkalmazása a kultúráközvetítésben – önállóan nem támogatható</li> </ul>
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	A HKFS-ben tervezett fejlesztések közül jelen beavatkozás szorosan illeszkedik a helyi kultúrapontok kialakítását célzó intézkedéshez (1.3 beavatkozási terület), hiszen az annak keretében létrehozott kulturális tereket tölti meg tartalommal, programokkal. A beavatkozás bővíti a városrészekben rendelkezésre álló kulturális, közművelődési, közösségi programok körét. A beavatkozás harmonizál a kulturális városfejlesztés további tervezett projektjeivel, elképzeléseivel is.
<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	Beavatkozás célcsoportjai: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció)</li> </ul> Lehetséges kedvezményezettek: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok, lakossági csoportok, lakóközösségek, utcaközösségek jogi személyiséggel bíró szerveződései (pl. társasházak)</li> <li>- Helyi művészek, művészeti csoportok, társulatok jogi személyiséggel bíró szerveződései</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Városrészi oktatási-nevelési, szociális intézmények</li> <li>- Helyi civil szervezetek</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Helyi vállalkozások</li> </ul>
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kizárólag a helyi közösségek, helyi szereplők programjai támogathatók</li> <li>- Kizárólag a nyitott, mindenki számára hozzáférhető programok szervezése támogatható</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperációs, többgenerációs színterek) biztosítani szükséges</li> <li>- Előnyt jelent a több generáció együttes időtöltését biztosító, a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló programok szervezése</li> <li>- Előnyt jelent a kifejezetten a fiatalok számára vonzó programok szervezése</li> <li>- Előnyt élveznek a programsorozatok, hosszabb időtávot felölelő tevékenységek, az eseti tevékenységekkel, programokkal szemben</li> <li>- Az egyenlő esélyű hozzáférés és a környezetvédelem szempontjait érvényesíteni szükséges lehetőség szerint</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>
<b>Forrás</b>	<p>Alap: <b>ESZA</b> <span style="float: right;">Keretösszeg: <b>14 000 000 Ft</b></span></p> <p>Min. támogatás: 1 000 000 Ft <span style="float: right;">Max. támogatás: 5 000 000 Ft</span></p> <p>Támogatás: max. 100% <span style="float: right;">Önerő: min. 0%</span></p>
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2020
<b>Output indikátorok</b>	<p>HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db)</p> <p>HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)</p> <p>HKFS keretében, helyi szinten bemutatkozó művészek, csoportok száma (db)</p>

<b>Beavatkozás</b>	<b>2.1 Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése</b>
<b>Típus</b>	<b>Kulcsprojekt / helyi felhívás</b>
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy a lakosság szabadidő-eltöltési szokásaiban egyre inkább a passzív programok kerülnek előtérbe valamennyi korosztályban, a közösségi keretek között végzett fizikai aktivitásra fordított idő elenyésző. A helyben végezhető, de tartalmas és egészséges időtöltési lehetőségek ugyanakkor rendkívül fontos szerepet játszanak mind az egyéni életminőség javításában, mind a közösség összetartásában. Jelenleg is fontos fejlesztési cél – különösen a külső városrészekben – az ehhez szükséges infrastruktúra. A különböző korosztályok összekovácslását is biztosító aktív programlehetőségek érdekében szükséges a verseny- és diáksport létesítményei mellett a szabadidősport infrastrukturális háttérének megteremtése.
<b>Specifikus cél</b>	<b>2. Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése</b>
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <p>Mindennapi aktív szabadidő-eltöltés helyi, városrészi létesítményeinek a kialakítása, fejlesztése, bővítése kisebb léptékű infrastruktúrafejlesztéssel, pl.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi (lakótelepi, kerületi) szabadtéri sportpályák, sportolási és játéklehetőségek bővítése infrastrukturális fejlesztésekkel (streetball, tollaslabda pálya, asztalitenisz, sakkasztalok, lengőteke, játszótéri elemek, szabadtéri fitness pontok, stb.)</li> <li>- Közösségi kertek kialakítása</li> <li>- Meglévő fedett létesítményekben sportolási, játéklehetőségek, aktív szabadidő-eltöltési módok kialakítása (pl. játszószoba, beltéri asztalitenisz) – kizárólag ingyenes igénybevétele esetén támogatható</li> <li>- Egyéb kapcsolódó témájú fejlesztések</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Előkészítés (tervezés, engedélyezés, közbeszerzés, stb.) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Közösségi tervezéshez kapcsolódó szolgáltatások igénybevétele (pl. közösségi tervezéshez kapcsolódó eseményszervezés) – önállóan nem támogatható</li> <li>- Infrastruktúrafejlesztés (sportpályák kiépítése, fixen telepített játékelemek, sporteszközök kihelyezése, beltéri funkciók kialakítása)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infrastruktúrafejlesztéshez közvetlenül kapcsolódó kiegészítő infrastrukturális tevékenységek (pl. világítás, utcabútorok, szemetesek telepítése) – önállóan nem támogatható</li> <li>- A programszervezéshez közvetlenül szükséges eszközbeszerzések (pl. sportszerek, kerti szerszámok beszerzése)</li> <li>- Kapcsolódó egyéb, kötelező szolgáltatások (pl. műszaki ellenőr)</li> </ul>
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	<p>A HKFS-ben tervezett intézkedések között jelen beavatkozás szorosan illeszkedik az aktív, egészséges szabadidő-eltöltés népszerűsítését célzó programok szervezéséhez (2.2 beavatkozási terület), hiszen azok infrastrukturális hátterét, helyszíneit hozza létre.</p> <p>A beavatkozás bővíti a városban rendelkezésre álló aktív szabadidő-eltöltési lehetőségek körét, összhangban a város Sportkoncepciójával. Harmonizál a város további tervezett projektjeivel, elképzeléseivel is, amelyek jellemzően a nagyobb léptékű infrastrukturális fejlesztéseket valósítják meg, így pl. TOP-ból finanszírozandó a többgenerációs extrém sportpark felújítását célzó projekt, a Nemzeti Úszó- és Vízilabda Központ és a Bitskey Úszoda többfunkciós fejlesztése, egy új uszodaépület sportszállóval, az egyetemi sportélet fejlesztése, a városrészenként attraktív szabadidős terek kialakítása és az érsekkerti játszótér fejlesztése.</p>
<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	<p>Beavatkozás célcsoportjai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció)</li> <li>- Sportegyesületek, aktív szabadidővel, egészséges életmóddal foglalkozó civil szervezetek</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzatok, illetve ezek intézményei, nonprofit gazdasági társaságai (pl. városüzemeltető)</li> <li>- Sport- és szabadidős célú intézmények fenntartói, üzemeltetői</li> <li>- Egyházak</li> <li>- Civil szervezetek</li> <li>- Helyi közösségek, lakossági csoportok jogi személyiségű szerveződései (pl. társasházak)</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Vállalkozások</li> </ul>
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<p>Kiválasztási alapelvek, szempontok, feltételek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olyan új, vagy megújított infrastruktúra hozható csak létre, amely révén bővíthető az aktív szabadidő-eltöltési lehetőségek köre, kapacitása</li> <li>- Kizárólag valós igényekre épülő, reális kapacitásokkal és költségekkel tervezett fejlesztések támogathatók</li> <li>- Kizárólag a funkcióhiányos városrészekben támogatható a fejlesztés</li> <li>- Kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek a lakosság mindennapi aktív időtöltéséhez biztosítanak igényes helyszínt (sportegyesületek, intézmények saját használatú tereinek fejlesztése nem támogatható)</li> <li>- Kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek mindenki számára hozzáférhető ingyenes szabadidős funkciókat hoznak létre</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperációs, többgenerációs színterek) biztosítani szükséges</li> <li>- Innovatív megoldások alkalmazása előnyt jelent</li> <li>- Az egyenlő esélyű hozzáférés és a környezetvédelem szempontjait érvényesíteni szükséges lehetőség szerint és projektarányosan</li> <li>- Kizárólag olyan infrastruktúra hozható csak létre, amely esetében a pályázó bizonyítani tudja a fenntartáshoz szükséges fizikai és humán feltételeket</li> <li>- A rendezett tulajdonviszonyokat biztosítani szükséges (tulajdonosi, közterületek fejlesztése esetén önkormányzati hozzájárulással)</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>
<b>Forrás</b>	<p>Alap ERFA</p> <p>Min. támogatás: 2 000 000 Ft</p> <p>Támogatás: max. 100%</p> <p>Keretösszeg: 19 000 000 Ft</p> <p>Max. támogatás: 8 000 000 Ft</p> <p>Önerő: min. 0%</p>
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2019
<b>Output indikátorok</b>	<p>Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m<sup>2</sup>)</p> <p>HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatás száma (db)</p>

<b>Beavatkozó</b>	<b>3.1 Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra</b>
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / <u>helyi felhívás</u>
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	Egerben számos civil szervezet működik, a helyi lakosok bevonása azonban nehézségekbe ütközik. Nem megfelelő mértékű a helyi szereplők részvétele a városról való gondolkodásban, a város fejlődéséért való felelősségvállalásban. Az egyes társadalmi csoportok közötti kommunikáció is erősítésre szorul, különösen a generációk közötti párbeszéd ösztönzése lényeges egymás jobb megértése, a tudásátadás, a helyi értékek és tradíciók átörökíthetősége érdekében. A tervezett beavatkozás ezért olyan programok szervezését, valamint együttműködések létrejöttét támogatja, amelyek hozzájárulnak egy összetartó, a városért tenni akaró és tudó helyi közösség kialakulásához.
<b>Specifikus cél</b>	3. A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Közösségi programok szervezése különböző városfejlesztési témákban (pl. környezetvédelem, szociális területek)</li> <li>- Önkéntesség erősítése, önkéntes programok szervezése</li> <li>- Lakosság demokratikus részvételét erősítő, a városi életbe való involválását biztosító programok szervezése (pl. fórumok, közösségi tervezés, workshopok)</li> <li>- Egyéb szemléletformáló, érzékenyítő programok szervezése közösségi témákban, különös tekintettel a gyermekekre, fiatalokra</li> <li>- Onsegítő csoportok működésének ösztönzése, programjainak támogatása</li> <li>- A fiatalok és idősök együttműködését erősítő, kölcsönös tudás- és tapasztalatátadáson alapuló programok szervezése (különös tekintettel arra, ha a program valamely egyéb társadalmi probléma enyhítésére is fókuszál)</li> <li>- Vállalkozások társadalmi felelősségvállalását erősítő programok szervezése</li> <li>- A köz-, a civil- és a magánszféra együttműködési programjainak szervezése, interszektorális együttműködések kialakítása a városfejlesztés különböző területein (pl. szakmabemutatók, pályaválasztási eseménysorozat, városfejlesztési fórum)</li> <li>- Lakosság bekapcsolódásának ösztönzése a turizmusba, lakosok és turisták közötti kapcsolat erősítése (programszervezés, képzés, stb.)</li> <li>- Programok népszerűsítése hatékony, újszerű kommunikációs csatornák és eszközök alkalmazásával (kiegészítő tevékenységként)</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A programszervezéshez szükséges szolgáltatások igénybevétele (pl. rendezvényszervezés, képzés)</li> <li>- A programszervezéshez közvetlenül szükséges eszköz- és anyagbeszerzések – önállóan nem támogatható</li> <li>- Marketingtevékenységhez, szemléletformáláshoz kapcsolódó szolgáltatások igénybevétele – önállóan nem támogatható</li> </ul>
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	A tervezett beavatkozás nagyban hozzájárul a közösségépítést szolgáló infrastrukturális beruházásokhoz és programokhoz, hiszen azok társadalmi bázisát is megteremti. Támogatja továbbá a város egyéb gazdaság- és városfejlesztési elképzeléseit, elsősorban az interszektorális együttműködések erősítése, a lakosok gazdasági életben való szerepének növelése, a meglévő konfliktusok oldása által (pl. turizmus városi lakosságra gyakorolt hatásainak kezelése; lakosok gazdasági aktivitásának növelése; közszféra és a vállalkozások közötti együttműködések ösztönzése). Jó példaként szolgál a tervezett fejlesztésekhez a Placemaking Four Cities projekt, amely az URBACT módszertan alapján a helyi szereplők széles körű bevonási lehetőségeinek jó megoldásait tárta fel. Kapcsolódó külső fejlesztés pl. a duális képzés, szakképzés fejlesztését célzó Paktum projekt is.
<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	Beavatkozás célcsoportjai: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi lakosok (valamennyi generáció)</li> <li>- Helyi vállalkozások</li> <li>- Civil szervezetek</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Közfőzda szereplői, intézményei</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Települési önkormányzat, nemzetiségi önkormányzatok</li> <li>- Oktatási, kulturális, közművelődési intézmények</li> <li>- Egyházak</li> <li>- Helyi lakosok, lakossági csoportok, lakóközösségek, utcaközösségek jogi személyiségű szerveződései (pl. társasházak)</li> <li>- Civil szervezetek</li> <li>- Nonprofit gazdasági társaságok</li> <li>- Vállalkozások</li> </ul>	
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kizárólag a nyitott, mindenki számára hozzáférhető programok szervezése támogatható</li> <li>- Előnyt élveznek a város valamely társadalmi-környezeti problémájának kezelését célzó, a lakosok társadalmi felelősségvállalását erősítő programok</li> <li>- Előnyt jelent a kifejezetten a fiatalok számára vonzó programok szervezése</li> <li>- Előnyt élveznek a programsorozatok, hosszabb időtávot felölelő tevékenységek, az eseti tevékenységekkel, programokkal szemben</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperáció, többgenerációs szintér) biztosítani szükséges</li> <li>- Az egyenlő esélyű hozzáférés és a környezetvédelem szempontjait érvényesíteni szükséges lehetőség szerint</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>	
<b>Forrás</b>	<p>Alap: ESZA</p> <p>Min. támogatás: 1 000 000 Ft</p> <p>Támogatás: max. 100%</p>	<p>Keretösszeg: <b>19 199 885 Ft</b></p> <p>Max. támogatás: 10 000 000 Ft</p> <p>Önerő: min. 0%</p>
<b>Megvalósítási idő</b>	2018-2020	
<b>Output indikátorok</b>	HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db)	
	HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)	

<b>Beavatkozás</b>	<b>3.2 Közösségépítés módszertani támogatása</b>	
<b>Típus</b>	Kulcsprojekt / helyi felhívás	
<b>Indoklás, alátámasztás</b>	<p>Az alulról jövő kezdeményezésekre épülő városfejlesztés jelenleg gyermekcipőben jár hazánkban. A helyi szereplők kapacitásfejlesztése e területen fontos feladatot jelent annak érdekében, hogy ötleteik, elvárásaik, kezdeményezéseik stratégiai szinten és operatív jelleggel is hatékonyan beépülhessenek a városi döntéshozatali mechanizmusokba. Eger esetében is rendkívül fontos feladatot jelent az egyes szereplők aktivitásának növelése, amely nem nélkülözheti a tudásátadást, tapasztalatcserét, a módszertani és szakmai támogatást. Különösen igaz ez a nagyszabású, a város életét nagyban meghatározó fejlesztések előkészítése, és e folyamatba a helyi szereplők integrálása kapcsán. Jelen beavatkozás célja ezért a helyi szereplők képességeinek és készségeinek fejlesztése, valamint az együttműködések ösztönzése az alulról jövő közösségi alapú városfejlesztés előremozdításához, hatékonyságának növeléséhez.</p>	
<b>Specifikus cél</b>	3. A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében	
<b>Felhívások, támogatható tevékenységek</b>	<p>Helyi felhívások tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Civil társadalmi szerveződések, együttműködések, újszerű megoldások ösztönzése, szakmai-módszertani támogatása</li> <li>- Alulról jövő kezdeményezések felkarolásának, városfejlesztésbe való becsatornázásának elősegítése innovatív módszerekkel</li> <li>- Közösségi tervezés támogatása</li> <li>- Helyi projektfejlesztés szakmai, módszertani, technikai támogatása (projektgenerálás, inkubáció)</li> <li>- Tudástranszfer eseménysorozatok szervezése</li> <li>- Partnerségi platformok kialakítása, működtetése</li> </ul> <p>Támogatható tevékenységek (indikatív lista):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Szakmai tevékenységek (saját teljesítésben / igénybe vett szolgáltatásként)</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A szakmai tevékenységhez kapcsolódó, közvetlenül szükséges eszköz- és anyagbeszerzések – önállóan nem támogatható</li> <li>- A kapcsolódó programszervezéshez szükséges szolgáltatások igénybevétele – önállóan nem támogatható</li> <li>- Kommunikációs, disszeminációs tevékenységek – önállóan nem támogatható</li> </ul>						
<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</b>	Jelen beavatkozás szorosan illeszkedik valamennyi – jelen HKFS keretében tervezett, illetve külső – városfejlesztési beavatkozáshoz, hiszen az egyes közösségfejlesztési feladatok, projektek szakmai, módszertani, közösség- és partnerségépítési támogatását nyújtja. Hozzájárul az alulról jövő kezdeményezések, a helyi szereplők tudásának és képességeinek becsatornázásához e tevékenységekbe, fejlesztések előkészítésébe és megvalósításába, így hosszabb távon támogatja a CLLD szellemiségének beépülését a városfejlesztésbe.						
<b>Célcsoportok / kedvezményezett</b>	<p>Beavatkozás célcsoportjai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Helyi potenciális projektgazdák (civil szervezetek, lakossági csoportok, vállalkozások, intézmények)</li> <li>- Helyi lakosok</li> </ul> <p>Lehetséges kedvezményezettek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oktatási, felsőoktatási intézmények</li> <li>- Szakmai szervezetek</li> <li>- Települési önkormányzat és intézményei, nonprofit vállalkozásai</li> </ul>						
<b>Kiválasztási szempontok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kizárólag a mindenki számára hozzáférhető tevékenységek támogathatók</li> <li>- Kizárólag olyan programok támogathatók, amelyek a helyi szereplők aktív szerepvállalására épülnek, építenek, illetve ennek ösztönzését szolgálják</li> <li>- Előnyt élveznek a programsorozatok, hosszabb időtávot felölelő tevékenységek, az eseti tevékenységekkel, programokkal szemben</li> <li>- A horizontális elveket (aktivitás, kooperáció, többgenerációs szintér) biztosítani szükséges</li> <li>- Az egyenlő esélyű hozzáférés és a környezetvédelem szempontjait érvényesíteni szükséges lehetőség szerint</li> <li>- Vállalkozási célú tevékenység nem támogatható</li> </ul>						
<b>Forrás</b>	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>Alap: ESZA</td> <td>Keretösszeg: <b>10 000 000 Ft</b></td> </tr> <tr> <td>Min. támogatás: 2 000 000 Ft</td> <td>Max. támogatás: 7 000 000 Ft</td> </tr> <tr> <td>Támogatás: max. 100%</td> <td>Önerő: min. 0%</td> </tr> </table>	Alap: ESZA	Keretösszeg: <b>10 000 000 Ft</b>	Min. támogatás: 2 000 000 Ft	Max. támogatás: 7 000 000 Ft	Támogatás: max. 100%	Önerő: min. 0%
Alap: ESZA	Keretösszeg: <b>10 000 000 Ft</b>						
Min. támogatás: 2 000 000 Ft	Max. támogatás: 7 000 000 Ft						
Támogatás: max. 100%	Önerő: min. 0%						
<b>Megvalósítási idő</b>	2018						
<b>Output indikátorok</b>	<p>HKFS keretében alkalmazott új közösségépítési módszertanok száma (db)</p> <p>HKFS hatására közösségi tervezésre, a helyi szereplők bevonására épülő további projektek száma (db)</p>						

A tervezett műveleteket, helyi felhívásokat az alábbi táblázat foglalja össze.

## A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sz.	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (ezer Ft)	Tervezett időintervallum
1.1	Tobbgenerációs aktív kulturális-közösségi tér kialakítása a Gárdonyi Kert továbbfejlesztésével (KULCSPROJEKT)	Eger funkcióhiányos városrészében elindult közösségi, civil kezdeményezésre építve, a Gárdonyi Kert tobbgenerációs kulturális-szabadidő parkká fejlesztése (parkrekonstrukció, közösségi terek kialakítása, aktív szabadidős programok infrastruktúra-fejlesztése).	1. Aktív, „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése 2. Aktív, tobbgenerációs szabadidő-eitoltés népszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovatív kertépítészeti megoldások közösségi terek létrehozásával</li> <li>Szabadtéri, tematikus (irodalmi) játszótér létesítése, szabadterei fitnesz eszközök és kerékpártároló kihelyezése</li> </ul>	A beavatkozás hiánypótló beruházás egy funkcióhiányos városrészben. Komplexitása miatt valamennyi további fejlesztéshez illeszkedik, a kulturális és közösségépítési programok infrastrukturális háttérét adja.	<ul style="list-style-type: none"> <li>családok</li> <li>diákok</li> <li>fiatal felnőttek</li> <li>művészek, művészeti csoportok, múzeum-pedagógusok</li> </ul>	11.1 000 (ERFA)	2018. márc. - 2019. aug.
1.2	Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére	Eger kulturális programkínálata változatos, de a lakosságot aktivizálni kell a minőségi kultúrafogyasztás irányába és a helyi hagyományok továbbadását is ösztönözni kell. Több olyan feljuttandó, részben vagy teljesen kihasználatlan épület van a városban, amely kulturális, közösségi célú hasznosításra vár.	1. Aktív, „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kulturális, közművelődési épületek fejlesztése a kulturális célú funkciók megerősítésére</li> <li>Más rendeltetésű épületek kulturális programnyújtásához szükséges infrastrukturális fejlesztése</li> <li>Helyi hagyományok, termékek bemutatását, a tradíciók továbbörökítését célzó bemutatóhelyek, alkotóhelyek létrehozása, fejlesztése</li> <li>Helyi lakosok alkotófolyamatokba való bekapcsolódását segítő fejlesztések</li> </ul>	A beavatkozás szorosan illeszkedik a szoft típusú 1.3 beavatkozási területéhez, a tervezett programok infrastrukturális háttérét adja. Infrastrukturális fejlesztései hozzájárulnak a további kulturális, közösségi célú fejlesztésekhez (pl. Dobó Látogatóközpont, Rác templom, Vitkovics Alkotóház).	<ul style="list-style-type: none"> <li>helyi lakosok minden generációja kulturális művészeti csoportok, civil szervezetek</li> <li>kiegészítő jelleggel az ide érkező turisták</li> </ul>	90 000 (ERFA)	2018. szept. - 2019. dec.
1.3	Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával	A közösségépítéshez és a generációk közötti kapcsolatok elmélyítéséhez szükséges a lakosok aktivitásának növelése a kultúrafogyasztás terén; az igényes és tartalmas időöltési lehetőségek szélesítésével, a helyi tradíciók továbbörökítésével. Nélközvetetlen a fiatalok kulturális érzékenyítése.	1. Aktív, „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tudatos kultúraszervezési feladatok Kulturális, művészeti programkínálat bővítése, események, esztivalok, garantált programok szervezése</li> <li>Kulturális-művészeti egyesületek programjainak, bemutatkozási lehetőségeinek bővítése</li> <li>Eger történelmi hagyományainak, helyi termékeinek megjelenítése, beépítése a kulturális programkínálatba</li> <li>Helyi lakosok bekapcsolása az alkotófolyamatokba</li> <li>Kulturális érzékenyítés</li> </ul>	A beavatkozás szorosan kapcsolódik a HKFS 1.1 íf. 1.2. beavatkozási területéhez, hiszen a létrehozott kulturális-közösségi tereket tölti meg tartalommal, programokkal. Bővíti a városi kulturális programok körét, szinergiát alkotva ezekkel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>helyi lakosok minden generációja</li> <li>kiegészítő jelleggel az ide érkező turisták</li> </ul>	90 000 (ESZA)	2018. nov. - 2020. jan.

Ssz.	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek	Kiegészítő jellegi, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (ezer Ft)	Tervezett idő-intervallum
1.4	Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastruktúra-fejlesztésével	A külsőbb városrészekben funkcióhiányosak a közösségépítés terei. A városi kulturapontok ezeken a funkcióhiányos településrészekben valósulnának meg, ott, ahol adott a kisközösségi kezdeményezésű kulturális, művészeti programszervezés is.	1. Aktív, „közösségi” kulturafogyasztás népszerűsítése 3. A helyi szereplők szerepvállalásának fokozása a város életében	- Közterületek megújítása – önállóan nem támogatható - Meglévő és új közösségi kulturapontok és egyéb közösségi funkciók kialakítása, bővítése - A működtetéshez közvetlenül kapcsolódó eszközbeszerzések, IT fejlesztések (pl. hang- és fénytechnika, hotspot)	Szorosan kapcsolódik a HKFS 1.5 beavatkozási területéhez, hiszen a szervezett programok infrastrukturális háttérét biztosítja. A tervezett beavatkozás a város Érsékkerti színpad és Arkt projektek eredményeire szorosan épít. Infrastrukturális fejlesztései hozzájárulnak az egyéb városi kulturális programok megvalósításához is.	- helyi lakosok - lakóközösségek - művészeti csoportok - diák-csoportok - civil szervezetek - helyi vállalkozások - turisták	6 800 (ERFA)	2018.szept- -2019 dec.
1.5	Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kulturafogyasztás osztonzására, lakossági csoportok, utcaközösségek kulturális és közösségi kisebb léptékű programjainak bővítésével	A helyi identitás erősítésében és a kulturális aktivitás növelésében fontos szerepet játszanak a városrészi, mikro- és lakóközösségek. Programjaik támogatása a város prosperáló kulturális és közösségi életének alapja.	1. Aktív, „közösségi” kulturafogyasztás népszerűsítése 2. Aktív, többgenerációs szabadidő-eltoltás népszerűsítése	- Kisebbségi léptékű helyi kulturális, művészeti, tudományos-ismeretterjesztő, illetve családi, szabadidős programok szervezése - Egészséges életmód népszerűsítését (is) szolgáló programok szervezése - Helyi identitásformáló programok támogatása, művészeti csoportok, társulatok, termelőik bemutatkozása - Street art programok - Kulturális érzékenyítés, szemléletformálás - Generációk együttműködésének ösztönzése	Szorosan kapcsolódik a HKFS 1.3 és 2.1 beavatkozási területéhez, hiszen az ott létrehozott közösségtereket tölti meg tartalommal, programokkal. Bővíti a városi kulturális, szabadidős programok körét, harmonizál a további kulturális projektekkel is.	- helyi lakosok minden generációja	14 000 (ESZA)	2018. nov.- 2020.jan.
2.1	Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeleltételeinek megteremtése	Egerben valamennyi korosztályra igaz, hogy nem vagy csak nagyon kevés időt fordítanak fizikai aktivitásra, ami egészségi állapotuk romlásához vezethet. A helyben végezhető, olcsó, de tartalmas szabadidősport infrastrukturális háttérének fejlesztése ezért igen lényeges, mindennapi aktív szabadidő-eltoltás helyi,	2. Aktív, többgenerációs szabadidő-eltoltás népszerűsítése	- Helyi (lakótelepi, kerületi) szabadidő sportpályák, sportolási és játéklehetőségek infrastrukturális háttérének fejlesztése - Közösségi kertek kialakítása - Meglévő fedett létesítményekben sportolási, játéklehetőségek, aktív szabadidő-eltoltási módok kialakítása - Egyéb kapcsolódó témájú fejlesztések	Szorosan kapcsolódik a HKFS 2.2 beavatkozási területéhez, hiszen a tervezett szabadidős programok infrastrukturális háttérét teremti meg a funkcióhiányos városrészekben, területeken. A beavatkozás harmonizál a tervezett egyéb szabadidős infrastruktúra fejlesztési projektekkel, pl. extrém sport park, Úszó- és Vízlabda	- helyi lakosok minden generációja - sport-egyesületek, kapcsolódó civil szervezetek	19 000 (ERFA)	2018. nov.- 2019 dec.



Sz.	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (eset Ft)	Tervezett idő-intervallum
3.1	Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra	városrészi létesítményeinek a kialakításával, fejlesztésével Egerben sok civil szervezet működik, a helyi lakosok bevonása, aktivizálása mégis nehézkes. A társadalmi felelősségvállalás jegyében a helyi szereplők részvétele a város életében, fejlődésében fokozandó. Az egyes társadalmi csoportok közötti kommunikáció erősítésére szorúl, különösen a generációk közötti párbeszéd ösztönzése lényeges.	3. A helyi szereplők szerepvállalásának fokozása a város életében	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Közösségi programok szervezése</li> <li>- Onkéntesség erősítése</li> <li>- Lakosság demokratikus részvételét erősítő programok szervezése</li> <li>- Szemléletformálás, érzékenyítés</li> <li>- Önszervező csoportok támogatása</li> <li>- A generációk közötti együttműködés ösztönzése</li> <li>- Vállalkozások társadalmi felelősségvállalását erősítő programok</li> <li>- Interszektorális együttműködések erősítése</li> </ul>	Kozpont, Bitskey Urszoda fejlesztése. A beavatkozás szorosan illeszkedik a HKFS tervezett infrastrukturális fejlesztéseire, hiszen azokat tölti meg közösségi programokkal. Nagyban épít a Placemaking Four Cities projektre. Kapcsolódó külső fejlesztés, pl. a duális képzés, szakképzés fejlesztését célzó Paktium projekt is.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi lakosok minden generációja</li> <li>- helyi vállalkozások</li> <li>- civil szervezetek, kozszféra</li> <li>- szereplői, intézményei</li> </ul>	19 200 (ESZA)	2018.dec. - 2020.jan.
3.2	Közösségépítés módszertani támogatása	A helyi szereplők kapacitásfejlesztése hozzájárul ahhoz, hogy ötleteik, elvárásaik, kezdeményezéseik stratégiai szinten és operatív jelleggel is hatékonyan beépüljenek a városi döntéshozatali mechanizmusokba.	3. A helyi szereplők szerepvállalásának fokozása a város életében	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Civil társadalmi szerveződések, együttműködések, újszerű megoldások ösztönzése, szakmai-módszertani támogatása</li> <li>- Alulról jövő kezdeményezések felkarolásának, városfejlesztésbe való becsatormzásának elősegítése</li> <li>- Innovatív módszerekkel</li> <li>- Közösségi tervezés támogatása</li> <li>- Helyi projektfejlesztés szakmai, módszertani, technikai támogatása</li> <li>- Tudástranszfer eseménysorozatok</li> <li>- Partnerségi platformok kialakítása, működtetése</li> </ul>	Jelen beavatkozás szorosan illeszkedik valamennyi – jelen HKFS keretében tervezett, illetve külső – városfejlesztési beavatkozáshoz, hiszen az egyes közösségfejlesztési feladatok, projektek szakmai, módszertani, közösség- és partnerségépítési támogatását nyújtja. Támogatja a CLLD szellemiségének beépülését a városfejlesztésbe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi potenciális projekt-gazdák</li> <li>- helyi lakosok</li> </ul>	10 000 (ESZA)	2018.ápr. - 2018.dec.

## 6.2 Együttműködések

### Specifikus cél

A hazai és nemzetközi partnerkapcsolatok fejlesztése közvetlenül nem jelenik meg a HKFS célrendszerében, mivel elsődlegesen a helyi szereplők együttműködésének élénkítését, az alulról jövő kulturális, közösségi kezdeményezéseket kívánja támogatni a HACS. Ugyanakkor, a fenti együttműködések, kapcsolatok szorosan illeszkednek a kulturális városfejlesztéshez és a közösségépítéshez, így tapasztalatokkal és jó példákkal gazdagítják jelen HKFS tervezését és megvalósítását, elsődlegesen az 1. specifikus célhoz, azaz az Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítéséhez kapcsolódóan, de támogatva a 3. (A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében) specifikus cél elérését is. Ennek okán, a HACS e kapcsolatok szorosabbra fűzését szorgalmazza, integrálva a hazai és nemzetközi együttműködésekben felhalmozott tudást és kapcsolatrendszert a helyi fejlesztésekbe is.

### Indoklás, alátámasztás

Eger város jelenleg is széles körű együttműködést folytat hazai és nemzetközi partnerekkel egyaránt.

A hazai partnerségen belül kiemelhető a városok közötti együttműködés rendszere, pl. Budapesttel és Székesfehérvárral kétoldalú együttműködési megállapodást kötött a város kulturális programok cseréjére, kulturális célú kooperációra, kölcsönös turisztikai megjelenésekre; a Debrecennel kötött kétoldalú együttműködési megállapodás fő fókuszja a gasztronómiai programokon való kölcsönös megjelenés a helyi termékek és tradíciók bemutatása, megismertetése és népszerűsítése érdekében. Eger tagja a Megyei Jogú Városok Szövetségének, mely szervezet érdekképviselői feladatokat lát el, illetve hozzájárul a tudás- és tapasztalatcseréhez is.

Egernek több testvérvárosa is van (Pori, Finnország; Macon, Franciaország; Sarzana, Olaszország; Esslingen am Neckar, Németország; Gyergyószentmiklós, Románia; Kutná Hora, Csehország; Przemysl, Lengyelország; Csebokszári, Oroszország; Alsókubin / Dolni Kubin, Szlovákia; Munkács, Ukrajna; Jerikó, Palesztina), a testvérvárosi kapcsolatok önkormányzati, intézményi, civil szervezeti és lakossági szinten egyaránt jelen vannak. Az együttműködések kiterjednek kulturális, művészeti, oktatási cserekapcsolatokra, pályázati együttműködésekre (pl. Pori városával közös Urbact projekt), diákcsera programokra, eseti jellegű találkozókra.

Eger számos nemzetközi együttműködésben megvalósított projektben is részt vett, kulturális örökséget, közösségfejlesztést, közterület rehabilitációt érintő témákban. Ilyen például a már bemutatott Placemaking Four Cities projekt. A HerMan projekt négy ország (Lengyelország, Németország, Olaszország és Magyarország) kilenc szervezetének együttműködésében valósult meg és a kulturális örökség menedzsmentjének megújítását célozta (Central Europe Program). Az Urbact program keretében finanszírozott SURE projekt szociális városrehabilitációs témában indult tíz (magyar, finn, ír, portugál, ciprusi, belga, görög, román, spanyol) partner kooperációjában.

E kapcsolatok nagyban hozzájárulnak a helyi szereplők tudásának bővítéséhez, tapasztalatainak szélesítéséhez, fenntartásuk ezért fontos feladat jelen HKFS keretében is.

### Tervezett témák

A hazai és nemzetközi együttműködések szorosabbra fűzése érdekében tervezett aktivitások:

- Partnerek tájékoztatása a HKFS megvalósításának fő lépéseiről, mérföldköveiről (online felületeken, elektronikus formában)
- A HKFS megvalósítása során 2 alkalommal hazai és nemzetközi delegáció fogadása a jelentősebb kulturális eseményekre, programokra – elsődlegesen az 1. specifikus célhoz kapcsolódóan a kulturális kapcsolatok élénkítése, valamint a 3. célhoz kapcsolódóan a kulturális közösségfejlesztési jó gyakorlatok megismerése és becsatornázása érdekében

- A HKFS megvalósítása során a városi animációs és projektfejlesztési tevékenység keretében a potenciális pályázók és a hazai, illetve nemzetközi partnerek közötti kapcsolatfelvétel, partnerségépítés elősegítése (igény szerint)
- Megvalósított fejlesztések kommunikációjának biztosítása a partnerek felé (online felületeken, elektronikus formában), ezek népszerűsítésére
- Közös pályázati tevékenységek előkészítése a nemzetközi partnerekkel (határon átnyúló, illetve transznacionális pályázati lehetőségek feltárása, lehetőség szerint konkrét pályázati ötletek előkészítése)
- Kapcsolatfelvétel más régiós HACS szervezetekkel az együttműködések szélesítése, a tapasztalatok megosztása érdekében

### Tervezett forrás

E tevékenységeket a HACS munkaszervezetének működési költségeiből kívánjuk fedezni: a fenti együttműködésekre 1 millió Ft-ot szán a szervezet, amely magában foglalja a delegációk fogadásának, elszállásolásának és ellátásának, valamint a programszervezésnek a költségét; a városi animációs tevékenységekhez, a kommunikációs aktivitásokhoz kapcsolódó dologi kiadásokat, személyi jellegű ráfordításokat és igénybevett szolgáltatásokat. A jelenleg is folyó hazai és nemzetközi együttműködések fenntartásához, a programszervezéshez, a partnerségi kapcsolatok ápolásához kapcsolódó további akciók költségét az önkormányzat és a civil szervezetek saját forrásaikból (illetve igénybevett egyéb pályázati forrásokból) biztosítják, a tervezett tevékenységek a HKFS költségvetéséből nem igényelnek többletforrást.

## 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

### 6.3.1 A HACS összetétele

A HACS-ot 13 teljes joggal bíró alapító konzorciumi partner alkotja. A HACS képviselőjének Eger MJV Önkormányzatát választotta. A konzorciumi partnerek mellett két tanácskozási joggal rendelkező szervezet vesz részt a közös munkában.

Szervezet	Típus	Hivatalos képviselő	Státusz
Eger MJV Önkormányzata	helyi önkormányzat	Habis László, polgármester	teljes jogú alapító konzorciumi partner, konzorciumvezető, a HACS képviselője
Eszterházy Károly Egyetem	állami szervezet	Dr. habil Liptai Kálmán Csaba	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Egri Kulturális és Művészeti Központ	önkormányzati intézmény	Kovács Katalin	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Egri Vagyonkezelő Zrt.	vállalkozás	dr. Turcsányi Dániel	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Egri Városfejlesztési Kft.	vállalkozás	dr. Kurucz András	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Bartakovics Béla Kulturális Szövetség (Egyesület)	civil szervezet	Somodyné Jámbor Ildikó	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Érseki Vagyonkezelő Központ	egyház	Ficzek László	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Egri Szimfonikus Zenekar	civil szervezet	Gulyás László	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Pincészház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület	civil szervezet	Tatár Gabriella	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Eger Városi Turisztikai Nonprofit Kft.	nonprofit vállalkozás	Hegedűsné Majnár Márta	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Agria Adu Kft.	vállalkozás	Szakali János	teljes jogú alapító konzorciumi partner
AVENTICS Hungary Kft.	vállalkozás	Godri István	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Egri Borút Egyesület	civil szervezet	dr. Lőrincz György	teljes jogú alapító konzorciumi partner
Grund Sportegyesület	civil szervezet	Pap Lukács	véleményezési joggal bíró külső partner
Kovács Nimród Pincészet	vállalkozás	Kovács Nimród	véleményezési joggal bíró külső partner

### 6.3.2 A HACS szervezeti felépítése, az egyes szervezeti egységek szerepe és felelősségi köre

A HACS szervezeti felépítését, az egyes egységek feladatait az Együttműködési megállapodás alapján határoztuk meg. Sikeres pályázat esetén, a 2. mérőföldkő végéig részletes Szervezeti és Működési Szabályzatot (SZMSZ) dolgozunk ki a feladatok, felelősségi körök, szervezeti kérdések pontosítására, a folyamatok szabályozására.

#### HACS Taggyűlés

A HACS Taggyűlését az Egri Helyi Közösség teljes konzorciumi partnersége alkotja (teljes joggal bíró konzorciumi partnerek). A HACS összetétele jól reprezentálja a helyi társadalom sokféleségét, a partnerek között a köz-, a magán- és a civil szektor kiegyensúlyozottan van jelen. A HACS-ban résztvevő szervezetek köre a pályázat benyújtását követően bővíthető új tagokkal is, oly módon, hogy az új konzorciumi partnerek is megfeleljenek a TOP-7.1.1-16 kódszámú pályázati felhívásban előírt feltételeknek és a három szektor képviselője a továbbiakban is kiegyensúlyozott maradjon. A HKFS fő irányvonala miatt különösen várjuk a konzorciumba a fiatalokat képviselő, a különböző szabadidős tevékenységekkel foglalkozó, valamint a társadalmi szerepvállalást ösztönző szervezeteket.

A Taggyűlés fő feladatai, kompetenciája:

- Tagsággal kapcsolatos kérdések: új partnerek felvétele, partnerek kizárása, támogató szervezetek kiválasztása, stb.
- Személyzeti kérdések: tisztségviselők (elnökség, HBB tagok, FEMCS tagok, munkaszervezet, munkaszervezeti vezető) megválasztása
- Szervezeti kérdések: együttműködési / konzorciumi megállapodások elfogadása, szervezeti és működési szabályzat, annak módosításainak elfogadása, szervezeti forma módosításának kezdeményezése, HACS esetleges megszüntetése, stb.
- HKFS és módosításainak elfogadása
- Döntés a pályázat benyújtásáról a TOP-7.1.1-16 kódszámú pályázati felhívásra
- Helyi felhívások és más, stratégiai szintű szervezeti, működési dokumentumok elfogadása
- Éves költségvetés elfogadása
- Beszámoló, előrehaladási jelentések, monitoring jelentések és kifizetési kérelmek elfogadása

A Taggyűlés működésének fő szabályai (a működés részletes szabályozását az SZMSZ tartalmazza):

- Évente legalább 3 alkalommal ülésezik, az ülések összehívását az Elnökség kezdeményezheti (az ülések összehívásáról a munkaszervezet gondoskodik)
- A HKFS elfogadását követő 6 hónapon belül tárgyalja és elfogadja a helyi felhívás tervezete(ke)t, a HKFS értékelésére vonatkozó javaslatokat
- Határozatképes, ha a konzorciumi partnerek legalább 2/3-a jelen van
- Minden konzorciumi partner 1 szavazattal rendelkezik
- Határozatait alapesetben egyszerű szótöbbséggel, az SZMSZ által meghatározott minősített esetekben egyhangúan hozza
- A szavazás minden esetben nyílt
- A támogató partnerek az üléseken részt vehetnek, de nem szavazhatnak

#### HACS Elnökség

A HACS Elnökségét három, a teljes jogú konzorciumi partnerek közül kiválasztott szervezet alkotja. A vezetőség egyetlen tagja sem lehet a HACS alkalmazottja. A szervezet képviselőjére az Elnök, akadályoztatása esetén az Alelnök jogosult. Az Elnökség tagjait a Taggyűlés választja, egyhangú döntéssel. A tagok kiválasztásakor alapelve, hogy az Elnökség jól reprezentálja a HKFS kiemelt célcsoportjait, a helyi társadalom sokféleségét.

Tagjai: elnök, alelnökök

Az Elnökség fő feladatai, kompetenciája:

- Felelős a konzorcium jogi, pénzügyi működéséért, az operatív irányítási feladatok ellátásáért
- Javaslattevő a Taggyűlés döntési hatáskörébe utalt feladatokra, kérdésekben (pl. új partnerek felvétele, munkaszervezet kinevezése)
- A taggyűlési ülések levezetése
- HBB által támogatásra javasolt támogatási kérelmek megküldése az Irányító Hatóságnak a támogathatóság végső ellenőrzése céljából
- HKFS megvalósításának figyelemmel kísérése, felügyelete, a beszámolók, előrehaladási jelentések, monitoring jelentések és kifizetési kérelmek felterjesztése a Taggyűlésnek
- Kapcsolattartás a Munkaszervezettel, a Munkaszervezet munkájának irányítása, ellenőrzése
- Szükség esetén külső szakértők, tanácsadók megbízása

Az Elnökség működése (a működés részletes szabályozását az SZMSZ tartalmazza):

- Évente legalább 4 alkalommal ülésezik
- Határozatképes, ha valamennyi tagja jelen van
- Minden tag 1 szavazattal rendelkezik
- Határozatait egyhangú döntéssel hozza

### Felhívás Előkészítő Munkacsoport (FEMCS)

A FEMCS feladata a helyi felhívások elkészítésének szakmai támogatása, a felhívás tervezetek véleményezése, minőségbiztosítása. A FEMCS tagjai a konzorciumi tagok közül kerülnek ki, a tagok magukat jelölhetik a FEMCS tagságra, a tagságot a Taggyűlés hagyja jóvá. A FEMCS állandó meghívott tagja az IH képviselője.

### Tematikus munkacsoportok

A tematikus munkacsoportokat a konzorciumi tagok, a tanácskozási joggal bíró szervezetek, valamint az állandó vagy eseti jelleggel meghívott helyi szereplők, szakértők alkotják. A tematikus munkacsoportok informális jelleggel működő szervezeti egységek, feladata a szakmai biztosítása adott témához kötődő kérdésekben (pl. szakmai vélemény az értékelési szempontrendszer kialakításához, a pályázatok kiválasztásának véleményezése döntési kompetencia nélkül). A tervezett beavatkozásoknak megfelelően 2 tematikus munkacsoport kialakítása tervezett:

Tematikus munkacsoport	Résztevők
Kulturális, közművelődési munkacsoport	<p>Konzorciumi tagok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eger MJV Önkormányzata</li> <li>- Egri Kulturális és Művészeti Központ</li> <li>- Bartakovics Béla Kulturális Szövetség (Egyesület)</li> <li>- Érseki Vagyonkezelő Központ</li> <li>- Pincészinház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület</li> <li>- Egri Szimfonikus Zenekar</li> <li>- Eszterházy Károly Egyetem</li> </ul> <p>Külső szervezetek (szükség esetén):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Egyéb helyi szereplők (helyi kulturális, közművelődési intézmények, civil szervezetek, helyi termelők, művészek, ifjúsági szervezetek, stb.)</li> <li>- Szakértők</li> </ul>
Civil társadalmi-módszertani munkacsoport	<p>Konzorciumi tagok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Egri Vagyonkezelő Zrt.</li> <li>- Egri Városfejlesztési Kft.</li> <li>- Eger Városi Turisztikai Nonprofit Kft.</li> <li>- Agria Adu Kft</li> <li>- Aventics Kft.</li> <li>- Egri Borút Egyesület</li> <li>- Eszterházy Károly Egyetem</li> </ul> <p>Tanácskozási joggal bíró szervezetek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grund Sportegyesület</li> </ul>

- Kovács Nimród Pincészet
- Külső szervezetek (szükség esetén):
- Egyéb helyi szereplők (oktatási szervezetek, intézmények, civil szervezetek, vállalkozások érdekképviselője, ifjúsági szervezetek, stb )
  - Szakértők

A tematikus munkacsoportok eseti jelleggel, de legalább évente 2 alkalommal gyűlnek össze. Összehívásukat valamennyi érintett tag, továbbá a HBB és az Elnökség kezdeményezheti. Tagjai rugalmasan változtathatók, a munkacsoportok átjárhatósága biztosított, így az interszektoralis együttműködés, a különböző vélemények beépülése a folyamatokba hatékonyan biztosítható lesz.

### Helyi Bíráló Bizottság

A Helyi Bíráló Bizottság a HKFS keretében meghirdetett helyi felhívásokra beérkező pályázatok döntéselőkészítését végzi. A Helyi Bíráló Bizottságot a teljes jogú konzorciumi tagok közül kiválasztott szervezetek alkotják. A HBB tagjait a HACS Taggyűlés választja egyhangú döntéssel. A tagok megválasztásakor alapelv, hogy

- Egyetlen érdekcsoport sem rendelkezhet a szavazatok 49%-ot meghaladó hányadával;
- A HBB tagság jól reprezentálja a HKFS kiemelt célcsoportjait, a helyi társadalom sokféleségét;
- Az állami hatóságnak minősülő személyek tagsága a HBB-ben csak ebben a képviseleti minőségükben vehetők számba.

Tagjai: elnök, alelnök, tagok. A tagok szükség szerinti helyettesítésére (távollétükben, illetve összeférhetetlenség esetén) 1-1 póttagot választanak (a póttag csak a saját szektorába tartozó tagot helyettesíthet, annak érdekében, hogy a HBB-ben meghatározott arányok ne módosuljanak).

A HBB fő feladatai, kompetenciája:

- A HBB ügyrendjének kialakítása (a HBB saját, az IH által jóváhagyott ügyrend szerint működik)
- Beérkező, a munkaszervezet által elbírált pályázatok rangsorolása, felterjesztés támogatásra / elutasításra
- Szükség esetén külső szakértők, tanácsadók bevonása
- Döntéshozatal nyilvánosságának biztosítása

A HBB működése (a működés részletes szabályozását az SZMSZ tartalmazza):

- A HBB a helyi felhívások megjelenéséhez illeszkedő módon, de legalább évente 2 alkalommal ülésezik, az üléseket a HBB Elnöke, akadályoztatása esetén az Alelnök hívja össze
- A HBB ülései nyilvánosak
- Határozatait egyszerű többséggel, az ügyrend által meghatározott minősített esetekben egyhangú döntéssel hozza, minden tag 1 szavazattal rendelkezik
- Titoktartás és összeférhetetlenség biztosítása: a HBB tagja csak olyan pályázat értékelésében vesz részt, amellyel kapcsolatban a HBB tag pártatlan és objektív közreműködése biztosítható (a 272/2014. (XI. 5.) Korm. rendelet 39. § (1) bek. figyelembevételével).
- A HBB az átláthatóságot és a diszkriminációmentességet minden esetben biztosítja az értékelés és döntéshozatal során
- A HBB határozatképes, ha minden tagja jelen van – akadályoztatás esetén a póttag helyettesíti a HBB tagok, azonos feltételek teljesítése mellett (érdekszférák képviselője, konzorciumi tagság)
- Munkájában tanácskozási joggal részt vehetnek a további konzorciumi tagok, valamint a véleményezési joggal rendelkező partnerek, szükséges esetén külső tanácsadó is bevonható

### Munkaszervezet

A munkaszervezet egy, a konzorciumi partnerek közül kiválasztott jogképes és cselekvőképes, nonprofit szervezet. A munkaszervezetnek biztosítani kell a feladatok ellátásához szükséges humán és technikai feltételeket. A munkaszervezet támogatási szerződést köt az Irányító Hatósággal a

közösségvezérelt HKFS megvalósításához szükséges működési, közösség-szervezési (animációs) és kommunikációs, továbbá a program-monitoring feladatok ellátásának költségeire.

A munkaszervezet szerteágazó munkája miatt a gördülékeny és professzionális feladatellátáshoz számos szakterület közreműködése szükséges, mely kompetenciákat az alábbi munkakörökben biztosítjuk (részmunkaidőben, megbízási szerződéssel):

Pozíció	Feladat
Munkaszervezeti vezető (1 fő)	Munkaszervezet munkájának teljes körű irányítása, ellenőrzése, feladatellátás szakmai koordinációja
Pályázati animátor (1 fő)	A HKFS megvalósításához kapcsolódóan a pályázati feladatok ellátása, városi animáció biztosítása (potenciális pályázók tájékoztatása, segítése, kedvezményezettek segítése, városi animációs tevékenységek)
Pénzügyi vezető (1 fő)	HKFS megvalósításához kapcsolódó pénzügyi feladatok ellátása (elszámolások készítése, kifizetési kérelmek elkészítése), helyi pályázati felhívások kiírásához kapcsolódó pénzügyi segítségnyújtás, kedvezményezettek pénzügyi beszámolóinak kezelése
Pénzügyi asszisztens (1 fő)	Pénzügyi vezető munkájának segítése, adminisztratív és operatív jellegű feladatok ellátása
Ügyfélkapcsolati asszisztens (1 fő)	A HKFS megvalósításához kapcsolódó ügyfélkapcsolati, ügyfélszolgálati feladatok ellátása
Jogi munkatárs (1 fő)	HKFS megvalósításához, a helyi pályázati felhívásokhoz kapcsolódó jogi feladatok ellátása

A munkaszervezet munkatársainak önéletrajzát a támogatói döntéstől számított 2 hónapon belül megküldjük IH-nak. A munkaszervezeti munkatársak kiválasztásakor fontos a feladatellátáshoz szükséges szakértelem mellett a széles körű elfogadottság és a város ismerete. Az MSZ munkatársai pályázati és egyéb vállalkozói tevékenységet nem végezhetnek a HKFS pályázati felhívással érintett intézkedéseivel összefüggésben.

MSZ fő feladatai, kompetenciája:

- HACS igazgatási és pénzügyi feladatainak ellátása (napi szintű operatív feladatvégzés)
- Térségi animáció, projektgenerálás (pályázók segítése, projektfejlesztési tanácsadás, információs napok szervezése, stb.)
- Pályázati felhívások, útmutatók, kiválasztási szempontok, egyéb dokumentumok előkészítése
- Pályázati felhívások közzététele, beérkező pályázatok kezelése, jogosultsági és szakmai értékelése, döntés-előkészítés adminisztratív támogatása (de nincs döntési kompetenciája a projektek kiválasztásában)
- Belső kommunikáció biztosítása a konzorciumi partnerek, a szervezeti egységek között
- Tájékoztatási-nyilvánossági, disszeminációs feladatok ellátása
- Kedvezményezettekkel kapcsolattartás, Kedvezményezettek jelentéstételi kötelezettségének nyomonkövetése, kezelése, monitoringja, egyedi értékelések lefolytatása szükség szerint
- Monitoring feladatok, adatgyűjtési tevékenység; elszámolások, előrehaladási jelentések készítése és megküldése az Irányító Hatóságnak (minden év november 30-ig éves előrehaladási jelentés, félévente kifizetési kérelemmel egybekötött időközi beszámoló)
- Horizontális szempontok (esélyegyenlőség, környezeti fenntarthatóság) biztosítása, illetve ezek biztosításának felügyelete

MSZ működése (a működés részletes szabályozását az SZMSZ tartalmazza majd):

- A HACS munkaszervezet napi szinten biztosítja a fenti feladatok elvégzését
- A munkaszervezet munkáját a munkaszervezeti vezető irányítása, koordinációja és ellenőrzése mellett végzi
- A működésbe külső szakértők is bevonásra kerülnek a munkatársak által le nem fedett szakmai kompetenciák biztosítására (pl. CLLD szakértő bevonása)

Az MSZ kiemelten fontos feladata a *városi animáció és projektfejlesztési tevékenységek támogatása*. Tervezett tevékenységek ehhez kapcsolódóan:

- Projekt honlap működtetése
- Helyi felhívások meghirdetése, pályázathoz kapcsolódó dokumentumok (pályázati felhívás és útmutatók) közzététele a honlapon
- Pályázati felhívásokhoz kapcsolódó kommunikáció, konzultáció:
  - o Információs napok, fórumok, tudástranszfer események szervezése a pályázati felhívásokról, követelményekről, hasznos tudnivalókról (pl. prezentációk, jó példák bemutatása, közösségi tervezési módszertani előadás)
  - o Közvetlen elektronikus kapcsolatfelvétel lehetőségének biztosítása (email), GYIK közzététele a honlapon
  - o Egyéni konzultációs lehetőség biztosítása
  - o Ügyfélszolgálat működtetése
- A HACS honlapján folyamatosan friss hírek, információk megjelentetése az eredményekről, pályázati tevékenységekről
- Publikációk megjelentetése
- Eseményszervezés (pl. nyitóünnepség, sikeres projekteket bemutató programok)

### **Munkaszervezeti vezető**

A munkaszervezet egy fő munkaszervezeti vezető irányítja. Kiválasztására a pályázat elnyerése esetén kerül sor (önéletrajz megküldésével az Irányító Hatóságnak). Elvárások:

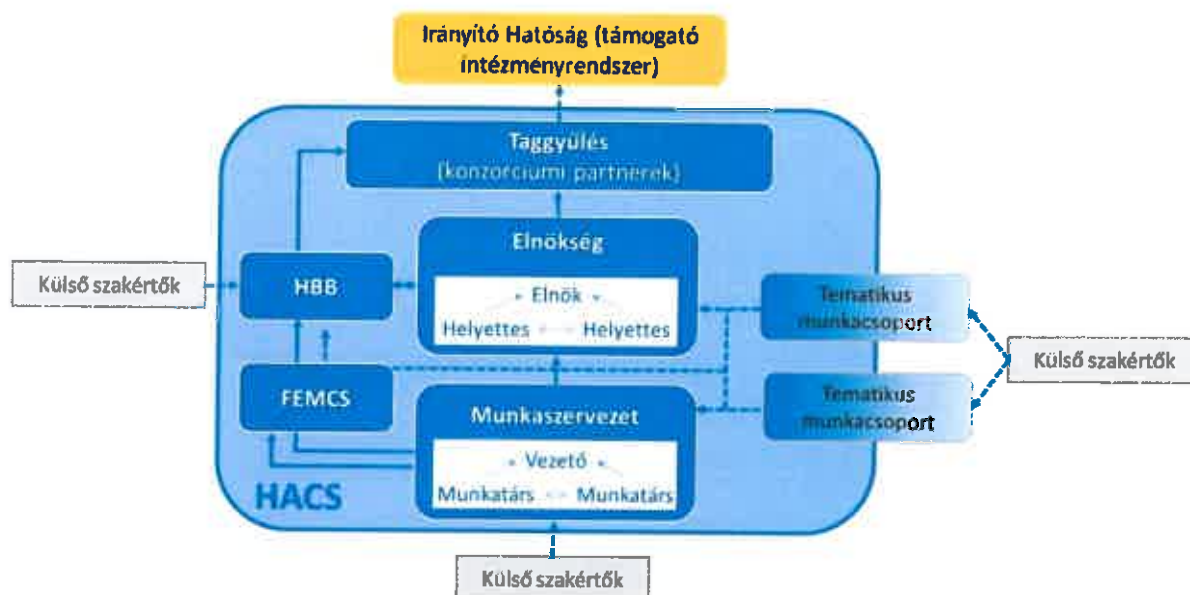
- Megfelelő szakmai képességek és tapasztalat animációs, projektgenerálási, gazdaság- és társadalomszervezési feladatok koordinálásában
- Társadalmi elfogadottság, kapcsolatrendszer
- Az MSZ vezetője nem lehet a HACS elnöke/vezetője

A munkaszervezeti vezető fő feladatai, kompetenciája:

- Munkaszervezet napi működésének, tevékenységeinek szervezése, irányítása, ellenőrzése
- HKFS lebonyolításának koordinálása a támogató intézményrendszer által meghatározott formai és tartalmi elvárások szerint
- HACS szervezeti egységek munkájának szakmai és adminisztratív támogatása (pl. ülések megszervezése, képzések szervezése)
- Döntéshozatalban részvétel (de nincs döntési kompetenciája a projektek kiválasztásában)
- Beszámolási kötelezettsége van az Elnökség/elnök felé
- A HACS szakmai képviselője
- Operatív szintű kapcsolattartás az érintett szereplőkkel, a támogató intézményrendszerrel
- Kommunikációs, projektfejlesztési és konzultációs feladatok ellátása, irányítása, ellenőrzése



A HACS szervezeti ábrája:



### 6.3.3 A HACS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok

A HACS működésének fő célja a HKFS keretében tervezett feladatok ellátása a rendelkezésre álló források hatékony és célszerű felhasználásának biztosításával. A helyi szintű döntéshozatali struktúra és folyamat az alábbiak szerint épül fel:

Feladat	Felelős
<b>0. Támogatási szerződés és együttműködési megállapodás megkötése</b>	
Támogatási szerződés megkötése a HACS munkaszervezetével a HKFS lebonyolításának adminisztratív és menedzsment feladataira	Irányító Hatóság + Munkaszervezet
Együttműködési megállapodás megkötése a HKFS megvalósítására felhasználható támogatási keretösszegre	Irányító Hatóság + Taggyűlés
<b>1. Helyi pályázati felhívások és kapcsolódó dokumentumok</b>	
Helyi pályázati felhívások és pályázati útmutatók kidolgozása	Munkaszervezet
Helyi pályázati felhívások és pályázati útmutatók véleményezése, minőségbiztosítása	FEMCS
Formanyomtatványok, egyéb kötelező előírásokat tartalmazó dokumentumok (pl. tájékoztatási-nyilvánossági kötelezettségek) biztosítása	Irányító Hatóság
Támogatási Kérelmek kiválasztási eljárásrendjének, formai-jogosultsági és szakmai értékelési íveinek kidolgozása az elvárások szerint (értékelési módszertan, szempontrendszer, stb.)	Munkaszervezet
HBB ügyrendjének kidolgozása	HBB
Szakmai segítségnyújtás a fenti dokumentumok kidolgozásában	Tematikus munkacsoportok / külső szakértők
Dokumentumok megvitatása, elfogadása	Taggyűlés
Dokumentumok megküldése az Irányító Hatóságnak jóváhagyásra (legkésőbb a HKFS megvalósítására vonatkozó támogatói döntés meghozatalától számított 6 hónapon belül min. 1 tervzet megküldése)	Elnökség
HBB ügyrend, pályázati felhívások, egyéb dokumentumok jóváhagyása	Irányító Hatóság
<b>2. Helyi pályázati felhívások megjelenítéséhez kapcsolódó kommunikációs és konzultációs feladatok</b>	
Projekt honlap létrehozása, működtetése – pályázati információk	Munkaszervezet
Információs napok, fórumok szervezése	Munkaszervezet
Városi animáció és projektfejlesztési tevékenységek támogatása (pl. konzultáció biztosítása, levelezőrendszer működtetése, eseményszervezés)	Munkaszervezet
Egyéb kommunikációs tevékenységek	Munkaszervezet

Feladat	Felelős
<b>3. Helyi pályázati felhívások befogadása, pályázatkezelés és értékelés</b>	
Pályázati felhívásokra beérkező pályázatok érkeztetése, pályázatok adminisztratív kezelése, formai-jogosultsági ellenőrzés, hiánypótlítás, szakmai értékelés, döntéselőkészítés	Munkaszervezet
HBB tagok felkészítése a döntéselőkészítési feladatokra	Munkaszervezet / külső szakértő
Támogatási kérelmek megküldése a HBB-nek, HBB értékelői ülés megszervezése (összeférhetetlenség, titoktartás biztosítása)	Munkaszervezet
Döntés a támogatásra javasolt / elutasítandó támogatási kérelmekről – támogatási kérelmek kiválasztása és rangsorolása, részletes indoklással	Helyi Bíráló Bizottság
HBB ülés támogatása (titkársági feladatok)	Munkaszervezet
A támogatásra javasolt támogatási kérelmek megküldése az Irányító Hatóságoknak jogosultsági ellenőrzésre (a HBB értékelésének megváltoztatása nélkül)	Elnökség
Támogatási Kérelmek támogathatóságának ellenőrzése az adott felhívásban szereplő jogosultsági szempontok szerint	Irányító Hatóság
<b>4. Eredmények közzététele, TSZ kötés</b>	
Pályázók értesítése a döntésről, nyertes projektek közzététele a honlapon	Munkaszervezet
Támogatási szerződéskötés előkészítése	Irányító Hatóság / KSZ
Támogatási szerződés megkötése	Kedvezményezettek / IH / KSZ
<b>5. HKFS megvalósítása, monitoring</b>	
Támogatott pályázatok megvalósítása (Támogatási Szerződés szerint), a kapcsolódó tájékoztatási-nyilvánossági feladatokkal, jelentéstételi kötelezettségekkel (beszámolók, előrehaladási jelentések, kifizetési kérelmek)	Kedvezményezettek
Kapcsolattartás a kedvezményezettekkel, projektmegvalósítás figyelemmel kísérése, felügyelete, a forrásfelhasználás monitoringja	Munkaszervezet
HKFS megvalósítására vonatkozó beszámolók, előrehaladási jelentések, monitoring jelentések és kifizetési kérelmek felterjesztése a Taggyűlésnek	Munkaszervezet
Jelentések, beszámolók, kifizetési kérelmek jóváhagyása	Taggyűlés
Jelentések, beszámolók, kifizetési kérelmek benyújtása az Irányító Hatóságnak	Elnökség
Eredmények disszeminációja, tájékoztatási-nyilvánossági tevékenységek	Munkaszervezet
A forrásfelhasználás hatékonyságának felülvizsgálata, szükség esetén intézkedés foganatosítása a megvalósítás menetének korrigálásáról	Irányító Hatóság

#### A kiválasztás fő paraméterei

A támogatási kérelmek értékelése a formai-jogosultsági és szakmai szempontok szerint történik, az előre meghatározott és az IH által jóváhagyott értékelési eljárásrend alapján.

Nem hiánypótolható formai-jogosultsági elvárások (előzetes terv):

- A támogatási kérelmet a felhívásban meghatározott formai és adminisztratív elvárások szerint nyújtották be (pl. határidő, forma, nyelv, adatlap)
- A támogatási kérelem a HACS működési területén tervezett fejlesztésre vonatkozik
- A támogatási kérelem benyújtója jogosult szervezetnek minősül
- A támogatási kérelem megfelel adott felhívásra vonatkozó pénzügyi támogatási előírásoknak (minimum és maximum támogatási összeg, támogatásintenzitás)

Hiánypótolható formai-jogosultsági elvárások (előzetes terv, hiánypótlás 1 alkalommal lehetséges):

- A támogatási kérelemhez az előírt dokumentumokat hiánytalanul csatolták
- A támogatási kérelemben minden szükséges, előírt adatot, információt pontosan megadtak

Előzetesen tervezett szakmai értékelési szempontok:

- A tervezett fejlesztés illeszkedik a HKFS és a Pályázati felhívás által megfogalmazott célokhoz, tevékenységekhez – olyan új, illetve megújított infrastruktúraelemek, illetve programok,

- szolgáltatások jönnek létre, amelyek révén bővül a kulturális, közösségi, civil és aktív szabadidős lehetőségek köre a városban
- A pályázat kidolgozottsága, módszertana megfelelő (megfelelően részletezett, logikus felépítésű, a belső koherencia biztosított (célok – célcsoportok – tervezett tevékenységek – eredmények megfelelően épülnek egymásra)
- A célcsoportok bevonására sor került a projektfejlesztési fázisban, a projekt megvalósítása is a helyi érintettek aktív részvételére, aktivitására épül
- A tervezett fejlesztés pozitív hatást gyakorol az akcióterületre, az akcióterületen élőkre
- A tervezett fejlesztés diszkriminációmentes, egyenlő esélyű hozzáférést biztosít a létrehozott infrastruktúrához, programokhoz, szolgáltatásokhoz (kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek mindenki számára hozzáférhető ingyenes funkciókat hoznak létre)
- A tervezett fejlesztés ösztönözi a helyi együttműködések (pl. ágazatközi, szektorok közötti együttműködés, egyes társadalmi csoportok közötti együttműködés)
- A pályázat valós (reális, megalapozott) helyi igényekre, keresletre épül, hozzáadott értéket hoz létre az akcióterületre / célcsoportokra nézve, ösztönözi a különböző társadalmi csoportok, kiváltképp a generációk közötti együttműködések
- A projekt megvalósításának humán, partnerségi, technikai és pénzügyi feltételei biztosítottak
- A tervezett fejlesztés újszerű, innovatív megoldásokat is tartalmaz
- A költségvetés kidolgozott, csak elszámolható költségeket tartalmaz, a költségek reálisak
- A tervezett nyilvánossági tevékenységek biztosítják a célcsoport megszólítása, bevonása mellett a szélesebb nagyközönség tájékoztatását is
- A pályázat eredményei hosszabb távon is fenntarthatók
- A pályázat külső pozitív hatásokkal is jár (pl. munkahelyteremtés, jövedelemgenerálás)
- A fejlesztés hozzájárul a terület népességmegtartó képességéhez a helyi közösségek megerősítésén keresztül
- A környezetvédelem, esélyegyenlőség szempontjait biztosítani szükséges

#### 6.3.4 A HKFS megvalósítását szolgáló humán erőforrások

Az Egri Helyi Közösség munkaszervezetének Eger MJV Önkormányzatát választotta meg. Annak érdekében ugyanis, hogy a HKFS lebonyolítása zökkenőmentesen valósulhasson meg jelentős humán erőforrásokra, pénzügyi kapacitásra, valamint projektfejlesztési, társadalmisítási gyakorlatra és tapasztalatra van szükség, mely háttérfeltételeket leginkább az önkormányzat tudja biztosítani és garantálni a HACS tagságon belül.

Munkaszervezet tagjai:

- Munkaszervezeti vezető: a kiválasztás során alapvető elvárás a feladatok ellátásához szükséges szakértelem, a város közössége és gazdasága fejlesztéséhez használható szakmai háttér, valamint a város ismerete.
- Pályázati animátor, ügyfélkapcsolati asszisztens: a munkaszervezeti vezető munkáját egy fő pályázati animátor és 1 fő ügyfélkapcsolati asszisztens segíti majd, kiválasztásában fontos szempont a szaktudás és a város ismerete.
- További munkatársak (ld. 6.3.1 fejezet): adott szakterület ismerete, tapasztalat szükséges.

Természetesen a HACS munkájában közvetlenül részt vesznek a további konzorciumi partnerek is, különböző tisztségeket ellátva a szervezetben, illetve szakmai közreműködőként segítve az egyes szervezeti egységek tevékenységeit. A munkaszervezetet segítő szakértői feladatokat lát el az Eszterházy Károly Egyetem, módszertani támogatást nyújtva a HKFS megvalósításához.

#### 6.3.5 A működés fizikai feltételei

Eger MJV Önkormányzata biztosítani tudja a működéshez szükséges fizikai feltételeket. Az önkormányzat egy irodahelyiséget biztosít a HACS munkaszervezete számára, a projekt teljes futamidejére, illetve a fenntartási időszak időtartamára is. A helyiséget az önkormányzat egyik

épületében alakítjuk ki, így könnyen elérhető lesz a külső szereplők számára is, így segítve a pályázókkal való kapcsolattartást, a projektfejlesztési tanácsadási tevékenységet (pl. konzultációk szervezése, ügyfélszolgálat biztosítása). A működéshez, a városi animációs tevékenységekhez, a tudástranszfer eseményekhez szükséges technikai feltételeket (pl. számítástechnikai eszközök, irodatechnikai eszközök és berendezések) a HACCS munkaszervezete számára a működési költségek terhére biztosítjuk. A HACCS egyéb szervezeti egységeinek találkozóihoz, gyűléseihez, eseményeihez az önkormányzat biztosítani tudja a szükséges helyet (tárgyalók, konferenciaterem), illetve technikai felszerelést, az igények szerint. A HKFS tervezése során kialakított online kommunikációs felületeket a stratégia megvalósítása során is fenntartja és működteti a munkaszervezet (pl. kontaktadatbázis, online fájlmegosztó alkalmazás).

### 6.3.6 A működésre tervezett költségek alátámasztása

A HKFS megvalósításához kapcsolódóan a munkaszervezeti feladatok ellátására **bruttó 40 millió Ft-os** költséggel kalkulálunk, a HKFS megvalósításának tervezett ideje **30 hónap**.

A HKFS megvalósításához kapcsolódó adminisztratív, menedzsment feladatok fő költségtételei:

- Projekt-előkészítés: a HKFS kidolgozását külső szakértő cég végezte megbízási szerződéssel.
- Személyi jellegű ráfordítások: a munkaszervezeti vezető, valamint a projektben időarányosan résztvevő munkatársak (önkormányzat belső munkatársai) megbízási díját az önkormányzati bértábla szerint, a projekthez kapcsolódó feladatokra fordított időigény alapján kalkuláltuk (a megbízási szerződések a projekt teljes futamidejére szólnak).
- Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költsége:
  - o CLLD szakértő igénybevétele megbízási szerződés keretében a HKFS megvalósításához szükséges közösségfejlesztési, közösségi tervezési szaktudás és tapasztalatok becsatornázására.
  - o A szervezeti és eljárásrendi, valamint értékelési útmutatók, szervezeti és működés szabályzatok dokumentációjának kidolgozására külső szakértőt veszünk igénybe.
  - o A monitoring tevékenység keretében a HKFS megvalósításának kvalitatív jellegű értékelésére 1 alkalommal kérdőíves felmérést végzünk, ennek költségeivel (piackutató megbízása, kérdezőbiztosok díjazása, nyomdaköltség, stb.) kalkulálunk.
  - o A HKFS széles körű nyilvánosságának biztosítására számos kommunikációs aktivitást, eseményt tervezünk, konzultációs tevékenységet folytatunk (pl. információs napok szervezése, partnerségi fórumok, online kommunikáció, sajtónyilvános események – kommunikációs terv szerint), amelyek költségei magukban foglalják a marketingszervezők fejlesztésének, a rendezvényszervezésnek és egyéb kommunikációs tevékenységeknek a költségeit, külső szolgáltatók igénybevételeivel (pl. kiadványok készítése, honlapfejlesztés, catering költségek, rendezvényszervezés, terembérleti díjak, reprezentációs költségek, stb.).
  - o A kötelezően megvalósítandó nyilvánosság biztosításához kapcsolódóan, a KTK2020 által előírt aktivitásokkal és ezek költségeivel tervezünk.
  - o A számlanyitáshoz, számlavezetéshez kapcsolódó költséggel is számolunk.
- Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó egyéb költségek:
  - o A munkaszervezet hatékony működéséhez, a projektgenerálási és városi animációs tevékenységek biztosításához szükség van egy jól működő munkaszervezeti irodára. Az iroda berendezéseinek költségével kalkulálunk (számítástechnikai és irodatechnikai eszközök; munka- és tárgyalóterület kialakítása berendezéssel).
- Általános (rezszi költségek):
  - o A munkaszervezeti iroda fenntartásának bérleti és rezsiköltsége nincs (az irodát az önkormányzat térítésmentesen biztosítja a munkaszervezet részére); az általános rezsiköltségek között így csak a kommunikációs, valamint az irodaszerek, nyomtatási kellékanyagok (pl. papír, nyomtatópatron, írószer) költségével kalkulálunk.

Költségkategória	Egységár (Ft)		Menny. (db)	Költség, bruttó (Ft)	
	Nettó	AFA (Ft)		Bruttó	Teljes
<b>Projektelőkészítés költségei</b>					
Helyi közösségi fejlesztési stratégia	7,825,000	2,112,750	1	9,937,750	9,937,750
<b>Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei</b>					
CLLD szakértő igénybevétele	944,882	255,118	1	1,200,000	1,200,000
Szakértői tanácsadás igénybevétele (eljárásrend, SZMSZ)	4,500,000	1,215,000	1	5,715,000	5,715,000
Felmérések, kimutatások, adatbázisok, kutatások	1,000,000	270,000	1	1,270,000	1,270,000
Kommunikációs tevékenységek, marketingköltségek	3,780,000	1,020,600	1	4,800,600	4,800,600
Rendezvény szervezéshez kapcsolódó költségek	800,000	216,000	1	1,016,000	1,016,000
Kötelezően megvalósítandó nyilvánosság biztosításának költségei	130,000	35,100	1	165,100	165,100
<b>Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei</b>					
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - munkaszervezeti vezető	143,760	0	30	143,760	4,312,800
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - pályázati animátor	89,850	0	30	89,850	2,695,500
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - pénzügyi asszisztens	41,930	0	30	41,930	1,257,900
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - ügyfélkapcsolati asszisztens	89,850	0	30	89,850	2,695,500
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - pénzügyi vezető	65,890	0	30	65,890	1,976,700
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj + járulékaik) - jogi munkatárs	119,800	0	10	119,800	1,198,000
<b>Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó egyéb költségek</b>					
Munkaszervezeti iroda eszközbeszerzése	730,555	197,250	1	927,805	927,805
<b>Általános (rezi) költség</b>					
Bankszámlanyitás és vezetés költsége	15,000	0	30	15,000	450,000
Irodai rezsiköltség	10,000	2,700	30	12,700	381,000
<b>ÖSSZESEN</b>				<b>39,999,655</b>	<b>39,999,655</b>

## 6.4 Kommunikációs terv

A hatékony külső kommunikáció az átláthatóság biztosítását és a társadalmi elégedettség és a fenntarthatóság növelését szolgálja a HKFS tervezése és megvalósítása során. A kommunikációs tevékenységek eredményességének elősegítése érdekében kommunikációs terv készül. A kommunikációs terv a „KTK2020” előírásaira alapozva, a helyi társadalom megszólítására és tájékoztatására legalkalmasabb eszközöket, helyi tapasztalatokon alapuló egyedi módszereket integrálja, vezérfonalat adva a kommunikációs tevékenységek megvalósítói számára.

### 6.4.1 Célcsoportok meghatározása

A HKFS és így a kommunikációs terv tágabban értelmezett célcsoportja is az akcióterület lakosai, Eger városának teljes népessége. A HKFS tervezése során azonban a fejlesztési szükségletek és célok meghatározásának folyamán, illetve azokra alapozva kiemelésre kerültek speciális célcsoportok is. Ilyenek a kulturális művészeti és hagyományőrző körök és csoportok, társulatok, oktatási és szociális intézmények diákkörei, helyi aktív civil szervezetek, lakó- és utcaközösségek. A legnagyobb igény azonban a helyi társadalom fiataljainak megszólítására mutatkozik, a jelenlegi kulturális és közösségi kínálat ugyanis e korosztály igényeinek tud a legnehezebben megfelelni, e célcsoport bevonása a kulturális, közösségi programokba jelenti a legnagyobb kihívást.

### 6.4.2 A kommunikációs tevékenységekhez kötődő felelősségi körök meghatározása, a felelősök humán kapacitása

A kommunikációs terv megvalósításáért a HACS munkaszervezete felel. A feladatok szervezését és irányítását több éves tapasztalattal rendelkező kommunikációs vezető végzi. A célcsoport specifikus kommunikációs feladatok szakmai megvalósításában a különböző szférákat és csoportokat képviselő HACS tagok segídeknek, így biztosítva a nehezebben elérhető helyi szereplők bevonását.

### 6.4.3 Kommunikációs tevékenységek és alkalmazott kommunikációs eszközök

**Online kommunikáció:** a HACS munkaszervezete a város honlapján keresztül elérhető aloldalt hozott létre annak érdekében, hogy a lakosság, a közösségek széles körű bevonása már a tervezési időszakban megkezdődhessen. A HKFS megvalósítása során és a fenntartási időszak alatt is a folyamatosan frissülő honlapon lesznek elérhetőek a naprakész hírek és események. Szintén a honlapon kerül közzétételre minden HKFS keretében megvalósuló pályázati információ – a pályázati felhívások, nyertes pályázatok, a sikeres pályázatok eredményei, tájékoztatók, segédletek, stb. A fiatal lakosság, mint kiemelkedő célcsoport megszólítására a HACS a közösségi médiát használja: egy Facebook oldalt hoz létre, melynek célja a honlapon is elérhető információk továbbításán túl a helyi fiatal lakosság közösségi életének és közösségi szerepvállalásának élénkítése. Emellett, további aktivitások is szolgálják a fiatalok bevonását, pl. videók közzététele és megosztása, további közösségi médiumok használata.

**Tájékoztató események, nyilvánosság:** a projekt megvalósításának legfontosabb eseményeiről a HACS sajtónyilvános és tájékoztató rendezvényeket szervez. A sajtó meghívására a kommunikációs csapat által összeállított sajtólista alapján kerül sor. A kulcsprojekt és a nagyobb infrastrukturális fejlesztések esetében a helyi sajtó bevonásával, helyszíni szemlével egybekötött, projektnyitó és projektzáró ünnepséget szerveznek. A nyomtatott médiában történő tájékoztatás a HKFS megvalósítási és fenntartási időszakában is folyamatos feladat. Ezen túl, az egyes mérföldkövek megvalósítását követően a HACS munkaszervezete sajtóközleményt küld ki. A városi animációs és projektfejlesztési tevékenység keretében információs napokat, fórumokat, tudástranszfer eseményeket szervezünk a pályázati felhívásokról, követelményekről, hasznos tudnivalókról (pl. prezentációk, jó példák bemutatása, közösségi tervezési módszertani előadás). A nyomtatott tájékoztató anyagok és események széleskörű nyilvánosságot biztosítanak, növelik a projekt elfogadottságát. Ezek a

tájékoztatók célcsoport-specifikus módon jelennek meg az egyes kulturális, oktatási intézményekben és egyéb közösségi színtereken, a HACS tagok aktív bevonásával.

**Ügyfélszolgálat működtetése:** a potenciális kedvezményezettek számára elektronikus kapcsolatfelvétel lehetőségét biztosítjuk, a gyakran ismételt kérdéseket a honlapon is közzé tesszük. Az ügyfélszolgálaton személyes egyéni konzultációs lehetőséget biztosítunk mind a potenciális pályázók, mind a kedvezményezettek számára.

**Közösségi tervezés, az érintettek interaktív bevonása:** a kulcsprojekt előkészítésére közösségi tervezési alkalmakat tervezünk, valamint az egyéb beavatkozások kapcsán is tervezzük az adott fejlesztésekben érintett közösség aktív bevonását már a tervezési folyamatba.

**Levelezőlista:** a benyújtott pályázatok alapján a kommunikációs csapat a pályázók és a pályázatban feltüntetett kapcsolattartók e-mail címei alapján levelezőlistát hoz létre. A levelezőlista segítségével a pályázókkal való folyamatos kapcsolattartás biztosított. A kommunikációs csapat a levelezőlista szereplőinek értesítést küld a pályázat elbírálásáról, a sikeres pályázatok megvalósítása folyamán pedig a szükséges információkat elektronikus formában is megküldi a részükre.

**Tájékoztató táblák:** a HACS gondoskodik arról, hogy a lakosság tájékoztatásának és figyelemfelkeltésének érdekében a HKFS során Európai Unió támogatásból megvalósuló fejlesztésekről a megvalósulás helyszínein, a fizikai megvalósulás kezdetekor a „KTK2020” erre vonatkozó követelményeinek megfelelő tájékoztató táblák kerüljenek kihelyezésre.

**Fotódokumentáció:** a HACS a nyertes projektek megfelelő dokumentálására professzionális fényképeket készítet. A fényképek egy részét „jó példaként” – a személyiségi jogok tiszteletben tartásával – az érintettek hozzájárulásával a honlapon, a Facebook oldalon és a nyomtatott kommunikációs anyagokban is közzé tesszük.

**TÉRKÉPTÉR:** a széleskörű nyilvánosság biztosítása érdekében a HACS gondoskodik arról, hogy a projektről szóló leírást, valamint a fejlesztéseket igényesen bemutató, nyomdai felhasználásra alkalmas fényképet az erre a célra létrehozott TÉRKÉPTÉR-be feltöltse.

**„D” típusú emlékeztető tábla:** a HACS gondoskodik arról, hogy a projektek megvalósulási helyszínein a fizikai megvalósulást követően az előírásoknak megfelelő, Európai Unió forrás felhasználásáról emlékeztető táblák kerüljenek kihelyezésre.

#### 6.4.4 Kommunikációs tevékenység ütemezése és pénzügy terve

Kommunikációs eszközök	Időbeli ütemezése	Fő paraméterek	Mennyiség (db)	Bruttó ár (HUF)
<b>Kötelező nyilvánossági feladatok</b>				
Kommunikációs terv kialakítása és végrehajtása	folyamatos →→→→→→→→→→	„KTK2020”-nak megfelelő kommunikációs terv a HKFS alfejezeteként benyújtva, illetve annak végrehajtása	1	Nem elszámolható
Honlap fejlesztése és frissítése	folyamatos →→→→→→→→→→	Az oldal folyamatos üzemeltetése és frissítése	1	60 100
Sajtólista	kezdeti tevékenység	A sajtó tájékoztatására helyi és térségi sajtómunkatársak kontaktlistájának összeállítása	1	–
Sajtóközlemények gyűjtése, küldése	folyamatos →→→→→→→→→→	Sajtómegjelenések gyűjtése, sajtóközlemények kiküldése	1	45 000
Fotódokumentáció	projektzárás →	A projektek előrehaladásáról, eredményéről min. 25 db jó minőségű, nyomdai felhasználásra alkalmas fotó készíttetése	1	50 000
TÉRKÉPTÉR	projekt megvalósítást követően→	A projektek lezárásakor a központi TÉRKÉPTÉR feltöltése	1	–

Kommunikációs eszközök	Időbeli ütemezése	Fő paraméterek	Mennyiség (db)	Bruttó ár (HUF)
Tájékoztató „C”- táblák kihelyezése	folyamatos →→→→→→→→	”C” típusú tájékoztató tábla kihelyezése	1	10 000
<b>További kommunikációs feladatok</b>				
Nyomatott tájékoztató anyagok	folyamatos →→→→→→→→	Tájékoztató anyagok készítése a lakosság (1 típus) és a speciális célcsoportok (2 típus) tájékoztatása érdekében a felhívásokról, a projekt eredményeiről, előrehaladásáról (A4-es kiadvány, 4+4 szín, 3500 db)	3500	666 750
További promóciós aktivitások	folyamatos →→→→→→→→	Hirdetések megjelenítése a pályázati felhívásokról, eseményekről (4-6 alkalommal)	5	958 850
Sajtónyilvános események,	folyamatos →→→→→→→→	Sajtónyilvános nyitó-záróesemény szervezése	2	889 000
Szociális média alkalmazása	folyamatos →→→→→→→→	A HACS Facebook profiljának létrehozása, folyamatos frissítése.	1	-
Tájékoztató rendezvények, városi animáció szervezése	folyamatos →→→→→→→→	Információs napok, események szervezése a lakosság, a potenciális projektgazdák tájékoztatására, 6 alkalommal a projektidőszak alatt	6	1 371 600
Ügyfélszolgálat működtetése	folyamatos →→→→→→→→	Elektronikus és személyes kapcsolattartás a potenciális pályázókkal és a kedvezményezettekkel.	1	-
Közösségi tervezés, interaktív bevonás	kezdeti tevékenység	Interaktív workshopok, tudástranszfer események szervezése és lebonyolítása 4 alkalommal	4	457 200
Levelező lista	folyamatos →→→→→→→→	A HACS felhívásaira pályázók és a pályázatban feltüntetett kapcsolattartók e-mail címeiből levelező lista létrehozása.	1	-
Nyomatott promóciós anyagok	folyamatos →→→→→→→→	Nyomatott promóciós anyagok készítése (4500 db kiadvány, 4+4 színben, A5-ös méretben)	4500	457 200

## 6.5 Monitoring és értékelési terv

A HACS felelős a helyi fejlesztési stratégiára alapozott, közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések megvalósításának nyomon követéséért / monitoringjáért. A monitoring célja, hogy rendszeres és megbízható információ álljon a HACS és a HACS-on keresztül Eger lakossága, valamint a támogató intézmény rendelkezésére a támogatási keret felhasználásáról és a stratégia céljainak megvalósulásáról. A monitoring folyamatos adatgyűjtésen alapszik, amely lehetővé teszi, hogy a HACS/IH vizsgálja a tevékenységek előrehaladását a kitűzött célok viszonylatában. A monitoring tevékenység alapját az indikátorok alakulásának nyomonkövetése, valamint a működés hatékonyságának vizsgálata adja.

### Az indikátorok alakulásának nyomonkövetése

A HKFS-ben meghatározott indikátorokat a projektgazdák által megvalósított fejlesztések kimenetei és eredményei adják meg (melyek vállalt értékét a benyújtott helyi pályázatok, illetve a Támogatási Szerződés mellékletét képező elfogadott/támogatást nyert pályázati dokumentáció tartalmazzák). A projektgazdák a támogatási szerződésben rögzített módon, tartalommal és rendszerességgel nyújtják be előrehaladási jelentésüket a HACS Munkaszervezetének (a jelentéstételi kötelezettség függ a projektek fajtájától és méretétől, de minimum félévente szükséges ezek benyújtása). Az előrehaladási jelentéseknek tartalmazniuk kell a projekt fizikai megvalósulásának aktuális állapotát, a



költségfelhasználást, az indikátorok időbeli alakulását és egyéb releváns, előírt információkat. A Munkaszervezet összegzi az outputokat és ezeket az aggregát adatokat összeveti a HKFS-ben meghatározott mérőszámokkal, célértékekkel. A HACS Munkaszervezete az egyes projektek előrehaladási jelentésének elfogadását helyszíni ellenőrzéshez is kötheti (erre elsődlegesen az infrastrukturális fejlesztéseknél lehet szükség).

Az indikátorokhoz kapcsolódó adatgyűjtés tervezett módja:

Indikátor	Adatgyűjtés módja	Adatgyűjtés gyakorisága
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> )	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése) Esetenként helyszíni ellenőrzés	Félévente
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> )	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése) Esetenként helyszíni ellenőrzés	Félévente
HKFS keretében létrehozott új, ill. megújított kulturális-közösségi szolgáltatások száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi programok száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS keretében megvalósított új kulturális-közösségi együttműködések száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS keretében megvalósított új kulturális, közösségfejlesztési koncepció, programtervek száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS keretében, helyi szinten bemutatkozó művészek, csoportok száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS keretében alkalmazott új közösségépítési módszertanok száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente
HKFS hatására közösségi tervezésre, a helyi szereplők bevonására épülő további projektek száma (db)	Kedvezményezettek előrehaladási jelentései (output indikátorok összesítése)	Félévente

A munkaszervezet a kedvezményezettek előrehaladási jelentéseiből nyert információkat összesíti, és rendszeresen, de legalább évente egyszer beszámolót készít a Taggyűlés részére (az IH által elvárt formában és tartalommal). A Taggyűlés által elfogadott, éves monitoring jelentést minden évben november 30-ig megküldi az IH részére. Ehhez a munkaszervezet felállít egy adminisztrációs rendszert, amelynek feladata a működéshez szükséges források költségeinek nyomon követése. Ennek alapján, félévente kifizetési kérelemmel egybekötött időközi beszámolót készít és nyújt be az Irányító Hatóság felé.

#### A működés hatékonyságának mérése

Az indikátorok teljesülésén felül a HACS működésének eredményességét, hatékonyságát egyéb, kvalitatív módszerekkel is mérni kívánja. Ennek célja, hogy a számszerűsíthető mutatószámok mellett képet adjon a HACS működéséről, a program ismertségéről, társadalmi beágyazottságáról és hatásairól. E felmérést a futamidő végén bonyolítjuk le.

A vizsgálatok előzetesen tervezett tartalma és módszere:

Vizsgálendő terület	Módszer
A Munkaszervezet működésének hatékonysága, eredményessége (segítségnyújtás a pályázóknak / kedvezményezetteknek, kommunikáció, technikai feltételek, helyszíni ellenőrzések, stb.)	Célcsoport: potenciális pályázók / kedvezményezettek Módszer: online kérdőíves megkérdezés Gyakoriság: 2020

Vizsgálandó terület	Módszer
Program ismertsége, társadalmi elfogadottsága (megvalósított fejlesztések és a program ismertsége és imázsa, a megvalósított fejlesztések hatásai a helyi közösségre, helyi gazdaságra, stb.)	Célcsoport: városi lakosság Módszer: - Online kérdőíves megkérdezés - Honlap látogatottsági adatok elemzése - Program / projekttesemények látogatottsági adatainak elemzése Gyakoriság: 2020
Az eljárásrend és az értékelési szempontrendszer értékelése (folyamatok, eljárásrendi és működési mechanizmusok, egyes részfolyamatok időigénye, formai / jogosultsági és szakmai értékelési szempontrendszerek, stb.)	Célcsoport: HACS szervezeti egységei; kedvezményezettek Módszer: - Dokumentumelemzés - Szakmai interjúk HACS szervezeti egységek tagjaival (Munkaszervezet, HBB, Konzorcium Döntéshozó Bizottság, HACS Elnökség stb.) - Kérdőíves felmérés a kedvezményezettek körében Gyakoriság: 2020

### Eltérések kezelése, felülvizsgálatok és ezek kommunikációja

Amennyiben az összegyűjtött adatok, információk a HKFS-ben tervezett mutatók, illetve várt hatások teljesülésétől elmaradnak, a HACS feladata az eltérések okainak feltárása, szükség esetén a stratégia rendkívüli felülvizsgálata. Az értékelést elvégezheti a HACS önértékelés keretében, vagy külső, független szakértőre lehet bízni a feladatot. Mindkét esetben a Munkaszervezet (vagy a feladatra felkért szakértő) feladat-meghatározást készít, amelyben leírja az értékelés célját és részletes módszertanát. Az elkészült értékelésben az eltérések stratégiára visszavezethető vagy operatív jellegű okainak azonosításán túl, javaslatot kell megfogalmazni a szükséges beavatkozásokra konkrét, aktualizált cselekvési terv formájában. Az értékelő jelentést és az annak alapján készített cselekvési tervet megtárgyalja a HACS Taggyűlése és dönt a szükséges beavatkozásokról. A HACS a HKSF esetleges módosításával összefüggésben vagy ügyrendi módosításokról előzetesen egyeztet az IH-val.

Az eredmények kommunikálásának tervezett módjai:

- HACS honlapján hírek, publikációk megjelentetése
- Rövid összegző riportok készítése a kérdőíves felmérés eredményeiről – ennek közzététele a honlapon, illetve közvetlen elektronikus megküldése a civil szervezeteknek (meglévő adatbázis alapján)
- Tájékoztató napok, fórumok szervezése a felülvizsgálatról, esetleges módosításokról
- Konzultációs sorozat szervezése a kedvezményezettekkel, potenciális pályázókkal, amennyiben a változások a helyi felhívásokat is érintik

## 6.6 Horizontális elvek

### 6.6.1 Esélyegyenlőség

A HACS tagságon belül jelen vannak azok a szervezetek, amelyek tevékenységei között megjelenik a különböző hátrányos helyzetű csoportok támogatása, segítsége, így ezeknek a csoportoknak a képviselője megjelent a stratégiaalkotás során, pl. a Bartakovics Béla Kulturális Egyesület által képviselt tagszervezetek között különböző generációkat képviselő, hátrányos helyzetűek kulturális programjait szervező szervezetek is megtalálhatók; a Pincszínház Eger Művészeti Közhasznú Egyesület fogyatékkal élőknek is biztosít kulturális időtöltési lehetőségeket; az önkormányzati intézmények fontos feladata a diszkriminációmentesség biztosítása. A kulturális intézményrendszerben jellemző a nők foglalkoztatása, HACS tagságon belül is legalább 50%-ot tesznek ki a női résztvevők, így a nemek közötti egyenlőség is megjelent a tervezés során. A stratégiában ezért horizontális célként kezeljük az esélyegyenlőség biztosítását, a szociális érzékenységet. A beavatkozások tervezése során fontos

szempontot jelentett olyan kisebb léptékű helyi fejlesztések támogatása, amelyek alacsonyabb költséggel megvalósítható és fenntartható, ezáltal valóban a helyi közösségek bevonását biztosító kulturális színtereket, kisebb szabadidős kínálati elemeket és ezekhez kapcsolódó programokat hoznak létre.

Az egyenlő esélyű hozzáférés biztosítása, a hátrányos helyzetűek támogatása, a helyi szereplők szociális érzékenységének növelése valamennyi beavatkozási területen belül megjelenik, érvényesítését a nyertes pályázatok monitoringjánál ellenőrizni fogjuk:

- Az esélyegyenlőségi szempontokat biztosítani szükséges
- Kizárólag olyan fejlesztések támogathatók, amelyek mindenki számára hozzáférhető kulturális tereket, szabadidős programokat hoznak létre
- A tervezett fejlesztés diszkriminációmentes, egyenlő esélyű hozzáférést biztosít a létrehozott infrastruktúrához, programokhoz, szolgáltatásokhoz

A HACs működése során is kezeljük az esélyegyenlőségi szempontokat:

- A Taggyűlés, az Elnökség és a HBB munkája átlátható, nyilvános és diszkriminációmentes (pl. nyílt szavazások, széles körű tájékoztatási-nyilvánossági események).
- A helyi pályázati felhívások során törekszünk a minél szélesebb pályázói kör bevonására, illetve segítjük a pályázati tevékenységet azzal, hogy kizárólag a legszükségesebb, lehetőség szerint ingyenesen hozzáférhető dokumentációt kérjük be a pályázati csomag részeként (pl. nem hiteles tulajdoni lap másolat).
- A munkaszervezet munkatársainak kiválasztása diszkriminációmentesen történik, az egyenlő munkáért egyenlő bérezés elvet is érvényesítjük.
- Széles körű tájékoztatási-nyilvánossági tevékenységet végzünk, mely során szintén közvetítjük a diszkriminációmentesség szellemiségét, pl. a honlap akadálymentesítésével.

A HKFS megvalósítása során is fontosnak tartjuk a szoros együttműködést azokkal a helyi civil szervezetekkel, intézményekkel, amelyek a hátrányos helyzetű csoportok társadalmi integrációját segítik.

## 6.6.2 Fenntarthatóság

A HKFS tervezése során hangsúlyosan jelent meg a környezeti fenntarthatóság kérdése. Az önkormányzat és intézményei mellett ezt a területet a tagságon belül a kerékpározás népszerűsítését is végző Agria Adu Kft., valamint a tanácskozási joggal bíró Grund Sportegyesület képviseli leginkább.

**A tervezett beavatkozások között számos olyan terület található, amely a lakosság egészséges és aktív szabadidő-eltöltését célozza, hozzájárul a városi természeti környezet hasznosításához, pl.**

- A Gárdonyi Kert fejlesztése kulcsprojekt egyik fő eleme a leromlott állapotú park megújítása.
- A kerékpározást, mint közlekedési eszközt és mint szabadidő-eltöltési lehetőségeket ösztönző tevékenységek, a szemléletformáló programok is nagyban hozzájárulnak a környezettudatosság növeléséhez.
- A városi környezet, a lakókörnyezet minőségének javítását célzó programok, a helyi lakosok bevonásával, szintén a magas színvonalú lakókörnyezet létrejöttét támogatják, a szemléletformálással egyetemben.

**Fontos kiválasztási szempontként jelenik meg minden felhívásban a környezeti fenntarthatóság, melynek érvényesülését minden esetben elvárjuk és a nyertes pályázatoknál ellenőrizni fogjuk:**

- A környezeti fenntarthatóságot biztosítani szükséges, lehetőség szerint és projektarányosan
- Előnyt élveznek a város valamely társadalmi-környezeti problémájának kezelését célzó, a lakosok társadalmi felelősségvállalását erősítő programok
- Az infrastrukturális beruházások kapcsán elvárás a környezet védelme és lehetőség szerint a projektarányos akadálymentesítés

A HACS működése során is törekszünk a környezeti szempontok kezelésére. A munkaszervezet működése során a „zöld iroda” elvet érvényesítjük, azaz törekszünk a papírhasználat minimalizálására illetve újrahásznotított papír használatára; online kommunikációs megoldásokat részesítünk előnyben, szelektív hulladékgyűjtést végzünk; energiatakarékos berendezéseket, műszaki eszközöket szerzünk be, stb. A programok szervezése során is törekszünk a környezetterhelés csökkentésére (pl. szemétmennyiség minimalizálására és szelektív gyűjtésére), illetve szemléletformáló elemeket is beiktatunk (pl. kerékpáros közlekedés népszerűsítése). A külső kommunikáció során is az elektronikus formákat részesítjük előnyben, szemléletformáló programokat szervezünk. A HKFS megvalósítása során is fontosnak tartjuk a szoros együttműködést azokkal a helyi civil szervezetekkel, amelyek a környezet védelme, a tiszta, egészséges lakókörnyezet megteremtése, a lakossági szemléletformálás területén tevékenykednek.

Fontos szempont, hogy a tervezett fejlesztések mindegyike költséghatékony legyen, azaz ezek a gazdasági, társadalmi és környezeti fenntarthatóság elveit szem előtt tartó, takarékos költségvetéssel tervezett projektek legyenek. Javíthatja a fenntarthatóság a helyi szereplők közötti kooperáció kialakítása, a partnerségben megvalósított projektfejlesztés is. Ezeket az elveket a kiválasztási szempontok között is megjelenítjük és nyertes pályázatoknál ellenőrizni fogjuk:

- A pályázat valós (reális, megalapozott) helyi igényekre, keresletre épül, hozzáadott értéket hoz létre az akcióterületre / célcsoportokra nézve, ösztönözi a különböző társadalmi csoportok, kiváltképp a generációk közötti együttműködéseket
- Kizárólag reális kapacitásokkal és költségekkel tervezett fejlesztések támogathatók
- A tervezett fejlesztés ösztönözi a helyi együttműködéseket (pl. ágazatközi, szektorok közötti együttműködés, egyes társadalmi csoportok közötti együttműködés)
- A pályázat megvalósításának humán, partnerségi, technikai, pénzügyi feltételei biztosítottak
- A tervezett nyilvánossági tevékenységek biztosítják a célcsoport megszólítása, bevonása mellett a szélesebb nagyközönség tájékoztatását is

## 6.7 A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A HKFS tervezésének és megvalósításának fő innovatív elemét a korábbi tapasztalatok felhasználására épülő participatív szemlélet jelenti. Jelenleg hazánkban az alulról jövő kezdeményezések rendszerszerű csatornázása, a valódi közösségi tervezés még gyermekcipőben jár. Egerben ugyanakkor számos korábbi projekt kapcsán megjelent a helyi szereplők bevonására épülő projektfejlesztési tevékenység. Kiemelhető ezek közül az URBACT II program keretében finanszírozott Placemaking Four Cities (P4C) nemzetközi együttműködési projekt, amelynek fő témája az volt, hogyan válhatnak valódi közösségi térré a városi közterek. A nemzetközi partnerség jó példáinak, gyakorlatainak a felhasználásával a program keretében több csatornán keresztül is megtörtént a helyi szereplők bevonása, részvételükkel közösségépítő programok valósultak meg, mely projekt tapasztalatok jelen HKFS tervezése és a megvalósítás során is értékes tudás becsatornázására adtak és adnak módot.

E projekt tapasztalatainak felhasználásával tervezte meg a partnerség a HKFS kidolgozásához kapcsolódó kommunikációs tevékenységeit, a helyi szereplők minél jobb bevonása érdekében. Az 1.3 fejezetben bemutatott interaktív workshopok, a kérdőíves felmérés a projektgyűjtéssel, a lakossági fórum mind hozzájárult ahhoz, hogy minél szélesebb rétegek véleménye épülhessen be a stratégiába.

Ezt a folyamatot terjeszti ki a 3.2 beavatkozás, amely módszertani támogatást nyújt a helyi szereplőknek ahhoz, hogy valóban részt tudjanak vállalni a HKFS által tervezett célok megvalósításában. A helyi aktorok képességeinek és készségeinek fejlesztése, valamint az együttműködések ösztönzése rendkívül fontos az alulról jövő közösségi alapú városfejlesztés előremozdításához, hatékonyságának növeléséhez. Ez az innovatív megoldás tehát lényegében a katalizátorát jelenti a további beavatkozások megvalósításának, elősegíti a helyi szereplők kapacitásfejlesztését annak érdekében, hogy ötleteik, elvárásaik, kezdeményezéseik stratégiai szinten és operatív jelleggel is hatékonyan beépülhessen a döntéshozatali mechanizmusokba. Emellett a

beavatkozások között szerepelnek olyan műveletek, amelyek kifejezetten a helyi szereplők, közösségek kisebb léptékű, alulról jövő kezdeményezésű fejlesztéseit támogatják (pl. városi kultúrapontok kialakítása, lokális aktív szabadidő-eltöltés fejlesztése, helyi programok szervezése).

Az egyes helyi felhívások kapcsán is megjelenik az innovatív megoldások támogatása, illetve a közösségi tervezés preferálása:

- Előnyt jelent az értékelés során az innovatív megoldások alkalmazása, azaz az újszerű, előremutató szemléletű fejlesztések, programok tervezése.
- Támogatott a közösségi tervezéshez kapcsolódó szolgáltatások igénybevétele.
- A kifejezetten az alulról jövő kezdeményezések támogatását célzó beavatkozások esetében kizárólag olyan projektek támogathatók, amelyek tervezése bizonyítottan a helyi közösségek bevonására épült.

Ugyancsak innovatív megoldás az egyes műveletek egymásra építése, komplementer jellege, amely a szinergiák kiaknázását hivatott biztosítani. Valamennyi infrastrukturális fejlesztéshez kapcsolódnak szoft típusú programszervezési beavatkozások, amelyek a létrejött vagy megújított helyszínnek töltik meg tartalommal, szolgáltatásokkal. A nagyobb léptékű fejlesztések mellett a kisebb projektek is megjelennek, mintegy kiegészítő lehetőségként. A tervezett beavatkozások a kulturális közösségépítés valamennyi szegmensét lefedik, a kulturális projektektől a helyi értékeken és tradíciókon keresztül az aktív szabadidős programokon át a civil társadalom építéséig. Ezt a komplexitást fejezi ki a tervezett kulcsprojekt is, amely többgenerációs, a szabadidő aktív eltöltését és a közművelődést szolgáló, valamint a helyi közösséget építő fejlesztési elemeket egyaránt tartalmaz, így lényegében magába sűríti a HKFS teljes célrendszerét és filozófiáját. A további projektek így ehhez kapcsolódóan, a kulcsprojekt tapasztalatait is felhasználva tervezhetők és valósíthatók meg.

## 6.8 Kockázatelemzés

Az alábbi táblázat tartalmazza a projekt során potenciálisan felmerülő fő kockázatokat, ezek bekövetkezésének valószínűségét és hatását a projektre nézve (1-től 5-ig skálán értékelve ezeket), valamint a kockázat megelőzésére, illetve kezelésére vonatkozó tervezett lépéseket, intézkedéseket.

Kockázat	Hatás a projektre nézve (A)	Bekövetkezés valószínűsége (B)	Kockázat mértéke (AxB)	Kockázatkezelési lépések, intézkedések
<b>Intézményi, szervezeti kockázatok</b>				
A HACS munkaszervezetének kompetenciái, humán kapacitása nem megfelelő a HKFS hatékony megvalósításához	Nagy – 5	Kicsi – 2	10	<b>Megelőzés:</b> kiválasztáskor a megfelelő tapasztalat, képzettség és szociális beágyazottság kiemelt szempont; SZMSZ rögzíti a feladatokat, elvárásokat <b>Kockázatkezelés:</b> új munkatársak felvétele (SZMSZ-ben rögzített kompetenciák szerint), külső szakértelem bevonása
Együttműködési nehézségek a HACS tagságon belül	Nagy – 5	Közepes – 3	15	<b>Megelőzés:</b> a HACS tagsága régóta fennálló szoros együttműködésekre épül, a konzorciumi megállapodás és az SZMSZ rögzíti a tagok feladatait, felelősségét, az együttműködés formáit és módjait <b>Kockázatkezelés:</b> rendszeres egyeztetés és kommunikáció a tagokkal, szükség esetén a tagság módosítása (előírt arányok szerint)

Kockázat	Hatás a projektre nézve (A)	Bekövetkezés valószínűsége (B)	Kockázat mértéke (AxB)	Kockázatkezelési lépések, intézkedések
<b>Társadalmi kockázatok</b>				
Helyi szereplők, mint projektgazdák (pályázók) bevonásának nehézségei	Nagy – 5	Közepes – 3	15	<b>Megelőzés:</b> HKFS készítése során az alulról jövő kezdeményezések feltárása és beépítése a stratégiába, érintett szereplők bevonása a tervezési folyamatba, társadalmasítás <b>Kockázatkezelés:</b> folyamatos kapcsolat az érintett szereplőkkel, tudástransfer események (pl. pályázati felhívásokhoz kapcsolódó fórumok, nyílt napok szervezése, személyes konzultáció, ügyfélszolgálat)
Társadalmi elfogadottság, (támogatottság hiánya)	Nagy – 4	Kicsi – 1	4	<b>Megelőzés:</b> valós helyi igényekre alapozott stratégiakészítés, HKFS társadalmasítása <b>Kockázatkezelés:</b> folyamatos nyilvánosság biztosítása a helyi közösség bevonásával
<b>Műszaki kockázatok</b>				
Egyes helyi fejlesztések megvalósításának (időbeli, műszaki, adminisztratív, stb.) nehézségei	Nagy – 5	Közepes – 3	15	<b>Megelőzés:</b> magas színvonalú pályázatok kiválasztása, megfelelő tapasztalatokkal és képességekkel bíró pályázók támogatása, városi animáció és projektfejlesztési tanácsadás <b>Kockázatkezelés:</b> projektmegvalósítás folyamatos ellenőrzése, szakmai és technikai segítségnyújtás a kedvezményezetteknek
<b>Pénzügyi kockázatok</b>				
A beruházási költségek meghaladják a tervezett szintet	Nagy – 4	Közepes – 3	12	<b>Megelőzés:</b> reális pénzügyi terv készítése, tartalék beépítése <b>Kockázatkezelés:</b> költségek átcsoportosítása, szükség esetén új szolgáltatók kiválasztása és/vagy a műszaki tartalom módosítása
Helyi érintett szereplők (projektgazdák) forráshiányos helyzete	Közepes – 3	Közepes – 3	9	<b>Megelőzés:</b> a helyi igényekhez és lehetőségekhez szabott projektméreték és beavatkozás-típusok meghatározása <b>Kockázatkezelés:</b> szakmai segítségnyújtás a finanszírozás-szervezéshez
Helyi fejlesztések pénzügyi fenntarthatóságának nehézségei (alacsony igény, bevételek)	Nagy – 4	Közepes – 3	12	<b>Megelőzés:</b> megalapozott, reális keresleti igényekkel alátámasztott pályázatok támogatása <b>Kockázatkezelés:</b> szakmai segítségnyújtás a kommunikációban, az üzemeltetéshez

## 7. Indikatív pénzügyi terv

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Sz.   A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1.1	Többgenerációs aktív kulturális-közösségi tér kialakítása a Gárdonyi Kert továbbfejlesztésével (KULCSPROJEKT)	60	51		111	31%
1.2	Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére	45	45		90	25%
1.3	Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával	40	45	5	90	25%
1.4	Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális-közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására	3,5	3,5		6.8	2%
1.5	Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kulturális és közösségi kisebb léptékű programjainak bővítésével	5	7	2	14	4%
2.1	Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése	4	15		19	5%
3.1	Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra	7	10	2	19.2	5%
3.2	Közösségépítés módszertani támogatása	10			10	3%
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>174,5</b>	<b>176,5</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

### A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Költség	2017	2018	2019	2020	Összesen
Működési költségek	15	5	4	4	28
Animációs költségek	0	6	6	0	12
<b>Összesen</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>40</b>

A projektelőkészítési költségek a 2017-es évhez sorolandó. A működési és animációs költségekkel a projekt teljes futamideje alatt számolunk; arányosan a tervezett beruházásokkal, helyi felhívásokra érkező támogatási igényekkel. A projekt fizikai befejezése: 2020. márc. 31.