EGER Megyei Jogú Város
Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája
2021-2027

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése által elfogadva

2022. augusztus 25.

Felülvizsgálva és aktualizálva: 2023.12.13.
Felülvizsgálva és aktualizálva: 2025.02.27.
Felülvizsgálva és aktualizálva: 2025.05.29.
Felülvizsgálva és aktualizálva: 2025.09.25.
Felülvizsgálva és aktualizálva: 2026.09.30.

Megbízó:
Eger MJV Önkormányzata

Készítette:
Pro Régió Nonprofit Kft.

MEGBÍZÓ

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Cím: 3300 Eger, Dobó tér 2.
Honlap: http://varos.eger.hu/

GENERÁLTERVEZŐ

Pro Régió Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Kft.
Cím: 1071 Budapest, Városligeti fasor 47-49.
Tel.: (1) 951-1438
E-mail: proregio@proregio.hu
Honlap: http://www.proregio.hu

TARTALOM

Vezetői összefoglaló 7

1 A partnerségi folyamat ismertetése az FVS tervezés időszakára vonatkozóan 17

1.1 Partnerek definiálása 19

1.2 Partnerségi akciók, ezek tartalma és ütemezése a tervezési folyamatban 22

2 Megalapozó munkarész: Helyzetfeltárás és helyzetértékelés 27

2.1 Helyzetfeltárás 27

2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok 27

2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata 35

2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata 40

2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai 48

2.1.5 A település társadalma 51

2.1.6 A település humán infrastruktúrája 81

2.1.7 A település gazdasága 115

2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere 170

2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások 193

2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata 197

2.1.11 Közlekedés 209

2.1.12 Közművesítés 216

2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés) 222

2.1.14 Városi klíma 232

2.2 Területi lehatárolás 238

2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása 238

2.3 Helyzetértékelés, szintézis 240

2.3.1 Prosperáló város 241

2.3.2 Zöldülő város 252

2.3.3 Digitális / okos város 263

2.3.4 Megtartó város 273

2.3.5 Kiszolgáló város ... 280
2.4 A város irányítási és működési modellje ... 291
2.4.1 Irányítási modell ... 291
2.4.2 Működési modell ... 295
2.4.3 Várostérségi koordináció ... 297
2.5 Kockázatok és lehetőségek értékelése ... 298
2.5.1 Prosperáló város ... 298
2.5.2 Zöldülő város ... 305
2.5.3 Digitális város ... 309
2.5.4 Megtartó város ... 311
2.5.5 Kiszolgáló város ... 313
3 Stratégiai munkarész ... 315
3.1 Forgatókönyv elemzés ... 315
3.1.1 Standard forgatókönyv ... 315
3.1.2 Adaptív forgatókönyv ... 330
3.2 Jövőkép ... 335
3.3 A stratégia célrendszere ... 336
3.3.1 A célrendszer átfogó bemutatása ... 336
3.3.2 A stratégiai célok rendszere részletesen ... 337
3.3.3 A célrendszer várostérségi összefüggései ... 341
3.3.4 A célrendszer városrészi összefüggései ... 343
3.4 A reziliens város a stratégiai célrendszerben ... 345
3.4.1 A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata ... 346
3.4.2 A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata ... 349
3.4.3 Prosperáló város ... 350
3.4.4 Zöldülő város ... 350
3.4.5 Digitális város ... 351
3.4.6 Megtartó város ... 351
3.4.7 Kiszolgáló város ... 351
3.5 A stratégia összhangja más stratégiákkal ... 353
4 Monitoring, kontrolling, indikátorok ... 367
4.1 FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során ... 367
4.2 Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana ... 369

4.2.1 A célrendszerhez tartozó indikátorok 371
4.2.2 FVS szintű egységes indikátorok 381
4.3 A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana 387
5 Az irányítási és működési modell 388
5.1 A városirányítási modell indokolt módosításai 388
5.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai 389
5.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai 392
5.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában 393
5.2 A városi működési modellt érintő tervezett változtatások 394
6 Cselekvési terv 395
6.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése 397
6.1.1 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása 399
6.2 Városi szintű beavatkozási területek részletezése 401
6.2.1 Beavatkozási területek részletes bemutatása 401
6.2.2 Az FVS projektjeinek részletes bemutatása 422
6.2.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások 479
6.2.4 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások 479
6.2.5 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések) 479
6.3 Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése 479
6.3.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek 480
6.3.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések) 481
6.4 Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend) 482
6.4.1 Zöld átállás menetrend 482
6.4.2 Digitális átállás menetrend 517
7 Finanszírozási terv 541
7.1 Elérhető és bevonható források számbavétele 541
7.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők 543
7.1.2 Kitekintés 544
7.1.3 Egyéb kötöttségek és lehetőségek 544

7.2 Az üzleti modell bemutatása 544
7.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenziónként összegezve 545
7.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója 551
7.3 Fenntartható üzemeltetés 552
7.4 Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése 559
7.4.1 Ellátandó funkciók 559
7.4.2 Kulcsszereplők nevesítése 560
7.4.3 Intézményi modell bemutatása 562
8 Mellékletek 566
8.1 Antiszegregációs Terv 566
8.2 Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása 596
8.3 Finanszírozási terv beavatkozásonként 637
8.4 Működési térkép 657

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Az Európai Unió a 2021-2027-es időszakban az Európai Parlament és a Tanács 2021/1058 Rendelet (ERFA rendelet) 11. cikke alapján a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) keretében biztosít finanszírozást fenntartható városfejlesztésre azon városok számára, amelyeket a megyei önkormányzat az Integrált Területi Programjában (ITP) kijelölt és nevesített. Ez alapján Eger Megyei Jogú Város jogosult a fenntartható város forráskereteire.
Az ERFA 11. cikk hatálya alá eső, kijelölt városoknak ahhoz, hogy a számukra dedikált forráskerettel tudjanak tervezni, ún. Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (FVS), illetve TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet (TVP) kell készíteniük. A Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága (RFP IH) 2021. októberében adta ki a végleges változatát annak az útmutatónak - Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve, 2021-27. – amely alapján Eger város FVS-ét el kell készíteni.

Az RFP IH által megadott FVS módszertana szerint elkészítendő FVS és a korábban a városok-települések stratégiai fejlesztését meghatározó Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) elvált egymástól. Az ITS készítésének feltételrendszerét a 314/2012-es Kormányrendelet, valamint az azt felváltó, az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény és annak végrehajtási rendeletével bevezetett településfejlesztési terv rögzíti, és településfejlesztési eszközként a Miniszterelnökség hatáskörébe tartozik annak módszertani követelményeinek definiálása. Az FVS a 2021-27-es uniós költségvetési időszak forrásfelhasználásának feltételeként elkészülő stratégiai dokumentum.
Az Irányító Hatóság Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1060 Rendelete és az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1058 Rendelete, az Európai Zöld Megállapodás, a Lipcsei Charta, a Városi Partnerségek, illetve a Bizottság által kiadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégiák Kézikönyve alapján készült el.

Jelen FVS a 2022. augusztus 25-én Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése által elfogadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégia többször felülvizsgált és aktualizált változata. Az elfogadást követően az FVS az alábbi jelentősebb módosításokon esett át:

- **2023. december 13.** – az FVS aktualizálására a ROP IH által 2023. év elején kiadott módosított FVS Útmutatóban, valamint az Irányító Hatóság véleményezésében foglaltak átvezetése érdekében került sor.
- **2025. február 27.** – az FVS aktualizálására a 2024. évi önkormányzati választásokat követő személyi és szervezeti változások, a fejlesztési prioritások módosulása, valamint a TOP Plusz projektek előkészítése és a TVP módosítása miatt került sor. A módosítás érintette a partnerségi rendszert, a várostérségi lehatárolást, az irányítási és működési modellt, a cselekvési tervet és az Antiszegregációs Tervet; 2025. február
- **2025. május 29.** – a támogatási kérelmek előkészítése és a projektek véglegesedése során rendelkezésre álló új adatok átvezetésére került sor, különösen az indikátorok, a térségi koordináció, a várostérségi beavatkozások, a stratégiai együttműködési menetrendek, valamint a finanszírozási és projektcsatorna-fejezetek tekintetében

- **2025. szeptember 25.** – a 2022. évi népszámlálás adatain alapuló kötelező felülvizsgálat keretében elkészült a végleges Antiszegregációs Terv, amelynek megfelelően az FVS 8.1. fejezete aktualizálásra került.

Eger MJV FVS készítésének eddigi munkaütemeiként elkészült a Megalapozó munkarész (Helyzetfeltárás), illetve az azt összefoglaló, annak szintézisét tartalmazó Helyzetelemzés. Az FVS módszertana alapján az FVS készítés fő célja a városok rugalmas alkalmazkodóképességének, azaz rezilienciájának növelése. Az értékelés és tervezés tematikájához a módszertan öt tervezési dimenziót határoz meg:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

A helyzetelemzést szintetizáló munkarész az FVS öt fő tervezési dimenziója mentén készült, és a stratégiai munkarész, valamint a cselekvési terv is ezek mentén kerül kibontásra.

EGER FVS STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális[1] funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

Stratégiai célok rendszere, Eger MJV

[1] Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

Stratégiai cél 1.	**S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER.** **A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S1R1. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.
	S1R2. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.
	S1R4. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképessé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A bor- és gasztrokultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	**S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER** **Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S2R1. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.
	S2R2. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.

	S2R3. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.
	S2R5. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	**S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER** **A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S3R1. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.
	S3R3. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.
	S3R5. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok, illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	**S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER** **Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S4R1. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.
	S4R2. Az egri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.
	S4R3. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.
	S4R4. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Az egri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	**H1. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során.**

	H2. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában. **H3. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során.** **H4. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.**

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	**T1. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.** **T2. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreációs és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek.** **T3. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.**

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

Eger MJV FVS fejlesztési prioritásai és azok kapcsolata a rezilienciadimenziókkal

FVS Prioritások	Prosperáló város	Zöldülő város	Digitális város	Megtartó város	Kiszolgáló város
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	X	X	X	X	X
Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása	X	X		X	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		X		X	X

Eger MJV FVS - Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		**II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása**		**III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA**	
Intézkedések	**Beavatkozási területek**	**Intézkedések**	**Beavatkozási területek**	**Intézkedések**	**Beavatkozási területek**
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Szociális gondoskodás
	K+F+I és technológiai megújulás		Épületenergetika a lakóépületeknél		Egészségügyi intézmények
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	Gyógy- és termálturizmus	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
	Örökség - kulturális és vallási turizmus		Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken	Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvaló-sítása	Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások
	Bor- és gasztroturizmus	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi	Energiahatékony rendszerek		

		szolgáltatások és intézmények működésében		
	Aktív- és ökoturizmus	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	Korszerű közműhálózatok	
	Turizmus infrastruktúra			
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma			
	Üzleti infrastruktúra			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek			
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra			
	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok			
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra			
	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat			
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat			
	Rekreációs infrastruktúra			
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment			
	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer			
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyab b és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek			
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek			
	Városi alközpontok			
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében			
	Elektromos hálózatok			

Az FVS Cselekvési tervében (lásd: 6. Cselekvési terv) bemutatásra kerülnek az FVS céljainak megvalósítását támogató, a Beavatkozási területekhez kapcsolt projektek és projekt csoportok. Ezek mintegy száz fejlesztést tartalmaznak – ezek nagyobb része projektcsomagokat jelent, így az egyedi projektek száma ennél jóval nagyobb. Az FVS-ben meghatározott fejlesztések becsült összes értéke mintegy bruttó 144,442 Mrd Ft.

A projektek megvalósítására Európai Uniós és hazai források, illetve önkormányzati és piaci források egyaránt bevonhatók.

Az FVS megvalósítás egy speciális keretét jelenti a 2021-27 évi EU-s ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Programjában (TOP Plusz) Eger MJV részére, mint fenntartható ún. ERFA 11 város számára meghatározott forráskeret. A forráskeret teljes összege bruttó 8,91 Mrd Ft, amelyet kizárólag Eger MJV önkormányzata használhat fel, a város közigazgatási területén megvalósuló fejlesztésekre, 100%-os támogatási intenzitás mellett. A forráskeret részletes, projektszintű felhasználását a Top Plusz Várostervezési Programterv (TVP) tartalmazza.

Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Top Plusz prioritások	**Felhívások**	**Keretösszeg (Ft)**
1. prioritás ÉLHETŐ VÁRMEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	2 074 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás GONDOSKODÓ VÁRMEGYE	TOP_Plusz-3.3.3-21 Fenntartható humán infrastruktúra TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
6. prioritás VERSENYKÉPES VÁRMEGYE	TOP_Plusz-6.2.1-23 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	2 440 000 000
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Az FVS-ben megjelenítésre került mintegy 155 db projekt megvalósításának becsült bruttó költsége mintegy 144 Mrd Ft. A TOP Plusz keretösszeg ennek csak kisebb részére (6,1%) nyújt fedezetet. Az FVS tervezett projektek megvalósítására ugyanakkor más operatív programok forráskereteiből elnyert pályázati források is bevonhatók. Ezek elsősorban a KEHOP Plusz, a GINOP Plusz, a DIMOP Plusz, az EFOP Plusz és az IKOP Plusz lehetnek.

Egyéb európai uniós forráslehetőségeket jelenthetnek még az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a HorizonEU program.

1 A PARTNERSÉGI FOLYAMAT ISMERTETÉSE AZ FVS TERVEZÉS IDŐSZAKÁRA VONATKOZÓAN

Az FVS készítés teljes tervezési folyamatát széleskörű partnerség és a helyi szereplőkkel való együttműködés jellemzi, amely biztosítja mind a helyi adatok, információk összegyűjtésének mind teljesebbé tételét, mind a helyi releváns szereplők bevonását, véleményük, javaslataik beépítését az FVS-be és a velük való partnerségen és együttműködésen alapuló tervezési, stratégiaalkotási folyamat megvalósítását.
A partnerség és a folyamat bemutatásának alapja az FVS készítéshez az FVS Operatív menedzsment által kialakított Partnerségi terv.

A 2021-27-es Európai uniós időszak fejlesztési irányainak rögzítése és a fejlesztési források lehívhatóságának záloga az átgondolt, jól előkészített és konszenzust élvező Fenntartható Városfejlesztési Stratégia. Eger MJV Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) kidolgozása során, a feladat komplexitására és társadalmi jelentőségére való tekintettel a rendelkezésre álló idő függvényében a város kiemelten kezeli az érintett szereplőknek a tervezési munkába történő bevonását, a velük folytatott kommunikációt, hogy a helyi társadalom többsége által elfogadható és támogatható fejlesztési irány kerüljön rögzítésre az ehhez szükséges fejlesztési eszközök hozzárendelésével. Eger MJV Önkormányzata a programozási munka lépéseit folyamatában igyekszik kommunikálni, hogy együtt gondolkodás alakuljon ki a helyi szereplőkkel, így a lakossággal is.
A partnerségi egyeztetési tervben felvázolt kommunikációs folyamat azáltal, hogy még a tervezés folyamatában felszínre hozza, kezelhetővé teszi az egyes szereplők között esetlegesen felmerülő konfliktusokat, lehetőséget nyújt a stratégia későbbi fejlesztéspolitikai és értékválasztási kockázatainak csökkentésére, egy, a többségi társadalom által elfogadható célrendszer és stratégia kialakítására.
Az FVS kidolgozása során fontos szempont a széleskörű partnerség megteremtése, valamennyi, a településen érdekelt gazdasági, társadalmi szervezet, közigazgatási szerv irányában.
A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A partnerség szerepe az egyes projektciklus szakaszokban:

- **Tervezés**: Az FVS kidolgozása széleskörű partnerség keretében valósul meg. A partnerek szerepe a stratégia megismerésén, véleményezésén, jóváhagyásán túl aktív részvételükre is kiterjed.
- **Megvalósítás**: A partnerek szerepet kaphatnak a megvalósítás során a projektek előkészítésében és megvalósításában is.
- **Fenntartás**: A partnerség a fenntartási időszakra is kiterjed: a projektek megvalósítása után is fontos az átfogó tájékoztatás, a folyamatos egyeztetés a közvetlenül érintettekkel (pl. lakossági

elégedettség mérés). A tapasztalatok fontos visszacsatolást jelentenek a további tervezési folyamatokhoz.

A Partnerségi terv a tervezés során megvalósuló partnerség kereteit rögzíti, valamint bemutatja az FVS előkészítése, kidolgozása, jóváhagyása során megvalósuló partnerségi együttműködés folyamatát, figyelembe véve a tervezésre rendelkezésre álló szűkös időkereteket is.

A partnerségi együttműködés célja, hogy:

- az együttműködésben résztvevő érintettek megismerhessék egymás igényeit, problémáit, ötleteit, fejlesztési elképzeléseit, kölcsönösen informálódjanak egymás tevékenységéről,
- az együttműködés során az egyes érdekcsoportok fejlesztési érdekeiket, elképzeléseiket összehangolják;
- a konszenzuson alapuló elképzeléseik lehetőség szerint beépüljenek az FVS-be;
- erősítsék az FVS megvalósítását saját tevékenységeikkel, illetve fejlesztéseikkel.

1.1 PARTNEREK DEFINIÁLÁSA

Az FVS tervezési szakaszának meghatározó partneri eleme a **Stratégiai Munkacsoport (SMCS)**. A Munkacsoport tagjai lefedik az Önkormányzat teljes feladatellátási területeit, illetve kapcsolatot biztosítanak a külső szereplők felé.
Az SMCS-n belül az FVS tervezési folyamat napi szintű szervezése, irányítása, menedzselése az **FVS Operatív menedzsment** feladata.

Tag megnevezése	Titulus
Mirkóczki Ádám	polgármester
Minczér Gábor	alpolgármester
Farkas Attila	alpolgármester
dr. Bánhidy Péter	jegyző
Spisák György	aljegyző
Kacsó János	főépítész **FVS Operatív menedzsment**
Tóth Ferenc	Városfejlesztési és térinformatikai ügyintéző városüzemeltetési iroda, főépítészi csoport **FVS Operatív menedzsment**
Dr. Gordos Tamás, Tóth Csaba, Gutai Berta, Galli Károly, Takács Szilvia	tervezési szakértők, PRO-REGIO Kft. képviseletében **FVS Operatív menedzsment**

A partnerség tervezett formái:

- Városvezetés interjúk és konzultációk
- FVS operatív menedzsment munkamegbeszélések
- /VSZUKB/UB (2024. októberétől) ülések

A SMCS munkáját önkormányzati és szakmai munkacsoportok működése támogatja

Önkormányzati és polgármesteri hivatali munkacsoport (ÖMCS)

- Eger MJV Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság
- Eger MJV Polgármesteri Hivatal, érintett irodák és csoportok.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése Bizottságai:

- Városgazdálkodási Bizottság
- Városi Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság
- Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság

Polgármesteri Hivatal:

Hivatalvezetés

Dr. Bánhidi Péter	jegyző
Spisák György	aljegyző

Irodavezetés

Balázs Helgapénzügyi vezető	Gazdasági Iroda
Korsós László irodavezető	Adó iroda
Spisák György irodavezető	Kabinet Iroda
Dr. Nagy-Holló Eszter Irodavezető	Jogi és Hatósági Iroda
Szűcs Tamás irodavezető	Vagyongazdálkodási Iroda
Gál Sándor irodavezető	Városüzemeltetési Iroda
Erdei Gyula	Informatikai és Rendészeti Iroda
Kacsó János főépítész	Főépítészi csoport

A partnerség tervezett formái:

- Hivatali vezetők workshop
- Önkormányzati cégek, szervezetek: interjúk és workshopok
- VSZUKB ülések

Gazdasági szereplők munkacsoport (GMCS)

Eger gazdasági életében meghatározó vállalkozások

A partnerség tervezett formái:

- Gazdasági vezetők részére szervezett workshopok
- Interjúk

Civil társadalom munkacsoport (CMCS)

Eger társadalmi életében meghatározó civil szervezetek

A partnerség tervezett formái:

- Civil fórum workshop

Térségi munkacsoport (TMCS)

Várostérségi települések önkormányzatai:

Andornaktálya, Nagytálya, Maklár, Egerbakta, Egerszólát, Egerszalók, Demjén, Kerecsend, Szarvaskő, Felsőtárkány, Noszvaj, Szomolya, Ostoros, Novaj, Feldebrő.

A partnerség tervezett formái:

- Települési vezetők számára szervezett workshopok - tájékoztatás

Személyes interjúk

Személyes interjú során megkeresendő személyek (szervezetek) jegyzéke (Interjúlista)

- városvezetés: polgármester, alpolgármester, jegyző, főépítész
- kiemelt városi önkormányzati cégek
- kiemelt városi gazdasági szereplők cégek
- kiemelt állami és egyéb szereplők

- Heves megyei önkormányzat
- Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara

A partnerség tervezett formái:

- személyes vagy online interjúk

Partnerségi csoportok és a partnerségi egyeztetés szintjei

Szint	Szereplő	Feladat
Döntéshozás	Képviselőtestület	A Képviselőtestület jogosult a folyamat eredményeként elkészült Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elfogadására. A Képviselőtestület a tervezési munka során, a főbb mérföldkövekhez kapcsolódóan, valamint a polgármester, az Irányító csoport, illetve a képviselők kérésére ennél nagyobb gyakorisággal tájékoztatást kaphat az FVS felülvizsgálatának előrehaladásáról, aktuális állásáról, főbb eredményeiről. A Képviselőtestületnek alapvetően az elkészült dokumentumok jóváhagyásában van szerepe, azonban természetesen a dokumentumok készítése során véleményezési lehetőségük biztosított.
Irányítás, döntés előkészítési szint	Stratégiai munkacsoport (SMCS) Operatív munkacsoport	A Stratégiai Munkacsoport reprezentálja a város működési területeinek felelős vezetőit, így széles rálátással bír a fejlesztési folyamat körülményeire, célterületeire. Az önkormányzaton belül működő szakmai bizottságok (kiemelten a VSZUKB) felelősek a város adott szakterülethez kapcsolódó döntéseiért, ezen keresztül a fejlesztési irányok meghatározásáért. Szerepük a partnerségi folyamatban: • szakmai segítségnyújtás az SMCS tagjai számára a tervezés irányainak kijelöléséhez; • az elkészült dokumentumok véleményezése, minőségbiztosítása.
Szakmai egyeztetés szintje	Önkormányzat Irodái (ÖMCS)	Az önkormányzat irodái és csoportjai aktív szerepet kapnak a vizsgálati munkarész és a tervezési folyamat későbbi munkafázisaiban. Megalapozó vizsgálati munkafázisban adat- és információszolgáltatással, települési dokumentumok rendelkezésre bocsájtásával, valamint szakértői interjúk keretében segítik a tervezői csoport munkáját. A stratégiakészítési fázisban szerepe a tagok szakterületét érintő javaslatok megfogalmazása, majd a készülő dokumentumok észrevételezése, véleményezése, tervezők felé történő visszacsatolása.
Lakossági egyeztetés szintje	Önkormányzat	A partnerségi egyeztetés fontos részét képezi a lakosság bevonása, tájékoztatása a tervezési folyamat valamennyi szakaszában. A lakosság bevonása esetében alkalmazandó kommunikációs eszköz a kérdőíves felmérés. A lakosság bevonásának fontos helyszínei a városi honlap, a hirdetőtábla, a helyi újság és a város közösségimédia felülete.

Az alkalmazott munkamódszerek

- **online és személyes szakértői interjúk, szakmai egyeztetések**: Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések egy adott tématerülettel összefüggő kérdések, problémák intenzív elemzésére fókuszálnak. Célja az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, valamint helyspecifikus információk begyűjtése. Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések keretében kerül sor a problémák, kockázatok, lehetőségek tématerületenkénti elemzésre, a javasolt intézkedések és beavatkozások megfogalmazására.
- **kérdőíves felmérés**: A lakossági és intézményi, továbbá vállalati és civil kérdőívezés segít egyrészt a helyzetértékelés információtartalmának gazdagításában (bizonyos kérdések megválaszolása csak ebből az információ forrásból lehetséges), másrészt a monitoring fejezetben szereplő egyes indikátorok bázisértékének meghatározásában.
- **online és személyes workshopok**: Az online workshopok keretében kerül sor a szakértői interjúk, szakmai egyeztetések eredményeinek ismertetésére, értékelésére és szintetizálására, valamint a stratégia, a célok és a szükséges beavatkozások meghatározására.
- **honlap, weboldal**: Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a http://varos.eger.hu/ honlapján felületet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében.
- **PR-cikk, sajtótájékoztató**: A sajtó tájékoztatása, illetve a különböző sajtóorgánumokban való megjelenés minden esetben a helyi sajtó előzetes tájékoztatását követően a polgármesterrel, illetve a Városháza PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik.

1.2 PARTNERSÉGI AKCIÓK, EZEK TARTALMA ÉS ÜTEMEZÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBAN

FVS partnerségi menetrend

A partnerségi akció tervezett dátuma	A partnerségi akció szakmai tartalma témája
2021. augusztus 30.	Előzetes online egyeztetés - FVS operatív menedzsment
2021. szeptember 8.	FVS operatív menedzsment - Munkaindító megbeszélés, Eger
2021. szeptember 29.	VSZUK Bizottság ülés, ÖMCS - FVS tájékoztatás, Eger
2021. október	Kérdőívek kiküldése, online megjelenítése: lakossági, intézményi, vállalati, civil
2021. november 2.	ÖMCS munkamegbeszélés, Eger - Hivatalvezetés és Irodavezetők Adatszolgáltatás egyeztetése
2021. november 2.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés (alpolgármester, aljegyző, főépítész)

2021. november 10.	FVS operatív menedzsment – CMCS – Civil Kerekasztal online tájékoztatás, társadalmi bevonás
2021. november 12.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 18.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 20.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági ülés előkészítés
2021. november 22.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2021. november 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2021. november 25.	FVS operatív menedzsment – GMCS workshop szervezése – előzetes egyeztetés online
2021. november	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. EVAT, KLIK
2021. december 1.	GMCS workshop, Eger – vállalati vezetők, városvezetés
2021. december 2.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági szakmai szervezése – előzetes egyeztetés online
2021. december 10.	ÖMCS - VSZUK Bizottsági ülés szakmai kerekasztal beszélgetés, Eger
2022. január	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. Katolikus Egyház
2022. január 13.	FVS operatív menedzsment – főépítész-tervezők szakmai interjú
2022. január 24.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. január 28.	Eger MJV Közgyűlése
2022. február 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 21.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. február 24.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 24.	Eger MJV Közgyűlése
2022. 03. 09.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés - Polgármester interjú
2022. 03. 09.	Heves Megyei önkormányzat – szakmai egyeztetés
2022. 03. 09.	Képviselői kerekasztal megbeszélés Főépítész-tervezők szakmai megbeszélés
2022. 04. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. 04. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online

2022. 04. 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista
2022. 04. 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista, társadalmasítás ütemezése
2022. 05. 03.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP vezetői értékelés menetének véglegesítése
2022. 05. 20.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP társadalmasítás egyeztetése, projektlisták zárása
2022.06.02.	Civil fórum
2022.06.02.	Képviselői kerekasztal megbeszélés
2022.06.08.	Vállalkozói fórum
2022.06.08.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés
2022. 06. 13.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP előterjesztés egyeztetése

1.3 1.3 AZ FVS FELÜLVIZSGÁLATÁHOZ KAPCSOLÓDÓ PARTNERSÉGI FOLYAMAT

2026 márciusában megjelentek a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiához kapcsolódó **Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer (ZÁF)**, **Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Digitális Átállási Akcióterv (DiA)**, valamint a **Fenntartható Városfejlesztési Stratégia üzleti modell és finanszírozási terv** módszertani útmutatói. Az Irányító Hatóság 2026 áprilisában a három dokumentum elkészítéséhez kapcsolódó szakmai tájékoztatást tartott.

Tekintettel arra, hogy a három dokumentum módszertana a 2021–2027-es programozási időszak végső szakaszában jelent meg, az Irányító Hatóság szakmai iránymutatása szerint azok kidolgozása során indokolt a következő európai uniós programozási időszakra is kitekinteni. A három dokumentum elkészítése ezért a város fejlesztési elképzeléseinek és projektállományának szélesebb körű áttekintését, valamint az FVS felülvizsgálatát és aktualizálását is szükségessé tette.

A három kapcsolódó dokumentum kidolgozásához szükséges adatgyűjtés és partnerségi folyamat 2026 májusa és júliusa között zajlott. A dokumentumok 2026 augusztusában készültek el, eredményeik és megállapításaik pedig beépülnek az FVS 2026. szeptemberi felülvizsgálatába.

Az FVS jelen felülvizsgálatának szakmai kidolgozását az **Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.** végzi a **Stratégiai és Intézményfelügyeleti Irodával** együttműködésben. A felülvizsgálathoz kapcsolódó szakmai, adatgyűjtési és partnerségi folyamatban az alábbi önkormányzati és hivatali szereplők vesznek részt:

Tag megnevezése	Szervezet / szerepkör
Vágner Ákos	polgármester
Gömöri László	alpolgármester
Gál Judit	alpolgármester
Gulyás László	alpolgármester
dr. Barta Viktor	jegyző
dr. Kuruczné dr. Farkas Zita	aljegyző
Erdei Gyula	Informatikai Szolgáltató Iroda
dr. Morvai Zsolt Lipcsey-Tóth Ferenc	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda
Ajkay Beáta	Vagyongazdálkodási Iroda
Göndör J. Tibor Hekeliné Blahó Katalin Török Lilla Gabriella Mikó Ákos Zoltán	Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.

A felülvizsgálathoz kapcsolódó partnerségi folyamat célja egyrészt a ZÁF, a DiA, valamint az üzleti modell és finanszírozási terv elkészítéséhez szükséges információk, adatok és fejlesztési elképzelések összegyűjtése volt. A megkeresések ugyanakkor nem kizárólag e három dokumentum tematikus igényeire irányultak: a résztvevőktől általános városfejlesztési igényeket, fejlesztési elképzeléseket és projektjavaslatokat is várt az Önkormányzat, amelyek az FVS felülvizsgálata során is figyelembevételre kerültek.

A partnerség alkalmazott formái:

Online kérdőíves felmérés

- lakosság;
- vállalkozások.

Célzott kérdőíves megkeresés

- az Önkormányzat intézményei;
- önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok;
- önkormányzati képviselők;
- civil szervezetek;
- a Polgármesteri Hivatal szakirodái.

Telefonos szakmai egyeztetés

- Egri Főegyházmegye;
- Eszterházy Károly Katolikus Egyetem.

Személyes szakmai egyeztetés

- Heves Megyei Vízmű Zrt.;
- Heves Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara;

- EVAT Zrt.;
- Vagyongazdálkodási Csoport vezetője;
- Informatikai Csoport vezetője.

A partnerségi folyamat során összegyűjtött információk, fejlesztési igények és projektjavaslatok a három kapcsolódó dokumentum kidolgozása mellett hozzájárultak az FVS projektállományának felülvizsgálatához és aktualizálásához.

2 MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETFELTÁRÁS ÉS HELYZETÉRTÉKELÉS

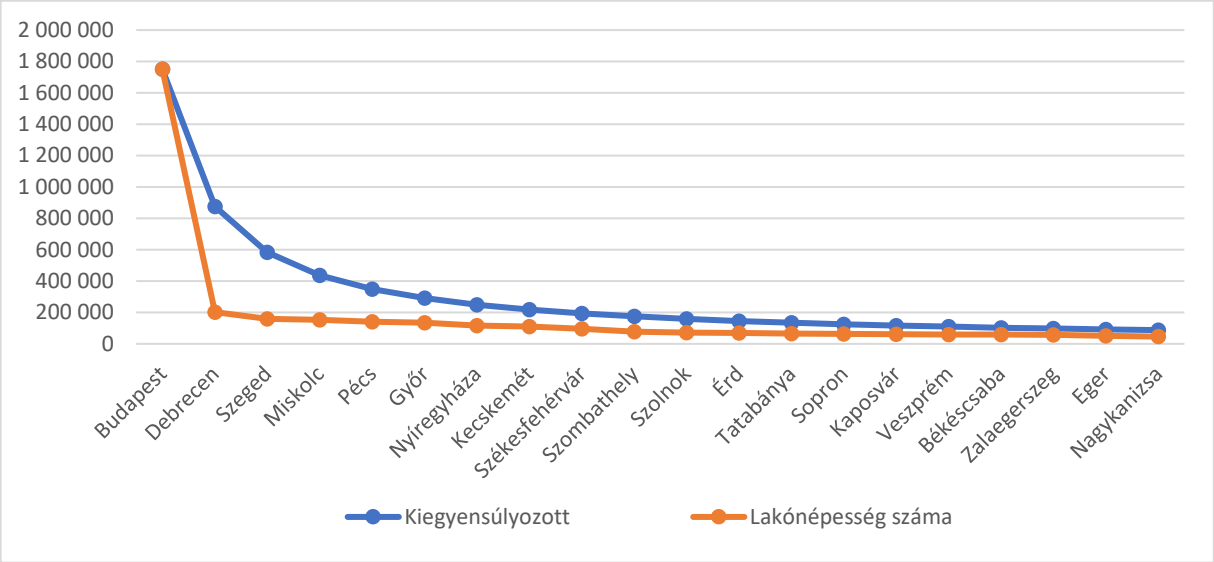
2.1 HELYZETFELTÁRÁS

2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok

Eger Megyei Jogú Városa az Egri-Bükkalja kistáj része, a Bükkvidék délnyugati lábánál és az Alföld északi peremvidékénél az Egri-patak völgyében helyezkedik el. Kialakulásában és fejlődésében számos helyi (adottságok) és helyzeti (fekvésbeli) energia játszott szerepet.

A domborzati előnyök (hegyvidéki védettség, völgyi fekvés) a víz és az építőanyagok megléte segítette elő korai terjeszkedését, népességének növekedését. Eltérő tájak (és mezőgazdasági térségek) érintkezési pontjaként régi piachelynek, kereskedelmi központnak számított, a középkorban vásár és kereskedővárosi funkciókkal is rendelkezett a fő vásárvonal részeként, emellett jelentős bortermelési központtá vált. A polgárosodás idején egyházi- és adminisztratív funkciókkal is bővült szerepköre, azonban az iparosodási hullám nyomán kialakuló főbb közlekedési vasúti és közúti útvonalak már elkerülték, a településhierarchiában betöltött szerepe szerint megmaradt adminisztratív, iskolavárosi és mezőgazdasági-kereskedelmi funkciókkal rendelkező középvárosként. A modernkori gazdasági és társadalmi tényezők kevéssé hatottak fejlődésére, agglomerációs és kooperációs előnyökkel kisebb mértékben rendelkezik, és jelentős, országos tendenciáktól eltérő társadalmi változások sem zajlottak le a településen. A szocializmusban egyházi szerepkörét igyekeztek visszaszorítani a gépipar fejlesztésével, azonban mértéktartó változások történtek mind a város település- és gazdaságszerkezetében egyaránt. A ’90-es évektől kezdődő gazdasági paradigmaváltás Egerben is megmutatkozott a tercier szektor erősödésével: helyi energiáit elsősorban a turisztikai ágazatban tudja kamatoztatni (pl. domborzat – bakancsos és borturizmus; védettség – vár – kulturális turizmus, termálvíz – fürdőturizmus). A szolgáltató szektor erősödésével járó társadalmi változások előnyei azonban nem jelentkeztek a településen: bár a lakóhelyválasztásnál előtérbe kerülnek a vonzó táji, klimatikus és szabadidős adottságok, melyeknek Eger is birtokában van, népessége a 90-es évektől kezdve csökken, 30 év alatt közel 10 ezer lakost veszített el.

Az ország városainak népességszám szerinti rangsorában Eger (állandó népesség 51 379 fő KSH, 2020.) a 19. helyen áll, a negyedik legkisebb lélekszámú megyeszékhely, illetve a megyei jogú városi ranggal rendelkező, de nem megyeszékhely Érden és Sopronban is többen laknak (12. ill. 14. hely). A rang-nagyság szabály (E. Auerbach, 1913.) alapján kiegyensúlyozott városhálózatról akkor beszélhetünk, ha a városok népességszám szerinti rangsorában az r-edik helyen lévő település népességszáma megegyezik az első helyen álló központ népességszámának r-ed részével (Kovács Z., 2002. p.138.). Magyarország városhálózata fővárosi dominanciájú (1,75 millió lakos Budapesten, míg a 2. legnagyobb városban, Debrecenben 201 ezer fő lakik, szemben az ideális 875 ezerrel), Egerben 40 ezer fővel kevesebben laknak, mint kiegyenlített városhálózat esetén indokolna a helyezése.



Kiegyensúlyozott és Magyarország elméleti kiegyensúlyozott és valós városhálózata a népességszám alapján, saját szerkesztés

Eger lakosságszáma alapján középvárosként azonosítható, habár ma már a szakirodalom is eltérő népességszámú értékhatárhoz köti a középváros definícióját[2]. Emiatt pontosabb képet kaphatunk Eger településhierarchiában betöltött szerepéről, ha funkcionális megközelítésben vizsgáljuk meg a városhálózatot. Ezt megelőzően azonban fontos Eger városát elhelyezni szűkebb térségében, közigazgatási és tervezési-statisztikai egységekben.

Észak-Magyarországi Régió

Az Észak-Magyarországi Régió területén három megye található: Borsod-Abaúj- Zemplén, Heves és Nógrád megye, a régió központja Miskolc, megyeszékhely még Eger és Salgótarján. Északon Szlovákiával, nyugaton a Közép- magyarországi régióval, délen és keleten pedig az Észak-alföldi régióval határos. Az ország területének 14,4%-át teszi ki (13.428 km^2, a 4. legnagyobb területű régió). A régió területének a 27%-át adja Heves megye.

Népességszám tekintetében az Észak-Magyarországi régió az ötödik helyen áll Magyarországon (lakónépesség szerint az ország lakónépességének 11,45%-a itt él; KSH 2020.). A népsűrűség 83 fő/km2, mely magasabb a vidéki átlagnál, azonban így is csak az 5. legsűrűbben lakott régió. Az Észak-magyarországi régióban 610 település van, ebből 46 város. A település sűrűség magasabb az átlagosnál, jellemzően Borsod-Abaúj-Zemplén megyében találhatók aprófalvas térségek, Heves megyére inkább közepes méretű községek jellemzők.
Megállapítható, hogy a régió településszerkezete nem kiegyensúlyozott, a városhierarchiában is jelentős egyensúlyi eltolódások tapasztalhatók: Salgótarján és Miskolc népessége között pl. közel ötszörös a különbség. Különleges sajátossága továbbá a régiónak, hogy nem a régióközpont és

[2] középvárosként definiálták a 20 és 100 ezer fő közötti (Kovács 2002), a 10 és 25 ezer fő közötti (Tóth 2008), illetve a 30 és 100 ezer fő közötti (Kőszegfalvi 2014), lélekszámú településeket is

környéke a legfejlettebb térség a régióban egy lakos jutó belföldi jövedelem tekintetében, hanem a Heves megye központjaként funkcionáló Eger és térsége[3]. Egyedi jelenség továbbá, hogy Nógrád megyében maga a megye központi települése, Salgótarján és közvetlen vonzáskörzete is leszakadó térségnek tekinthető[4].

Heves megye

Heves megye a kisebb méretű megyékhez sorolható (területe 3.637 km^2), 293 421 fő lakja (KSH, 2020.), népsűrűsége 81 fő/km^2. 11 városa és 110 községe van, ebből csupán 5 nagyközség. Az 500 főnél kevesebb lélekszámú falvak száma 16, 5-10 ezer fős település 3 db, 20-50 ezer fős városból 2 található a megyében (Gyöngyös, Hatvan – bár utóbbi épphogy meghaladja a 20 ezres lélekszámot 2021-ben). A megyében lakók 17,5%-a él a megyei jogú városban és további 16,4% 20 ezer főnél nagyobb településen. A heves megyeiek 56%-ban 500 és 5000 fős településen laknak. Megállapítható, hogy az 5-20 ezer fős településkategóriában hiány van a megyében, mely Eger - és kisebb mértékben Gyöngyös és Hatvan - központi funkcióját erősíti. A megyében 7 járás található: Pétervásárai, Bélapátfalvai, Hatvani, Gyöngyösi, Füzesabonyi, Egri, Hevesi.

Egri Járás

Eger az 1960-as évektől biztosít munkát és megélhetést, középiskolái, kollégiumai pedig tanulási lehetőséget a környékbelieknek. Még 1990-ben is több mint 12 ezer bejáró dolgozója volt a városnak, és ebből adódóan intenzív tömegközlekedési kapcsolata a környék községeivel. Mérsékelt agglomerálódás már az 1980-as években elindult, az alacsonyabb lakásárak különösen a középosztály, valamint az alsó társadalmi csoportok számára teszik vonzóvá ezeket a településeket.

Az Egri járást 2007-től a következő 22 település alkotja: Andornaktálya, Demjén, Eger, Egerbakta, Egerbocs, Egercsehi, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Szúcs, Tarnaszentmária, Verpelét. A települések többsége része az Egri történelmi borvidéknek is. A népesség 31 371 fő Eger lakossága nélkül, és 84%-a az 1000 főnél nagyobb 12 db település valamelyikén él, melyek közül a legnagyobb lélekszámú Verpelét városa (3781 fő). Településszerkezete népességszám alapján kiegyenlített, a megyeszékhely dominanciája miatt nagyobb település nem alakulhatott ki Eger közelében. Kedvező a járási abszorpciós képessége külső erőforrások befogadását illetően, melyet az elmúlt évszázadok társadalmi, gazdasági, politikai, fejlődésére jellemző kiegyensúlyozottság és stabilitás segített elő.

Térségi kapcsolatok - központi funkciók

Eger hagyományosan is az Észak-Magyarországi Régió egyik társadalmi, gazdasági, politikai és egyházi központja, mely fejlődési pályája és közigazgatási szerepe révén alakult ki. A város kulturális intézményrendszerének további fejlesztése, a lakosság kulturális és műveltségi színvonalának

[3] TEIR 2019 adatok alapján: Eger 1,471 millió Ft/fő, Miskolc 1,324 millió Ft/fő; Egri járás 1,382 millió Ft/fő, Miskolci járás 1,280 millió Ft/fő

[4] Lásd: 290/2014. (XI. 26.) Korm. rendelet a kedvezményezett járások besorolásáról

emelése jelentősen javítja a kulturális szolgáltatások hozzáférhetőségét, a meglévő kulturális örökség megőrzését és minél szélesebb körben való ismertté válását.

A településhierarchia szintjeinek és városok a települési hierarchiában betöltött szerepének meghatározására sok féle módszer áll rendelkezésre, emiatt a szakirodalom nem rendelkezik egységes településkategóriák szerinti besorolással. A deduktív megközelítés szerint a városi szerepkör következményeit mérik valamely jellemző alapján (pl. Christaller-model). Gyakran ez egy jelenség hierarchikus megjelenésének általánosításához vezet, és nem veszi figyelembe a különböző funkciók eltérő hatásait. Az induktív vizsgálatok mintegy leltárba veszik az egyes városi funkciókat, leggyakrabban intézménytípusok mérete, megléte vagy hiánya szerint és ebből alakítanak ki egy komplex mutatót, mely alkalmas lehet klaszterizáció révén az egyes valós települési hierarchia-szintek kijelölésére.

Rechniczer, Páthy, Berkes (2014)[5] munkájukban a versenyképesség és az innovációs potenciál gazdasági, társadalmi aktivitás, iskolázottság és menedzsment, humáninfrastruktúra és innováció dimenziói mentén vizsgálták a városokat, a 25 kiugró várost hat klaszterbe sorolták, melyek közül Eger a jelentős felsőoktatási-humán bázissal rendelkező városok csoportjába tartozik Nyíregyháza, Veszprém, Kaposvár, Szombathely, Sopron mellet. Eger (és Veszprém) a 2004-es vizsgálathoz képest ugrásszerű fejlődést mutatott, melyet főként gazdasági bővülése és felsőoktatási intézmények megléte magyaráz, azonban stabil középvárosi szereppel rendelkezik és innovációs szempontból, valamint a meglévő humánerőforrás-állomány tekintetében nem tud központi funkciót felmutatni. Csomós György (2013[6]) tanulmányában az egyes teleüléseken működő gazdasági szervezetek pénzügyi adatai révén képzett komplex mutatószámmal (településgazdasági súly) rangsorolja a városokat 1992-2011 között. A vizsgált időszak kezdetén Eger stabilan a 21-24. helyezést foglalja el, majd ’98-tól kezdve kismértékű, majd 2001-ben jelentős javulás tapasztalható relatív pozíciójában (10. helyezés). Ezt követően lassan, de fokozatosan csúszik hátrébb a rangsorban, a 2008-as világválság eredményeként bezuhan a 15-dikről a 33-dik helyre. A hektikus pozícióváltozás főként a konjuktúra-érzékeny ágazat, a turizmus túlsúlyával magyarázható.

Fontos szempont a központi szint meghatározásában a vonzáskörzet mérete és a vonzáskörzetből adódó versenyelőnyök kiaknázása. Tóth és Nagy (2013[7]) azt vizsgálta, hogy a megyei jogú városok és a 30-45 perces vonzáskörzeteik azonos fejlődési pályát járnak-e be. A központ versenyelőnyei egyértelműen megmutatkoznak, azonban a versenyképességet alapvetően a területi fejlettségi viszonyokat tükrözik vissza. A legtöbb központ, így Eger esetében is a kölcsönös előnyökön alapuló fejlődés gazdasági alapjai nem jelennek meg markánsan, többtényezős versenyelőnyök és versenyhátrányok egyaránt kimutathatók. Szignifikáns különbség nem mutatható ki Eger és

[5] Rechnitzer, János, Páthy, Ádám és Berkes, Judit (2014) „A magyar városhálózat stabilitása és változása”, Tér és Társadalom, 28(2), o. 105-127

[6] Csomós György (2013): Magyarország gazdasági központjainak pozícióváltozása 1992 és 2011 között, Területi Statisztika 53(6): o. 529-550.

[7] dr. Tóth Géza, dr. Nagy Zoltán (2013): Eltérő vagy azonos fejlődési pályák? A hazai nagyvárosok és térségek összehasonlító vizsgálata, Területi Statisztika 53(6): o. 593-612.

vonzáskörzete között jövedelem és munkanélküliség tekintetében sem (lokális hasonlóság autokorrelációs vizsgálata).

Penzes, Molnár, Pálóczi (2014[8]) 2001 és 2011 közötti munkaerő-piaci vonzáskörzeteket elemezve rámutattak a vonzáskörzetek számának csökkenésére és a vonzáskörzetek átlagos méretének növekedésére, mely főként a településközi kapcsolatok erősödésével magyarázható.

Szilágyi-Gerse (2015[9]) társadalmi-gazdasági tényezők és az intézményi kapacitások és forgalom alapján kereste a településhierarchia-szintek jellemzőit, tehát a városhálózat funkcionális alapú besorolását kísérelte meg. Normalizálással és átlagolással számolt komplex mutató alapján 4 kategóriába sorolták a településeket, a főváros mellett felső-, közép- és alsó fokú központokat megjelölve. A mutató értéke nagymértékben korrelál a népességszámmal, hiszen a férőhelyek és az igénybevétel szükségszerűen összefügg a lakosságszámmal. Eger középfokú központok csoportjába került, a közelében azonos hierarchia-szinten lévő Gyöngyössel, Ózddal, Salgótarjánnal. Emellett vizsgálták a hierarchiaszintek között meglévő társadalmi-gazdasági különbségeket, megállapításuk szerint a településhierarchiában elfoglalt pozíció meghatározóbbnak bizonyult, mint az egyes társadalmi-gazdasági jellemzők szerinti besorolás vagy a földrajzi fekvés. A legmarkánsabb törésvonal nem az eltérő fokozatú központok, hanem a központok és a községek, falvak, aprófalvak között található.

Közlekedés

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti (Budapest-Miskolc), majd a közúti (M3 autópálya) elsőrendű vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a ’90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autóút megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükséggé vált.

[8] dr. Pénzes János, dr. Molnár Ernő, Pálóczi Gábor (2014): Helyi munkaerő-piaci vonzáskörzetek az ezredforduló utáni Magyarországon, Területi Statisztika 54(5): o. 474-490.
[9] Szilágyi Dániel, Gerse József (2015): Fokról-fokra a települési lépcsőn – Társadalmi-gazdasági különbségek a településhierarchia-szintek között Magyarországon, Területi Statisztika 55(2): o. 180-198.

A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzáskörzet intenzitására.

Oktatás

Eger tradicionális, nagy hagyományokkal rendelkező iskolaváros, fejlett intézmény-hálózattal. A kistérség magasra minősített tudásbázisának egyik eleme az iskolahálózat.
A várost iskolavárosként is szokás emlegetni, mivel egyeteme és főiskolája mellett számos köznevelési intézménynek ad otthont: 4 óvoda 18 tagintézménnyel, 5 alapfokú oktatási intézmény 7 tagintézménnyel 9 középfokú intézmény 12 tagintézménnyel, 7 összevont intézmény 10 tagintézménnyel (ebből két fejlesztő). A tankerülethez tartozik továbbá a Heves Megyei Pedagógiai Szakszolgálat. A város iskoláinak minőségét nagyban meghatározza az, hogy milyen környezetben található, milyen gyermekek járnak oda, tehát elit és szegregált iskolákkal egyaránt találkozhatunk. Az Egerben működő általános és középiskolákba nagyszámú tanuló jár a környező településekről; az egyetemre pedig a megyéből, a régióból és az ország más részeiről is. Egerben az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemre jár a legtöbb nappali tagozatos hallgató, a Gazdaság- és Társadalomtudományi, a Bölcsészettudományi és Művészeti, az Informatikai, a Pedagógiai valamint a Természettudományi karokra. Emellett a városban a nagy múltú Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet működik.

Köznevelési intézmények állami, települési és egyházi fenntartásban vannak. Az Egri Tankerületi Központhoz 3 középfokú iskola tartozik (Egri Dobó István Gimnázium, Egri Szilágyi Erzsébet Gimnázium és Kollégium, Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium), 7 alapfokú és 4 összevont (ebből két fejlesztő) oktatási intézmény tartozik Egerben, emellett az Egri, a Bélapátfalvi, a Füzesabonyi és a Hevesi járások állami fenntartású köznevelési intézményeit felügyeli.

A községekben élő általános iskolás korúak számbeli csökkenése miatt – melyet a csökkenő születésszám, illetve az egri intézményekben tanulók növekvő száma magyaráz - a járási önkormányzatok több településen iskola-, ill. csoport- összevonásokat voltak kénytelenek véghezvinni.

Az oktatási vonzáskörzetét a tankerületi központ által fenntartott egri intézményekbe ingázó tanulók száma és lakhelye alapján vizsgáltuk meg: az általános iskolában, gimnáziumban és szakiskolában tanulók száma 4419 fő, ebből 1671 fő nem Egerben lakik, tehát a tanulók 37,8%-a más településről ingázik a megyei jogú városba.[10] A legtöbb ingázó tanuló az Egri járás környező kisebb településeiről származik (pl. Andornaktálya, Egerszalók, Ostoros), de ingáznak Füzesabonyból, Mezőkövesdről és Bélapátfalváról is. A gyógypedagógiai intézményekbe nagyobb távolságból is

[10] 2021/2022 tanév elején, forrás: Egri Tankerületi Központ

járnak be gyerekek, lévén speciális fejlesztő-nevelő tevékenység zajlik itt, településenként 1-2 diák, a tanulók 62%-a nem egri lakos.

Egészségügy

Az egészségügyi ellátás fejlesztésénél alapvetően figyelembe kell venni a lakosság egészségi állapotát, amelyet jelentősen meghatároz a lakosság korösszetétele, illetve a várható élettartam és ehhez kapcsolódóan az egészségügyi kockázati tényezők. A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet súlyponti korházként került kijelölésre, így a megye legmagasabb szintű kórháza, ezen felül a más kórházakhoz képest közelebbi települések ellátása is a feladata. Szakrendelőt működtet Hevesben, ezen kívül Hatvanban és Gyöngyösön és Parádfürdőn vannak még kórházak, rendelőintézetek a megyében.

Közigazgatás

Az 1971-ben megjelent településhálózatfejlesztési koncepció hierarchikus struktúrában fejlesztési kategóriákba sorolta a településeket, Egernek, mint középfokú központnak főként közszolgáltatási és közigazgatási funkciókat adott, mely új munkahelyek létesítésével járt. Ezen középvárosokban az igazgatási szektor a mai napig az egyik legnagyobb munkáltatója maradt. A Polgármesteri hivatal 2021. januárjában 187 főt foglalkoztatott, az önkormányzathoz tartozó kulturális intézményekben 329 főt, az óvodákban 308 főt, a szociális intézményeiben 312 főt, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézményében 139 főt a városi sportiskolában pedig 9 főt, így összesen 1284 munkavállalót. EVAT Zrt. közvetlenül is 50 főt foglalkoztat, de az alkalmazottak száma a leányvállalatokkal együtt meghaladja a 200 főt.

Megyei Jogú Városként a Heves megyei Kormányhivatal, valamint az Egri járási hivatala és kormányablaka is Egerben működik. A Heves Megyei Kormányhivatal 2020-ban 1147 darab alaplétszámba tartozó álláshellyel rendelkezett.

Kultúra és helyi identitás

Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi, Alkotó és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Az Egri Vagyonkezelő EVAT Zrt. üzemeltetésében két múzeumi kiállítás áll, a Kopcsik Marcipánia és a Tűzoltó Múzeum, az állam pedig az Egri Vár és Dobó István Vármúzeum működését biztosítja, a felettes, felügyeleti, törvényességi ellenőrzést gyakorló szerv Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata.

A városban jelentős könyvtárak is üzemelnek, mint a Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár, valamint a Főegyházmegyei Könyvtár és Levéltár.

Összességében jelentős kulturális központként működik Eger, mely nem csak a helyi identitást erősíti, de országos turisztikai vonzerővel is bír. Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

Eger vonzáskörzete

A gazdasági vonzáskörzet meghatározásának egyik alapvető módja a munkaerő-piaci vonzáskörzet lehatárolása. Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból lehet következtetni[11]. A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzáskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, Hatvan városát is lefedve. Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcról is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Bélapátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni (nagyságrendi becslés).

[11] Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH, 2016.

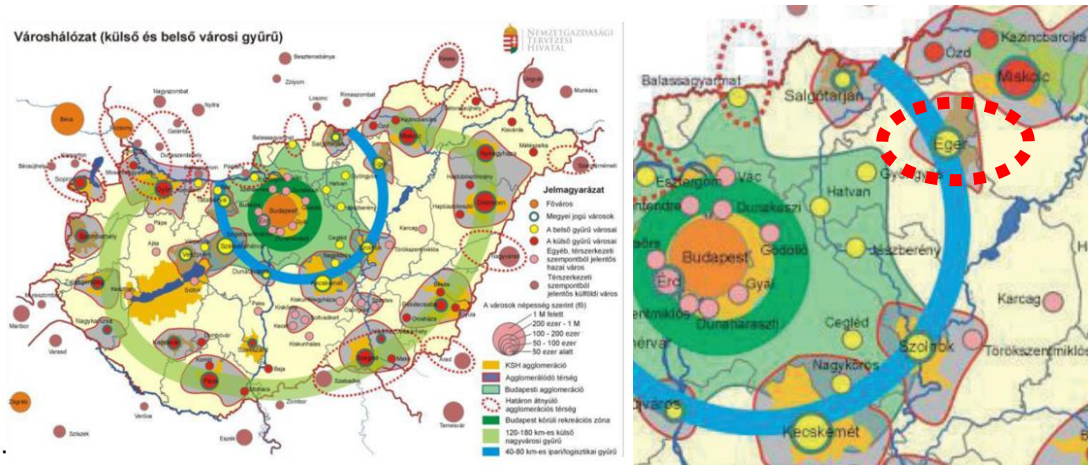
2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

Eger Megyei Jogú Várost az alábbi fejlesztési dokumentumok érintik:

- **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra,
- **Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.
- **Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

Az Országgyűlés 2014. január 3-án fogadta el a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióról szóló határozatot, mely új irányt szabott az ország, a térségek és a települések fejlesztéséhez.



Városhálózat (külső és belső városi gyűrű)

Forrás: OFTK

Az országos **városhálózatot bemutató ábrán** Eger olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő település, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű" városainak.

Az ábrán kirajzolódik továbbá az is, hogy Eger és környéke agglomerálódó térség

A Koncepció név szerint is említi Eger városát, mint a fővárostól 40-100 kilométerre, egyórányi autóútra található olyan települést, amely a dinamikus fejlődésének, jó elhelyezkedésének (főváros közelsége) és az eleve meglévő ipari/logisztikai potenciáljuknak köszönhetően a termelés és logisztika területén feladatokat képes átvenni a fővárostól, de annak elszívó erejével számolva figyelmet kell fordítani a város funkcionális kiüresedésének megakadályozására.

A Koncepció a további tervezés során is figyelembe veendő - horizontális szempontként határozta meg:

- a) a befogadást – a társadalmi felzárkózás támogatását,
- b) az esélyegyenlőség megteremtését, a nemzetiségi identitás erősítését,
- c) a fenntartható fejlődést– fenntartható növekedést,
- d) az értékmegőrzést és az intelligens növekedést;

A fejlesztési források felhasználásának alapelvei:

1. nemzeti fejlesztési célok és prioritások érvényesítése,
2. a közpénzfelhasználás közhasznot eredményezzen,
3. partnerség és közösségi részvétel,
4. foglalkoztatáshoz való hozzájárulás,
5. a természeti erőforrások mennyiségi és minőségi megőrzése, a környezet állapotának és értékeinek megőrzése, javítása,
6. a megtermelt értékek hasznosulása a helyi közösség javára, kedvezményezettség,
7. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségek és települések fejlesztésére rendelkezésre álló forrásokat meghatározott támogatási szabályok alapján indokolt felhasználni,
8. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségekből és településekről benyújtott pályázatokat a pályázatok értékelése során a felzárkóztatás elősegítése érdekében indokolt előnyben részesíteni.

A Nemzeti Fejlesztés 2030 Koncepció négy hosszútávú, átfogó fejlesztési célt jelölt ki, melyek a következők:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

A Koncepció a következő fejlesztéspolitikai feladatokat írja le Eger vonatkozásában:

- Városprofilok kialakítása, megvalósulásuk támogatása.

Eger a belső gyűrű nagyvárosainak térségei földrajzilag és funkcionálisan a belső gyűrű városok térségeitől elkülönül, a város a külső és a belső gyűrű nagyvárosi ívet összekötő tengelyeken helyezkedik el, ennélfogva a Koncepció így ír róla:

Eger a „minőség városa”-ként minőségi életkörülményeket kíván teremteni az ezt támogató gazdasági szervezet kialakításával. Jelenlegi húzóágazatai mellett (autóipar, dohányipar, gépgyártás, távközlés, acélipar, kiskereskedelem) kitörési pontot lát az ipar, logisztika, turizmus, borászat, élelmiszeripar területein.

A Koncepcióban Heves megye pozicionálása mellett, a megyére vonatkozóan fejlesztési irányok is meghatározásra kerültek:

- Gazdasági versenyképesség javítása a megye gazdasági adottságaira építő munkahelyteremtő beruházások ösztönzése, a munkahelymegtartó- és gyarapító fejlesztések támogatása és a beruházásösztönzést támogató infrastruktúrák (infokommunikációs, közlekedési, oktatási-szakképzési stb.) fejlesztése révén, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével. A megyén belüli észak-déli, északi területein a kelet-nyugati kapcsolatok javítása.
- A helyi innovációk segítése, a K+F tevékenységek támogatása elsősorban a megyében működő felsőoktatási intézményekre (Eszterházy Károly Főiskola[12], Károly Róbert Főiskola) alapozva.
- Turizmus súlyának megőrzése, növelése a termékkínálat fejlesztésével, komplexitásának és attraktivitásának növelésével különösen a lovas- (Szilvásvárad) és ökoturizmus (Tisza-tó), továbbá az egészségipar minőségi fejlesztése révén, építve Eger és a Mátra-vidék történelmi, borászati és természeti adottságaira, hagyományaira is.
- A megye környezeti minőségének javítása környezetbarát technológiák, megújuló energiaforrások meghonosításával és minél szélesebb körben történő alkalmazásával mind a verseny, mind pedig a közszférában, kiemelten építve Heves megye kedvező geotermikus adottságaira is.
- Heves megye kiemelkedő adottságaira építve a gyógy- és egészségturizmus pozicionálása, igazodva az európai demográfiai trendekhez, alapozva a megyek gyógy- és termálvíz vagyonára is.
- A fejlesztési célok eléréséhez szükséges módszerek, eszközök, nemzetközi tapasztalatok megismerése és adaptálása interregionális típusú együttműködésekre alapozva.
- A hátrányos helyzetű perifériális kistérségében az ellátórendszerek és a térségközponti szerepkörök fejlesztése mellett a közlekedési viszonyok javítása, a jelentős arányú roma népesség társadalmi integrációjának segítése.

Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Koncepcióját a Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Koncepció **jövőképének alapelemei** a következők:

- területi és komplex stratégiai célok kitűzése
- humán, társadalmi, gazdasági és természeti tőke megteremtésével, horizontális célok teljesítésével
- négy, Európai Unióban szokásos alapelv érvényesítésével, melyek a:
    - fenntartható fejlődés,
    - esélyegyenlőség,

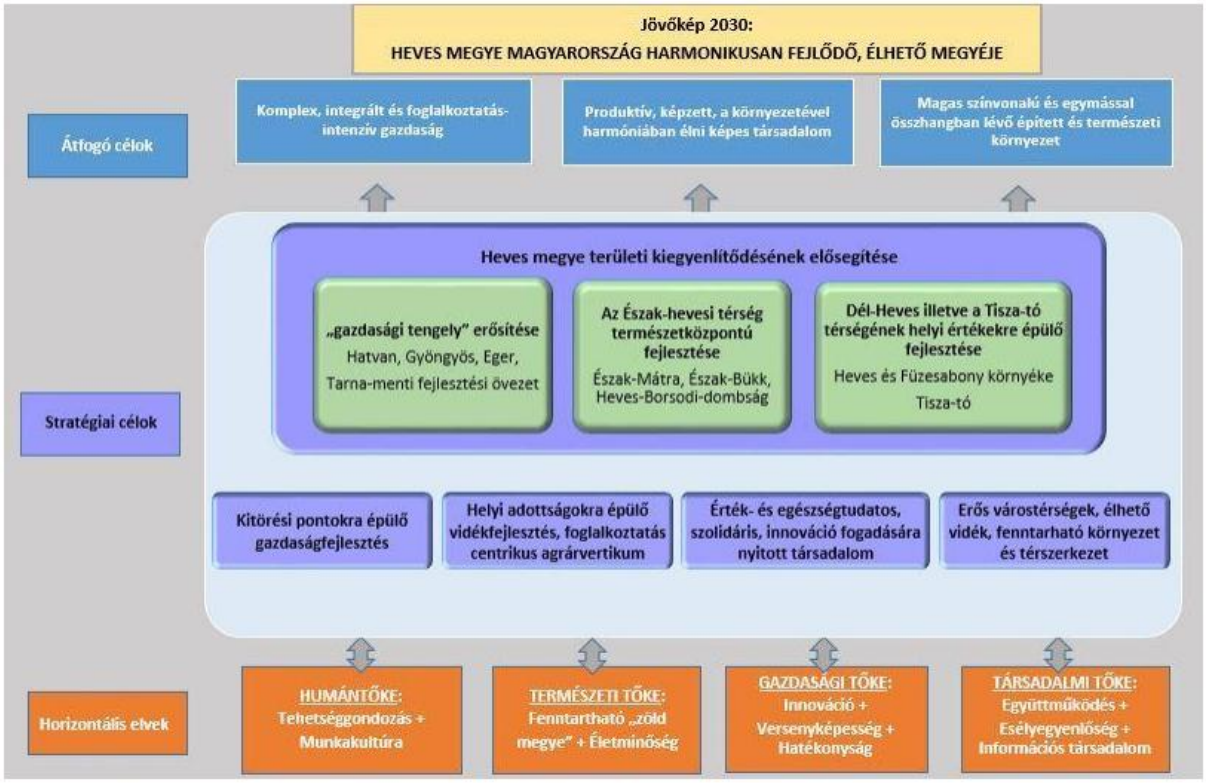
[12] Megj: azóta Eszterházy Károly Katolikus Egyetem

- partnerség, valamint az
- addicionalitás.

A megye jövőképe a következő:

„Heves megye a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőkére támaszkodó, innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaságával, természeti erőforrásainak fenntartható használatával és társadalmi erőforrásainak, közösségeinek folyamatos fejlesztésével, munkahelyek teremtésével és egyre javuló közbiztonságával 2030-ra a nemzetgazdaság fontos szereplőjévé válik."

A Koncepció célrendszere a következőképp alakul:



Heves Megye Területfejlesztési Koncepciójának célrendszere

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)

A Koncepció a stratégiai céloknál nevesíti meg Eger városát. A megye területi kiegyenlítődésének elősegítése stratégiai cél alatt az egyik prioritás *Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely" erősítése*, mely a következőket foglalja magába:

- közlekedési infrastruktúra összehangolt fejlesztése,
- közösségi közlekedés versenyképességének erősítése,
- innovációs potenciál fejlesztése, a vállalkozói aktivitás növelése,
- exportképes cégek kulcsszerepet kell játsszanak az innovációs együttműködésben,
- kis- és nagyvállalkozások innovációs tevékenységeik beindítására való törekvés,
- vállalkozások és K+F szolgáltatók együttműködésének javítása,
- nemzetközi és hazai cégek itt tartása,

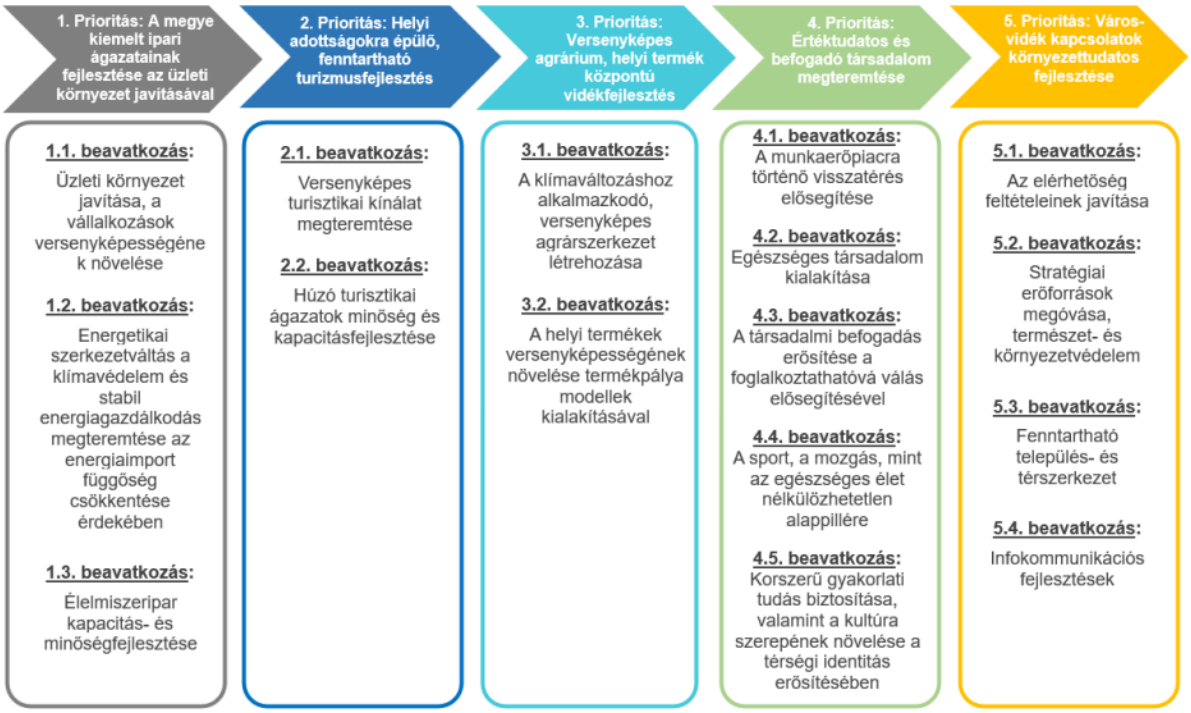
- munkaerő biztosítása,
- gyógyvizekre épített egészségipar pozícionálása,
- Egri borvidék – termőterület stabilizációja, borászati technológiák javítása.

Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Programját a megye Önkormányzatának Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Koncepció tervezett fejlesztési elképzeléseit a következő prioritásokkal fogalmazza meg:

1. A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával,
2. Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés,
3. Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés,
4. Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése,
5. Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése.



A Program prioritásai és a hozzájuk tartozó beavatkozások

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

Heves Megye Területfejlesztési Programja Egerre vonatkozóan az alábbi fejlesztési javaslatokat teszi:

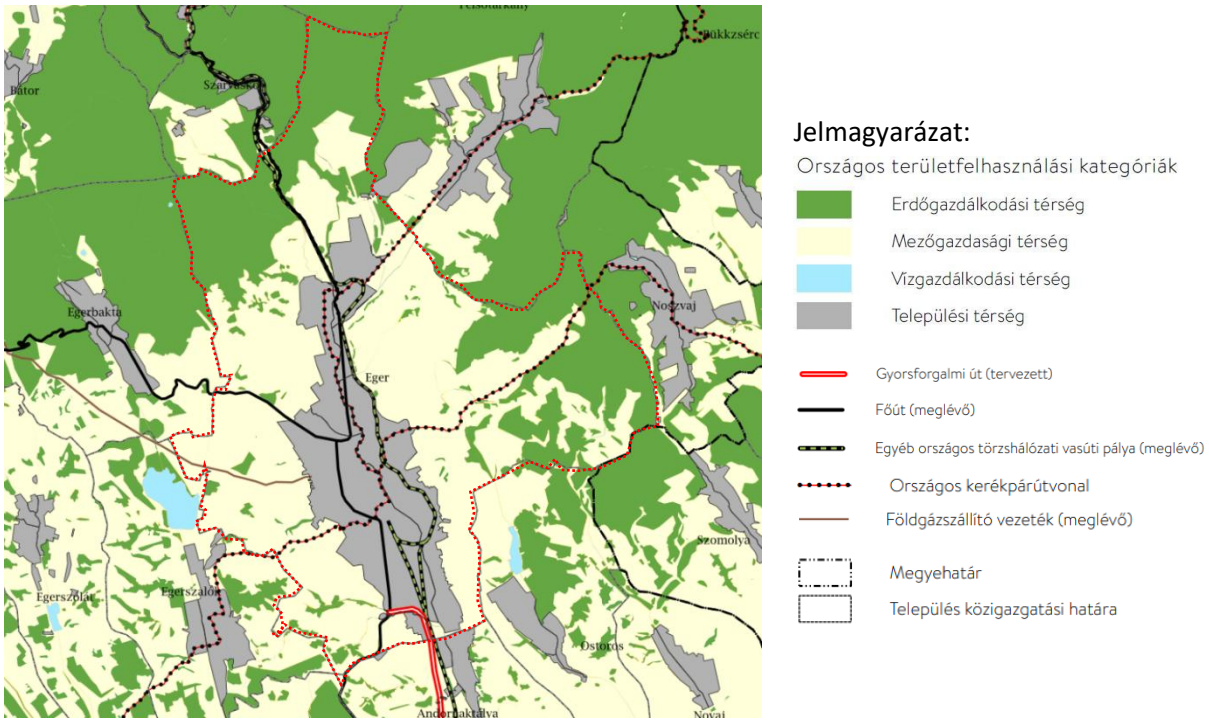
- A borhálózat technológiai fejlesztésénke támogatása,
- A gazdasági igényeihez igazodó szak- és felnőttképzés kialakítása,
- Közúthálózat-fejlesztés,
- Intelligens közösségi közlekedés,
- Vasút szerepének növelése,
- Kerékpárút-hálózat fejlesztése.

2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata

A területrendezési tervek célja különböző léptékekben (országos, megyei, települési stb.) a területek felhasználásának módjának, valamint rendjének szabályozása. Ezen tervek lépték szerinti hierarchiában állnak egymással, a legfelsőbb (országos) tervek meghatározzák a kisebb léptékű tervek övezeti szabályait is, így a kisebb léptékű terveknek meg kell felelniük a hierarchiában feljebb található terveknek.
Ezen hierarchia legtetején az Országos Területrendezési Terv (OTrT) áll, mely az Országgyűlés 2018. évi CXXXIX. törvényével lett jóváhagyva.

Országos Területrendezési Terv (OTrT)

Az OTrT az Ország Szerkezeti Tervét, valamint az Országos Övezeti Tervet és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.
Az ország területrendezési terve meghatározza az országos terület-felhasználás rendszerét, a települések térbeli rendjét, az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények térbeli rendjét, és ezek összefüggéseit.



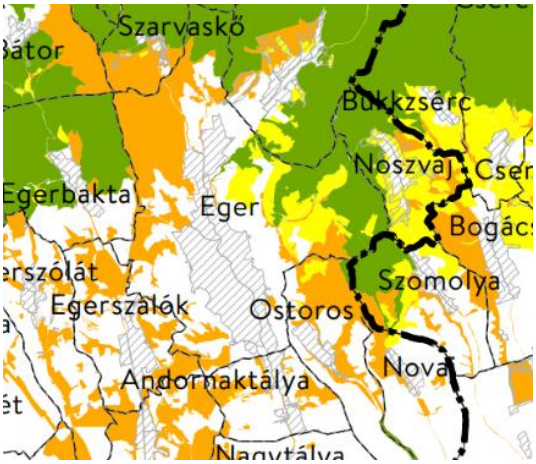
A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági, kisebb része erdőgazdálkodási térségbe tartozik.
Az OTrT Eger területét érintő szerkezeti elemei a következőek:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;

- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Eger-patak.

Az OTrT Egert is érintő övezetei a következők:

- Ökológiai hálózat magterületének övezete, az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete és az ökológiai hálózat pufferterületének övezete;
- Erdők övezete;
- Honvédelmi és katonai célú területe övezete által érintett települések.

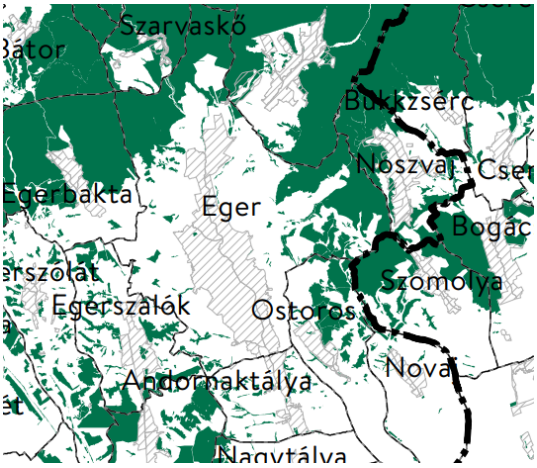


3/1. melléklet: Az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete

Ökológiai hálózat magterületének övezete

Ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete

Ökológiai hálózat pufferterületének övezete



3/3. melléklet: Erdők övezete

Erdők övezete

3/5 melléklet: Honvédelmi és katonai célú terület övezete

Honvédelmi és katonai célú terület övezete által érintett települések

A jó termőhelyi adottságú szántók övezetének, az erdőtelepítésre javasolt terület övezetének, a tájképvédelmi terület övezetének, a vízminőség-védelmi terület övezetének, a rendszeresen belvízjárta terület övezetének tervlapjait, valamint az ásványi nyersanyagvagyon övezete által érintett településeket és a földtani veszélyforrás terület övezete által érintett településeket a területrendezésért felelős miniszter rendelete tartalmazza.

A területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról szóló 9/2019. (VI.14.) MVM rendeletben (a továbbiakban: TTK) rögzített kiegészítő övezetek, melyek Eger területét is érintik:

- Erdőtelepítésre javasolt terület övezete
- Tájképvédelmi terület övezete
- Vízminőség-védelmi terület övezete

Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (TTK 2. melléklet)

Erdőtelepítésre javasolt terület övezete

Tájképvédelmi terület övezete (TTK 3. melléklet)

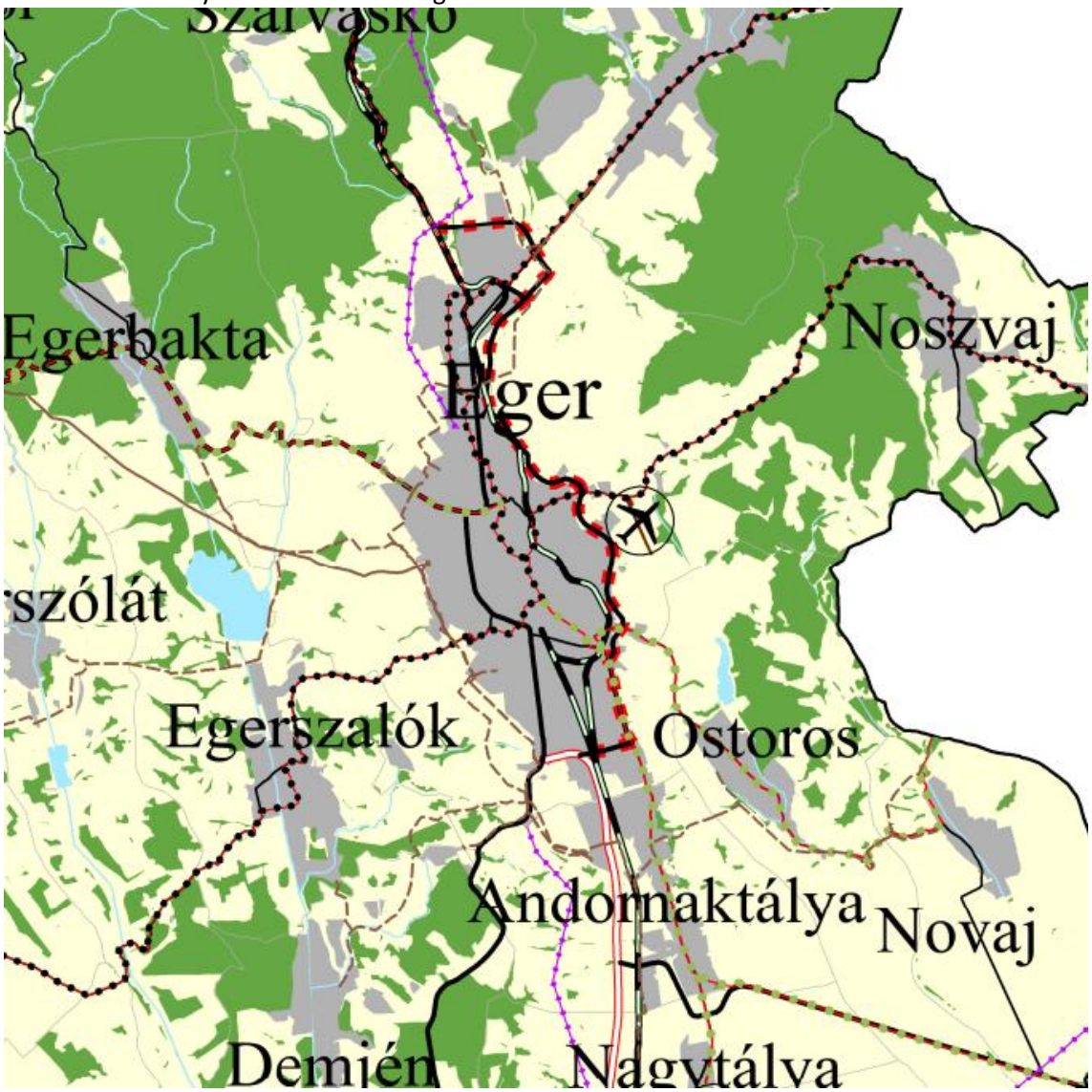
Tájképvédelmi terület övezete

Vízminőség-védelmi terület övezete (TTK 4. melléklet)

Vízminőség-védelmi terület övezete

Heves Megye Területrendezési Terve (HMTrT)

Heves Megye Területrendezési Tervét a megye Önkormányzati Közgyűlésének elnökének 5/2020. (V. 7.) számú önkormányzati rendeletével fogadták el.



Jelmagyarázat

Térségi területfelhasználási kategóriák

- Erdőgazdálkodási térség
- Mezőgazdasági térség
- Vízgazdálkodási térség
- Települési térség
- Sajátos területfelhasználású térség

Közlekedési hálózatok és egyedi építmények

- Gyorsforgalmi út (meglévő)
- Gyorsforgalmi út (tervezett)
- Főút (meglévő)
- Főút (tervezett)
- Tervezett főúti elkerülő
- Térségi szerepű összekötőút (tervezett)
- Mellékút (meglévő)
- Mellékút (tervezett)
- Egyéb országos törzshálózati vasúti pálya (meglévő)
- Országos vasúti mellékvonal (meglévő)
- Országos kerékpárútvonal (Tervezett)
- Térségi kerékpárútvonal (meglévő)
- Térségi kerékpárútvonal (tervezett)
- Térségi repülőtér (meglévő)
- Térségi kikötő (meglévő)
- Tisza-híd (meglévő)

Energetikai hálózatok és egyedi építmények

- Egyéb 50MW vagy annál nagyobb névleges teljesítőképességű erőmű (meglévő, 2db)
- 5-50 MW névleges teljesítő-képességű erőmű (Kiserőmű, meglévő)
- Kiemelt jelentőségű vízi építmény (meglévő)
- 400 kV-os átviteli hálózati távvezeték (meglévő)
- 400 kV-os átviteli hálózati távvezeték (tervezett)
- 220 kV-os átviteli hálózati távvezeték (meglévő)
- Földgázszállító vezeték (meglévő)
- Kőolajszállító vezeték (meglévő)
- Termékvezeték (meglévő)
- Átvitelt befolyásoló 132 kV-os elosztó hálózat (meglévő)
- Térségi ellátást biztosító 132 kV-os elosztó hálózat (meglévő)
- Térségi ellátást biztosító 132 kV-os elosztó hálózat (tervezett)
- Földgázelosztó vezeték (meglévő)

Vízi létesítmények

- VTT- tározó (meglévő)
- VTT- tározó (tervezett)
- Országos vízkár-elhárítási célú tározó (meglévő)
- Országos vízkár-elhárítási célú tározó (tervezett)
- Országos jelentőségű csatorna (meglévő)
- Országos jelentőségű csatorna (tervezett)
- Elsőrendű árvízvédelmi fővonal (meglévő)

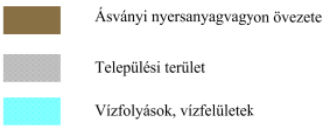
A megyeszékhely területét az alábbi infrastrukturális szerkezeti elemek érintik:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;
- Tervezett főúti elkerülő;
- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Tervezett országos kerékpárútvonal;
- Tervezett térségi kerékpárútvonal;
- Eger-patak;
- Egri repülőtér (LHER);
- Térségi ellátást biztosító 132 kV-os elosztó hálózat;
- Földgázelosztó vezetékek.

Eger területét (az országos övezeteken kívül) az alábbi övezetek érintik:

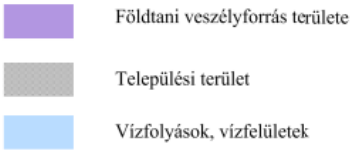
- 3/12. sz. melléklet: Ásványi nyersanyagvagyon övezete;
- 3/14. sz. melléklet: Földtani veszélyforrás területe;
- 3/15. sz. melléklet: Tájrehabilitációt igénylő terület övezete;
- 3/16. sz. melléklet: Borszőlő termőhelyi kataszter terület övezete;
- 3/17. sz. melléklet: Magas természeti értékű terület övezete;
- 3/18. sz. melléklet: Összenövéssel érintett települések övezete;
- 3/20. sz. melléklet: Vízeróziónak kitett terület övezete

3/12. sz. melléklet:
Ásványi nyersanyagvagyon övezete



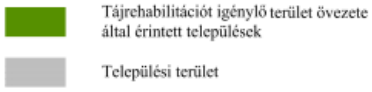
3/14. sz. melléklet:

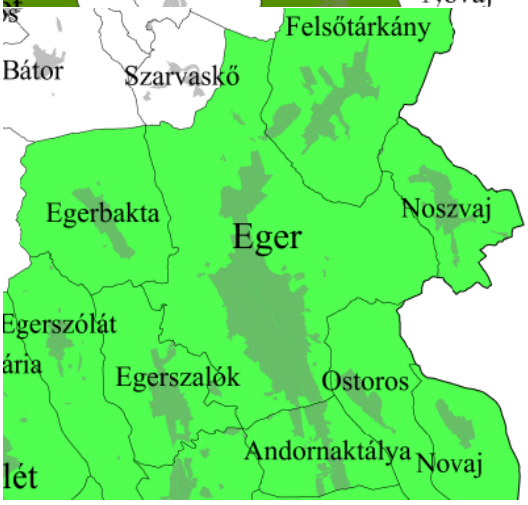
Földtani veszélyforrás területe



3/15. sz. melléklet:

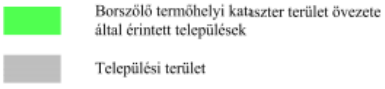
Tájrehabilitációt igénylő terület övezete





3/16. sz. melléklet:

Borszőlő termőhelyi kataszter terület övezete



3/17. sz. melléklet:

Magas természeti értékű terület övezete

Magas természeti értékű terület övezete által érintett települések

Települési terület

Vízfolyások, vízfelületek

3/18. sz. melléklet:

Összenövéssel érintett települések övezete

Összenövéssel érintett települések övezete

Települési terület

Vízfolyások, vízfelületek

3/20. sz. melléklet:

Vízeróziónak kitett terület övezete

Vízeróziónak kitett terület

Települési terület

Vízfolyások, vízfelületek

2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai

Eger a következő településekkel határos:

- Noszvaj,
- Felsőtárkány,
- Bélapátfalva,
- Szarvaskő,
- Egerbakta,
- Egerszalók,
- Andornaktálya,
- Ostoros,
- Szomolya.

Noszvaj

Noszvaj településszerkezeti tervét (annak 1 sz. mellékletét) az Önkormányzat Képviselőtestülete a 150/2015. (XII.16.) sz. határozattal fogadta el, majd módosította a 24/2019. (III.06.), a 3/2020. (I.20.), valamint a 71/2021. (06.14.) sz. határozatokkal.

Noszvaj keletről határos Egerrel. A két települést a 2504. sz. út köti össze, mely mentén kerékpárút is található a települések között. A terven a két település között „Forró-kút forrás” néven ex-lege védett forrás, vízműkút, valamint figyelőkút található. A két település közös határvonalának déli részén szennyvíztisztítótelep található, melynek 150 méteres védőtávolsága átnyúlik Eger közigazgatási területére is. A két település közi határon véderdő került kijelölésre, egy kis szakaszon pedig természetközeli terület.

Felsőtárkány

A község szerkezeti tervét az 51/2015. (V. 20.) sz. Kt. határozattal (annak 1. sz. mellékleteként) fogadták el, és a 103/2021. (XII. 09.) sz. Kt. határozattal módosították.

Felsőtárkány északkeleti oldalról határos Egerrel. A két település határán gazdasági és véderdő, ipari-, általános mezőgazdasági terület (gyep-), szántó, vízmű-, valamint kertes mezőgazdasági területek kerültek kijelölésre. Közös határszakaszukon vízmű, megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely, bányatelek, továbbá régészeti lelőhelyek találhatók.

A két települést a 2505. sz. út köti össze, mely mentén fasor, kerékpárút található a közigazgatási határ közelében, továbbá az út mentén, és annak közelében 22, valamint 35 kV-os villamos vezeték, nagyközépnyomású gázvezeték is található. A 2505 sz. úton a közigazgatási határtól pár száz méterre egy tervezett helyi gyűjtőút került kijelölésre.
Egert a település „Berva" nevű településrészével, mely ipari terület, a 25103. sz. út köti össze. Ezen településrészen az ipari területeknek 150 méteres védőtávolsága van, mely a megyeszékhely közigazgatási területére is átnyúlik.

Bélapátfalva

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Szarvaskő

Szarvaskő északról határos Egerrel. A település a 29/2009. (V. 12.) sz. önkormányzati határozatával fogadta el településszerkezeti tervét, melyet a 7/2021. (II. 25.) sz. határozatával módosított.
A két település határán erdő-, valamint mezőgazdasági területek találhatók. A településeket a MÁV 87. sz. Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonal, valamint a 25. sz. főút köti össze, mely mentén kerékpárút található. A megszűnt Egri Gazdasági Vasút mentén kerékpárút köti össze a településeket. Eger és Szarvaskő közös közigazgatási határszakaszának nyugati részén a Terv egy övezeti átsorolást jelöl ki, Má/gy övezetből Eg-vé.

Egerbakta

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Egerszalók

Egerszalók nyugati oldalról határos Egerrel. A község Önkormányzatának Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét a 92/2018. (XI. 14.) sz. határozatával fogadta el.
A két települést a 2416. sz., a 24128. sz., valamint az Egerben, a 252. sz. és 25. sz. utak találkozásától induló, az egerszalóki gyógyfürdőig tartó névtelen út.
A két település határán szántó-, gyep-, vízbázis, szőlő, gyümölcsös, kertes mezőgazdasági- , véderdő, különleges sport- , közjóléti erdő-, valamint ipari területek találhatók. A két település határán áthalad nagyközépnyomású földgázvezeték, 35 és 22 kV-os villamos szabadvezeték. A fent említett névtelen út mentén szennyvízátemelő található, melynek 150 méteres védőtávolsága Eger közigazgatási területére is átér.
A terv jövőbeli fejlesztésként, tervezett elemként tüntet fel egy kerékpárutat a 24128. sz. út mentén. Továbbá a terv szintén tervezett elemként tüntet fel egy olyan kerékpárutat a fent említett névtelen út mellett, melynek kivitelezése 2020. folyamán befejeződött.

Andornaktálya

A település délről határos a megyeszékhellyel. Andornaktálya község Önkormányzat Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét (annak 1. sz. mellékletét) a 12/2019. (05. 14.) sz. határozatával, módosítását a 35/2021. (03.23.) sz. határozatával fogadta el.

A két települést a MÁV 87a sz. Füzesabony-Eger vasútvonala, az M25. sz. gyorsforgalmi út, valamint a 2501 sz. út köti össze, továbbá a 25 sz. főút déli irányban Andornaktálya irányába hagyja el Eger közigazgatási területét.
A két település határán szőlő, gyümölcsös, kertes mezőgazdasági, falusias és kertvárosi lakó-, véderdő, ipari-, szántó-, kötöttpályás közlekedési, gyep-, különleges kutató intézet területe, valamint megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely került kijelölésre. Található továbbá egy monitoringkút is.
A két település közti határon áthalad 22 kV-os villamosenergia körzeti légvezeték, valamint nagyközépnyomású földgázvezeték.
Tervezett elemként jelenik meg a terven a 2501 sz. út mentén egy kerékpárút, valamint az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely azonban a 2021. év folyamán megvalósult.

Ostoros

A község délkeleti oldalról határos a megyeszékhellyel. Településrendezési Tervét a Községi Önkormányzat Képviselő-testülete a 23/2017. (II.20.) sz. Kt. határozatával fogadta el.
A két települést a 2503 sz. út köti össze. Közös közigazgatási határukon gyepterületek, gazdasági erdőterületek, kertes mezőgazdasági területek, véderdők, szőlőterületek találhatók. Tervezett elemként került feltüntetésre több helyi gyűjtőút, valamint kerékpárutak is.

Szomolya

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

2.1.5 A település társadalma

Eger város társadalma a demográfiai (pl. iskolázottság, nemzetiségi összetétel) és népesedési (pl. vándorlás, természetes szaporodás) folyamatok, a foglalkoztatás, a jövedelmi viszonyok, valamint az életminőség fontosabb jellemzőin keresztül kerül bemutatásra. Az elemzések összehasonlítási alapja legtöbb esetben az egri járási, a Heves megyei, megyei járásközpontok, Észak-Magyarország, illetve az országos adatok. Az életminőség vizsgálata a lakásállomány összetétele és a városi zöldfelületek aránya alapján történik meg.

Demográfia, népesség, nemzetiségi összetétel, képzettség, foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok, életminőség

Lakónépesség

Eger területe 92,21 km², lakónépessége[13] 50 018 fő (2022), állandó népessége[14] 49 981 fő. népsűrűsége 542,44 fő/km2, amely az országos átlagot (103,19 fő/km2) jelentős mértékben meghaladja. Heves vármegye lakónépességének 17%-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2022. évi népszámlálás időpontjában 5172 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben.

Terület	1991	2001	2011	2015	2019	2020	2021	2022
Eger (fő)	63 017	57 695	55 190	54 480	51 894	51 168	50 032	50 018
Előző időpont arányában (%)	91,6%	95,7%	98,7%	95,3%	98,6%	98,6%	100,4%	97,4%
Népsűrűség (fő/km2)	683,48	625,76	598,59	590,83	562,78	554,91	542,58	542,44
Terület nagysága (km2)	92,2	92,2	92,2	92,21	92,21	92,21	92,21	92,21

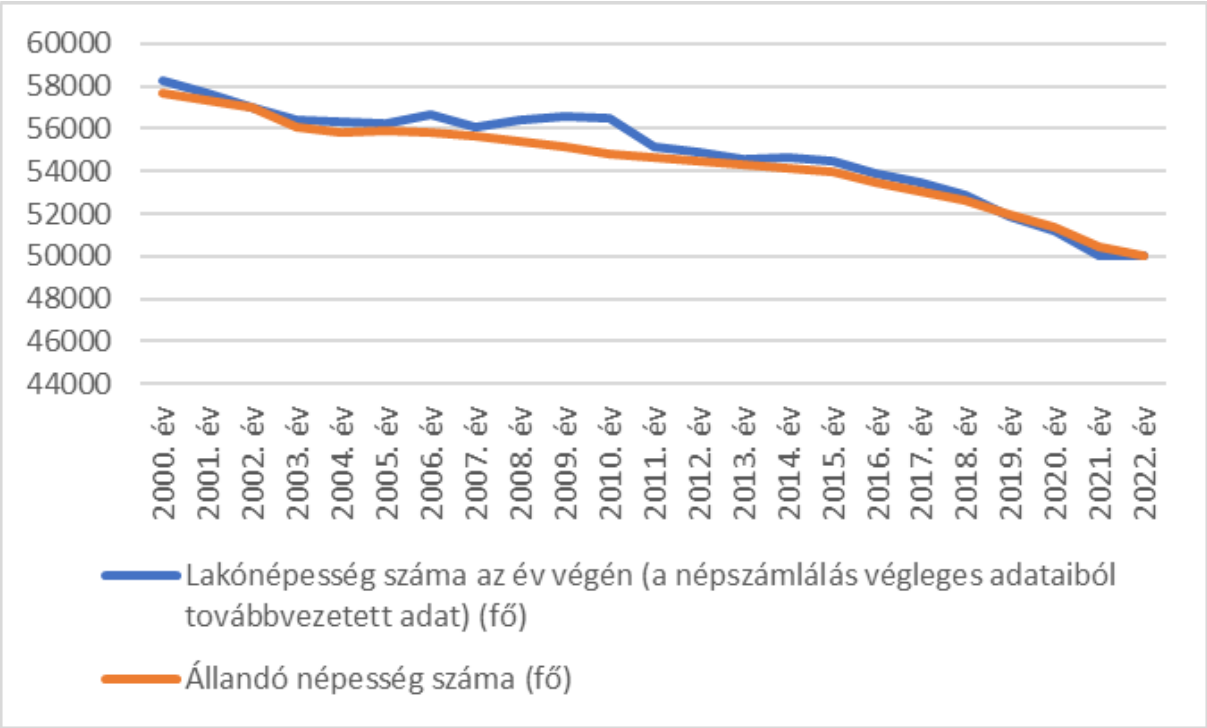
A lakónépesség és a népsűrűség hosszabb távú tendenciájának vizsgálata Eger vonatkozásában

Forrás: KSH

Eger lakónépessége és népsűrűsége az elmúlt 30 évet tekintve 1991 környékén tetőzött, ekkor több, mint 60 ezer lakosa volt a városnak, népsűrűsége pedig 680 fő/km2 feletti értéket mutatott. Ezt követően folyamatos népességcsökkenés volt tapasztalható,2022-re már csak 50 018 főaz egri lakosság száma.

[13] **Lakónépesség**: az adott területen lakóhellyel rendelkező, de másutt tartózkodási hellyel nem rendelkező személyek, valamint az ugyanezen területen tartózkodási hellyel rendelkező személyek együttes száma. (https://www.ksh.hu/docs/hun/modsz/nep_modsz.html)

[14] **Állandó népesség**: az adott területen bejelentett lakóhellyel (állandó lakással) rendelkező személyek adatait tartalmazza, függetlenül attól, hogy van-e máshol bejelentett tartózkodási helyük (ideiglenes lakásuk). Ebbe a csoportba tartoznak azok a személyek is, akik valamely okból (pl. munkavállalás, tanulás, diplomáciai, kereskedelmi, tudományos megbízás teljesítése stb.) az eszmei időpontban átmenetileg külföldön tartózkodnak, de bejelentett lakóhelyül az adott területen volt. (https://www.ksh.hu/nepszamlalas/docs/modszertan.pdf)



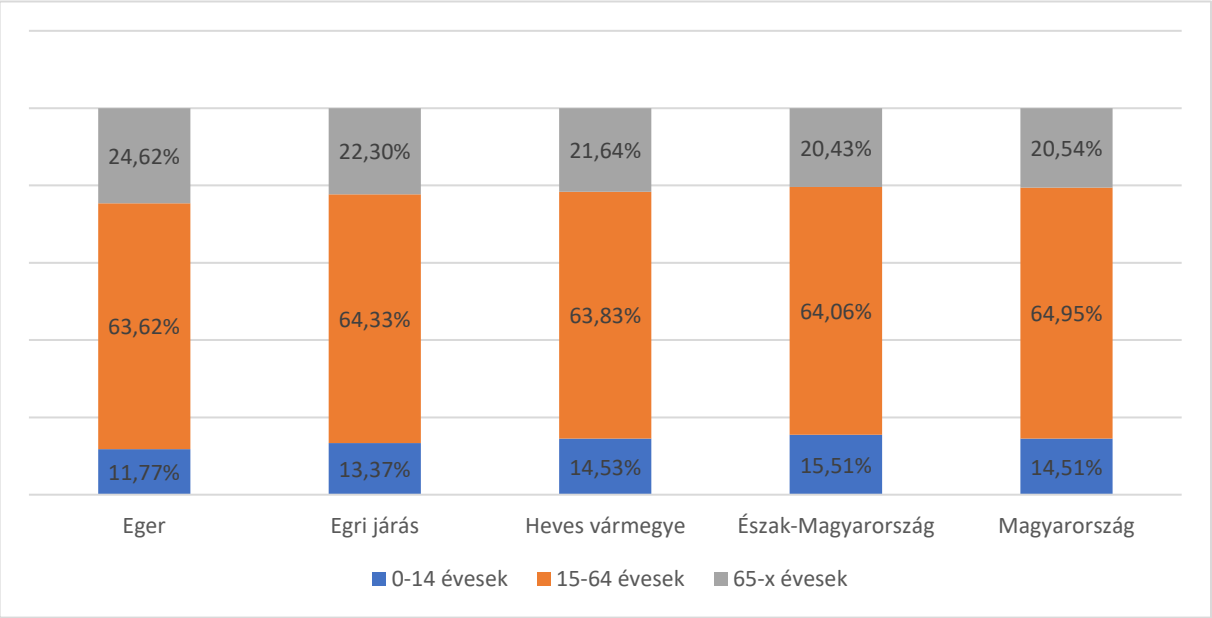
A lakónépesség és az állandó népesség alakulása Egerben 2000-2022 között
Forrás: KSH

Egerben az állandó népesség száma 49 981 fő, míg a lakónépességé 50 018 fő volt 2022-ben. Az állandó népesség az adott településen állandó bejelentett lakhellyel rendelkezők számát jelenti, míg a lakónépesség a településen lakóhellyel rendelkezők száma (akik másik településen tartózkodási hellyel nem rendelkeznek) és a településen tartózkodási hellyel rendelkezők együttes száma. A két mutató által kirajzolódó grafikonból jól látható, hogy a 2000-es évektől kezdve a lakónépesség száma folyamatosan meghaladta az állandó népesség számát, kivéve a 2019-es és 2020-as éveket, ahol a tendencia kismértékben, de megfordult. Ennek első sorban adminisztrációs okai lehetnek, különösen az egyetemisták körében.

Az Eger agglomerációját alkotó településekről többségében elmondható, hogy a 2021-es időszakig a lakónépesség év végi száma valamelyest nőtt, majd a 2021-es évet követően csökkeni kezdett. Ennek egyik oka lehet a Covid19-világjárvány okozta vidékre költözések, illetve a külföldön vagy a fővárosban időszakosan munkát vállalók haza költözése, számának megjelenése a települések lakónépességében. A vármegye székhely környéki telelpüléseken egyedül Egerszólát népesség alakulása stagnál, népessége 2012-től (1022 fő) 2019-ig kis mértékben növekedett, majd minimális csökkentést követően stagnált 2022(1037. fő). Illetve Andornaktálya népessége 2019-es évtől (2 587 fő) 2022-ig (2 645 fő) valamelyest növekedett.

Korösszetétel

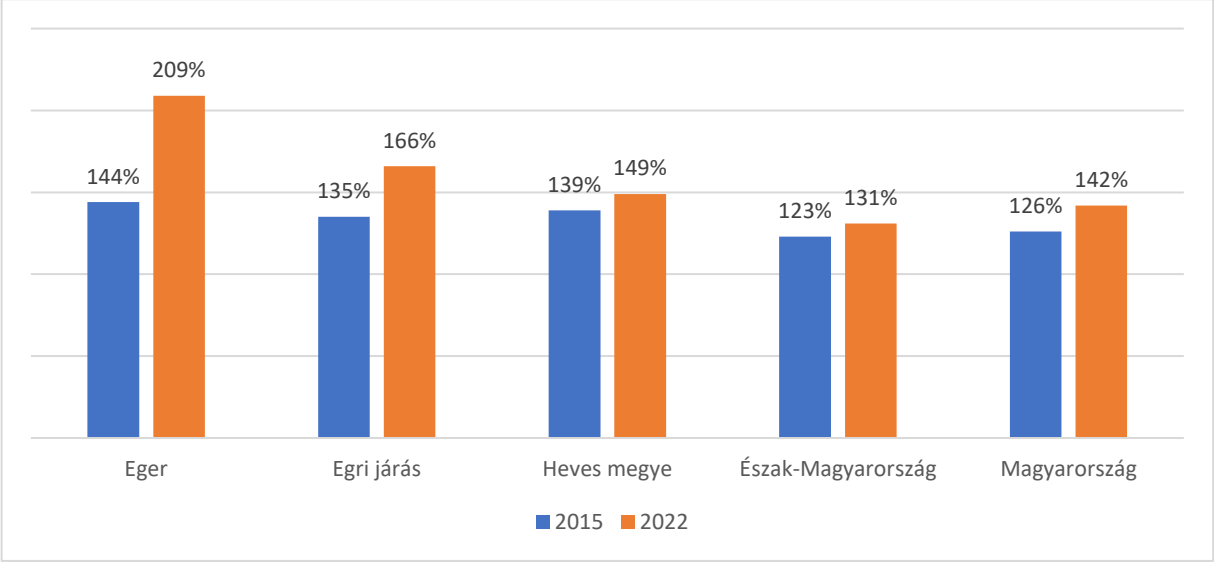
A lakosság korösszetételét tekintve Egerben (2022.) a fiatalkorúak (0-14 évesek) aránya 11,77%, amely kismértékben elmarad a járási, vármegyei, a régiós és az országos értékektől. Az időskorúak (65-x évesek) aránya 24,62%, amely a magasabb területi szintek mutatóinál 2,32-4,08 százalékponttal magasabb értéket mutat, tehát Egerben nagyobb mértékben öregedik a társadalom, mint az országos szinten. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 63,62%, az Egri járásban 64,33%. Az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak és a magasabb természetes népszaporulatnak köszönhető.



A lakónépesség korcsoportok szerinti megoszlása (2022)

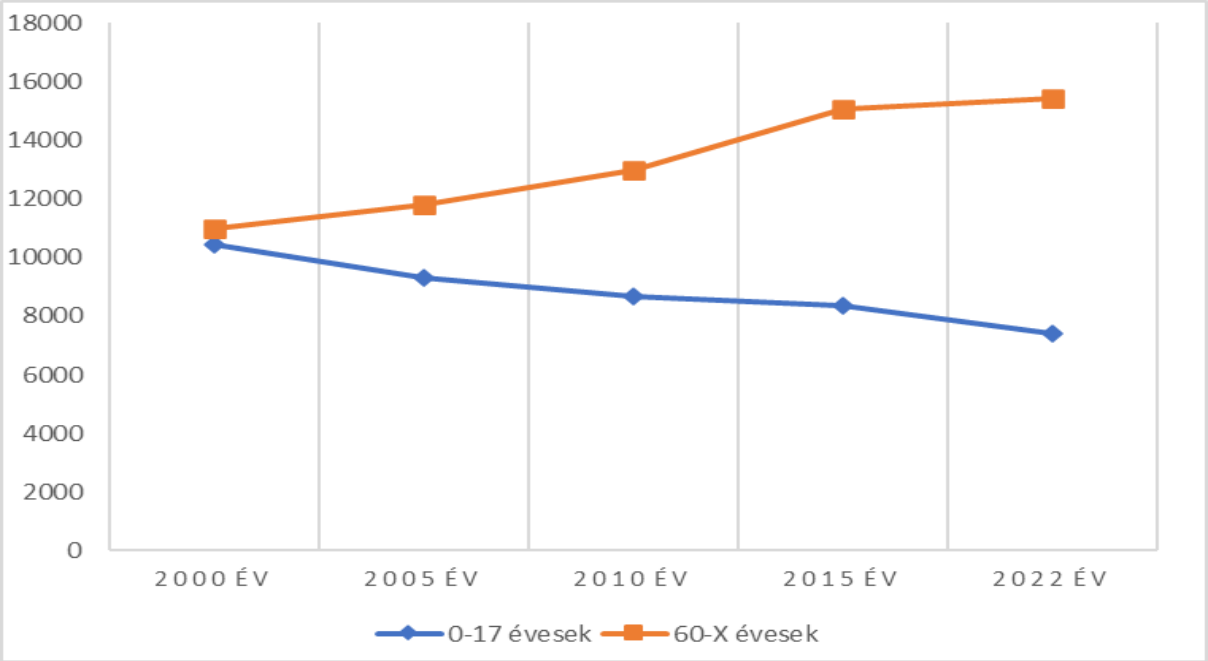
Forrás: KSH

A száz 0-14 évesre jutó 65 évesek és idősebbek aránya túllépi a 100%-ot, vagyis elöregedő társadalom jellemzi a várost. Az öregségi mutató értéke 2015-ben 144% volt, míg 2022-re ez az érték 209%, mindkét érték magasabb a járási, vármegyei, régiós és országos értéknél is (KSH).



Öregségi mutató (egy 0-14 éves lakosra jutó 65-x korú lakos) 2015, 2022

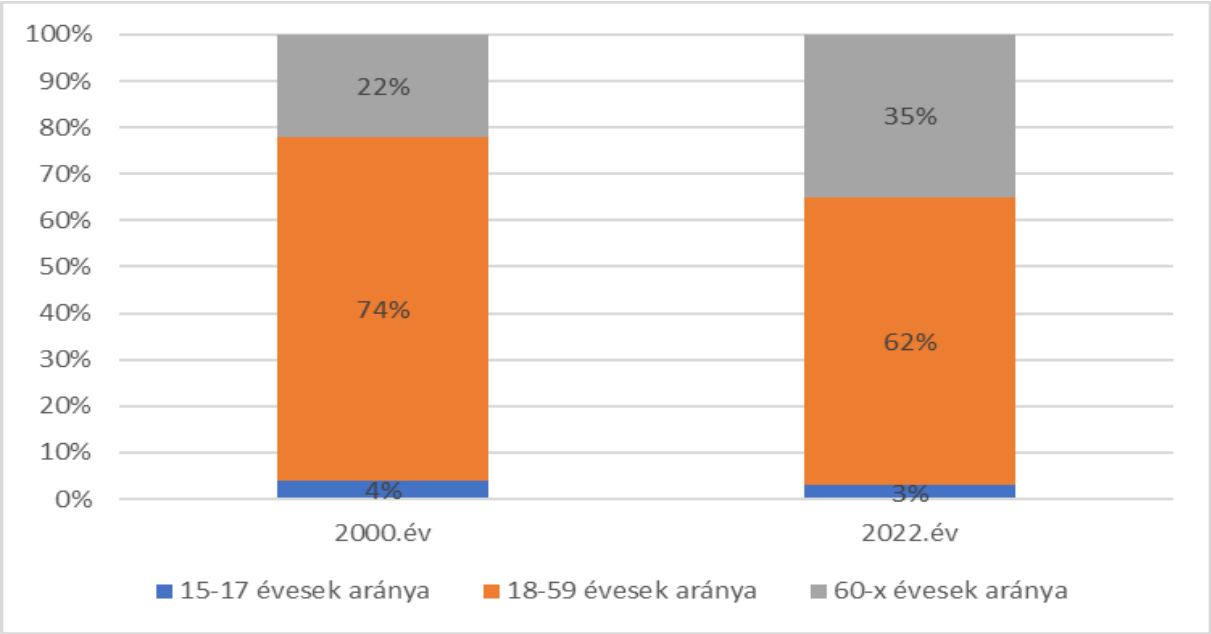
Forrás: KSH (saját szerkesztés)



A gyermekek és a 60 év felettiek számának alakulása Egerben 2000-2022. között

Forrás: KSH (saját szerkesztés)

A fiatalkorúak száma tehát kisebb mértékben csökkent, mint ahogy az idősebbeké nőtt, ezzel párhuzamosan az aktív korú népesség aránya jelentősen lecsökkent az elmúlt 22 évben.



Korcsoportok megoszlásának változása Egerben 2000-2022. között

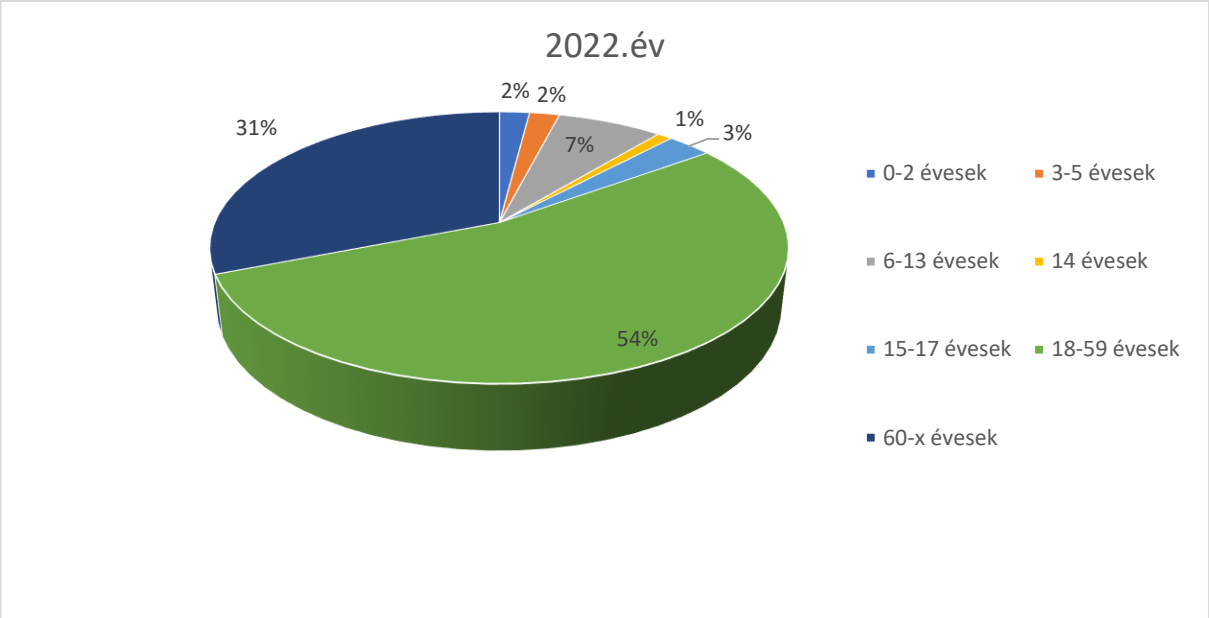
Forrás: KSH alapján, (saját számítás)

Korcsoportok szerinti megoszlás táblázatban és diagramon

Kor/Év	2000. év	2005. év	2010. év	2015. év	2020. év	2022. év
0-2 évesek	1 406	1 419	1 378	1 280	1 129	1 014
3-5 évesek	1 498	1 421	1 491	1 341	1 185	1 115
6-13 évesek	4 885	4 042	3 667	3 879	3 619	3 348
14 évesek	694	573	512	447	465	447
15-17 évesek	1 965	1 850	1 600	1 400	1 398	1 483
18-59 évesek	36 254	34 783	33 204	30 534	27 989	27 143
60-x évesek	10 991	11 811	12 994	15 056	15 594	15 431
Állandó népesség száma	57 693	55 899	54 846	53 937	51 379	49 981

Eger állandó népességének korcsoport szerinti változása 2000-2022.

Forrás: KSH



Eger lakosságának korcsoportonkénti összetétele (2022)

Forrás: KSH

Az állandó népességből a 6-13 évesek száma Egerben 3707 főről (2012.év) 3348 főre (2022) csökkent, illetve Egerbakta, Egerszólát és Szarvaskő kivételével minden agglomerációs településen nőtt ehhez a korosztályhoz tartozók száma.

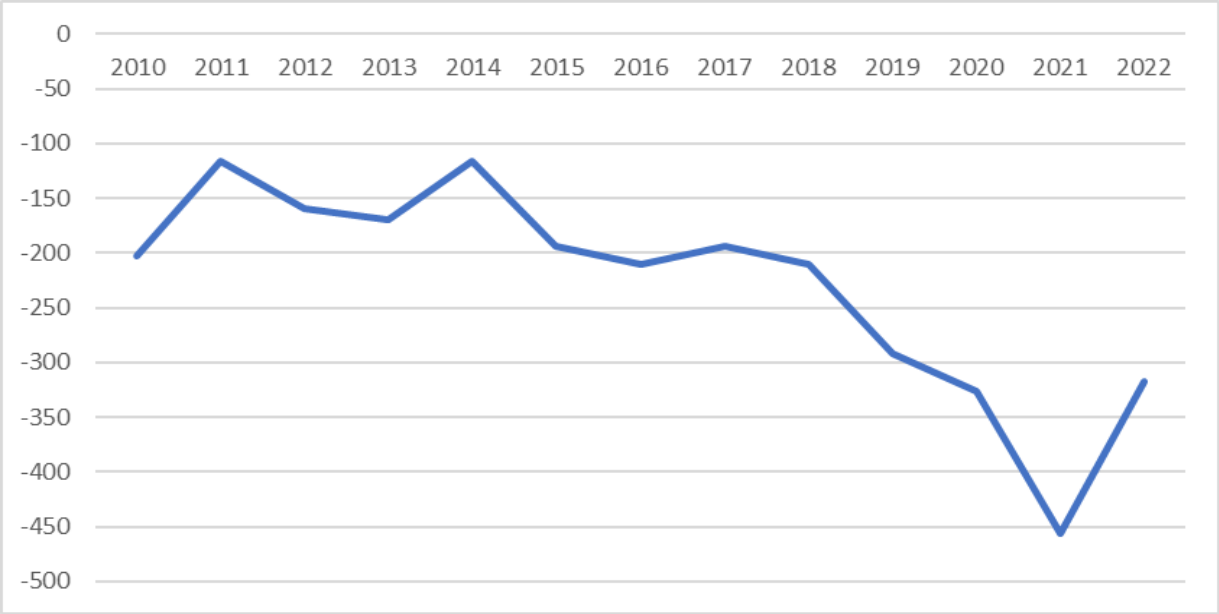
Szomolya, Andornaktálya, Felsőtárkány népessége növekedett 2012-től 2022-ig tartó időszakban, és az Eger környéki településekből kiemelkedik Ostoros ahol 2012-ben az állandó népességből a 14 évesek száma 20 fő volt, ez a szám 2022-re 46 fő-re emelkedett.

A 15-17 évesek száma az állandó népességből az Eger környéki településeken 2012-től 2022-ig csökkent kivéve Ostorosnál, ahol 2012-ben 89 fő 15-17 éves népesség volt, ami 2022-re 103 főre emelkedett. Az állandó népességben belül a 18-59 évesek száma Egerben 2012-ben 32389 volt ez a szám 2022-re 27143-ra csökkent. Az Eger környéki településeken kisebb mértékben csökkent 2012-ről 2022-re ehhez a korosztályhoz tartozó népesség száma. Kivéve Ostorost ahol a 2012-es 1669 főhöz képest 2022-re 1751-re növekedett a 18 és 59 év közötti lakosság száma.

A 60 évesnél idősebbek száma minden településen növekedett. Egerben 2012-ben 13659 fő élt ebből a korosztályból a településen, 2022-re ez a szám 15431-re emelkedett. A többi településen is nőtt kivétel nélkül az idősebb generáció száma az állandó népesség tekintetében.

Népesedés

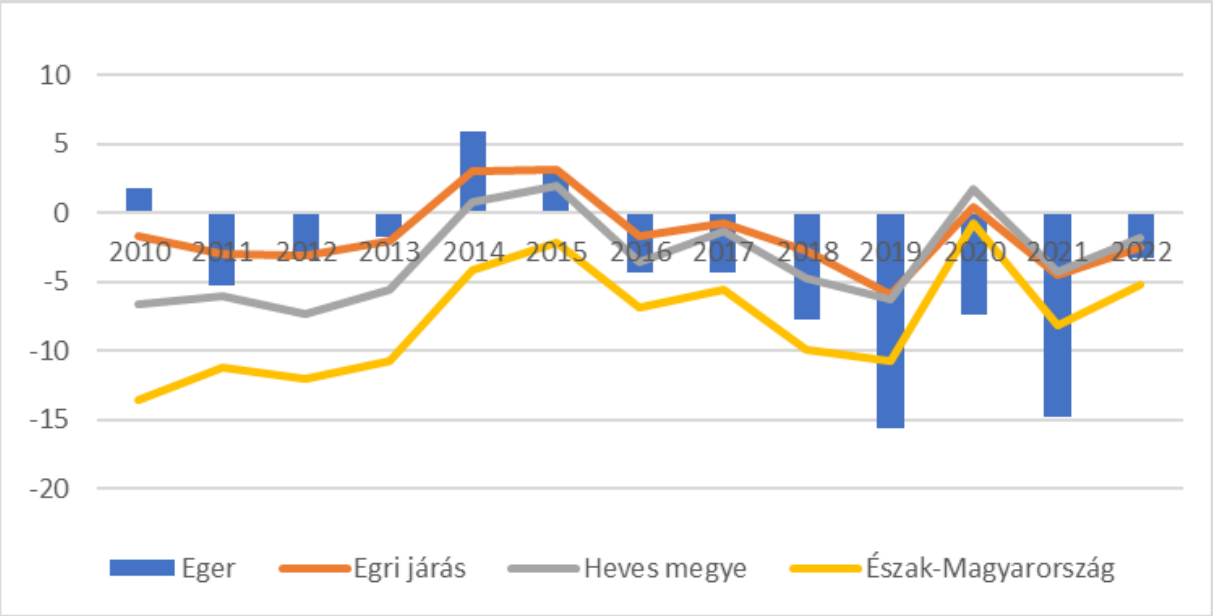
Eger népesedési helyzete megfelel az országos tendenciáknak, vagyis az élveszületések és a halálozások különbözete ezer lakosra vetítve évről-évre negatív. Mértéke Egerben (-6,36 ezrelék) magasabb, mind a járási (-5 ezrelék), mind pedig a régiós (-5,7 ezrelék) és országos (-5,9 ezrelék) átlagánál. A városban a 2010-2022 közti időszakban a természetes fogyás éves értéke -116 és -456 fő között ingadozott, minimumát 2011 és 2014-ben érte el. A 2020-as és 2021-es kiugró érték (-326 és -456 fő) a világjárvány okozta többlethalálozás számával magyarázható, de a korábbi évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött, így a 2022-ben és 2023-ban várható halálozások számában történő rövid visszaesést követően stabilizálódik a járvány előtti szinten a természetes fogyás lassú növekedési üteme.



Természetes fogyás változása Egerben (fő) 2010-2022

Forrás: KSH

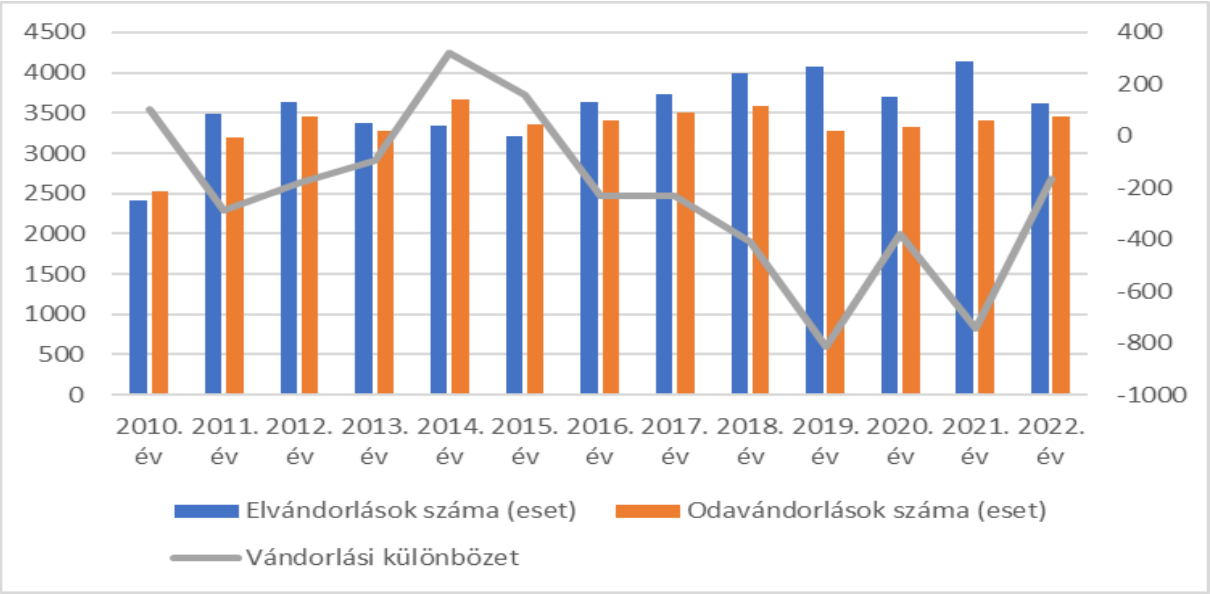
Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbözete – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent.



Vándorlási egyenleg alakulása Egerben 2010-2022 között (ezrelék)

Forrás, KSH, (saját számítás)

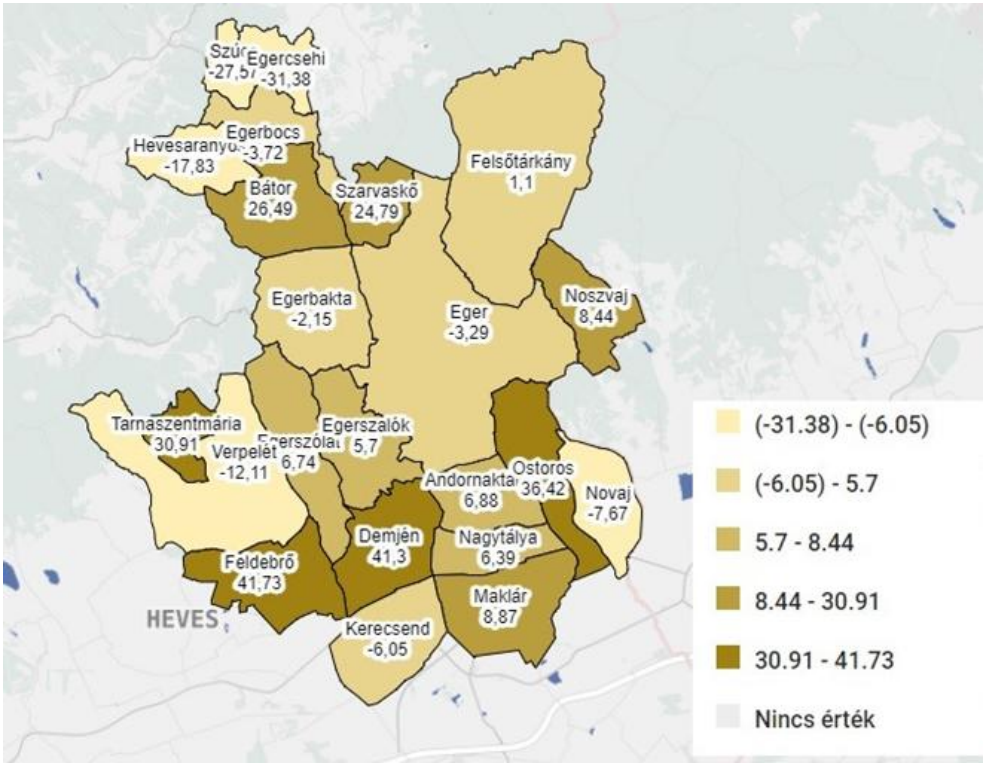
Az ábrán látható, hogy a vándorlási egyenleg hektikus, első sorban a gazdasági környezet alakulásától függ a mértéke. 2019-ben a vándorlási egyenleg a lakosság arányában 15,6 ezrelék, 2020-bran a vándorlási egyenleg -7,4 ezrelékre mérséklődött, ezzel párhuzamosan az oda- ás az elvándorlások számában is csökkenés következett be. Ez a kiugró mérséklődés a koronavírus megjelenésével és az ehhez kapcsolódó gazdasági visszaeséssel magyarázható, 2022-ben a vándorlások esetszáma megközelíti a pandémia előtti értéket (vándorlási egyenleg -164 fő, lakosság -3,28 ezreléke), azonban az elvándorlások esetszáma a pandémia előtti adatokhoz közelít. Az elmúlt 12 évben az odavándorlások átlagos esetszáma 43416, az elvándorlásoké 46373 eset.,



Eger vándorlási egyenlege az esetszámok alapján 2010-2022 között

Forrás: KSH alapján saját számítás

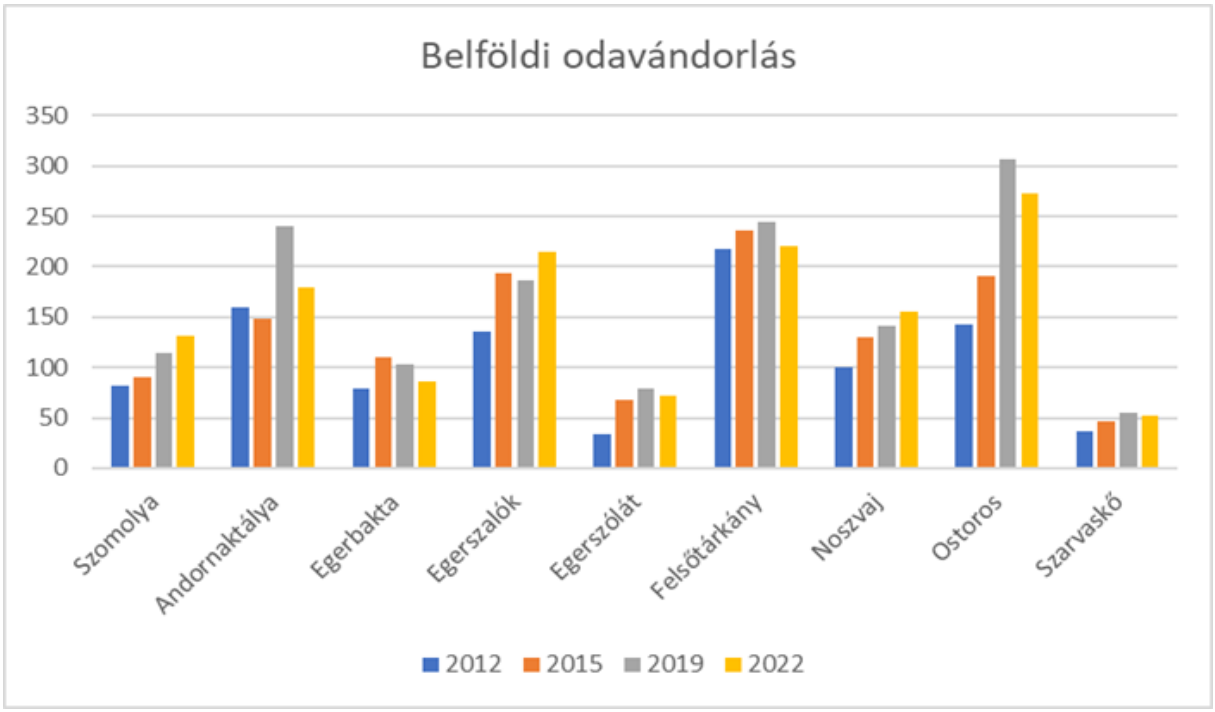
A 2022-es évben az egri járás más településein jellemzően kedvezőbben alakultak a mutató értékei, kivéve Szúcs (-27,57 ezrelék), Hevesaranyos (-17,83 ezrelék), Egerbocs (-3,72 ezrelék), Verpelét (-12,11 ezrelék) Kerecsend (-6,05 ezrelék), Novaj (-7,67 ezrelék). Kiemelkedik pozitív értékeivel: Feédebrő +41,73 Demjén +41,3 Ostoros +36,42 Tarnaszentmária +30,91 ezrelék volt a vándorlási egyenleg.



Vándorlási egyenleg az Egri járásban, 2022-ben (ezrelék)

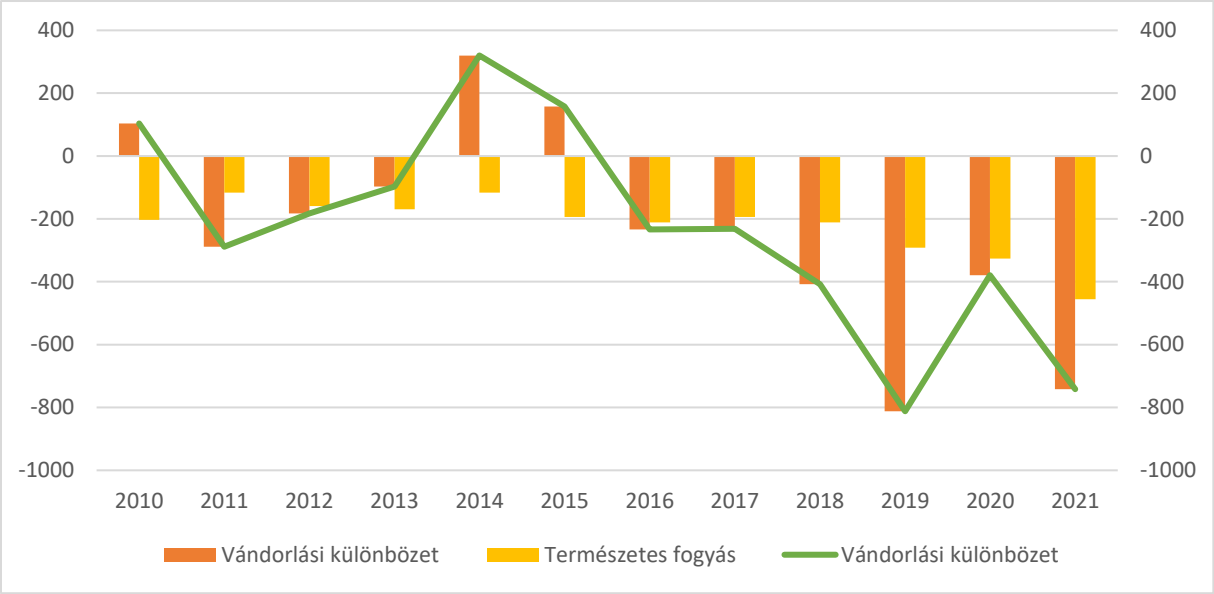
Forrás: TEIR

Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságarány drasztikus csökkenésére is.



2012-2022 Belföldi odavándorlások az Eger környéki településeken

Forrás: KSH



Lakosságszámot befolyásoló demográfiai tényezők változása Egerben 2010-2021 között
Forrás: KSH adatok alapján saját számítás

Eger jelentős népességcsökkenést szenvedett el az elmúlt évtizedekben, mivel a természetes népszaporulat és a vándorlási különbözet jellemzően negatív értékeket mutat. A tendencia időnként megtörik, mely első sorban a gazdasági konjunktúra-időszakokkal van összefüggésben (2014-2015. gazdasági válság utáni fellendülés; 2020. COVID-19 világjárvány és kapcsolódó korlátozások), de az elmúlt 20 évben így is 112,6 % ponttal csökkent a lakosságszám, hosszú távon további jelentős lakosságcsökkenés várható.

Nemzetiségek

Eger lakosságának túlnyomó része magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb nemzetiséget a romák jelentik, a lakosság 1,57%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 0,5% más hazai nemzetiségűnek. A 2011-es népszámlálás során még csak az egri lakosság 2%-a vallotta magát cigánynak, így a hazai nemzeti kisebbséghez tartozók aránya is csak 0,9% volt Egerben. A német és a cigány mellett legtöbben a román, görög, lengyel, ruszlin, ukrán és szlovák nemzetiséghez tartozónak vallották magukat a 2022. évi népszámlálás során a nemzetiség, az anyanyelv, vagy a családban használt nyelv alapján.
Meg kell jegyezni, hogy a nemzeti hovatartozás kérdését a népszámlálások során rendre alulmérik minden nemzetiség esetében, mivel a kérdésre nem kötelező választ adni. A 2001-es népszámlálástól kezdve egyéb puha kérdéseket is feltettek a kérdezőbiztosok (pl. milyen nyelven beszélget családjával, barátaival), és három nemzetiséget és anyanyelvet is megadhattak a válaszadók (2011-ben már csak kettőt). A 2022-es népszámlálás során a nemzetiségi kérdésre 11,31% tagadta meg a válaszadást országos szinten, szemben a 2016-os mikrocenzussal, ahol már csak 1,6%, ám a válaszadási hajlandóság növekedése zömmel a magyar válaszkategóriát jelölők számában köszönt vissza.

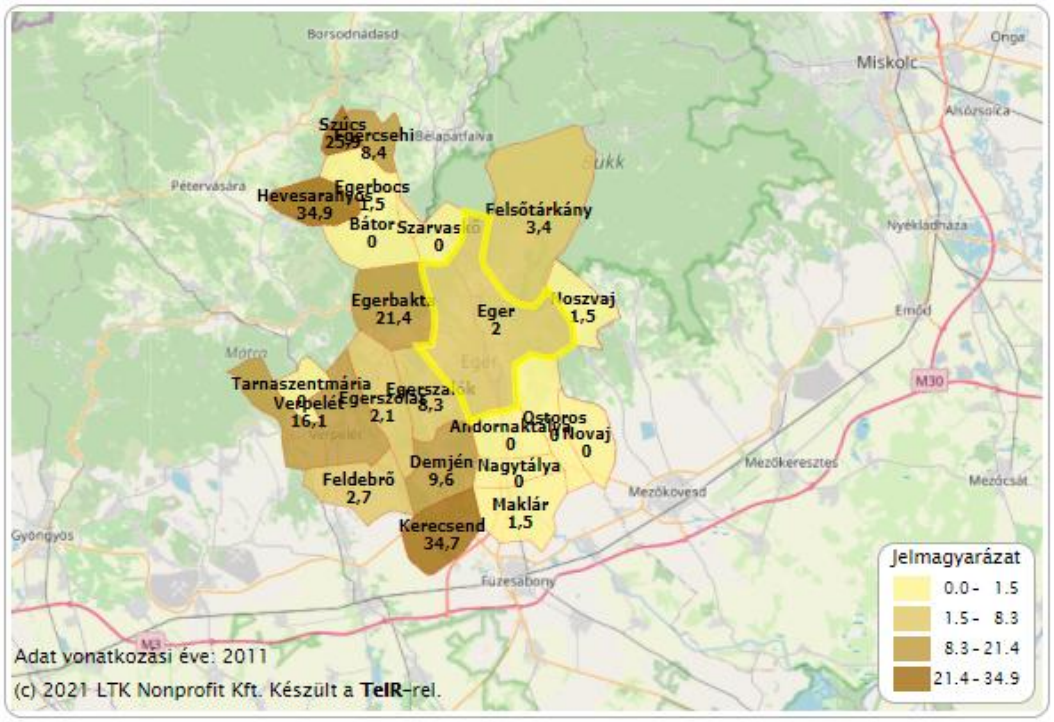
Ez azonban összefüggésben lehet azzal, hogy a teljesen digitális adatfelvétel során egyszerűbb volt a „magyar” választ bejelölni, mint a válasz megtagadását. Mindenesetre feltételezhető, hogy 2011-ben a a felmérés szerinti 87,28%-ánál nagyobb arányban éltek magyar nemzetiségűek Egerben. [15]

magyar	87,28%
cigány (roma)	1,57%
más nemzetiségű	0,48%
német	0,27%
román	0,08%
görög	0,03%
lengyel	0,09%
ruszin	0,05%
szlovák	0,09%
ukrán	0,26%
nem kívánt válaszolni, nincs válasz	11,49%

A helység lakóinak nemzetiségi kötődése 2022-ben
Forrás: KSH

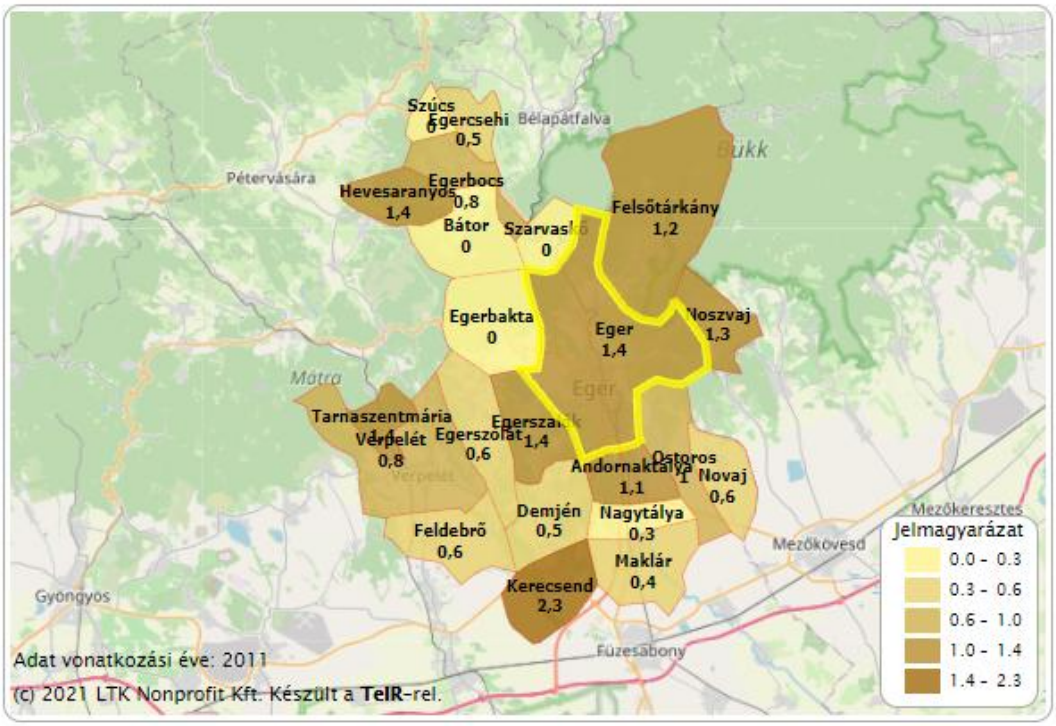
Az alábbi két térképen Eger járás nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya került ábrázolásra a népszámlálás adatai alapján, eszerint Hevesaranyoson, Kerecsenden és Szúcson élnek a legnagyobb arányban cigány etnikumhoz tartozók, Egerhez közeli településeken, mint pl. Szarvaskő, Ostoros, Novaj vagy Andornaktálya, senki nem vallotta magát románnak. Kerecsenden a legmagasabb a nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya is (németek és románok), a 2001-es népszámlálási adatok alapján jelentősebb még a kettős identitású szlovákok aránya is. Szarvaskőn, Egerbaktán, Bátorban és Szúcson egy lakos sem vallotta magát nemzeti kisebbséghez tartozónak.

[15] Forrás: Lajtai Mátyás, Nemzetiségi viszonyok és a statisztikai adatgyűjtés Magyarországon, Statisztikai Szemle, 98(6), o. 547-572.



A cigány (romani, beás) etnikai kisebbséghez tartozó népesség aránya az Egri járásban, 2011 (%)

Forrás: Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

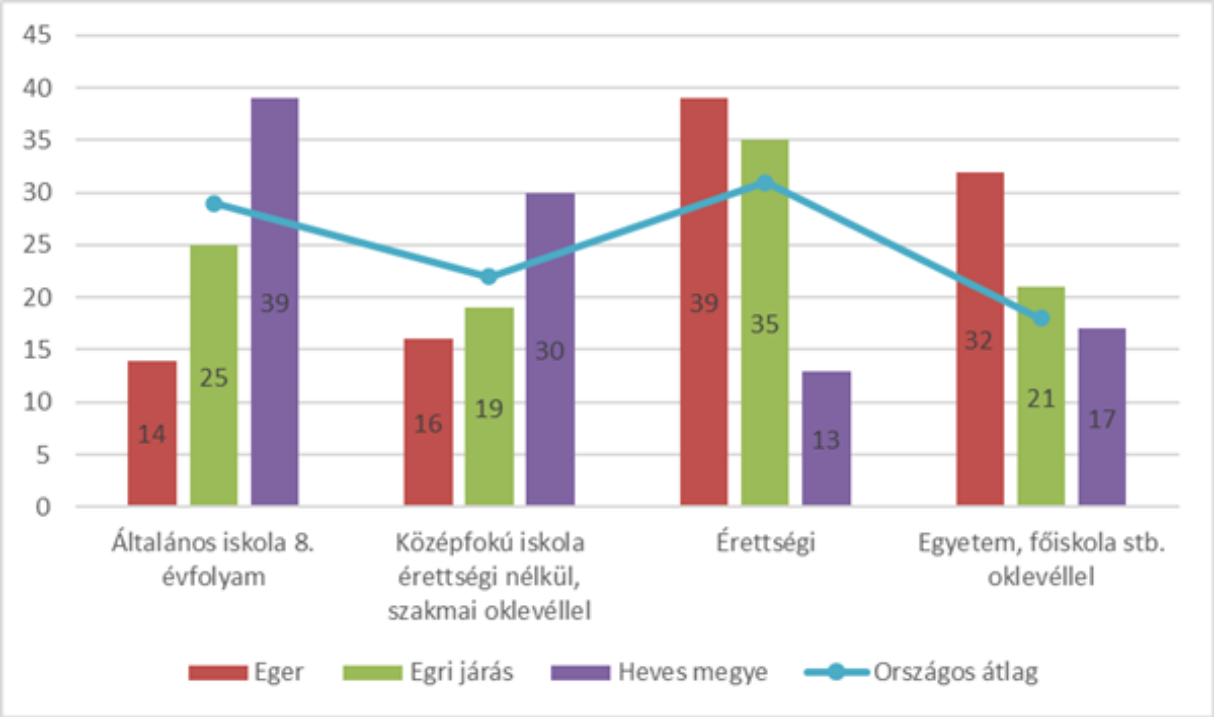


Hazai nemzeti kisebbséghez tartozó népesség romák nélküli aránya Egerben, 2011 (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

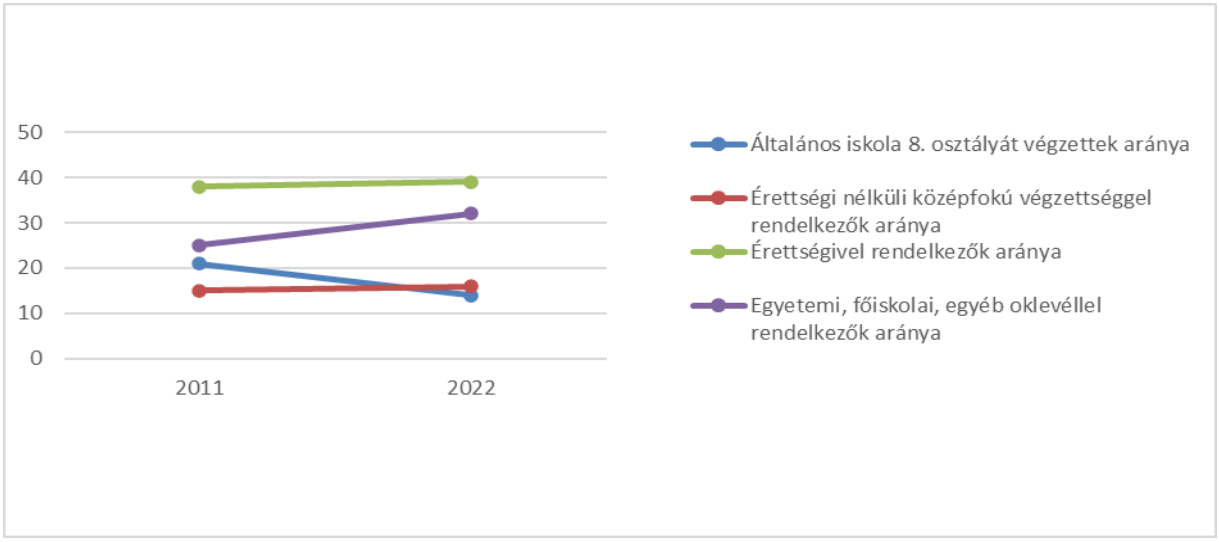
Iskolázottság

Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbak az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2022-ben 32% volt, míg az országos átlag 19%. Ugyanígy az érettségizettek 39%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 28%-nál.



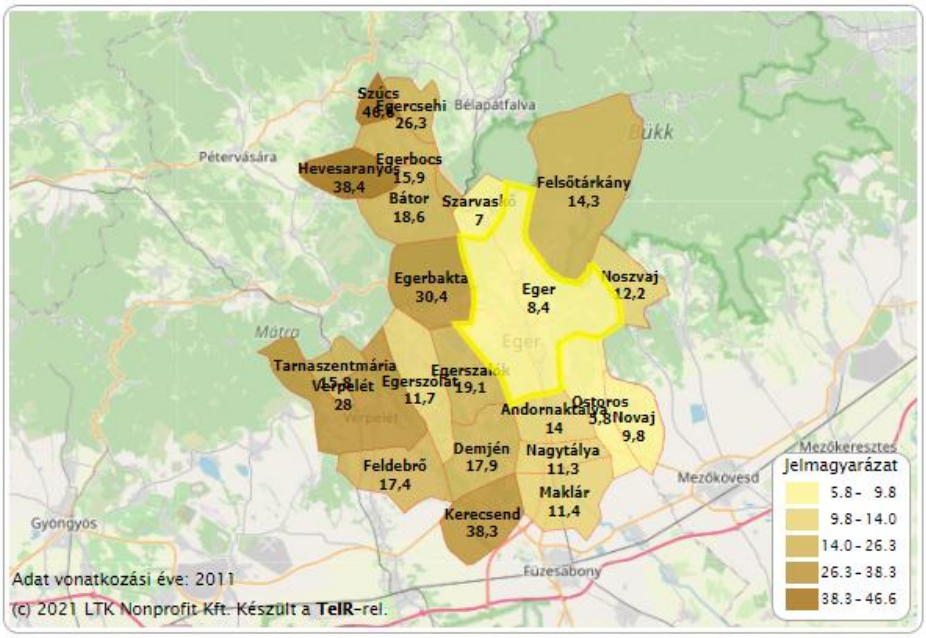
Lakosság iskolai végzettsége Egerben, Egri járásban, Heves megyében a 7 éves és idősebbek arányában, 2022-ben(%)
Forrás: 2022-Népszámlálás alapján saját szerkesztés

Az iskolázottság szintjét kifejező mutatók tekintetében a 2011 és 2022. évi népszámlálás közötti időszakban mind a három, végzettséget vizsgáló mutató esetében negatív irányú eltérés következett be az egri lakosság körében. Majdnem felével csökkent a legfeljebb általános iskolai, közel 9-9%-kal csökkent az érettségivel és a az érettségi nélküli középfokú végzettséggel rendelkezők aránya., A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya viszont 12,5%-kal nőtt.



Legmagasabb iskolai végzettség alakulása Egerben 2011-2022. között a 7 éves és idősebbek arányában (%)
Forrás: 2022-Népszámlálás alapján (saját szerkesztés)

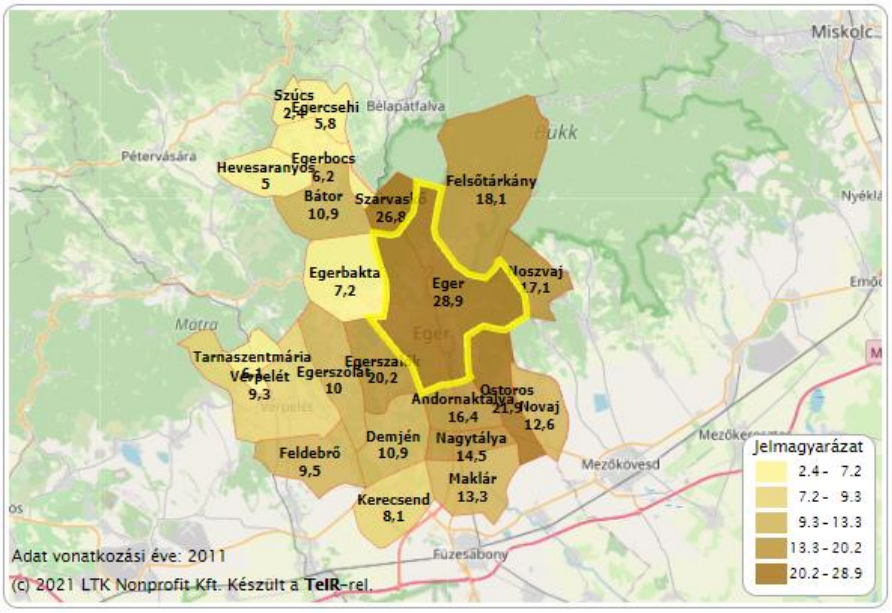
A lakónépesség iskolázottságáról képet adó mutatók közül kettő tekintetében - a legfeljebb általános iskolai végzettségűek aktív korú népességen belüli arányát, illetve a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában -, az Egri járás településein mért értékekhez mérve Eger erőteljesen kiemelkedik. Ez általános jelenség az országban, hiszen a nagyobb városok, megyeközpontok a kistelepüléseknél nagyobb arányban foglalkoztatnak magasan képzett munkaerőt gazdaságszerkezetükből adódóan (szolgáltatások magas aránya, közszolgáltatások koncentrációja, nagyvállalatok jelenléte és K+F+I tevékenység).



Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korú (15-59 évesek) népességen belül – 2011 Népszámlálás
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A legfeljebb 8 osztállyal rendelkezők hányada az aktív korúakon belül 2011-ben 8,4% volt, amely mintegy ötöde a járásban legrosszabb értéket mutató Szúcs községben (46,6%), emellett Hevesaranyost és Kerecsendet is nagy arányban lakják alapfokú végzettséggel rendelkezők. Ugyancsak kiugró adat (28,9%) az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők száma a 25 éves és idősebb népesség százalékában, hiszen eszerint Egerben több mint háromszor annyi a diplomás, mint a járásban - ezen index tekintetében - legrosszabbul teljesítő településnek (Szúcs – 2,4%). Alacsony a magasan képzettek aránya még Hevesaranyoson, Egercsehiben. Eger mellett még Szarvaskőn, valamint Ostoroson és Egerszalókon magasabb a felsőfokú végzettségűek aránya az Egri járásban.

Egy 300 fős mintán végzett felmérés alapján a középvárosok (Sopron, Kaposvár, Békéscsaba) átlagához képest magasabb Eger népességének iskolai végzettsége, különösen az érettségivel rendelkezők tekintetében (Eger közel 20%, míg a középvárosok átlaga 13%) és az egyetemi fokozattal bírók arányában (Egerben 10%-ot meghaladó arány, a középvárosokban alig 7,5%).



Felsőfokú végzettségűek az Egri járásban a 25 éves és idősebb népesség arányában 2011 Népszámlálás
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Családszerkezet

Egerben az elérhető legfrissebb, 2011-es népszámlálási adatok alapján 24.349 háztartás volt, amely a megye összes háztartásainak16 közel ötöde. A hosszabb távú tendenciákból az látszik, hogy a háztartások száma bővül, hiszen a 2011-es érték az 1990-es adatnál 1.161-gyel, a 2001-esnél 1802-vel magasabb. A hosszú távú tendenciák egyértelmű csökkenést mutatnak az átlagos háztartásméret tekintetében, hiszen egy háztartás 1990-ben még 2,49 főből állt, 2001-ben 2,4 főből, 2011-ben pedig már csak 2,16 főből.

Terület	háztartások száma (db)	100 háztartásra jutó (fő)		családok száma (db)	100 családra jutó családtag (fő)	100 családra jutó (fő)	
		személy	foglalkoztatott			összes	15 évesnél fiatalabb
						gyermek	
Eger	**24 349**	**216**	**92**	**14 936**	**273**	**94**	**46**
Egri járás	35 202	228	94	22 734	281	100	49
Megye összesen	127 048	237	90	85 306	285	103	52

Háztartások és családok főbb adatai, 2011
Forrás: KSH

Megállapítható, hogy a területi egységet bővítve növekszik a háztartások átlagos mérete, hiszen az Egri járásban 228, Heves megyében pedig 237 személy jut száz háztartásra. A jelenség erős összefüggésben áll az időskorúak arányának növekedésével, mivel a fiatal családok, a több fős háztartások nagyobb eséllyel költöznek el Egerből a környező településekre, míg a nyugdíjasok gyakran maradnak Egerben 1 vagy 2 fős háztartásban élve. A családok17 száma a háztartások számával ellentétesen alakul, mivel míg 1990-ben 16.685 család volt Egerben nyilvántartva, addig 2011-ben 14.936. Ez 21 év alatt 10,5%-os csökkenést jelent. A jelenség azzal magyarázható, hogy nő az egyszemélyes háztartások aránya, jellemzően az időskorúak arányának növekedése miatt.

Terület	Házaspár és élettársi kapcsolat						Egy szülő gyermekkel				
	gyermekkel			gyermek nélkül	együtt	ebből: élettársi kapcsolat	1	2	3–	együtt	ebből: apa gyermekkel
	1	2	3–								
Eger	**3 455**	**2 223**	**549**	**5 552**	**11 779**	**1 854**	**2 182**	**806**	**169**	**3 157**	**359**
Egri járás	5 501	3 930	1 199	8 457	19 087	2 940	3 119	1 178	293	4 590	561
Megye összesen	19 963	13 387	5 422	30 907	69 679	11 829	10 420	3 961	1 246	15 627	2 045

A családok családösszetétel és a gyermekek száma szerint, 2011
Forrás: KSH

[16] Közös háztartásba az olyan együtt lakó személyek tartoznak, akik egy lakásban vagy annak egy részében laknak, a létfenntartás (pl. étkezés, napi kiadások) költségeit - legalább részben - közösen viselik. *(Forrás: KSH)*
[17] A család a háztartási vagy élettársi, illetve vérségi kapcsolatban élők legszűkebb köre. *(Forrás: KSH)*

Terület	Családok száma		
	gyermekkel	gyermek nélkül	összesen
Eger	**9 384**	**5 552**	**14 936**
Egri járás	15 220	8 457	23 677
Megye összesen	54 399	30 907	85 306

A családok családösszetétel és a gyermekek száma szerint, 2011
Forrás: KSH

A családok közül 9.384-nek volt tagja gyermek, 5.552-nak pedig nem. Ez 63:37%-os megoszlást jelent, amely majdnem pontosan megegyezik a megyei aránnyal (64:36%). A gyermekkel rendelkezők két-harmada él háztartási- vagy élettársi kapcsolatban, egy-harmada pedig egyedül neveli gyermekét. A 2011-es népszámláskor a gyermekes családok 60%-ának 1 gyermeke, 32%-ának 2 gyermeke, 8%-ának pedig 3 vagy több gyermeke volt.

Életminőség

Az életminőséget számos tényező befolyásolja, a leggyakrabban vizsgált tényezők társadalmi-gazdasági megközelítésből adódnak, mint a jövedelmi viszonyok, munkalehetőségek, szolgáltatások minősége, vagy lakhatási körülmények. Befolyásolja az infrastrukturális ellátottság a szűkebb és tágabb környezetben, közművek, közlekedési helyzet, az egészségügyi és szociális infrastruktúra vagy kulturális és szabadidős lehetőségek. Emellett olyan nehezen mérhető, szubjektív dimenziói is vannak, mint a környezet élhetősége, levegőminőség, zöldterületekhez való hozzáférés vagy társadalmi konfliktusok.
Átfogó felmérés és tanulmány készült 2019-2020-ban a középvárosi társadalmak társadalmi folyamatairól. A kérdőíves felmérés keretében Sopronban, Kaposváron, Egerben, és Békéscsabán vizsgálták a demográfiai jellemzőket és az életminőséget a „Társadalmi innovációk fenntarthatóságának vizsgálata városi terekben” c. EFOP-3.6.2-16-2017-00007 projekt forrásából. A felmérést feldolgozó komplex kutatás kötetét Szirmai Viktória szerkesztette, címe Középvárosi társadalmak, Egy új, innovatív városfejlesztési modell megalapozása, 2020. A kötet a fenti projektszámú, „Az intelligens, fenntartható és inkluzív társadalom fejlesztésének aspektusai: társadalmi, technológiai, innovációs hálózatok a foglalkoztatásban es a digitális gazdaságban” projekt keretében készült az Európai Unió támogatásával az ESZA és Magyarország társfinanszírozásában valósul meg. Egerben a lakossági elégedettség mérését 300 fős mintán végezték el 2019-ben.

A következő megállapítások ebből a kötetből származnak:
2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 25%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti zónában élnek és a peremtérségek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők. Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. A vizsgálat alapján a megkérdezettek 90%-a nem szeretne elköltözni Egerből, de 7,4%-nak szándékában áll elhagyni a várost. Eger megítélése mérésére különböző címkékkel illették a települést, és ezek közül választották ki a megkérdezettek a városra legjellemzőbb tulajdonságot. Eszerint 24,4%-uk „Történelmi városként", 21,7% pedig „Turizmus városaként" jellemezte Egert. Az egriek identitástudatának fontos részét képezik a történelmi, kulturális értékek, az interjúk során sokan említették. Csak az 5. leggyakoribb választás volt (Biztonság és Kultúra városa után) az „Élhető város" kategória, a kérdőíves megkérdezés során azonban sokan említették az előnyök között a város léptékét vagy a kellemes lakókörnyezeti adottságait. A zsúfolt, hanyatló vagy problémás jelzőket kevesen választották, de a „Zöld város" sem tartozott a népszerű címkék közé.

A lakossági elégedettség mérése céljából a település adottságait osztályozták a megkérdezettek (5=nagyon elégedett, 1=nagyon elégedettlen):

- 4,3 oktatási intézmények; munkalehetőség
- 4,2 település, levegő tisztasága; kultúra, szórakozás, sport; természeti, táji környezet állapota, lakosság összetétele
- 4,1 lakóhely állapota, felújítások
- 4 szociális ellátórendszer
- 3,9 egészségügyi intézmények
- 3,6 helyközi közlekedés
- 3,4 parkolási lehetőségek

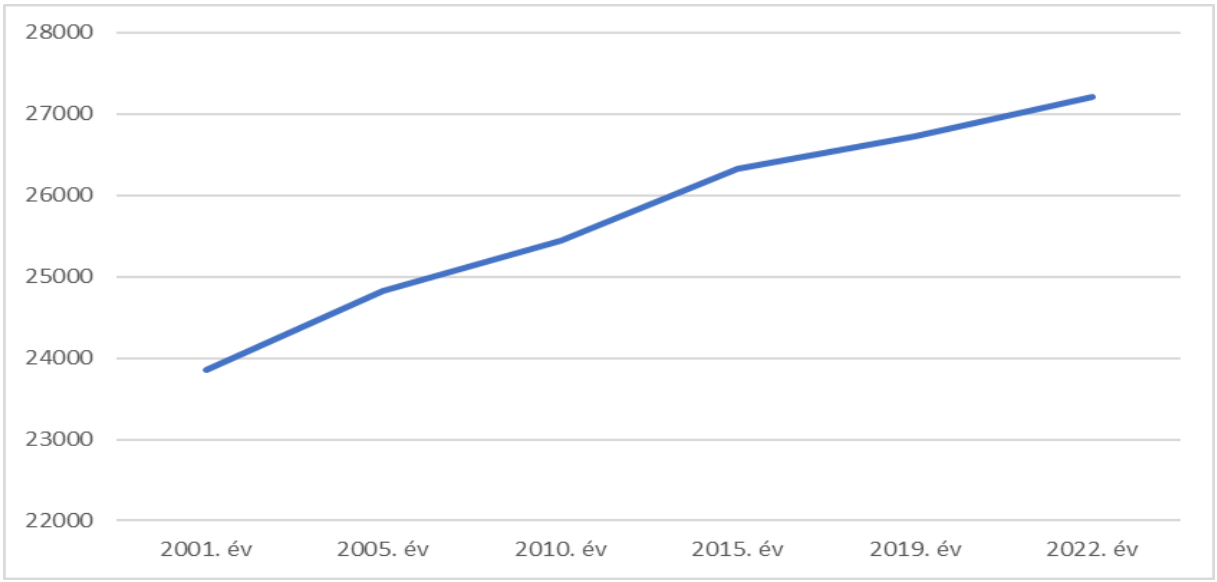
A fentiek jelzik a társadalmi konfliktusok jelenlétét (pl. parkolási lehetőségek, közlekedési helyzet), emellett számos érdekellentét feszül egyes csoportok között, mely a fejlesztéspolitikára is rányomja a bélyegét (lakosság, turizmusban érdekelt vállalkozások, civilek, borászok, pl. turisztikai fesztiválok és lakossági konfliktusok).
Adott település népességének életminőségéről releváns információkat szolgáltat a települési lakásállomány mennyiségi és minőségi összetétele, másrészt a zöldfelületek aránya és kihasználtsága.

Lakásállomány

Egerben a lakások száma az elmúlt évtizedekben minden évben növekszik: míg 2001-ben 23 851 db lakás volt a vármegyeszékhelyen, 2022-ben már 27 217 db, ez 14 százalékpontos növekedést jelent, de 10 év alatt is 5 százalékpontos növekedés mérhető. A lakásállomány bővülése alapvetően az új építésekkel magyarázható, melynek intenzitása követi a gazdasági konjunktúrát. A lakások számának növekedése és az épített lakások száma közötti különbségének (2001 és 2022 között a lakásállomány 3366 db-bal bővült, míg az épített lakások száma 261 db-bal csökkent) két oka is van:

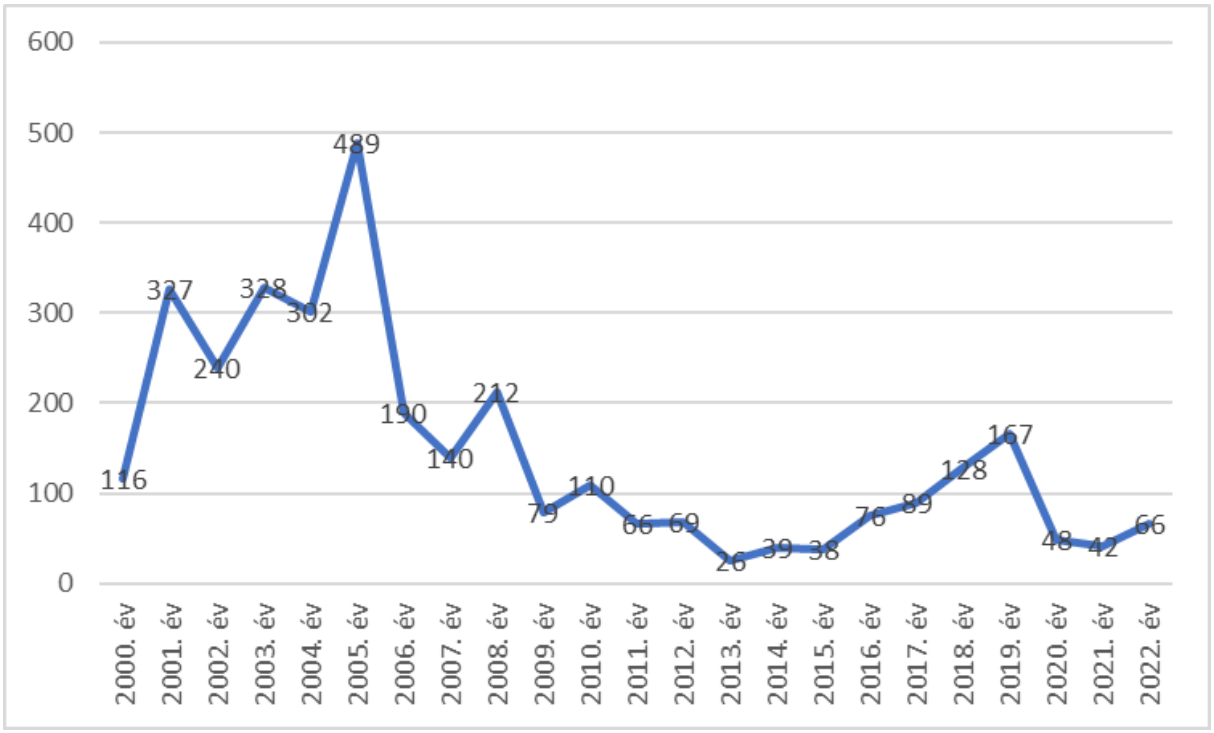
- egyes esetekben bontással járó építkezés történt és nem zöldmezős beruházás,
- megszaporodtak a befektetési célú ingatlanfejlesztések a településen, vagyis családi házakat, lakásokat alakítanak át apartmanokká bérbeadás céljából, építve a turisztikai keresletre, valamint az egyetemisták és a vendégmunkások lakhatási igényeire.

Eger mellett az Egri járás településein is nőtt a lakásállomány, mely első sorban az agglomerációba költöző fiatal családok számának megugrásával magyarázható. Az egrit (114%)meghaladó lakásállomány-bővülés tapasztalható Felsőtárkány (121,9%),Noszvajon (123%), Ostoroson (135,3% Az Egri járásban átlagosan azonos mértékű, 5 százalékpontos bővülés tapasztalható a lakásállomány tekintetében.



Lakásállomány alakulása Egerben (db), 2001-2022

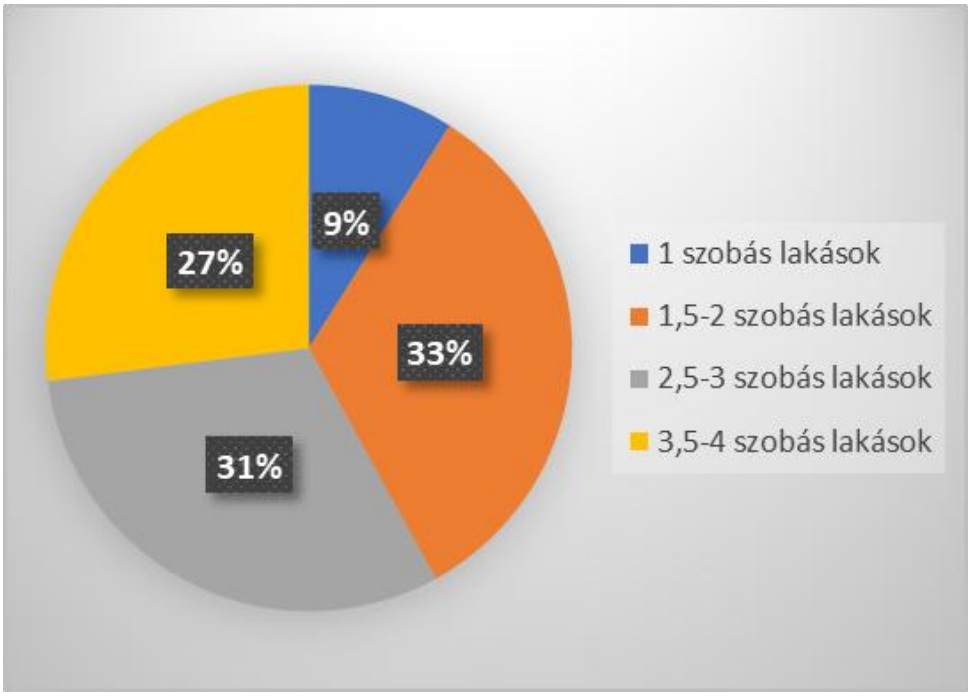
Forrás: KSH



Épített lakások számának alakulása 2000 – 2022 között
Forrás: KSH

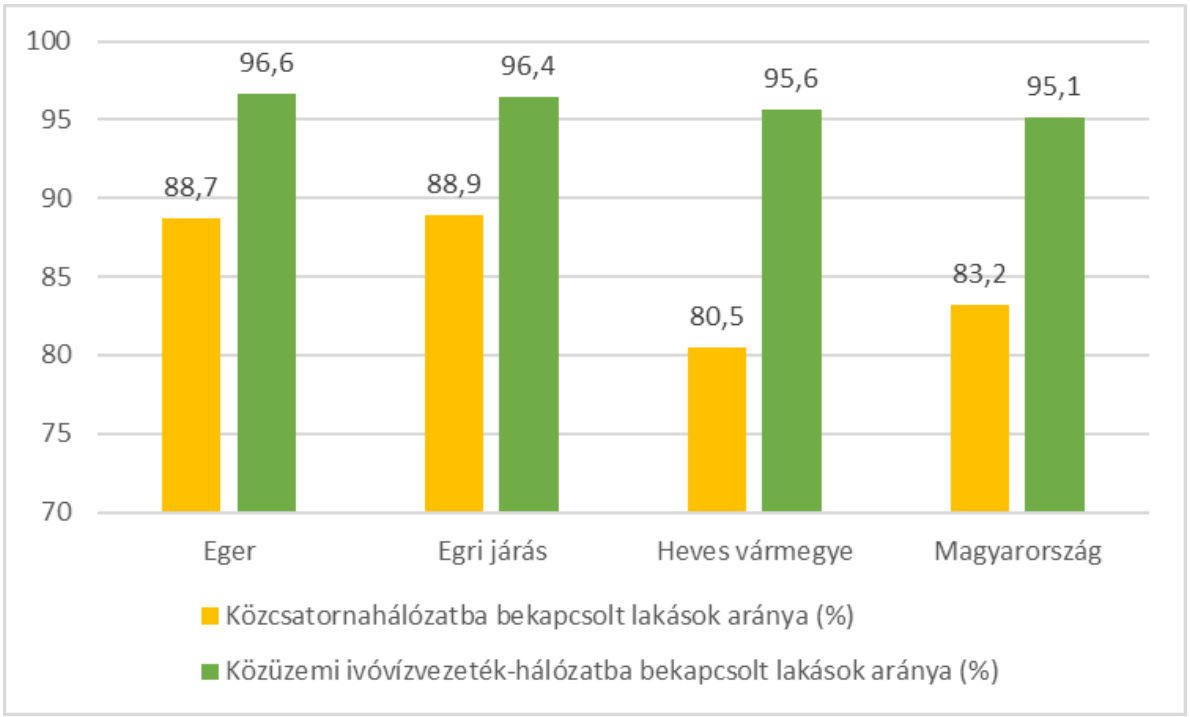
Egerben a lakások iránti kereslet az ingatlanárakban is megmutatkozik, 2016-ban a lakások átlagos négyzetméterára 216,5 ezer forint volt, a családi házaké 211,4 ezer Ft. 2021-re a lakások négyzetméterára több mint duplájára 122 százalékponttal nőt (482,1 ezer Ft/m2), a családi házak négyzetméterára 190%-ra nőtt a bázisértékhez képest (403,2 ezer Ft/m2). Tehát a lakások ára nagyobb mértékben nőtt az elmúlt 5 évben és ezt még a 2020-ban tapasztalt, Covid-19 járvány okozta keresletcsökkenés sem törte meg érdemben (sőt, a családi házak iránti kereslet növelte is átlagárukat), ebben az időszakban stagnáltak a lakásárak, majd ismét emelkedésnek indultak.

A lakások átlagos szobaszáma 2,7 szoba, a lakások 33%-a másfél-két szobás, 31%-ában pedig 2,5-3 szoba 27%-ában 3,5-4 szoba található.



Lakásméret szobaszám szerint Egerben (%), 2022
Forrás: KSH

A lakások közüzemi infrastrukturális ellátottsága meghaladja az országos átlagot Egerben és az Egri járásban is, összességében kis különbségek tapasztalhatók, de a kislélekszámú településeken (pl. Szúcs, Hevesaranyos, illetve Kerecsend) alacsonyabb a közcsatorna-hálózatba és a közüzemi vízhálózatba bekapcsolt lakások aránya.



Lakásviszonyok területi jellemzői (2022)
Forrás: KSH

Zöldterületek

Egerben viszonylag magas a zöldterületek aránya, főként az átmeneti és a külső övezet kertvárosi városrészek magántulajdonú ingatlanokon lévő kerteknek köszönhetően, a belső városrészen azonban kevés zöldterület található.

Részletes lézerszkenner technológiával készül zöldkataszteri felmérés a Belváros közel 70 %-át érintve – beleértve a Szmrecsányi Lajos Kert (Érsekkert) területét is – készült néhány évvel ezelőtt. Ugyanakkor átfogó, zöldkataszteri felmérés (ortofotó vagy műholdkép segítségével) a teljes közigazgatási területre nem készült. Ennek pótlása egyrészt a TOP Plusz pályázatok indikátor méréseihez feltétel, másrészt a vízgazdálkodás és klímavédelem komplex vizsgálatához szükséges, harmadrész a külterületi természeti, természetközeli környezete jelentős potenciált rejt a rekreáció, aktív turizmus, fejlesztéséhez.

Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek mérete 145 hektárt tett ki 2018-ban, melynek 56%-a közpark (82 ha), 42%-a közkert (61 ha) és 2%-a erdő (3 ha). Az önkormányzati zöldterületek 81%-a, 118 ha gondozott közterület.

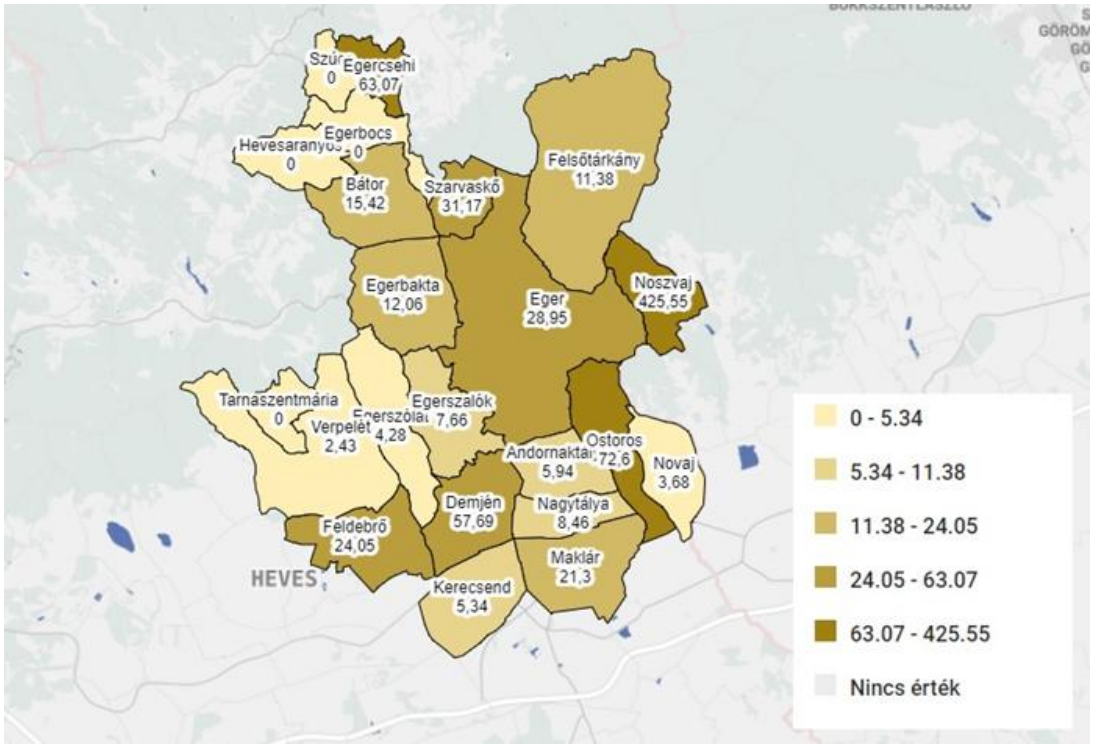
A városon belül helyi természetvédelmi oltalom alatt állnak érsekségi belsőkertek és az Egyetem botanikus kertje, valamint kulturális értékkel rendelkező, koros védett fák, továbbá a közigazgatási határon belül a Nagy-Eged hegy és a Mész-hegy Nyerges-tető.

Természetvédelmi értékek megnevezése	Természtvédelmi egység	Védettség szintje
Nagy-Eged hegy	védett terület	helyi
Eger város védett fái*	védett természeti érték	helyi
Diófakút utcai forrás és diófa*	természeti emlék	helyi
Érsekkert	védett terület	helyi
Mész-hegy - Nyerges-tető	védett terület	helyi és megyei
Érseki Palota felső-kert, középső-kert és díszkert	védett terület	helyi
Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje	védett terület	helyi

Helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területek Eger Megyei Jogú Város közigazgatási határain belül

Forrás: Saját szerkesztés - https://eger.hu/public/uploads/r8-2-hesz-9b-melleklet-helyi-termeszetvedelem_5d8db44108d83.pdf

Egerben az egy lakosra jutó zöldterület nagysága 28,95 m2 (2021 TEIR), ennél magasabb érték a járásban Szarvaskő (31,2), Egercsehi (63,1), Noszvaj (425,6), Ostoros (72,6), Demjén 57,69 településeken számolható A zöldterületek relatív méretére szóló WHO ajánlás minimumként a 9



Egy főre jutó zöldfelület nagysága az egri járásban (m2) 2021

Forrás: TEIR

Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb.

A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók:

Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor

Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni.

Civil szféra bizonyos szempontból „láthatatlan" Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot. Az Önkormányzat részéről további erőfeszítések szükségesek az együttműködések bővülése érdekében. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.

Települési identitást erősítő tényezők

Identitás

Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében.

Megemlítendő a Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont (http://www.marai-eger.hu/fooldal/) a Szépasszonyvölgyben.

Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösségszervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csal a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is. Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrokultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben.

Nemzetiségi Önkormányzatok

Az önkormányzat kötelező feladatai közé tartozik a nemzeti és etnikai nemzetiségek jogai érvényesítésének biztosítása. A városban öt nemzetiségi önkormányzat működik: cigány, ruszin, lengyel, német, görög nemzetiségi önkormányzat.
Az önkormányzati működés személyi és tárgyi feltételeinek Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata általi biztosítására együttműködésük szabályait megállapodásban rögzítették. Az önkormányzat a feladatok ellátásához pénzbeli működési támogatást, helyiségeket biztosít, és viseli a helyiség infrastruktúrájához kapcsolódó rezsiköltségeket és fenntartási költségeket. Mindegyik önkormányzat a működésükre fordítandó kereten túl törekszik támogatás nyújtására, szokásaik, ünnepeik méltó megtartására, kultúrájuk terjesztésére - pályázati források felkutatása révén is.

Civil szervezetek

A közösségeknek fontos szerepe van az életminőség javításában, jellemzően a lakóhely, munkahely, napi tevékenységet kitöltő elfoglaltság, életkori, demográfiai jellemzők, közös problémákra közös megoldást kereső tényezők mentén szerveződnek.
Heves Megyében a hivatalosan bejegyzett civil szervezetek száma jelenleg meghaladja 2100-at, melynek túlnyomó többsége egri székhelyű civil szervezet (egyesület, alapítvány).
Az Önkormányzat éves szinten több mint 200 civil szervezettel tart kapcsolatot különböző formában, támogatási szerződéssel, közös program megvalósítására együttműködési megállapodással stb. Partneri kapcsolat kialakítása elsődleges szempont, hiszen az önkormányzat és a civil szervezetek egymás természetes szövetségesei. A város kulturális eseményei, a rendezvények, projektek, fejlesztések megvalósításába is bevonja az önkormányzat a civil szervezeteket, támaszkodik a civil szférában tevékenykedő szakemberek véleményére.
Az önkormányzat jelentős szerepet vállal a civil szervezetek támogatásában, elismerve e szerveződések társadalmi hasznosságát. Működésüket mind anyagilag, mind a tárgyi feltételek biztosításával segíti.
A helyi civil társadalom fejlesztése, megerősítése érdekében Egerben, 2000 februárjában nyílt meg az Egri Civil Ház, amelyhez Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata biztosított egy belvárosi ingatlant az Eger, Bajcsy Zsilinszky u. 9. szám alatt. A civil szervezetek problémáikkal, kérdéseikkel ide fordulhatnak.
A civil ház a civil szervezetek és az Egri Civil Kerekasztal központi épülete, melynek üzemeltetését, a civilek ügyeinek intézésében való szakmai segítségnyújtást, és tanácsadást az önkormányzat intézménye, az Egri Kulturális és Művészeti Központ (EKMK) végzi.
A havi rendszerességgel ülésező Egri Civil Kerekasztal, mely már 20 éve működik a városban, tagjait - az évente összehívott - Civil Fórum választja. Fő feladata a civil szervezetek információval való ellátása, illetve tőlük az információk gyűjtése, a kapcsolatépítés, tanácsadás, tudásmegosztás és forrásgenerálás színtere. E-mailben, személyesen, telefonon, a Civil Hírlevélben, a www.eck.hu (Egri Civil Kapu) honlapon keresztül is történik az információk megosztása. A Kerekasztal tizenegy szekcióból áll, melyből kettő területi szerveződésű (Felnémeti és Felsővárosi) és 9 tematikus szekció (Egészségügyi,

szociális, karitatív, Idegenforgalmi és kereskedelmi, Jogi és érdekvédelmi, Környezetvédelmi és urbanisztikai, Kulturális, Sport, Szabadidő és Tudományos ismeretterjesztő).
Egerben a Civil Információs Centrumot hosszú évek óta az Egri Norma Alapítvány működteti, mely az információ friss, naprakész és hiteles áramoltatásán túl szakértők segítségével járul hozzá alapítványok, egyesületek hatékonyabb működéséhez. Tanácsadási tevékenységük igénybevétele, a programjaikon, képzéseiken való részvétel ingyenes, ezzel segítik a civilek munkáját.
Eger Megyei Jogú város Polgármesteri Hivatalánál civil referens koordinálja az önkormányzat és a civil szervezetek közötti kapcsolatot, biztosítja a naprakész információkat. Az Önkormányzat az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége folyamán mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet kapjanak, elősegítve ezzel a város lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Ennek eszközei szabályozás, támogatás és a jó gyakorlatok bevezetése, bemutatása.
Az önkormányzat minden évben hatékony segítséget nyújt a civil szervezetek működési, felhalmozási célú kiadásainak finanszírozására. Minden évben pályázatot hirdet Eger városban működő civil szervezetek számára „Civil Alap szakmai programok megvalósítására”. A Civil Alap a város költségvetésének része, mely pályázat útján - évi 6 millió Ft - támogatást jelent civil szervezetek működéséhez, programjához.
A pályázat célja az Eger város területén működő civil szervezetek közösség érdekében végzett szakmai programjainak, közcélú tevékenységének támogatása, a helyi civil szektor közéleti részvételének segítése.
A helyi értékekre épített, a várost népszerűsítő, helyben megvalósuló, és a hálózati együttműködést célzó programokat megvalósító, valamint az egri polgárok, civil társaságok igényeit, vagy más civil szervezetek munkáját szolgáltatásaikkal segítő pályázatok az elbírálásnál előnyben részesülnek.
Az Önkormányzat rendszeresen működteti az Előny pályázatot, melynek célja a gyermek- és ifjúsági civilszervezetek, diákönkormányzatok (iskolai alapítványok) által szervezett, kifejezetten fiataloknak szóló programok, képzések, táborok, kortárssegítő képzések anyagi támogatása.

November 4 és 15-e között összesen 36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív.

Tevékenység és célkitűzés szerint az alábbiak szerint csoportosíthatók a válaszadók:

Tevékenységi kör	Válaszoló szervezet száma	Célkitűzés	Válaszoló szervezet száma
kultúra, hagyományőrzés	13	karitatív, mentési munkák	1
		nemzetiségi közösségi	1
		szabadidő	10
		városrendezés	1
természet, környezetvédelem	9	ismeretterjesztés, szemléletformálás	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás, közösségi	1
		sport, szabadidő	3
		városrendezés	2
szociális	6	felzárkóztatás, esélyegyenlőség	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
		kultúra, sport	1
		szabadidő	1
egészség	4	ismeretterjesztés, szemléletformálás	2
		sport, prevenció	1
		sport, szabadidő	1
kultúra, hagyományőrzés, környezetvédelem, szociális	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás, sport	1
oktatás-nevelés	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
katasztrófavédelem	1	karitatív, mentési munkák	1
tudomány	1	szabadidő	1

A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma):

- sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22)
- elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8)
- támogatások elérhetőségének növelése (3)
- hálózatosodás erősödése (2)

Emellett többen negatív jelenségeket tapasztaltak az elmúlt időszakban (5 említés), mely főleg az érdektelenségen alapul (tudományos és szociális területen), vagy a pandémia rossz hatással volt működésükre (rendezvények).

Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs, ráhatásuk:

- pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan (rendezvényterem) biztosítása a tevékenységhez (13)
- civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6)
- digitális fejlesztés, adminisztráció (5)
- célcsoportok bevonása, kommunikáció (5)
- civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4)
- felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3)

19 válaszadó az önkormányzatot együttműködő partnerként jelölte meg, 15 szervezet kapcsolattartást választotta. Továbbá egy szervezet országos hatáskörrel működik egri székhelyen, egy másik pedig sérelmei, hogy az önkormányzat részéről nincs érdeklődés a programjaik iránt.
21 válaszadó jelölte meg, hogy lakossággal intenzív vagy kiemelkedő a kapcsolata, 14-en közepesnek ítélték a lakossággal való kommunikációt, egy pedig minimálisnak jelölte azt meg.
A válaszadói aktivitás összefügghet a pályázati eredményességgel, 29 válaszadó jelölte meg, hogy rendelkezik nyertes hazai vagy európai uniós pályázattal.
Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák.

A civil szervezetek munkájának egy fontos eleme a szemléletformálás, mely a klímaváltozás és a környezetvédelemben csúcsosodik ki az antropogén hatások révén.
A környezetvédelmi konfliktusok között legtöbbször a légszennyezést (6 említés) és ezzel összefüggésben a konkrét közlekedési problémákat említették (18 említés):
A növekvő gépkocsiforgalom és az ezt nem követő forgalomszervezés (pl. egy irányú utcák), valamint ennek következtében kialakuló közlekedési dugók és a parkolóhelyek hiánya – 7 említés.
Elkerülő út hiánya, sétáló utcák hiánya, belvárosi parkolás megszűntetése, intermodális csomópont hiánya, tömegközlekedés járműfejlesztése 18 említés
Második problémacsoport a hulladék gyűjtés és kezelés, valamint a közterületek tisztasága és karbantartása (14 említés). A szemetelés, illegális szemétlerakó, köztisztaság, közterületek elhanyagoltsága (10 említés) első sorban a belvárosban jelent problémát, emellett 4-szer említették a komposztáló hiányát, szelektív hulladékgyűjtés bővítését.
A zöldfelületek csökkenését, zöldterület-gazdálkodását 5 alkalommal említették.
További említések: nyilvános illemhelyek hiánya (2), épületszigetelés hiánya, távhő fejlesztése, lassú építési munkálatok, lakossági felelősségvállalás és szemléletformálás hiánya.
Három szervezet területrendezéssel járul hozzá a környezetvédelemhez, 11-en részt vettek fásítási, növénytelepítési akciókban, egy válaszadó pedig a főtevékenységében szereplő környezetvédelmi szemléletformálást jelölte meg. Több szervezet tevékenységében népszerűsíti a környezetvédelmi szempontokat:
Az épületek energiahatékonyságának javítását 3, a megújuló energiaforrások használatát 4, a klímasemleges közlekedést/szállítást 9, az ivóvíz takarékos használatát a csapadékvíz telken belüli megtartását, - újrahasznosítását 11, a lakossági hulladék képződését, megelőzését, csökkentését 15, a lakosság körében a légszennyező anyagok kibocsátásának elkerülését, csökkentését 7 szervezet népszerűsíti. A természet-, a hagyományos tájhasználat és a biológiai sokféleség megőrzéséhez, helyreállításához 16 szervezet járul hozzá.

Vallás

A legutóbbi, 2022-es népszámlálás adatai szerint Egerben a lakosság kicsivel kevesebb mint a fele (44,9%) kötődött valamelyik vallási felekezethez. , Ez a 10 évvel korábbi adatokhoz képest jelentős visszaesést jelent, de főként a válaszolást megtagadók arányának növekedésének tudható be. Az országos adatokhoz hasonlóan a kereszténység a legnagyobb vallás a városban, ezen belül a katolicizmus, a a lakosság 37%-a vallotta magát katolikusnak. Eger az Egri Főegyházmegye központja, története az államalapításig vezethető vissza, I. István alapította a 10 püspökség egyikeként. Területe Heves megye és Borsod-Abaúj-Zemplém megyére terjed ki Kiemelt jelentőségű hitéleti, kulturális, oktatási és szociális munkát végez közösségépítő tevékenységei révén.

Jelentősebb intézményei:

- Templomok fenntartása – Katedrálisa az egri Szent Mihály- és Szent János-főszékesegyház
- Karitász épületek – Karitász Központ, RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat
- Érsekségi Palota – Érsekségi Hivatal, Látogatóközpont, Érseki kert
- Főegyházmegyei Könyvtár, Levéltár
- Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola
- Andrássy György Katolikus Közgazdasági Technikum, Gimnázium és Kollégium
- Érseki Szent József Kollégium
- Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet
- II. János Pál pápa Missziós Központ

2.1.6 A település humán infrastruktúrája

Humán közszolgáltatások

Egészségügy

Egerben az egészségügyi alapellátásban 22 felnőtt háziorvos körzet, illetve további egy rendelő hajléktalanok számára került kialakításra, így összesen 24 felnőtt háziorvos praktizál területi ellátási kötelezettséggel. A felnőtt háziorvosi rendelők az alábbi 11 helyszínen találhatóak:

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet
Vörösmarty u. 65.	2. körzet
Napsugár u. 1/a.	4., 12., 22. körzet
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet
Mindszenty G. út. 12.	7. körzet
Egri u. 5.	11., 16. körzet
Vallon út 4.	13., 15., 17., 19. körzet
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet
Petőfi út 21.	18. körzet
Pacsirta u. 2/a.	21. körzet
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 7-9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet
Vörösmarty u. 65.	2. körzet
Napsugár u. 1.	4., 12., 22. körzet
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet
Mindszenty u. 12.	7. körzet
Egri út 5.	11., 16. körzet
Vallon u. 4.	13., 15., 17., 19. körzet
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet
Petőfi u. 21.	18. körzet
Pacsirta u. 2.	21. körzet
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet
Vörösmarty u. 65.	2. körzet
Napsugár u. 1/a.	4., 12., 22. körzet
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet

Mindszenty G. út. 12.	7. körzet
Egri u. 5.	11., 16. körzet
Vallon út 4.	13., 15., 17., 19. körzet
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet
Petőfi út 21.	18. körzet
Pacsirta u. 2/a.	21. körzet
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás

Felnőtt háziorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/haziorvosok

Egerben a felnőtt és a gyermek háziorvosi ügyelet is a Szálloda utca 2. szám alatt található. Munkanapokon 16 és 22 óra között, szabad- és munkaszüneti napokon 8-tól 22 óráig látogatható. A városban 11 házi gyermekorvosi körzet került kialakításra, amelyek rendelői az alábbi 8 helyszínen találhatóak:

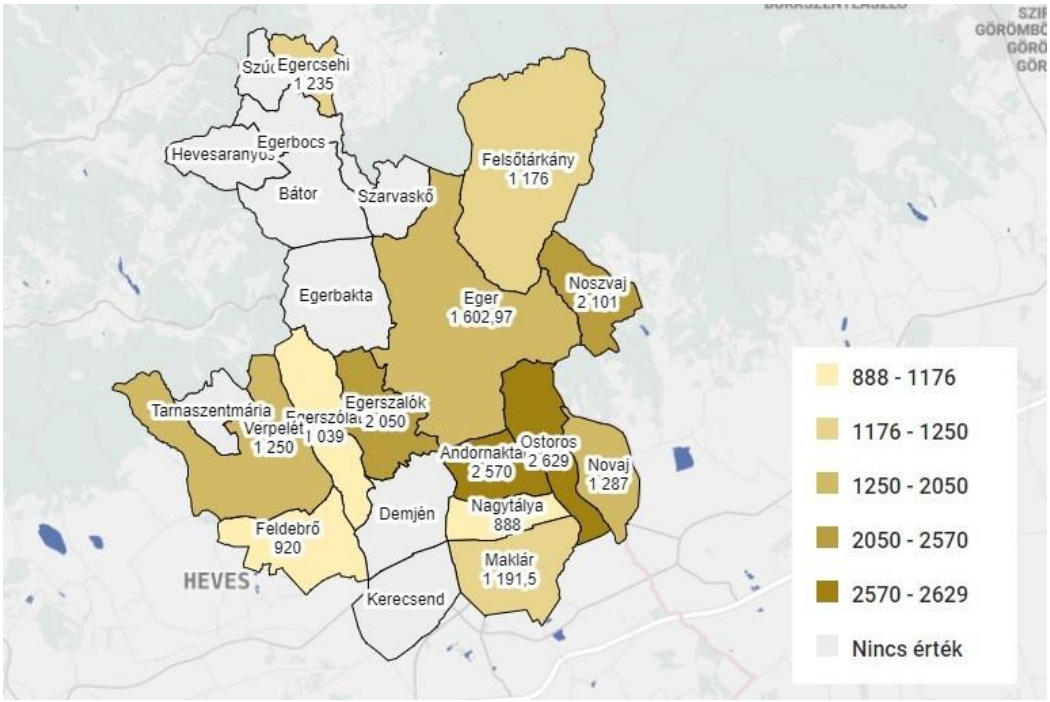
Rendelő címe	Házi gyermekorvosi körzet
Hadnagy u. 5.	1., 5., 10. körzet
Pacsirta u. 2.	2. körzet
Grónay u. 9.	3. körzet
Pacsirta u. 10.	4. körzet
Egri út 5.	6. körzet
Vallon u. 4.	7., 9. körzet
Köztársaság tér 10/A.	8., 11. körzet

Rendelő címe	Házi gyermekorvosi körzet
Hadnagy u. 5.	1., 5., 10. körzet
Pacsirta u. 2.	2. körzet
Grónay u. 9.	3. körzet
Pacsirta u. 10.	4. körzet
Egri út 5.	6. körzet
Vallon u. 4.	7., 9. körzet
Köztársaság tér 10/A.	8., 11. körzet

Házi gyermekorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/gyermekorvosok

Az egy háziorvosra jutó lakosok száma 2.084 fő volt 2022-ben Egerben, amely közepesen jelentős leterheltségnek számít a járásban. Ennél nagyobb szintű a leterheltsége Ostoros (2.864 fő), Andornaktálya (2.645 fő), Maklár (2.424 fő), Noszvaj (1.877 fő). Az egy főre jutó háziorvosok száma a Heves vármegyei járásközpontokban (1.495 fő) A 2022-es magyarországi átlagnál (1.671 fő) az egri helyzet kedvezőtlenebbnek mondható.



Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma az Egri járásban (fő) 2022
Forrás: TEIR

Nincs betöltetlen háziorvosi praxis, de sok az idős nyugdíjazás előtt álló orvos, ezért fiatal orvosokra van szükség az alapellátás biztosításához, az Önkormányzat közvetlenül szolgálti lakások biztosításával járulhat ehhez hozzá.

A fogorvosi ellátáshoz 16 körzet tartozik Egerben. A fogorvosi ellátás a legtöbb körzet számára a Klapka György utca 1. szám alatti rendelőben vehető igénybe, ahol fogászati röntgen, illetve fogszabályozás szakrendelés is működik, továbbá a fogászati ügyelet is itt található.

Rendelő címe	Fogorvosi körzet
Klapka Gy. u.1.	1., 2., 4., 5., 7., 8., 9., 11., 12., 14., 16. körzet
Sóház utca 13. fsz. 1.	3. körzet
Vörösmarty u. 43.	6. körzet
Vörösmarty u. 65.	10. körzet
Menház u. 14. fsz. 3.	13. körzet
Érsek u. 3-5.	15. körzet

Fogorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/fogorvosok

	Cím	Ellátási terület

Dr. Képes László	3300 Eger, Klapka Gy. u. 1. fsz. 4.	Eger város 1., 3., 4., 8., 12., 13., 15., 16., 17, 19., 20., 22. sz. háziorvosi körzetek szerinti utcák, illetve az alábbi települések: Andornaktálya, Balaton, Bátor, Bekölce, Bélapátfalva, Bodony, Bükkszék, Bükkszenterzsébet, Bükkszentmárton, Demjén, Egerbakta, Egerbocs, Egercsehi, Egerszalók, Egerszólát, Erdőkövesd, Fedémes, Feldebrő, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Istenmezeje, Ivád, Kerecsend, Maklár, Mátraballa, Mátraderecske, Mikófalva, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Tarnaszentmária, Verpelét Hétfő 7:00-12:00 Csütörtök 14:00-19:00 Péntek: 7:00-12:00
Adamantin Kft.	3300 Eger, Klapka György út 1. (fogorvosi ügyelet rendelője)	Adamantin Kft. 3300 Eger, Klapka György út 1. (fogorvosi ügyelet rendelője) Hétfő 10,00 – 19,00 Kedd 9,00 – 15,00 Időpontot egyeztetés: +36 20 232-3263 (hétfő: 10,00 – 16,00; kedd-szerda: 9,00-13,00; csütörtök 9,00 – 16,00 óra között). Eger város 2., 5., 6., 7., 9., 10., 11., 14., 18., 21. számú háziorvos körzetek szerinti utcák, illetve az alábbi települések: Aldebrő, Átány, Besenyőtelek, Boconád, Dormánd, Egerfarmos, Erdőtelek, Erk, Füzesabony, Heves, Hevesvezekény, Kál, Kápolna, Kisfüzes, Kisköre, Kompolt, Kömlő, Mezőszemere, Mezőtárkány, Mónusbél, Nagyút, Nagyvisnyó, Parád, Parádsasvár, Pély, Pétervására, Poroszló, Recsk, Sarud, Sirok, Szajla, Szentdomonkos, Szihalom, Szilvásvárad, Szúcs, Tarnabod, Tarnalelesz, Tarnaméra, Tarnaörs, Tarnaszentmiklós, Tarnazsadány, Tenk, Terepes, Tiszanána, Tófalu, Újlőrincfalva, Váraszó, Zaránk

Fogszabályozás

Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/fogszabalyozas

A védőnői feladatokat 14 védőnő látja el, összesen 15 védőnői körzethez kötődően.[18] Egerben továbbá az iskolaegészségügy keretén belül iskolavédőnői, iskolaorvosi és iskolafogászati ellátás is működik. A városban 21 gyógyszertár is megtalálható.

Gyógyszertár neve	Gyógyszertár címe
Agria Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 32.
Alma Gyógyszertár	Eger, Rákóczi út 100. (TESCO)
Aranykehely Patika	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Rendelőintézet földszint, a kartonozóval szemben)
Balassa Gyógyszertár	Eger, Balassi u. 9.
Belvárosi Gyógyszertár	Eger, Széchenyi u. 13.
Benu Gyógyszertár Eger Zalár	Eger, Zalár u. 9.
Dobó téri Kígyó Patika Gyógyszertár	Eger, Dobó István tér 2.
Érsek Patika Gyógyszertár	Eger, Érsek u. 5.
Ezerjó Patika Gyógyszertár	Eger, Pacsirta út 4.
Főnix Patika Gyógyszertár	Eger, Egri út. 5.
Gránátalma Gyógyszertár	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Hotel épület földszintjén. Megközelíthető a Knézich Károly utcai főbejáraton át)
Isteni Gondviselés Patika Gyógyszertár	Eger, Lenkey u. 2.

[18] Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/vedonok

Jázmin Patika Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 5.
Király Gyógyszertár	Eger, Törvényház utca 4.
Korall Gyógyszertár	Eger, Kallómalom út 88-90.
Kristóf Gyógyszertár	Eger, Katona István tér 1-3.
Levendula Gyógyszertár	Eger, Berze Nagy János u. 2.
PatikaPlus Gyógyszertár	Eger, Sas u. 1. (SPAR mellett)
Platán Patika Gyógyszertár	Eger, Vallon út 4.
Székfű Patika Gyógyszertár	Eger, Farkasvölgy u. 27.
Tégely Patika Gyógyszertár	Eger, Deák F. u. 59.

Egerben működő gyógyszertárak
Forrás: https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/gyogyszertarak

A város lakóinak kórházi fekvőbeteg és szakorvosi járóbeteg ellátását a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet (Knézich Károly u. 1.) biztosítja. A kórházi ágyak száma 990 db, amely kapacitás az elmúlt 6 évben nem változott.

A rendelőintézeti szakrendelések széleskörűen állnak a betegek rendelkezésre:

Addiktológiai Gondozó és Drogambulancia;	Kardiológiai szakrendelések
Aneszteziológia;	Laboratórium vérvételi ambulancia
Angiológia;	Lágylézer terápiás szakrendelés
Belgyógyászati szakrendelések;	Mozgásszervi Rehabilitáció
Bőrgyógyászati szakrendelések; Megyei Bőr- és Nemibeteg Gondozó	Nefrológia
Diabétesz Gondozó;	Neurológiai szakrendelések
EEG;	
Emlő szakrendelés;	Ortopédiai szakrendelések
Endokrinológia;	Post-covid ambulancia
ENG-EMG;	Proktológia
Foglalkozás-egészségügy	Pszichiátriai Gondozó
Fül-Orr-Gégészet + Audiológia;	Reumatológiai szakrendelések
Gasztroenterológia	Sebészeti (általános) szakrendelések
Gyermek Szakrendelések	Szájsebészet
Gyógytorna	Szemészeti szakrendelések
Haematológia	Sztóma gondozás
Heves – Rendelőintézet	Szülészet-Nőgyógyászati szakrendelések
Idegsebészet	Traumatológia + Kézgondozó
Immunológiai szakrendelés	Tüdőgyógyászat
Infektológia	Urológia
Infúziós kezelő	

Szakrendelések Egerben
Forrás: https://www.mfkh.hu/hu/szakrendelesek

Addiktológiai Gondozó és Drogambulancia;	Kardiológiai szakrendelések
Aneszteziológia;	Laboratórium vérvételi ambulancia
Angiológia;	Lágylézer terápiás szakrendelés
Belgyógyászati szakrendelések;	Mozgásszervi Rehabilitáció

Bőrgyógyászati szakrendelések; Megyei Bőr- és Nemibeteg Gondozó	Nefrológia
Diabétesz Gondozó;	Neurológiai szakrendelések
EEG;	Onkológiai gondozó és onkoterápiás szakrendelések
Emlő szakrendelés;	Ortopédiai szakrendelések
Endokrinológia;	Post-covid ambulancia
ENG-EMG;	Proktológia
Foglalkozás-egészségügy	Pszichiátriai Gondozó
Fül-Orr-Gégészet + Audiológia;	Reumatológiai szakrendelések
Gasztroenterológia	Sebészeti (általános) szakrendelések
Gyermek Szakrendelések	Szájsebészet
Gyógytorna	Szemészeti szakrendelések
Haematológia	Sztóma gondozás
Heves – Rendelőintézet	Szülészet-Nőgyógyászati szakrendelések
Idegsebészet	Traumatológia + Kézgondozó
Immunológiai szakrendelés	Tüdőgyógyászat
Infektológia	Urológia
Infúziós kezelő	

Oktatás

Óvodai ellátás

A köznevelési fejlesztési terv meghatározása szerint az óvodai feladatellátás szakpolitikai célja a nevelés eszközeivel a társadalmi leszakadás megakadályozása, a hátrányok csökkentése, illetve kiegyenlítése, a tehetséggondozás hangsúlyozása, felkészítés az iskolai tanulmányokra.

2011. augusztus 1-jei hatállyal három óvodai körzet került kialakításra. Mindez a földrajzi elhelyezkedés, az óvodai körzethatárok, valamint a feladatok arányos megosztásának figyelembe vételével történt. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény és a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012. (VIII.31.) EMMI rendelet szabályozása szerint az önkormányzati óvodák férőhelyei 2013-ban felülvizsgálatra kerültek. Az óvodai férőhelyek száma 1921 fő, melyen biztosított az óvodáskorú gyermekek elhelyezése. A Köztársaság téri óvoda 2018. évi költöztetése miatt a férőhelyek száma 30 fővel csökkent. 2019. szeptemberében átadásra került a Szivárvány Óvoda új székhely épülete, ezzel párhuzamosan a Széchenyi utcai korszerűtlen óvodaépület kivonásra került az óvodai feladatellátásból. A 2020/2021. nevelési évben pedig birtokba vehették óvodásaink az Egri Kertvárosi óvoda új székhely épületét, amely beruházás két év alatt lehetővé tette további két korszerűtlen épület kivonását.

Az óvodai ellátásban az önkormányzati fenntartású óvodák szerepe meghatározó, az óvodások kb. 90%-a önkormányzati intézményekbe jár.

Egerben 3 önkormányzati fenntartású óvoda (Benedek Elek Óvoda, Egri Kertvárosi Óvoda, Szivárvány Óvoda) működik, amelyek összesen további 14 tagóvodával rendelkeznek. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2021/2022-es nevelési évben a Benedek Elek Óvodában 26 csoport, az Egri Kertvárosi Óvodában 18 csoport, a Szivárvány Óvodában 27 csoport indítását engedélyezte.
Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodák alapító okirata szerint az óvodák jogszabályban meghatározott közfeladata, alapfeladata az óvodai nevelés mellett a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése. Így teljes körűen biztosítjuk az integráltan nevelhető sajátos nevelési igényű óvodás gyermekek rehabilitációs foglalkozásának, ellátásának megszervezését.

	Alapító Okirat szerinti férőhely	**2020. október 1. Országos Statisztikai Adatgyűjtés (OSA adat)**	**2020/2021. nevelési év végén**
Benedek Elek Óvoda	655	548	593
Egri Kertvárosi Óvoda	447	405	440
Szivárvány Óvoda	655	567	605
Összesen	**1757**	**1520**	**1638**

A gyermeklétszám alakulása a 2020/2021-es nevelési évben (fő)[19]

Az előző évek folyamatos gyermeklétszám csökkenése és az Egri Kertvárosi Óvoda átadása, illetve a Farkasvölgyi Tagóvoda megszüntetése miatt a lajosvárosi óvoda körzetében 1 csoporttal kevesebb indult a 2020/2021-es nevelési évben, mint azt megelőzően.

A 2021/2022. nevelési év tervezett gyermeklétszámában a 2020/2021-es nevelési évhez képest városi szinten további csökkenés várható.

	2021. szeptember, a nevelési év kezdetén TERV	**2022. május, a nevelési év végén (TERV)**
Benedek Elek Óvoda	548	585
Egri Kertvárosi Óvoda	380	409
Szivárvány Óvoda	589	614
Összesen	1517	1608

A gyermeklétszám várható alakulása a 2021/2022-es nevelési évben (fő)[20]

A városban egy egyházi jogi személy által fenntartott (Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Óvoda Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola Tagóvodája) és egy magánóvoda (ZHF Óvoda) is üzemel.

[19] Forrás: Oktatási Hivatal

[20] Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Fenntartó	Feladat ellátási helyek száma	Gyermekek száma	Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya		Halmozottan Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya	
Önkormányzat	21	1602	21	1,32 %	39	2,50%
Állami szerv	2	54	5	9,26%	7	12,96%
Egyházi jogi személy	1	62	0	0%	0	0%
Közhasznú alapítvány	1	49	0	0%	0	0%
Összesen:	22	1723	32	1,86%	46	2,67%

Óvodai intézményhálózat jellemzői (2019/2020 nevelési év)[21]

A nem önkormányzati fenntartású óvodák közül egyedül az Egri Mlinkó István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola és Kollégiumban látnak el óvodai nevelésben részesülő hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket.
A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek megoszlása az önkormányzati intézmények között eltérő arányú, legnagyobb számban a Benedek Elek Óvodában vannak jelen.

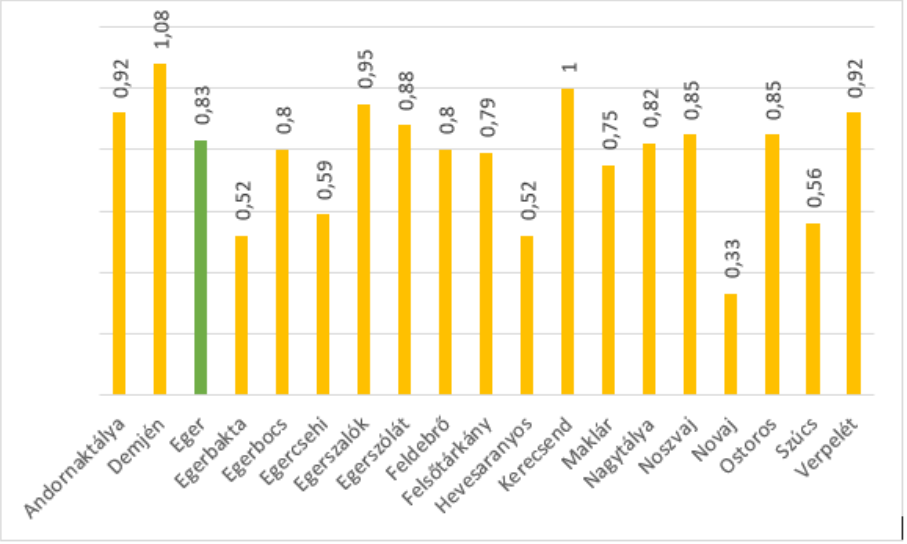
Jogszabályváltozást követően 2020. szeptemberében több 6. életévét betöltött kisgyermek kezdte meg iskolai tanulmányait, ezáltal az óvodai nagycsoportos korosztályból sokkal kevesebb kisgyermek maradt óvodában. A korábbi években városunkban az iskolaköteles gyermekek ~50%-a maradt óvodában, ebben az évben ez az arány közel 30%-ra csökkent.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodáiban, a 2021. szeptember 1. napjától tanköteles korú gyermekek csoportonkénti létszámát (akik 6. életévüket 2021. augusztus 31. napjáig betöltik) tekintve a jegyzői nyilvántartás szerint 3 fő hátrányos helyzetű (Felvégi u.; József A. u.; Verőszala u.) és 10 fő halmozottan hátrányos helyzetű (3 fő Béke u.; 3 fő Verőszala u.; további 1-1 fő Árnyékszala u., Csákány u., Kovács Jakab u., Rudivár u.) gyermek szerepel.
Hat óvoda folyamatosan részt vett az Oktatási Hivatal által megvalósított EFOP - 3.1.5-162016-00001 azonosítószámú „A tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása” című kiemelt projekt 2018. július 1. napjától induló óvodai alprojektjében (Benedek Elek Óvoda székhely, Benedek Elek Óvoda Bervavölgyi Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Gyermeklánc Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda „OVI-VÁR” Tagóvodája, Ney Ferenc Óvoda Epreskert utcai Tagóvodája).

A 2021-es adatok szerint Egerben található 21 db óvoda összesen 1.962 gyermek számára biztosít férőhelyet. A teljes Egri járásról elmondható, hogy az óvodákban nem jellemző túlzsúfoltság, 2021-ben átlagosan 0,80 fő jutott egy óvodai férőhelyre. A Heves vármegyei érték ehhez képest 0,82 fő, az országos szintén 0,82 fő.

[21] Forrás: október 1. OSAP statisztika, helyi adatgyűjtés

Forrás: KSH, saját szerkesztésÚj táblázat 2022:



Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma az Egri járásban (fő) 2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

A köznevelési fejlesztési terv Eger vonatkozásában az alábbi megállapításokat teszi:

- A 3-6 éves populációt vizsgálva a település óvodai kapacitása megfelel a következő 5 évben az ellátásra jogosultak számának. Ez a számítás nem veszi figyelembe a 7 éves korosztály létszámát, akik jelentős része viszont kikerül az óvodai ellátásból, és az általános iskola intézményrendszerben jelenik meg.
- A jelenleg rendelkezésre álló számok alapján a rendelkezésre álló óvodai kapacitás elegendő a feladatellátás biztosításához. A férőhelyek 4 %-a (80 fő) egyházi fenntartású intézményben, 2,4 %-a (48 fő) pedig állami szerv által fenntartott intézményben és 2 %-a (40 fő) közhasznú alapítvány által fenntartott intézményben áll rendelkezésre. Fokozott figyelmet igényel az ezekkel az intézményekkel kötött megállapodások figyelemmel kísérése.

Eger város óvodahálózatának fejlesztése érdekében tovább kell folytatni az óvodaépületek felülvizsgálatát. Pályázati és saját források felhasználásával el kell kezdeni az óvodaépületek felújítását, illetve a gyermeklétszámok és a szülői igényeket figyelemmel kísérve, amennyiben szükséges és az épületek felújítása gazdaságosan nem megvalósítható, további épület feladatellátásból történő kivonásáról szükséges intézkedni.

Az óvodai hálózat korszerűsítése érdekében felül kell vizsgálni az óvodai hálózat szerkezetét, az irányítási feladatok más módon történő megszervezésének lehetőségeit.

Köznevelés – Egri Tankerületi központ

A köznevelés kiemelt célja a társadalmi leszakadás megakadályozása, a lemorzsolódás minimálisra csökkentése, a harmonikus személyiségfejlődés segítése, az önmagát fejleszteni képes generáció nevelése-oktatása. Az Egri Tankerületi Központ célja a köznevelési intézményekben az igényes környezet megteremtése, valamint az igényekhez illeszkedő módszertani kultúra megvalósítása annak érdekében, hogy a társadalmi egyenlőtlenségek, a végzettség nélküli iskolaelhagyás minimális szintre csökkenjen. Olyan intézményhálózat megvalósítása a cél, ahol az ellátott feladatrendszer igazodni tud a helyi igényekhez, ahol az egyéni képesség kibontakozása megvalósulhat, ahol erősödik a befogadás, és ahova a szülő szívesen íratja be gyermekét.

Intézményi jövőkép:

- a gyerekek korszerű, a kor követelményeinek megfelelő módszerekkel és eszközökkel történő európai színvonalú tanítása, oktatásuknak és ellátásuknak a lehető legmagasabb színvonalú, pozitív tanulási környezetben történő biztosítása
- az intézményi adottságok figyelembevételével a tanulólétszám növelése,
- a tanulói eredményesség növelése, a tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók számának csökkentése
- a tanulók idegen nyelvi ismeretének és tudásának minél nagyobb mértékű fejlesztése (két tanítási nyelvű programok kiterjesztése)

Az iskola az érvényesülés és a kibontakozás lehetőségének esélye az iskola közösség minden tagja, csoportja részére

- ahol a tanulók a magyarság és az európaiság értékeit közvetítő korszerű, interkulturális tudást és mintát kapnak;
- ahol az emberi, nemzeti értékeket megismertetik és elfogadtatják velük; ahol a szorgalomnak, a tudásnak és a tisztességes munkának becsülete van;
- ahol a kulcskompetenciák fejlesztése az élethosszig tartó tanulást alapozza meg; ahol testileg, szellemileg, erkölcsileg egészséges fiatalok nőnek fel, akik képesek az életben biztonsággal eligazodni;
- ahol a tanulók életformájává válik a rendszeres mozgás, a mindennapos testedzés, az egészséges életmód;
- ahol kiemelten fontos nevelési terület a környezettudatos életvitelre nevelés; ahol elfogadó és befogadó közösségek működnek, a diákok fogékonyak a művészetekre

Köznevelés célja olyan oktatási színvonal biztosítása, amely lehetővé teszi, hogy

- a végzősök az általuk első helyen jelölt, magas presztízsű intézményekben tanulhassanak tovább,
- a minél több nyelvvizsga megszerzése az intézményi képzés keretében,
- az ország legeredményesebb intézményei közé tartozni,
- eredményesen menedzselni a várható nyugdíjba vonulások miatti humánerőforrás-változást

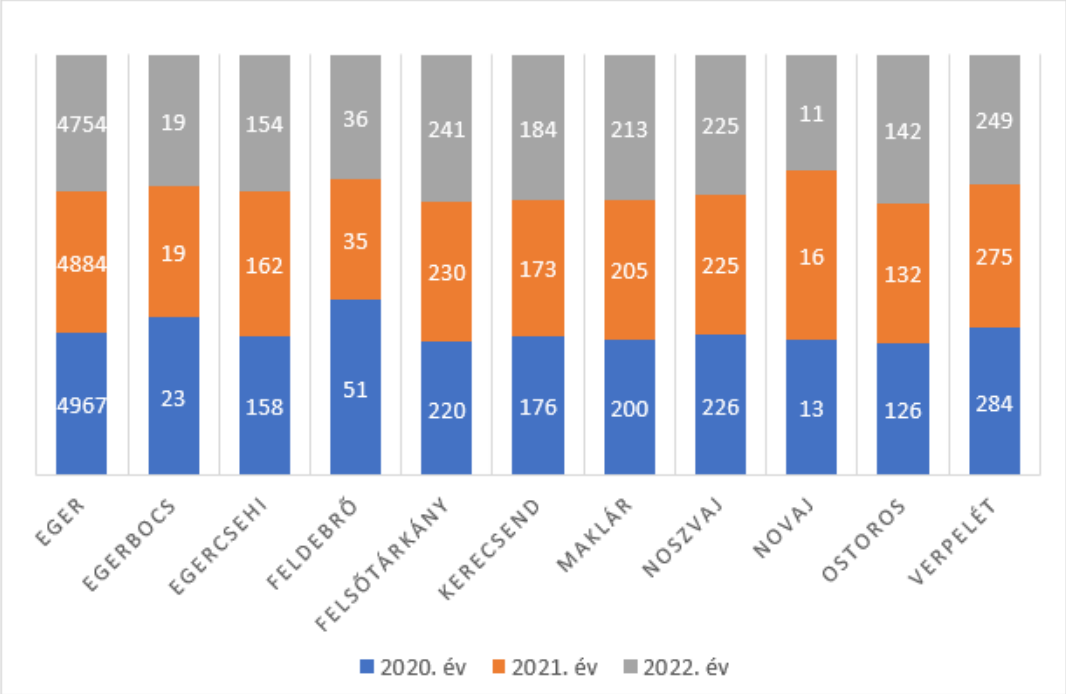
Az Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmények esetében kiemelt cél ellátni a sajátos nevelési igényű-enyhe, középsúlyos, autista, súlyosan halmozottan fogyatékos- óvodás gyermekek, tanulók

komplex személyiségfejlesztését szegregált körülmények között. Utazó gyógypedagógusok segítségével elősegíteni az integráltan oktatható iskolások szakszerű gyógypedagógiai fejlesztését.

Eger tradicionális iskolaváros, kiterjedt és sokszínű intézményhálózattal rendelkezik. Az iskolák gazdag képzési kínálata, a speciális igényeket is kielégítő intézmények (kollégiumok, fogyatékos gyermekek, tanulók nevelését-oktatását felvállaló intézmények, alapfokú művészetoktatás, pedagógiai szakmai és szolgáltató intézmények) komoly vonzerővel hatnak a környező településekre. A város megyei jogú jellegéből adódóan jelentős feladatokat vállal a megye és az észak-magyarországi régió oktatásában is.

Az önkormányzat fenntartásában működő közoktatási intézményhálózatban jelentős szervezeti változások következtek be. 2013. január 1-jétől az iskolák fenntartói feladatait a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, majd az Egri Tankerületi Központ, illetve 2015. július 1-jétől az Egri Szakképzési Centrum látja el. Az ETK a köznevelés területén, a Centrum pedig a szakképzés területén lát el feladatot.
2005. június 1-jén kezdte meg tevékenységét az Egri TISZK Nonprofit Kft, melynek hat szakképző intézmény partnerintézménye. A TISZK alapvető feladata a központi képzőhely működtetése, munkaerőpiaci pályázatok megvalósítása, továbbá felnőttképzés szervezése. 2016-tól az uniós támogatásból megvalósuló Eger MJV Foglalkoztatási Paktuma projekt keretében a paktumiroda és a paktumszervezet működtetésének feladatait látta el a projekt 2021-es zárásáig.

Egerben az általános iskolai feladatellátási helyek száma 15, amelyek közül 11 iskola az ETK fenntartása alá tartozik, 3 intézmény egyházi fenntartású, egy iskola pedig magániskola. 2022-ben az általános iskolai tanulók száma Egerben 4754 fő, akik közül 2420-en 1-4. évfolyamosok, 2334-en pedig felső az 5-8. évfolyamok valamelyikének tanulói. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 3,60%, amely jelentősen elmarad a járási (6,62%), megyei (10,17%), régióbeli (12,28%) és országos értékektől (6,24%) is.



Általános iskolai tanulók száma (fő) az Egri járásban, 2020-2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

Mivel a városban több általános iskolai feladatot ellátó intézmény nem rendelkezik felvételi körzettel és a szülők nem feltétlenül a körzetes iskolát választják, ezért a hátrányos helyzetű gyermekek intézményi létszáma és eloszlásuk más képet mutat, mint lakóhely szerinti iskolai körzetenkénti arányuk. Lakóhely szerint a legtöbb hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermek a Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium körzetben él, azonban a szülők többségében nem ide íratják gyermeküket, hanem az Egri Arany János Általános Iskola, Szakiskola és Kollégiumba, ahol a jogviszonnyal rendelkező tanulók száma szerint a legmagasabb a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma.

A városban 17 középiskola található, amelyek közül 4-et az ETK üzemeltet, szintén 4 tartozik a Heves Megyei Szakképzési Centrumhoz, 3 áll egyházi jogi személy fenntartása alatt, illetve 5 működik magániskolaként (Forrás: www.eger.hu). 2022-ben-ben 4161 fő volt a gimnáziumi tanulók száma nappali oktatásban, akik közül 1753-man-en, vagyis a gimnazisták 42,1%-a járt be más településekről.

Az Önkormányzat együttműködésre, illetve folyamatos kapcsolattartásra törekszünk az Egri Szakképzési Centrummal, az Egri Tankerületi Központtal, az egyházi jogi személy által fenntartott és az alapítványi fenntartású óvodákkal, iskolákkal.

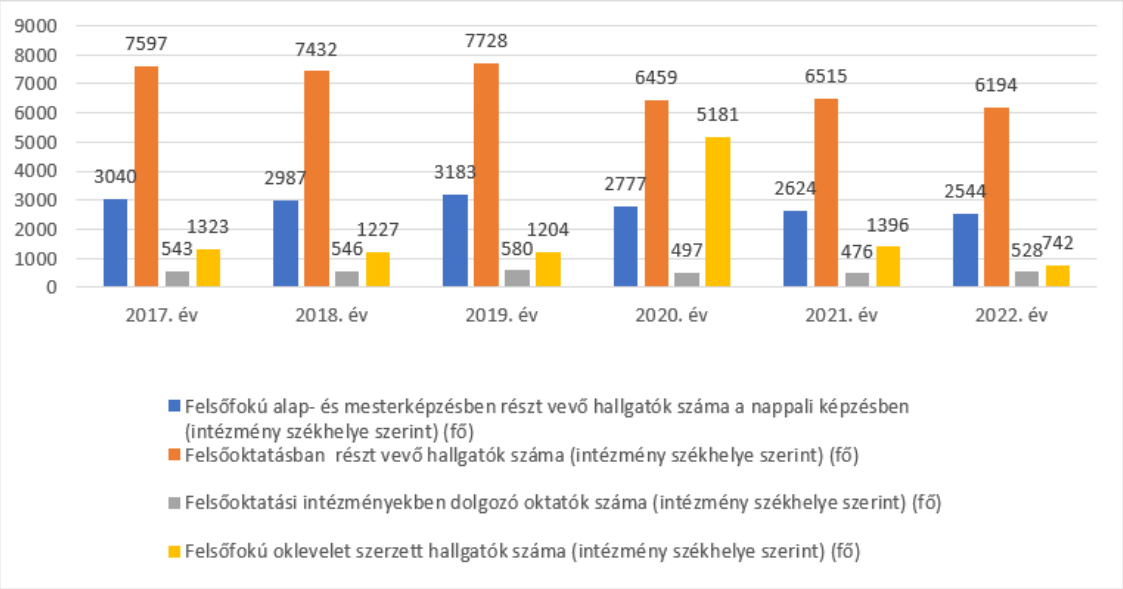
Az általános iskolai és középiskolai hálózatban az Önkormányzat támogatja az iskolafenntartók korszerűsítési szándékait, melyekkel Eger város iskolavárosi rangját emelik. Együttműködünk a város

iskolafenntartóval, kiemelten az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban működő iskolákat fenntartó Egri Tankerületi Központtal és az Egri Szakképzési Centrummal.

Felsőoktatás

Egerben két felsőoktatási intézmény is található, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (Eszterházy tér 1.) és az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet (Foglár Gy. u. 6.). Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen 5 kar működik, amelyek a következőek: Bölcsészettudományi és Művészeti Kar (BMK), Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar (GTK), Informatikai Kar (IK), Pedagógiai Kar (PK), Természettudományi Kar (TTK). Az egyetemen 34 alapszak, 15 mesterképzés, továbbá doktori képzés, felsőoktatási szakképzések, szakirányú továbbképzések, pedagógus szakvizsgák, osztatlan tanári szakok közül lehet választani (Forrás: www.uni-eszterhazy.hu).

Az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet jelenleg 5 képzést indít: Teológus szak (osztatlan képzés), Katekéta-lelkipásztori munkatárs (alapszak), Hittantanár-nevelő (mesterszak), Osztatlan tanári, részismereti képzés (50 kredites teológiai felkészítő modul) (Forrás: www.eghf.hu).



Felsőoktatási mutatók alakulása Egerben képzési hely szerint (fő) 2017-2022

Forrás: KSH Statinfo

Az egri képzési helyszínű felsőoktatási intézmények oktatásában részt vevő hallgatók száma összességében hullámzó tendenciát mutat a 2017-2022-es időszakot vizsgálva. 2018-ban számuk némileg visszaesett.2019-ben 7728 főre emelkedett a felsőoktatásban részt vevő hallgatók száma. A felsőfokú alap- és mesterképzésben részt vevő hallgatók száma a nappali képzésekben az elmúlt 5 év

adatait nézve stagnáló trendet követ, arányuk az összes felsőoktatási hallgató közel 50%-a. A felsőoktatási intézményekben dolgozó oktatók száma sem változott jelentős mértékben a vizsgált intervallumban. A felsőfokú oklevelet szerzett hallgatók száma mutatja a 4 vizsgált mutató közül a legnagyobb kilengést, az elmúlt 5 év tekintetében, hiszen míg 2020-ban legtöbben 5181 fő szerzett diplomát, addig 2021-ben ennél több mint 70%-kal kevesebben 1396-an. 2022-ben érte el a legalacsonyabb számot az Egerben található felsőoktatási képzési helyeken felsőfokú oklevelet szerzettek száma. 2022-ben 742 hallgató szerzett felsőfokú oklevelet.

Az Önkormányzat együttműködik az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemmel az óvodapedagógus és a gyógypedagógus hallgatók gyakorlati képzésében.

Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem duális képzéseket indít 6 alapszakon (programtervező informatikus, szőlész-borász mérnöki, turizmus-vendéglátás, gazdálkodási és menedzsment, környezettan, gazdaságinformatikus) és egy mesterszakon (geográfus), így a friss diplomások 1-2 év gyakorlattal rendelkeznek, illetve a partnerek alkalmazhatják is a végzetteket. A partnerek között 8 egri vállalat és 1-1 egri alapítvány és egyesület található, pl. Emerson Automation Solutions AVENTICS Hungary Kft., ZF Hungary Kft., Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.; és 3 Kft. az egri járásból: Robert Bosch Automotive Steering Kft. (Maklár), Varsányi Pincészet Kft. (Verpelét), St.Andrea Kft. (Egerszalók). Emellett további 3 Heves megyei és 10 megyén kívüli vállalkozás vesz részt partnerként a képzésekben. .

Duális képzés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen, a partnerek telephelyei szerint[22]

Duális képzési partnerek	Telephely	Gazdaságinformatikus	Gazdálkodási és menedzsment	Kereskedelem és marketing	Geográfus	Környezettan	Programtervező informatikus	Szőlész-borász mérnök	Turizmus-vendéglátás
Dereszla Kft.	Bodrogkeresztúr							x	
Takarékbank Zrt.	Budapest	x	x						
InnovITech Korlátolt Felelősségű Társaság	Budapest						x		
MÁD-KIRÁLYDŰLŐ Kft.	Budapest							x	
Fair Business Befektetetési Kft.	Budapest								x
Hunguest Hotels Zrt.	Budapest								x
Szaktudás Kiadó Ház Zrt. (Oxigén Hotel Noszvaj)	Budapest								x
Emerson Automation FCP Kft.	Eger	x					x		
ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger	x				x	x		
Agria Geográfia Alapítvány	Eger				x				

[22] Forrás: saját készítés, https://uni-eszterhazy.hu/

Kaptárkő Természetvédelmi és Kulturális Egyesület	Eger					x			
ASCORP Programozó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger						x		
QNSZT Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger						x		
St. Andrea Kft.	Eger							x	
Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger			x					x
Goldener Löwe Hotel és Gasztronómiai Kft.	Eger								x
Hotel Estella Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger								x
Robert Bosch Automotive Steering Kft	Maklár	x	x						
Mátra Túrakerékpár és Segway Klub	Mátrafüred			x					x
Strautmann Gépgyártó és Hungária Kft	Mátranovák		x						
PEVIK Közüzemi és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Pétervására					x			
Harman Becker Gépkocsirendszer Gyártó Kft.	Székesfehérvár	x							
MENTOR COMPUTER Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Szentistván						x		
TREND CONSULT Szállodai Szolgáltató Kft. (Szalajka Liget Hotel és Apartmanházak)	Szilvásvárad								x
VARSÁNYI PINCÉSZET Kft.	Verpelét							x	
Mercedes-Benz Miskolc- MBM Auto Kft.	Szirmabesenyő			x					

Duális képzés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen, a partnerek telephelyei szerint
Forrás: saját készítés, https://uni-eszterhazy.hu/

Duális képzési partnerek	Telephely	Gazdaságin formatikus	Gazdálkodási és menedzsment	Geográfus	Környezettan	Programtervező informatikus	Szőlész-borász mérnök	Turizmus-vendéglátás
Dereszla Kft.	Bodrogkeresztúr						x	
Takarékbank Zrt.	Budapest	x	x					
InnovITech Korlátolt Felelősségű Társaság	Budapest					x		
MÁD-KIRÁLYDŰLŐ Kft.	Budapest						x	
Fair Business Befektetetési Kft.	Budapest							x
Hunguest Hotels Zrt.	Budapest							x
Szaktudás Kiadó Ház Zrt. (Oxigén Hotel Noszvaj)	Budapest							x
Emerson Automation FCP Kft.	Eger	x				x		
ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger	x			x	x		
Agria Geográfia Alapítvány	Eger			x				
Kaptárkő Természetvédelmi és Kulturális Egyesület	Eger				x			
ASCORP Programozó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger					x		
QNSZT Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger					x		
Kovács Nimród Borászat Szőlészeti és Borászati Kft	Eger						x	
St. Andrea Kft.	Eger						x	
Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger							x
Goldener Löwe Hotel és Gasztronómiai Kft.	Eger							x
Hotel Estella Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger							x
Robert Bosch Automotive Steering Kft	Maklár	x	x					
Mátra Túrakerékpár és Segway Klub	Mátrafüred							x
Strautmann Gépgyártó és Hungária Kft	Mátranovák		x					
PEVIK Közüzemi és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Pétervására				x			
Harman Becker Gépkocsirendszer Gyártó Kft.	Székesfehérvár	x						

MENTOR COMPUTER Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Szentistván					x		
TREND CONSULT Szállodai Szolgáltató Kft. (Szalajka Liget Hotel és Apartmanházak)	Szilvásvárad							x
VARSÁNYI PINCÉSZET Kft.	Verpelét						x	

A helyi fiatalság helyzetének főbb jellemzői, helyi sajátosságai

Mindenekelőtt megemlíthetjük, hogy Eger egyetemvárosként nagyon népszerű a fiatalok körében. Iskolavárosként 10 000 fölötti létszámban találhatók meg városunkban a fiatalok, az itt lakó fiatalok mellett az ingázó, albérletben, kollégiumokban lakó fiatalok is nagyszámban jelennek meg. Rájuk és a fiatalfelnőtt korosztályra vonatkozó célkitűzéseket ifjúságügyi dokumentumaink tartalmazzák. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése 2011. évben elfogadta Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Koncepciót, valamint a végrehajtás érdekében az Ifjúsági Cselekvési Tervet, melyet kétévente szakemberek együttműködésével rendszeresen megújítunk. Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Koncepciója 2017-2022: A települési önkormányzatok ifjúsági területen végzett munkájának eredménye a települési gyermek és ifjúsági koncepció. Az ifjúsági alrendszer szerteágazó, számtalan egyéb területtel történő találkozása teszi szükségessé az átlátható tervezést, ezért is fontos a gyermek és ifjúsági feladatokra vonatkozó helyi koncepció megalkotása. A koncepciónak meg kell határoznia az elérni kívánt célokat. Az ifjúsági cselekvési terv határozza meg a célok érdekében végrehajtandó feladatokat, azok megvalósításának sorrendjét és határidejét; a kitűzött célok megvalósításának eszközeit, ideértve a pénzügyi igények megjelölését.
Az ifjúsági koncepció négy fő részből áll: helyzetelemzés, kutatási eredmények; célkitűzések; cselekvési terv, együttműködések; pénzügyi eszközök, erőforrások.
A koncepció általános célkitűzései:

- A fiatalok közéletben történő részvételének, aktív közéleti szerepvállalásának segítése.
- A kulturált szabadidő eltöltés feltételeinek javítása, az egészséges életre motiválás, egészségfejlesztés.
- Foglalkoztatás, munkaerő-piaci integráció segítése.
- A korszerű tudás, a piacképes szakmai képzettség megszerzésének segítése, a sikerességet garantáló képességek, készségek és kompetenciák erősítése.
- Hozzájárulás a fiatalok európai polgárrá válásához és a társadalmi problémáinak megoldásához.

Az önkormányzat kétéves időszakra cselekvési tervet készít, melyet határozattal fogad el. Eger MJV Gyermek – és Ifjúsági Cselekvési Tervének aktualizálása éppen folyamatban van a következő két éves együttműködések vonatkozásában, annak várható elfogadása ősszel várható.
Ezen dokumentumok a fiatalok, és fiatalokkal foglalkozó szakemberek bevonásával készültek, és készülnek jelenleg is. A dokumentumok kinyilvánítják, hogy az Önkormányzat az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítését helyi közügynek tekinti, e feladatellátás során szolgáltatóként lép fel. Partnerként kezeli az itt élő ifjúsági korosztályt, valamint annak képviselőit,

bevonja őket a velük kapcsolatos kérdések megoldásába, a döntéshozatali folyamatokba. Hozzá kíván járulni az Egerben élő fiatalok önállóvá válásának segítéséhez, társadalmi integrációjának megvalósulásához. Támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és társadalmi kihívások megválaszolására. Az önkormányzat kiemelt korosztályként tekint az ifjúságra, mint a város jövőjét jelentő lehetőségre, igazodva a helyi adottságokhoz és igényekhez, s melynek segítése kiemelt, az Mötv. 13. § (1) bekezdése szerint különösen ellátandó feladat.

Fontosnak tartjuk, hogy a fiatalok megtalálják számításukat a városunkban, érezzék, hogy képességeikre és ezáltal itt maradásukra számít a város, ennek érdekében elengedhetetlen a párbeszéd fiatalok és döntéshozók közt. A fiatalok az elmúlt években számos kiemelkedő projekt keretében (pl.: #Eger projekt) kortársakként széleskörben tárták feli a helyi ifjúság igényeit és rendszeres az egyeztetés, fiatalok és döntéshozók között a fiatalokat érintő kérdésekben, mely erősíti kommunikációs készségeiket, és lehetővé teszi, hogy a fiatalok igényei megjelenjenek. A fiataloknak szükségük van egy olyan ifjúsági közösségi térre, amely nagylétszámban képes a fiatalokat befogadni sokrétű szolgáltatásokkal. Itt a fiatal zenészek fellépési lehetőséget kapjanak, és legyen egy zeneterem, ahol hangszereket, hangtechnikai eszközöket a fiatalok szabadon használhatnak képességeik kibontakoztatására, közösségépítésre. Terveink között szerepel egy Ifi Centrum kialakítása, amely a városban az Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda (továbbiakban: IFI PONT) mellett működhetne az ifjúságot célzó szabadidő hasznos eltöltését szolgáló programokkal, közösségi terekkel. Elképzelésünk arra irányul, hogy az IFI PONT képviselné az ifjúságügy szakmai oldalát, gondolunk itt a szakemberek állandó jelenlétére, akik tanácsadással, diákjogi képzésekkel, a fiatalok tehetségének kibontakozását elősegítő foglalkozásokkal tudnák támogatni őket, míg az Ifi Centrumban a szabadidő hasznos eltöltésére találhatnak alternatívákat, helyet biztosítva a fiatal feltörekvő, tehetséges zenekarok szárnypróbálgatásainak.

Legfontosabbnak ítélt fiatalokat érintő helyi feladatok

Legfontosabb helyi feladatunk a fiatalok képességeinek, tehetségének kibontakoztatása, ennek teret adni (szó szerint is), a fiatalokkal foglalkozó szakemberek között ennek a célnak elérése érdekében együttműködések ösztönzése, a fiatalok bevonásával. Ezzel is elősegítve és kecsegtetőbbé tenni a helyben maradásukat.

Jelenleg zajlik Egerben a második számú ifjúsági közösségi tér kialakításának (Ifi Centrum) kidolgozása, működésének előkészítése, mely a közeljövőben ad teret a fiatalok elképzeléseinek. A térben megtalálható lesz koncertterem, illetve a fiatalokkal történt egyeztetés alapján fontos, hogy egy zeneterem is kiépülhessen. Célunk, hogy a zeneterem teret adjon képességeik kibontakoztatásának, egyenlő hozzáférést biztosítson hátrányos helyzetű fiatalok számára is, illetve hogy az Egri Ifjúsági Zenei Program keretén belül már támogatott zenekarok, helyi zenész fiatalok megtalálhassák számításaikat, teret nyerjenek.

Eger MJV Önkormányzata intézkedései mely a fiatalokat célozzák:

Eger Város Ösztöndíjasa pályázat

Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése a tehetséges egri tanulók tanulmányainak folytatása, a szakképesítés, az érettségi, a diploma megszerzése, és a városban történő letelepedés elősegítése céljából „Eger Város Ösztöndíjasa" cím alapításáról szóló Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 49/2012. (IX.28.) rendeletével módosított 2/2011. (I. 28.) rendeletével a címmel járó támogatásról, annak folyósításáról címet alapított. Az ösztöndíjjal a magyarországi székhelyű felsőfokú oktatási intézmény, valamint az egri székhelyű középfokú nevelési-oktatási intézmény nappali tagozatán tanulmányokat folytató, kiemelkedő tanulmányi eredményt elérő, szociálisan rászoruló, egri tanulókat támogatja. 2020-ban összesen 24 tehetséges fiatal számára nyújtott ösztöndíjat Eger MJV Önkormányzata, 2021 első félévében pedig már 15 pályázat érkezett be.

Egri Ifjúsági Zenei Program

Míg a korábban felsorolt tevékenységekről érintőlegesen írtunk, az Egri Ifjúsági Zenei Programot (EIZP) részletesen mutatjuk be, mint egy olyan jó gyakorlatot, mely immár hagyomány jelleggel járul hozzá a helyi fiatal zenészek tehetséggondozásához 2014 óta. Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése 493/2014. (IX.25.) számú határozatával döntött arról, hogy az egri könnyűzene fejlődésének támogatása érdekében létrehozza az Egri Ifjúsági Zenei Programot (EIZP), melyet azóta is folyamatos jelleggel működtet. Az ifjúsági Zenei Program olyan tehetséggondozást segítő jógyakorlat, melynek létrehozását, fenntartását az indokolja, hogy a helyi zenekarok számára szűkösek a lehetőségek, mind abban, hogy megmutathassák tehetségüket, mind pedig abban, hogy zavartalanul és folyamatos jelleggel gyakorolhassák ezen tevékenységüket. A Program négy fő területen támogatja tevékenységüket: koncertszervezés, próbaterembérlés, hangfelvétel, videoklip készítés. A programra 2019. évben a beérkezett 62 pályázatból 48 pályázat részesült pozitív elbírálásban, 2020-ban pedig a csökkentett költségvetésre figyelemmel a 24 pályázó közül 10 pályázat részesült támogatásban a független zenészekből álló szakmai kuratórium által. Fontos, hogy a pályázatokat a helyi profi zenészekből és a helyi zenei életet meghatározó ikonikus alakjaiból álló kuratórium bírálja el. A Pályázati rendszert évente minimum egy alkalommal közösen értékeljük ki a fiatalokkal, ilyenkor lehetőség van a kuratórium, és a helyi zenészek párbeszédjére, visszajelzések adására. Ilyenformán a tehetséggondozás segítése az anyagi támogatás nyújtása, lehetőség biztosítása mellett visszajelzések adásával is megtörténik, és a fiatalok maguk fogalmaznak meg további módokat arra vonatkozóan, hogy milyen intézkedések járulnának hozzá még inkább tehetségük kibontakoztatásához. A Zenei Program átültetése érdekében keresett már meg bennünket két település: Budakeszi, valamint Cegléd, de mutattuk már be azt számos érdeklődő számára egy helyben megszervezett országos konferencián is, 2019 februárjában. A Programnak köszönhetően csak 2019-ben 23 zenekar nyert támogatást, 2020-ban pedig a járványhelyzet miatt kialakult módosított költségvetésre tekintettel 10 zenészt tudtunk támogatni, akiknek visszajelzése alapján elmondható, hogy a Program nagyban hozzájárul tehetségük kibontakoztatásához. Emellett pedig megvalósul a tehetségek felkutatása, megtalálása, támogatása. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

IFI MOZI

Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Koncepciójában és a Cselekvései Tervekben is megfogalmazódott, hogy az általános műveltség része a filmművészeti alkotások és színházi darabok ismerete.
Ezeknek az alkotásoknak a megismerésére nyílik lehetőség a 30 éven aluli fiatalok részére, a hét egy meghatározott napján, kedvezményes, támogatott formában.
Az Agria Film Kft-vel, mint IFI Mozi szolgáltatóval történő együttműködés fenntartása és kiszélesítése – a költségvetés lehetőségéhez igazítva, az önkormányzat önként vállalt feladataként - változatlanul követendő abból az indokból, hogy a fiatalok részére lehetőség álljon rendelkezésre kulturált, biztonságos környezetben, füst-, alkohol- és drogmentes délutáni, esti szabadidő eltöltésre, minőségi szórakozásra. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

Egri Városi Diáktanács
Tevékenységének célja, hogy Eger közéletében a városi diákság jelenléte növekedjen, az ifjúság érdekképviselete erősödjön. A diáktanács tagjai kapcsolatot tartanak az iskolai diákönkormányzatokkal, az azokat patronáló tanárokkal. Képzéseket szerveznek a diákönkormányzatok tagjainak, közreműködnek más városi szervezetek által szervezett programok lebonyolításában. Figyelik a pályázati lehetőségeket, az ifjúságot érintő és érdeklő információközvetítésben aktívan részt vállalnak. Nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy az általános iskolai és a fiatal felnőtt korosztály is kapjon állandó jelleggel lehetőséget az érdekképviseletre.
Az önkormányzat kötelező feladatai közt nevesítette a diáktanácsok működésének elősegítését, amelyet a későbbiekben is el kíván látni a kölcsönös egyeztetések biztosításával, a diákság képviselőinek az őket érintő döntések meghozatalába történő bevonásával, a szervezet működtetését biztosító infrastrukturális háttér megteremtéséhez való anyagi hozzájárulással.

Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda - IFI PONT
Az IFI PONT a helyi ifjúságpolitikai célkitűzések megvalósításának legfőbb helyszíne. Helyet ad érdekképviseleti és egyéb ifjúsági közösségeknek. Elsődleges tevékenysége az információszolgáltatás és a tanácsadás, figyelemmel a hazai és európai ifjúságsegítői munka sztenderdjeire, a szakmai etikai kódexre.
A munkatársakat felkeresők számára az információnyújtás díjtalan és felöleli a fiatalokat érintő összes témakört. Az ifjúsági információs szolgáltatások megkülönböztetés nélkül minden fiatal előtt nyitva állnak, biztosítják az anonimitást és a titoktartást.
A közzétett információk függetlenek és mindennemű ideológiai, politikai vagy gazdasági érdektől mentesek.
Az IFI PONT helyet ad különböző önkéntesen szerveződő közösségeknek, mint pl.: Babakocsi Fitness, BEN Egyesület, Anime klub, Befogadó Otthon lakói.
A járványügyi intézkedések egyszerre nyújtottak gazdasági segítséget és okoztak nehézséget például az önkormányzat gazdálkodása, folyamatai tervezhetősége vonatkozásában, ám Eger MJV Önkormányzata az IFI PONT szakmai és anyagi támogatását, költségvetési lehetőségei függvényében,

továbbra is biztosítani kívánja, mutatja ezt az is, hogy az idén 10 éves iroda, teljeskörű felújításon ment keresztül és immáron kulturált, szép környezetben várja a fiatalokat.

Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF)

A KEF célja a drogügy valamennyi pillérén működő szervezet tevékenységének koordinálása, a prevenciós munka összehangolása a hatékonyság fokozása érdekében. A Városi Diáktanács állandó jelleggel képviselteti magát a KEF-ben, folyamatos az egyeztetés a fiatalok és a szakemberek között a fiatalbarát prevenció érdekében.

A drogprobléma összetettsége okán támaszkodik a KEF a tagszervezetekre, a helyi szakemberekre, a lakosságra, különösen az ifjúságra, de a helyi médiára is.

Az Önkormányzat, önként vállalt feladataként, jövőben a támogatni kívánja a KEF működését, még nagyobb hangsúlyt fektetve a prevenció területére, amit a dizájner drogok rendkívül gyors változatainak megjelenése indokol. Egyetért és támogatandónak tartja, hogy a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum szeretne továbbra is a fiatalokkal közreműködve különböző alternatívákat nyújtani részükre a szabadidő helyes eltöltésére, szorgalmazza a képzések szervezését, interaktív felvilágosító órák megtartását és a tagszervezeteivel együttműködve az érzékenyítést.

Az egri Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF) 2014-ben alkotta meg stratégiáját „Eger város stratégiája a drogprobléma kezelésére” címen. A dokumentum megfogalmaz elveket és értékeket, szerkezete követi a nemzeti drogellenes stratégia szerkezetét. A cselekvési terv a városi stratégia megvalósulását biztosítja a helyi drogprobléma megelőzése érdekében.

Eger város drogstratégiája 2020. december 31-ig volt érvényes, jelenleg dolgozunk az új stratégia megalkotásán. A KEF aktuális cselekvési terve az új városi drogstratégia elkészítéséig aktuális. Ennek egyik oka, hogy a koronavírus okozta veszélyhelyzet miatt olyan gyorsan változó jogi és ellátórendszeri környezetben kell terveznünk, amelyet szakmai felelősséggel és biztonsággal csak rövidebb időintervallumban gondolkodva tehetünk meg. Másrészt a cselekvési tervnek mindig illeszkednie kell a helyi stratégiához, ezért az új stratégia elkészítésével egy új cselekvési terv készítése is szükségessé válik.

A dokumentum kidolgozása a fent meghatározott dokumentumokon kívül a KEF tagok között megvalósult szakmai egyeztetéseken alapszik. A tagszervezetek szakmai egyeztetése lehetővé teszi, hogy a helyi közösségi szükségletek felszínre kerüljenek, azokra válasz szülessen. A járványhelyzet miatti korlátozások, vagy a digitális oktatás bevezetése számos tekintetben hatással lehetnek a lakosság szociális helyzetére, testi-lelki egészségére, szerhasználati szokásaik alakulására, amelyeket a tagszervezetek jelzései alapján figyelembe kellett vennünk a cselekvési terv megalkotása során.

Reagálva a helyi sajátosságokra a drogprobléma kapcsán a cselekvési tervben mintaprojektként értékelhető elemek is szerepelnek, amelyek sem korábban, sem más városban nem valósultak meg eddig. Ilyen pl. az iskolák mellett működő „protektív team”. Országosan elismert továbbá a Főegyházmegyei Karitász RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat által évente beindított kortárssegítő képzés, amely a digitális oktatásban a fiatalok elérése miatt kap most nagyobb szerepet.

A KEF feladata nem operatív, hanem koordináló, tehát összefogja és koordinálja a városban működő szervezetek munkáját a stratégia megvalósulása érdekében. A cselekvési tervben az új kihívásokra válaszolva, az új pszichoaktív szerekre adható hatékony válaszokat is keressük, és továbbra is mozgósítjuk a meglévő erőforrásokat továbbra is azoknak a problémáknak a kezelésére, amelyek már korábban is jelen voltak, és ismertek a szakemberek számára.

A cselekvési terv célja: A KEF tagszervezeteinek sajátosságaira, szolgáltatásaira és az együttműködésben rejlő újszerű megoldásokra alapozva a közösségek és a család szerepének megerősítése valamint a széleskörű elérhetőség, kiemelten a fiatalok elérésének megvalósítása. Az ifjúsági korosztály eléréséhez elengedhetetlen a közösségi média bevonása. Hosszú távon a KEF tagszervezetei célul tűzik ki a szemléletformálást olyan szakemberek vonatkozásában, akik munkájuk során közvetett módon kapcsolódnak szenvedélybetegekhez, valamint az ismeretterjesztést is a lakosság felé. Ezen célok elérése érdekében a média/kommunikációs színtérre még nagyobb hangsúlyt szükséges fektetni.
A célok eléréséről a KEF tagszervezetek képviselői a havi egy alkalommal megtartott ülésen egyeztetnek.

Szociális ellátás

Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság integrált szervezeti formában látja el a jogszabályi feladatait, amely;

- 4 bölcsődében,
- 4 családi bölcsődében,
- Család –és Gyermekjóléti Központban,
- Család-és Gyermekjóléti Központ Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási Csoportjában, valamint egy ellátottak számára nyitva álló helyiségben, a Szalai Közösségi Házban,
- Családok Átmeneti Otthonában,
- Helyettes szülői szolgáltatás keretében történik.

Gyermekjóléti alapellátások:
Az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye szolgáltatási portfóliójának része a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság, melyhez a Család- és Gyermekjóléti Központ és annak alapszolgáltatási egysége, a Családok átmeneti Otthona és a bölcsődei ellátás tartozik. **(Forrás: www.eger.hu).**

Gyermekek napközbeni ellátása (Bölcsődék, Családi Bölcsőde Hálózat)
A bölcsődei ellátás keretében - ha e törvény kivételt nem tesz - a három éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.
A családi bölcsődei szolgáltatásban az alacsony csoportlétszám az egyénre szabott gondozást-nevelést teszi lehetővé, családiasabb környezetben, rugalmasan igazodik a családok igényeihez.

Egerben négy bölcsőde (Cecey Éva Bölcsőde, Semmelweis Ignác Bölcsőde, Montessori Bölcsőde, valamint a Dobó Katica Bölcsőde) és egy négy csoportos családi bölcsőde hálózat működik.

Bölcsőde	Férőhely kapacitás
Cecey Éva Bölcsőde	52
Dobó Katica Bölcsőde	48
Semmelweis Ignác Bölcsőde	82
Montessori Bölcsőde	78
Családi Bölcsődei Hálózat	28
Bölcsődei férőhelyek száma Egerben	**288**

Bölcsődei férőhely-kapacitás Egerben 2023[23].

A lakossági igényekhez mérten mérlegelendő új bölcsődék létesítése az alább leírtak alapján.
Azzal a jogszabályi változással, miszerint a gyermek születését követő 169. naptól a kereső tevékenységet folytató szülő a munkabére mellett jogosult a gyermekgondozási díjra is egyre gyakoribb, hogy a gyermeket már 1 éves kora körül, vagy akár korábban is bölcsődébe hozzák. A korábbi gyakorlat az volt, hogy a gyermeket leginkább a gyermekgondozási díjra való jogosultság lejártát követően, azaz 2 éves kor után íratták intézményeinkbe. Tekintve, hogy a bölcsődébe egész évben történik felvétel, folyamatosan töltődnek a csoportok, így előfordul, hogy a fentebb említett kicsi gyermekeket nem tudjuk felvenni, mert ebben az esetben a csoportlétszám 14 fő helyett, csak 12 lehet a jogszabályi előírások szerint. Szintén csökkenteni kell a csoportlétszámot, amennyiben sajátos nevelési igényű gyermeket látunk el és ezek a gyermekek akár 4 éves korukig is bölcsődében maradhatnak. Ezen okok miatt nem tudjuk 100%-ban feltölteni a férőhelyeket. Ezen problémákat „mini csoport" vagy mini bölcsőde létrehozásával (melyben csak két éven aluli gyermekeket látnak el) lehetne orvosolni. Mini bölcsődében a férőhely 50 %-ig lehet ellátási területen kívüli lakóhellyel rendelkező gyermek ellátását biztosítani. Igen gyakori az ellátási területről érkező jelentkezés, ami ily módon nagyobb számban biztosítható lenne.
Ezt pályázati forrásból, férőhelybővítéssel látnánk megvalósíthatónak a Fenntartó egyetértése, támogatása esetén.

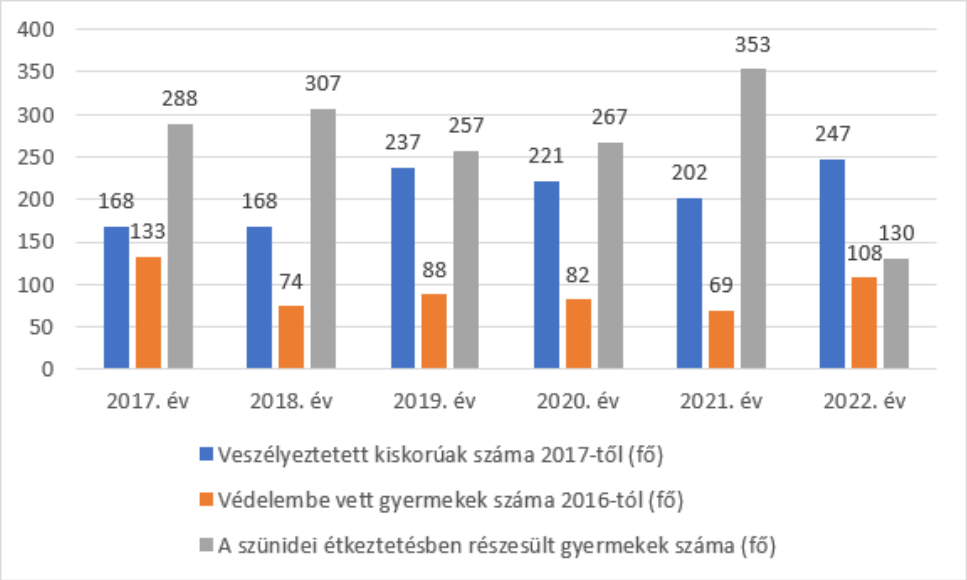
Gyermekjóléti szolgáltatások

(Forrás: www.gyermekjoleteger.hu)

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság Család és Gyermekjóléti Központ és annak Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási csoportjai biztosítják a gyermekjóléti szolgáltatásokat.
Egy település szociális helyzetéről fontos információt hordoz a gyermekszegénységi mutatók értékeinek alakulása. A veszélyeztetett kiskorúak száma 2017-ben 168 fő volt, azonban az utóbbi 3 évben 200 fő fölött alakult az értéke. Pozitívum ugyanakkor, hogy a védelembe vett gyermekek száma csökkenő tendenciát mutatott a vizsgált időszakban. A szünidei étkeztetésben részesült gyerekek

[23] Forrás: http://www.gyermekjoleteger.hu/

száma drasztikusan megnőtt 2020-ról 2021-re, ennek feltehetően a pandémiával összefüggő gazdasági visszaesés lehet az oka.



Gyermekszegénységi mutatók alakulása Egerben, 2016-2021

Forrás: KSH

A Család és Gyermekjóléti szolgáltatás célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitele, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is.

A Család és Gyermekjóléti Központ alapszolgáltatási csoportja által nyújtott települési szintű szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Tájékoztatás, információnyújtás
- Tanácsadás
- Segítő beszélgetés
- Egyszeri ügyintézés
- Első interjú
- Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájutás segítése
- Prevenciós tevékenység (egyéni, szabadidős, közösségi programok szervezése)
- Hivatalos ügyek intézésében való közreműködés körében
- Szociális segítő munka (esetkezelés) cselevési terv vagy együttműködési megállapodás alapján)
- Megkeresés
- Családlátogatás
- Szünidei gyermekétkeztetésben közreműködés
- Adományok közvetítése
- Közösségfejlesztés
- Települési jelzőrendszer szervezése és működtetése

A központ által járási szinten nyújtott szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Hatósági intézkedésekhez kapcsolódó tevékenységek:
- javaslattétel
- gondozási feladatok (esetkezelés, tervkészítés, koordináció, értékelés, családlátogatás, tanácsadás)
- esetmegbeszélés, esetkonferencia, konzultáció
- Speciális szolgáltatások (egyéni és csoportos):
- utcai és lakótelepi szociális munka
- kapcsolattartási ügyelet
- kórházi szociális munka
- gyermekvédelmi jelzőrendszeri készenléti szolgálat
- óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység
- jogi tájékoztatásnyújtás
- pszichológiai tanácsadás
- fogyatékosságügyi tanácsadás
- szociális diagnózis felvétel
- Járási jelzőrendszer koordinálása

Gyermekek átmeneti gondozása

A családok átmeneti otthona célja, hogy együttesen ellássa a felnőttet és a gyermeket, befogadja az életvezetési problémák vagy más szociális és családi krízis miatt otthontalanná vált, továbbá védelmet kereső szülőt és gyermekét, válsághelyzetben lévő bántalmazott vagy várandós anyát, illetve a szülészetről kikerülő anyát és gyermekét.

Biztosítja az ellátást, a szülőknek segítséget nyújt a gyermeke szükség szerinti ellátásához, gondozásához, neveléséhez, jogi, továbbá kérésre pszichológiai és mentálhigiénés segítséget nyújt.

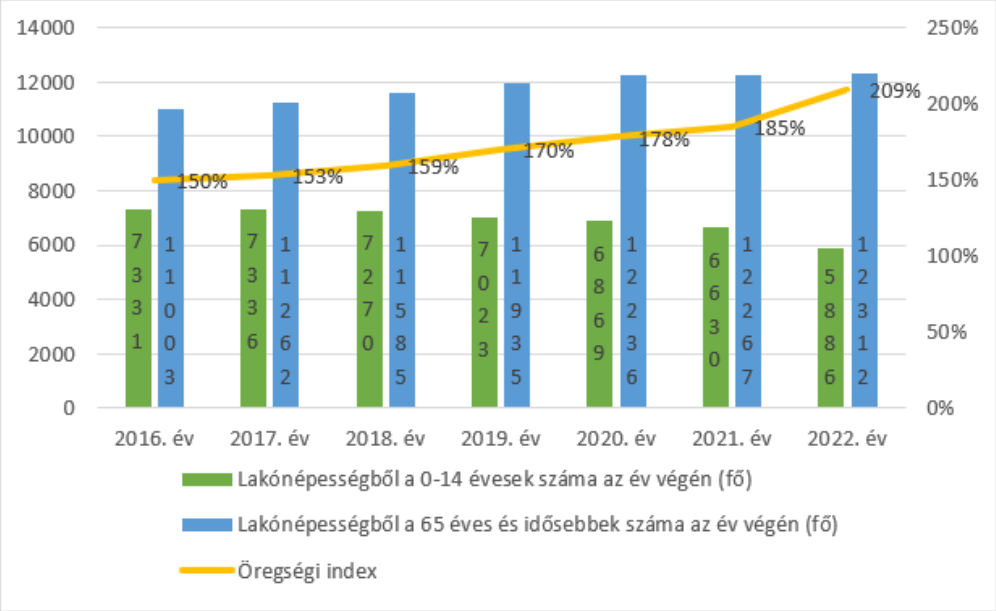
A 38 férőhelyes Családok Átmeneti Otthona Egerben, a Mocsáry Lajos utca 1. szám alatt működik. A családok elhelyezése a földszinten és az emeleten levő 12 szobában történik. Két-két szoba között közös használatú fürdőszoba helyezkedik el. Mindkét szinten egy-egy, közös használatú konyha található, ahol az étkezési lehetőség is biztosított. A földszinten található mosókonyhát beosztás szerint használhatják a lakók. Az épület belülről nem akadálymentesített.

A CSÁO minden évben maximális férőhely kihasználtsággal működik.

Szociális ellátás

Eger szociális helyzetéről képet adó mutatókat vizsgálva megállapítható, hogy a városban az időskorúak száma folyamatosan emelkedik, míg a gyermekkorú népességszám 2017-től folyamatosan csökken. Ez az öregedési index emelkedését eredményezi, azaz emelkedik az egy fő fiatalkorúra jutó, „eltartandó” időskorúak száma. A változás hosszabb időtartamot vizsgálva még szembetűnő: a 2016. évben 7 331 14 éves vagy fiatalabbra 11 003 időskorú lakos jutott, az öregedési index 150 % volt, míg 2022–ben 5886 gyermek 12312 időskorú élt Egerben, tehát 100 legfeljebb 14 éves gyerekre 209 időskorú jutott.

Új diagramm



Öregedési index alakulása Egerben, 2016-2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény által nyújtott szolgáltatások az alábbiak:

- Támogató szolgáltató feladatok
- Utcai szociális munka
- Szociális étkeztetés
- Nappali ellátás
- Mentálhigiénés ellátás
- Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás
- Házi segítségnyújtás
- Hajléktalanok ellátása
- Átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények
- Ápolást-gondozást nyújtó intézmények

Az Intézménynek összesen 11 db központja működik, amelyek az alábbiak:

- Intézményi Központ
- Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény Támogató Szolgálata

2003. január 1-jén kezdte meg működését az Egészségügyi, Szociális és Családügyi Minisztérium által meghirdetett pályázat alapján. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény helyileg Egerben az Felsővárosi Gondozási Központ szervezeti egység mellett a Kallómalom út 1-3. szám alatt működik.

- Az ESZSZI Lajosvárosi Gondozási Központ
- Idősek Berva-völgyi Otthona
- Hajléktalanok Gondozó Háza

2016 elejéig a Kertész út 100. sz. alatt működött. Az Eger MJV Önkormányzatának nyertes pályázata fedezte a Tulipán téri épület felújítását, korszerűsítését. 2015 decemberében megtörtént a technikai

átadás, majd 2016 elején 90 férőhellyel ténylegesen megkezdhette működését az intézmény a Tulipán tér 1. szám alatt, ahol 4 szervezeti egységet különíthettek el: Utcai szociális munka; Hajléktalanok éjjeli menedékhelye; Hajléktalanok átmeneti szállása; Hajléktalanok ápoló-gondozó otthona.

- Zellervári Gondozási Központ

Gondozási Központ a város déli részén, a Hadnagy úti lakótelepen, egy társasház földszintjén található. Az 1989-ben átadott 300 m2-es, akadálymentesített intézményünk, zárt belső udvarral, terasszal rendelkezik. Az ellátást igénybe vevők számára társalgó, étkező, pihenő és tornaszoba, valamint nemenként elkülönített mosdó és zuhanyzó került kialakításra. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás; szociális étkeztetés; idősek nappali klubja.

- Felsővárosi Gondozási Központ

1986 decemberében kezdte meg működését, az intézmény a Kallómalom u. 1-3 sz. alatt található. Szolgáltatások köre: étkeztetés; házi segítségnyújtás; idősek nappali ellátása; támogató szolgáltatás.

- Felnémeti Gondozási Központ és Civilház

A Regionális Fejlesztés Operatív Program keretében valósult meg. A hivatalos és ünnepélyes átadásra 2008. január 22-én került sor. A komplex 565m2-es intézmény létrehozásával a cél a városrész valódi közösséggé válásának elősegítése, az itt élő emberek kulturális és szociális igényeinek kielégítése. Az épület földszintjén kapott helyet a Gondozási Központ, amely elsősorban az idősek, illetve a rászorulók mindennapos szociális és egyéb problémáinak megoldásában segít. Ellátási formák: nappali ellátás; házi segítségnyújtás; étkezés. A Civilház a Gondozási Központ emeleti részében működik. A Felnémeten tevékenykedő civil szervezeteknek ad otthont, találkozóhelyet.

- Belvárosi Gondozási Központ

Elődje az I. sz. Öregek Napközi Otthona 1977-ben jött létre. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás, étkeztetés, idősek nappali ellátása.

- Értelmi Fogyatékosok Nappali Ellátó Központ (ÉNEK)

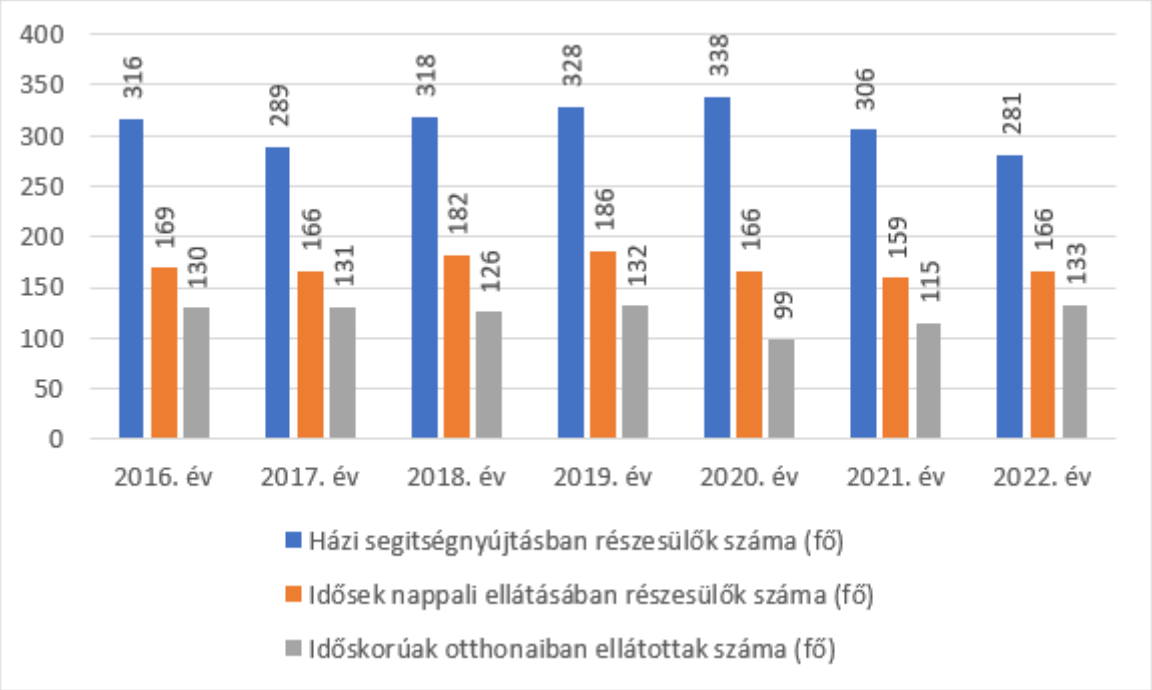
1992 óta Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában, egri, értelmi sérült felnőttek nappali ellátását biztosítja. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény tagintézményeként működik. Jelenleg 40 fő, családban élő, súlyos-, középsúlyos és enyhe fokban sérült, értelmileg akadályozott ember veszi igénybe szolgáltatásaikat. Szociális foglalkoztatásban 12 fő vesz részt. Lábtörlőket, rongyszőnyegeket, dísz- és ülőpárnákat, ékszereket készítenek, melyeket intézményünkben és civil rendezvényeken értékesítenek.

- Nyugdíjasház Gondozási Központ

1979 novemberében kezdte meg működését Egerben a Malomárok út 66 szám alatt. Intézményben a közelmúltban teljes körű felújítás történt, így most már sokkal tágasabb, hangulatosabb környezetben várnak mindenkit. Intézmény megfelel a legújabb Uniós szabályoknak és teljes egészében akadálymentesített. Szolgáltatások: nappali ellátás, házi segítségnyújtás, étkezés, jelzőrendszeres Házi Segítségnyújtás, Hétvégi Házi Segítségnyújtás. (Forrás: www.eszszi.hu)

A segítségnyújtásban részesülők számának 2016-2022 közötti alakulását az alábbi grafikon mutatja be. A diagramon az látható, hogy az házi segítségnyújtásban részesülők száma 2020-ban 22 fővel nőtt 2016 évhez képest. Az előző évhez képest 2021-re 32 fővel csökkent (306 fő).2022-re pedig tovább csökkent (281 főre) A nappali ellátásban részesülő idősek száma az utóbbi 7 évben stagnált, míg az otthonaikban

ellátott idősíkorúak száma 31 fővel csökkent 2020-ra a 2016-os adathoz képest. 2022-re újabb növekedés figyelhető meg, számuk 133 főre emelkedett az előző évhez viszonyítva.



Segítségnyújtásban részesülő idősek száma Egerben (2016-2022)

Forrás: KSH

A Család és Gyermekjóléti Szolgálat célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitele, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is. A Család és Gyermekjóléti Szolgálat munkája az alábbi tevékenységek ellátásból áll:

- Információnyújtás és tájékoztatása
- Ügyintézés segítése
- Szociális segítő munka
- Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájutás elősegítése
- Szabadidős, közösségi programok szervezése
- Jelzőrendszer működtetése
- Egyéb szolgáltatások: korrepetálás, Állásvadász Klub
  (Forrás: www.gyermekjoleteger.hu)

Segélyezés, közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültnek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetési/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére köteles rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. a 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értékhatárokat és a megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátrányokkal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskeresők, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.
Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő),
mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.
Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskeresők számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskeresők munkaerő-piaci helyzetük javítását, illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.
A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők (kiemelten a megváltozott

munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskeresők) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.
2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.
2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.
Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.
Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.
2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése" című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alapfokú vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Szociális szolgáltatásokkal kapcsolatos fejlesztések folytatására szükség van, első sorban az intzményi infrastruktúra terén. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény szolgáltatásainak bővítése is indokolt pl. idősotthonban demens részleg kialakítása, lakóotthon létrehozása fogyatékkal élőknek.
A szegregált területeken a már befejeződött integrációs, felzárkóztató programok további folytatására is nagy szükség van. Az Önkormányzat részéről a szociális támogatások felülvizsgálata időszerű a szakemberek és a lakosság bevonásával.
Kapcsolódik a sportinfrastruktúra fejlesztéshez tervezett a játszótér program, mely a külső lakóövezetben alakítana ki játszótereket szociális munkások bevonásával és fenntartásával, gyerekeknek szóló mentálhigiénés közösségszervező programokkal.

Kultúra

Eger jelentős történelmi múlttal, nagy hagyományokkal rendelkező város. Épített kulturális örökségének nagy része a belvárosban található. Legfontosabb kulturális, építészeti értékei közé sorolhatjuk a barokk belvárost; Eger legegységesebb és legzártabb képét mutató egykori piacteret, a mai Dobó teret; a Kossuth Lajos utcát; Eger várát és a Dobó István Vármúzeumot, valamint a török kori emlékeket (pl.: Minaret, Török Fürdő); a Rác templomot és Plébániát, az Érseki palotaegyüttest.
Fő muzeális intézmények, közgyűjtemények: Dobó István Vármúzeum, Kepes Intézet, Érseki Palota Turisztika Látogatóközpont, Bródy Sándor Könyvtár, Egri Főegyházmegyei Könyvtár, Tűzoltó Múzeum,

Kopcsik Marcipánia, Sportmúzeum, Harangöntő Ház, Vitkovics emlékszoba, Tittel Pál Könyvtár és Média Centrum.

Fő közművelődési, kulturális intézmények, közösségi házak: Egri Kulturális és Művészeti Központ telephelyei (Forrás Gyermek és Ifjúsági Ház, Bartakovics Béla Közösségi Ház, Vitkovics Alkotóház és Művésztelep, Forráspont Lakossági Információs és Szolgáltató Iroda, IFI PONT Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda, Templom Galéria, Civil Ház), Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház, Uránia Filmszínház (művész mozi), Agria Mozi (multiplex mozi); szervezeti háttérrel rendelkező magánszínházak és művészeti együttesek, pl. Pinceszínház, Babszem Jankó Gyermekszínház, Agria Játékok Kft., Egri Szimfonikus Zenekar Kulturális Egyesület.

A városban egyházi létesítmények is rendelkezésre állnak kulturális programok szervezésére, mint pl. a Bazilika, a Minorita templom, a Rác templom vagy a Kálvin ház. Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen a felújított Kápolna, az Oratorium Artium Pyrkerianum és az Eszterházy Pál zeneterem a legalkalmasabb helyszínek a művészeti bemutatókra. A Varázstoronyban látogatható Planetárium, Varázsterem, Camera Obscura (periszkóp) és Panoráma Terasz múzeumpedagógiai foglalkozások lebonyolítására is alkalmas.

Programok, események: Eger rendezvénynaptára bőséges, zömében ingyenes programot kínál a helyieknek és a városba látogatóknak, (pl. Karácsonyi vásár, Újévi Koncert, a Magyar Kultúra Napja színházi és zenei előadásai, Egri Tavaszi Fesztivál, Feszt! Eger, Music Hungary konferencia, Kaláka Fesztivál, Végvári Vigasságok, Gárdonyi Irodalmi Fesztivál, Eger Ünnepe, Agria Nemzetközi Néptánc-találkozó, Egri Stúdiószínházi Táncfesztivál, Kamaraopera Fesztivál), de fontos pillérei a kulturális eseményeknek a műkedvelő csoportok számára szervezett találkozók is (pl. Országos Nonverbális Fesztivál, Gyermekbábosok Országos Fesztiválja, Egri Népzenei Gála).

A jelentős térségi közösségépítő események az egri borhoz kötődő rendezvények pl. az Egri Csillag Borfesztivál, az Egri Bikavér Ünnep, a Bormustra, a Szüreti Fesztivál, a Szent János napi Borszentelés, ill. a Borszalon. Az intézmények jeles évfordulókhoz kapcsolódóan ún. tematikus év programsorozatot is szerveznek, amelyek egyedi fesztiválhangulatot teremtenek.

Egerben több amatőr alkotó- és előadóművészeti közösség működik, mint pl. gyermek és felnőtt színjátszó csoportok, kórusok és dalkörök, tánccsoportok és nyugdíjas műkedvelő szervezetek. Az utóbbi években megjelentek a lakossági, városrészi kulturális önszerveződések alkalmai is (pl. Felnémeti Szüreti Napok, Lecsófesztivál, Felsővárosi Családi nap, Utcanap a Lajosvárosban, Csákói Napok a Haranglábnál). Az Önkormányzat több mint 1 000 000 Ft összeggel támogatja az Eger Civil Ünnepe rendezvényt, mely rendezvény más és más civil szervezet koordinálásával valósul meg minden év szeptemberében. A hagyományoknak megfelelően az Érsekkertben tartják, ahol gazdag kulturális - és sportprogramokkal (a színpadon néptánc együttesek, színjátszó csoportok, zenekarok fellépésével) várják az érdeklődőket, valamint a felállított sátrakban egri civil szervezetek (szekciónként) mutatkoznak be a közönségnek.

Eger kulturális és közösségfejlesztési stratégiája 2017-2024. aktualizálása 2023-ban válik esedékessé, ebben a főbb fejlesztési irányok kerültek meghatározásra.
Szükség lenne egy olyan nagyobb befogadóképességű (max. 500 főig) multifunkcionális rendezvényhelyszínre, amely méltó infrastrukturális hátteret adna a város kulturális életének. Ebben lehetne elhelyezni az EKMK közművelődési alapszolgáltatásainak teljes körét, megszüntetve ezáltal a több telephely okán felmerülő problémákat, valamint a BBKH bérleti díját. A multifunkcionális épület teret adhatna konferenciáknak, vendég színházi előadásoknak, koncerteknek, fesztiváloknak, közösségi programoknak is.

Sport és rekreáció

Eger előkelő helyet foglal el az ország sportéletében, hosszú évek óta nemzetközi és Európa bajnokságoknak, magyar bajnokságoknak, nívós kézilabda és vízilabda mérkőzéseknek ad otthont. Sportdiplomáciai okokból, a „hazai pálya" előnyéért és a megfelelő infrastruktúra biztosításának képessége miatt a regionális, országos bajnoki fordulókon kívül a város rendszeresen ad helyet országos, Európa- és világbajnokságoknak és különböző kupáknak. A város a vízilabda, kézilabda, kosárlabda, labdarúgás, atlétika, birkózás, ökölvívás, judo, karate, tájfutás sportág fellegvára, folyamatosak a rangandók-mérkőzések. A koronavírus-járvány alatt megnövekedett a szabadtéri sporttevékenység: töretlen sikere és óriási kihasználtsága van az érsekkerti rekortán futópályának és a 2020. nyár elején átadott szabadtéri kosárlabda pályának. Míg az érsekkerti futókör a lakossági, szabadidős igények kiszolgálását segíti, addig a Felsővárosi Edzőközpont 300 utánpótlás labdarúgó számára kínál sportolási lehetőséget.

A legtöbb sportág művelése elképzelhetetlen megfelelő infrastruktúra nélkül. Egerben a legnagyobb létesítményfenntartó és üzemeltető az Önkormányzat, az Egri Városi Sportiskola, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye (EKVI) és Eger Termál Kft. közreműködésével. Emellett az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (EKKE) rendelkezik jelentős sportlétesítményekkel, de a katolikus egyház, számos alapítvány és néhány magánvállalkozás is működtet sportpályákat.

Jelentősebb versenysport létesítmények: Felsővárosi Sporttelep, Szentmarjay Tibor Városi Stadion, Hadnagy úti Edzőcsarnok (ökölvívás), Sike András Birkózócsarnok, Asztalitenisz Csarnok, Kemény Ferenc Sportcsarnok. A Modern Városok Program keretében tervezett új komplexum a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont. Ennek eddig két elem készült el a négyből a Bárány uszoda rekonstrukciója és a komplexumot kiszolgáló Kertész utcai parkolóház. A program folytatásában a Bitskey uszoda korszerűsítése, valamint egy új 10 pályás edzőközpont-sportszálló egység megvalósítása szerepel. E két elem megvalósíthatósága az eredeti elképzelések szerint forráshiány miatt kétséges. A támogató minisztérium bevonásával a műszaki tartalom felülvizsgálatával kompromisszumok mentén befejezhető a fejlesztési program.

Az Önkormányzat a sporttal kapcsolatos célkitűzések, feladatok meghatározását a városi sportkoncepcióban, mint a sportszakma legfontosabb helyi dokumentumában teszi meg. Eger

városának sportkoncepciója a 2020. év végén lejárt, annak felülvizsgálata, értékelése, a fenti elvek és a sporttörvényben illetve egyéb ágazati jogszabályokban foglaltak figyelembe vételével történő aktualizálása és elfogadása folyamatban van. Célja továbbra is az utánpótlás nevelés támogatása. Gondoskodni szükséges a meglévő sportlétesítmények tervszerű állagmegóvásáról és a fejlesztések során figyelembe kell venni a szakmai és a sportszerető lakossági igényeket. Kiemelten kezeljük, hogy az egriek számára minél szélesebb körben álljanak rendelkezésre a rekreációs és szabadidősport szervezeti és tárgyi feltételei.

A lakossági sportigényeket elégítik ki a városban található fitnesz termek, squash és tekepályák, azonban ezek nem érhetők el minden társadalmi csoport számára. Az Önkormányzat a sportot mindenki számára elérhetőnek és elérendőnek tekinti, ezért nagy hangsúlyt fektet az esélyegyenlőségre, a hátrányos helyzetűek, fogyatékkal élők sportolási lehetőségeinek megteremtésére. Különösen a város külső kerületeiben szükséges fejlesztéseket végrehajtani, játszóterek, rekreációs és szabadtéri sportlétesítmények kialakításával. Igény mutatkozik többgenerációs színterek létrehozására akár sport, akár szabadidős, akár kulturális feltöltődést szolgáló tevékenységek területén, egy olyan négyévszakos szabadidő komplexum megvalósítására, ahol több generáció egy időben tud szórakozni.

Megállapítható, hogy egyre inkább növekszik a sportoló egriek száma, amit a létesítmény-kapacitás már nehezen szolgál ki: óriási a leterheltsége az Uszodának, a tornatermeknek, a Sportcsarnoknak. A leterhelt létesítmények tehermentesítésére remek megoldás a régóta várt 1200 méter hosszú, rekortán borítású Érsekkerti futókör megvalósítása. Szintén a szabadtéri sportolás szerelmeseinek kedvez az Érsekkerti környezetbe megvalósult D típusú Szabadtéri kondipark is. Hamarosan várható a Kemény Ferenc Sportcsarnok III. ütemének megvalósulása is. Fontos cél multifunkciós, könnyű szerkezetes munkacsarnokok (2 darab) létrehozása. Különleges színt kölcsönöz a város sportéletének az MLSZ Intézményi Bozsik Programja óvodai futballpálya fejlesztése.

Esélyegyenlőség biztosítása

2018-ban került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek és ifjúság, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére.
A szociális ellátások fejezetrészben került bemutatásra a hátrányos helyzetű célcsoportokat támogató intézményrendszer, az Esélyegyenlőségi Programban megfogalmazott célok a következők:
Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön.
Gyermekvédelmi adatbázisok összekapcsolása és az intézmények szorosabb együttműködése szükséges a hatékonyabb gyermekvédelmi jelzőrendszer működtetése és a krízishelyzetek eredményes megoldása érdekében. Emellett kiemelt figyelmet szükséges fordítani a hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek továbbtanulásának elősegítésére.

A nők helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet.

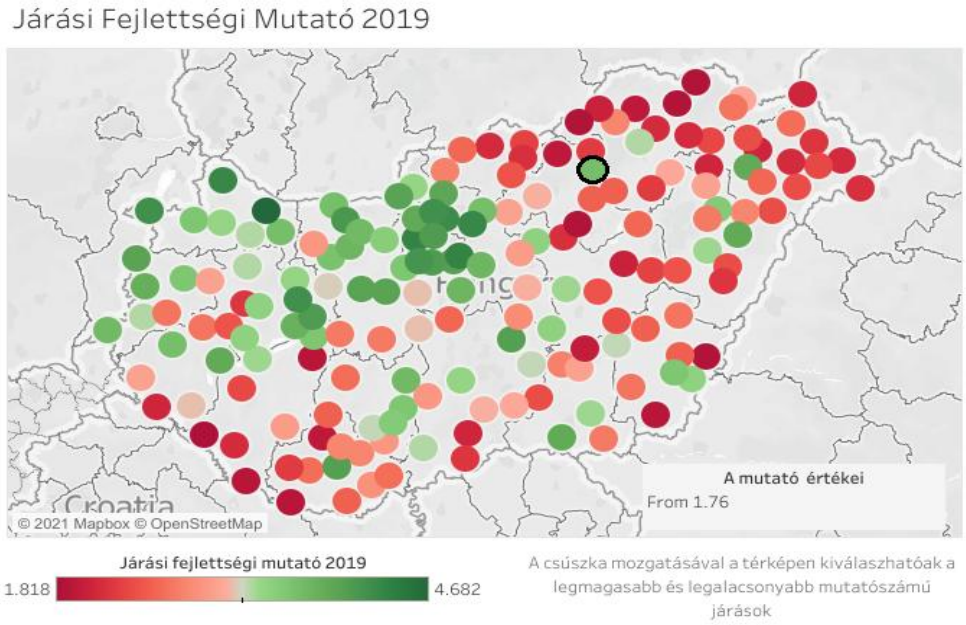
Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatát akadálymentesség, biztonságossá kell tenni, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön. Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá" tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken, stb.

2.1.7 A település gazdasága

A település gazdasági súlya, szerepköre

Eger Megyei Jogú Város, Heves megye és az Egri járás székhelye, az Észak-Magyarország régióban helyezkedik el. A megyét a régióba tartozó másik két megye - Nógrád és Borsod-Abaúj-Zemplén megye - mellett Pest megye és Jász-Nagykun-Szolnok megye határolja.

A város tágabb gazdasági környezetét tekintve fontos információkkal szolgálhat a Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet (GVI) által létrehozott Járási Fejlettségi Mutató[24] (JFM), amely komplex képet ad a járások fejlettségi szintjéről, hiszen a mutató eredménye összesen 22 gazdasági és társadalmi indikátor alapján tevődik össze.



Járási Fejlettségi Mutató 2019, 2017

Forrás: Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet

A mutató 2017-es adatok alapján készített, 2019-ben kiadott eredményei alapján látszik, hogy ez Egri járás (a térképen kiemeléssel jelölve) 3,68-as értékével az Észak-magyarországi régió legjobb eredményét érte el. A régióban rajta kívül csak a Miskolci járás került zöld színnel ábrázolásra (3,32), amellyel az ország járásainak fejlettebb 50%-át tüntetik fel. A Járási Fejlettségi Mutató 2019

[24] A komplex mutató kiszámításához 22 gazdasági-társadalmi indikátor alapján a járások kvintilisekbe lettek rendezve, majd 1 és 5 közötti egész számú osztályzatot kaptak. Azon esetekben, ahol az alacsonyabb érték tekinthető kedvezőbbnek (elérhetőség, halálozás), ott az alacsonyabb értékkel rendelkező járások kapták a magasabb osztályzatot. Az adott járások esetében az így kapott 22 osztályzat számtani átlaga a vonatkozó komplex mutató értéke. *(Forrás: https://gvi.hu/files/researches/608/GVI_JFM_2019_tablak_190830.pdf)*

eredményei alapján Magyarország legfejlettebb járása a Győri járás (4,68), legkevésbé fejlett pedig a Cigándi járás (1,73). Jellemző, hogy a legfejlettebb 22 járás mind a budapesti agglomerációban, Budapesten (kerületek), illetve a Dunántúl északi és nyugati illetve középső térségeiben találhatók, jellemzően 4 fölötti értékkel. Az első „keleti" járás a 23. a fejlettségi listán (Debrecen, 3,91).
Az Egri járás tehát régiós kitekintésben jól szerepelt, országosan viszont már csak a középmezőnyben. Heves megye további járásai közül a Pétervásárai és a Hevesi járások a legfejletlenebbek között találhatók, 2 alatti értékekkel.

Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027) 1. specifikus céljaként fogalmazta meg a Területi kiegyenlítődést, melyen belül három fejlesztési térség került meghatározásra. Ezek közül Eger MJV az 1. „Gazdasági tengely" erősítése (Hatvan, Gyöngyös, Eger, Tarna-menti fejlesztési övezet) címűben érintett. E három város a megye „gazdasági tengelyének" tekinthető, ezen belül is természetesen Eger rendelkezik kiemelkedő súllyal, nem csak megyei, de régiós kitekintésben is, ugyanakkor a fejlődés dinamikája inkább stagnáló. A tengelyt az M3-as autópálya nyomvonala, mint fő közlekedési tengely jelöli ki. Itt koncentrálódik a megye lakosságának többsége, valamint gazdasági potenciálja, vállalkozásainak nagy része. A gazdasági tengely fő húzóágazata az energiatermelés, a gépipar, feldolgozóipar és az élelmiszeripar. A tudásbázist és innovációt a tengely két tudásközpontja biztosítja: az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem és a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Károly Róbert Campusa. Az egyedülálló természeti, kulturális és épített környezeti adottságoknak (Mátra, Bükk, Eger, jelentős termál- és gyógyvíz-készlet) – köszönhetően kiemelkedő a turizmus jelentősége, amelynek kiemelt nemzetközi jelentőségű desztinációja Eger és közvetlen környéke.

A Koncepcióban Eger MJV mint a megye gazdaságának kiemelt központja jelenik meg, jelentős térségi gazdasági szerepkörrel: kiskereskedelmi ellátó láncai a kereskedelem és szolgáltatások, ipari közép- és nagyvállalatai a munkaerőpiac, egyeteme, mint oktatási és tudásbázis, jelentős térségi vonzerővel és területi lefedettséggel rendelkeznek.

A 2020. évben kialakításra került Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna[25] egy új típusú regionális együttműködési forma, amely országhatáron átnyúlóan földrajzilag is kapcsolódó területeket kíván együttesen fejleszteni. A Zóna Borsod-Abaúj-Zemplén, Hajdú-Bihar, Jász-Nagykun-Szolnok, Szabolcs-Szatmár-Bereg, valamint Heves és Nógrád megyéket foglalja magába. Emellett szorosan kötődik a gazdasági együttműködésben érintett, a fejlesztésekhez csatlakozó határon túli területekhez a 1570/2020. (IX.4.) 1. bekezdés alapján[26].
A Zóna a gazdasági együttműködésekre és kapcsolatok erősítésére, a közös fejlesztések megvalósítására épül, ezért Eger MJV meglévő térségi kapcsolatai és azok fejlesztése kiemelt jelentőséggel bírnak mind a város, mind a Zóna fejlesztésének sikerességében.

[25] Lásd: 1566/2020. (IX. 4.) és 1570/2020 (IX. 4.) Korm. határozatok
[26] Forrás: Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna megyei jogú városainak stratégiája

Eger MJV térségi és gazdasági szerepkörében a turizmus előkelő helyet foglal el. A város turisztikai adottágai és potenciáljai kiemelkedőek és messze túlmutatnak a járás vagy a megye keretein. Hazai viszonylatban is kiemelkedő turisztikai desztináció, illetve jelentős létszámú külföldi vendéget is vonz (2019-ben mintegy 71 ezer fő). Többirányú turisztikai profiljai – termálfürdő, világszínvonalú borkultúra és gasztronómia, kulturális-történelmi értékek – szinergikusan, egymást erősítve kapcsolódnak össze.

Eger turisztikai kínálata összeépül a szélesebben értelmezett térség szintén gazdag kínálatával, amelyben szintén megtalálhatók a wellness szállodák, a bor- és gasztroturizmus elemei, illetve a természeti és épített értékekre épülő turisztikai ágazatok, az aktív turizmus kínálati elemei (pl. bakancsos, kerékpáros, lovas stb. Az egri és térségi közös turisztikai kínálat területileg magában foglalja a Mátra nyugati területeit és előterét (pl. Sirok, Markaz, Verpelét, Egerszalók, Demjén stb.), a Bükk hegység Egerhez közelebb eső részeit (pl. Szarvaskő, Szilvásvárad stb.) és a Bükkalját (pl. Noszvaj, Bogács stb.), továbbá a várostól délre eső, az Alföld irányába kinyíló térségeit (pl. Mezőkövesd, Hevesi Puszták TK stb.).

Ezen turisztikailag egységben értelmezhető terület részben megfelel a Mátra-Bükk turisztikai térség területének (elnevezése angol nyelven: Eger region), amely az egri turisztikai vonzáskörzetnél nagyobb területet ölel fel, Gyöngyöstől egészem Miskolcig[27]. Mint a kormány által kijelölt 11 turisztikai térség egyike, kiemelt szerepe van Eger és környezete turisztikai attrakcióinak és fogadókapacitásainak fejlesztésében is. A Mátra–Bükk turisztikai térség.

Eger jelentős munkaerőpiaccal rendelkezik, amelynek létszámigénye meghaladja az Egerben rendelkezésre álló munkaerőpiaci kínálatot. A gazdasági szféra részéről a helyi keresleti oldal meghatározó eleme az ipar, amely döntően középfokon képzett munkavállalókat igényel, ugyanakkor jellemző tendencia az egyre magasabb szintű végzettség és a rugalmasa alakítható-képezhető alkalmasság iránti igényt. Ebbe beleértendő mind a középfokú szinten képzett munkaerő, de a felsőfokú végzettségű szakemberek – mérnök, közgazdász, informatikus – iránti igény növekedését is. A beingázás másik fontos bázisa a turizmus – szálláshelyek, vendéglátás létszámigénye. Ez a szektor jellemzően nem igényel magas és szakirányú végzettséget.

Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból[28] lehet következtetni. Jellemző, hogy a munkaerőmozgás fő iránya a községekből a városok felé mutat, mivel a jelentős létszámot foglalkoztató gazdasági szervezetek döntően az ország nagyobb városaiban összpontosulnak. A 2011. évi népszámlálás idején lakóhelyükről eljárók 37%-a községből városba járt dolgozni, miközben ezzel ellentétes irányba csak 7%-uk ingázott. Minél kisebb egy település lakosságszáma, annál nagyobb az elingázók aránya. Az ingázók jelentős többsége a lakóhelyénél népesebb településre jár dolgozni. A városokon belül kiemelkedő a főváros és a megyei jogú városok munkaerővonzása, e településekre jár az összes ingázó 41%-a.

[27] Lásd: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról
[28] Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH,

Munkaerőpiaci vonzáskörzetek Magyarországon, 2011

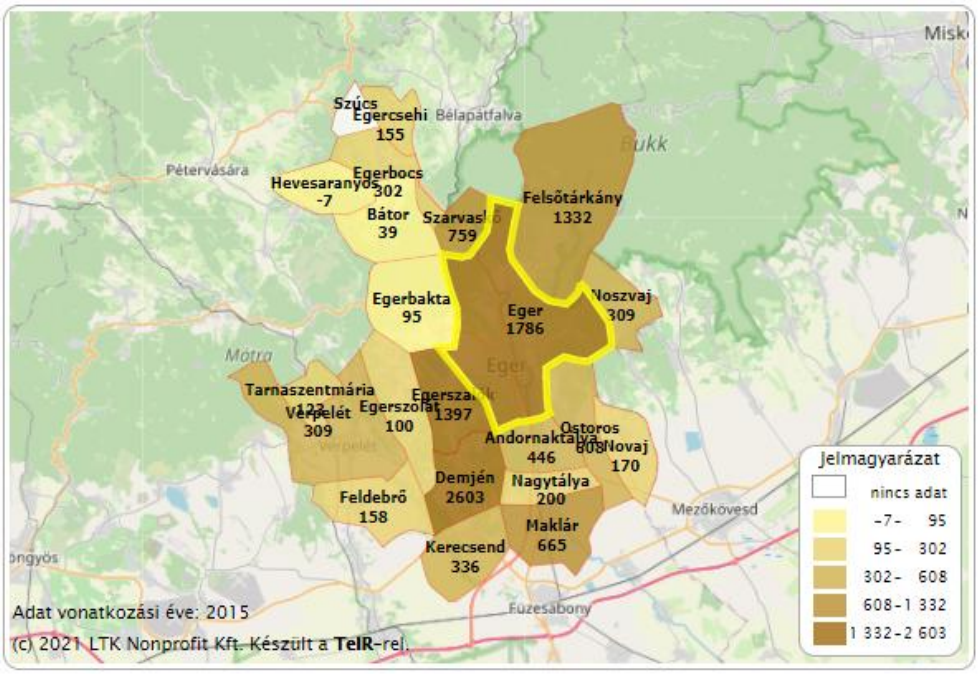
Forrás: KSH

A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzáskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri (14-es számú) jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 település tartozik bele (a települések listáját lásd mellékletben!), ami jóval meghaladja az átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, ami viszont Hatvan várost is magában foglalja (a Nyugat-hevesi településeket a Fővárosnál és Pest megyénél is jóval kiterjedtebb Budapesti vonzáskörzet foglalja magába. Jellemző, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcról is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 19 192 fő helyben lakó és dolgozó munkavállaló volt, és 3172 fő (14%) ingázott el Egerből napi szinten (összes Egerben lakó munkavállaló: 22 682 fő). A beingázókra vonatkozóan létszámadatok nem állak rendelkezésre. Néhány feltételezéssel élve lehetséges becslést készíteni a beingázók nagyságrendjére. Az Egri járás településiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Bélapátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a (9487 fő), összesen 16 132 fő a napi szinten Egerbe ingázók száma (nagyságrendi becslés).

A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői

A legfrissebb elérhető adatok szerint[29] 2015-ben Egerben 1.786 ezer Ft volt az egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték, amely 445 ezer forinttal haladja meg a járási átlagot. A járásban Egert megelőzve Demjén teljesített a legjobban, 2.603 ezer forintos egy főre jutó GDP-vel, amely kiemelkedő eredmény a településen található fürdő komplexummal és a 700 fő alatti lakosságszámmal lehet magyarázható. Az egri egy főre jutó bruttó hozzáadott érték 2015-ös szintje a Heves megyei járásközpontok átlagától (1.802 ezer Ft/fő) minimálisan, míg az országos értéktől jelentősen, mintegy 100 ezer Ft/fő-vel marad el.



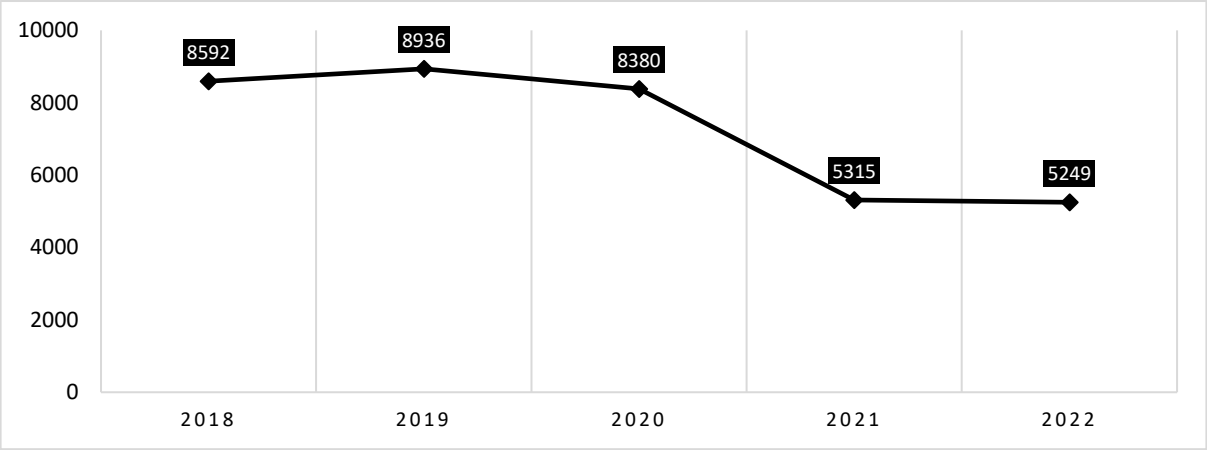
Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték az Egri járásban (ezer Ft/fő), 2015

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

2022-ben Egerben összesen 5468 db regisztrált vállalkozást tartottak számon, ez 3337-tel kevesebb, mint 2018-ban. A legfrissebb elérhető adatok alapján gazdasági szervezetek legnagyobb hányadát (96,0%) az 1-9 fős vállalkozások teszik ki, 2022-ben ez 5249 db regisztrált vállalkozást jelentett. Arányuk az elmúlt 5 évben 1,6%-kal csökkent.

Az 2018-2022. közti időszak tendenciáit tekintve elmondható, hogy míg a regisztrált mikrovállalkozások (1-9 fő) száma erőteljesen csökkent, addig a 10-19 fős és az 50-249 fős gazdasági társaságoknál csak minimális visszaesés (2-2 db) figyelhető meg, a 20-49 fős cégek száma pedig 52-ről 60-ra nőtt.

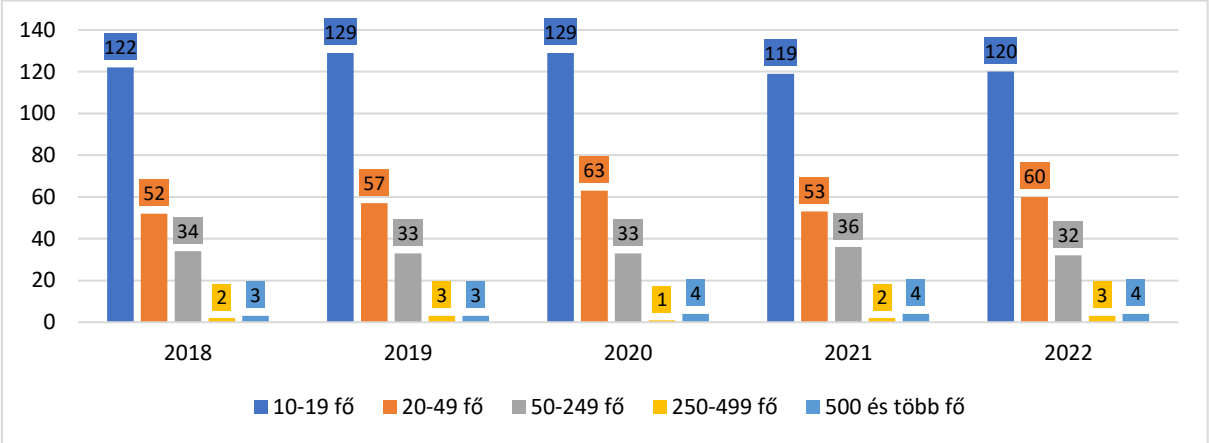
[29] Forrás: Teir



Az 1-9 fős létszámú regisztrált vállalkozások számának (db) alakulása Egerben, 2018-2022

Forrás: KSH Statinfo

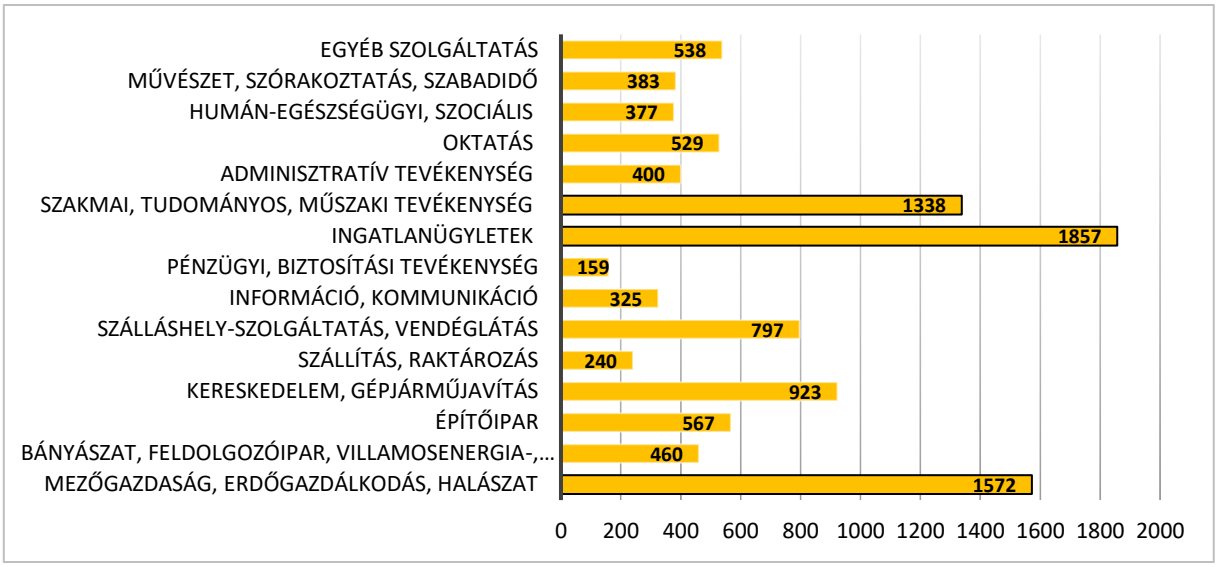
A legmagasabb foglalkoztatotti létszámot jelentő 250-499 fős vállalkozásokból eggyel több, összesen 3 db volt 2022-ben regisztrálva, mint a vizsgált periódus elején. Az 500 fő és afeletti dolgozói létszámú Egerben regisztrált gazdasági társaságok száma szintén eggyel, négyre nőtt 2018 és 2022 között.



A 10 főnél nagyobb létszámú regisztrált vállalkozások számának (db) alakulása Egerben létszámkategóriánként (db), 2018-2022

Forrás: KSH Statinfo

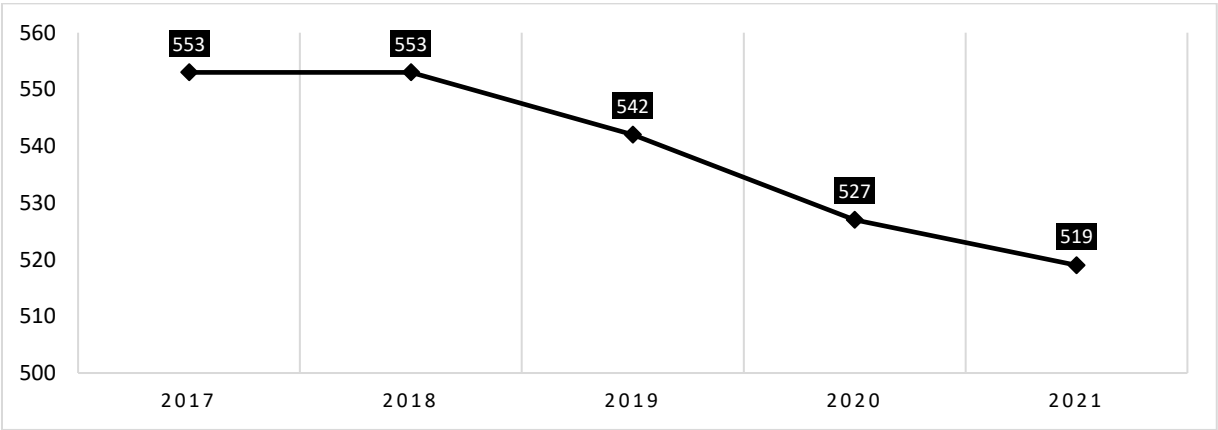
A regisztrált vállalkozások nemzetgazdasági ágak közti megoszlását vizsgálva elmondható, hogy a gazdasági társaságok nagyjából fele három ágazat az Ingatlanügyletek (1857 db); Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (1572 db); illetve Szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek (1337 db) között oszlik meg. Továbbá 500 darabszám feletti vállalkozás volt 2022-ben Egerben bejegyezve a Kereskedelem, gépjárműjavítás; Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás; Oktatás; Építőipar; valamint az Egyéb szolgáltatás ágazatokban is.



A regisztrált vállalkozások száma (db) nemzetgazdasági áganként Egerben, 2022

Forrás: KSH Statinfo

A nonprofit szervezetek, illetve azon belül is civil szervezetek száma mérsékelten csökkenő tendenciát mutat az elmúlt évek vonatkozásában. 2017-ben még 553 db civil szervezet működött Egerben, amely 2018-ban stagnált, 2019-ben indult csökkenésnek. 2021-ben 519 db regisztrált civil szervezet volt Heves vármegye székhelyén, amely 6,2%-os csökkenést 2017-hez képest.



A civil szervezetek számának alakulása (db) Egerben, 2017-2021

Forrás: KSH Statinfo

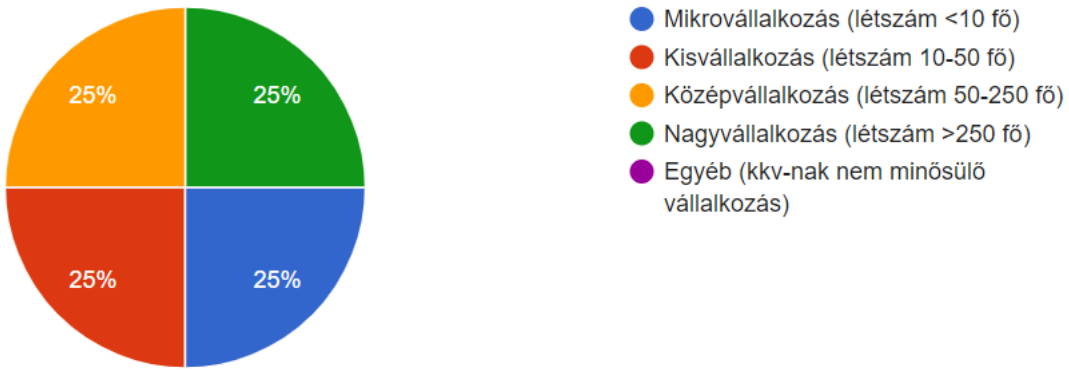
A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai települést érintő fejlesztési elképzelése

Vállalati kérdőív eredményei

A vállalkozások fejlesztési igényeit felmérő kérdőív két részből épült fel: 5 db, az alap adatokat felmérő, bevezető kérdésből, illetve 6 db, a vállalatok üzleti környezetének, fejlesztési igényeinek feltárására irányuló kérdésből. A kérdések között egyaránt voltak feleletválasztós, jelölő négyzetes, illetve rövid vagy hosszú saját szöveges választ igénylő kérdések. A kérdőívet négy vállalat töltötte ki, az eredményeket jelen fejezet ismerteti.

A válaszadók alapadatai

A kérdőívet egyenlő arányban töltötték ki mikro-, kis-, közép- és nagyvállalkozások. A válaszadó vállalkozások közül 3-at 2010-ben vagy azt követően alapítottak, míg egy vállalat 1963 óta folytat gazdasági tevékenységet. Valamennyi vállalkozás székhelye Egerben található, telephelyei csak a nagyvállalkozásnak vannak, Gyöngyösön, Hatvanban, Hevesen, Füzesabonyban, Mezőkövesden és Bátonyterenyén.



A válaszadók által képviselt vállalkozások típusa méret szerint

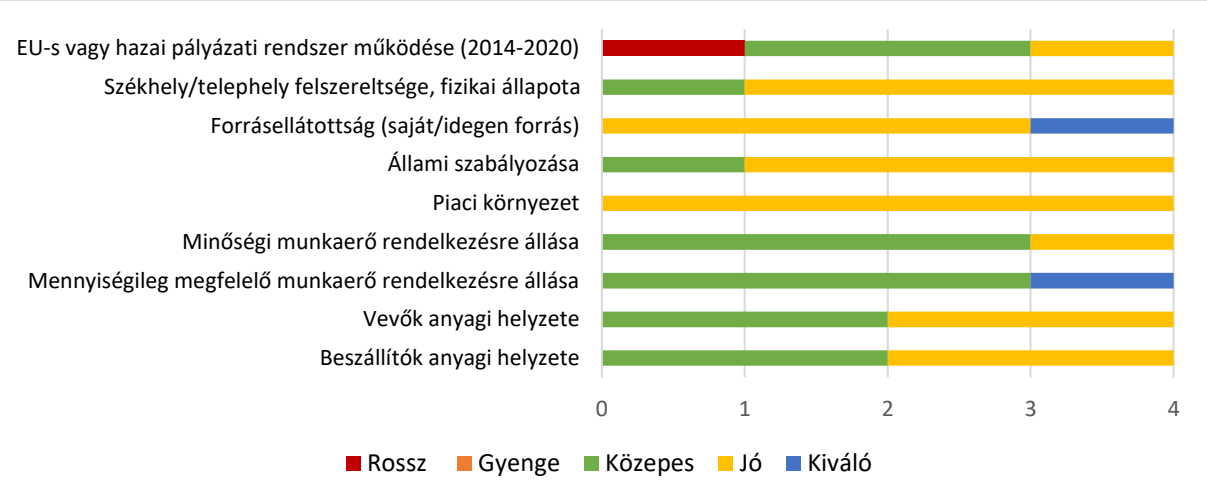
Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások TEÁOR számai meglehetősen sokszínű tevékenységi köröket mutatott, a válaszadók között volt 2825'08 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása, 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás, 3600 Víztermelés, -kezelés, -elosztás, illetve programszervezéssel, rendezvényekre való kitelepüléssel foglalkozó gazdasági társaság is.

Üzleti környezet, fejlesztési igények és tervek

Az üzleti környezet értékelésére vonatkozó kérdések közül a beszállítók és a vevők anyagi helyzetével kapcsolatban azonos tendencia rajzolódik ki: a válaszadók 50%-a jónak, 50%-a közepesnek tartja. Mind a megfelelő mennyiségű, mind pedig a minőségi munkaerő rendelkezésre állását a vállalatok döntő többsége közepesre értékelte, míg a piaci környezetet egyöntetűen jónak értékelték a kérdőívet kitöltők. Az állami szabályozást is a 4 vállalatból 3 jónak ítélte meg, és ugyanilyen felosztásban érkeztek

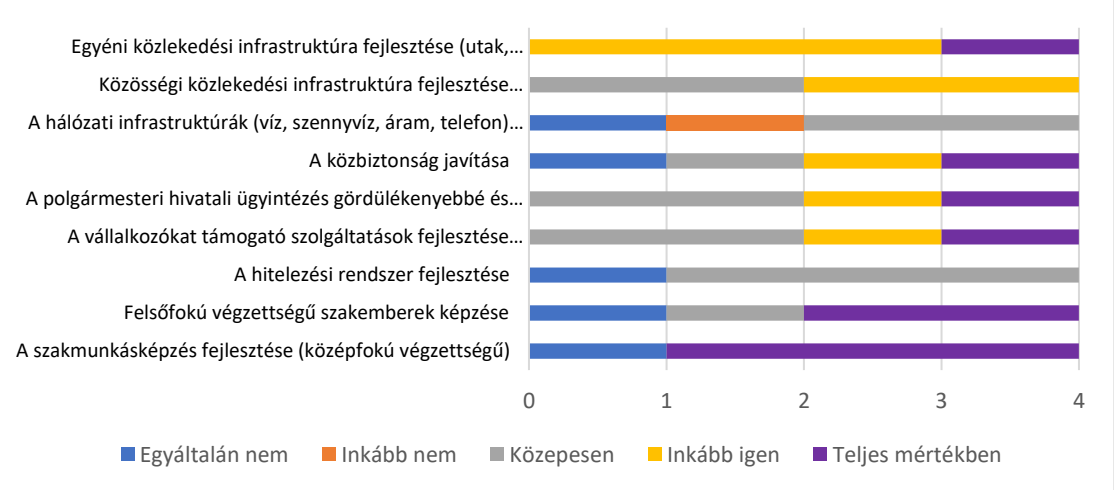
a válaszok a székhely/telephely felszereltségére, fizikai állapotára irányuló kérdésre. Az üzleti környezeti szempontok közül a legjobb értékelést a forrásellátottság kapta, ugyanis a válaszadók három-negyede jónak, míg egy-negyede kiválónak tartja ezen tényező szintjét. A legrosszabb értékelés az EU-s vagy hazai pályázati rendszer (2014-2020) működésére érkezett, mivel erre a kérdés már „rossz” minősítést is kapott válaszként. A kitöltők fele közepesnek, egy-negyede pedig jónak ítélte a tényezőt.



Az üzleti környezet értékelése

Forrás: Saját adatgyűjtés

A felmérésben részt vevő gazdasági szervezetek 75%-a nyújtott be támogatási kérelmet pályázati felhívásokra a 2014-2020-as programozási időszak során, és minimum egy nyertes pályázattal mindegyikük rendelkezik. A kitöltők ugyancsak három-negyede tervez az elkövetkező 5 évben is fejlesztés(eke)t megvalósítani, beruházás és/vagy munkahelybővítés keretében. A következő 5 évben fejlesztés(eke)t tervező cégek közül kettő munkaerőképzést, egy pedig telephelyfejlesztést kíván megvalósítani.



Mennyire igazak a következő megállapítások? A képviselt vállalkozás fejlődését ... segítené...

Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások többségének részéről a legnagyobb igény a szakmunkásképzés és felsőfokú végzettségű munkavállalók képzésének fejlesztése iránt mutatkozik, ugyanakkor mindkét tényező kapott egy-egy a vállalkozás fejlődése szempontjából „egyáltalán nem fontos" minősítést is. A válaszadók véleménye szerint ugyancsak fontos terület az egyéni (utak, parkolók) és közösségi közlekedési infrastruktúra (településközi tömegközlekedés) fejlesztése. Minimum „közepesen fontos" értékelést kapott a polgármesteri hivatali ügyintézés gördülékenyebbé és gyorsabbá tétele, illetve vállalkozókat támogató szolgáltatások fejlesztése (pénzügyi tanácsadás, marketing tanácsadás stb.). A megkérdezettek válaszai alapján a közbiztonság javítása közepes mértékben segítené a vállalkozások fejlődését. A kérdőív eredménye alapján a hálózati infrastruktúrák (víz, szennyvíz, áram, telefon), valamint a hitelezési rendszer fejlesztése nem vagy kis kismértékben járulna hozzá a vállalatok növekedéséhez. A kérdőívet kitöltő vállalatok számára lehetőség volt megnevezni, hogy mely az a három, feltétlenül fejlesztést igénylő körülmény, amely a legnagyobb nehézséget okozza Egerben a vállalkozás számára. A beérkező válaszok a minőségi munkaerő rendelkezésre nem állását, illetve a városi közlekedési infrastruktúra és a Déli Ipari Park leromlott fizikai állapotát emelték ki.

Eger MJV ipara

Eger város gazdaságában meghatározó súlyt képvisel az ipar, a város helyi iparűzési adó bevételeinek a legnagyobb hányada származik ebből. Az ipar a Déli és az Északi iparterületen koncentrálódik. Utóbbi jelenleg még csak fejlesztés előtt áll, ugyanakkor a városnak célja az Északi iparterület fejlesztése, betelepítése – ez azért is fontos és szükségszerű, mert a Déli iparterület gyakorlatilag már betelt, nem bővíthető.

A város északi, a Felsőváros és Felnémet közé eső gazdasági célúterületein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg (pl. Tesco, Lidl, Penny, Obi, Decathlon, Jysk, Diego, Regio Játék, Jola, DM, Kik, különféle lakossági szolgáltatók (szervizek, gyorséttermek) stb). Termelő beruházás ebben a térségben nem működik.

Ettől északra Felnémeten, a MÁV Eger-Felnémet vasútállomány mentén található ipari övezet. Itt leginkább raktárbázisok (Szépségcikk raktáráruház, Opl zöldség gyümölcs), építőipari vállalkozások (pl. Betontrade-H Kft., Agria-Forest Kft. építőipari fakereskedés, Görbe és Társa Kft. (faipari alapanyag), Fabók-Fabót Kft. (faipari alapanyag)), az Egererdő Zrt. telephelye, hulladéklerakó, MÁV rakodóterületek találhatók.

Betontrade-H Kft.

Forrás: internet

A város ipara döntően a Déli Iparterületen koncentrálódik, az M25 autópálya új becsatlakozása és az Andornaktálya felől érkező 251-es út (II. Rákóczi Ferenc út, Kistályai út), Sas utca, Külsősor utca, Kőlyuk út térségében. A gazdasági zónában vegyesen találhatók meg ipari termelő üzemek, illetve különböző kereskedelmi és szolgáltató egységek (pl. építőipar, szállítmányozás-raktározás-logisztika stb).
Eger iparában meghatározó a gépgyártás, fémfeldolgozás, amelynek jelentős tradíciói vannak a városban. A vállalatok között megtalálhatók hazai tulajdonúak, de jellemzőbb, hogy részben vagy egészben külföldi tulajdonban működnek az ipari termelő vállalatok, több esetben transznacionális cégek telephelyeként. A külföldi érdekeltségű cégek jelentős műszaki-technológiai innovációkat valósítanak meg a városban, és egyre magasabb szintű munkakultúrát honosítanak meg, amely városi és térségi szinten egyaránt növeli a helyi gazdaság termelékenységét és versenyképességét. A jelentősebb helyi iparvállalatok termelése mintegy 90%-ban exportra kerül.

A város legnagyobb iparvállalata, a ZF Hungária Kft. szintén egy nemzetközi konszern része, amely a korábbi Csepel Autógyár egri üzemének megvásárlásával indította tevékenységét Egerben. Jelenleg a „magtevékenységnek" számító ipari termelés mellett a cégen belüli, globális szintű szolgáltató központi funkciók is megerősödtek (pl. IT, beszerzés stb.). Ezen tevékenységek magasan kvalifikált és helyi letelepedésű munkaerő stabil biztosítását követelik meg, ami egyrészt hozzájárul a város magasabb termelékenységű, tudásalapú gazdaságának kialakulásához, másrész viszont kihívást is jelen a város számára a szükséges háttérfeltételek (pl. oktatás-képzés, K+F+I feltételek) és a vonzó lakhatási-életminőségbeli elvárások biztosítása.

A külföldi érdekeltségű üzemeken túl a magyar tulajdonban lévő, jellemzően KKV szintű vállalatok közül is többen a globális piacokon versenyeznek, ezért folyamatos technológiai, innovációs kihívásokkal kell megbirkózniuk, miáltal maguk a cégek a cégek egyre komplexebbé, versenyképesebbé válnak.

A Déli Iparterületen működő cégek döntő része az Egri Ipari Parkban végzi tevékenységét.

Az Egri Ipari Park Kft. rövid bemutatása[30]

A társaság jogelődjét a KRF Salgó Ügynöki Kft-t 1996. december 20-án 5.000 eFt törzstőkével alapította a salgótarjáni székhelyű Közép-Magyarországi Regionális fejlesztési Kft.
1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték, jegyzett tőkéjét 15.000 eFt-ra emelték. 2000 év májusában a Transelektro Rt. üzletrészét megvásárolta a jelenlegi többségi tulajdonos Szabó Csaba érdekeltségébe tartozó Agroker-Eger Kft, 2001. novemberében pedig Eger MJV. Önkormányzata tulajdonrészének nagy részét Szabó Csaba. Ezt követően a cég 100%-ban Szabó Csaba és az érdekeltségében lévő cégek tulajdonába került.
Jelenlegi törzstőkéje 160.000 eFt, melyből Szabó Csabának 68%, Szabó Kereskedőház Zrt- nek 31%, Szabó Kereskedő Kft-nek 1% a tulajdoni része.

A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet. A kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra.

[30] Forrás: Egri Ipari Park Kft.

A betelepült kb. 50 db vállalkozásban dolgozók létszáma közel 4500 fő, a 2020. évi árbevétele több mint 270 milliárd forint, melynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis és közép vállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás.
Az ipari park területén megtalálható több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Kormánymű gyártással foglalkoznak. A 2020. évben került átadásra újabb két új gyártócsarnok a részükre. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén.

A terület 96 %-ban betelt. Bár az érdeklődés folyamatos az Egri Ipari Parkba történű betelepülés iránt, de a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részükre.
Az Egri Ipari Park esetén Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, amelyhez kedvező pályázati lehetőségre is szükség lenne. Az andornaktályai terület bővítésével közel 25 ha területtel bővülhetne az ipari park területe. (5 ha-ral könnyedén, 25 ha-ral hosszútávon). Ezzel újabb lehetőséget lehetne teremteni a betelepülni szándékozó vállalkozásoknak. Az itt megtelepedő vállalkozások nyilván mind a munkaerőpiac, mind egyéb szolgáltatások és együttműködések terén döntően Eger városához kapcsolódnának, ezért a bővítés Egernek is érdekében áll. A munkahely teremtésen kívül Eger város valamint Andornaktálya község is jelentős többlet bevételhez juthatna.
Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autóút 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.

Az Egri Ipari Park (EIP) vállalkozásai[31]

Sorszám	Cég megnevezése	Székhelye	Telephelye az EIP területén	Fő tevékenysége	Alk. létszám össz (fő)	Alk. létszám az EIP-ben (fő)	EIP-ben a működés kezdete
1	Agria Drink Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelem	90	90	2006.04.01
2	Agria Market Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3301 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelem	2	2	2004.03.01
3	AlZink Öntvénygyártó Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	ólom, cink, ón gyártás	81	81	2005.09.01
4	Answer Bau Kft.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	építőanyag kereskedelem	14	14	2009.06.22
5	Arboréta Kft.	3300 Eger, Szarvas Gábor u.3.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb máshova nem sorolt feldolgozóipar	1	1	2010.

[31] Forrás: Egri Ipari Park Kft. 2019. évi beszámoló adatsösszesítés kivonata

6	Autómobil-Eger 97 Kft.	3300 Eger, Faiskola u.68.	3300 Eger, Faiskola u.68.	személygépjármű kereskedelem	24	24	1997.04.22
7	Automotive Seering Column Kft.	3300 Eger, Patak u. 8.	3300 Eger, Patak u. 8.	kormányműgyárzás	306	306	2018.09.13
8	Emerson Automation FCP Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	Hidraulikus, pneumatikus berendezések gyártása, amely a TEAOR2812'08 besorolás alá tartozik.	635	635	2004.03.25
9	B.E.B. Tüzép Kft.	3400 Mezőkövesd, Bogácsi u. 41.	3300 Eger, 10543/5 hrsz.	Fa-, építőanyag-, szaniterárunagykereskedelem	11	6	2012.06.26
10	Böllhoff Kft	8000 Székesfehérvár, Zsurló u.8.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Fémáru, szerelvény nagykereskedelem	35	10	2006.02.15
11	CRH. Mo. Kft.	1138 Budapest, Váci út 144-150..	3300 Eger, Ipartelepi köz 3.	cementgyártás	149	2	2012.10.01
12	Dynamic Építő Kft.	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya építés	4	4	2009.01.01
13	Dynamic út Szállítási Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Közúti teherszállítás	50	50	2003.03.01
14	"ebm-papst" Hungary Kft	3300 Eger, Vécseyvölgy u. 43.	3300 Eger, Faiskola u.	villamosmotorgyártás			2004.04.01
15	Egri Ipari Park Kft.	3300 Eger, Sertekapu u. 11.	3300 Eger, Patak u. 8., Kistályai út 18, Kistályai út 2/A.	Ingatlanbérbeadás	7	7	2002.
16	Elso Elbe Hungária Bt	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Csapágy,erőátviteli elem gyártás	154	154	2002.07.01
17	Angstrom Truforge Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	Fémalakítás, porkohászat, fémfelület-kezelése, fémmegmunkálás	109	109	1999.01.26
18	Fodor Róbert	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Karosszéria javítás	1	1	2003.08.01
19	Fodor Sándor		3300 Eger,	autószerelő	1	1	2003.08.01

		3300 Eger, Kistályai u.18.	Kistályai u.18.				
20	Formax Járműalkatrészgyártó Kft.	3300 Eger, Sas u.94.	3300 Eger, Sas u.94.	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	7	7	2005.07.01
21	Gaszting Vendéglátó,	3300 Eger, Menház u.56/A	3300 Eger, Kistályai u.18.	Éttermi vendéglátás			2002.
22	Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Máshova nem sorolható egyéb közösségi, társadalmi tevékenység	25	18	2004.
23	Heves Megyei Vízmű ZRt.	3300 Eger, Hadnagy u.2.	3300 Eger, Kistályai út	Víztermelés-, kezelés és elosztás	593	39	Szennyvíz tisztitó telep 1979. év
24	Inntek Innovációs Nonprofit Kft.	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb terészettudományi, Műszaki kutatás fejlesztés	2	2	2004.
25	Kormos Miklós	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya épités			2009.01.01
26	Ledora Plus Kft.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	Tartósított lisztes áru gyártása	148	148	2014.06.01
27	Nombenz Magyarország Kft	1068 Budapest, Benczur u.13/B	3300 Eger, Kistályai u.18.	Gépjárműüzemanyag kiskereskedelem	637	10	2006.06.01
28	Molnár és Társa 2001 Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	Nyomdai tevékenység, és ingatlan bérbeadás	1	1	2003.09.01
29	Multipack Kft	3300 Eger, Gyetvai József u.5.	3300 Eger, Gyetvai József u.5.	Műanyag csomagolóeszköz gyártás	23	23	2004.06.01
30	Nagy és Nagy Transzport Ker.és Szolg.Kft	3300 Eger, Kistályai u.8.	3300 Eger, Kistályai u.8.	Szállítmányozás, fuvarozás	16	16	2002.06.01
31	NHSZ Észak-Kom Nonprofit Kft.	3200 Gyöngyös, Kenyérgyár út 19.	3300 Eger, Patak u. 10525/11, 10525/12 hrsz.	Szelektív hulladákgyűjtés	91	20	
32	Pesticid Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Vegyi áru nagykereskedlem	0	0	2002.06.01
33	Nyerges Kft.	3300 Eger, Bethlen	3300 Eger, Gyetvai	Hűtött élelmiszer	14	14	2011.

		Gábor u. 14.	József u. 9.	nagykereskedelem			
34	Odin Eger Kft.	3300 Eger, Töviskes tér 12. 7. em.51.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Fémmegmunkálás	4	4	2013.
35	Stavmat Zrt.	1107 Budapest, Ceglédi út 1-3	3300 Eger, Mátyás király út 167.	építőanyag kereskedelem	379	14	2003.
36	Ruag Aerostructures Hungary Zrt.	3300 Eger, Faiskola út 9.	3300 Eger, Faiskola u. 9.	Légi jármű gyártás	235	235	2016.
37	Robert Bosch Automotive Steering Kft.	3397 Maklár, Havasi László u. 2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1071	645	2011.
38	Shick-R Kft.	3200 Gyöngyös, Szurdokpart út 66.	3300 Eger, Kistályai út 20.	gépjármű értékesítés, szerviz	42	16	2012.
39	Szabó Kereskedő Kft	3300 Eger, Nagyváradi út 18.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Vasáru nagy-és kiskereskedelem	7	7	2002.12.01
40	Szabó Kereskedőház Zrt.	3301 Eger, Nagyváradi út 18.	3301 Eger, Faiskola út 64.	Ingatlanforgalmazás	5	5	2002.07.01
41	Trend-Beton Építőipari Kft.	3300 Eger, Csákány u.1.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Előre kevert beton gyártása	23	23	2015.07.30
42	Tobroco Machinery Kft.	3300 Eger, Kistályai út 18.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Fémmegmunkálás	95	95	2013.07.01
43	Városgondozás-Eger Kft	3300 Eger, Homok u.26.	3300 Eger, 10525 /11, 10525/12	Nem veszélyes hulladék kezelése	112	4	2013.05.17
44	Vilati Gyártó, Fémszerkezetgyártó és Elektronikai Szerelő Zrt.	3300 Eger, Faiskola u.9.	3300 Eger, Faiskola u.9.	Fémszerkezetgyártás	207	207	2001.
45	Waberer's Zrt		3300 Eger, Kistályai u.8.	szállítmányozás			2002.06.01
46	WICI Intertransport Kft.	3461 Egerlövő, Dózsa u.13.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	33	33	2013.05.21
47	ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.	3300 Eger, Kistályai u.2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1631	1631	1997.
	Összesen:				**7 075**	**4 714**	

Eger jelentősebb ipari-szolgáltató vállalkozásai[32]

Cég neve	Fő tevékenysége	Nettó árbevétel, 2020
Agria Emelő Kft. https://agriaemelo.eu/	7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése	117 557 ezer Ft
Angstrom Truforge Kft. http://www.angstrom-usa.com/index.html	2550 Fémalakítás, porkohászat	6 110 007 ezer Ft
Answer Bau Hungária Kft. https://www.answerbau.hu/	4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem	1 499 646 ezer Ft
Automotive Steering Column Kft. (Bosch) https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	13 351 771 ezer Ft
BERG System Nyílászáró Gyártó és Kereskedelmi Kft. www.bergsystem.hu	2223 Műanyag építőanyag gyártása	165 568 ezer Ft
Elso Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt. https://www.elbe-group.de/	2815 Csapágy, erőátviteli elem gyártása	4 451 295 ezer Ft
Emerson Automation FCP Kft. https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home	2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása	20 820 642 ezer Ft
FELO Szerszámgyár Kft. www.felo.com	2573 Szerszámgyártás	1 683 860 ezer Ft
Flott Szerviz Kft. https://flottszerviz.hu/	4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás	437 541 ezer Ft
GYEGÉP Kft. http://www.gyegep.hu/	2511 Fémszerkezet gyártása	654 528 ezer Ft
HESI Kft. http://www.hesi.hu/fooldal	1071 Kenyér; friss pékáru gyártása	912 026 ezer Ft
HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft. https://hrt-intertrans.hu/ https://www.hrtsped.hu/	4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft
Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. https://www.facebook.com/ledoraplus/	1072 Tartósított lisztes áru gyártása	1 951 488 ezer Ft
Multipack Műszaki Fejlesztő Kft. https://multipack-eger.hu/	2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása	544 693 ezer Ft
RUAG Aerostructures Hungary Zrt. https://www.ruag.com/en	3030 Légi, űrjármű gyártása	8 585 765 ezer Ft
Sanatmetal Kft. https://sanatmetal.hu/	3250 Orvosi eszköz gyártása	4 375 202 ezer Ft

[32] Forrás: céges weboldalak, Egri Ipari Park, www.ceginformacio.hu, www.opten.hu

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft. https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns	2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása	1 731 931 ezer Ft
Steel-Vent Eger Kft. http://www.steelventeger.hu/index.php	4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése	1 367 488 ezer Ft
TOBROCO MACHINERY Kft. https://www.tobroco-giant.hu/	2562 Fémmegmunkálás	1 700 781 ezer Ft
Vilati Gyártó Zrt. https://www.vilati.com/tevekenyseg.htm	2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása	4 229 461 ezer Ft
ZF Hungária Kft. https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	177 600 699 ezer Ft

A cégek részletes bemutatása

Agria Emelő Kft.
https://agriaemelo.eu/
Eger, Bolyki T utca 83. (Kistályai út – Kőlyuk út kereszteződés)
Főtevékenység: 7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése.
Alapítás éve: 2012
Nettó árbevétel (2020): 117 557 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 6 fő
Kosaras emelő, állvány bérbeadás és értékesítés.

Angstrom Truforge Kft.
http://www.angstrom-usa.com/index.html
Eger, Bánki Donát u. 1
Főtevékenység: 2550 Fémalakítás, porkohászat
Alapítás éve: 1998
Nettó árbevétel (2020): 6 110 007 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 87 fő

Fémalakítás, porkohászat, fémfelület-kezelése, fémmegmunkálás

Answer Bau Hungária Kft.
https://www.answerbau.hu/
Eger, Kistályai út 6/d.
Főtevékenység: 4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem.
Alapítás éve: 2002
Nettó árbevétel (2020): 1 499 646 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 13 fő

Az építőanyag kis- és nagykereskedelemmel foglalkozó cég filozófiája szerint prémium építőanyagokat értékesít elérhető áron, komplex kiszolgálással.

Automotive Steering Column Kft. (Bosch)
https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/
Eger, Patak utca 8.
Főtevékenység: 2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása
Alapítás éve: 2018
Nettó árbevétel (2020): 13 351 771 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 286 fő

A Robert Bosch Automotive Steering Kft. kormányműveket, kormányoszlopokat, kormánytengelyeket és felújított alkatrészeket szállít a világ több mint 100 járműgyártójának, személygépjárművek és tehergépjárművek számára egyaránt.
A vállalat elődje, a ZF Lenksysteme Hungária Kft. 2003-2014 között működött Egerben. A kezdeti 35 fős létszám napjainkra 1100 fölé nőtt, követve a piaci igényeket és az egyre emelkedő rendelésállományt. A cégalapítástól több mint tíz éven át összeszerelés, illetve felújító tevékenység zajlott. 2006-tól a kormányoszlopok gyártása is elindult, 2012-től a vállalat tevékenysége a hidraulikus mellett elektromos kormányművek összeszerelésével, valamint a kulcskompetenciának számító fogasléc és kormányanya alkatrészgyártással bővült. A megnövekedett gyártókapacitást kiszolgáló új telephely az Egertől alig tíz kilométerre fekvő Makláron épült fel mindössze 327 nap alatt. 2014 óta Egerben hagyományos, hidraulikus, míg Makláron elektromos kormányművek készülnek. 2015-ben a Bosch a vállalat 100%-os tulajdonosa lett, azóta Robert Bosch Automotive Steering Kft. néven működik.
A maklári gyárban 2015 májusában elindult az elektromos kormányművekhez készülő fogaslécek és kormányanyák sorozatgyártása. Mostanra a két telephelyről évi több, mint kétmillió kormánymű kerül ki, ezek többsége a legkorszerűbb, környezetbarát EPS típus. Az egri és maklári Bosch telephelyeken készült darabok sok millió járműbe kerülnek beépítésre szerte a világban.

BERG System Nyílászáró Gyártó és Kereskedelmi Kft.
www.bergsystem.hu
Eger, Sas u. 92, 3300
Főtevékenység: 2223 Műanyag építőanyag gyártása
Alapítás év: 1999
Nettó árbevétel (2020): 165 568 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 46 fő

A cég több, mint 20 éves szakmai tapasztalatra építkezik a nyílászárók piacán. A kereskedelmi tapasztalatokra alapozva korszerű, innovatív technológiával rendelkező nyílászáró gyártást hoztak létre. A gyártás létrejöttével az volt a legfőbb cél, hogy a hazai felhasználók számára is elérhető

legyen egy magas minőségű műanyag nyílászáró család. A teljes egészében magyar tulajdonú vállalat a hazai lakossági megrendeléseken kívül a külföldi piacokra is rendszeresen szállítja termékeit.
Az új gyártócsarnok 2013. nyarára készült el Egerben, könnyen megközelíthető helyen. A gondosan kiválasztott alapanyagokból, modern technológiával felszerelt gyártósorokon, jól képzett, a nyílászáró-gyártás területén több éves gyakorlati tapasztalattal rendelkező szakembereink készítik a kiváló ár-érték arányú ablakokat és ajtókat. A nyílászárók SCHÜCO német profilrendszerből készülnek, ROTO vasalatokkal, melyek garanciát jelentenek a minőségre, korszerűségre.
A BERG System Kft. rendkívül fontosnak tartja környezetünk védelmét, ezért a nyílászárók gyártásakor keletkező hulladék nem a környezetünket szennyezi, hanem újrahasznosítás formájában ismételten felhasználásra kerül.

Elso Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt.
https://www.elbe-group.de/
Eger, Kistályai út 18.
Főtevékenység: 2815 Csapágy, erőátviteli elem gyártása
Alapítás éve: 2000
Nettó árbevétel (2020): 4 451 295 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 162 fő

Emerson Automation FCP Kft.
https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home
Eger, Bánki Donát utca 3.
Főtevékenység: 2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása
Alapítás éve: 2014
Nettó árbevétel (2020): 20 820 642 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 680 fő

A vállalat segít a feldolgozóipari, hibrid és egyedi gyártók termelésének maximalizálásában, a személyzet és a környezet védelmében, az energia- és üzemi költségek optimalizásával. A kiváló termékeket és technológiákat iparág-specifikus tervezéssel, tanácsadással, projektmenedzsmenttel és karbantartási szolgáltatással ötvözi.
A vállalat 2021-ben mintegy 4,5 Mrd Ft-os beruházást jelentett be, amelynek keretében 10 500 m2-es csarnokban hoznak létre gyártóbázist, de az egri telephely fejlesztési központként is fog működni.

FELO Szerszámgyár Kft.
www.felo.com
Eger, Kistályai Út 6
Főtevékenység: 2573 Szerszámgyártás
Alapítás éve: 1996
Nettó árbevétel (2020): 1 683 860 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 44 fő

A Felo Szerszámgyár Kft. több mint három évtizede foglalkozik szerszámgyártással, az egri ipari szerszámgyártás meghatározó szereplőjeként. Az anyavállalatot, a németországi Felo szerszámgyárat 1878-ban alapították Türingiában, majd 1950-ben építették fel gyárukat Neustadtban, s 1996-tól Egerben is termelnek. A Felo ma több mint 220 alkalmazottat foglalkoztató nemzetközi vállalat Neustadtban és Egerben, itteni telephelyén közel 50 fő munkavállalóval működve érnek el több mint 1,5 milliárd forintos árbevételt. A hagyományokon, a minőségtudatosságon és az innováción keresztül a vállalat a világ egyik vezető csavarhúzó és bitkészítőjévé vált, az Egerben készült termékek 40 országba kerülnek exportálásra.

Flott Szerviz - Haszonjármű Busz és Furgon Javító, Karbantartó Kft.
https://flottszerviz.hu/
Eger, hrsz. 10538 10/A.
Főtevékenység: 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás
Alapítás éve: 2017
Nettó árbevétel (2020): 437 541 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 30 fő

Jármű javítás - Fődarab felújítás - Műszaki vizsgáztatás - Alkatrész értékesítés - Egyéb tevékenységek: Járműmosás, Gumiszerelés, Iroda bérbeadás, AdBlue

GYEGÉP Ipari, Termeltető, Kereskedelmi és Gépgyártó Kft.
http://www.gyegep.hu/#
Eger, Kistályai út 10
Főtevékenység: 2511 Fémszerkezet gyártása
Alapítás éve: 1991
Nettó árbevétel ((2020): 654 528 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 55 fő

A cég gépek és ipari berendezések egyedi gyártásának specialistája. Több évtizedes világpiaci gyártási tapasztalattal rendelkezik. Több mint 1000 nemzetközi projektben vettk részt gyártóként. A gépgyártás teljes folyamatát biztosítják megrendelőik számára, az anyagbeszerzéstől a késztermék

tengeri csomagolásáig. A hegesztő és forgácsoló csarnokokban 10 tonnáig, a szerelő csarnokban 20 tonnáig tudunk emelni. Kiemelt iparágak és termékcsoportok:

- Szénszálgyártó oxidációs sorok
- Hengerműi berendezések
- Energetikai gépek, szénpor vezetékek
- Bányaipari gépek, berendezések
- Hulladékkezelési gépek, technológiák
- Malomipari gépek
- Vasbeton termékek gyártásához sablonok, szerszámok
- Izotóp technológia

HESI Sütőipari Kft.
http://www.hesi.hu/fooldal
Eger, Sas utca 60/a.
Főtevékenység: 1071 Kenyér; friss pékáru gyártása
Alapítás éve: 2012
Nettó árbevétel (2020): 912 026 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 84 fő.

A HESI Kft. a régió tradicionális sütőipari gyártójaként társasági formában 1993-tól működik. Tevékenysége során munkáját a folyamatos műszaki és gyártmányfejlesztés, vállalati innováció, állandó megújulásra való törekvés jellemzi.
A cég jelenleg Egerben és Bélapátfalván folytat termelő tevékenységet. A napi cikkek és tartós termékek kiszállítását saját gépkocsi parkkal végzi, a hűtött és gyorsfagyasztott termékek, valamint az export szállítása külső vállalkozókkal történik. A választékot a különféle korszerű kovászos kenyerek, pék- és finomsütemények, panír morzsák, valamint friss és gyorsfagyasztott tésztafélék alkotják, melyek közül is kiemelkedik a réteslapok gyártása, mely önmagában is mintegy 25 féle terméket jelent.
Az export jelentős szerepet tölt be a termelési árbevételen belül és az eredményességet jól jelzi, hogy immár két évtizede egyre növekvő mértékű a kiszállítás nyugat-európai piacokra.
A HESI Kft. évek óta növekvő árbevétel és létszám foglalkoztatás mellett a térség KKV szektorának meghatározó foglalkoztatója. A társaság jövőbeni célja a versenyképesség megtartása és fokozása, további K+F-s és innovációs pályázatokon való sikeres részvétel, amelyet magasabb műszaki tartalom mellett a kutatási eredményekre támaszkodva az EGERFOOD Regionális Tudásközpontban való részvétel mellett kíván megvalósítani.

HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft.
https://hrt-intertrans.hu/
https://www.hrtsped.hu/
Eger, Kistályai út 12/A
Főtevékenység: 4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás
Alapítás éve: 2020/2010
Nettó árbevétel (2020): 182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 9 fő/65 fő

A HRT Intertrans Kft. a HRT cégcsoport tagja. Célja, hogy a saját flotta bővítése mellett, meghatározó szereplője legyen a fuvarozói szakmának. A HRT Spedition fejlődése példát mutatott ahhoz, hogy a folyamatos kihívások alatt hogyan is lehet sikeresen fejlődni ebben az üzleti szegmensben.
Szolgáltatások: árufuvarozás, raktározás, komplex logisztikai szolgáltatás.

A HRT Spedition élén, 20 éves szakmai tapasztalattal rendelkező tulajdonos áll, aki egy tökéletesen felkészített, több nyelven beszélő csapatot állított fel. A cég évente több mint 55.000 fuvarmegbízást bonyolít, itthon, külföldön, földön, vízen és levegőben egyaránt.
Szolgáltatások: közúti szállítás, túlméretes szállítás, raktározási logisztikai megoldások, autódaru biztosítás, légi, tengeri, intermodális szállítás.

Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.
https://www.facebook.com/ledoraplus/
Eger, Kőlyuk út 4.
Főtevékenység: 1072 Tartósított lisztes áru gyártása
Alapítás éve: 2012
Nettó árbevétel (2020): 1 951 488 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 134 fő

A péküzem minőségi pékárut gyárt, specialitásuk a mediterrán ízvilág.

Multipack Műszaki Fejlesztő Kft.
https://multipack-eger.hu/
3300 Eger, Gyetvai József u. 5.
Főtevékenység: 2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása
Alapítás éve:1990
Nettó árbevétel (2020): 544 693 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 24 fő

A Multipack Kft, automata- és félautomata csomagoló- és töltőgépek tervezésével, gyártásával foglalkozik. 37 fős gyártóbázisuk Egerben, az Ipari parkban található, ahol csarnokunkban saját eszközparkkal gyártják a saját mérnökeik által tervezett csomagológépeket, töltőgépeket. Egyedi berendezéseket készítenek az egyszerűbbtől a bonyolultabbakig, melyek automatikus csomagolóvonallá, töltősorrá állíthatók össze.

A csomagológépek, töltőgépek széles skálája található meg termékpalettájukon, többek között fellelhetők tejipari gépek, pohártöltő / tégelytöltő gépek, kartonhajtogató- és ragasztó gép, folyadéktöltő gépek, tömlőtasakos csomagológépek, mérleges-, csigás adagolóval működő csomagológépek, zsugorfóliázó gépek, címkéző gépek, szállító szalagok, dátumozók és egyedi megrendelésre készült termékek. Az általuk gyártott csomagológépek, töltőgépek könnyen kezelhetők a színes érintőképernyős kezelőfelületnek köszönhetően, megbízhatóak, fajlagos üzemeltetési költségük rendkívül alacsony.

A cég jelentős fejlődésen ment keresztül az utóbbi években. Jelenleg öt darab nagy pontosságú CNC megmunkáló központtal gyártják az alkatrészeket. A lemezmegmunkálást CNC gépekkel: vízsugárvágó géppel, lemezollóval és élhajlító gépekkel végzik. Ezzel a gépparkkal a csomagológép és töltőgép rendeléseik alkatrészgyártását, és a szállítási határidőt jelentősen felgyorsították.

RUAG Aerostructures Hungary Zrt.
https://www.ruag.com/en
Eger, Faiskola utca 9.
Főtevékenység: 3030 Légi, űrjármű gyártása
Alapítás éve: 2016
Nettó árbevétel (2020): 8 585 765 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 199 fő

A svájci székhelyű RUAG International nemzetközi technológiai konszern Egerben hozta létre új repülőgépgyártó telephelyét, ahol repülőszerkezetek, alkatrészek gyártása folyik. A társaság több mint 180 alkalmazottat foglalkoztat Egerben, és több mint 6 millió eurót fektet be.

Az egri telephelyet független gyártó szervezetként engedélyezte az Európai Unió Repülésbiztonsági Ügynöksége (EASA). Az EASA Part 21G tanúsítvány lehetővé teszi a vállalat számára, hogy részegységeket és szerkezeti alkatrészeket közvetlenül szállítson az ügyfeleknek, vagy integrálja azokat repülőgépekbe.

Sanatmetal Ortopédiai és Traumatológiai Eszközöket Gyártó Kft.
https://sanatmetal.hu/
Eger, Faiskola út 5.
Főtevékenység: 3250 Orvosi eszköz gyártása
Alapítás éve: 1996
Nettó árbevétel: 4 375 202 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 275 fő

A cég traumatológiai, gerinc és fogászati implantátumainkat, ízületpótló protéziseinket, valamint innovatív diagnosztikai eszközei nemzetközileg elismert orvosokkal, világvezető cégekkel együttműködve alkotja meg. Üzletági jelenlétüket nyitottság és innovatív gondolkodás jellemzi, folyamatosan keresik a fejlődési, együttműködési lehetőségeket.

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft.
https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns
Eger, Kistályai köz 1.
Főtevékenység: 2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása
Alapítás éve: 1992
Nettó árbevétel (2020): 1 731 931 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 117 fő

A cég több mint 125- éves múltra tekint vissza. 1891-ben alapította meg Braun és Társa a Bútorvasalási Gyárat, majd a cég a az Első Magyar Lakatos- és Lemezárugyár Részvénytársaság nevet vette fel. 1948-ban államosították. A profilja mindinkább a könnyűipart kiszolgáló vasszerkezeti berendezések, ventilátorok, légcserélő berendezések gyártása, majd pedig kikészítőgépek gyártása, a présműhely pedig fokozatosan a bőr – és cipőipari veretek előállítására tért át. 1967 óta létezett együttműködési szerződés a Schön & Cie AG. és a KAEV-Budapest Gépgyár között, amelyhez az egri gyár is tartozott.
A céget 1992-ben Schön-KAEV-Eger Kft. néven alapították meg.
A cég 1967. óta gyárt cipő- és textilipari gépeket: magas technológiai színvonalat képviselő elektrohidraulikus kivágó gépeket, automatikus adagolóberendezéseket, valamint gépipari alkatrészeket, amelyekkel a gyár bekerült a gépgyártók világának élvonalába. 2013-tól tevékenysége kiegészült egyedi célgépek mechanikus és elektromos tervezői munkáival.

Steel-Vent Eger Kft.
http://www.steelventeger.hu/index.php
Eger, Kistályai út 12/B.
Főtevékenység: 4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése
Alapítás éve:1995
Nettó árbevétel (2020): 1 367 488 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 66 fő

A STEEL-VENT-EGER Kft. 1995-től nyújtott szolgáltatást megrendelői részére, kezdetben épület, híd, alagút, közmű építésével.
OLAJ-ÉS GÁZIPARI SZAKTERÜLETEN

- Technológiai szerelés és karbantartás
- Vezeték és műtárgyépítés
- Katódvédelem
- Nyomás alatti tartályok, nyomástartó edények gyártása
- Földalatti és földfeletti tartálytisztítás és vizsgálatához

ÉPÍTŐIPARI TERÜLETEN

- fémszerkezetek gyártása
- fém épületelemek gyártása
- ipari gép- berendezés javítása
- acél tárolóeszközök gyártása

TOBROCO MACHINERY Kft.
https://www.tobroco-giant.hu/
Eger, Kistályai út 18.
Főtevékenység: 2562 Fémmegmunkálás
Alapítás éve: 2013
Nettó árbevétel (2020): 1 700 781 ezer Ft

A TOBROCO-GIANT 1996-ban építette fel és nyitotta meg az első teljesen felszerelt gyárát Hollandiában, ahol azóta is folyamatosan építik és fejlesztik a TOBROCO-GIANT gépezeteket, homlokrakodó gépeket.
Mára a TOBROCO-GIANT már a lehető legszélesebb termék-portfólióval rendelkezik ebben az üzletágban, szám szerint 36 különböző modellt képesek elkészíteni és szállítani több mint 40 országba. 185 elhivatott alkalmazott tervezi és építi ezeket a gépezeteket a teljes körűen modernizált, korszerűsített gyárban, Hollandiában, Oisterwijk-ben.
A legkorszerűbb technológiának, a folyamatos fejlesztésnek és a legjobb Kubota, Bosch-Rexroth és Comer alkatrészeknek köszönhetően, a TOBROCO GIANT gépeket és kiegészítőket a legnagyobb gondossággal, minőséggel és elkötelezettséggel gyártjuk a világpiacra.

Egri gyárukban – a Tobroco Machinery Kft.-nél – kiváló minőségű tartozékokat gyártanak a TOBROCO-GIANT gépekhez.

VILATI Gyártó Zrt.
https://www.vilati.com/tevekenyseg.htm
Eger, Faiskola u. 9.
Főtevékenység: 2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása
Alapítás éve: 2010
Nettó árbevétel (2020): 4 229 461 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 208 fő

A VILATI Gyártó Zrt. egy lemezvágással, élhajlítással, hegesztéssel (Szénacél hegesztés, Alumíniumhegesztés, Rozsdamentesacél hegesztés), festés és felületkezeléssel, mechanikai és elektromos készre szereléssel foglalkozó magyar tulajdonban lévő vállalkozás.
Vevőik általában vasútipari, vagy más iparágbeli, a saját piacán vezető szerepet betöltő összeszerelő üzemek jól bejáratott márkanévvel.

ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.
https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html
Eger, Kistályai u. 2.
Főtevékenység: 2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása
Alapítás éve: 1995
Nettó árbevétel: 177 600 699 ezer Ft
Utolsó létszám adat: 1639 fő

A ZF Hungária Kft. manuális és automatizált sebességváltók, illetve ezek alkatrészeinek gyártásával és értékesítésével foglalkozik Egerben. Vevőik teherautókba, buszokba, kis haszonjárművekbe és személygépjárművekbe építik be ezeket. 2018 őszén megkezdődött a vállalat egri telephelyén az automata sebességváltók gyártása is. Legújabb termékük a 8HP típusú, nyolcfokozatú automata sebességváltó.
Anyavállalata a ZF Friedrichshafen AG. A ZF egy globális technológiai vállalat, a világ legnagyobb járműipari vállalatai közé tartozik, több termékcsaládjával is a globális értékesítési lista első helyét foglalja el. Személygépkocsik, haszongépjárművek és ipari technológiák számára szállít rendszereket, elősegítve a mobilitás következő generációját. 4 technológiai területen – Vehicle Motion Control, Integrated Safety, Automated Driving és Electric Mobility – a ZF átfogó termék- és szoftvermegoldásokat kínál. A ZF 2020-ban 32,6 milliárd eurós árbevételt ért el. A vállalat több mint 150 000 munkatársat foglalkoztat és 42 országban mintegy 270 telephelyet működtet.

ZF AG 1995-ben vásárolta meg a Csepel Autógyár egri üzemét. Az itt készülő világszínvonalú termékeket a járműipar kulcsfontosságú nemzetközi gyártói, márkái számára értékesítik. Az alkatrészek raktározása, a produktív területek kiszolgálása robotizált logisztikai központból történik. A személygépkocsi termelési terület új, modern gyártóbázisán 2018 októberében kezdődött meg a ZF 8HP automataváltók összeszerelése és 2019. július elején elkészült a százezredik darab. Az új üzletágnak köszönhetően több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomnövekedést biztosít a ZF Hungária számára. A régióban élőknek pedig ismét több száz új munkahelyet, versenyképes fizetésekkel és széleskörű juttatásokkal.

A „magtevékenységnek" számító ipari termelés a ZF Hungária a cégcsoporton belüli, globális szintű szolgáltató központokat is működtet egri telephelyén (IT, beszerzés).

A ZF Hungária Kft. 1996-tól, megalakulása óta fontosnak tartja Egerben és Heves megyében, hogy a társadalmi felelősségvállalásban folyamatosan erősítse szerepét, pl. évek óta fő szponzora a százéves múltra visszatekintő Egri Vízilabda klubnak, tagjai között többszörös olimpiai bajnokok találhatók.

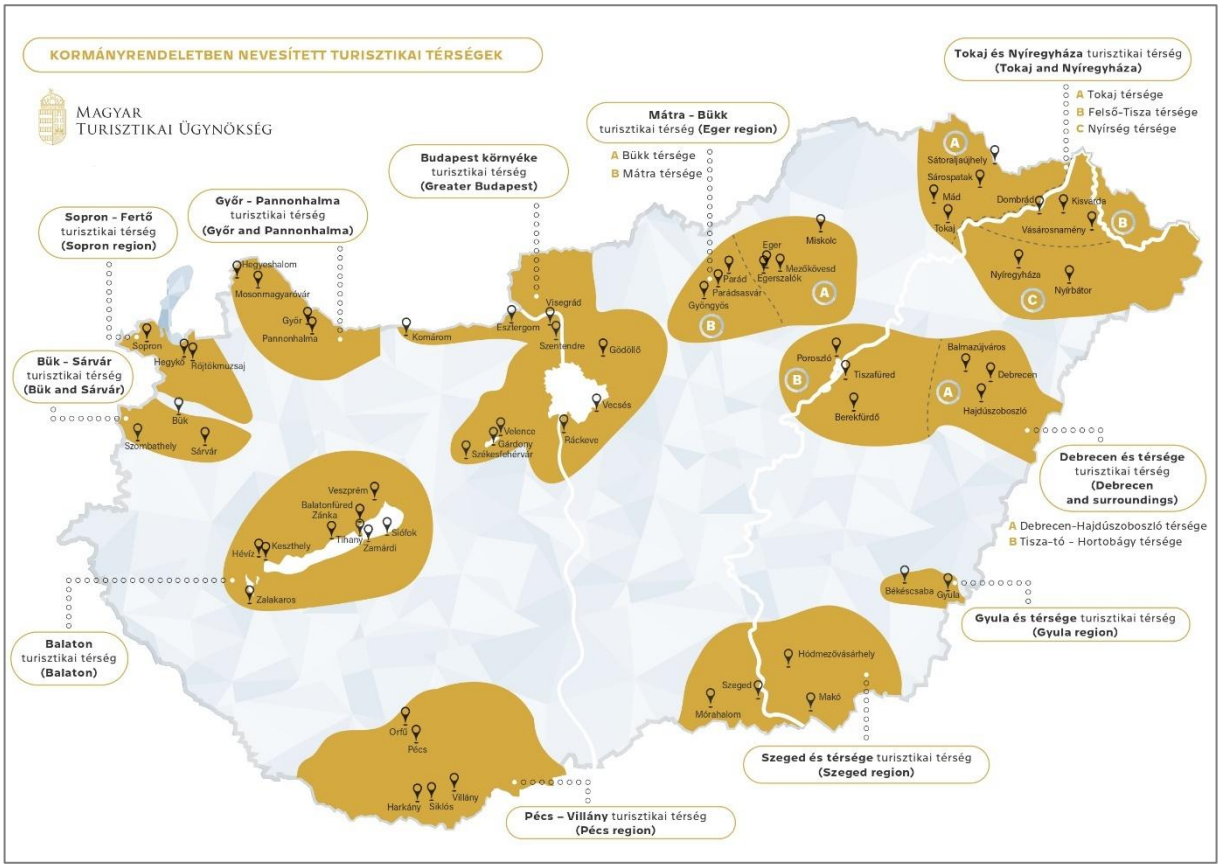
Üzleti szolgáltatások

A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető:

- Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás.
- Pályázati tanácsadás, pályázatírás.
- Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó.
- Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda.
- Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat.
- Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés.
- Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management).
- Stb.

Eger MJV turizmusa

Eger megyei jogú város a Mátra-Bükk turisztikai térség (angol neve: Eger region)[33] területén helyezkedik el, annak földrajzilag és funkcionálisan is meghatározó központja, mind a turisztikai vonzerők, mind a fogadókapacitások (szálláshelyek, vendéglátóhelyek) terén.



Turisztikai térségek Magyarországon, 2022

Forrás: https://mtu.gov.hu/

A hegyvidéki jellegű Mátra-Bükk turisztikai térség két alapvetően eltérő kínálati elemeket tartalmazó, hagyományos turisztikai célterületet egyesít közös turisztikai térségben: egyrészt a Mátra és a Bükk hegyvidéki adottságaira épülő aktív turizmus elemeit, másrészt a kiemelten Egerhez és Miskolchoz köthető jelentős kulturális és épített örökségi vonzerőket. A két kínálati elem hatékonyan erősíti egymást, nagymértékben támogatva olyan további attrakciókkal, mint a termál- és gyógyfürdők, továbbá – elsősorban Eger és a Mátra szerepe révén – a borászati kínálat, amelyhez a térség gasztronómiai portfóliója is csatlakozik. Mindezeknek köszönhetően a turisztikai térség, ezen belül Eger turizmusára is kevésbé jellemző a nagy szezonális ingadozás, egész évben az egyik leglátogatottabb régió.

[33] A kormány 11 turisztikai térséget jelölt ki, mellyel a cél a turisztikai feladatok ellátásának hatékonyabbá tétele, jól kommunikálható és körülhatárolható fogadóterületek létrehozása, a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030 – Turizmus 2.0 stratégia céljaival összhangban.
Lásd még: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról

A térségen belül a kulturális turizmus központi attrakciója Eger, értékes és hangulatos barokk belvárosával, az ikonikus Egri várral, bazilikával, minarettel. E desztinációk kiemelt látogatottságát a mobiltelefon cellaadatok is alátámasztják (Egri Bazilika és Vár). A térségben a legnagyobb szálláshelyi forgalom is Egerben van (21%).

Eger MJV turizmusában a szabadidős turizmus dominál, ezen belül kiemelt az egészségturizmus (termál- és gyógyfürdő, wellness), az örökségturizmus (városnézés, kulturális desztinációk és események látogatása), továbbá, mint egyházi központ, a vallási turizmus. A bor- és gasztroturizmus alapját Eger és az Egri Borvidék híre, gazdag és a világszínvonalat is elérő borkínálata jelenti, amely jól összekapcsolható a kulturális kínálattal is.
Az aktív turizmus különféle fajtái (pl. síelés, természetjárás, lovaglás, kerékpározás, hegymászás stb.) elsősorban Eger környékén jellemző, a bükki és mátrai helyszíneken, de szorosan összekapcsolódik Eger turisztikai kínálatával, és gyakran Eger a bázisa ezen tevékenységeknek.

A város dinamikusan fejlődő iparának köszönhetően egyre erőteljesebb a hivatásturizmus is, mint pl. üzleti turizmus, konferenciaturizmus, kiállítások, rendezvények (kereskedelmi és szakmai). A szakmai eseményeket követően a város és a térség szálláshely és vendéglátó kapacitásai, illetve bor- és gasztrokínálata jelent erős támogatást a hivatásturizmusban érintettek számára.

A város kínálatát erősítő helyi turisztikai attrakciók

Az egri térség gazdag mind természeti, mind épített, mind egyéb kulturális vonzerő szempontjából, számos speciális turisztikai értéke van: Eger városán és a környező hegyeken túl számos termálvizeket és borturisztikai helyeket találhatunk. Külön említést igényel az egybefüggő három borvidék: az Egri, Mátraaljai és a Bükkaljai. Továbbá egymástól néhány kilométerre három gyógyhely (Egerszalók, Demjén és Eger) helyezkedik el, mely máshol hazánkban nem található meg.
Egerben az attrakció kínálat (szabadidős, sport és kulturális programok, kapcsolódó gasztronómiai és egyéb szolgáltatások) illeszkedik a helyi igényekhez, a szolgáltatások minősége vonzó és keresett a belföldi és külföldi látogatók számára is. Ezáltal a helyben lakók életminőségére is pozitív hatást gyakorol a turizmus és vendéglátás.

Egerben a legkedveltebb turisztikai attrakciók a Dobó István Vármúzeum társintézményeivel – a Gárdonyi Géza Emlékházzal, a Ziffer Sándor Galériával és a Valide Szultána Fürdőrommal - együtt, az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, illetve a Szépasszonyvölgy.

A Dobó István Vármúzeum, mint történelmi emlékhely és kultuszhely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történeti, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát. A vármúzeum a gyűjtési és kutatási területét tekintve

alapvetően helytörténeti, de számos gyűjtemény a megyén túlmutat, illetve országos, sőt európai jelentőségű elemeket is tartalmaz. Törekszik arra, hogy tudományos központ, az igényes ismeretterjesztés és tudományos megalapozottságú történelmi interpretációk helyszíne, közösségi tér és turisztikai attrakció is legyen, gyűjteményei a lehető legteljesebben és a lehető legszélesebb körben hasznosuljanak. A Vármúzeum megyei hatókörű és gyűjtőterületű intézmény, 1958-tól viseli a Dobó István Vármúzeum nevet. A múzeum létrehozásának gondolata a 19. századra vezethető vissza, melynek előzményei és egyúttal összetevői: az egri Lyceumban elhelyezett érseki gyűjtemény, az egri várásatások leletei, Legányi Ferenc paleontológiai gyűjteménye és a Gárdonyi ház. 1948-ban a Városi múzeumot a Buttler-házban rendezték be. Az egri vár 1957-ig a honvédség kezelésében működött, csak a kazamaták voltak megtekinthetők, végül a honvédség kivonulása után, 1958-tól költözött a múzeum a várba[34].

Az Egri vár

Forrás: egrivar.hu honlapja

A váron belül a Kazamatára és a benne található kiállításokra kíváncsiak a legtöbben. A Vármúzeum tárlatai mellett számos egyéb tevékenységgel és látnivalóval is várja látogatóit, mint például *múzeumpedagógiai programok, olvasótábor, Várműhely*. Kiemelkedő mutatóval büszkélkedhet a múzeum *Fegyvermustra* című interaktív kiállítása is.

Hosszú évek óta számos látogatót vonz a *Végvári Vigasságok* elnevezésű program, ahol korhű fegyverek bemutatójával, hagyományőrző csapatokkal, családi programokkal, vitézvirtussal, kiállításokkal és régi-zenével várják az érdeklődőket.

[34] Forrás: Dobó István Vármúzeum honlapja

A Vármúzeum minden évben csatlakozik az országos kezdeményezésű *Múzeumok Őszi Fesztiváljá*hoz, több programelemmel.
A lélegzetelállítóan szép zöld környezet számos szolgáltatást kínál konferenciák (160 fő befogadására szolgáló rendezvényterem) vagy esküvők (nyolc különleges rendezvényhelyszín: Dobó-bástya; Dobó-bástya terasz; Szép bástya; Török-kert; Romkert; Zárkándy-bástya; Kovácsok-Lakatosok bástyája; Gárdonyi kerti pavilon) lebonyolítására is.
A Széchenyi utca 5. sz. alatt található az Érseki palota, amely 1740-től az egri érsek rezidenciája. Ebben az épületben nyílt meg 2016-ban az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, ahol különlegesen szép, autentikus környezetben ismerhető meg az egri érsekek világa.
Az Észak-magyarországi Operatív Program (ÉMOP) keretében több mint 1,3 milliárd forintos beruházással megújult épületegyüttes Kelet-Közép-Európa egyetlen olyan főpapi palotája, amelynek egyik szárnya napjainkban is eredeti funkcióját tölti be. A legrégebbi, legértékesebb középső szárnya ugyanakkor teljesen megnyílt a nagyközönség előtt és komplex, sokrétű turisztikai szolgáltatást nyújt.
A kiállításokat a palota első és második emeletén alakították ki. Az első emeleten kapott helyet a 21. századi köntösbe öltöztetett egyháztörténeti tárlat, a második emeleten láthatóak a főpapi történeti enteriőrök: a díszterem, a fogadó- és hálószoba.

Érseki palota
Forrás: egriersekipalota.hu

A földszinten kávézó, turisztikai információs pont, múzeumpedagógiai műhely, ajándékbolt és egy "érseki vinotéka" kapott helyet. Ez utóbbiban a részben vagy egészben a főegyházmegye "fennhatósága" alá tartozó öt - az egri, a mátrai, a bükkaljai, a tokaji és a kunsági - borvidék boraiból lehet válogatni. A projekt keretében felújították a palota kápolnáját, illetve díszkertjét is.[35] *(Forrás: Hungest Hotels Hungary honlapja)*

[35] https://turizmus.com/szallashely-vendeglatas/megnyilt-az-egri-erseki-palota-1133804

A manapság körülbelül 200 pincét számláló Szépasszonyvölgy Eger egyik leglátogatottabb része. A völgy megközelíthető autóval, a látogatók egy nagy fizetős parkolóban hagyhatják járművüket. Emellett érdemes az Egri Kisvonatot is kipróbálni, mely az Egészségház utcából indul.
A boros pincék szinte egész évben várják a vendégeket, sok helyen lehetőség van egyéni és csoportos borfogyasztásra, illetőleg vásárlásra is, így haza is vihetünk az egri borokból.[36] Lehetőségünk van bográcsolásra és nyársalásra is, vagy számos étterem közül választhatunk, ha megéheznénk.
Az egri szőlészetet olasz és vallon telepesek honosították meg, hagyománya az 1200-as évekre nyúlik vissza. A Szépasszonyvölgy első levéltári említése 1843-ra tehető, korábban Koháry-völgyként hívták és már az 1700-as évek végén borospincéknek adott otthont. Nevét egyesek szerint az ősvallás egyik istenasszonyáról kapta, mások szerint pedig egy híresen szép asszony árusította itt az egri bort. A 2000-es évek elején kezdődött a városrész átalakítása. Ekkor épült a díszpark, a parkoló, a Piknik park, felújították a pincéket, közterületi szobrok kaptak helyet és vásárteret alakítottak ki.[37]

Éves programok a Szépasszonyvölgyben: Szépasszony-völgyi Húsvét; Pünkösdi vigalom; Szentiván-éj; Szüreti mulatság.

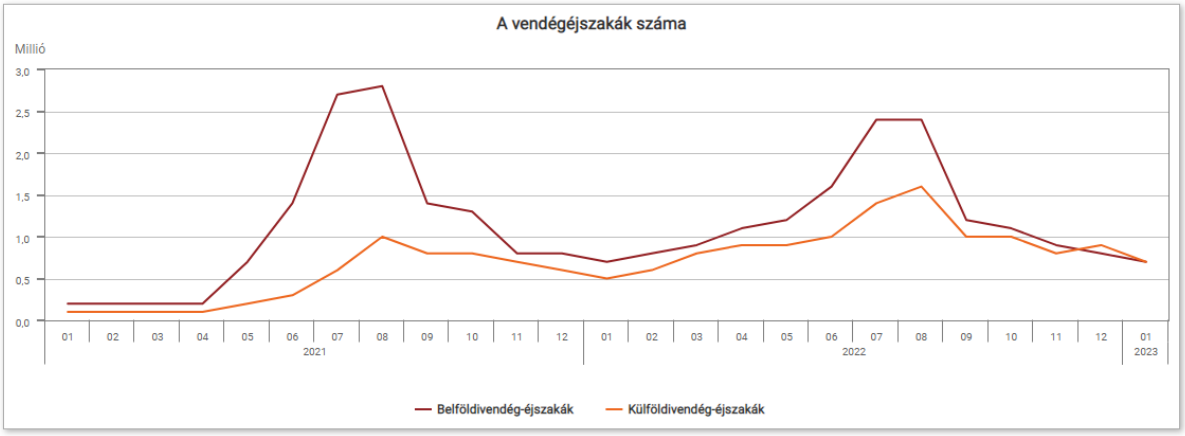
A Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont szabadtéri színpada 1000 fő befogadására alkalmas. Tavasztól őszig koncertek, színházi előadások, a nyári időszakban kertmozi helyszínéül szolgál. Az épület kiállítások, céges rendezvények, konferenciák, családi napok rendezésére alkalmas. Az emeleti játszóház ideális helyszíne születésnapi zsúroknak, gyermekrendezvényeknek.[38]

További turisztikai attrakciók Egerben:

- Egri Bazilika
- Minaret
- Város a város alatt - az egykori érseki pincerendszer
- Érsekkert

[36] https://www.szepasszonyvolgy.info.hu/
[37] https://szallas.hu/programok/szepasszonyvolgy-eger-p144
[38] http://marai.eger.hu/

Turisztikai kapacitások és forgalom



A Magyarországra irányuló külföldi turisták és a belföldi turisták vendégéjszakáinak száma összehasonlítva 2021 januártól -2023 januárig (db)

Forrás: https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/ksz/ksz2301.html

2023 januárjában a kereskedelmi szálláshelyeken1 (szállodákban, panziókban, kempingekben, üdülőháztelepeken, közösségi szálláshelyeken) 570 ezer vendég 1,4 millió vendégéjszakát töltött el. A vendégek és a vendégéjszakák száma egyaránt 18%-kal emelkedett 2022 januárjához viszonyítva. A belföldi vendégek által eltöltött éjszakák száma 6,2, a külföldi vendégek által eltöltött éjszakáké 34%-kal növekedett.

2023. januárban:
A belföldi vendégek száma 6,5, a vendégéjszakáké 6,2%-kal nőtt az előző év azonos hónapjához képest. A vendégek száma 311 ezer, az eltöltött vendégéjszakáké 723 ezer volt. Utóbbiak 78%-át szállodákban töltötték, ahol a vendégéjszakák száma 11%-kal magasabb volt az egy évvel korábbinál. A forgalom a panziókban 6,5, a közösségi szálláshelyeken 2,3%-kal csökkent a 2022. januárihoz viszonyítva. A két legnépszerűbbnek bizonyuló turisztikai régióban, a Budapest–Közép-Duna-vidéken és a Balatonon a belföldivendég-éjszakák 26, illetve 18%-át regisztrálták.

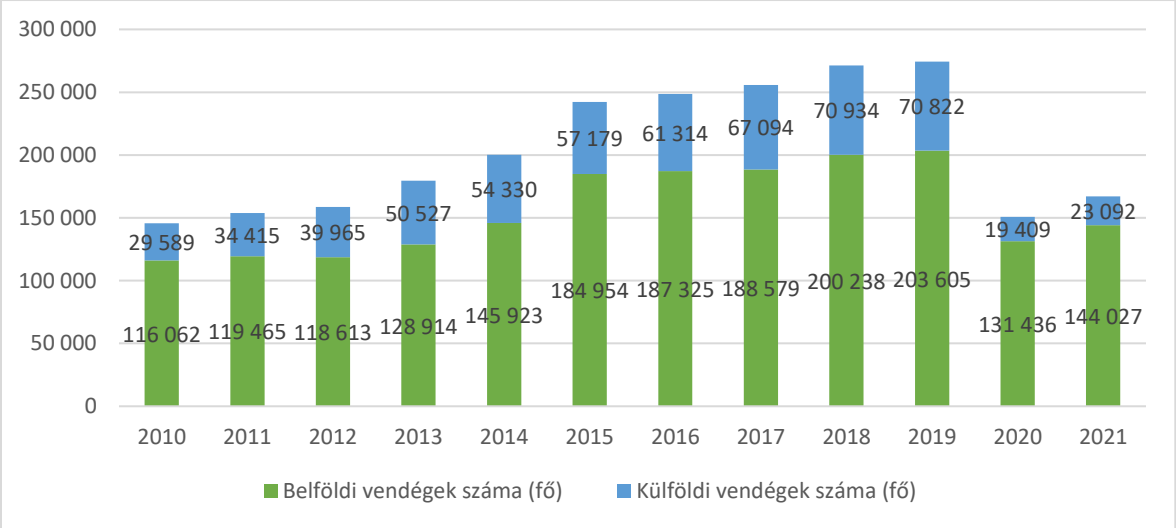
A külföldi vendégek száma 36, a vendégéjszakáké 34%-kal emelkedett az előző év azonos hónapjához képest. A szálláshelyekre érkezett 259 ezer vendég összesen 695 ezer vendégéjszakát töltött el. Ezek 82%-át szállodákban töltötték, ahol a vendégéjszakák száma 32%-kal meghaladta az egy évvel korábbit. A legnépszerűbb turisztikai régió a Budapest–Közép-Duna-vidék volt, ahol a külföldivendég-éjszakák 67%-át regisztrálták.

Üzleti célú egyéb szálláshelyek Vendégszám (fő)			Kereskedelmi szálláshelyek Vendégszám (fő)			Összes vendégszám (fő)		
Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)
49 208	9 109	58 317	94 819	13 983	108 802	144 027	23 092	167 119

Vendégek száma Egerben, 2021

Forrás: KSH

A településen a turizmus forgalmi adatai is kiugróan magasak. Jellemző, hogy a mintegy ezer fős lakosságszámra 2021-ben 167 119 fő vendég jutott. Ez 16 274 fővel több a 2020 évinél, mely 11%-os növekedést jelent.



Belföldi és külföldi vendégek számának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

Forrás: KSH

Szálláshely típusa	Működő szálláshelyek száma	Szobák száma	Férőhelyek száma
Szálloda	16	706	1619
Panzió	25	272	789
Közösségi szálláshely	7	272	965
Kemping	1	72	164
Üdülőház	2	13	74
Magánszálláshely	402	835	3089
Egyéb szálláshely	160	736	2452
Összesen	613	2906	9152

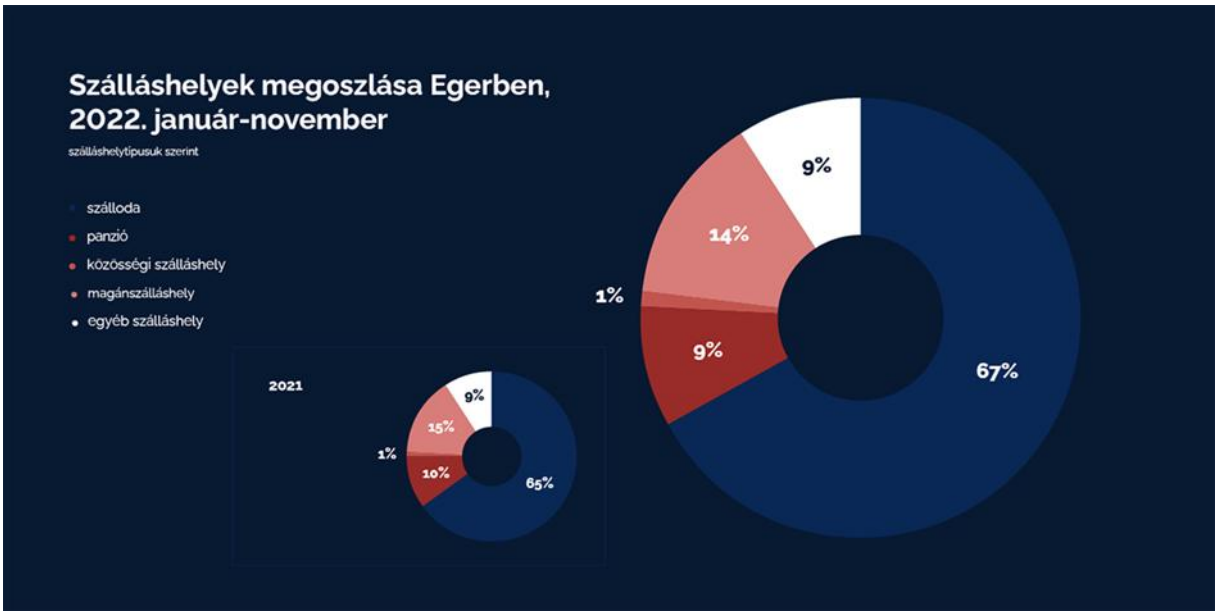
2022 első 11 hónapjában Egerben működő szálláshelyek
Forrás: https://igyutazunk.hu/cikkek/tobb-mint-250-ezer-vendeg-erkezett-egerbe-2022-elso-11-honapjaban

első tizenegy hónapjában Eger vendégei 39%-kal több vendégéjszakát töltöttek a városban tavalyhoz képest. Ez alig 6%-kal marad el a 2019-es rekordév adatától. A szálláshelyi forgalom 75%-a belföldiekhez köthető.

Eger szálláshelyein 2022 első 11 hónapjában 252 ezer vendég összesen 543 ezer vendégéjszakát töltött el – ez 48%-kal több vendéget és 39%-kal több vendégéjszakát jelent a tavalyi év azonos időszakához viszonyítva. A 2019-es rekordév első tizenegy hónapjának adataitól a vendégek száma mindössze 1%-kal, a vendégéjszakáké alig 6%-kal marad el.

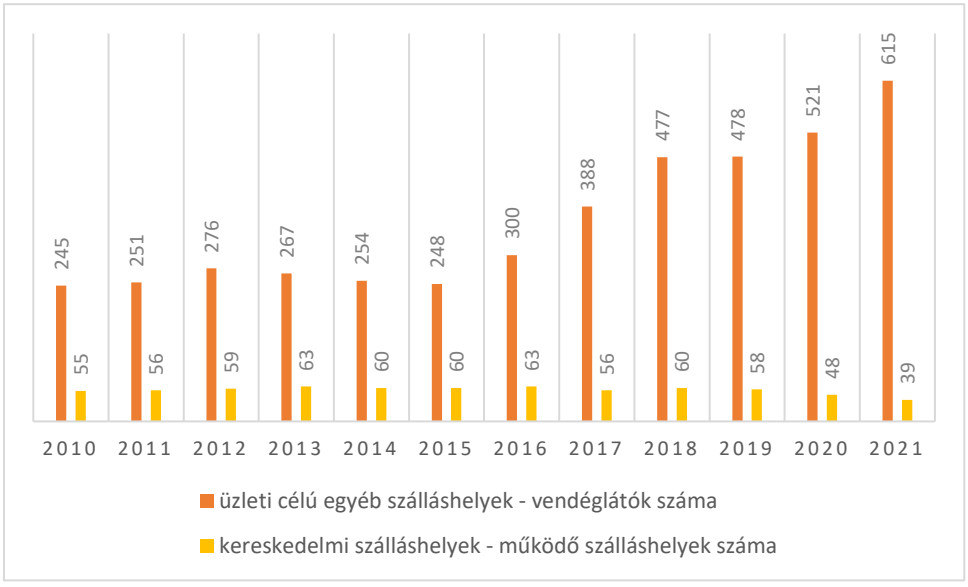
A városban a vendégéjszakák 75%-át a belföldiek adták. 2022 január és november között 195 ezer hazai vendég fordult meg Egerben, ami 33%-kal, míg az általuk eltöltött vendégéjszakák száma (405 ezer) 22%-kal volt több, mint 2021 azonos időszakában. 2019-hez képest a belföldi vendégek száma 5%-kal, a vendégéjszakák száma pedig 2%-kal volt magasabb.

2021 azonos időszakával összehasonlítva 143%-kal volt nagyobb a nemzetközi forgalom, 57 ezer külföldi turista érkezett a városba. Az általuk eltöltött vendégéjszakák száma 138 ezer volt, ami ebben az évben 128%-os növekedést jelent, míg 2019-hez képest a külföldi vendégek száma 17%-kal, a vendégéjszakáiké pedig 25%-kal mérsékeltebb.



Egri szálláshelyek megoszlása
Forrás: Az adatok az NTAK 2022. december 7-i lekérdezéséből származnak

Eger szálláshelyeinek bevétele2022 első 11 hónapjában összesen közel 8 milliárd forint volt. A szálláshelyek összes bevételének 67%-át szállodákban regisztrálták. A magán- és egyéb szálláshelyek részesedése összesen 23%-ot tett ki, a panzióké 9%, a közösségi szálláshelyeké pedig 1% volt. A vendégek mintegy 795 millió forintot SZÉP Kártyával fizettek, ami a teljes költés 10%-a.[39]



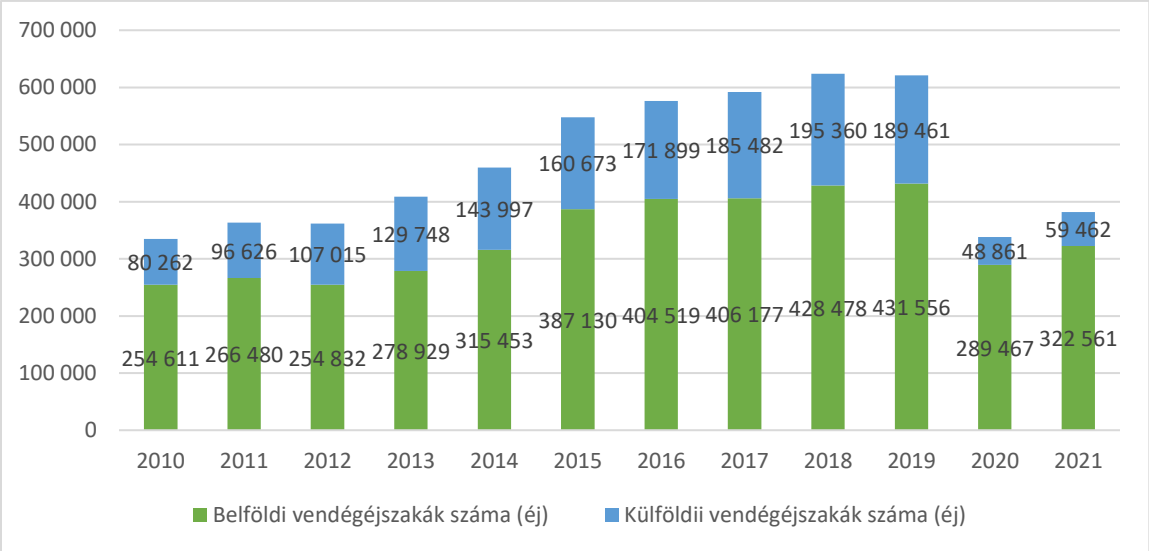
Szálláshelyek számának alakulása Egerben 2010-2021

Forrás: KSH

[39] https://igyutazunk.hu/cikkek/tobb-mint-250-ezer-vendeg-erkezett-egerbe-2022-elso-11-honapjaban

A településen az üzleti célú egyéb szálláshelyek, valamint a kereskedelmi szálláshelyek 94- 6% arányban oszlanak meg, ami a helyi lakosság nagy mértékű bevonódását jelzi a városba látogató vendégek elhelyezésébe. Az üzleti célú egyéb szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján az elmúlt 10 év tendenciáit tekintve hullámzó, a 2010-2012 közötti növekvő fázist a 2014-2015-ben csökkenő szakasz követte, majd 2016-2021 között számuk évről-évre növekszik. 2010-ben számuk 245 db, 2021-re már elérte az 615 db-ot, ez 151,02%-os emelkedést jelent. A kereskedelmi szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján is hullámzó. Míg 2010-ben a működő szálláshelyek száma 55 db volt, 2021-re ez a szám már 39 db-ra csökkent.

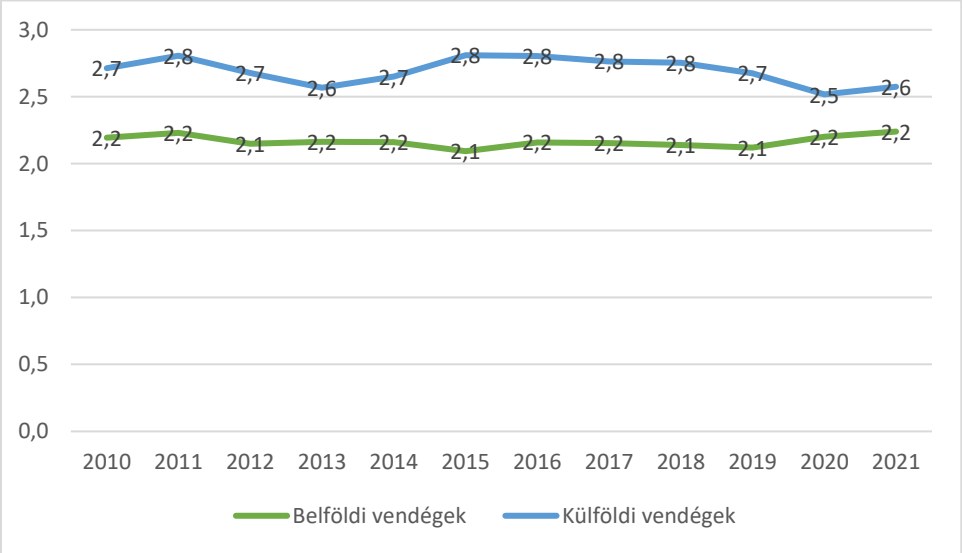
A szobák és férőhelyek számát tekintve 54% illetve 46% az üzleti célú és egyéb szálláshelyek részesedése az összes kapacitásból. Az Üzleti célú egyéb szálláshelyeken 1 szálláshelyre 2,9 szoba jut, míg a kereskedelmi szálláshelyeken 26 db szoba jut egy szálláshelyre.



Belföldi és külföldi vendégéjszakák számának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

Forrás: KSH

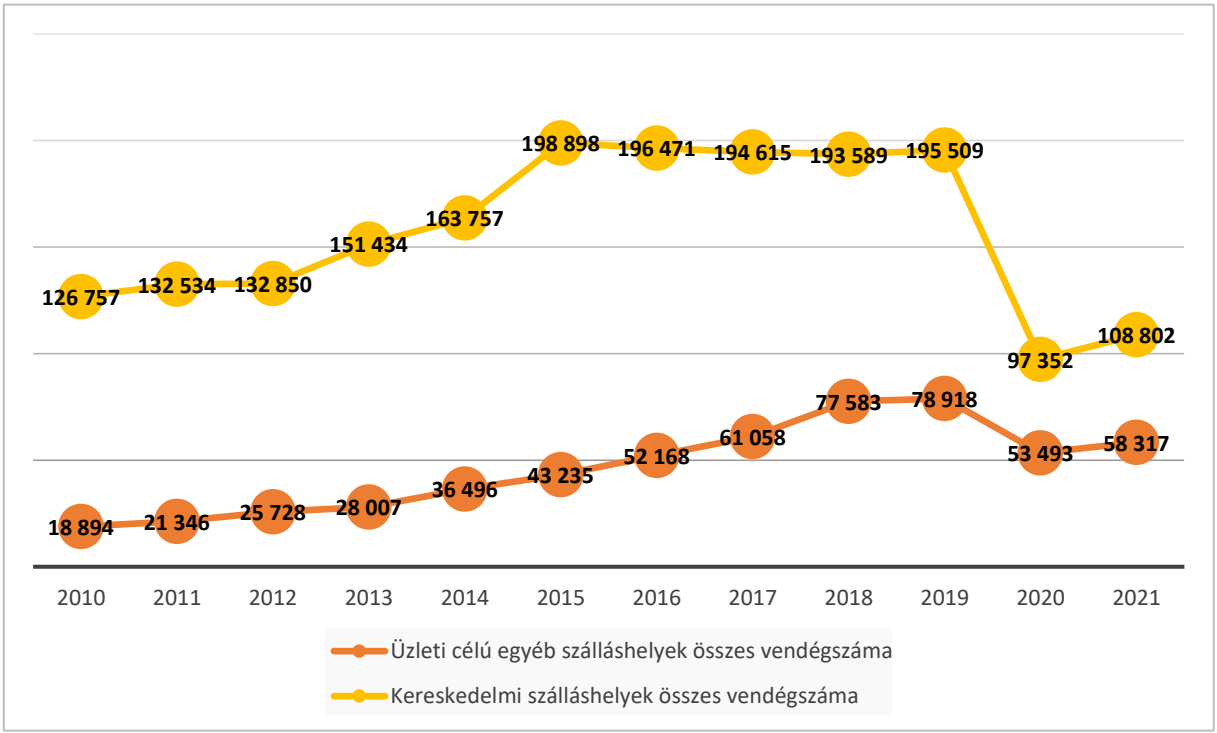
Egerben a vendégéjszakák száma 2020-hoz képest 12,9%-kal, ezen belül a belföldi 11,43%-kal, a külföldi 21,7%-kal volt több a 2020. évinél. Magyarország egész területére kivetítve ezek a mutatók a belföldi vendégéjszakák 12,77%-kal, a külföldi pedig 42,99%-kal volt több az előző évhez képest.



Kereskedelmi és Üzleti célú egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának alakulása (éj), 2010-2021

Forrás: KSH adatok alapján, saját számítás

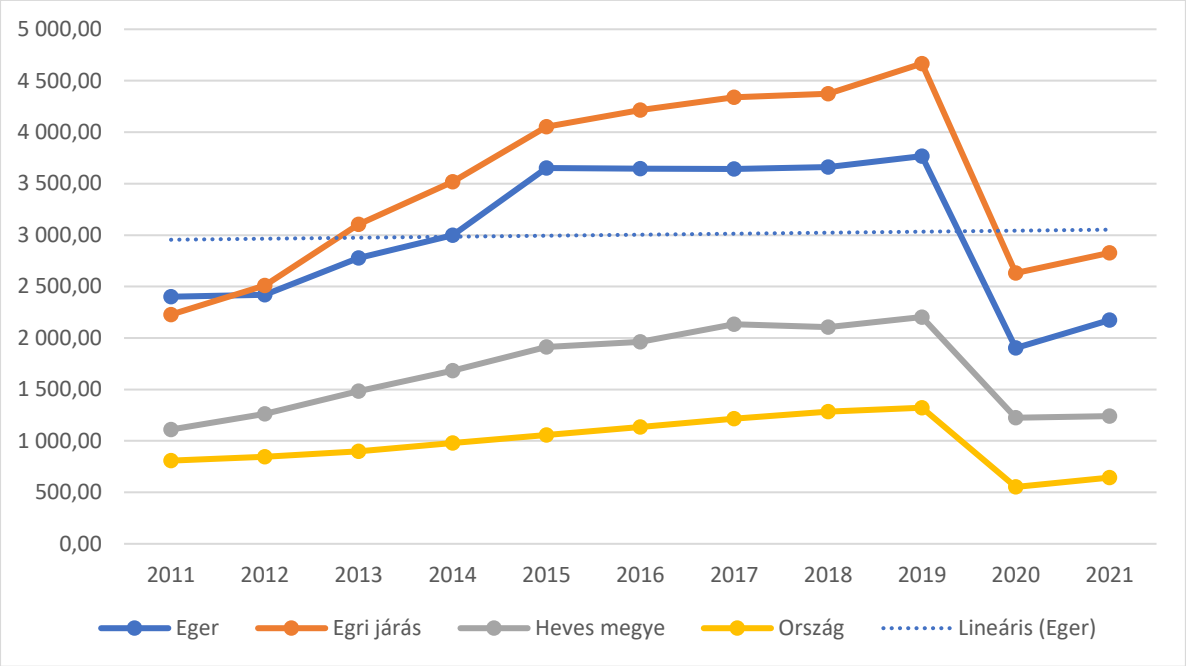
A vendégszámot tekintve a belföldi vendégek 86%-ot képviselnek 144 027 fővel, míg a külföldi vendégek száma 23 092 fő volt (14%). A belföldi vendégek átlagos tartózkodási ideje 2,2 nap, míg a külföldieké 2,6 nap.



Kereskedelmi és üzleti célú egyéb szálláshelyek vendégszámának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

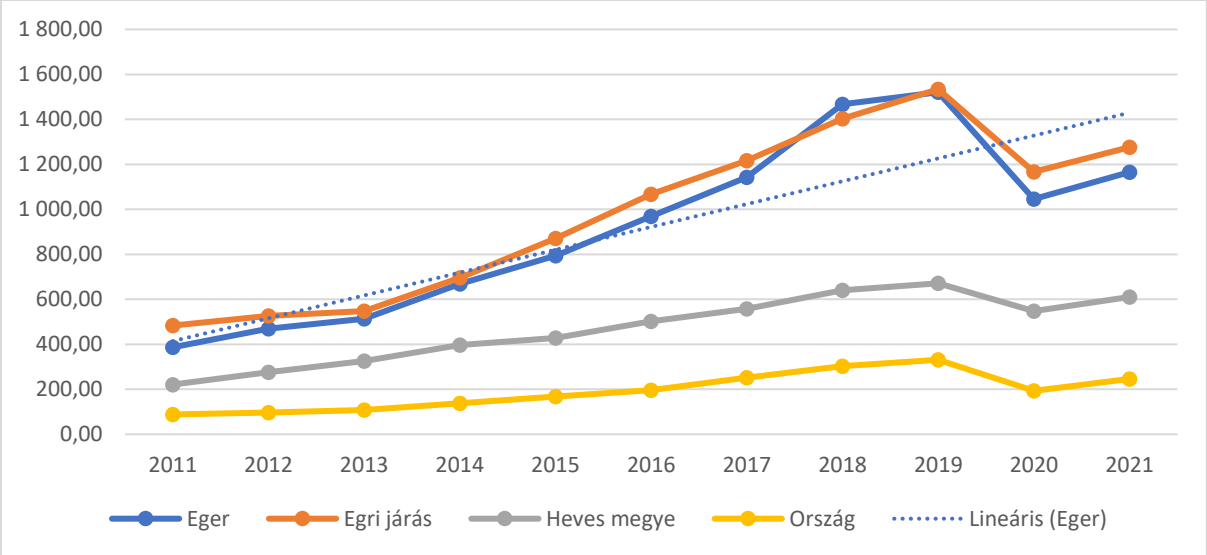
Forrás: KSH

A két szálláshely kategória vendégszámának alakulásában hasonló tendenciák figyelhetőek meg az elmúlt 11 évben. Mindkét típusú szálláshelyeken megszálló vendégek száma 2010 óta folyamatosan bővülő trendet mutat, kivéve a 2020-as évet. 2021-ben ismét növekvő tendencia figyelhető meg, ahol az üzleti célú egyéb szálláshely tekintetében 4 824 fővel, a kereskedelmi szálláshelyek tekintetében pedig jelentős, 11 450 fővel nőtt a vendégforgalom. Összességben 2021-re 11%-kal (16 274 fő) nőtt az Egerben megszálló turisták száma 2020 évhez képest.



1000 lakosra jutó összes vendégek száma üzleti célú szálláshelyeken, 2011-2021

Forrás: KSH



1000 lakosra jutó összes vendégek száma kereskedelmi szálláshelyeken 2011-2021

Forrás: KSH

A vendégszám alakulásának fejlődési íve az elmúlt évtizedben kiemelkedő volt, alapvetően hasonlóan alakult a kereskedelmi és az üzleti célú egyéb szálláshelyeken. Mindkét kategória esetében fokozatos és folyamatos növekedés figyelhető meg mind az egri, a járási, a megyei és az országos adatok tekintetében 2010-től kezdve egészen a koronavírus miatti lezárások berobbanásáig. Onnantól kezdve megfigyelhető a járvány a turisztikai szektorra gyakorolt hatása és annak következményei, a vendégek számának csökkenése megegyezik az országos tendenciákkal.

Szálláshely neve	Szálláshely jellege	Szálláshely címe	Szobák száma	Férőhelyek száma	Árszint[40] (Ft/fő/éj)
Hotel Eger & Park ****	Hotel	3300 Eger, Szálloda u. 1-3.	214	460	38 400
Hotel Korona Wellness Rendezvény & Borszálloda Eger****	Hotel	3300 Eger, Tündérpart 5.	52	110	20 250
Imola Hotel Platán ****	Hotel	3300 Eger, Csákány u.7	51	102	39 300
Hotel Unicornis Eger*+superior**	Hotel	3300 Eger, Hibay Károly utca 2	40	96	17 500
Minaret Hotel Eger	Hotel	3300 Eger, Knézich Károly utca 2	37	82	15 000
Bacchus Panzió	Panzió	3300 Eger, Szépasszonyvölgy u. 27.	30	70	13 000
Hotel Ködmön Eger ****	Hotel	3300 Eger, Szépasszonyvölgy	20	64	20 400
Hotel Estella Eger **	Hotel	3300 Eger, Egészségház út 4	28	56	14 400
Tulipán Apartman	Apartman	3300 Eger, Tulipántkert utca 12.	30	60	16 000
Centrooms Park	Hotel	3300 Eger, Érsek utca 4.	21	53	14 000
Allure Healthy Hotel	Hotel	3300 Eger, Liliom utca 1.	19	92	28 500
		Összesen	**542**	**1 245**	
		Átlagos ár (Ft/fő/éj)			**21 523**

Egri szálláshelyek és jellemzőik, 2023
Forrás: https://www.eger.hu/hu/adougyek/szallashely-ugyintezes/nyilvantartott-szallashelyek-egerben, illetve internetes adatgyűjtés

A fenti táblázat az Egerben működő szálláshelyek közül a jelentősebb kapacitásokkal rendelkezőket mutatja be. A kínálat zömét hotelek teszik ki, de egy panzió és egy apartman is az Egerbe látogatók rendelkezésére áll. Összesen 670 szobában 1 563 személy elszállásolására van lehetőség. Ezen felül nagyobb létszámú vendégcsoport esetén az Imola Hostel Szállóban (3300 Eger, Leányka utca 2.), illetve a Botex Motelben (Külsősor u. 8.) további 400-400 férőhely biztosítható. A főbb szálláshelyek átlagos árszintje 14 900 Ft/fő/éj összeg körül alakul.

Turizmussal kapcsolatos feladatok

[40] a https://szallas.hu/ oldalon feltüntetett árak alapján (standard kétágyas szobára vetítve)

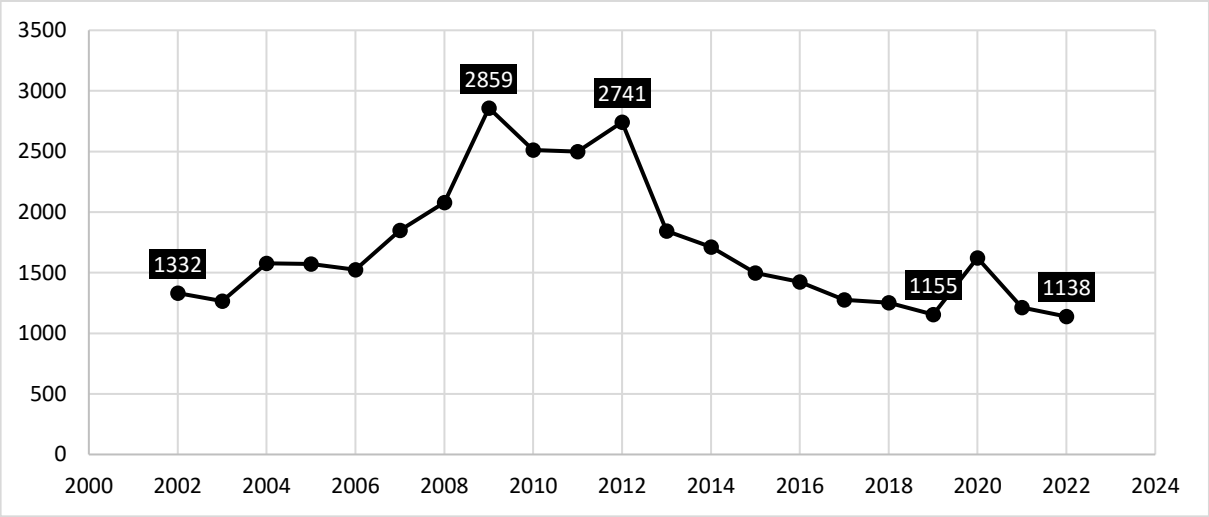
A 2020-2024 Gazdasági Programban megfogalmazott elsődleges feladat a város vezető szerepének megőrzése az erősödő turisztikai versenyben.[41] Keretében az alábbi tevékenységek megvalósítása tervezett:

- Folytatható az Eger Városi Turisztikai Kft. által már 2019-ben megkezdett lakossági érzékenyítés, és a helyi turizmus jelentőségének bemutatása
- Szezonalitás csökkentése, "több éjszakás város" szerep erősítése: Fontos feladat az elő- és utószezon forgalmának tovább javítása
- Térségi központi szerep hangsúlyozása: Új csomagajánlatok létrehozásával erősíthető az üzenet, hogy az utazók Egerből fedezzék fel a térséget és ezáltal a városban generáljanak vendégéjszakát.
- Budapesti és debreceni kapcsolódás erősítése
- Aktív – elsősorban kerékpáros – lehetőségek javítása
- Vendégélmény javítása
- Versenyképesség javítása: Eger esetében is fontos terület a digitalizáció. Szükséges egy új, innovatív turisztikai városapplikáció létrehozása és a meglévő offline lehetőségek digitalizálása / korszerűbbé tétele. Törekedni kell a minőségi, magas szintű marketingtevékenységre, valamint a szálláshelyek és vendéglátóhelyek kiváló színvonalára, sokszínűségére
- Turisztikai általános, alap menedzsment feladatok ellátása
- Fenntarthatósági szempontok figyelembevétele: a turisztikai szolgáltatók ökológiai lábnyomának csökkentése
- Borturizmus, egészségturizmus, sportturizmus, vallási turizmus, „Via Regis”

[41] https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

Foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok

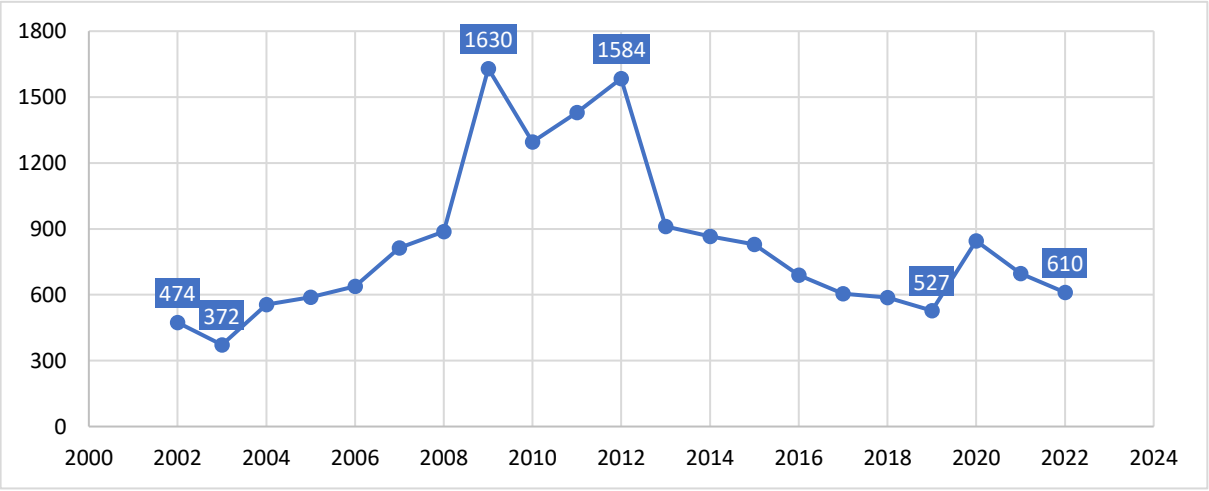
Az Egerben regisztrált álláskeresők számának alakulása az elmúlt 20 évben hullámzó tendenciát mutatott. 2021-ben a nyilvántartásba vett munkanélküliek száma 1138 fő, amely a legalacsonyabb érték a vizsgált periódusban. A gazdasági válságot követően 2013-tól kedvezően alakultak a munkanélküliségi viszonyok, 2018-ban először 1300 fő alatti értéket vett fel munkanélküliek száma. A több évnyi csökkenő tendencia után 2020-ban ismét megemelkedett a munkanélküliek száma, mely növekedés vélhetően a koronavírus miatti kedvezőtlen gazdasági tendenciáknak is betudható.



A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben (fő), 2002-2022

Forrás: KSH Statinfo

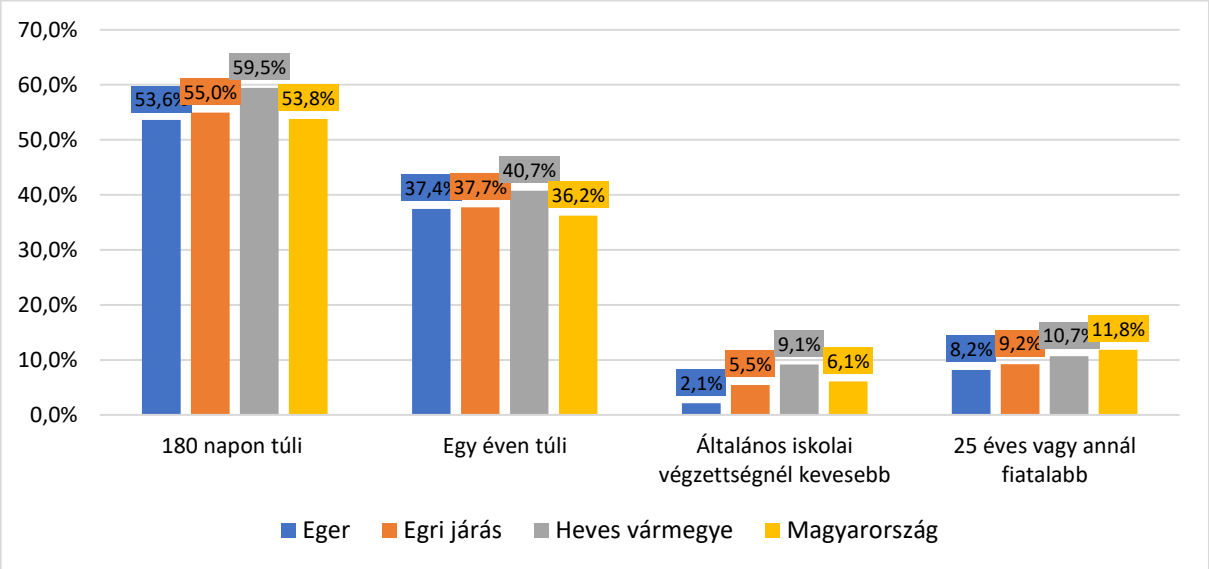
A 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők számát bemutató vonaldiagram igen hasonló tendenciára mutat rá. Eltérés ugyanakkor, hogy a tartós munkanélküliség a vizsgált periódusban 2003-ban volt a legkedvezőbb 372 fővel. AZ elmúlt 10 évet tekintve 2019-ben vette fel a mutató a legalacsonyabb értéket, a legfrissebb, 2022-es adatok alapján Egerben 610 fő 180 napon túli nyilvántartott álláskeresőt regisztráltak.



A 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben (fő), 2002-2022

Forrás: KSH Statinfo

Jelen fejezetben a munkanélküliség különböző szempontú (tartós munkanélküliség, alacsony iskolai végzettségű munkanélküliek aránya, munkanélküli fiatalok száma) megoszlása kerül bemutatásra, területi összehasonlításban, grafikonos és táblázatos formában is.



A 180 napon túli, az egy éven túli, az általános iskolai végzettségnél kevesebbel rendelkező, illetve a 25 éves vagy annál fiatalabb nyilvántartott álláskeresők aránya az összes nyilvántartott álláskeresőn belül Egerben, 2022

Forrás: KSH Statinfo

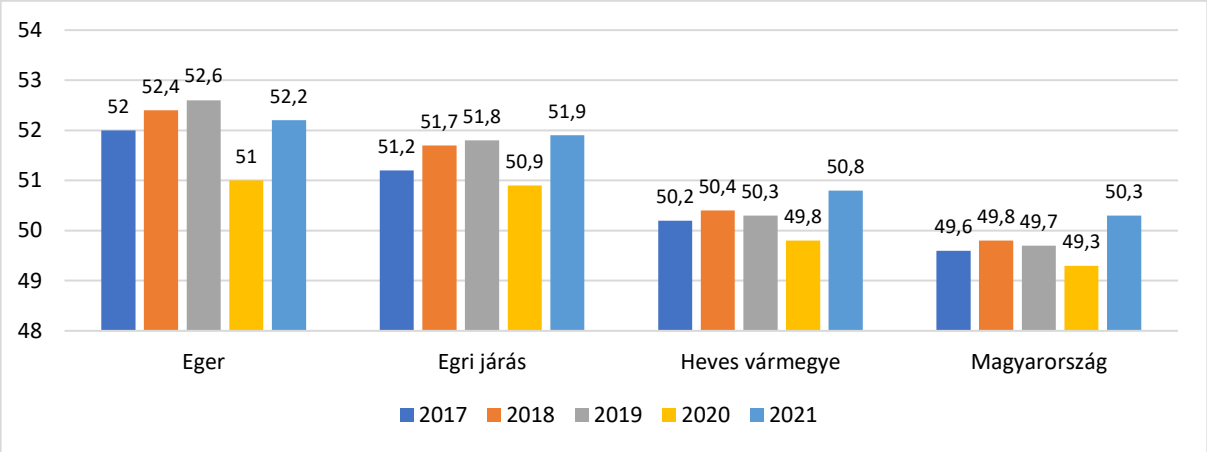
A KSH Statinfo adatai alapján Eger munkaerőpiaci helyzete kedvezőbbnek tekinthető az országos, megyei és járási átlagokhoz képest is. A 180 napnál hosszabb ideje regisztrált álláskeresők aránya az összes álláskeresőhöz képest 2022-ben 53,6% volt, amely az országos értéknél 0,2%-kal, a járási adatnál 1,4 %-kal, a Heves vármegyei értéknél pedig 5,9%-kal alacsonyabb.

	180 napon túli nyilvántartott álláskeresők aránya az összes álláskereső százalékában	**Egy éven túl** nyilvántartott álláskeresők aránya az összes álláskereső százalékában	**Az általános iskolai 8 osztálynál kevesebb végzettséggel** nyilvántartott álláskeresők aránya az összes álláskereső százalékában	**25 év alatti** nyilvántartott álláskeresők aránya az összes álláskereső százalékában
Eger	**53,6%**	37,4%	**2,1%**	**8,2%**
Egri járás	55,0%	37,7%	5,5%	9,2%
Heves vármegye	59,5%	40,7%	9,1%	10,7%
Magyarország	53,8%	**36,2%**	6,1%	11,8%

A munkanélküliség területi jellemzői (%), 2022

Forrás: KSH Statinfo

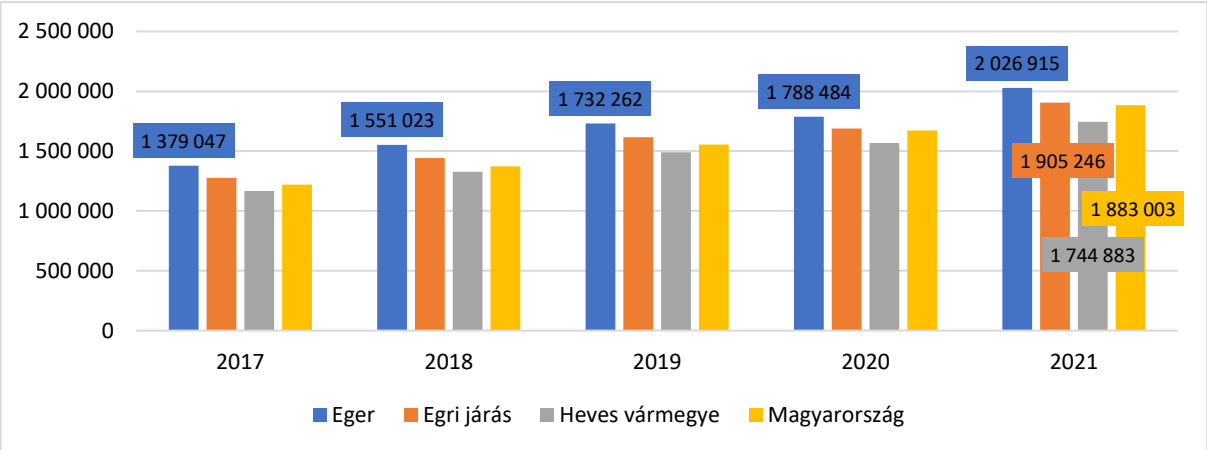
Az egy éven túl nyilvántartott álláskeresők 2022-ben Egerben 37,4%-át tették ki az összes álláskereső kategórián belül, amely az országos adatnál 1,2%-kal magasabb. Az általános iskolai 8 osztálynál kevesebb iskolai végzettségű nyilvántartott álláskeresők aránya az összes egri álláskereső százalékában mindössze 2,1% volt 2022-ben, amely nagyjából harmada az országszintű értéknek. Egerben a nyilvántartott 25 év alatti fiatalok részaránya a legfrissebb adatok alapján 8,2% az összes álláskereső százalékában, amely kedvezőbb, mint a többi vizsgált területi egységben.



Száz lakosra jutó adófizetők számának alakulása (fő), 2017-2021

Forrás: TeIR

Eger lakónépességének foglalkoztatottsági adatai országos, vármegyei és járási viszonylatban is kedvezőnek tekinthetők, amely hatással van a jövedelmi viszonyokra. A száz lakosra jutó adófizetők száma 2021-ben Egerben 52,2 fő; az Egri járásban 51,9 fő; Heves vármegyében 50,8 fő; Magyarországon pedig 50,3 fő volt. Összességben tehát megállapítható, hogy nagyjából két lakosra jut egy adófizető.



Egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem (Ft), 2017-2021

Forrás: TeIR

Az egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem értéke a vizsgált 2017-2021-es periódusban évről-évre növekvő tendenciát írt le, minden vizsgált területi egység - a járási, vármegyei és országos - adatokat tekintve is. 2021-ben Egerben az SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem egy lakosra jutó hányada 2.026.916 Ft volt, amely több mint 600 ezer forintos emelkedést jelent

2017-hez képest. Ugyanezen mutató értéke 2021-ben az Egri járásban 1,91 millió Ft; Heves vármegyében 1,74 millió Ft, míg országos szinten 1,88 millió Ft volt.

A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők (elérhetőség, munkaerő képzettsége, K+F stb.)

Versenyképességi tényezők Egerben

A vállalatok hosszabb távú versenyképességét, teljesítőképességét, fejlődési lehetőségeit Porter (A Porter-féle gyémánt modell, 1990) szerint 5 fő tényezőcsoport határozza meg: a vállalatok közötti verseny, a termelési tényezők, a keresleti tényezők, a kapcsolódó és támogató szektorok, valamint a kormányzat.
A vállalati versenyképességre alkalmazott modell kiterjeszthető az egyes városok, térségek gazdasági versenyképességére is. Egy térség vagy város – jelen esetben Eger MJV - kompetitív előnyeit a helyi gazdasági környezet öt, egymással szorosan összefüggő adottsága teszi lehetővé:

1. Tényezőellátottság: megfelelő termelési tényezők megléte, mint pl. képzett munkaerő, üzleti infrastruktúra, ezek fejlettsége, amelyek elengedhetetlenek ahhoz, hogy a megfelelő iparágakban versenyezhessen.
2. Keresleti viszonyok: a globális, hazai és helyi kereslet hatása az adott iparág termékeire és szolgáltatásaira
3. Kapcsolódó és beszállító (háttér) iparágak: nemzetközi szinten is helytállni képes beszállító háttéripar megléte vagy hiánya.
4. Vállalati stratégia, struktúra és verseny: a vállalatalapítás, -irányítás feltételei és a hazai, illetve helyi verseny természete.
5. Helyi önkormányzati szabályozás, ösztönzők, támogató intézményrendszer, illetve fejlesztéspolitika.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azon mutatók, amelyek közvetve vagy közvetetten befolyásolják/befolyásolhatják Eger város gazdaságának versenyképességét.

A gazdasági versenyképesség szempontjából az egyik meghatározó mutató az Egerben élő felsőfokú végzettségűek aránya. Általános tény, hogy a magas hozzáadott értékű ágazatok csúcstechnológiát, illetve a legújabb szervezési és menedzsment módszereket alkalmazva működnek, mely szempontokra tekintettel ezen ágazatokban rendkívül jelentős az igény a magasan képzett munkaerőre. A vezető egri (elsősorban ipari termelő) vállalkozásokra jellemző, hogy ahogy növekszik technológiai potenciáljuk és innovációs szintjük, egyre inkább és nagyobb létszámban igénylik a magas képzettségű munkatársakat felső és középszinten egyaránt. Kiemelten a korszerű, naprakész tudással és folyamatos fejlődési/tanulási hajlandósággal és készséggel rendelkező mérnökök, IT szakemberek illetve a menedzsmentben nélkülözhetetlen közgazdászok iránt növekszik az igény.

A felsőfokú végzettségre vonatkozó adatok csak a 2011 évi népszámlálásból állnak rendelkezésre. Ez alapján nyomon követhető, hogy Egerben a felsőfokú végzettségűek[42] aránya dinamikusan növekszik, 2001-11. között jelentősen nőtt, 22,2%-ról 28,9%-ra. Ezen érték jelentősen meghaladja a járási és a Heves megyei járásközpontok értékeit (járásközpontok, 2001: 12,2%, 2011: 22,1%), és az országos átlagot is (2001: 12,7%, 2011: 19%). A budapesti átlaghoz (34,1%) képest ugyanakkor Eger értéke is elmarad.
A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése rendkívül kedvező tendencia. Megmutatkozik benne Eger iskolaváros és kulturális-szellemi központ jellege, az egyetem és a feltörekvő, egyre magasabb szintű szellemi kapacitást igénylő vállalatok megléte. Erre a helyi gazdaságfejlesztés irányainak kijelölése során építeni lehet és kell is, a magasan képzett lakosok helyben foglalkoztatásának, illetve településen tartásának érdekében. Másrészről a magasabb technológiát képviselő cégeknek az egyik letelepedési szempontja, ezért kiemelt versenyképességi szempont.

A gazdasági versenyképesség szempontjából kiemelkedő szerepet játszik a meghatározó piacok elérhetősége. Eger távolsága Budapesttől 139 km, amely ma már végig autópályán (M3-M25) bő egy óra alatt kényelmesen megtehető. A főváros relatív közelsége, illetve Eger megyeszékhely jellege jelentős a város gazdasági élete szempontjából.
Eger az M3, mint meghatározó fejlődési tengelyek eleme, ami gazdasági potenciálját és versenyképességét erősíti. Az is tény, hogy Eger a gyorsforgalmi úthálózat szempontjából észak felé zsákjellegű, a kétszámjegyű utak (24 és 25) nem jelentenek tényleges növekedési tengelyeket, jelentőségük legfeljebb megyei szintű. Ugyanez érvényes a város vasúti kapcsolataira.

Fontos versenyképességi tényező, hogy a város Budapest, a Kelet-közép európai régió egyik legjelentősebb nagyvárosa agglomerációjának közelségében helyezkedik el, így pozíciója adott mind magához Budapesthez, mind az agglomeráció több fontos, gazdasági jelentőséggel bíró településéhez. A másik irányban szintén lényeges a Miskolc (Kassa-Szlovákia), a Nyíregyháza (Ukrajna) illetve a Debrecen (Nagyvárad-Románia) felé mutató, a fejlődési potenciált magában hordozó és gyorsforgalmi hálózaton elérhető kapcsolatrendszer.
Déli irányban, az Alföld felé ugyanakkor az M3 vonalától „lefelé” vezető kapcsolódások erőteljesen hiányosak.

A keresleti viszonyok tekintetében Eger és a járás gazdasága nemcsak a megyén belül tölt be kiemelt szerepet, de országos viszonylatban is jelentős potenciált képvisel. A fizikai kapcsolat az országos és nemzetközi hálózatokhoz a fentiek alapján, mint adottság biztosított. A térségben előállított ipari termékek döntően a globális gazdaságban versenyző multinacionális cégek, illetve ezek beszállítóinak termékei, amelyek exportpiacokra kerülnek – a helyi gazdaság szempontjából a helyi kereslet kisebb jelentőségű, és inkább a mikro- és kisvállalati szint szolgáltató vállalkozásait érinti.

[42] KSH Népszámlálás, 2011. A felsőfokú végzettek aránya a 25-X korú népességben.

A globális gazdasághoz kapcsolódó cégek elsősorban gyártó tevékenységet folytatnak, az innováció és technológiai fejlesztések kevésbé jellemző, hogy a térségben történnek (bár ez a funkció megerősödőben van), mint ahogy a vállalatirányítás szintjei – kevés kivételtől eltekintve - sem itt működnek, kivéve természetesen a gyárak, üzemek operatív irányítását. A város és a térség versenyképességének javítását, a helyben előállított hozzáadott érték szintjének növelését a helyi K+F+I tevékenység növelése jelentené, Ehhez a tárgyi és humán feltételek részben megvannak, de sok tekintetben nem elégségesek, célzott és hatékony, gyakorlatorientált fejlesztésük szükséges, elsősorban a műszaki felsőfokú oktatás-képzés terén.

Eger esetében a keresleti viszonyok jellemző és markáns helyi meghatározója a turizmus. A Covid-19 okozta visszaesés ugyan alapjaiban átrendezte a városba irányuló és tényleges keresletet generáló turizmus struktúráját, a külföldiek természetszerűleg elmaradtak (mint globális szinten is), és a belföldi turizmus irányában történő eltolódás visszaesést eredményezett a forgalomban, joggal feltételezhető, hogy a negatív tendencia csak átmeneti és a vírus legyőzését követően visszarendeződnek a valós, „békebeli" keresleti-kínálati viszonyok. A város kiemelkedő attrakcióira (termálvíz, műemlékek, borkultúra, természeti környezet) alapozott szabadidős és a jelentős gazdasági potenciához kapcsolódó üzleti turizmus a szálláshelyek és szolgáltatások tekintetében egyaránt jelentős, fizetőképes keresletet támaszt.

A helyi gazdasági versenyképesség fokozásának egyik kiemelt eszköze az üzleti infrastruktúra fejlesztése. Eger viszonylag jól kiépített háttérinfrastruktúrával rendelkezik e tekintetben, bár ez az infrastruktúra egyik elemében sem teljes, minden tekintetben fejlesztésre, bővítésre, korszerűsítésre szorul. Csak ezek révén lesz képes arra, hogy hatékonyan támogassa a fejlődést, a magasabb szinten integrált, versenyképesebb és reziliensebb gazdaság kialakulását.
A városban jól működő, sikeres ipar park található, ám az gyakorlatilag megtelt, a jelenlegi helyszínen a bővülés lehetőségei már nem adottak. Kérdéses, hogy a város alkalmas lehet-e egy vagy több potenciális betelepülő, nagyobb területigénnyel jelentkező működőtőke beruházás fogadására, mert jelenleg az erre alkalmas terület és infrastruktúra nem biztosított.
Ugyanígy hiányosak az innováció és az üzleti tevékenységek magas színvonalú háttérintézményei (pl. közszféra tulajdonú, helyi gazdaságfejlesztést célzó innovációs központ, inkubátorház), a magas színvonalú irodai kínálat (A kategóriás irodaházak). Ugyanúgy kialakulatlan, esetleges a gazdasági szereplők – vállalkozások, közszféra, K+F+I és oktatás-képzés intézményei (kiemelten az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem) – kapcsolatainak fejlődését megalapozó hálózatosodás, az üzleti élet találkozóhelyeinek, intézményesedésének megléte, pontosabban hiánya.

Az üzleti turizmushoz is kapcsolódó, az üzleti világban elvárt szintű rendezvényhelyszínek jellemzően a kereskedelmi szálláshelyekhez kötődnek. A város magas szintű, a bor- és gasztroturizmus és az üzleti turizmus szinergiájából adódó kínálati potenciálja az üzleti kapcsolatok fejlesztésének egy fontos, de szintén fejlesztendő bázisa.

Bár Eger város (és környéke) kulturális és rekreációs kínálata rendkívül gazdag, sokan hiányosságként jelölik meg a szórakozóhelyek, közösségi helyek hiányát („este 10 óra után kihal a város"), ami főleg a fiatal, képzett népesség vonzása és megtartása tekintetében hátrányos. Márpedig a magas hozzáadott értékű gazdaság által igényelt képzett humánerőforrás megtartása, megtelepítése, vonzása a helyi gazdaság és ipar fejlődésének is egyik alapeleme, záloga: ezek a „soft" tényezők is szükségesek, hogy megerősödjen egy olyan menedzsment és mérnök-technikus réteg, amely a kellő alapot biztosíthatná a cégek fejlődéséhez, növekedéséhez, új cégek betelepüléséhez.

A helyi önkormányzat lehetőségei a gazdaság fejlesztése, a versenyképesség növelése tekintetében erősen korlátozottak. Több irányban van azonban lehetőség az önkormányzati forrású helyi gazdaságfejlesztésre:

- a fizikai infrastruktúra megteremtésével (lásd, pl. új iparterületek létrehozása, fejlesztése, benne vagy más városi helyszíneken innovációs-technológiai, üzleti szolgáltató központok kialakítása);
- a smart megoldásokkal támogatott zöld és digitális gazdaság és környezet fejlesztése, illetve a kulturális-rekreációs szolgáltatások révén vonzó üzleti és a letelepedést ösztönző épített és természeti környezet kialakítása;
- a hálózatfejlesztést jelentő, koordinációs tevékenység felvállalása és intenzív folytatása az érintett szereplők körében, az üzleti és a közszféra, illetve az intézmények közötti kapcsolatok erősítését jelentő szoft tevékenységek, a meghatározó cégek bevonása (partnerségi módszerekkel) a gazdaságot érintő döntéselőkészítésbe.

Jelenleg az önkormányzat tevékenysége mindhárom területen hiányos. Az innováció és helyi K+F+I intézményi feltételei nincsenek megteremtve (legfeljebb egyes magáncégek keretein belül, mint termékfejlesztés, saját technológiai fejlesztések). Szabad ipari területek hiányában a helyi gazdaság bővülésének, új szereplők betelepülésének feltételei sem adottak.

A közszféra és a helyi gazdaság szereplői közötti kapcsolatok esetlegesek, annak szervezett, rendszeres és a kölcsönös előnyökre épülő hálózatosodást szolgáló formái nem működnek, az abban rejlő szinergiák és lehetőségek kihasználatlanok.

Megállapítható, hogy Egerben a gazdaság versenyképességének fokozása érdekében szükséges az önkormányzati fejlesztő tevékenység fokozása, szakszerű megtervezése és véghezvitele.

Vállalkozásfejlesztés

A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei[43]:

[43] Forrás: http://www.hkik.hu/

GAZDÁLKODÓ SZERVEZETEK LEKÉRDEZHETŐ NYILVÁNTARTÁSA

A regisztrált vállalkozások nyilvános, országos, kereshető nyilvántartása a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara KAMREG programja által érhető el. A nyilvántartásban különböző keresési feltételek (adószám, cégnév, megye, város, tevékenység) megjelölésével kereshet:

Kamarai vállalkozói adatbázis

VÁLLALKOZÓI PIACTÉR

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által kialakított Vállalkozói Piactér célja, hogy segítse a vállalkozások működését, valamint élénkítse és támogassa a cégek közötti üzleti kapcsolatokat.

Ingyenes lehetőséget biztosít a vállalkozások számára szabad kapacitásaik, illetve termékeik, szolgáltatásaik megjelenítésére.

Vállalkozói Piactér

ÜZLETI PARTNERKERESŐ ADATBÁZIS

A kereskedelmi és iparkamarák által kezelt b2b platform, melyen céginformációk, termékek és szolgáltatások részletes leírása, üzleti ajánlatok, üzleti hírek találhatók. A portálon a kamarai tag- és regisztrált vállalkozások bejelentkezést követően (adószámukkal és jelszavukkal, amit a kamarai regisztráció elvégzésekor adtak meg), felvehetik a kapcsolatot az általuk keresett termékeket és szolgáltatásokat kínáló egyéb vállalkozásokkal, elhelyezhetik üzleti ajánlataikat, cégprofiljukat. Az adatok bármikor frissíthetők, módosíthatók, az ajánlatok bővíthetők. A feltöltött ajánlatok maximum 3 hónapig érvényesek, de meghosszabbíthatóak.

Az adatbázisban a regisztrációra nem kötelezett vállalkozások és szervezetek bejelentkezés nélkül, korlátozottan kereshetnek.

Ezen túlmenően belföldi és nemzetközi gazdasági hírek, valamint egyéb, külföldi, magyar vonatkozású ajánlatok is megtalálhatóak, valamint lehetőség van hírlevél feliratkozásra is:

Üzlet @ Hálón

ÉPÍTŐIPARI KIVITELEZŐI NYILVÁNTARTÁS

A vállalkozó kivitelezői nyilvántartás nyilvános adatbázis, amely tartalmazza a bejelentő által közölt adatokon túl a bejelentő nyilvántartási számát, a nyilvántartási szám hatályának kezdetét, a bejelentő elektronikus levélcímét, telefonos elérhetőségét (ha ezen adatok nyilvánosságra hozatalához a bejelentő hozzájárult).

Az MKIK -hoz vagy építésfelügyeleti hatósághoz beérkezett panaszok és kivizsgálásuk megállapításait, az építésifelügyeleti, a munkaügyi, a munkavédelmi biztonsági ellenőrzések eredményét.

Építőipari kivitelezők adatbázisa

EXPORTŐR KALAUZ

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által működtetett útmutató exportőrök részére külpiacra jutásuk sikerességének érdekében. Az útmutatóban felmérés, számos tanács, esettanulmány, segíti a vállalkozásokat.
Exportőr kalauz

MAGYAR EXPORTŐR ADATBÁZIS
A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara igen kedvelt honlapja nagy számú külföldi látogatóval a világ minden tájáról. Az Export Directory-ba a magyarországi vállalkozások regisztrációt követően tölthetik fel adataikat, míg a külföldi cégek számára angol nyelven ad tájékoztatást exportra szánt magyar termékekről és szolgáltatásokról.
Export Directory

KÜLPIACI ÜZLETI PARTNERKERESŐ
Az Enterprise Europe Network nemzetközi üzletfejlesztési hálózat üzleti partnerkereső szolgáltatásával találhat megbízható partnereket a világ több mint 60 országában.
A hálózat folyamatosan bővülő adatbázisának segítségével sikeres együttműködésekhez kereshet klienseket és partnereket.
Enterprise Europe Network

A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között:

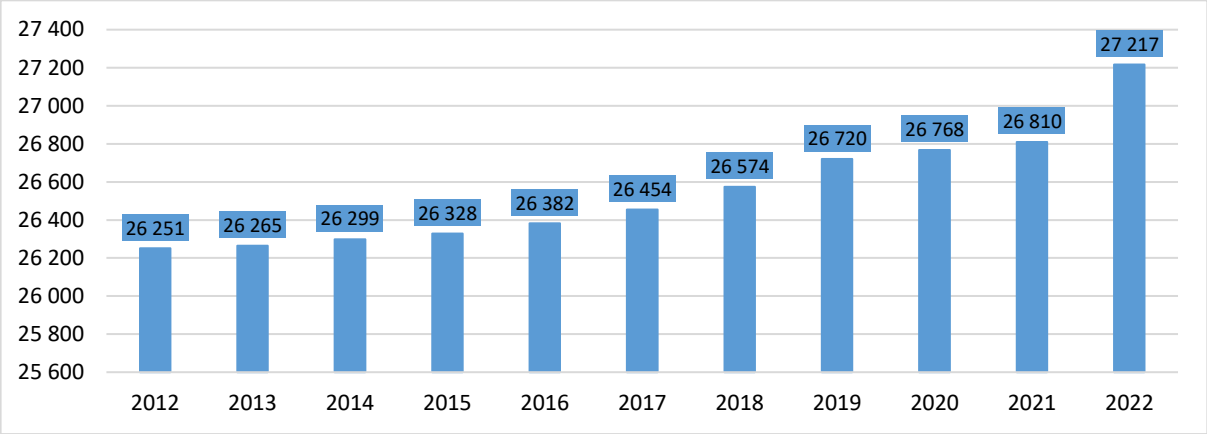
- Különféle szakképzések
- Pályaorientációs tanácsadás
- Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése
- Ágazati alapoktatás és vizsga
- Duális diploma
- Mesterképzés és mestervizsga
- Szakmai vizsgák
- Kamarai gyakorlati oktatói képzés
- Szakmai versenyek

További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások:

- Békéltető testület
- Okmányhitelesítés
- Széchenyi újraindítási hitelek
- Teljesítésigazolási szakértői szerv
- Választott bíróság
- Pályázatkereső
- Munkajogi tanácsadás

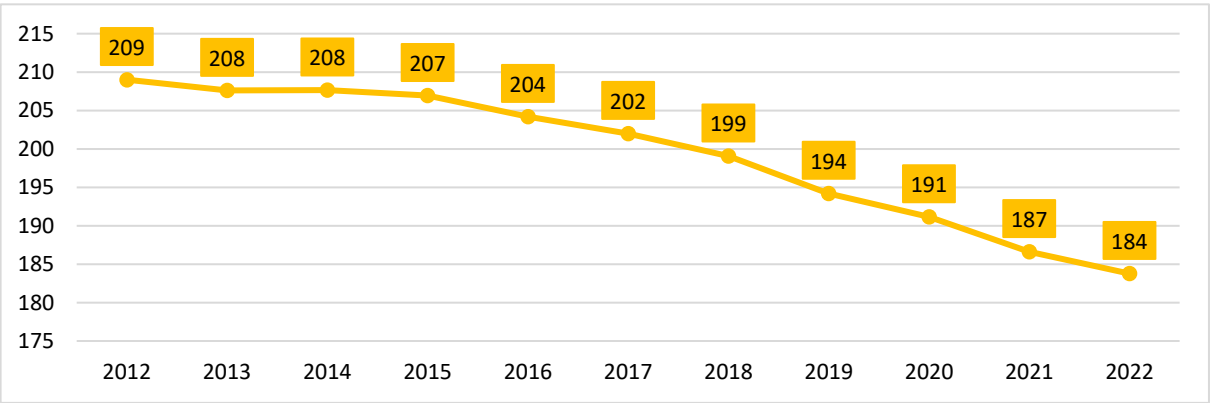
Ingatlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat)

Eger MJV lakóingatlanjainak száma 2012-ben 26.251 db volt, amely 2022-re 27.217 darabra emelkedett. A városban tehát a lakóingatlanok száma az elmúlt 11 év alatt szinte ezer darabbal bővült, amely 3,7%-os növekedést jelent. A növekmény a vizsgált periódusban 2021 és 2022 között volt a legnagyobb, ekkor 407 db ingatlannal bővült az állomány.



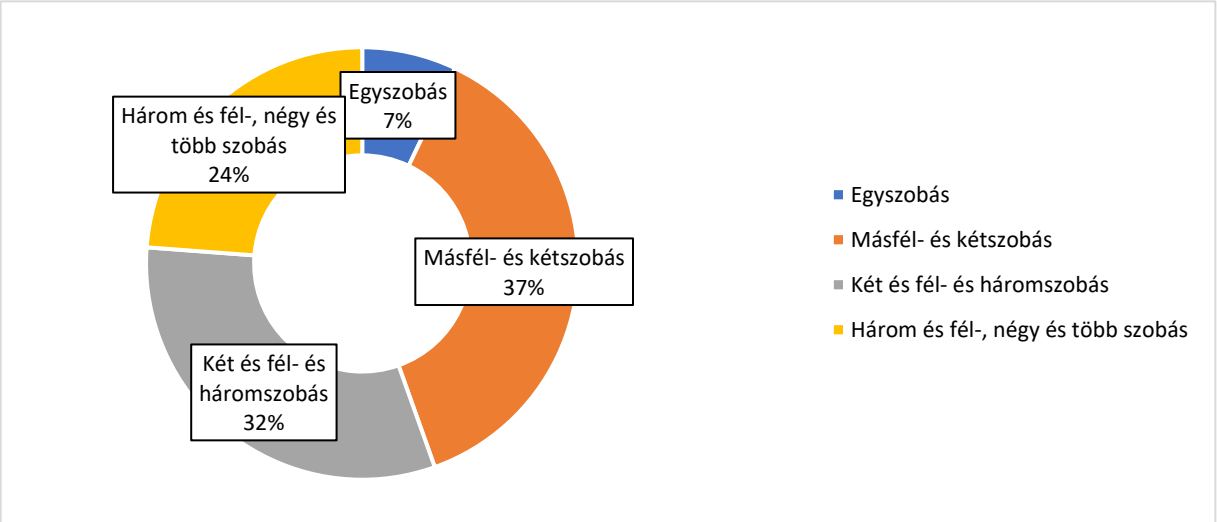
A lakásállomány (db) alakulása Egerben, 2012-2022
Forrás: TeIR

2012-ben a száz lakásra jutó lakónépesség 209 fő volt, tehát egy lakásban átlagosan 2 fő lakott. Az elmúlt évtizedben ezen mutató tekintetében csökkenő tendencia rajzolódik ki, hiszen 2022-ben már csak 184 fő jutott Egerben száz lakásra.



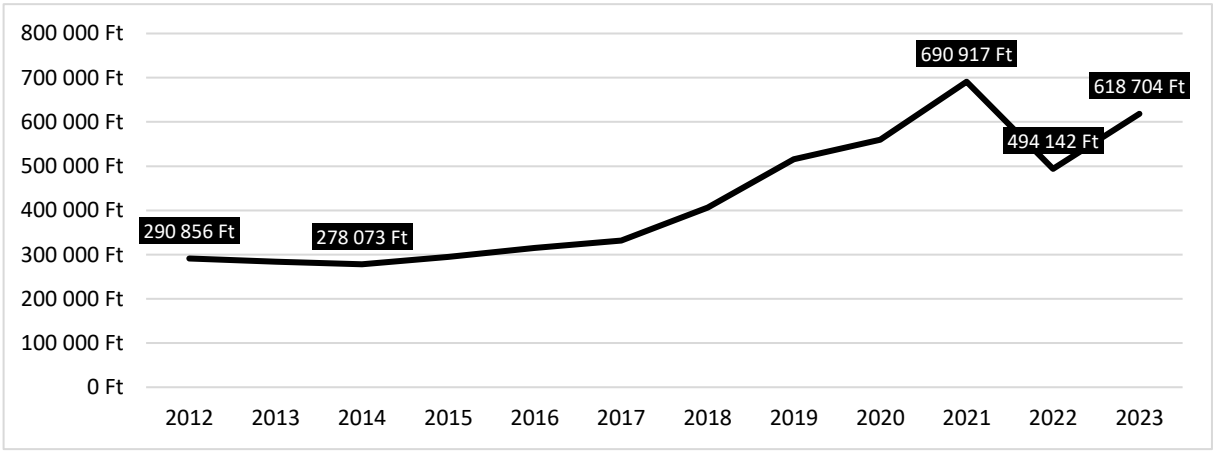
Száz lakásra jutó lakónépesség (fő), 2012-2022
Forrás: TeIR

A teljes 2022. évi lakásállományon belül a legkisebb arányt az egyszobás lakások képviselik (7%), míg a legnagyobb arányban a másfél- és kétszobás lakások vannak (37%). A két és fél- és háromszobás lakóingatlanok 32%-ot tesznek ki, továbbá a legnagyobb méretű, három és fél-, négy és több szobás lakások a teljes lakásállomány 24%-át képviselik Egerben.



A lakásállomány szobaszám szerinti megoszlása Egerben, 2022
Forrás: TeIR

Az Egerben található lakóingatlanok átlagos reál[44] négyzetméterárak alakulását 2012. október és 2023. október között az alábbi diagram mutatja be, minden év októberben mért adataival. 2012-ben egy négyzetméternyi lakóingatlan átlagosan 291 ezer forintba került reál áron, az ingatlannet.hu portál adatai alapján, míg 2023. októberében átlagosan 619 ezer forintba. Az elmúlt 11 évben 2014-ben volt a legolcsóbb a lakóingatlanok négyzetmétere 278 ezer forinttal, a legdrágább pedig 2021-ben 691 ezer forinttal.

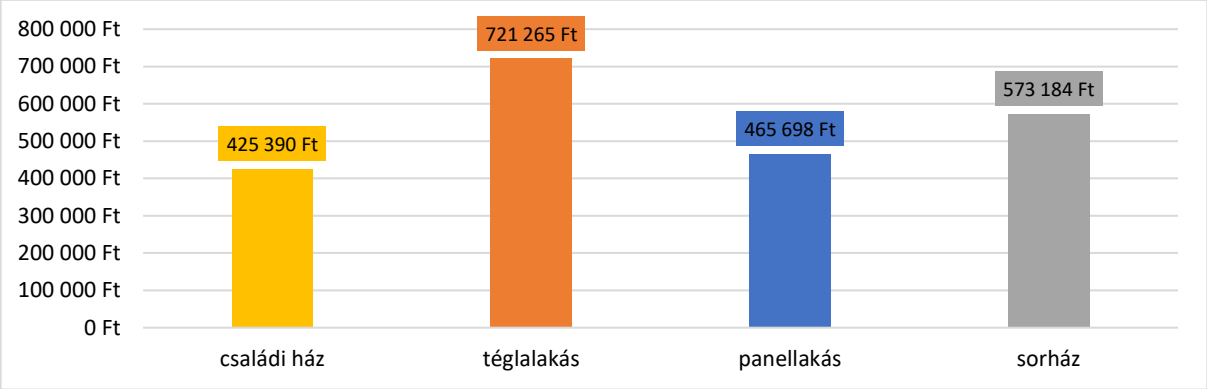


Lakóingatlanok átlagos reál négyzetméterárának alakulása Egerben, 2012. január - 2023. október
Forrás: ingatlannet.hu

A különböző lakástípusok között jelentős árkülönbségek jellemzőek. A jelen fejezet készítésekor (2023. november) legfrissebb elérhető adatok alapján 2023. októberében a legmagasabb áron a téglalakásokat árulták Egerben (721.265 Ft/m^2), míg a családi házakért kellett a legkevesebb átlagos négyzetméterárat fizetni (425.390 Ft/m^2). Ebben szerepe lehet a családi házas lakásállomány egy része

[44] a mindenkori, forintban értendő árak inflációval korrigált értéke

elavult állapotának, illetve a nagyobb méretekből adódó magasabb fenntartási költségeknek is: az átlagos családi ház Egerben 154 m^2, míg az átlagos méretű téglalakás 63 m^2. Az árak tekintetében igen jelentős a területi szóródás is Eger városrészei tekintetében.



Lakóingatlan típusok négyzetméterének átlagárai Egerben, 2023. október

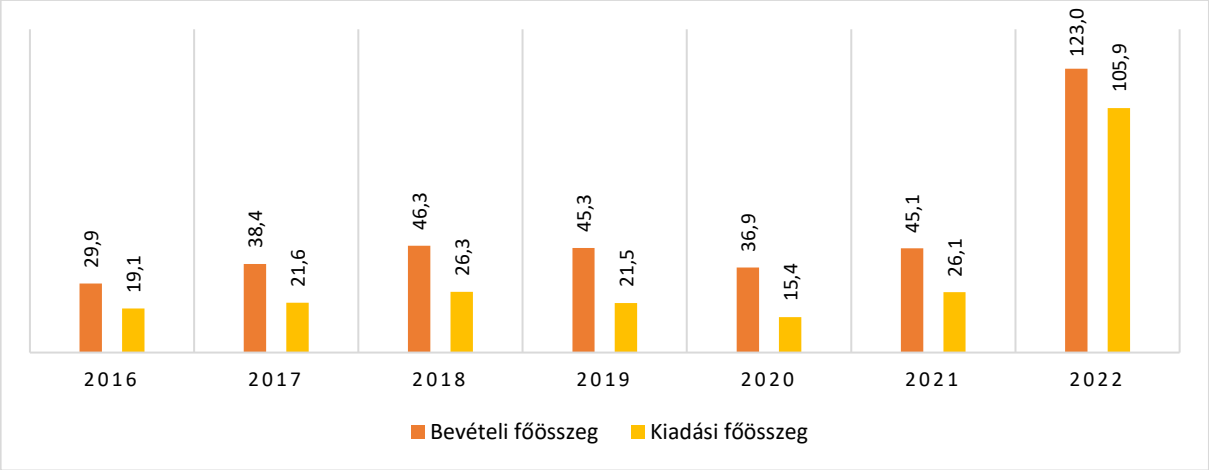
Forrás: ingatlannet.hu

2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere

Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program

Költségvetés

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdálkodását az új koronavírus által okozott járvány megjelenését megelőző években stabil pénzügyi folyamatok jellemezték. A működés biztosítása mellett prioritást kaptak a költségvetési politikában az uniós fejlesztési forrásokból megvalósuló feladatok is. Kiemelt célnak tekintette a város a vállalkozások betelepülésének, bővítésének ösztönzését, mely a TOP pályázatokon kívül hazai források bevonását is jelentette[45].

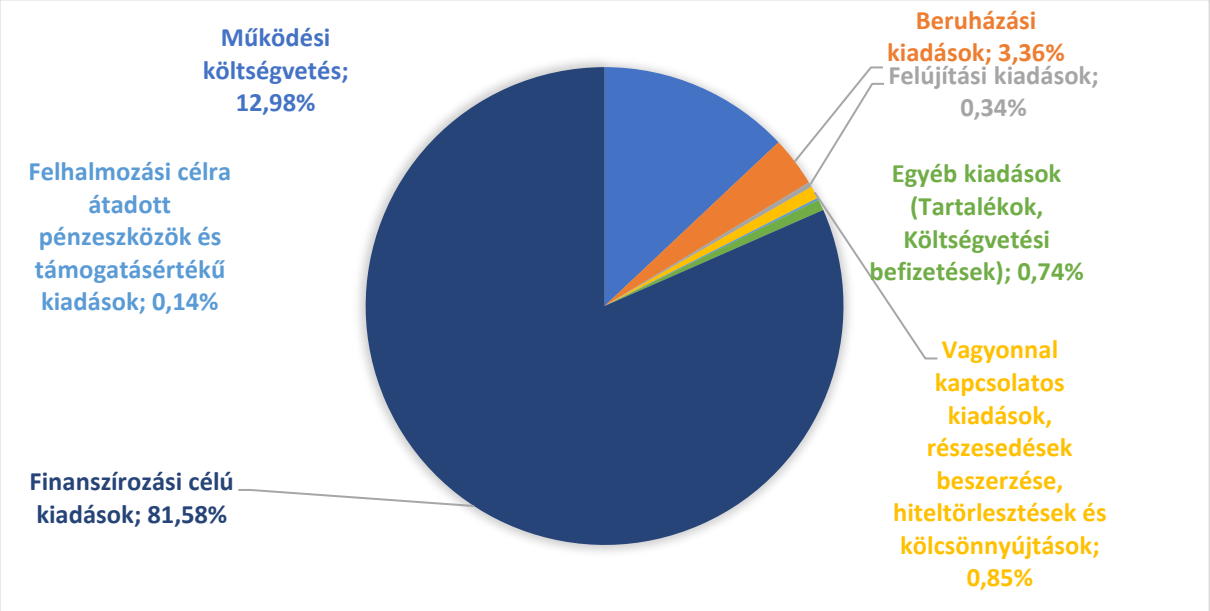


A bevételi és a kiadási főösszeg (Mrd Ft) alakulása, 2016-2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2020-ban még 36,8 milliárd Ft, 2021-ben 45,1 milliárd Ft, 2022-ben pedig már 122,9 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben.

A költségvetés bevételei meghatározzák, hogy a kiadásokat milyen nagyságrendben lehet az egyes években tervezni. A kiadási főösszeg 2022-re 105,9 milliárd Ft-ra emelkedett, amely több, mint 90,5 milliárd forintos növekedést jelent 2020 évhez képest. Az önkormányzat költségvetés kiadásai közül a az önkormányzati nagyberuházások az előző évhez képest 2022-ben a felére (3,5 milliárd forint) csökkent, hasonló értéket mutat, mint a 2020-ban (3,3 milliárd Ft). A működési kiadások az utolsó 3 évben 9,9 milliárd forintról 13,7 milliárd forintra emelkedett. 2022-ben a finanszírozási célú kiadások 86,3 milliárd forintra emelkedett az előző évhez képest, akkor 6,7 milliárd volt.

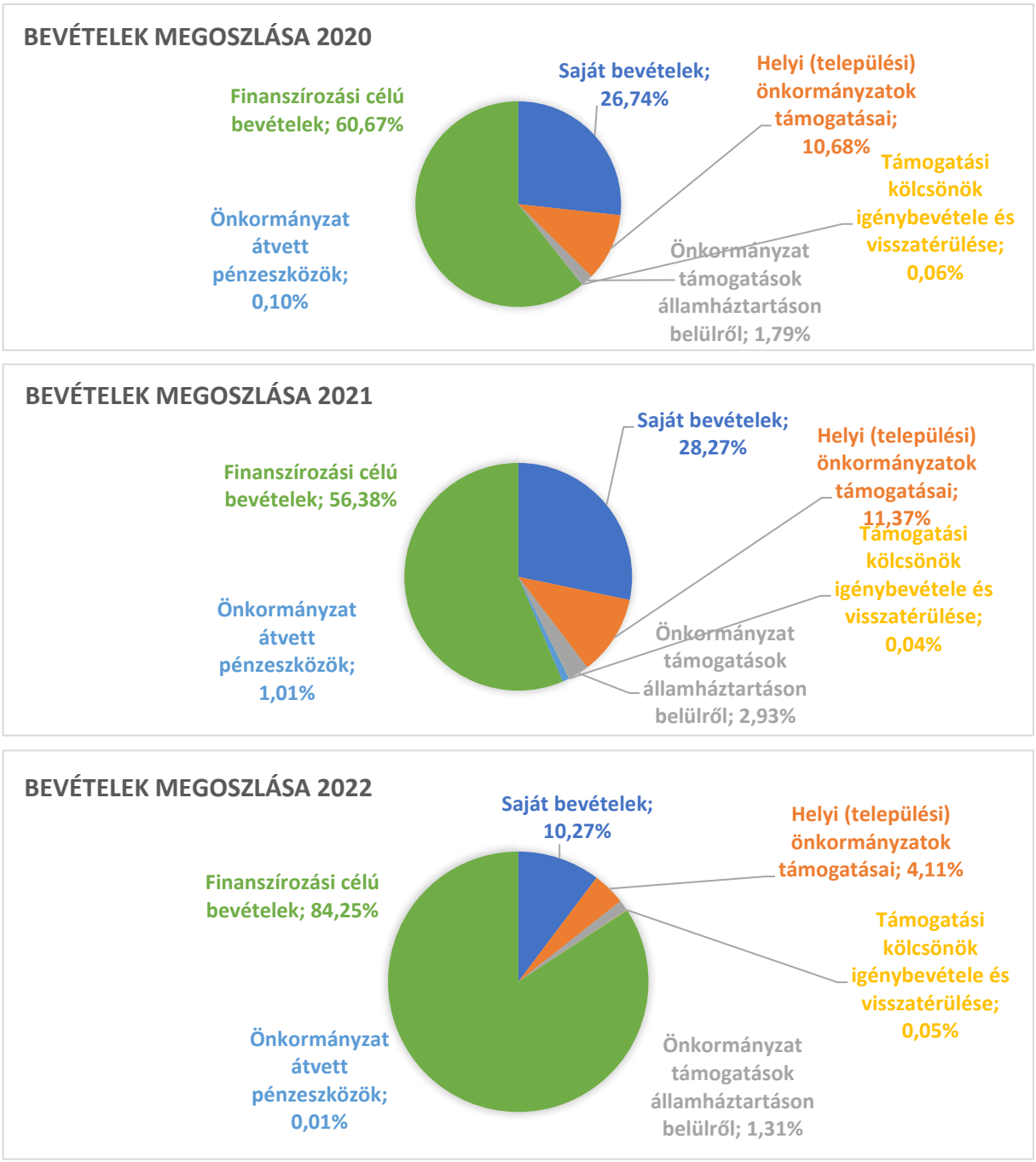
[45] Forrás: Gazdasági Program 2020-2024



Az Önkormányzat kiadásainak megoszlása, 2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A költségvetési főösszegen belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege, 2022 évben 12,6 milliárd Ft, volt, mely 1,9 milliárd Ft-tal több, mint 2021-ben. Azonban a saját bevételek aránya 2022 évben 10,27%-ra csökkent vissza. A saját bevételeken belül az iparűzési adó kiemelkedő (75,4%), meghatározó szerepe továbbra is fennáll, így már nagysága okán is, alapvetően befolyásolta az adóbevételek teljesülését. 2020-ban 9,8 milliárd Ft, 2021-ben 9,4 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. 2021-ben 10,7 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2022-re tervezett saját bevételi előirányzatot (10,3 milliárd Ft) 21,7%-kal haladta meg a tényleges összeg.

Az igénybe vett maradvány értékét, illetve a bevételek 2020-2022 közötti típusonkénti megoszlását az alábbi ábrák ismertetik.



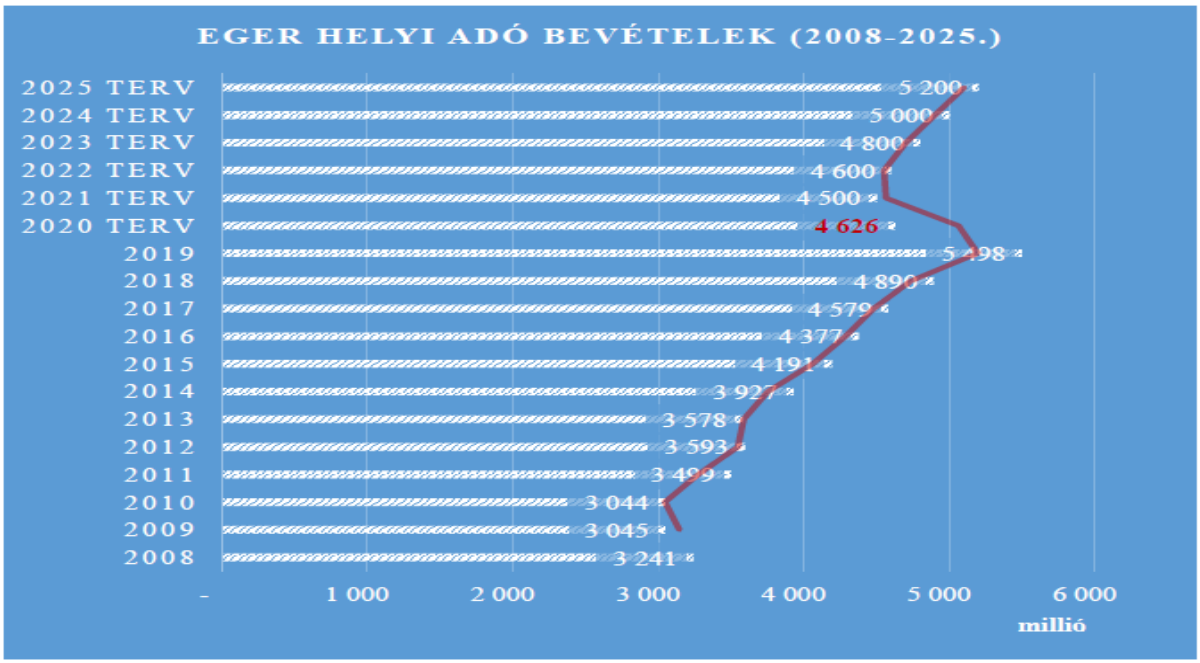
Az önkormányzati bevételek megoszlása, 2020-2022.
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda, saját szerkesztés

A diagramok alapján látható, hogy a saját bevételek aránya a költségvetésen belül 26,74%-ról 10,27%-ra csökkent a vizsgált időszakban. A bevételek legnagyobb részét a finanszírozási célú bevételek teszik ki, mely 2022-ben 84,25%-os értéket mutat, az előző két évhez képest jelentős növekedést figyelhető meg. A helyi (települési) önkormányzatok támogatásai 4,11%-ra csökkentek az előző évi 11,3%-hoz képest.

A következőkben a 2022. évi költségvetési beszámoló és a 2022-es önkormányzati adók szöveges beszámolójának főbb megállapításai következnek. 2022-ben Eger költségvetése 122,9 millió Ft bevételi és 105,9 kiadási főösszeggel zárt, működési hiány nélkül. A költségvetési bevételek teljesítése 17 663

millió Ft. A saját bevételek 12 628 millió Ft-ot tettek ki. Az összes bevétel 84%-át a finanszírozási célú bevételek képezik, melynek összege 103 596 millió Ft volt 2022-ben.

Eger MJV helyi adóbevételei, 2008-2025



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az állami beavatkozások és elvonások erősödése miatt 2020. évtől az önkormányzat adópolitikai lehetőségei jelentősen leszűkültek, így érdemi adóváltozásokra csak csekély mozgástér állhat rendelkezésre. A gépjárműadó teljes éves bevétele elvonásra került, a szolidaritási hozzájárulás bevétele többszörösére emelkedik 2024-ig. Megszűnik a helyi iparűzési adófeltöltés jogintézménye, a kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparűzési adó mértéke 1 %-ra csökkentendő[46]. A helyi adók tekintetében adómérték nem emelhető, új adó nem vezethető be, a kedvezményeket továbbra is biztosítani kell[47]. A 2020. évben az idegenforgalmi adóbevétel támogatási jogcímen érkezik, valamint 2020. II. félévétől megszűnt a reklámhordozók építményadója is.

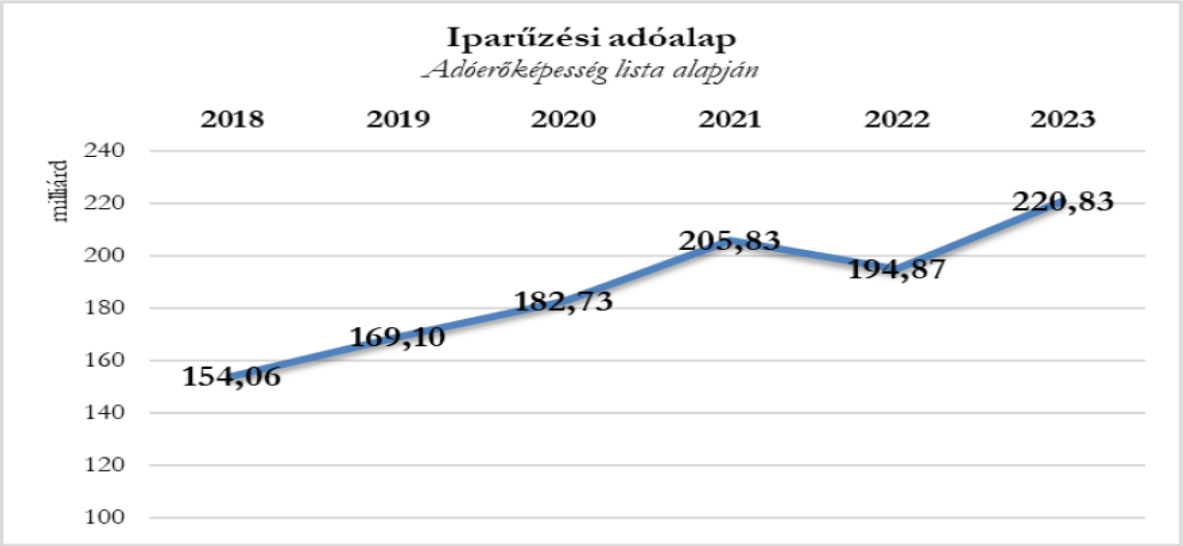
Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának feladatellátását a saját bevételek (ennek legjelentősebb része a helyi adókból befolyó bevételek), az állami támogatások, valamint az egyre csökkenő átengedett központi adók biztosítják. Az önkormányzati adóhatóság által beszedett központi adók, pótlékok és bírságok (adók módjára kimutatott egyes bírságok, késedelmi pótlék, bírság stb.) eltérő mértékben, az évente elfogadott költségvetési törvényben megállapított arányban illetik meg az önkormányzatot.

Az önkormányzatok évente adatot szolgáltatnak a Magyar Államkincstár felé az iparűzési adóerő-képesség alapjául szolgáló helyi iparűzési adóalapról (iparűzési adóerő-képességet meghatározó adóalap) és az annak 1,4%-át jelentő iparűzési adóerő-képességről (iparűzési adóerő-képesség).

[46] 639/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges egyes intézkedésekről: a kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparűzési adó mértéke 1 %-ra csökken

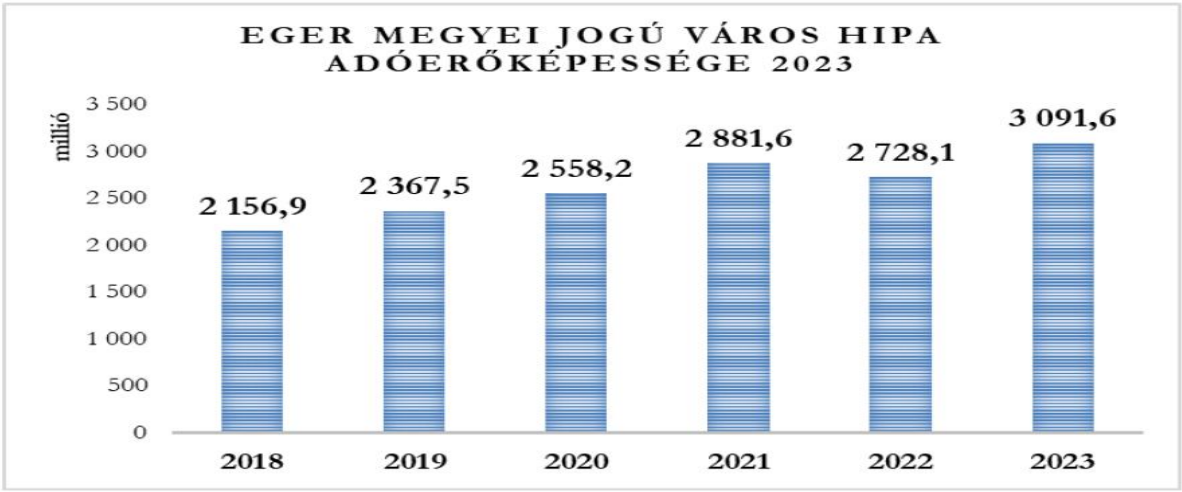
[47] 535/2020. (XII.1.) Korm. rend a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges helyi adó intézkedésről

Az önkormányzatok működésének támogatását határozza meg majd az adóerőképesség, mivel a magas adóerőképességgel rendelkező városok kevesebb támogatást kapnak működésükhöz. Egyúttal egyfajta adót, szolidaritási hozzájárulást „fizetnek” a nagyobb adóerőképességgel rendelkező települések a központi költségvetés felé, az utóbbi években ennek Eger is részese lett.



Iparűzési adóalap (millió Ft), 2018-2023
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A szolidaritási hozzájárulás csak könyvelés tételileg adó, a gyakorlatban a központi költségvetés ezzel az összeggel csökkenti az érintett önkormányzatoknak a támogatását. Egyes állami támogatások attól is függenek, hogy az adott település egy lakosra jutó iparűzési adóerő-képessége milyen nagyságot mutat. Erre vonatkozóan különféle paraméter táblázatok állnak rendelkezésre a 2023. évi költségvetési törvényben.



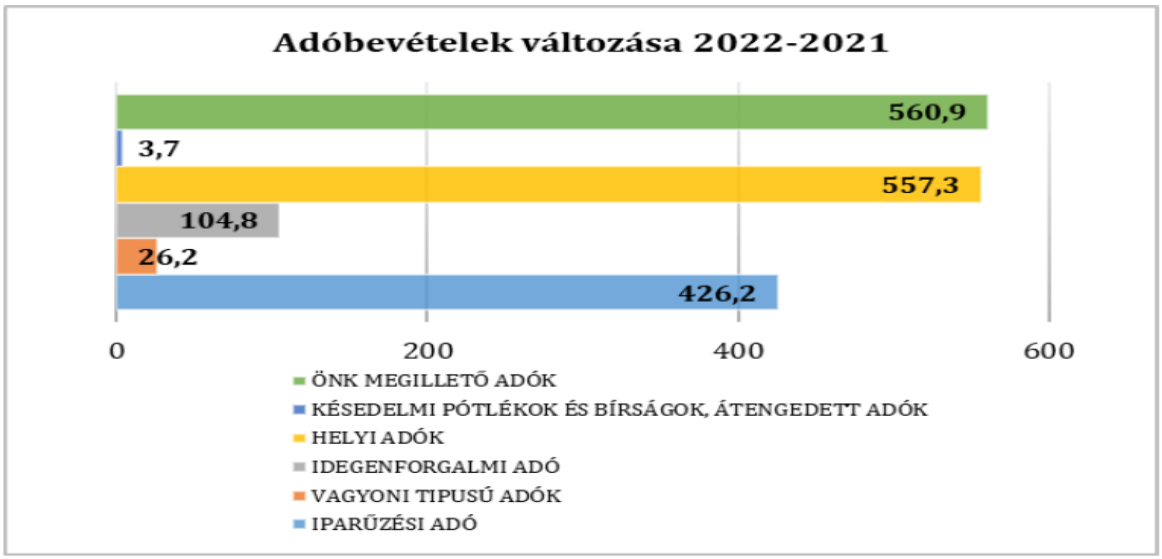
Eger MJV HIPA adóerőképessége (millió Ft), 2018-2023
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az önkormányzattól szolidaritási hozzájárulás címén történő elvonása a települési önkormányzat számára folyósítandó támogatás havi összegéből a nettó finanszírozás keretében történik. Ez komoly érvágás a nagyobb adóerőképességgel rendelkező megyei jogú városoknak, hiszen Eger Megyei Jogú Város 2021. évben 796,9 millió forint, majd 2022. évre 731,7 millió forint hozzájárulást „fizetett" a központi költségvetésnek. Ezt megelőző években ilyen jellegű hozzájárulást Egernek nem kellett fizetnie, mivel a szabályok magasabb értéknél húzták meg a szolidaritási adófizetés határát.

Egerben a csökkenő lakosságszám és az emelkedő adóerőképességi adatok értelemszerűen növelték az egy főre jutó adóerőképességet. Míg 2019. évben ez a mutatószám 44.592 forint volt, addig 2023. évre már 61.339 forint lesz, azaz 37%-kal nő a mutatószám.

A gazdasági program készítése során a helyi adópolitika vonatkozásában feltételezték azt is, hogy:

- az adóztatást érintő jogszabályi környezet jelentősen 2024-ig nem változik,
- a gépjárműadó 40%-a továbbra sem lesz önkormányzati adóbevétel,
- az idegenforgalmi adó felfüggesztése megszűnik 2021. január 1-jétől,
- a megyei jogú városokat nem érinti a különleges gazdasági övezet elvonása, valamint
- nem változnak gyökeresen a vagyoni típusú helyi adóztatás és az iparűzési adóztatás keretszabályai és adózási eljárásai, hatáskörei.



Adóbevételek változása 2022-2021

Forrás: **Eger MJV PH Adó Iroda**

A befolyt önkormányzati adóbevételek döntő többségét /91%-át/ a gazdálkodók (vállalkozások, vállalkozók) fizették. A magánszemélyek által befizetett adók az összes adóbevétel 9%-át adták. A 2021. évhez képest a 2022. évi adóbevételek 560.934 ezer forinttal emelkedtek. A 2020. évhez mérten a 2022. évi adóbevételek 581.752 ezer forinttal nőttek.

ADÓBEVÉTELEK 2022. december 31.	TELJESÜLT	HÁZTARTÁSOK	GAZDÁLKODÓK
ÉPÍTMÉNYADÓ	1 052 118 468	299 604 216	752 514 252
TELEKADÓ	470 050	154 493	315 557
IDEGENFORGALMI ADÓBEVÉTEL	243 943 276	80 177 817	163 765 459
HELYI IPARŰZÉSI ADÓBEVÉTEL	3 979 157 856	96 640 970	3 882 516 886
HELYI ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	**5 275 689 650**	**476 577 496**	**4 799 112 154**
KÉSEDELMI PÓTLÉKOK ÉS BÍRSÁGOK	21 049 314	7 977 996	13 071 318
ÖNKORMÁNYZATOT MEGILLETŐ ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	**5 296 738 964**	**484 555 493**	**4 812 183 471**

2022. évi adóbevételek alakulása Egerben
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Egerben a helyi adóbevételek 91%-át vállalkozások, vállalkozók fizették. Eger megyei jogú városban települési adó nem került bevezetésre és ezt 2024. évig sem tervezik.

A helyi adóztatás struktúrája

A helyi adózás egri struktúrája továbbra is három fő rendszerelemre épült, nevezetesen:

- a *helyi iparűzési adó*ra,
- a vagyoni típusú adóra (*építményadó*ra és reklámhordozók utáni építményadóra, amely utóbbi 2020. II. félévtől kivezetésre került) és
- a kommunális jellegű adóra (*idegenforgalmi adó*).

Az egri adórendszer megtervezésénél és a helyi adópolitika kialakításánál, változtatásainál a fő elvek:

1. igazságosságot tükrözzön az adóterhek méltányos megoszlásával,
2. elfogadható és megfizethető terheket jelentsen a lakosságnak és a vállalkozóknak,
3. támogassa a gazdasági talpra állást, munkahely teremtést,
4. széles adózói körre terjedjen ki,
5. az adómértékek - a törvényi maximális mértékekhez képest – az építményadóban mérsékeltek legyenek,
6. a magánszemélyeket érintő helyi adókedvezményi rendszer kidolgozásával széles körben kedvezményezze az itt lakó polgárokat,
7. különösen az építményadónál differenciált adómértékek kerüljenek alkalmazásra,
8. a bevezetett helyi adók megfelelő nagyságú bevételt biztosítsanak a kötelező feladatok ellátásához.

Adómértékek 2022	adómaximum	általános egri mérték (átlagos)	egri mérték az országos adómaximumon belül
helyi iparűzési adó*	adóalap 2%-a	adóalap 2%-a	100,00%
építményadó (építmény) **	2018 Ft/m^2	308 Ft/m^2	**15,30%**
idegenforgalmi adó **	550,3 Ft/fő/vendégéjszaka	500 Ft/fő/vendégéjszaka	**90,90%**
telekadó	*366 Ft/m^2*	*nincs bevezetve*	*0,00%*
magánszemélyek kommunális adója	*31 187 Ft/adótárgy*	*nincs bevezetve*	*0,00%*
települési adó	*nincs felső korlát*	*nincs bevezetve*	*0,00%*
*2021 és 2022. évekre KKV-nek 1% és ebből még 50%-os helyi önkormányzati adókedvezmény is járhat.			
** 2020. évtől az adómérték 2022. évig nem volt emelhető.			

Egri átlagos adómértékek az adómérték maximumok arányában, 2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

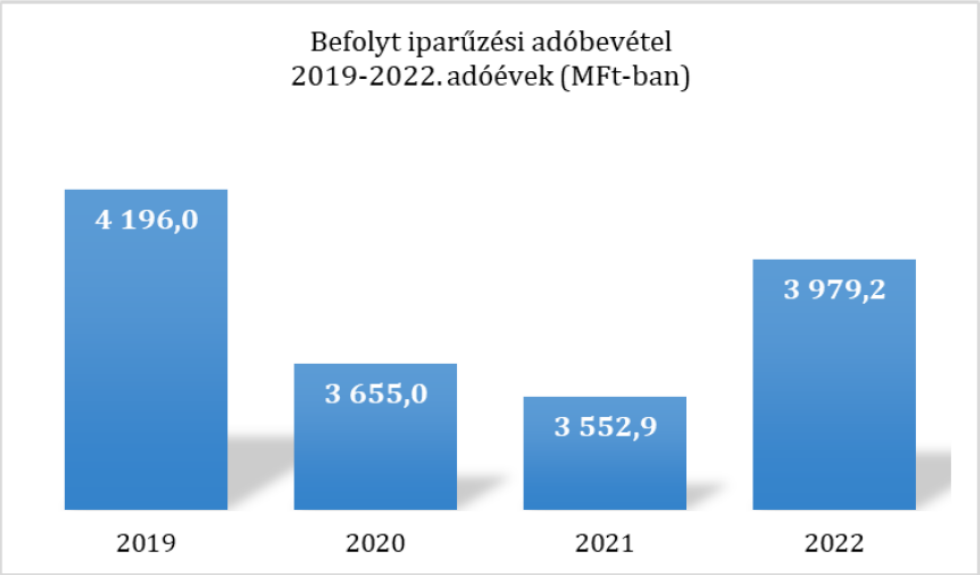
Helyi iparűzési adó

Helyi iparűzési adóban két kedvezményezetti kör lehetséges:

Az a vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten a 2,5 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe. Az adókedvezményt nem befolyásolja, hogy az adózó az adó alapját egyszerűsített módon határozza meg.

Az a háziorvos, védőnő vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten az adóévben a 20 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe.

A Megyei Jogú Városokat – közte Egert is – kifejezetten hátrányosan fogja érinteni az összességében 3,73-szorosára növekedő szolidaritási adófizetés. Ugyanis a kormány 2021. évtől jelentősen megemelte önkormányzatok által fizetett szolidaritási hozzájárulás összegét. Ezt az adót azok az önkormányzatok fizetik, amelyeknél viszonylag magas az egy lakosra jutó iparűzési adóerő.



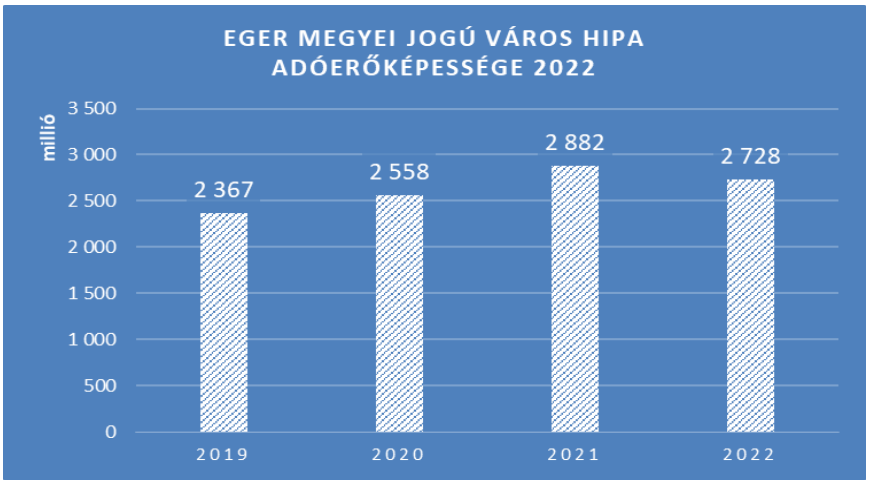
Befolyt iparűzési adóbevétel Egerben, 2019-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Eger Megyei Jogú Város adóerőképessége jelentősen nőtt az elmúlt időszakban, ám ez nem feltétlen jelent többlet adóbevételt az önkormányzatnak. Az éves helyi iparűzési adóbevallások benyújtását (jellemzően az adóévet követő év május 31-ig) és feldolgozását követően az önkormányzat minden évben adatot szolgáltat a Magyar Államkincstár felé az iparűzési adóerő-képesség alapjául szolgáló helyi iparűzési adóalapról (benyújtott és feldolgozott hipa bevallások és bejelentések alapján) és az annak 1,4%-át jelentő települési iparűzési adóerő-képességről. Ez az összeg a befolyt adóforintoktól teljesen független, tehát a KKV-nek nyújtott adófelezés (2 %-os mérték helyett 1 %-os mértékkel fizetnek), és az önkormányzati helyi adókedvezmények (50 % helyett 75 %) sem kerülnek korrekcióra az adóerőszámításnál, így azt veszi alapul a számítási metodika, mintha a KKV-k 1 %-os adómértéke

helyett 1,4 %-kal adóznának adóalapjuk után. Minden más vállalkozások esetében az egri 2 %-os mérték helyett, 1,4 %-os megtérülést valószínűsít a számítás.

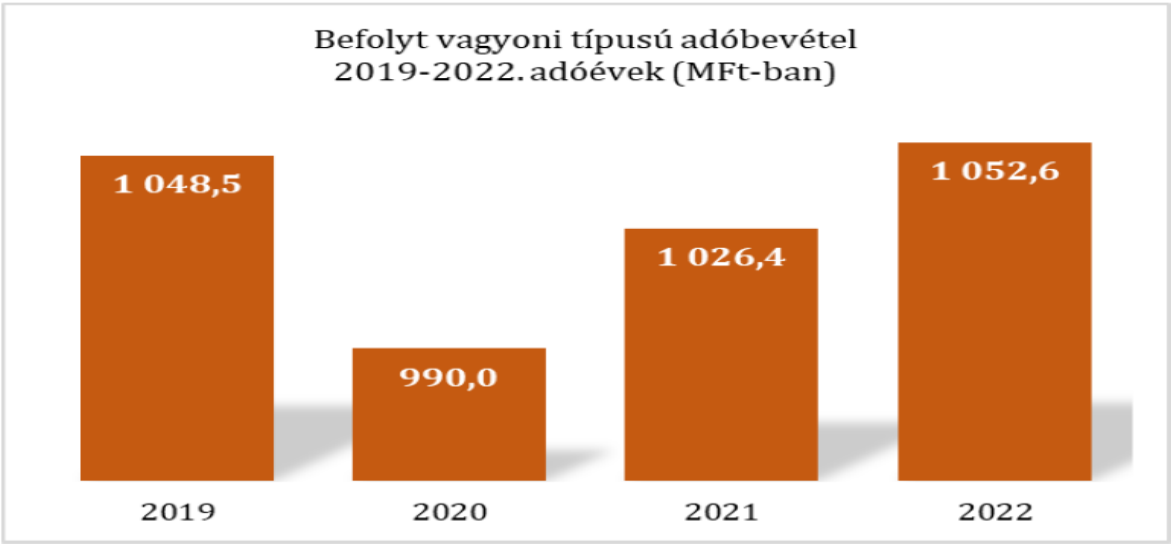
2022. évi iparűzési adóelőleget meghatározó településre jutó adóalap 220 826 millió forint, az önkormányzat 2023. évi iparűzési adóerőképessége: 3 091 millió forint. A 2022. évi iparűzési adóbevallások tükrében az adóerőképességi adatok, így alakultak:



Eger MJV HIPA adóerőképessége, 2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Építményadó

Az épület, épületrész utáni építményadó, az épülettel be nem épített terület utáni telekadó, valamint a magánszemély kommunális adója jelenti a magyar helyi adórendszerben az ún. tárgyi adókat. Egerben építményadót kell fizetni az ebben érintetteknek, sem telekadó, sem kommunális adó, sem más települési adó nincs kivetve a városban lakókra, vállalkozókra. Egerben az építményadó megállapításának alapja az építmény négyzetméterben számított hasznos alapterülete. A következő években nem tervezik az átállást a forgalmi típusú vagyoni adóztatásra.



Befolyt vagyoni típusú adóbevétel (millió Ft), 2019-2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az adó alapja az önkormányzat döntésétől függően lehet az építmény m^2-ben számított hasznos alapterülete, ebben az esetben az adó mértékének felső határa 1100 forint/év/m^2 növelve a valorizálás összegével (2005-től az önkormányzatok ezt a mértéket az inflációval növelhetik). 2022. évre az adómérték maximuma 2.018 forint/év/m^2.

A záráskor 42.428 db adótárgya (építménye) tartozott adókötelezettség alá, melyek a megállapított átlagos adómérték értéke (önkormányzati adókedvezményekkel csökkentve) 308 m^2/év/forint volt, ez a törvényi maximális adókulcs mindössze 15,3%-a.

A magánszemélyek tulajdonában lévő adótárgyakra vonatkozó adómértékek /az eltérített önkormányzati adókedvezményekkel/ még kedvezőbbek, ők átlagosan a törvényi mérték mindössze 5,7%-ával adóztak.

Az építményadón belül három nagyobb helyi adókedvezmény típus létezik:

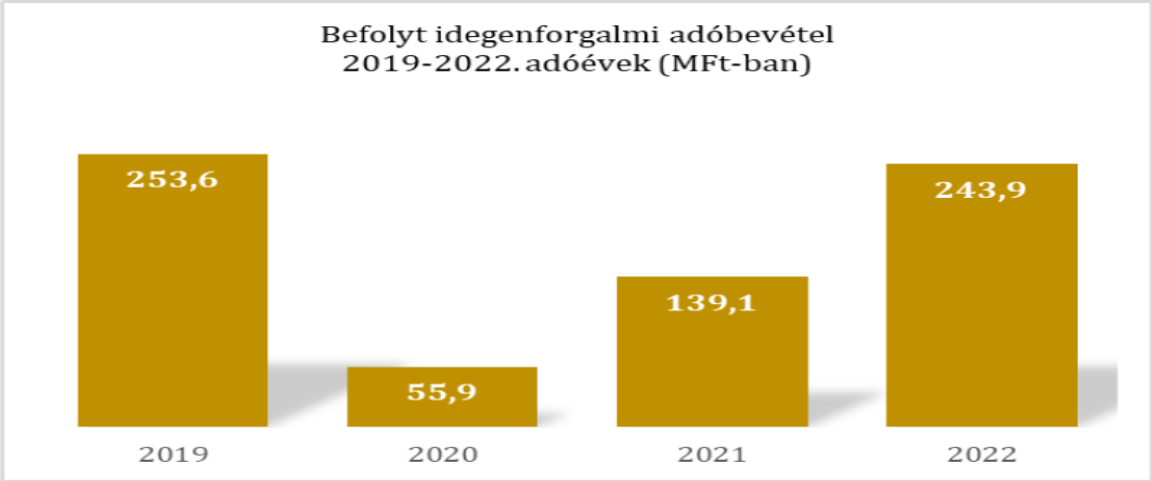
- *Bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 50%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az egy háztartásban három vagy több gyermeket nevelő magánszemély a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az öregségi nyugdíjra, rehabilitációs ellátásra, rokkantsági ellátásra jogosult magánszemély, illetve a megváltozott munkaképességű személy a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.

Idegenforgalmi adó

Eger megyei jogú városban az idegenforgalmi adó alapja - 1992. év óta - a vendégéjszakák száma alapján került meghatározásra. 2022. évtől az adó mértéke 500 Ft/fő/vendégéjszaka. A törvényi adómértéken *(550 Ft)* belül, ennek 90,9%-ában került meghatározásra Egerben alkalmazandó adó mértéke. Idegenforgalmi adó mértékek maximuma a nyolc év alatt 63 forinttal nőtt, ám 2013. évtől Egerben az elfogadott adómérték nem emelkedett.

A nyilvántartott szálláshelyek száma Egerben 2020. január 1-jétől 504-ról 2022. december 31-ig 674-re nőtt. Így a városban nyilvántartott szálláshelyek száma 33%-kal nőtt az elmúlt 3 év során (+170 szálláshely).

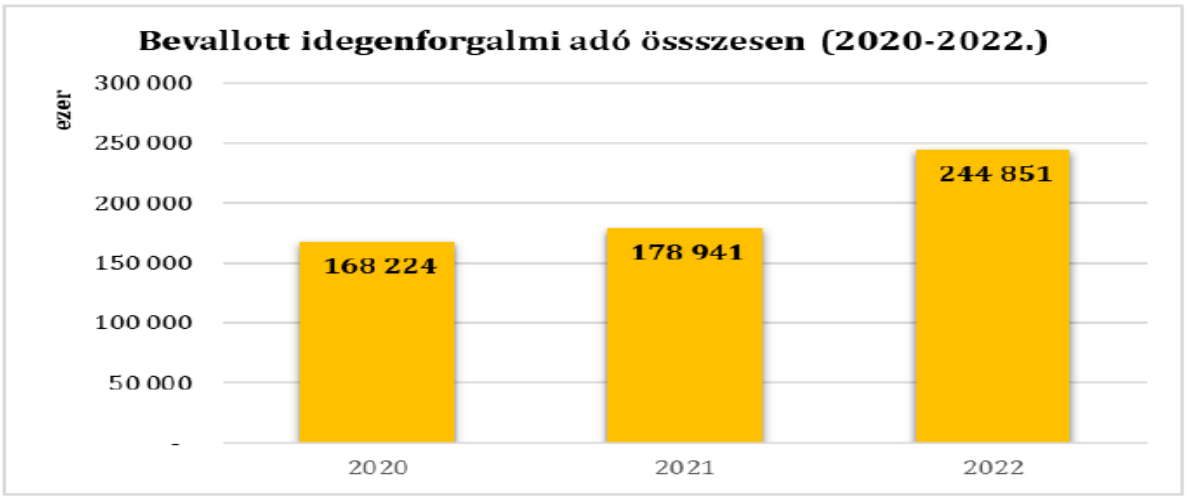
Az egri szálláshelyeken 2022. február 24-től az Ukrajnából érkező ukrán, vagy más nemzetiségű állampolgárságú személyekre nem terjed ki az idegenforgalmi adókötelezettség, így ők nem alanyai az idegenforgalmi adónak. A bevallási adatok alapján, eddig 22.655 vendégéjszakát lehetett ilyennek minősíteni, így ők 11.327 ezer forint „ifa mentességet" kaptak Egerben.



Befolyt idegenforgalmi adóbevétel (millió Ft), 2019-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

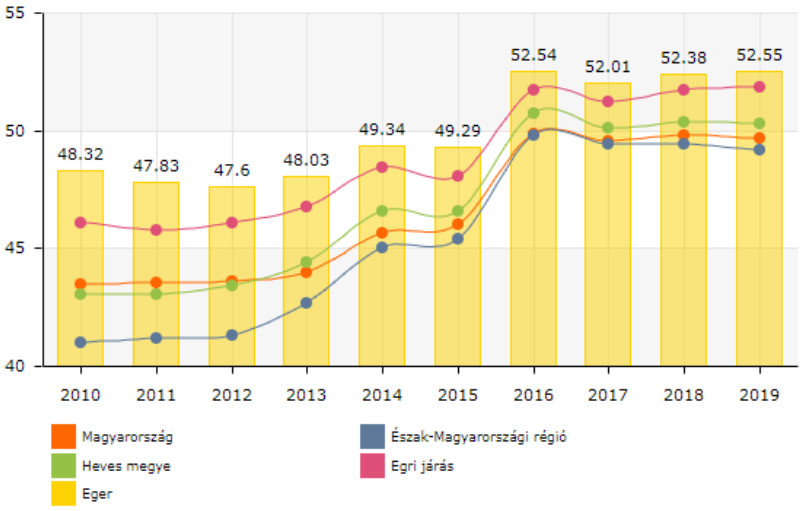
2022-ben a befolyt idegenforgalmi adóbevétel összege (243,9 MFt) megközelítette a 2019 évit (253,6 MFt). Az előző évhez képest 104,8 MFt-tal emelkedett ez az összeg, mely 75%-os növeledést jelent.



Bevallott idegenforgalmi adó összesen Egerben (ezer Ft), 2020-2022
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A vendégek a múlt évben 65.910 ezer forinttal több idegenforgalmi adót fizettek a szálláshelyeken, mint tették ezt a megelőző 2021-es év hasonló időszakában. 2022. évben összesen 244.851 ezer forint vendégektől beszedett idegenforgalmi adót vallottak a szálláshelyek.

Az alábbiakban az adóbevételek településtípusonkénti összehasonlítása kerül bemutatásra az Állami Számvevőszék elemzése alapján[48].



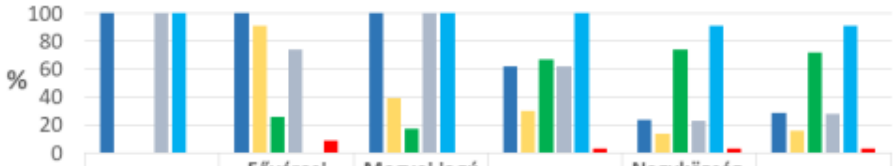
SZJA alapot képező jövedelemmel rendelkezők száz állandó lakosra vetített száma, 2010-2019 (%)
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

	Önkormányzatok száma (db)	Építményadó	Telekadó	Magánszemély kommunális adója	Idegenforgalmi adó	Helyi iparűzési adó
Főváros	1	76,7	0	0	130,0	163 977,2
Kerületek	23	49 405,5	10 636,2	1 377,5	7 033,4	140 195,1
Megyei jogú városok	23	37 813,5	3 113,1	803,6	1 739,5	181 402,6
Egyéb városok	322	32 156,3	6 630,1	6 565,4	5 478,5	218 168,3
Nagyközségek, községek	2809	8 142,2	3 715,3	5 820,0	1 867,1	84 565,2
Összesen	3178	127 594,2	24 094,7	14 566,5	16 248,6	788 308,4

A helyi adóbevételek (millió Ft) alakulása településfejlesztési típusonként, 2019
Forrás: Kincstár adatok alapján ÁSZ szerkesztés

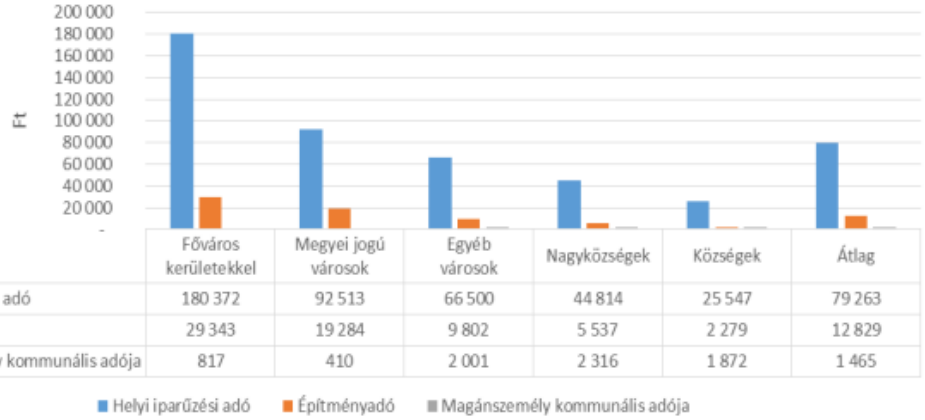
48 https://www.asz.hu/storage/files/files/elemzesek/2021/helyi_onkormanyzatok_adoztatasi_tevekenysege_20210323.pdf?ctid=1259

Az építményadóból befolyt bevételek összege egyenes arányban áll a település méretével. Az idegenforgalmi adóból származó bevételek a fővárosi kerületekben a legmagasabb (jelzi a főváros turizmusban betöltött szerepét), valamint egyéb városokban számít jelentős bevételi forrásnak, így főként a Balaton környéki települések profitálnak az IFÁ-ból. Fontos megjegyezni, hogy a megyei jogú városok közt Eger IFA-bevétele 2018-ban és 2019-ben is listavezetőnek számított turisztikai vonzerejének megfelelően. Minden települési önkormányzat esetében a helyi iparűzési adókból származik az önkormányzati bevételek legnagyobb része, az egyéb városok jelentősége is felértékelődik a nagyobb központok, (főváros és MJV-k) agglomerációs területein. Az egy főre jutó HIPA-bevételek összege azonban egyenes arányban csökken a településmérettel.



	Főváros	Fővárosi kerület	Megyei jogú város	Egyéb város	Nagyközség, község	Együtt
Építményadó	100	100	100	61,8	23,7	28,7
Telekadó	0,0	91,3	39,1	30,4	13,8	16,2
Magánszemély kommunális adója	0,0	26,1	17,4	67,1	73,8	72,3
Idegenforgalmi adó	100	73,9	100	62,1	23,2	28,1
Helyi iparűzési adó	100	0,0	100	100	90,8	91,1
Települési adó	0,0	8,7	0,0	3,4	3,2	3,2

Az adónemet alkalmazó önkormányzatok aránya településtípusonként, 2020
Forrás: a Kincstár elektronikus rendszerébe érkezett önkormányzati adóhatósági (jegyzői) adatszolgáltatások összesítésének nyilvános adatait felhasználva ÁSZ szerkesztés



	Főváros kerületekkel	Megyei jogú városok	Egyéb városok	Nagyközségek	Községek	Átlag
Helyi iparűzési adó	180 372	92 513	66 500	44 814	25 547	79 263
Építményadó	29 343	19 284	9 802	5 537	2 279	12 829
Magánszemély kommunális adója	817	410	2 001	2 316	1 872	1 465

Helyi iparűzési adó Építményadó Magánszemély kommunális adója

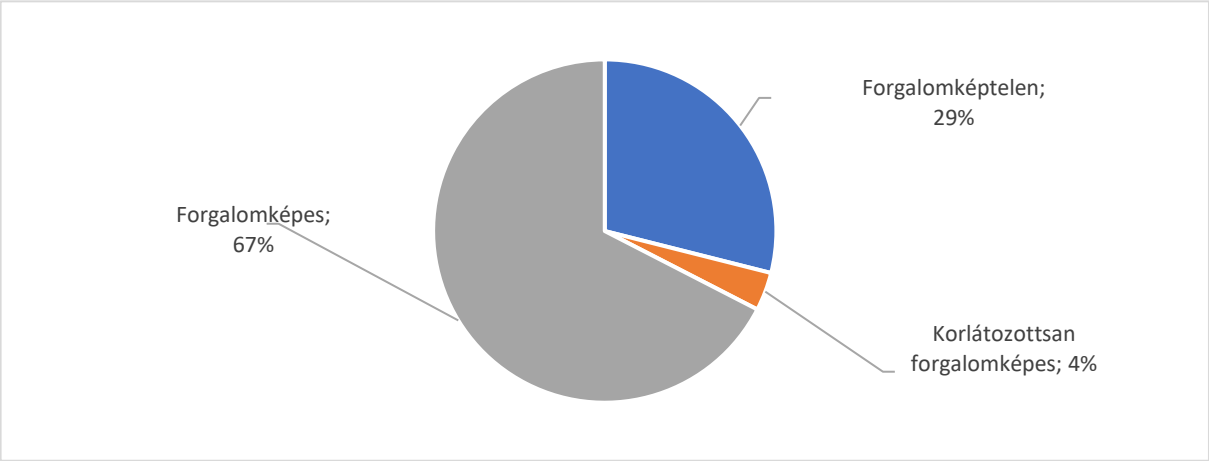
Az egy állandó lakosra jutó főbb önkormányzati adóbevételek, 2019
Forrás: a Kincstár 2019. évi költségvetési beszámoló adatait és a BM 2019. január 1 -jére vonatkozó lakossági nyilvántartás közzétett adatait felhasználva saját szerkesztés

Vagyongazdálkodás

Eger Megyei Jogú Város vagyongazdálkodásának részletes jellemzői három dokumentumban, az alábbi felosztásban kerültek megfogalmazásra. *Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata vagyongazdálkodási koncepciója, közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terve,* illetve a 2020. év elején elkészített *Eger*

Megyei Jogú Város Önkormányzata Külterületgazdálkodási Koncepciója tartalmazza a vagyongazdálkodás általános elvein, követelményein és jogi hátterén túl az önkormányzat:

- vagyongazdálkodással kapcsolatos konkrét terveit, koncepcióit,
- vagyongazdálkodással kapcsolatos feladatait,
- az önkormányzati vagyon csoportosítását és részletes bemutatását,
- az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodásban résztvevő intézményeket és gazdasági
- társaságokat, feladataikkal, közép és hosszú távú terveikkel,
- speciálisan külterületi, mezőgazdasági hasznosítású ingatlanokkal kapcsolatos terveket és feladatokat.



Az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok megoszlása forgalomképesség szerint, 2020
Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

Az önkormányzat tulajdonában jelenleg megközelítőleg 1.366 db forgalomképtelen, 171 db korlátozottan forgalomképes és 3.184 db forgalomképes ingatlan található. Az ingatlanvagyon nettó (amortizációval csökkentett) könyv szerinti értéke 2020.01.01-én: 58.284.628 ezer Ft. Az elmúlt évtizedben az ingatlanok állagmegóvására fordított összeg mind az önkormányzat, mind az intézményei és cégei esetében jóval elmaradt a jogszabály szerinti minimum alapján elszámolt értékcsökkenés összegétől, ezért általánosságban megállapítható, hogy a pályázati forrásból felújított ingatlanokon kívül az önkormányzati ingatlanvagyon 2020-ra jelentősen értékvesztett, leamortizált.

A rövidtávú és operatív terveket, valamint intézkedési javaslatokat a *Gazdasági Program 2020-2024* dokumentum mutatja be, amelyben leírtak alapján a város számára a legfontosabb rövidtávú vagyongazdálkodási feladatok az alábbiak:

- a 2020-2024. évi, elsősorban költségvetési bevételi előirányzatok teljesítése,
- a vállalkozási tevékenység keretében hasznosított vagyonelemek által elérhető bevételek
- növelése, lehetőség szerinti maximalizálása,
- a vagyonelemek amortizációjának pótlása érdekében, elsősorban az önerőt nem igénylő
- pályázati lehetőségek maximális kiaknázása, különös tekintettel a jogszabályi
- kötelezettségekre,
- az önkormányzati vagyon gyarapítása térítésmentesen vagy az önkormányzat számára

- előnyös cserével az Eger közigazgatási területén lévő jelentős állami (elsősorban)
- ingatlanvagyonból.

Stratégiai cél a város számára, hogy immár a város szerves részét képező, de régóta kihasználatlan egri 3257 hrsz-ú mintegy 3,8 ha területű belterületi ingatlan, közismert nevén a Dobó István Laktanya tulajdonjogát a sokévnyi hasztalan erőfeszítés után az önkormányzat megkapja. A bizonyára forráshiány miatt elhanyagolt állami tulajdonú felépítmények jelentős részének bontását követően kialakuló telek, a XVIII. században épült 5 db kaszárnya épület, illetve a helyi védelem alatt álló kapu funkcionális átalakításával és a szükséges felújító, állagmegóvó beavatkozásokat követően széles spektrumú hasznosítást tesznek lehetővé. Átgondolandó jelentős látogatóforgalommal rendelkező, pl. közigazgatási, egészségügyi vagy szolgáltató központ kialakítása, mivel az ingatlan a belvároshoz közel, a városi fő közlekedési útvonal szomszédságában található, a telek mérete és a felépítmények elhelyezkedése miatt igen jelentős parkoló kapacitással rendelkezik[49].

Gazdasági program

Eger a helyi önkormányzatok számára a gazdasági program készítésének feladatát és a program tartalmi elvárásait a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a határozza meg. Eger MJV Önkormányzata erre alapozva alkotja meg gazdasági programját a megbízatásának időtartamára, 2024. évvel bezárólag.[50] Eger 2020-2024. évekre vonatkozó gazdasági programja támaszkodni kíván az elmúlt években megalkotott koncepcionális és stratégiai elképzelésekre, ugyanakkor az azóta eltelt időszakban bekövetkezett globális, hazai és helyi változások megkívánják az alkalmazkodás lehetséges irányainak felvázolását. A változásokhoz történő alkalmazkodás igénye időben és feladatban eltérő.

A gazdasági program alapvető céljai

- A gazdasági program készítése során a közszolgáltatások biztosítását helyezték a középpontba, figyelemmel az alábbiakban bemutatott kapcsolódási pontokból adódó lehetőségekre is.
- Fel kell tárni a közszolgáltatások működőképességének fenntartását segítő beavatkozásokat. A kötelező feladatok, közszolgáltatások prioritást élvezzenek, az önként vállalt feladatok pedig a költségvetési lehetőségek (saját bevételek) függvényében kerüljenek ellátásra.
- A jelenleg nehéz gazdasági és egészségügyi helyzetben lévő város számára közszolgáltatásonként, szektoronként kell megkeresni a túléléshez szükséges megoldásokat.
- A különböző társadalmi csoportok számára, eltérő módon, gondoskodni kell a létbiztonságról (szociális hálótól a színvonalas kultúráig), a lakosság egzisztenciális színvonalának megtartásáról, illetve fejlesztéséről. Figyelemmel kell arra lenni, hogy Eger lélekszáma csökken, ezért a fiatalokat itt kell tartani, illetve vissza kell vonzani. Az intézkedések segítsék elő, hogy Egerbe jó legyen jönni, itt jó legyen lenni és jó legyen itt megöregedni.
- Hosszabb távon milyen fejlesztéseket kell megvalósítani, amelyek egyrészt a kilábalást követően a gyarapodást segítik, másrészt a város versenyképességét fokozzák.

[49] Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

[50] Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Gazdasági program 2020-2024: https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

A gazdasági program külső kapcsolódási pontjai

Az Európai Unió fejlesztéspolitikája

- A 2021–2027-es időszakban az Európai Unió regionális politikáját az alábbi öt fő célkitűzés határozza meg, amelyekre figyelemmel kell lenni a gazdasági program iránykijelölése során:
  1. *Intelligensebb Európa* – az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül.
  2. *Zöldebb, karbonmentes Európa* – a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel.
  3. *Jobban összekapcsolódó Európa* – a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal.
  4. *Szociálisabb Európa* – a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával.
  5. *A polgárjaihoz közelebb álló Európa* – a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Unió szerte való támogatása révén.

Várható hazai stratégiai célok

Stratégiai célok	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Területi infrastruktúra fejlesztése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése[51]
Beavatkozások	Gazdaság- és iparfejlesztés	Oktatás és képzésfejlesztés	Közlekedésfejlesztés	Megyei Jogú Városok közti együttműködés fejlesztése
	Agráriumfejlesztés	K+F+I potenciál növelése	Életminőséget javító településfejlesztés	Agglomerációs és kistérségi együttműködések fejlesztése
	Befektetés ösztönzése	Kulturális infrastruktúra komplex fejlesztése	Smart településfejlesztés	Megyei együttműködések fejlesztése
	Turizmusfejlesztés	Humáninfrastruktúra fejlesztése	Környezetfejlesztés	Határon túli területek együttműködés fejlesztése
	Zöldgazdaság fejlesztése	Egészségfejlesztés	Vonzó üzleti környezet fejlesztése	
	Helyi gazdaság stratégiai ágazatainak fejlesztése	Sportfejlesztés	Területi egyenlőtlenségek csökkentése	
		Települési megtartó erő fejlesztése		

A Heves Megyei Önkormányzat 2019 – 2024. évre szóló gazdasági programja

- Terület- és településfejlesztési feladatok

[51] több megyét átfogó Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna területi tervezése.

- Településrendezés
- A kutatás-fejlesztés, és az innováció elősegítése
- A megye foglalkoztatási helyzetének javítása
- Hátrányos helyzetű célcsoportok felzárkóztatása
- Környezetvédelmi program, klímastratégia és intézkedések
- Közlekedésfejlesztés
- Kulturális és természeti értékek megőrzése
- Nemzeti Agrárgazdasági Kamarával közösen végzett szerepvállalás folytatása
- Nemzetközi kapcsolatok, Európai Uniós ismeretek

Figyelemmel a város költségvetési lehetőségeire, a cél az alapvető városüzemeltetés biztosítása, a lakosság egészségügyi védekezésének támogatása és a helyi kis- és közepes vállalkozások működőképességének segítése. Természetesen ide tartozik az önkormányzat, mint jelentős szolgáltató és munkaadó működőképességének biztosítása is.

A gazdasági program keretei, alapjai – az önkormányzati feladatellátást nehezítő körülmények

- *Az önkormányzatok felé irányuló megszorító központi költségvetési politika*

A koronavírus-járvány kezelésére a központi kormányzat rendkívüli intézkedéseket foganatosított, melyek egy része érintette az önkormányzatok részére rendelkezésre álló forrásokat is. A gépjárműadó 40%-a eddig az önkormányzatokat illette meg, melyet visszamenőleg 2020. január 1-től át kellett adni a központi költségvetésnek. Ez az elvonás véglegesnek mondható, a 2021. évi költségvetési törvény is ezzel számol. 2021. január 1-től a NAV veszi át a gépjárműadó vonatkozásában az adóhatósági feladatokat is.

A járvány különösen sújtja az idegenforgalmi központokat, így Egert is. Az idegenforgalmi adót 2020. december 31-ig, majd a veszélyhelyzet megszűnéséig nem kell kifizetniük a szálláshelyet igénybe vevőknek. A szálláshelyeknek viszont be kell adni a bevallást az adóköteles vendégéjszakákról, melyet negyedévenként a negyedévet követő 20-ig igényelhet az érintett önkormányzat a központi költségvetésből. A 2020. IV. negyedévi bevallásból azonban már csak 2021-ben folyik be a bevétel.

Több területen ezen kívül is ideiglenes ingyenesség lépett életbe 2020-ban, melyek szintén jelentősen befolyásolják a 2020. évi működési bevételek alakulását (parkolás, közterülethasználat). A járványügyi védekezéshez jelentős kiadások társultak. (digitális hőmérő, szájmaszk, gumikesztyű, fertőtelítő pontok stb.)

- *A 2021-2024. költségvetési évek prognózisa EMJV Önkormányzata vonatkozásában*

A 2021. évi központi költségvetési törvény tartalmazza az eddigi évek beszámításai helyett a szolidaritási hozzájárulás fizetési kötelezettséget. A kötelezés a 2019. évi - igen magas – iparűzési adóerőképesség alapján határozza meg a hozzájárulás összegét. A jelentős gazdasági visszaesés miatt várhatóan 2021-et követően is számítani kell az önkormányzatok központi költségvetési támogatásának csökkenésével. A 2021-2023. években tehát azzal kell kalkulálni, hogy az adóbevételek az előző évekhez viszonyítva csökkenni fognak, ennek következtében a saját bevételek növelése, a kiadási oldalon megtakarítások szükségesek. 2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását.

Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését.

- *Önkormányzati adópolitika 2020-2024. évek*

2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását. Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését. A koronavírus megjelenése jelentősen átírta az önkormányzati költségvetéseket, valamint a gazdaságpolitikai célok meghatározását, tervezését. A vállalkozásoknál is változott a gazdasági szerkezet, fontos elem lett az otthoni munkavégzés, ami kihat az iparűzési adóalapok számítására is.

Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

Eger MJV Önkormányzata egyik legfőbb feladatának a tartja a településfejlesztést, mely elsődleges eszköze a stratégiai célok elérésének, a lakosság életminőségének javításának, a gazdasági-környezeti jellemzők fejlesztésével.
Főbb irányai közé tartozik gazdaságélénkítés, az épített környezet fejlesztése, az önkormányzati és közösségi szolgáltatási színvonal növelése, az egészséges környezeti tényezők javítása és a hátrányos helyzetű csoportok felzárkóztatása.
A fejlesztési irányokat a városvezetés ajánlásai alapján a Közgyűlés határozza meg, a döntéselőkészítésben a Polgármesteri Hivatal érintett irodái vesznek részt. Stratégiákban, koncepciókban kerül elemzésre és értékelésre az adott tématerület, és kijelölik a fejlesztési irányokat.
A településfejlesztésben nagy szerepe van a pénzügyi eszközök igénybevételének, a hazai, európai uniós és nemzetközi pályázati lehetőségek figyelése felmérése és a pályázat előkészítése tekintetében, mely szintén az Önkormányzat feladatai közé tartozik.
Támogatói döntés esetén a pályázatok projektmenedzsment feladatok végrehajtását az Egri Városfejlesztési Kft. végzi.
Az elmúlt tervezési időszakban megvalósított pályázatok Egerben:

Gazdaságfejlesztési tevékenység

Önkormányzat feladatának tekinti a közvetett eszközökkel történő gazdaságfejlesztést, mely keretében a jogi szabályozási környezet kidolgozása, és az üzleti környezet és infrastruktúra fejlesztése történik.

Szabályozási környezet
Infrastruktúra fejlesztések
Az Egri Ipari Park Kft. jogelődjébe 1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. Később az önkormányzat a tulajdonrészét eladta, de jelentős erőfeszítéseket tett az ipari park fejlesztéséért: pl. közműhálózat bevezetése, útfejlesztés, helyi közösségi közlekedés

fejlesztése (buszjáratok). Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autóút, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.
Uniós forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros útvonalak kialakítása. Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz.
Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését. Együttműködik a turizmusban érintett szereplőkkel, azonban a lakossági igényeket figyelembe kell vennie és a kialakuló konfliktusokat is kezelnie kell pl. a zsúfoltság, zajártalmak csökkentése érdekében.

Foglalkoztatáspolitika

Az életminőség egyik lényeges eleme a jövedelem, ezért az Önkormányzat célja, hogy a gazdaságilak aktív korú népesség minél nagyobb százalékban dolgozzon, kapjon munkabért az életszínvonalának növelése érdekében. A gazdaságfejlesztési eszközökkel megvalósuló munkahelyteremtés mellett az álláskeresők elhelyezkedésének elősegítése fontos feladat. A Munkaügyi Központ területi irodái központi irányítással (Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat) a kormányablakoknál működnek. Az álláskeresés mellett a munkaerő minőségét is fejlesztik Európai Uniós programok keretében, iletve különböző támogatási formák is léteznek, pl. a vállalkozóvá válás elősegítése érdekében.
Az Önkormányzat kiegészítő eszközökkel, képzésekkel, szemléletformálással is hozzájárul a foglalkoztatás növeléséhez.
TOP-6.8.2-15-EG1-2016-00001 Eger Megyei Jogú Város Foglalkoztatási Paktumának célja, hogy a város közigazgatási határán belül eső területére kiterjedően olyan jól működő foglakoztatási együttműködést valósítson meg, amely nagymértékben segíti a város foglalkoztatási helyzetének javítását. Mindezt úgy kívánja elérni, hogy a paktum-területen működő vállalkozások munkaerő-igényeiből kiindulva képzési és foglalkoztatási programokat valósít meg, hozzájárulva a munkaerőpiac bővítéséhez, a célcsoport képzéséhez, elhelyezkedéséhez és a szereplők együttműködésének erősítéséhez.
A projekt konzorciumi formában valósul meg, a konzorcium vezetője Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, akinek alapvető feladata a paktum projekt szakmai megvalósításának biztosítása, az ahhoz szükséges szakmai kapacitások megteremtése. Az Egri Városfejlesztési Kft. koordinálja a projektet, biztosítja a projektmenedzsmentet, fórumokat szervez, egyeztetéseket vezet, részt vesz az együttműködések kialakításában, tájékoztató munkát végez, projekt előkészítési feladatokat lát el, koordinálja a partnerséget, foglalkoztatási stratégiát és akciótervet készít. A program

megvalósításában kulcspartner a Heves Megyei Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya, amely biztosítja az aktív munkerő-piaci eszközöket, támogatásokat a célcsoport és a foglalkoztatók részére, továbbá a munkaerő-piaci szolgáltatások egy kisebb hányadát is szolgálja. A negyedik partner az Egri TISZK Térségi Integrált Szakképző Központ Közhasznú Nonprofit Kft., amelynek feladata a munkaerő-piaci szolgáltatások, ehhez kapcsolódóan a munkaerő-piaci szolgáltatások előzetes helyzetelemzésének elkészítése, illetve a munkaerő-piaci szolgáltatások célcsoport helyzetének évenkénti felülvizsgálata. A TISZK-nél működik a paktum iroda is, itt zajlik a paktum szervezet működtetése, itt készül a munkaprogram, az eljárásrendek valamint a szabályzatok is.
A konzorciumi együttműködés eredményeként a foglalkoztathatóság, a képzettségi szint széles körben javul, az álláskereső hátrányos helyzetű személyek száma mérséklődik, az állást keresők és a munkaadók a jelenleginél rövidebb idő alatt egymásra találnak, a helyi gazdaság erősödik, a befektetés-ösztönzési programelem hatására új vállalkozások telepednek le a városban, a piaci keresletnek megfelelő átképzésekre, továbbképzésekre kerül sor a munkahelyek megőrzése érdekében, támogatott munkahelyek kerülnek létrehozásra.
A projekt közvetlen célcsoportját azon személyek alkotják, akiknek a paktum eredményeként a képzettségi szintjük nő, akiknek sikerül az elsődleges munkaerő-piacon elhelyezkedniük. A közvetett célcsoport azon foglalkoztatók köre, akik a paktum eredményeként megfelelő szakképzettségű munkavállalót tudnak foglalkoztatni, ezáltal termékenységük javul.
A projekt 2021-ben zárt, 60 hónap alatt több mint 600 regisztrált álláskeresőt vontak be abba a programba, ennek köszönhetően több mint 400-an jutottak álláshoz, akiknek nagy része most is jelen van a munkaerőpiacon.

Közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültnek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetési/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére köteles rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. a 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értékhatárokat és a megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátrányokkal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskeresők, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.
Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő),
mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.
Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskeresők számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskeresők munkaerő-piaci helyzetük javítását , illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.
A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők (kiemelten a megváltozott munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskeresők) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.
2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.
2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.
Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.
Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.
2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alapfokú vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Lakás- és helyiséggazdálkodás

Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja.
Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni.
Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat.
A fentieken kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni.

Intézményfenntartás

Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal.
Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg:
9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét.
A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése.
Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs összekötve. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók.
A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára.
Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Uniós forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtéskorszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt.

Energiagazdálkodás

Fontos szempont az energiagazdálkodás a költségvetés szempontjából, az üzemeltetési és karbantartási költségek jelentős mértékben csökkenthetők energiahatékony épületek, intézmények

működtetésével. Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés például a hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek biomassza-felhasználás vagy egyéb megújuló energiahordózók alkalmazása a primerenergia felhasználásának és az ÜHG kibocsátás csökkentése érdekében.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humánerőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer).

TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése

TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés

TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben

Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Szivárvány Óvoda Eszterlánc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás

KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás

50%-ban fedezi az energiafelhasználást.

2012-ben az Egri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot.

2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások

Településüzemeltetés

A településüzemeltetést az Önkormányzaton belül a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési Irodája irányítja. Tevékenységi köréhez tartozik a zöldfelület-gazdálkodás, a városi közlekedés, és az energiagazdálkodás. A településüzemeltetéssel kapcsolatos döntéselőkészítés és végrehajtás is itt zajlik. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének Városi, Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottsága koordinálja a városüzemeltetéssel, a zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az energiagazdálkodással, a városi fejlesztésekkel és felújításokkal kapcsolatos feladatokat.
Előkészíti a városüzemeltetéssel és zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az egész várost, illetve a körzeteket érintő forgalmi rend változásokkal, a közterületek eltérő használatával, szabályozásával, az önerős közműépítéssel és a távfűtés korszerűsítésével, a fizető várakozóhelyek kijelölésével és megszüntetésével, szabályozásával kapcsolatos önkormányzati rendeleteket.
Véleményezi a városi költségvetés készítésekor a városüzemeltetési, beruházási, felújítási, energiaracionalizálási feladatokat, javaslatot tesz a megvalósítás sorrendjére. A beruházási, felújítási feladatoknál véleményezi a tervezési programot, illetve részt vesz annak meghatározásában Véleményezi a lakóház-felújítási programokat és azok végrehajtását, és a várost, vagy a városrészeket érintő fejlesztési programokat.
Az urbanisztikai területhez tartozik továbbá a településfejlesztéssel és település-rendezéssel, továbbá a környezet épített és természetes elemeinek védelmével, összehangolásával kapcsolatos feladatok ellátása.

EVAT Zrt. feladata gazdaságstratégiai irányítás 9 leányvállalatának gazdálkodásának vezetése, működésének felügyelete és háttér biztosítása (pénzügy, számvitel, bérszámfejtés, IT szervezeti központ), valamint az önkormányzati számviteli feladatok ellátása.

Az EVAT TÖRZSHÁZ önálló tevékenységeket is végez az alábbi területeken:

- Vagyonkezelés- és gazdálkodás: Önkormányzati tulajdonú szociális alapú bérlakások pénzügyi felügyelete (szerződés hatósági ár, okirat, szerződés, karbantartási költség, hátralékkezelés), saját tulajdonú bérlakások, üzlethelyiségek, ipari ingatlanok (Agria Vállalkozói Park) bérbeadása és fejlesztése
- Ingatlan-értékbecslés, Társasházkezelés
- Egri piac és a Szépasszonyvölgy kiegészítő szolgáltatások üzemeltetője és kezelője
- Kiállítóhelyek üzemeltetése: Tűzoltó Múzeum Kopcsik Marcipánia
- Parkolók üzemeltetése: közterületi parkolóhelyek, önkormányzati parkoló-automaták és két parkolóház üzemeltetése (díjbeszedés, infrastruktúra fenntartása).
- Rágcsálómenetsítés
- Távhő szolgáltatás

Az önkormányzat a vagyonrendeletben a közvetett önkormányzati tulajdonban lévő társaságok (EVAT Törzsház) esetében rendelkezik a tulajdonosi jogok gyakorlásának feltételeiről, meghatározza azokat a jogokat, amelyek a Közgyűlés, illetve a polgármester hatáskörébe tartoznak.

A Törzsház cégei a következők:

- Eger Media – tv, újság, honlap működtetése
- Eger Termálfürdő – termálfürdő üzemeltetése
- Eger Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft. – megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása
- Eger Szakképző Központ – egri térségi integrált szakképző központ felnőtt szakképzés és kapcsolódó szolgáltatások
- Eger Városgondozás Kft. – építési, bontási hulladékkezelés, kegyeleti ügyintézés, állattetemek elszállítása
    - Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. – hulladékgyűjtés és kezelés
- Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye - önkormányzati intézmények karbantartása, épület-üzemeltetése, informatikai karbantartás
- Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. – turisztikai infopont és városkártya működtetése
- Eger Cinema Agria – mozi, városi rendezvények szervezése
- Egri Városfejlesztési Kft. - pályázatok kezelése, projektmenedzsment feladatok

Okos város települési szolgáltatások

Digitális infrastruktúra és szolgáltatás a közszolgáltatásokban

Közszolgáltatók elektronikus beléptető és kamerarendszere, ügyfél sorszámhívó rendszere még nem elterjedt, de van rá példa, itt további fejlesztések szükségesek.

Kérdőívünket 7 közszolgáltató töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. További egy szervezet jelezte, hogy elektronikus beléptető rendszert alkalmaznak.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humánerőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer). Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf). Elterjedtebb az ipari szektorban, különösen a nagyvállalatok esetében, illetve egyre több szolgáltatónál is megjelenik.

Minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket. Kérdőívünket kitöltő 7 közszolgáltató mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási

Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomásnál töltik munkaidejüket.
Az Önkormányzat is digitális alapú munkát végez és évente (2016-2020) átlagosan 16,72 millió Ft-ot költ az digitális infrastruktúra fejlesztésére, a digitális eszközök fejlesztési igénye minden szolgáltatónál megjelenik.
Az eszközök sok esetben elavultak, cserére szorulnak, továbbá nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. Minden szolgáltató szeretne digitális eszközfejlesztést megvalósítani (hardver, szoftver, rendszerek, szemléltetőeszközök), amivel javíthatnak az alaptevékenység minőségén és így erőforrást szabadíthatnak fel a bővülés érdekében. Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatba van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk. 31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat.
Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható.
Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivétel az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda).
Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezetteknél, GINOP-6.1.5. (Agria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére).
A közszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés alacsony, mely az infrastrukturális és információ-megosztási fejlesztésekkel javítása szükséges. Gyakori az adattárolási technológia elavultsága (felhő igénybevétele nem elterjedt), papíralapú tárolás és kommunikáció továbbra is elterjedt.

Eger elsők között vezette be a polgármesteri hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségét. Elektronikus ügyindítás, e-papír igénybevétele bejelentkezéshez kötött, de számos információ elérhető bejelentkezés nélkül is (keresés, űrlapok letöltése, stb.). Ügyindításra lehetőség van adóügyek, igazgatási, illeték és hagyatékügyek kezelésére és ipari, kereskedelmi, szolgáltatói tevékenység bejelentésére. Az adók és illetékek elektronikus úton is befizethetők.
A megkérdezett közszolgáltatók (7) belső és külső kommunikációra elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3).

Mindegyik közszolgáltató rendelkezik honlappal több éve is, elsődlegesen egyoldalú ügyféltájékoztatásra, információközlésre használják azokat többnyire statikus esetenként dinamikus formában, a 7-ből 3 szolgáltató jelezte, hogy két- vagy többoldalú információcsere történik pl. rendelésleadás, ügyintézés, vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése.
Közmű-szolgáltatások online fizetési rendszer működik, e-mailes, személyes és telefonos ügyintézésre is van lehetőség. A szolgáltatási oldalon infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll, a teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez mindkét tényező fejlesztésére szükség van a közszolgáltatásban. A megkérdezett közszolgáltatóknál számos alapfeladat elvégzését támogatják digitális eszközök: ügyfélkapcsolat- és visszajelzés, külső-belső kommunikáció, kapcsolattartás, adattárolás, adminisztráció (szakmai és pénzügyi), menedzsment, feladatszervezés és munkamegosztás, minőségbiztosítás, szervezetfejlesztés.

- Oktatás-nevelés: interaktív oktatás-nevelés, pedagógusi felkészülés, számonkérés, visszacsatolás, kapcsolattartás, adminisztráció
- Egészségügy: anamnézis, betegadatok, kapcsolattartás, igazolások, adminisztráció
- Hulladékkezelés: GPS nyomonkövetés (üzemanyagfelhasználás, minőségbiztosítás, logisztikai és szállítási fejlesztés)

Az egészségügyben a szolgáltatók (háziorvosok, járóbeteg szakellátások) nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület nincs. Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranszfer lehetősége) és nyílt digitális adatbázis sem áll rendelkezésre. A modern technológiák alkalmazásának szintje alacsony, így a munkavégzés és fejlesztések hatékonysága is kisebb, pl. rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomonkövetés, fejlesztés esetében.

Lakossági digitális szolgáltatások

Hiányossága a városnak, hogy nincs lakossági közlekedést támogató információs rendszer, okosmegoldás. A Katona téri parkolóháznál működik kijelző, mely a szabad parkolóhelyek számát mutatja. Sikeres városkártya rendszert működtet az Önkormányzat, amely a helyi lakosok és a szolgáltatók számára is előnyt jelent, további fejlesztéseket tervez az Önkormányzat: kombinált, gyors beléptetés múzeumokba, fürdőbe, várba, kedvezményes parkolóházi parkolás, virtuális városkártya, illetve a kártyára szóló jogosultságok kiterjesztése.
WiFi spotok és QR kódok nagyobb nevezetességeknél elérhetők, az Eszterházy téren információs kijelző és 3 db okoslámpa-oszlop került kihelyezésre pilot jelleggel. Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati célcsoportok szerint is szükség volna közterületen és közszolgáltatásokban egyaránt.

Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.

2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata

Egy település zöldfelülketi rendszere, másnéven zöldinfrastruktúra hálózata a vegetációval borított sokféle funkciót (életminőség javítása, egészség-, környezet-, természet- és tájvédelem) betöltő, természetes és természet-közeli területek összefüggő rendszere, amelyeket az ökoszisztéma-szolgáltatások széles skálája jellemez.
A települési zöldinfrastruktúra a zöldfelületek mellett magában foglal „kék" elemeket is: a természetes és természet-közeli, illetve mesterséges folyó- és állóvízeket. A zöld- és a kék infrastruktúra egymástól nem választható el, együttesen töltenek be fontos szerepet a település mikroklimatikus és környezeti viszonyainak alakításában, melynek csapadékvíz-gazdálkodás az egyik legfontosabb közös eleme.

Természeti adottságok

Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgyszorosban, az Eger-patak mentén terül el. Nevét – egyes etimológiai leírások szerint – a patakot kísérő Éger-ligetekről kaphatta. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklíma jellemzi. A változatos természetföldrajzi adottságaiból és szegélyhelyzetéből adódóan gazdag flóra és fauna jellemzi: a Mátra-alja, a Bükk-alja, a Bükk-hegység és az Alföld természetes, jellegzetes társulásainak keveredése által. Az Egri-Bükkalja kistáj természetes növénytársulásai a gyertyános- kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, melyek délebben ligetessé ritkulnak, majd az Alföld északi peremvidékének rétjeire, legelőre futnak ki.
Eger vízrajzát alapvetően a települést észak-déli irányban átszelő Eger-patak határozza meg. A patak 68 km hosszan kanyarog a forrástól a városon keresztül a 36 km-re fekvő Tiszába torkollásáig, 207 m-es eséssel. A patak vízállása az év nagy részében alacsony, nyári felhőszakadás idején, áradásakor azonban vízhozamának többszörösét is szállíthatja.
Az Egri-Bükkalja kistáj alapkőzetét riolit-, riodácit-tufa és tufit kőzetek alkotják. A lepusztult riolittufák legjellegzetesebb formációi a kúpkövek, másnéven kaptárkövek, vagy tündérkémények. A porózus karsztfelszín kedvez a föld alatti vízfolyások, illetve a karsztforrások kialakulásának, ami számos barlang születését eredményezte. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai. Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a miocén korban kialakult Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó-, a területet gazdagon átszövő állandó és időszakos kisvízfolyások (az Eger-patak, a Tárkányi-patak, a Laskó-patak, a Szóláti-patak, a Mészvölgyi- patak, a Farkasvölgyi-árok, a Berva-patak, a Kígyós-patak, a Villói-patak) és az azok mentén húzódó természetes növénytársulások. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült: az Egerszalóki-víztározó, a Verpeléti-víztározó és az Ostorosi-víztározó.
Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenyég is jelentős. Egertől keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható, az Eger-Tihaméri kőbányából édesvízi mészkő kerül elő, mely többek

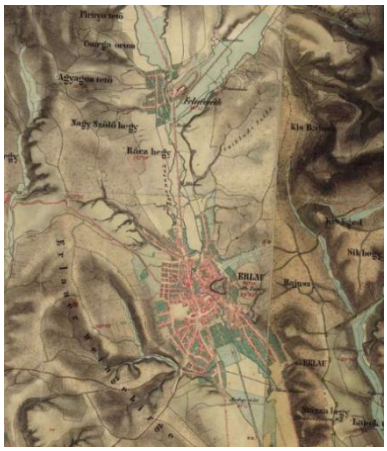
között az egri pincészetek kedvelt építőanyaga. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák tájsebei, a jegyzett egyedi tájértékek közt szerepel a Tihaméri és a Bajusz-völgyi tufabánya, a Kis-Egedi kőbánya, a Szőlőskei kavicsbánya és az "Andornaktályai" régi homokbánya is.

Tájhasználat, tájszerkezet

Eger a kedvező geopolitikai adottságainak, jól védhető magaslati pozíciójának köszönhetően már a korai középkorban erős várossá, püspöki székhellyé, gazdasági és kulturális központtá fejlődött. A püspökségbe meghívott ciszterci szerzetesek és a vallon betelepülők magukkal hozták a francia földön kedvelt szőlőfajtákat és meghonosították a szőlészet, borászat kultúráját. A rácok megtelepedése a vidéken újabb fejlődést hozott, hiszen ők hozták magukkal a héjon erjesztés módszerét, és a Kadarka szőlőfajtát is. 1886-ban jelent meg Egerben a filoxéra, ami a szőlőültetvények nagy részét elpusztította. Az újratelepítés során új fajták is megjelentek, ekkor vált uralkodóvá a fehérbor termelés a vidéken.

Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke, nevét központjáról, Egerről kapta. A város körüli erdők nagy részét kiirtották, a déli lejtőkön szőlőt telepítettek, a laposabb területeket szántóföldi művelésbe vonták. Az Eger-patak völgyének lápos, mocsaras területe a XIX. század fordulójáig beépítetlen maradt, majd a vizenyős területek lecsapolásával és beépítésével, illetve a környező lankás domboldalak, birtokba vételével a korábbi szabálytalan nőtt települési jelleget felváltotta a tervezett, szabályos utca és telekszerkezet.

Magyarország Első Katonai Felmérése (1763-1787



Magyarország Második Katonai Felmérése (1819-1869)

Magyarország Harmadik Katonai Felmérése (1869-1887)

A XX. század elején a város tovább terjeszkedett, majd a 60-as évek iparosítása során robbanásszerű növekedés következett be a munkaerő tömeges városba vándorlásával. A városképben megjelentek a lakótelepek, üzemek. Az ipar főként a helyben fellelt kőolaj és földgáz kitermelésére és felhasználására irányult, e mellett a bányászati tevékenység is jelentős volt. Mindezen tevékenységek jelentős hatással voltak a tájszerkezet és a tájkép alakulásra: az erdőterületek tovább csökkenése-, tájsebek kialakulása- és a gyárépületek vizuális környezetszennyezése által. A kőolaj- és földgáz kitermelés pozitív hozadékaként bukkantak a karsztvidék termálkincsére, mely napjainkban is Eger és környékének (Andornaktája, Egerszalók) egyik legfőbb turisztikai vonzerejét jelenti.

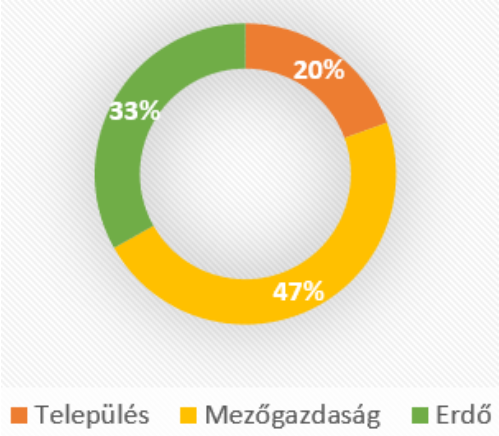
A szőlő- és borfeldolgozó létesítmények ma is főként a bevezető utak menti pincesorokban koncentrálódva helyezkednek el. A XX. század végén a kertes mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult.

A 90-es évek elején a kárpótlási és részarányba-adási folyamat következtében a korábbi nagyüzemi művelésű szőlőtáblák feldarabolódtak, a volt zártkerti területeken és a felhagyott mezőgazdasági területeken lakó- és üdülőcélú építkezések indultak meg, miközben fokozódott a városi agglomerációba történő kiköltözés is. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is.

Eger környékén a napfényes órák száma 1300 körüli, mely az országos átlagnál, és az Alföld déli részénél (1450 óra) alacsonyabb. A Bükkalján az éves csapadékmennyiség általában 600–700 mm között alakul. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és rossz eloszlású. A mészkő, dolomit, riolittufa, és riolit-dácit vulkanikus kőzeteken főként sekély, szélsőséges vízgazdálkodású, hegyvidéki talajtípusok fordulnak elő. A meredekebb területek a természetesebb gyep és erdei ökoszisztémáknak kedveznek, melyek általában természetvédelmi oltalom alatt állnak, és elsősorban a gyepgazdálkodásra alapozott állattenyésztésnek vagy az erdőgazdálkodásnak adnak teret. A mikroklíma, a kőzet- és talajviszonyok tökéletesen megfelelnek a szőlőműveléshez, a szántóföldi művelésre a minimális lejtéssel rendelkező, vastagabb talajréteggel borított, jobb vízellátású síkterületek alkalmasabbak.

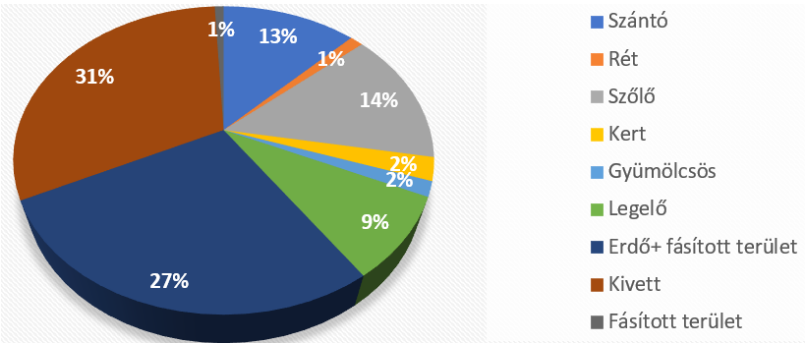
Corine felszínborítottság térképe

Az Ország Szerkezeti Tervének (OTrT 2. melléklet) beosztása szerint Eger területének 20%-a települési térségbe, 52 %-a mezőgazdasági- és 28 %-a erdőgazdasági térségbe tartozik. A 2018-as Corine felszínborítási adatok szerint a település összterületéből (9220 ha) 20%-ot foglalnak el a beépített-, lakó-, üdülő-, sport-, szabadidő-területek és az ipari- vagy kereskedelmi és nyersanyagkitermelés területei. Az összterület 33%-án lomblevelű, tűlevelű és vegyes erdők, illetve átmeneti erdős-cserjés területek húzódnak. A szőlők aránya jelentős: 16%. A rétek, legelők 15%-ot, míg a szántóföldek és kertészeti gazdálkodással jellemezhető területek 16 %-ot foglalnak el, így összesen 47% a mezőgazdasági területek aránya. Az OTrT térségi beosztása és a Corine adatai között az erdők tekintetében mutatkozik lényege eltérés. Ez azzal magyarázható, Az OTrT erdőgazdasági térsége az Erdők övezetével (OTrT 3/3. melléklet) megegyezően az Országos Erdőállomány Adattár nyilvántartásában szereplő erdőkkel számol, melyekbe nem tartoznak bele Corine szerinti átmeneti erdős-cserjés területek.

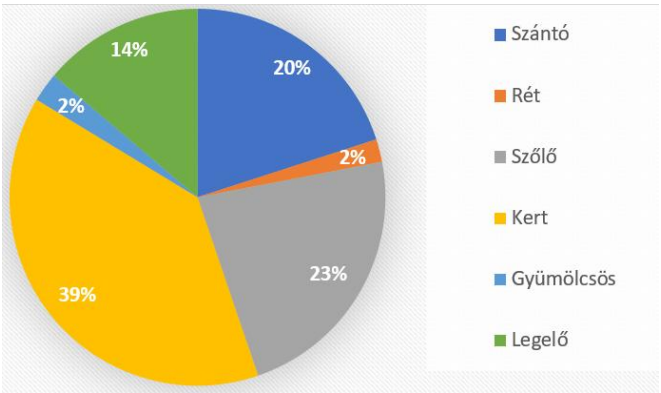


Corine felszínborítottsági térkép adatai szerinti tájhasználat megoszlása

A legfrissebb alaptérkép szerinti a kivett területek aránya 31%, a mezőgazdasági területek aránya 40%, amíg az erdők és fásított területek aránya 28%. A számokból látszik, hogy a mezőgazdasági területek körülbelül 10%-a művelésből kivett terület.

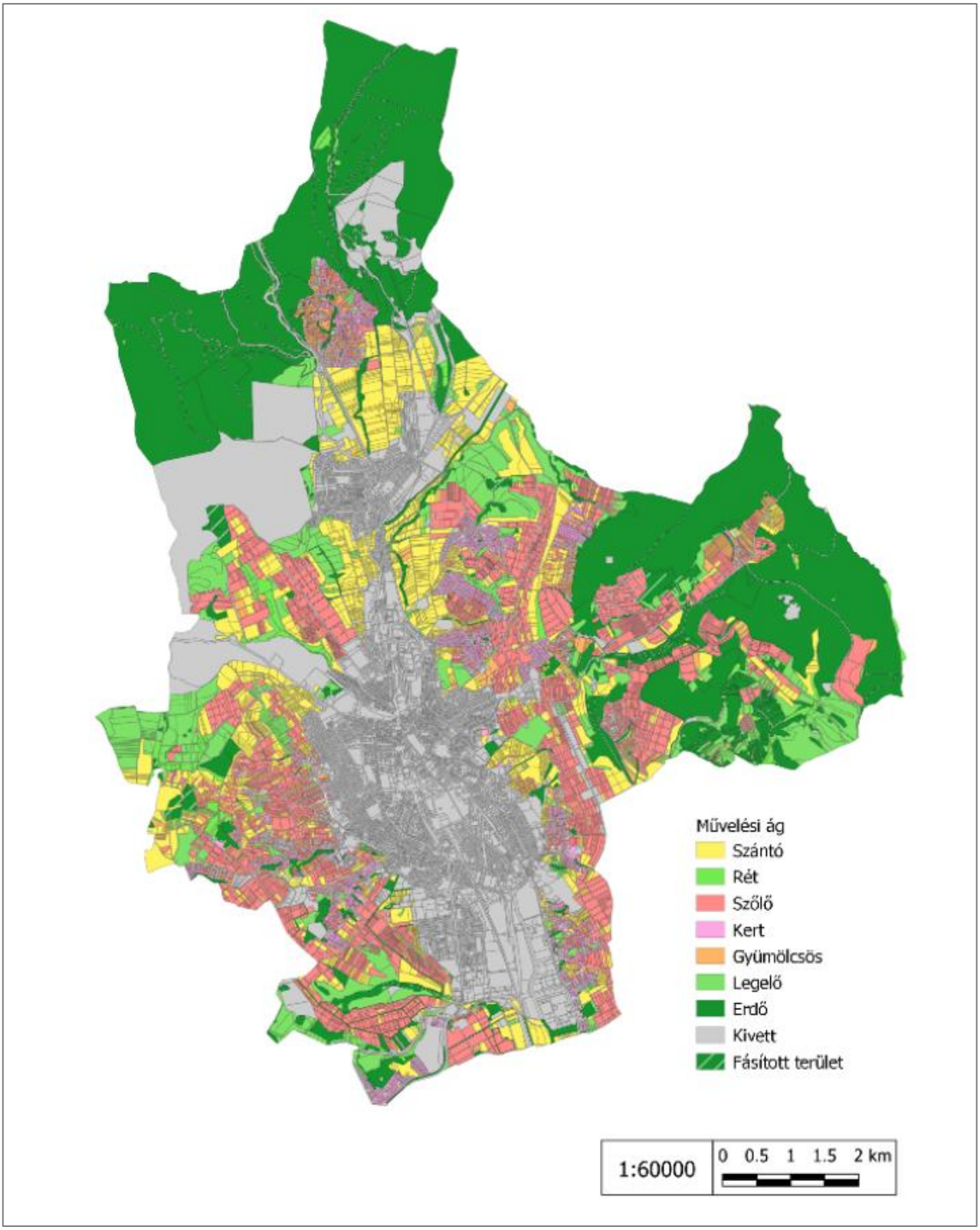


A földhivatali alaptérkép szerinti művelési ágak megoszlása



Mezőgazdasági területek művelési ágainak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint

A mezőgazdasági területek között a kert művelési ágú területek részaránya a legmagasabb 39%, a szőlők 23%-ot, a művelés alatt álló szántók 20%-ot, a legelők 14%-ot, gyümölcsösök 3%-ot, a rétek 2%-ot foglalnak el.



Művelési ágak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint- saját szerk.

Védett táji-, természeti értékek, területek

Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. Ezen értékes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik, melynek célitűzései a településeken, régiókon, országokon átívelő.

Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti. A település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a Bükki Nemzeti Park fennhatósága alá tartoznak. A Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület egyöntetű kocsánytalan tölgy és csertölgy, dús cserje- és változatos lágyszárú-szintű állománya, illetve gazdag állatvilága különleges értéket képvisel. A Kőlyuktető Természetvédelmi Terület jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei.

A Natura 2000 területek fenntartásának célja az ott élő értékes növény- és állatfajok fajok, illetve azok élőhelyeinek megőrzése, a természetes állapot helyreállítása, valamint a fenntartható gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged" (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület és a „Bükk hegység és peremterületei" (HUBN10003) különleges madárvédelmi terület.

Az Országos ökológiai hálózat magterülete a természetes vagy természetközeli élőhelyek értékes fajainak védelmét szolgálja, az ökológiai folyosó a mozaikosan elhelyezkedő természeti területeket összekötő lineáris kiterjedésű élőhelytípusokat védi, a pufferterület az utóbbi két övezet számára jelent egy védőzónát. Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti. A Tájképvédelmi terület övezete olyan területekre terjed ki, ahol a történeti tájszerkezet, a táji és tájképi értékek és az egyedi tájértékek megőrzésre érdemesek, ahol a tájkarakter megerősítésre, a helyi építészeti hagyományok megtartásra méltók. A Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi.

Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Grőber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán, közöttük jópár páfrányfenyő, vadgesztenye, japánakác, mamutfenyő, tiszafa, diófa, vasfa, juharlevelű platán, piramistölgy, vérbükk és törökmogyoró. Az egri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrás-ház is.

Tájhasználati konfliktusok és problémák értékelése

A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több

helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. Ugyanezeket a területeket a vegyes építészeti minőség jellemzi, mely szintén kedvezőtlenül befolyásolja a jellemző tájkaraktert.

Az ökológiai hálózat tekintetében hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő.

Eger számos védett területtel és természeti értékkel rendelkezik. A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti elkerülő út megépítése, melyek jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintenének.

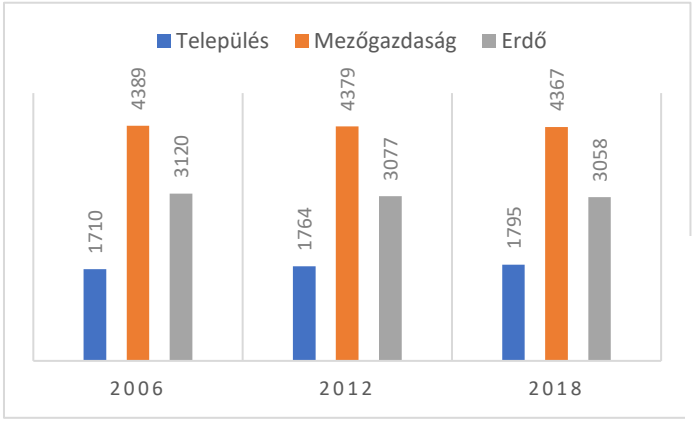
A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. A termelők piacra jutását nehezíti a felszabdalódott birtokszerkezet és a kis termelési volumen.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legősibb, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).

Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m3/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet.

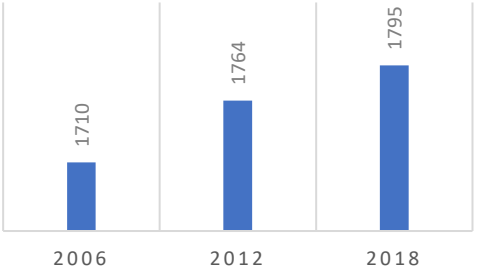
A zöldfelületi rendszer külterületi elemei

Eger külterületének hagyományos tájhasználati formái a hegyvidéki területeken az erdőgazdálkodás, a szőlőtermesztés és a legelőgazdálkodás, a síkterületeken pedig a szántóföldi- és a kertművelés.



A tájhasználat változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. Az erdők kategóriáján belül a lomblevelű



erdők területe 2006 és 2018 között 33h-ral csökkent,

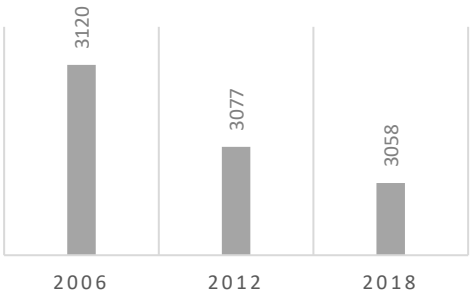
míg a tűlevelű és vegyes erdők, illetve az átmeneti erdős-cserjés területek mérete jelentősen nem változott. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei 85 hektárral nőttek. A települési (összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű) területek 39 hektárral, az ipari és kereskedelmi területek 58 hektárral, a nyersanyag kitermelés területei 15 hektárral növekedtek, ezzel szemben a sport-, szabadidő- és üdülő területek 40 hektárral csökkentek. A mezőgazdasági területek nagysága 2006 és 2018 között jelentősen nem változott, összességében 22 hektárral csökkent. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemel a szőlőterületek fokozatos csökkenése, összességében 23 hektárral.

Összességében elmondható, hogy az erdőterületek és a mezőgazdasági területek aránya csökkent, a beépített területek aránya ezzel párhuzamosan enyhén növekedett.

10. ábra: A beépített területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

Erdők

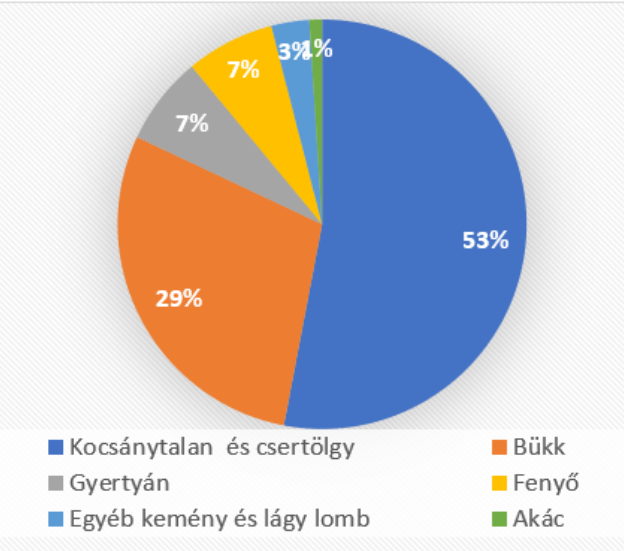
Erdők, mint a legmagasabb színvonalú ökoszisztémaszolgáltatást nyújtó zöldfelületek, fontos szerepet játszanak az éghajlatváltozás káros hatásainak enyhítésében, a kedvező helyi mikroklíma kialakításában és megőrzésében. A fenntartható erdőgazdálkodás az erdők olyan módon és ütemben történő gondozása és használata, mely megőrzi vitalitásukat, biológiai sokféleségüket, termékenységüket, megújuló képességüket, és az arra való képességüket, hogy meghatározott ökológiai, gazdasági és társadalmi feladatokat töltsenek be helyi, országos és globális viszonylatban, és amely nem okoz károkat más környezeti rendszerekben. A fenntartható erdőgazdálkodás feladatait az Eger környéki erdőkben az Egererdő Erdészeti Zrt. látja el. Az erdők területe Eger közigazgatási területén az utóbbi 12 év alatt 62 hektárral csökkent.



Az erdő változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

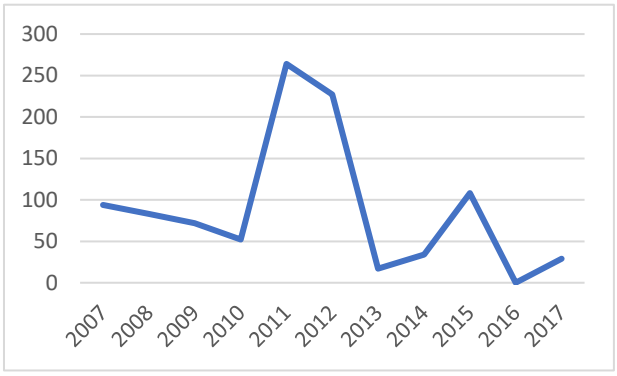
Az erdők természetes növénytársulásai a gyertyános-kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, a legfontosabb fafajok a kocsánytalan- és a csertölgy, a bükk, a gyertyán, a fenyő, akác, nagylevelű hárs, vadcseresznye, korai juhar.

Az Egerkörnyéki erdők legnagyobb része (65%) gazdasági rendeltetésű-, faanyag kitermelés céljára fenntartott erdő, kisebb része (35%) védelmi célú erdő: Natura 2000 védelemmel érintett, országos természetvédelem alatt álló, vagy talajvédelmi-, illetve honvédelmi



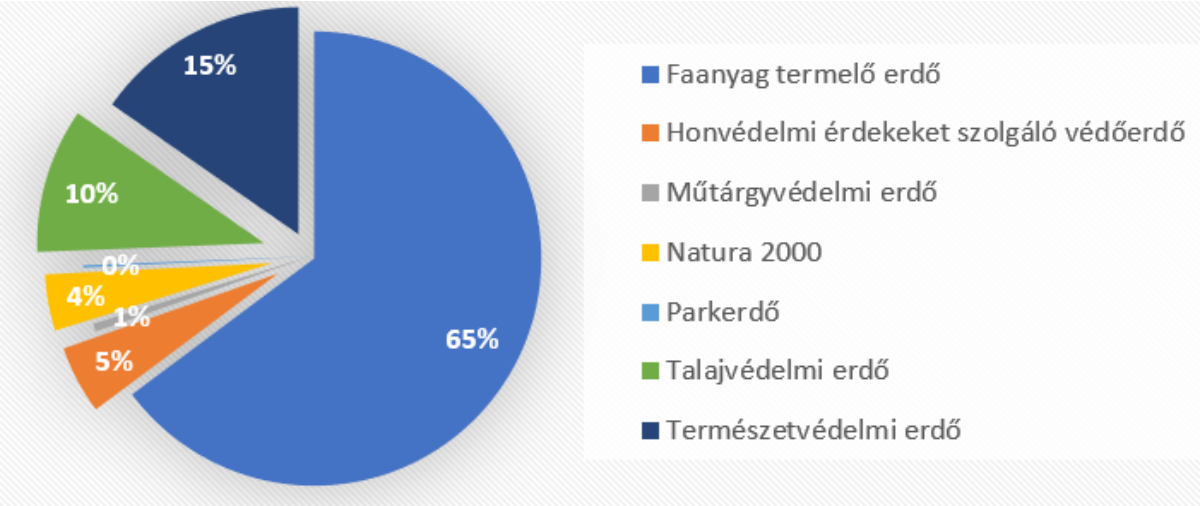
Az erdőterületek fő társulásalkotó fafajainak megoszlása, Forrás: Egererdő Zrt.

rendeltetésű erdő. Eger mindössze 4 ha parkerdővel is rendelkezik.

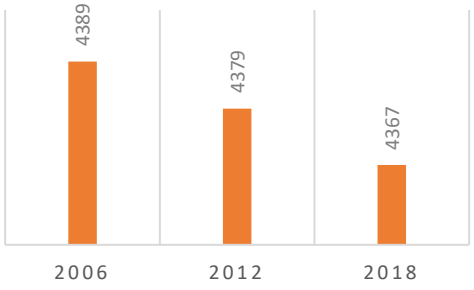


A leégett erdőterületek mérete, Forrás: TEIR

Eger erdőterületein a NÉBIH nyilvántartása szerint 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtüzek által. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fafajok. Az erdőtűzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetőek vissza, de kialakulásukért a szélsőséges éghajlati viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek is okolhatók. Az egerkörnyéki erdők tűzbiztonság szempontjából szerencsésebb helyzetben vannak, mivel a társulásalkotó gyertyán-, tölgy- és bükk fafajok nehezebben gyúlnak lángra, mint a térségben viszonylag ritka fenyők.



Az erdőterületek rendeltetés szerinti megoszlása,
Forrás: TEIR



A mezőgazdasági területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

Mezőgazdasági területek

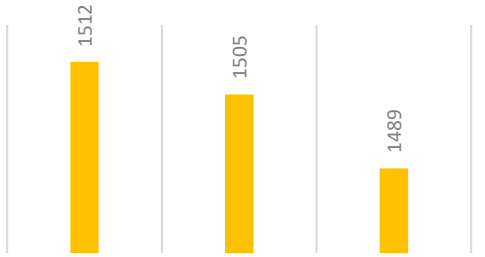
Az OTrT „Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete” és a „Jó termőhelyi adottságú szántók övezete” Egert nem érintik. Az meghatározó talajtípusok közül szántóföldi művelésre leginkább megfelelőek a réti csernozjomok és a réti talajok, kevésbé termékenyek a rendzina talajok. A szántóföldi termelés során elsősorban őszi búzát, őszi- és tavaszi árpát, kukoricát, őszi káposzta repcét, napraforgót és triticálét

termesztenek. Az utóbbi években a mezőgazdasági területek kismértékű csökkenést mutatnak.

Az egri borvidék hegyközségei, Forrás: www.vingis.hu

Egri Borvidék hegyközségei: Andornaktályai-, Debrői Hárs-, Demjéni-, Eger Város -, Egerszalóki-, Egerszóláti-, Nagytálya – Maklár-, Noszvaji-Szomolya-, Novaji Hegyközség-, Ostorosi-, Verpeléti Hegyközség. Legelterjedtebb szőlőfajták a Kékfrankos, a Merlot, a Cabernet sauvignon, a Leányka, a Pinot Noir, a Zweigelt, a Blauburger, a Cabernet Franc, a Rizlingszilváni és a Kékoportó.

Eger Város Hegyközség központi szerepet tölt be, közigazgatási területén belül a 2018-as adatok szerint mintegy 1489 hektárnyi területen termesztenek szőlőt, amely az Egri Borvidék összes termőterületének (6000 ha) mintegy 24,81 %-át teszi ki.



A szőlőterületek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

A mezőgazdasági területeken belül a szőlőterületek nagysága is kismértékű de fokozatos csökkenést mutat Eger területén, 12 év alatt 23 hektárral csökkent a szőlőművelésben lévő területek nagysága.

Eger területén körülbelül 30 ha kiterjedésben a NÉBIH által nyilvántartott I. és II. osztályú gyümölcstermőhelyi kataszteri területek is vannak, ahol jellemzően piros ribiszkét, szilvát, almát, meggyet, cseresznyét, diót, bodzát, kajszit és őszibarackok termesztenek.

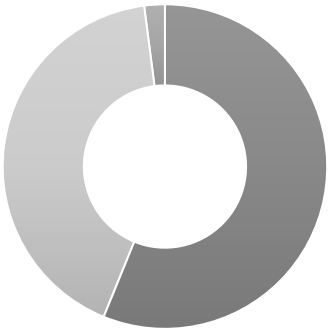
Eger külterületén ma is jellemzők az 1970-es évektől kezdve kiparcellázott, átlagosan 1000- 1200 m^2 méretű hétvégi házas telkek, melyeken gyümölcs- és zöldségtermesztést, illetve díszkertészkedést folytatnak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórészük mára gazdátlanná, elhanyagolttá vált. A kertes területek közbiztonságának romlása alapvetően befolyásolja a kerthasználatot.

A zöldfelületi rendszer belterületi elemei

A külterület erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak, és kertjeinek mozaikjához a szürke infrastruktúra elemeit követő vonalas zöldfelületi elemekkel kapcsolódnak a a belterület zöldfelületei. A szürke infrastruktúra elemei a vonalas létesítmények a közutak, a vasút, melyeket jó esetben zöldfelületi sávok, fasorok szegélyeznek. A belterület zöldfelületei a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei.

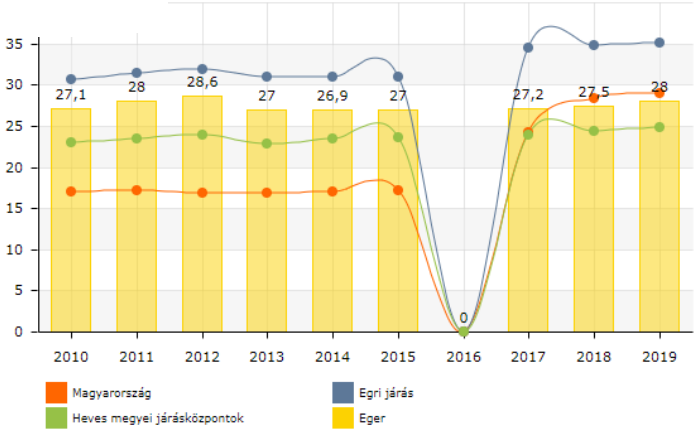
Zöldterületek

Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő.



Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek megoszlása, Forrás: TEIR

Az egy lakosra jutó önkormányzati zöldterületek mérete 2017 után az országos és a Heves megyei járásközpontok átlagát is meghaladja, Eger járás településeinek egy lakosra jutó zöldfelületi átlagához képest viszont alul marad. A település zöldterületeinek mérete enyhe növekedést mutat, 2010-ben a egy lakosra 27,1 m^2 zöldterület jut, míg 2019-ben már 28 m^2.



Egy lakosra jutó zöldterület nagyságának alakulása, Forrás. Lechner Tudásközpont

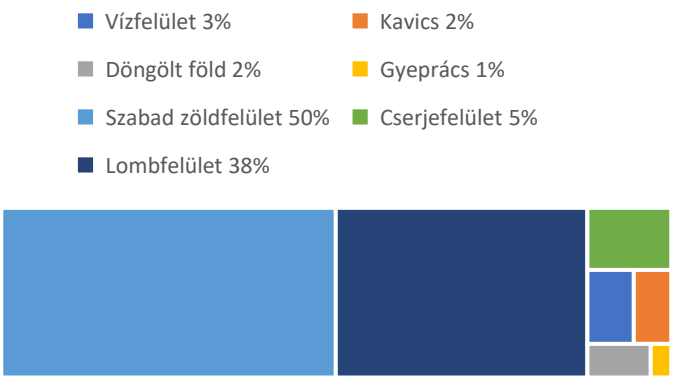
Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként a kiaknázatlan lehetőségek tárháza, illetve közösségi- szabadidős szempontból is fontos szerepet hordoz.

A város legjelentősebb közhasználatú zöldterülete a majdnem tíz hektáron elterülő Érsekkert, mely dendrológiai- és tájtörténeti értéket is képvisel, nem utolsó sorban a városlakók kedvelt pihenő- és találkozóhelye. Elszórtan helyezkednek el a belterület további jelentősebb zöldfelületei: az Egri Vár Gárdonyi kert, Dr. Agyagási Dezső gyógypark, Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert zöldfelületei, mind minőségi, mind területi kiterjedésükben jelentősek. Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere.

Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temetőkertek: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető. Inkább rekreációs funkciójuk, mint növényállományuk miatt értékesek a játszóterek: a Malom utcai játszótér, a Könyök utcai játszótér, a Kallómalom utcai játszótér, Félholdas Pagony játszótér, Talizmán utcai játszótér és az Akadály-Völgy Játszópark. Jelentős zöldfelülettel rendelkeznek továbbá a sportterületek: az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem sportpályája, a Szentmarjay Tibor Városi stadion, az Északi sportpálya területe.

Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az egri lakótelepek (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészségház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) társasházak (kb. 5 ha) zöldfelületeit, melyek a városlakók nagy számának jelentenek szabadtéri rekreációs-, közösségi-, sport- és játszólehetőséget.

Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felülettípusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics),



Önkormányzati zöldkataszter területi összesítője

A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fafaj, fajta, előfordulási darabszám, fasikolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsátmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint. A fák 93%- a őshonos, 7%- a idegenhonos fafaj, 77%-a lombhullató, 23%-a örökzöld. A leggyakrabban előforduló fajok a vadgesztenye, az akác, a kislevelű- és az ezüsthárs, a mezei- és hegyi-, a korai- és a zöldjuhar, a magyar- és virágos kőris, a kocsányos tölgy, a juharlevelű platán, a nagylevelű hárs, a lepényfa, a nyugati ostorfa, japánakác, , a török mogyoró, a luc- és a fekete fenyő. Ezek közül legnagyobb értéket (darabszám és faiskolai ár figyelembevételével) a vadgesztenyék, a juharok, a hársak, a kocsányos tölgyek és a platánok jelentenek.

A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppos vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít.

A zöldfelületi rendszer konfliktusai, problémái

A külterületen a legnagyobb problémát a felaprózódás és mozaikosodás folyamata okozza, mely nem csak a termelés fenntartását és a termés értékesítését nehezíti, hanem gyakorta a gazdálkodók közötti konfliktusok forrása is. Az eltérő művelési ágba (például szőlő és szántó) tartozó szomszédos telkek eltérő hatóanyagú növényvédőszerei, gyomirtószerei átsodródnak a más területfelhasználású szomszédos telkekre és ott károkat okozhatnak.

A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy a patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel. A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-esztétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonaltól, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerti infrastruktúra elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos.

A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában ma inkább vizuális-esztétikai konfliktust jelent, semmint értéket: ennek feloldása, illetve a belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet.

2.1.11 Közlekedés

Hálózati kapcsolatok

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti fő- (Budapest-Miskolc), mind a közúti elsőrendű (M3 autópálya) vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az elágazások révén közvetlen kapcsolattal rendelkezik a nemzetközi és országos főút hálózattal (M25, M3) továbbá az országos és nemzetközi vasúthálózattal (Budapest-Miskolc vasútvonal). Közúton a Liszt Ferenc Nemzetközi repülőtér az M25-M3 vagy 25-ös-M3 útvonalon kb. 150km utazással, 1,5 óra alatt érhető el.

Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a ’90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autóút megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához, legalább 20 perccel rövidítve a menetidőt. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükséggé vált.
A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzáskörzet intenzitására.

Közúti közlekedés

Az utak vonalvezetése a város területi adottságai, valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembevételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások).

Országos főutak

Az M25 számú autóút Eger legfontosabb országos főút hálózati kapcsolata, amely belterületi szakaszon 25-ös számú főút 2X2 forgalmi sávos kereszt metszetével és a 24-es számú főút 2x2 forgalmi sávos

kereszt metszetével biztosítja az átmenő forgalom észak-déli tengelyét, melyek szakaszonként a forgalmat csak torlódásokkal képesek lebonyolítani.

Országos mellékutak

Az M25 autóúthoz Andronaktályát délről megkerülve csatlakozik a 253-as út Mezőkövesd irányából. Lajosváros déli részén az M25 Nyugat felé (252-es út) csatlakozik körforgalmon keresztül a 25-ös főúthoz, mely Dél felé Demjén, Kerecsend, Észak felé Szarvaskő, Ózd irányába vezet. A 24-es főút Gyöngyös-Recsk-Egerbakta irányából a belváros északi részén a Rác Templomnál torkollik a 25-ös útba. Mindkét csomópontnál erőteljes forgalomra lehet számítani a csúcsidőszakokban, továbbá a kamionforgalom is jelentős a városi forgalomhoz képest. A torlódások csökkentése érdekében nagyfokú igény mutatkozik a keleti elkerülő út megépítésére, mely az átmenő forgalom alól tehermentesítené az É-D-i városi főútvonalat.
Eger közvetlen közúti kapcsolatban áll a szomszédos településekkel: Andornaktályával a Kistályai úton, Ostorossal a Kőporos úton, Noszvajjal a Vécseyvölgyi utcán, Felsőtárkánnyal a Tárkányi úton, Egerszóláttal a Kossuth Lajos utcán, Egerszalókkal a Szalóki úton.

Települési főutak

- Az M25-ről letérve Kelet felé a Kőlyuk utca az Eger-Füzesabony vasútvonal feletti felüljáróval kiépült 2x1 sávos út a Kistályai útba csatlakozik.
- Sas utca K-Ny irányban az ipari parktól északra köti össze a Kistályai utat a 25-ös úttal, az Egri fejpályaudvartól déli irányban, a vasútvonal feletti felüljáróval
- 25-ös főútról a Vasút utcánál a belváros felé körforgalommal csatlakozik le a Deák Ferenc utca É-i irányban, folytatása a Barkóczy utca és a Csíky Sándor utcán át a Széchenyi István utca
- A Deák Ferenc utca a Bazilikánál torkollik az Eszterházy térre a Kossuth Lajos utcába (Törvényház utca), mely a belvárost határolja déli irányból
- Kertész utca-Mekcsey utca-Bástya utca-Gárdonyi utca – É-D irányú települési főútvonal a város keleti felén
- Kertész utca leromlott állapotú települési főút, mely megújításra kerül (folyamatban lévő fejlesztés 2022. január): gyalogátkelőhelyek biztonságos átépítését, a zöldfelületek rendezését, járdák, valamint kerékpárforgalmi létesítmények építését és az autóbuszöblök szabványosítását is tartalmazza a projekt (TOP-6.1.5-15-EG1-2016-00002 – „Eger Keleti Városrész gazdaságfejlesztést- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése”).
- A Kertész utcai beruházás a meglévő körforgalmat (Szarvas tér, körforgalom átépítése közlekedésbiztonság javítása érdekében) további kettő körforgalommal bővíti (Hadnagy utcai, Frank Tiavadar utcai kereszteződés), melynek köszönhetően a beruházás befejezés követően a csomópontokban enyhíti a torlódást. A fejlesztés érinti a ráhordó útvonal Vécseyvölgy utcai csomópontnál lámpás kereszteződés közlekedésbiztonság növelését is.
- Felsővárosban a Régi Cifrakapu utca-Cifrakapu utca Csomópontjai közül a Tetemvár utcai, Olasz utcai kereszteződés a torlódások miatt fejlesztésre szorul

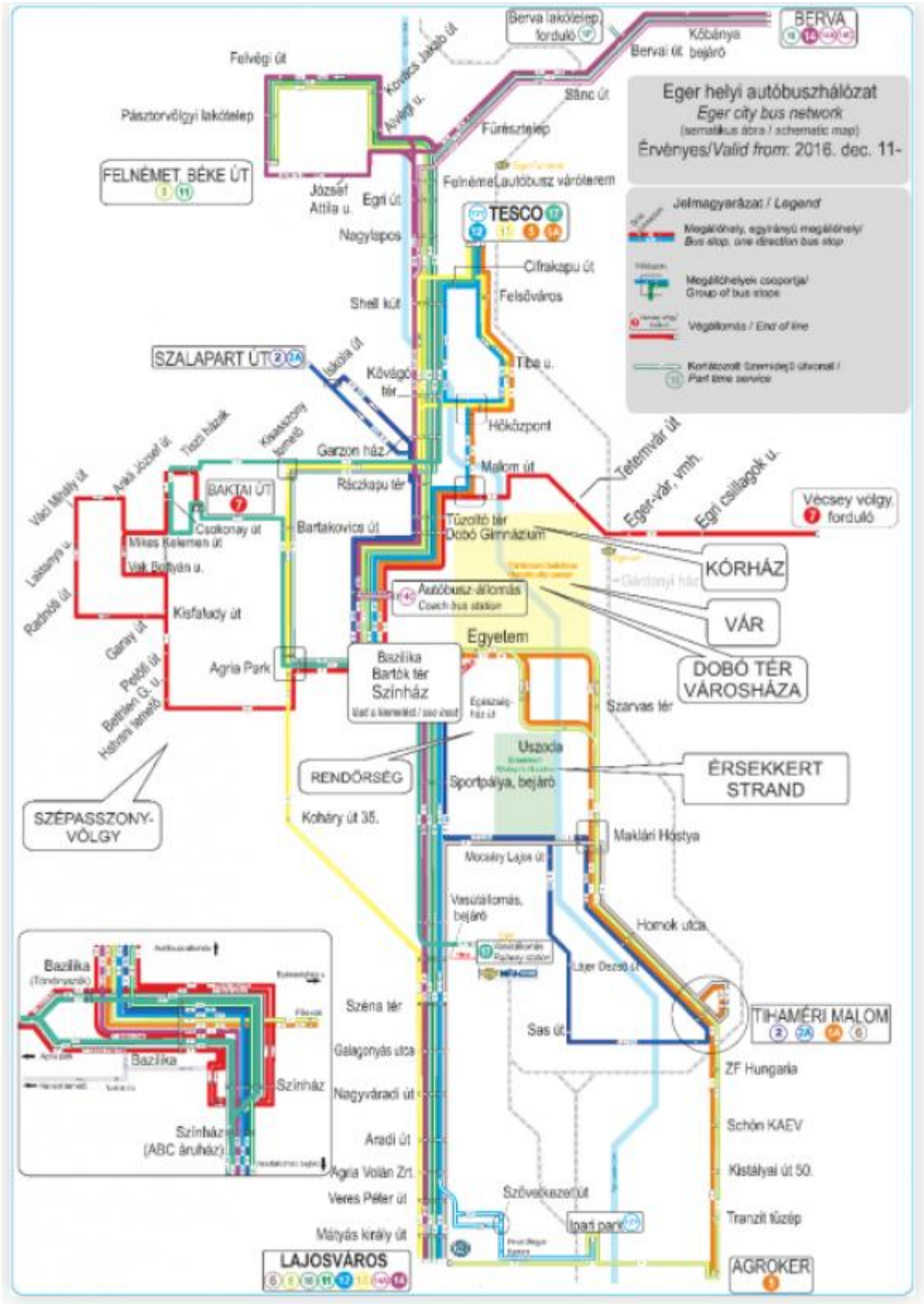
Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.

Közösségi közlekedés

2017-ben készült el Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve, mely lakossági szempontú közlekedési tervezéssel készült. A felmérése alapján a lakk 53%-a személygépjárművet használ legfőbb közlekedési módozatként, 17% helyi és 6% helyközi autóbuszt, 15% gyalogol, 8% kerékpározik és mindösszesen 1% jár vonattal. Az összes foglalkoztatott 15%-a lakik Egeren kívüli 37 település egyikén, 25 településen a lakosság több mint 30%-a ingázik munka céljából Egerbe.

Közúti közösségi közlekedés

Eger helyközi és távolsági autóbuszos közlekedését a Volánbusz látja el. A helyközi menetrend szerinti autóbusz-közlekedés központja Heves megye keleti részén Eger, városon belül, pedig az autóbusz állomás. Innen indulnak ki sugaras rendszerben a járatok 79 helyközi és 11 távolsági vonalon.
Egerben az autóbusszal végzett helyi közösségi közlekedési közszolgáltatást 2019. október 1-ig a KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt. végezte, azóta jogutódként a Volánbusz Zrt. látja el a feladatokat. 12 helyi járat üzemel Egerben, ebből 8 érinti az autóbuszállomást vagy a vasútállomást, a többi É-D irányban köti össze Felnémetet Lajosvárossal vagy a Déli Iparai parkkal. 2022. január 1-étől a Volánbusz regionális járatain Egri lakosok helyi tarifával utazhatnak a városon belül, így a gyakorlatban jelentősen bővül a helyi közösségi közlekedési útvonalak száma és ezzel növelhető a közösségi közlekedést igénybevevők aránya a gépjármű-használók csökkenésével. Az egri lakosok egységesen jelképes összegért havi bérletet válthatnak a városi közösségi közlekedés igénybevételére.https://www.eger.hu/hu/hirek/vezeto-hirek/c/ingyenes-lehet-a-helyi-tomegkozlekedes-az-egrieknek
Az autóbuszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota elavult, jelentős fejlesztést igényel.



Eger közösségi közlekedése

Forrás: https://www.eger.hu/hu/varos/kozlekedes

Vasúti közlekedés

Eger vasúti kapcsolatát ma alapvetően a 87a számú Füzesabony-Eger vasútvonal, a 80-as fővonal szárnyvonala biztosítja, mely révén 2 óránként közvetlen kapcsolatot biztosít Budapest, és óránként-kétóránként IC csatlakozásos kapcsolatot Miskolc és Debrecen felé. A 87-es vasútvonalon északi irányból is elérhető Eger Szilvásváradról, azonban 2012-ben történt járatritkítás miatt szerepe ma csekély.

A legnagyobb forgalommal bíró vonal az Eger-Budapest, azonban a gyorsabb közúti kapcsolat miatt jelentősége másodlagos. A személyforgalom szempontjából a legfontosabb, '80-as években megvalósult fejlesztések a szilvásváradi és a füzesabonyi vonal közötti átjárhatóság javítása, az egri pályaudvar elkerülhetőségének biztosítása és a vonal Füzesabony és Eger-Felnémet közötti villamosítása volt. Mivel ekkoriban a tervekben szerepelt az egri pályaudvar megszüntetése, s a személyvonatoknak a szilvásváradi vonalra helyezése, a vár mellett, központi helyen található Egervár megállóhelyen és Eger-Felnémet állomáson is hosszú, 250 méteres peronokat alakítottak ki.

A vasúti közösségi közlekedés kihasználtsága alacsony, az aktív korú lakosság legfeljebb 1%-a használja ingázásra. Jellemzően az eltartottak használják, iskolába járó gyerekek és ügyintézésre, bevásárlásra Egerbe járó nyugdíjasok. Bár a pályaudvar közel helyezkedik el a belvároshoz, a városi közlekedésben hátrányt jelent a buszos közlekedéssel szemben a kevés számú megállóhely.

A vasúti közlekedés helyi közösség közlekedésben történő bevonása elősegíti a helyi közlekedésben jelentkező torlódások, kapacitás hiány okozta közlekedési problémák kiküszöbölését. Javaslatunk alapján megállóhelyek bővítésével (Felnémet-Tárkányi út, Cifrakapu utca, Várállomás [meglévő] Leányka utca, Tihamér, Rendező pályaudvar) népszerűsíthető közösségi közlekedés vasúton történő megvalósítása. A Szilvásváradi vonalon remek kilátás mellett turisztikai célú vonatok indíthatók közvetlen belvárosi eléréssel, mely az idelátogatók tartózkodási idejét is hosszabbítaná, emellett az északi irányú vasúti teherszállítmányozással az északi iparterület is pozícióba lenne hozható.

Intermodális Csomópont

Az intermodális csomópont megépítése esetén a vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el.A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen.

Az autóbusz–állomás legfontosabb problémái:

- nincsenek érkező kocsi állások,
- a tároló helyek száma kevés,
- a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás perifériáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsi állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio-vizuális utas tájékoztatási rendeszébe

Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbusz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására.

Kerékpáros és gyalogos közlekedés

Egerben nagy kiterjedésű belvárosi forgalomcsillapított övezet és folyamatosan bővülő kerékpárosbarát úthálózat teszi lehetővé mind a gyalogosan, mind a kerékpárral történő közlekedést, illetve városnézést. Főbb forgalomcsillapított zónák a belvárosban a Széchenyi utca a Kossuth Lajos utca, Maczky Valér utca és a Dobó tér határolta területen, az Egri vár és irányában a Kisdobó tér és Dobó István utca, és az Eger-patak mente. Gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelők, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút.

Jelenleg Egerben Észak-Déli összefüggő kerekpárút hálózat található, főbb útvonalak a Deák Ferenc utca és az Eger-patak mente. A meglévő szakasz több 10 km hosszú szakasz mely déli oldalon Egerszalók irányába, északi oldalon Felsőtárkány irányába kapcsolódik az országos hálózathoz. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása.

2021-ben a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv átadásával közel 12 km-re nőtt a belterületi kerékpárutak hossza, az utca mindkét oldalán kétirányú kerekpárút fejlesztés valósul meg mely alkalmas az országos hálózatba történő bekötésre (Eger – Miskolc, Eger-Mezőkövesd).

További bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpárosút kiépítése.

A Magyar Kerékpáros Klub 2016-ban elkészítette Eger kerékpárosbarát átalakulásának koncepcióját, melyben közlekedési és turisztikai-rekreációs útvonalterveket jelöltek ki, meghatározták a főbb tároló-, pihenő- és szervízpontokat, valamint szemléletformáló javaslatokkal is éltek. Első sorban alacsony költségű kerékpárosbarát infrastruktúra fejlesztések kerültek a tervekbe, mely lakossági kerékpáros kedvet is növelné.

A kerékpáros közlekedési mód választása eszközök biztosításával is ösztönözhető, LIFE projekt keretében közösségi kerékpáros rendszer került telepítésre Felsővárosban (Kállómalom utca) és a belvárosban (Árva köz) 10-10 kerékpár üzembe helyezésével. Kedvező fogadtatás esetén az önkormányzat pályázati források felkutatásával bővítheti a hálózatot.

Parkolás

A történelmi város szerkezetéből adódóan nem alkalmas a folyamatosan növekvő motorizációs igényeknek eleget tenni, ez jelentős konfliktusokat generál a belvárosi és az egri lakosság körében egyaránt. Ügyintézés és szolgáltatások igénybevételére sokan autóval közlekednek a belvárosba,

azonban a forgalomcsillapított zónákban nem lehet engedély nélkül behajtani, így a környező utcák hamar megtelnek. A kihasználtsági felmérések adatai azt mutatják, hogy egyre több belvárosi parkolóhelyen 100%-os kapacitáskihasználtsággal lehet számolni, és a parkolóhely-keresés tovább növeli az amúgy nagyfokú is forgalmi torlódást. A megoldásban megoszlanak a vélemények, egyesek szerint a belvárosban teljes mértékben meg kell szűntetni a gépjárművel való közlekedést, mások szerint a parkolóhelyek bővítése az egyetlen megoldás. Egerben a közterületi parkolást az Önkormányzat megbízásából az EVAT Zrt. kezeli (parkolóórák üzemeltetése, díjbeszedés, büntetés- és hátralékkezelés), továbbá két parkolóházat üzemeltet (Katona tér 148 férőhely, Kertész út parkolóházak 253 férőhely). Jelentős az időszakos parkolási igény a turisztikai célpontok környezetében (vár, fürdő), ezért a Bástya és Klapka György utcákban, valamint a Petőfi téren kialakításra kerültek magas kihasználtsággal működő parkolók. Szintén jelentős, de nem közcélú parkolási lehetőség belváros közelében az Agria Park.

Eger belvárosában és közvetlen környezetében fontos cél a felszíni parkolók számának bővítése a lehetőségekhez mérten. A belvárosi parkolóhely szám közterületen már nem bővíthető, de nem is cél a további forgalom generálásának elkerülése érdekében. A parkolóházak építése, parkolók létesítése a megközelítő utak mentén lehetséges a közösségi- és kerékpáros közlekedés ösztönzése érdekében P+R, B+R parkolók kialakításával. Vasút- és autóbusz állomás mellett kialakított jelenleg kihasználatlan, Ady Endre utcai P+R kapacitása a vasútvonalak helyi közösségi közlekedésbe vonásával és az intermodális csomópont fejlesztésével növelhető. További lehetőség a bekötőútnál a K2-es (Kőlyuk) út autóbusz parkolójának fejlesztése, illetve északon a 24-25-ös út találkozásánál lévő Malom utcai parkoló fejlesztése.

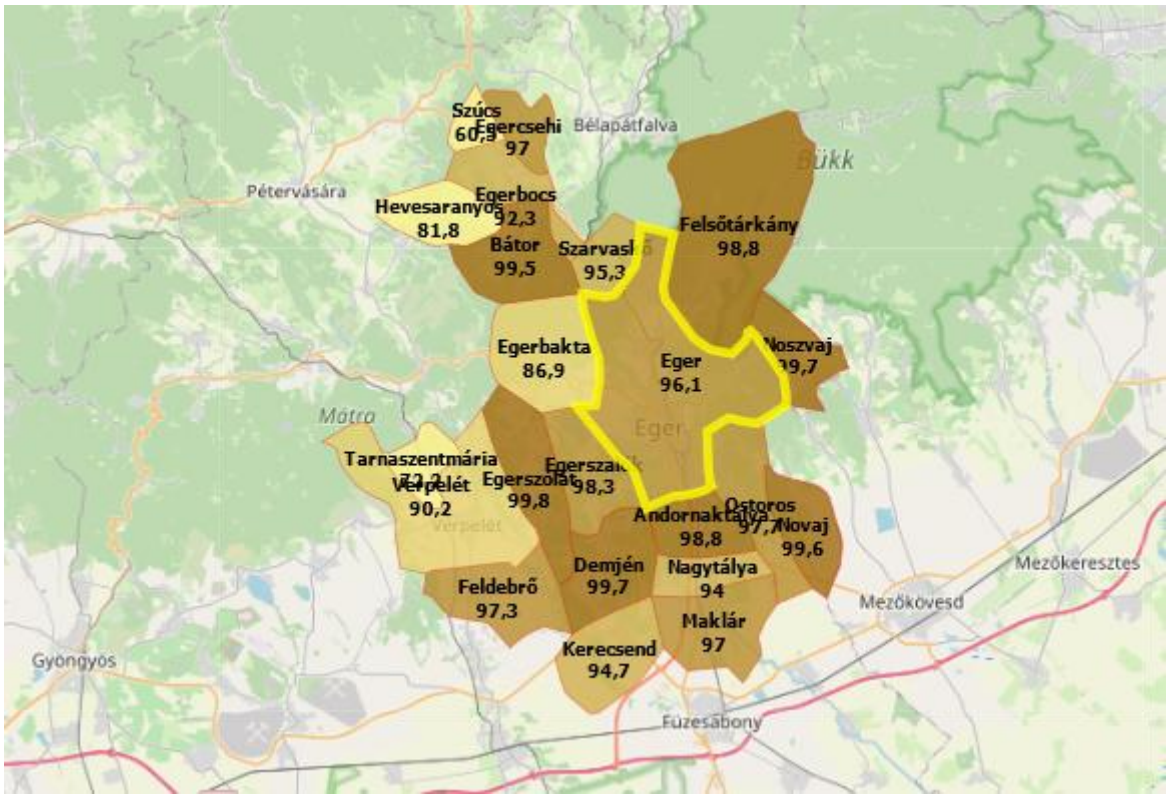
Turistabuszok parkolásába a történelmi belváros és turisztikai célpontok környezetében fel és leszálló helyek létesítésével, a buszok távolabbi területen történő tárolásával jelentős eredmény érhető el. Ehhez a szabályozási környezet kidolgozása és az infrastruktúra megteremtése szükséges.

2.1.12 Közművesítés

Vízgazdálkodás és vízellátás

A Heves Megyei Vízmű Egri Üzemegysége biztosítja az egészséges ivóvízellátást, és a környezet védelmének megfelelő szennyvízelvezetést és tisztítást Egerben és térségében. Infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához kombinált fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak.
Az oldott gázokat gáztalanítási eljárás során, az oldott anyagokat kémiai-fizikai eljárások alkalmazásával lehet eltávolítani. Az egri üzemben a vasat és mangánt kell oxidációt követő szűréssel kivonni a nyersvízből. Az oxidáció levegővel vagy más oxidálószerrel, a szűrés homok, utóbb már kevert ágyazatú, esetleg speciális tölteten történik. A kiszűrt anyag visszaöblítéssel távolítható el a rendszerből. A bakteriológiai szennyeződés veszélye miatt a víztisztítási technológiák utolsó fokozata a fertőtlenítés. Ez biztosítja mikrobiológiai szempontból a szolgáltatott víz minőségének megóvását, a káros mikroorganizmusok elpusztítását.
A kialakított kistérségi vízellátó rendszerek a vízellátás biztonságát növelik. A településeket összekötő gerincvezetékeken nyomásfokozó állomások, nyomáscsökkentő, valamint vízkormányzó szerelvények kerültek kialakításra a domborzati viszonyoknak megfelelően, így az ivóvíz az előírt nyomásmennyisséggel folyik a fogyasztóknál. A szolgáltatás biztonságának alappillére az intelligens folyamatirányító rendszerek alkalmazása, valamint a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése.

Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kötve, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcson (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya.



Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A járási vízfogyasztás egy lakosra jutó mértéke korrelál az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások arányával. Az egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de tendenciájában növekszik, Egerben és a járásban is. 2010-ben még csak 35 100 litert fogyasztott átlagosan egy lakos, 2019-ben már 39 400 litert. Ez összefüggésben áll az éghajlatváltozással (melegebb időszakban többet locsolnak a kertben), illetve egyre több háztartásban van kültéri medence a kertben. 2020-ban és 2021-ben a koronavírus járvány miatt további növekedés volt tapasztalható a vízfogyasztásban, ami már kapacitásgondokat is okozott.
Fontos a szemléletformáló akciókkal felhívni a lakosság figyelmét a vízfogyasztás mérséklésére, alternatívák alkalmazására (pl. esővizes öntözés), illetve az ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése is megfontolandó a következő évek tendenciái és alapján, valamint a zöldmezős új házépítések révén.

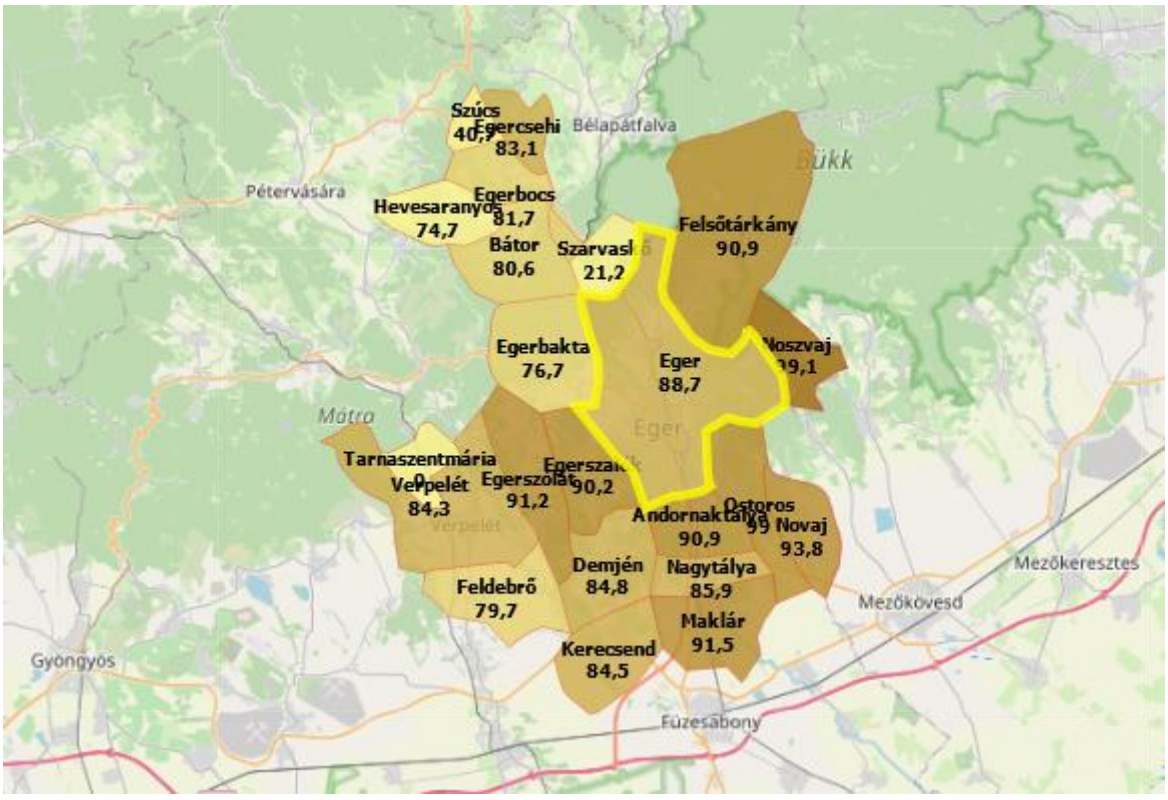
A csapadékvíz elvezetése gondot okoz Egerben, ennek több összetevője van. Az utóbbi 33 év mérései alapján a nyári időszakban határozott emelkedést mutat a lehullott csapadék mennyisége, míg a téli időszakban csökken a csapadéktevékenység. A klímaváltozással az aszályos időszakok növekedésével párhozamosan a csapadék térbeli és időbeli eloszlása egyenetlenebbé válik, a heves esőzések során pedig nagyobb csapadékmennyiségre kell számítani. Emellett a város domborzati viszonyai, völgybeli elhelyezkedése is nehezíti a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék elvezetését, mely a magasabb dőlésszögű utcákon nem megoldható, így az alacsonyabban fekvő területeken gyűlik össze a víz. A harmadik tényező a családi házas övezetben jelentkezik, a parkolóhelyek hiánya miatt sok lakos az utcán parkol, így a csapadékvíz-elvezető árkokat befedik, így átfolyó kapacitásuk lecsökken.

Sok helyen a meglévő csövek is anyagfáradásosak, pl. Egészségház utcában az aszfalt is beszakadt a csőtörés következtében.
A csapadékvíz-elvezetés fejlesztése mellett a csapadék hasznosítása sem megoldott a településen, például záportározó létesítésével javítható a vízgazdálkodás hatásfoka. A hasznosítás egyik megoldása lehet a növények locsolása, mely a fenntartási munkák költségeinek csökkentését is eredményezi.

Szennyvízelvezetés

Az Eger városában keletkező, továbbá a környező települések közül Felsőtárkány, Ostoros, Novaj, Egerszólát, Egerszalók és Egerbakta községekből beérkező szennyvizeket a város déli részén –az Eger-patak mellett- létesült eleveniszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen tisztítják. Maklár, Nagytálya, Andornaktálya szennyvize a Maklár térségi eleven iszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen kerül tisztításra.

Közcsatornába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb, de meghaladják az országos átlagot (82,6%). Egerben főként a külső periférián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A csatornahálózat bővítésére és minőségi fejlesztésére és a szennyvíz tisztító kapacitásnövelésére is szükség van Egerben és a járásban egyaránt. Ezáltal nő a minőségbiztonság, és várható a szennyvízhálózatba bekapcsolt lakások arányának növekedése és az új építési ingatlanok kapcsolódása.



Közcsatornahálózatba bekapcsolt lakások aránya Eger járásban (%) 2019.
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése (KEHOP-2.2.2-1532016-00090) projekt keretében megvalósult 4210 méter csatornaszakasz rekonsturkciója, 2230 méter új csatornaszakaszok kiépítése, mely 186 lakáshoz kapcsolódik, csatornaszakaszok bővítése 2517 méteren. A Projekt keretében továbbá a szennyvíztisztító telep szennyvízvonalának korszerűsítésére, szennyvíziszap vonalának fejlesztésére (új, anaerob rothasztást tartalmazó iszapvonal kiépítése) is sor került.
A szennyvíztelep a fejlesztésekkel önellátó rendszerként tud működni. A szennyvízből kinyert gázokat összegyűjtve, gázmotorok segítségével elektromos áramot állítanak elő, melynek mennyisége kiegészítve a napelemekből származó árammennyiséggel, külső hálózati áramfelhasználás nélkül biztosítja az üzem energiaszükségletét. A több lépcsőben megtisztított szennyvíz végül csapadékvíz tisztaságú vízként távozik a befogadó Eger patakba, az eljárás végére előállított szerves trágya pedig többnyire mezőgazdasági felhasználásra kerül. Az egri városi szennyvíztelep kapacitása az előző évtizedekhez képest jelentősen nőtt, amely előremutató fejlesztést jelent a jövőbeli, vélhetően növekvő városi igények kiszolgálása tekintetében (újabb területek beépítése, meglévő belterületi földrészletek intenzívebb beépítése, ipari,- gazdasági fejlesztések stb.).

Villamosenergia- és gázellátás

A villamosenergiát és a földgázt is Egerben és térségében az MVM Next szolgáltatja a fogyasztók részére. A háztartási villamosenergia mennyiség egy főre jutó értéke 2019-ben 920 kWh volt, mely lassú és kismértékű éves növekmény eredménye. Az Egri járásban az érték valamivel magasabb, 1020 kWh, az országos átlag pedig 1140 kWh. Az országnál kedvezőbb fogyasztási érték az alternatív energiafelhasználási módoknak és a környezettudatos hozzáállásnak köszönhető.
Az Észak-Déli vezetékhez köztes transzformátor állomás kialakítása szükséges a feszültség stabilizálása és az ellátásbiztonság növelése érdekében. A település kelet-nyugati irányú terjeszkedésében a köztes trafó bővítési lehetőséget is teremt.

Egerben a 100 lakásra jutó gázfogyasztók száma 92 fő, mely megegyezik a járási értékkel és jóval meghaladja az országos átlagot (72,8 fő). Egyes településeken alacsony a gázfogyasztók száma (Szúcs 24,7, Hevesaranyos 37,9) és a Szarvaskő földgázzal történő ellátását még nem sikerült megvalósítani. A vezetékes földház helyett a lakosság hordozható palackos földgázt vagy elektromos főzőrendszert, de problémát jelentenek a hátrányos helyzetű településeken a „mérgező” családi házak, ahol a fatüzelést szemétégetéssel egészítik ki fűtés céljából, egészségre káros, szennyező anyagok kibocsátásával.

Távfűtés

Távhő szolgáltatás a járásban csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban került kiépítésre, pl. Veress Péter utca, Grónay

utca, Malomárok utca, Iskola utca. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, pl. középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep. Összesen kb. 4800 lakossági 100 önkormányzati és 1000 egyéb felhasználóhely fűtését biztosítja. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővülési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.
Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, alapvető feladatai a hőenergia termelése, elosztása, értékesítése, fűtés- és használati melegvíz-szolgáltatás, valamint hőtermelő, hőelosztó és hőfelhasználó berendezések létesítése, fenntartása, javítása és üzemeltetése. Európai Uniós KEHOP forrás keretében két elavult kazán került cserére jobb hatásfokú kondenzációs gázkazánra, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása, 6 511 GJ földgáz tüzelőhő csökkentésével és az üvegház hatású gázok kibocsátásának 479,5456 t CO2/év csökkentésével.

Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei

Nagy problémát jelent a társasházak és az intézmények hőszigetelésének hiánya (oldalfali, tetőfödémi és lábazati hőszigetelés, elavult nyílászárók). Nagy mennyiségű energiafelhasználás spórolható meg ezen energetikai beruházásokkal, azonban külső források bevonása nélkül nehézkesen és lassan oldható meg a fejlesztésük.
Az elavult fűtési, vízmelegítő rendszerek fejlesztése is hozzájárul a primer energiafelhasználás és az ÜHG kibocsátás csökkentéséhez, pl. kazán- és csőcsere, megújuló energiaforrások bevezetése pl. napelem vagy napkollektor telepítése, biomassza felhasználás révén. A fejlesztések részét képezi a rendszerek digitális mérő és szabályozási alkalmazások bevezetésével.
Az előző tervezési időszakban Európai Uniós társfinanszírozással több intézmény energetikai korszerűsítése valósult meg, az Önkormányzat s következő időszakban szeretné folytatni az intézmények fejlesztését:
Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda, Szivárvány Óvoda Eszterlánc Tagóvoda, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere
A Vitkovics ház homlokzati nyílászárók korszerűsítése
Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer telepítése
Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán
Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelése, nyílászárók cseréje, fűtés korszerűsítése és napelemek elhelyezése
Egri Idősek Otthona hőszigetelés és nyílászáró-csere, biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítése

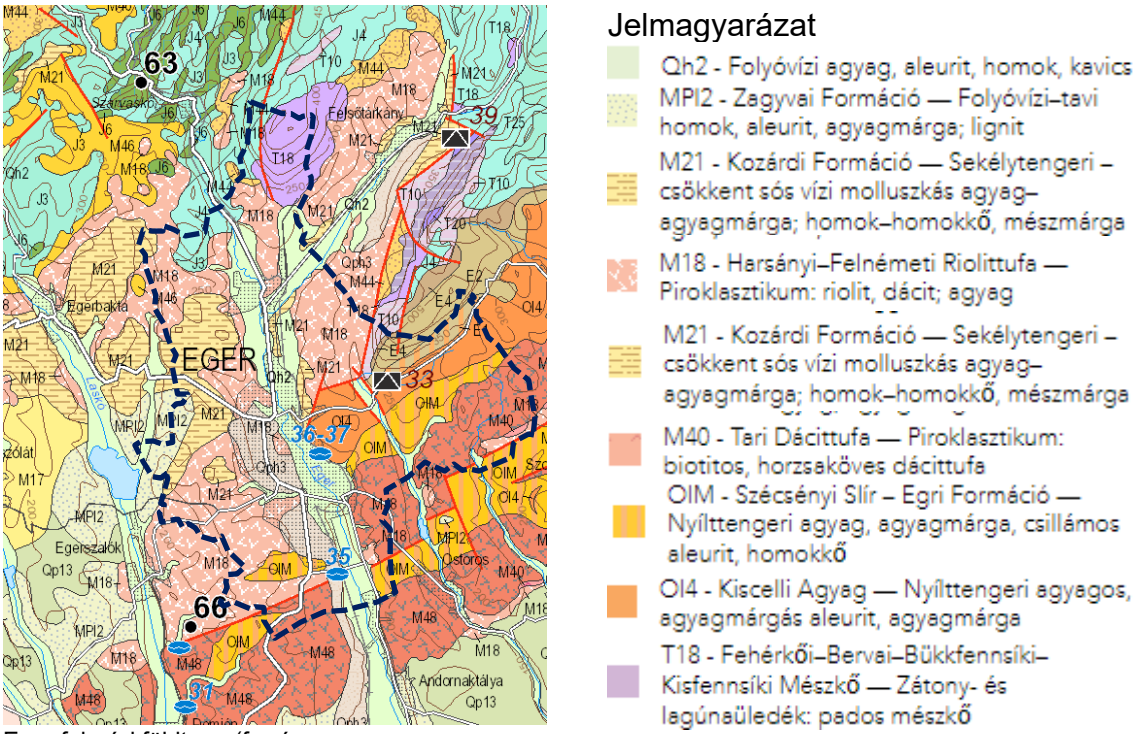
TOP-6.5.2-15-EG1-2016-00001
2016-ban nyert TOP forrásból 1,322 milliárd Ft támogatást Napelempark fejlesztése Egerben c. projektjére, 5 db egyenként 499 kW teljesítményű, összességében egy 2,5 Mw kapacitású fotovoltaikus

naperőmű létesítésére, összesen 1440 db napelem beépítésével a szükséges kapcsolódó beruházások megvalósításával. 2021-ben döntött Eger MJV Közgyűlése a pályázattól való elállásról. Az indoklás egyrészt a megtermelt villamos energia jogszabályi környezetéből származó elszámolási és áfa kérdések miatt megnövekedett saját erő, másrészt a tervezett elkerülő út jelen állás szerint ketté vágná azt a területet, ahová eredetileg a napelemparkot építették volna. A rendelkezésre álló összeget más célokra fogják felhasználni, de a napelempark megvalósítását nem vetették el véglegesen.

2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)

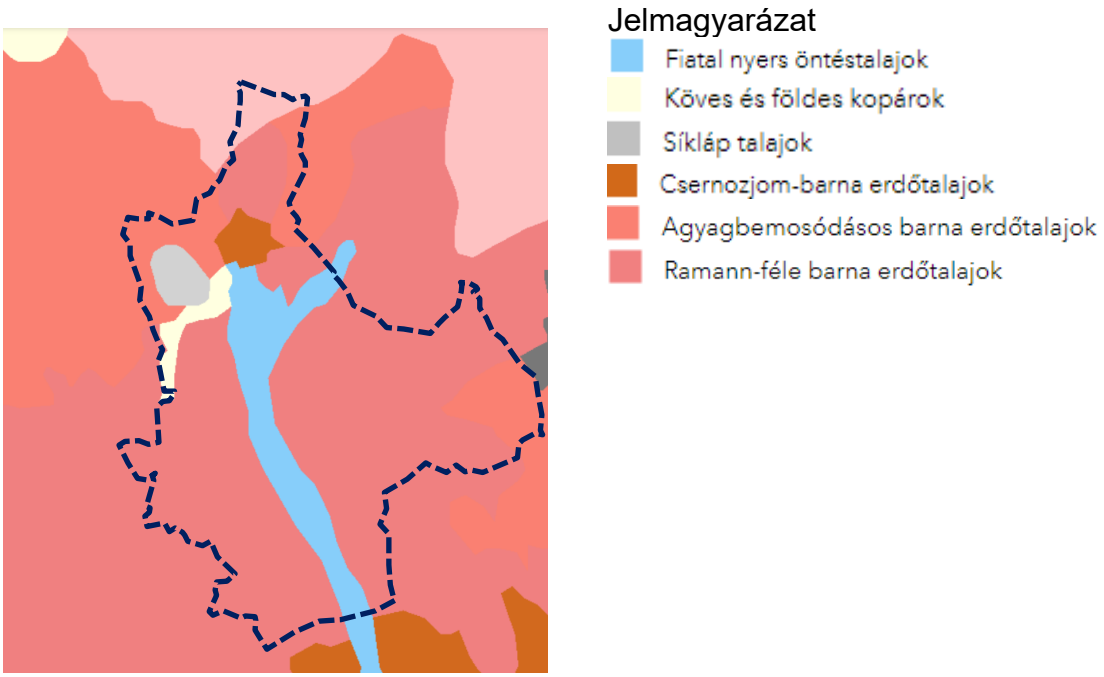
Talaj

Eger az Eger-Bükkalja kistájhoz tartozik, mely jellemzően dombsági vidék, lejtése enyhén D-DK-i irányú. A térszínt észak-déli folyásirányú vízfolyások szabdalják fel. A kistáj északi, Bükkhöz közelebbi területét oligocén slír, márga és homok építi fel, délebbre alsó-miocén riolittufa a jellemző alapkőzet. A kistáj déli-, délnyugati területein pliocén homokos, márgás, agyagos üledékek jellemzőek. Az üledékek alatt gazdag lignittelepek rejlenek. A település területén mészkő, agyag és tufa építőkő kitermelés folyik. Eger környékén előforduló talajok közül a leggyakoribb az agyagbemosódásos barna erdőtalaj, a barnaföld és a csernozjom barna erdőtalaj. További előforduló talajtípusok között említhető a Ramann-féle barna erdőtalaj, a kovárványos barna erdőtalaj, a nyirok, a réti talaj, a rendzina és a réti csernozjom.



Eger felszíni földtana (forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/)

Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan területek a város déli iparterületén, illetve északon a volt OMYA és Bervai telephelyeken, melyeken a korábbi tevékenységből adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszűntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető a nem működő ipari telephelyeken, illetve az illegális hulladéklerakások környezetében is.

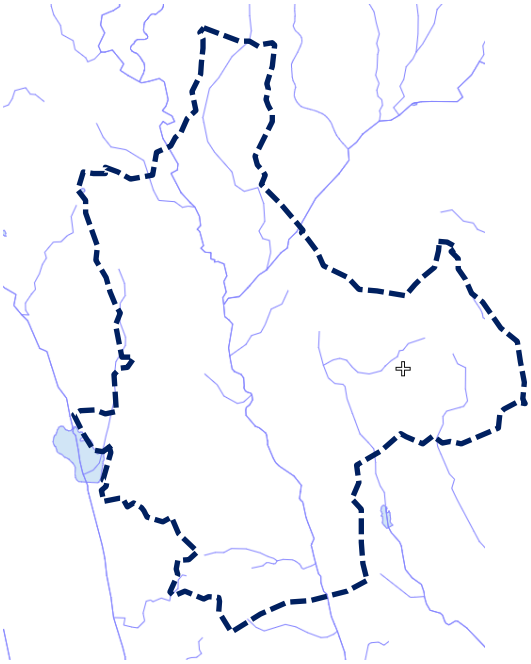


Eger genetikai talajtípusai (Forrás: MATA-TAKI Agrotopo adatbázis)

Egerben a talajok és a talajvíz szennyezésében lényeges szerepet játszik a műtrágyák és növényvédőszerek használata a mezőgazdasági művelés során, melyek során a vízbe mosódott vegyszerek közvetlen szennyezést okoznak. Megemlítendő az állattartás talaj- és talajvíz-szennyező hatása is, mely főleg az ártalmas anyagokat tartalmazó hígtrágya talajba szivárgásából adódik, de jelentős a vágóhídi melléktermékek-, a szennyvíz-, illetve a fertőtlenítő szerek, antibiotikumok talajba jutásából származó károsodás is.

A talajok minőségi romlását okozza a művelési ágak nem megfelelő megválasztása is, illetve a talajdegradációs folyamatok, mint a tömörödés, a szervesanyag-tartalom csökkenés és a szikesedés, erózió is. A bányászat egyes értékes élőhelyek megsemmisülését okozzák, a talajsérüléseken inváziós fajok terjedése indul meg. A termőtalaj védelméhez hozzátartozik a roncsolt területek, a felszíni anyagnyerőhelyek rekultivációja.

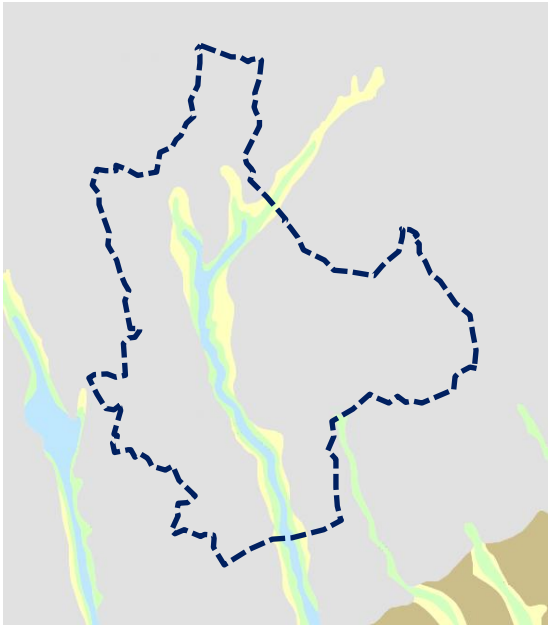
Felszíni vizek



Természetes vízfolyások és állóvizek Eger területén (forrás: http://webgis.okir.hu/base/)

Magyarország Vízgyűjtő-gazdálkodási Terve szerint az Egri kistérség a Bükk és Borsodi- Mezőség megnevezésű tervezési alegységhez tartozik, amely – a Tisza részvízgyűjtő részeként az Eger-, Laskó-, Csincse-patakok és mellékágainak vízgyűjtő területét foglalja magába. A vízrendszer mindhárom vízfolyása az oldalágaikkal együtt a Bükk délkelet-dél-délnyugati oldalának közel észak-déli irányú völgyeiben halad, majd az Alföldre érve jelentős hordalékmennyiség lerakása után a kiskörei víztározóba torkollik. A terület legjelentősebb vízadói a Bükk karsztvízrendszerét alkotó karsztosodott mészköveihez kapcsolódnak. Ivóvízszükségletét Eger városa jelentős részben a Bükk hegység két hidegvizes karsztvíztestjéből fedezi, illetve a Bükki termálvíztest karsztos kőzeteiben tárolt hévizét a fürdőkben hasznosítják. A Bükkalja mérsékelten száraz terület. (Forrás: Éghajlatváltozási Stratégia).

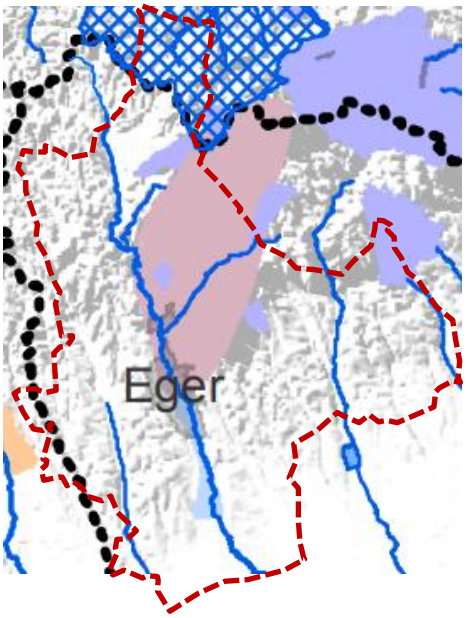
Felszín alatti vizek



A talajvízszint mélysége a felszín alatt (forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/tvz/)

A talajvíz a település nagyrészén 20 m alatt húzódik, a völgyekben megközelíti a talajszintet, mennyisége nem jelentős. A talajvíz jellege az Eger-völgyben nátriumkalcium-hidrogénkarbonátos,

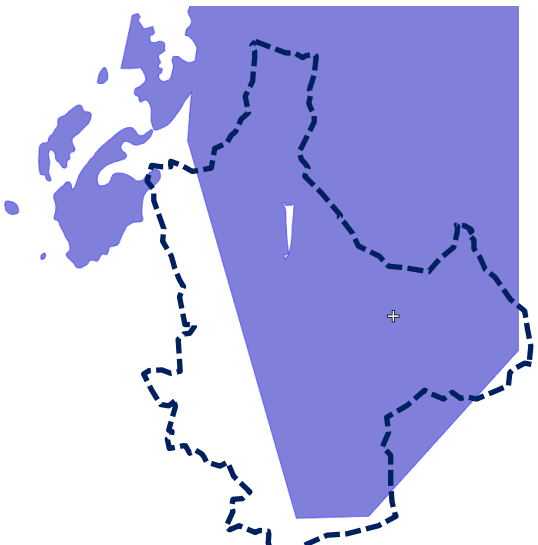
különösen kemény és szulfátos. A rétegvízkészlet jelentősebb, a mélyebb rétegek gazdagok vízben, amiről a kútfúrások is tanúskodnak.



Felszín alatti ivóvízkivétel védőterületei (forrás: Országos Vízgyűjtő-gazdálkodási terv 2015)

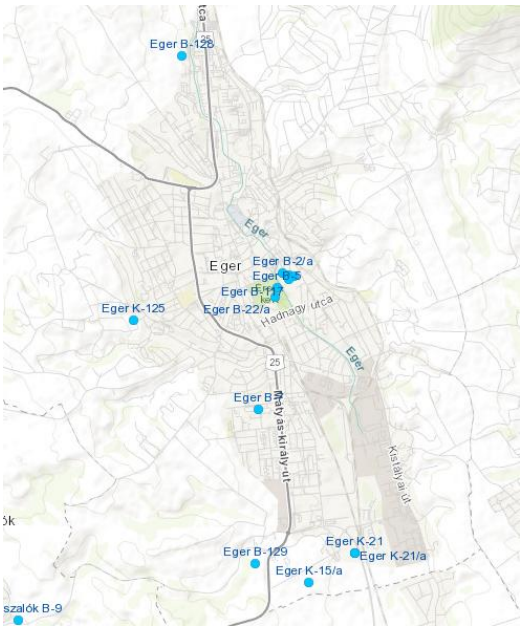
Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja (Petőfi téri vízmű, Északi vízmű, Déli vízmű, Almári vízmű, AT-s termál), ezek közül az Almári vízműből termelik ki a legtöbb vizet (talaj- és karsztvíz). Az ivóvízbázisok sérülékenyek.

Országos vízminőségvédelmi terület övezete (Forrás: 9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 4. melléklet)

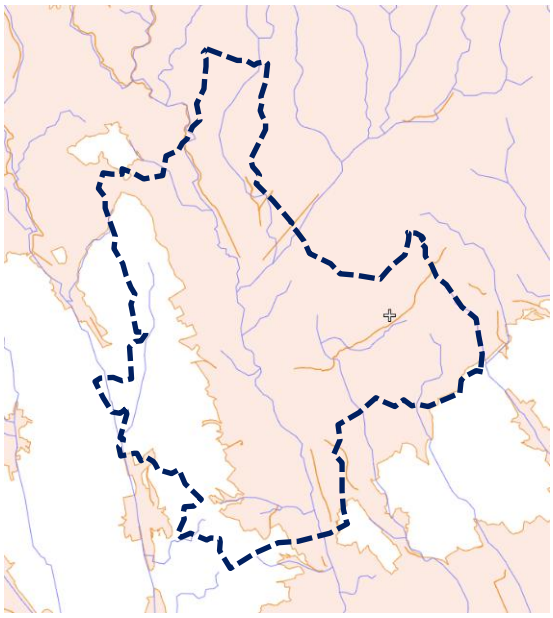


Kiemelt felszín alatti vízminőségvédelmi területek Eger területén (forrás: http://webgis.okir.hu/base/)

Az ivóvíz elsődlegesen a talajvízkészletből, másodsorban a karsztvízkészletekből, harmadrészt a réteg- és termálvíz kitermeléséből származik. A talajvíz-szennyező források megegyeznek a fentebb részletezett talajszennyező forrásokkal. A település nagyrésze a nitrátérzékeny. Az Országos vízminőségvédelmi terület övezete a fizfolyások menti területeket érinti.



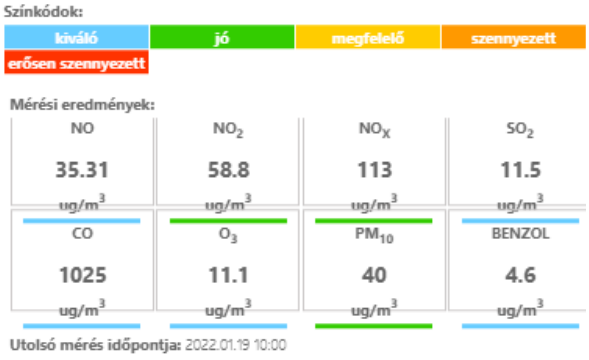
Hévízkutak Eger területén (Forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/ogre/)



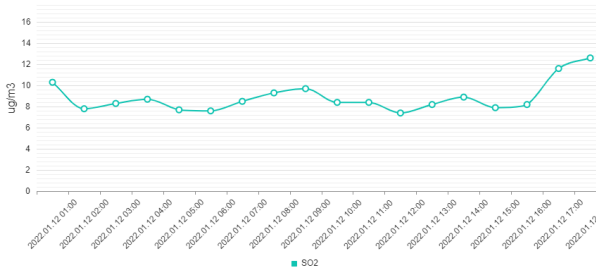
Nitrátérzékeny területek Eger területén (forrás: http://webgis.okir.hu/base/)

Levegőtisztaság

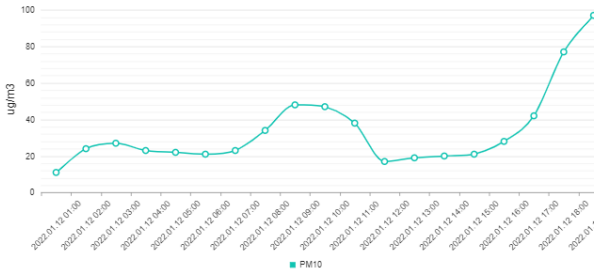
Eger város levegőminőségére leginkább az ipari kibocsátások, a közlekedés és a kommunális és központi fűtés hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város völgyi elhelyezkedése, mely nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz alatt , a vizsgált szennyezőanyagok: PM10, SO2, CO, NO, NO2, O3. A legfrissebb mérési adatokat az alábbi ábra mutatja be.



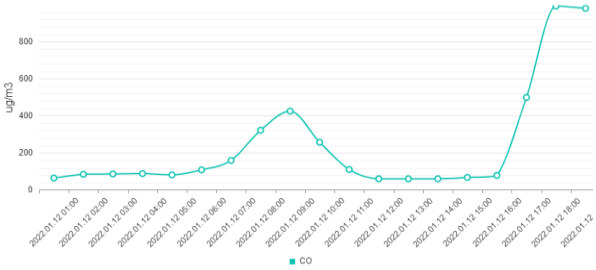
Automata mérőhálózat- Eger, Malomárok út mérőállomás által mért legfrissebb légszennyezettségi adatok (Forrás: http://levegominoseg.hu/)



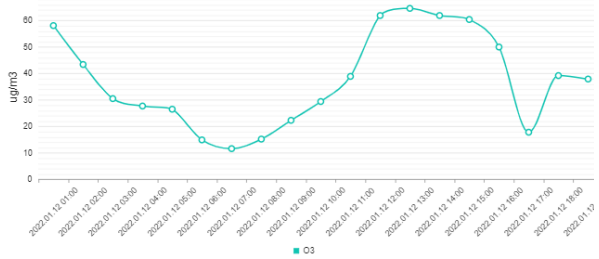
SO2 koncentráció napi változása – 2022.jan.12 - Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték - 250 ug/m3 (Forrás: http://levegominoseg.hu/)



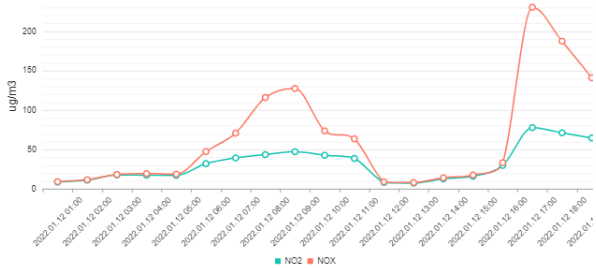
PM_{10} koncentráció napi változása – 2022.jan.12 - Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás: http://levegominoseg.hu/)



CO koncentráció napi változása – 2022.jan.12 - Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték – 24 órás határérték: 5000 µg/m3 (Forrás: http://levegominoseg.hu/)

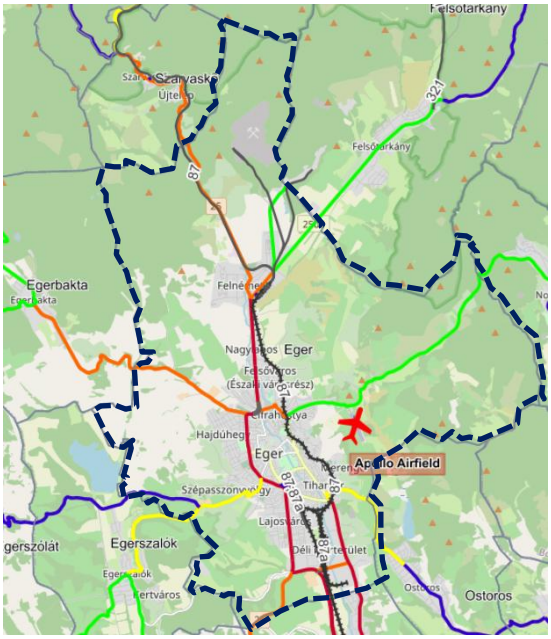


O_3 koncentráció napi változása – 2022.jan.12 - Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás: http://levegominoseg.hu/)

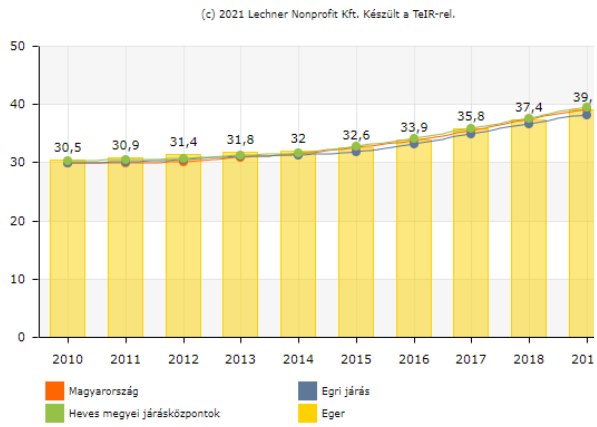


NO_2 és NO_X koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás: http://levegominoseg.hu/)

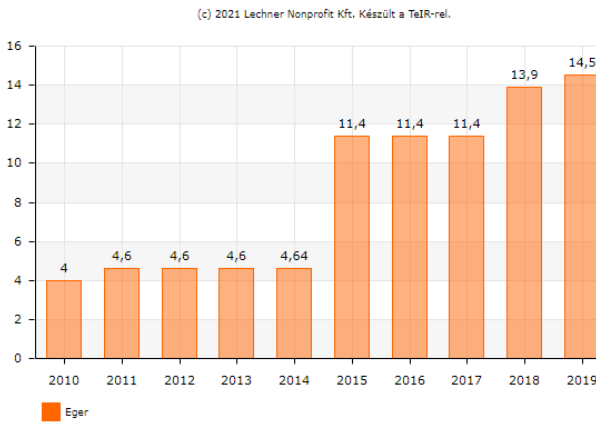
Az utóbbi években jelentős mértékben erősödött a gépkocsival, autóbusszal érkezők száma. Ez részben a Budapest és Eger között átszállás nélküli vonatjáratok ritkulásával indokolható, másrészt azzal, hogy sokan kertkapcsolatos családi házak reményében kiköltöztek az agglomerációba, de továbbra is a belvárosban dolgoznak. A város utcáin is megnövekedett gépkocsi- és túristákat szállító autóbusz-forgalom is, mely a levegő tisztaságát tovább rontja. 2021-ben Eger levegőminőségének javítására Levegőminőségi Terv készült.



Közúti forgalom - 2021.10.10 (E/nap) Forrás: https://kira.kozut.hu/)



Száz lakosra jutó személygépkocsik száma (Forrás: https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir)



Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)
(Forrás: https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir)

Az utóbb években az önkormányzat környezet- és klímavédelemi intézkedéseinek köszönhetően új kerékpár- és gyalogosutak épültek.

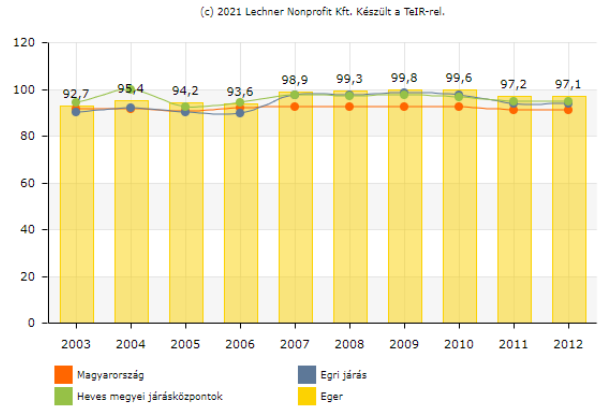
Zaj- és rezgésterhelés

Egerben a jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Megemlítendő ezen kívül a várost átszelő vasútvonalon zajló forgalom, éjjeli teherforgalom, árurakodás és szállítás okozta zajterhelés is. A településen az üzemi tevékenységből származó zaj- és rezgésterhelés nem számottevő, egy telephely sem bocsát ki határérték feletti zajt.

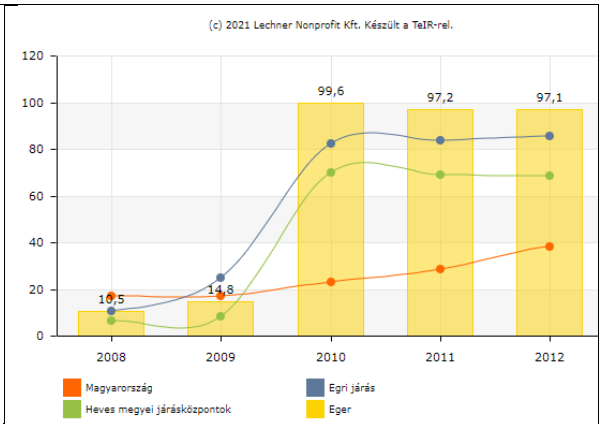
Sugárzásvédelem

Az országos katasztrófavédelem honlapjának háttérsugárzási adatai szerint a térségben nincs olyan számon tartott állomás, melynek háttérsugárzása határérték feletti.

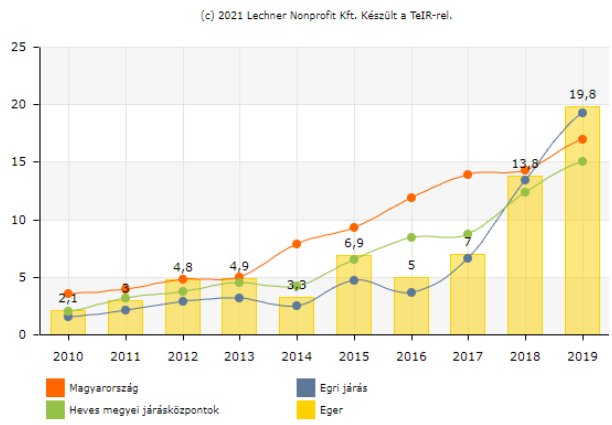
Hulladékkezelés



Rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%) (Forrás: https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir)



Szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%)
(Forrás: https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir)



A lakosságtól szelektív hulladékgyűjtésben elszállított települési szilárd hulladék aránya (%) (Forrás: https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir)

A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A szolgáltató előírásai alapján a szelektív hulladékok közé papír-, fém- és műanyaghulladék kerülhet tisztított formában. Az üveghulladék átlátszó műanyag zsákban kihelyezhető a megjelölt gyűjtési napokon, vagy papírdobozban. A szelektív hulladék gyűjtés lakossági-háztartási mennyiségben történik. (1 db 120 literes edény + 1 db 120 literes zsák). A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható.

A lakossági zöldhulladék-gyűjtés keretében minden ingatlantulajdonos számára 3 db lebomló zöldhulladék gyűjtőzsákot biztosított, valamint lehetőség van további lebomló gyűjtőzsákok vásárlására. Aki rendelkezik zöldhulladék gyűjtőedénnyel, azokat is használhatják. A gyűjtések alkalmával legfeljebb 3 db ingyenesen biztosított zsák kerül elszállításra vagy 1 db zöldhulladékgyűjtő edény + 2 db zsák kerül elszállításra. A zsákok mellett legfeljebb 0,5 m3 összedarabolt és összekötegelt ágat, gallyat lehet elhelyezni. A zöld zsákok lebomlást segítő adalékkal készülnek, így kizárólag ilyen, céglogóval ellátott zsákban szabályosan kihelyezett hulladékot szállít el a szolgáltató.

A jól szervezett hulladék elszállító-rendszer ellenére Egerben több helyen panaszkodnak illegális hulladéklerakások előfordulására. Az inert és kommunális hulladék felhalmozódása a természetes élőhelyeket talajsérülések okozásával közvetlenül károsítja, teret nyit a gyomosodásnak. Felhagyott lakossági szilárdhulladéktároló található Eger külterületén a 2416. sz út Egerszóláti elágazásától délre.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik. A nyilvántartott telepengedély-köteles tevékenységek: a dohánytermék gyártása; egyéb gumitermék gyártása; égetett agyag építőanyag gyártása; fémalakítás, porkohászat; fémfelület-kezelés; fémöntés alágazatba tartozó tevékenységek; mész-, gipszgyártás; műanyag építőanyag gyártása; papír csomagolóeszköz gyártása; ólom, cink, ón gyártása; vas-, acél-, vasötvözet-alapanyag gyártása; veszélyes és nem veszélyes hulladék hulladékgazdálkodási gyűjtése, hasznosítása, ártalmatlanítása. Ezeknél az ipari tevékenységéknél szakhatósági állásfoglaláshoz és engedélyhez kötött a tevékenység végzése. Az ipari telep nyilvántartásba vétele a jegyző feladata.

Egerben környezet veszélyeztető tényező továbbá az ipari veszélyes anyagok előállítása, felhasználása, tárolása, illetve szállítása közúton, vasúton és légi úton, melyek által havária jellegű szennyeződések előfordulhatnak.

Vizuális környezetszennyezés

Egerben a régi nagyüzemi iparterületek feldarabolódtak, helyükön több kisebb vállalkozás kezdte meg működését (Berva, Mezőgép, HÁÉV) nagyobb kiterjedésű „rozsda övezet” nincs a településen.

Vizuális szennyezést jelentenek a sérült, felhagyott mezőgazdasági területek és elhagyott épületek. Visszatérő konfliktust jelentenek az illegális hulladéklerakások, és a degradált gyomos területek. További vizuális konfliktust okoznak a belterületen a városi zöldfelületek minőségi és esztétikai problémái, térségi szinten pedig a zöldfolyosó-hálózat hiányosságai (védő- és takarófásítások hiányai).

Árvízvédelem

A Heves Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Eger környékén körülbelül 4oo km-nyi vízfolyásért felel. cserjeirtással, kaszálással, és más karbantartási munkákkal tartják fenn az árvízvédelmet.
Az önkormányzat vízkár-elhárítási feladatai között szerepel a település belterületén a patakok, csatornák áradásai, továbbá a csapadék és egyéb vizek által okozott kártételek megelőzése; az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása, fejlesztése; a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok szabályozása, fenntartása, partvédelme és a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók, szivattyútelepek létesítése, fenntartása.

Fennálló környezetvédelmi konfliktusok

Felszíni és felszín alatti vizeket érintő szennyezés potenciális veszélyeztető tényezőként jelentkezik a víz minőségére érzékeny védett állat és növényfajok esetében. A Nagy-Eged területén illegális motorozás és downhill kerékpározás veszélyezti az erdő fajállományát. Zaj-, fény-, hő- vagy egyéb szennyezést okozó lakossági vagy rekreációs tevékenységek zavaró hatása, például Eger város területére eső épületek éjszakai kivilágítása kismértékű zavarást jelent. A földi (elsősorban közúti) és légi közlekedési tevékenységek zavaró (zaj -, fény - vagy egyéb szennyezést okozó) hatása egyes értékes állatfajok élőhelyét érinthetik.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust von maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés). A fakitermelés következtében az erdő állományszerkezetének megváltozása és az erdőszegélyek átalakulása, illetve a búvó - és táplálkozó helyek befolyásolása kihatással van az erdőlakó, illetve erdőben, erdőszélen táplálkozó állatfajokfajok életminőségére.

Növényvédő szerek használata a mezőgazdaságban (a szántóföldeken és az érintkező szőlőkben és kiskertekben) kedvezőtlenül érintik a természetes fajok állományát is. A gyepművelés felhagyása (pl. legeltetés vagy kaszálás megszüntetése), a nyílt élőhelyek művelésének felhagyása (a növényzet várható záródásán keresztül) a vadászó állatfajok táplálkozási lehetőségeit befolyásolja. Természetes abiotikus folyamatok (pl. erózió, feliszapolódás, kiszáradás, elsüllyedés, szikesedés) következtében egyes értékes élőhelyek (pl. Attila -forrás kis tava) átalakulnak, eltűnnek. [52]

Egyes turisztikai és szabadidős tevékenységek következtében történő taposás hatására a gyepek kikopnak, nagyrészt növénymentes felszínek alakulnak ki, ahol helyenként gyomnövények telepednek meg. A vegetációs időszakban történő mezőgazdasági célú égetés (szándékos gyújtogatás) kedvezőtlen hatást gyakorol az erdőkre, cserjésekre, a fajkészletük átalakul, a hozzájuk köthető gerinctelen fauna elpusztul, károsodik. A mezőgazdasági parcellák összevonása, a kis táji elemek felszámolása (pl.

[52] A Vár-hegy - Nagy-Eged (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület Natura 2000 fenntartási terve

sövények, kőfalak, nyílt árkok, források, magányos fák) egyes értékes növény- és állatfaj előfordulását veszélyeztetheti.

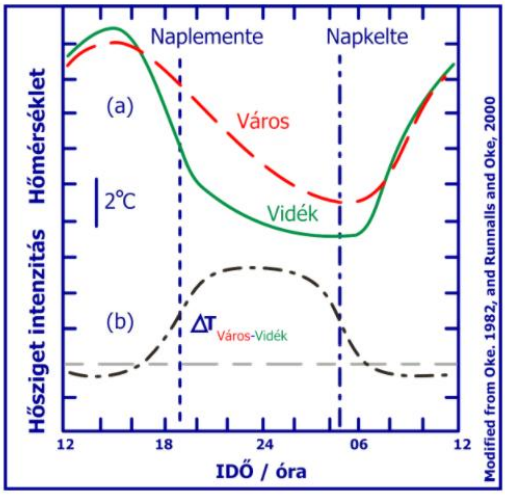
Az utóbbi években környezetvédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok és projektek, tervek

- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása”
- TOP-6.1.5-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca út- és közterület fejújítása”
- TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2018-00004 - "Gárdonyi-kert továbbfejlesztése"
- TOP-6.3.2-15-EG1-2016-00001 - " Belvárosi terek komplex megújítása"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-2.2.2-15-2016-00090 – „"Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP pályázattal"
- LIFE17 IPE/HU/000017 - "A levegőminőség javítása 8 magyar régióban a levegőminőségi tervek elősegítésével című LIFE Integrált Projekt megvalósításával Egerben"
- 2020-ban a HungAIRy projektnek köszönhetően elkészült „Levegőminőségi terv”
- 2011. évben elfogadott Környezetvédelmi Program

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben az ár- és belvíz, a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben, a rendkívüli időjárási körülmények, úgymint a nagymennyiségű csapadék (eső, hó), szélvihar, aszály.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik.

2.1.14 Városi klíma



A városi hősziget jellegzetes napi menete
(Forrás: https://www.met.hu/omsz/)

A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként a hőerőművekből, az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklímát befolyásoló hatású.

Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában.

Földrajzi helyzet, domborzat

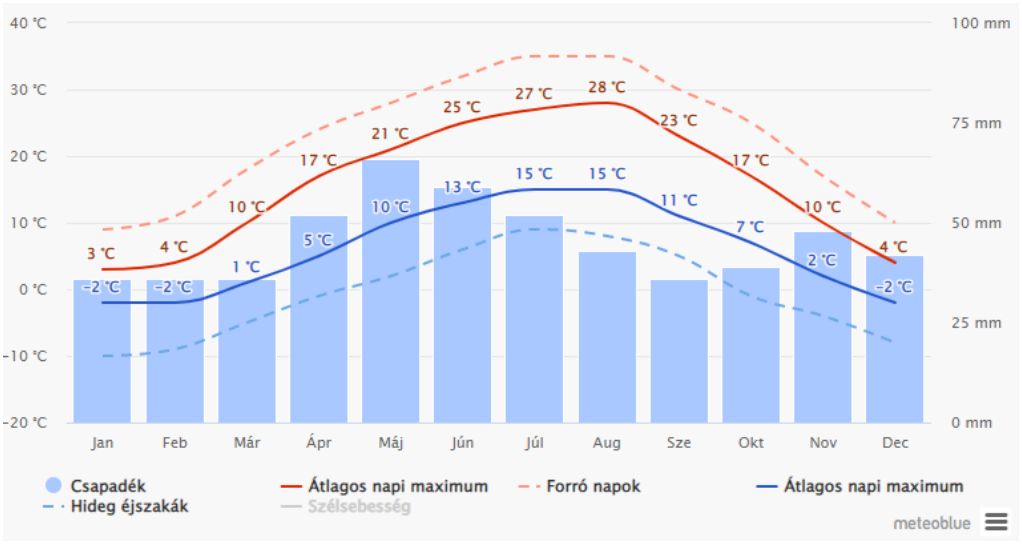
Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgyszorosban, az Eger-patak mentén terül el. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklíma jellemzi. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és viszonylag rossz eloszlású. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid.

Éghajlat

Csapadék

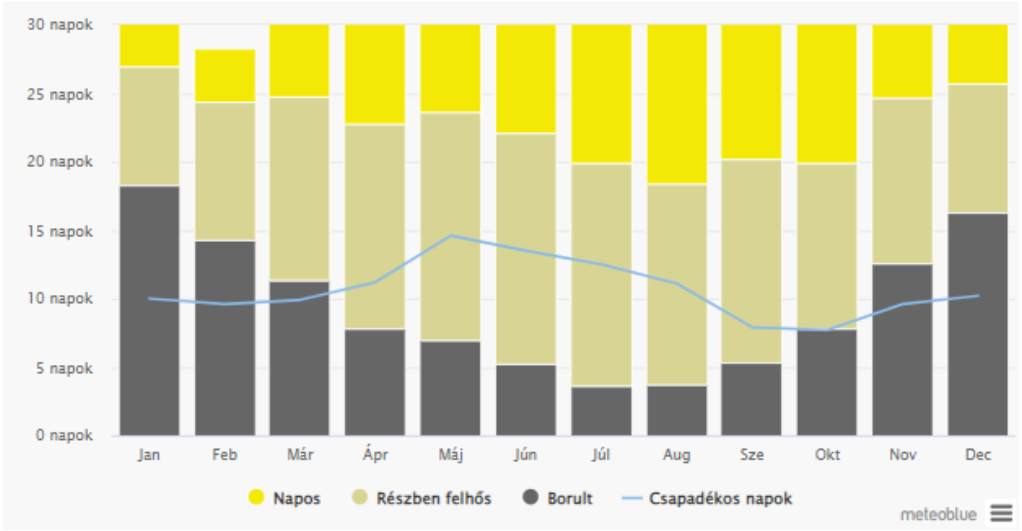
A csapadék évi összege a síkvidéken és a Bükk lábánál 550-650 mm, általában júniusi maximummal. A szélsőértékek a Mezőségben 350-900 mm, a Bükkben 500-1350 mm közöttiek. A 24 órás csapadék

átlagos maximuma 40 mm körüli, az eddigi abszolút maximumok 70-130, a Bükkben 80-150 mm közöttiek. A hótakarós napok száma 36-40, a Bükkben 60-80, a hótakaró várható maximális vastagsága 10- 15 cm, a Bükkben 20-40 cm, szélsőséges esetben 60-130 cm.



Az átlagos hőmérséklet és csapadékmennyiség éves alakulása Egerben (Forrás: https://www.meteoblue.com/hu)

Napfény

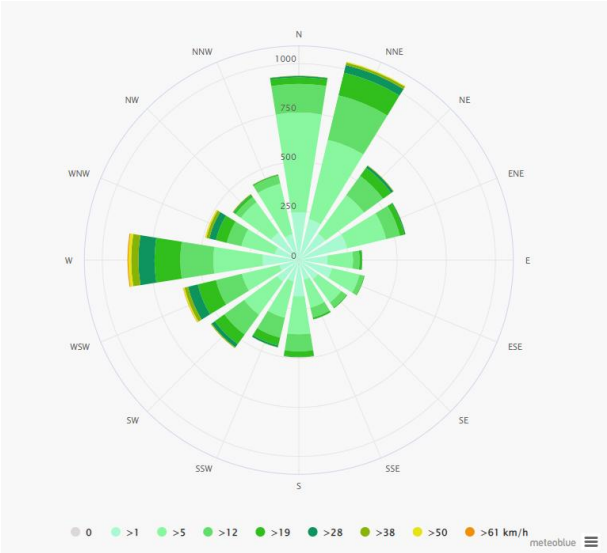


Felhős, napos és csapadékos napok éves változása (Forrás: https://legszennyezettseg.met.hu/)

Eger környékén a napsütéses órák száma átlagosan évi 2133, az országos átlagon (1900- 2200) belül van.

Szél

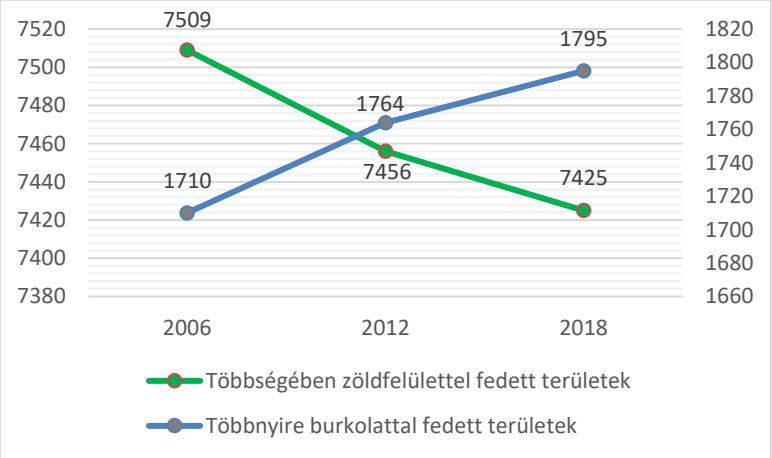
Eger széljárása a Közép-Európa fölött uralkodó nyugatias légáramlás és a domborzat kölcsönhatásának eredményeként alakult ki. A város és környéke északnyugat felől nyitott, míg észak és északkelet felől a Bükk szélárnyékában fekszik, ezért egész évben az északnyugati szelek az uralkodóak. A szélsebesség alapján Eger hazánk mérsékelten szeles településeihez tartozik, gyakoriak a szélcsendes időszakok.



Szélrózsa- domináns szélirányok és erősségek (Forrás: https://legszennyezettseg.met.hu/)

Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya

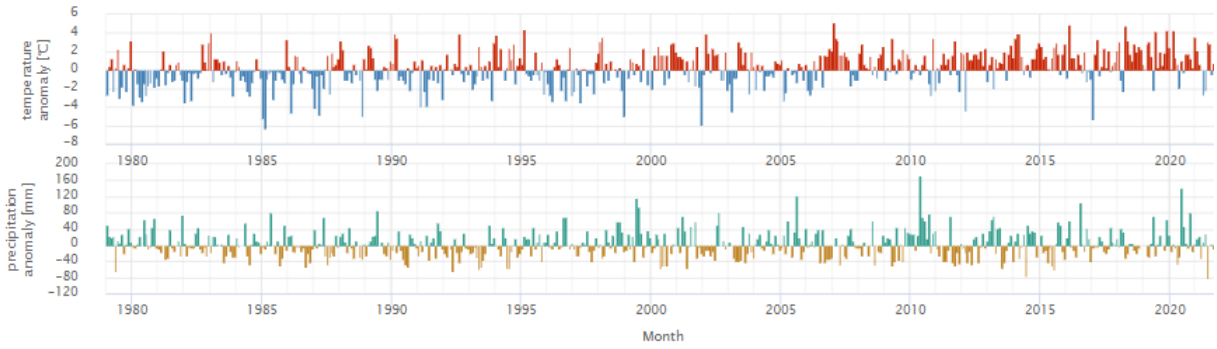
A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy Egerben az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemlő szőlőterületek területében is fokozatos csökkenés figyelhető meg. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei jelentősen növekedtek, azon belül is főként az ipari és kereskedelmi területek, az összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű területek és a nyersanyag kitermelés területei.



Többségében burkolattal fedett és többségében biológiailag aktív zöldfelületek változása 2006-2018 között (Forrás: Corine felszínborítottsági térkép adatai alapján saját szerk.)

A klímaváltozás következtében fellépő negatív következmények

A klimatikus viszonyok átrendeződése (hőmérséklet növekedés és szélsőséges hőmérsékleti értékek, aszályos időszakok növekedése és a csapadékmennyiség csökkenése) az értékes növény- és állatfajok életfeltételeinek változásával , az élőhelyek elhelyezkedésének (földrajzi eltolódás), méretének illetve minőségének változásával jár.



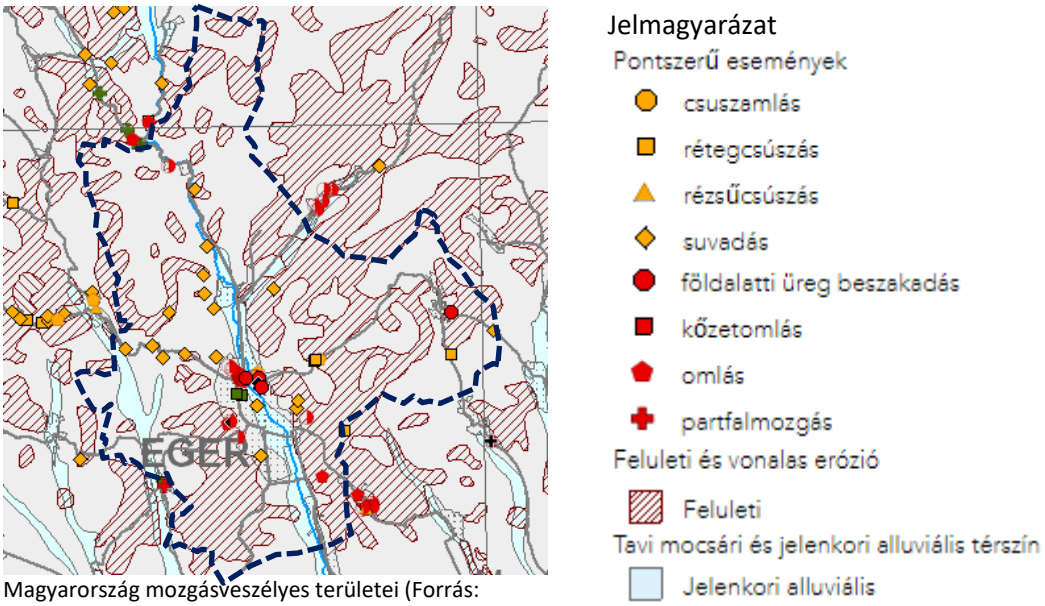
Eger éghajlatának változása - A hőmérséklet és a csapadék havi anomáliái (Forrás: https://legszennyezettseg.met.hu/)

Árvíz-, belvíz-veszély

Az egri csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcsatorna-rendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a külterületi, a közterületi és a telken belüli vízvisszatartás lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer és az esővíz háztáji gyűjtése és hasznosítása.

Felszínmozgás-, földcsuszamlás-veszély

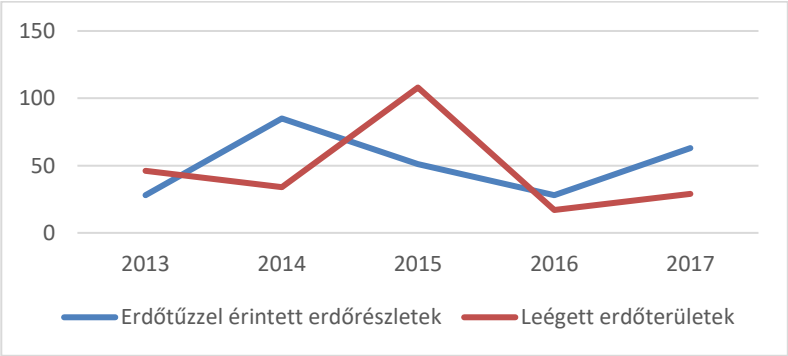
Eger földrengés és földcsuszamlás előfordulása szempontjából közepesen veszélyeztetett település. A terület domborzati jellege, földtani felépítése építésföldtan- és felszínmozgás szempontjából kockázatot jelent. Magyarország mozgásveszélyes területei című térkép Eger külterületén felszínmozgás-veszélyes (felületi erózióval sújtott) területet jelöl. Omlásveszély szempontjából fontos megjegyezni, hogy a település alatt több barlang és pince is található.



Magyarország mozgásveszélyes területei (Forrás: https://map.mbfsz.gov.hu/)

Tűzveszély

A szélsőséges éghajlati viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek okolhatók a tarló- és erdőtűzek kialakulásáért is. A NÉBIH nyilvántartása szerint Eger külterületein 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtüzek által. Az erdőtűzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetőek vissza. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fafajok.

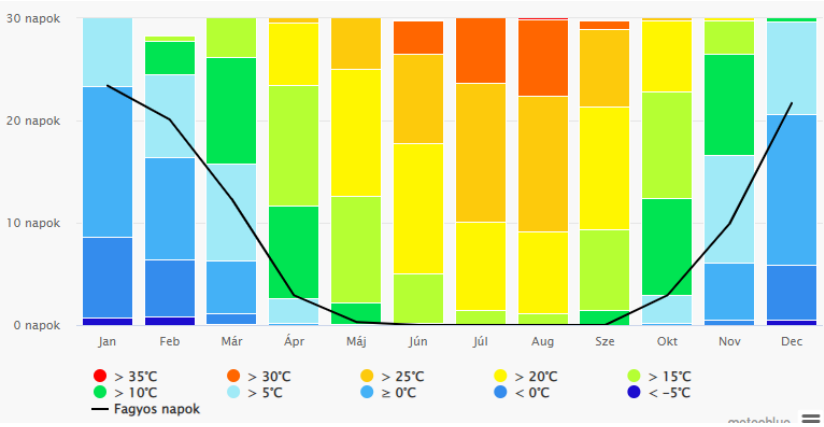


Erdőtűzzel érintett erdőrészletek és leégett erdőterületek 2013-2017 (Forrás: https://www.teir.hu/)

Viharkár

Egerben is a szélsőséges időjárási viszonyokkal jellemezhető napok száma a jövőben várhatóan emelkedni fog, gyakoribbá és hosszabbá váló nyári hőhullámok, változékonyabb időjárás, a viharok és jégesők szaporodása, valamint tovább csökkenő, rendszertelenebbé váló éves csapadékmennyiség.

Aszályveszély



1. ábra: maximum hőmérséklet éves változása (Forrás: https://www.meteoblue.com/hu)

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben a rendkívüli időjárási körülmények-, úgymint a nagymennyiségű csapadék- (eső, hó), szélvihar-, aszály okozta károk, illetve a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben.

Az utóbbi években klímavédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok, projektek, tervek

- KEOP-4.10.0/N/14-2014-0412 - "Fotovoltaikus rendszer telepítése"
- ÉMOP-2.1.1/B-12-2012-0158 - "Kerékpárral a Bükkön át - Kerékpárral a városon át"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00001 – „A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója"
- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása”
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00002 – „Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi Otthonában"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00003 - "Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 - "Helyi klímastratégia kidolgozása,valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás magvalósítása Egerben "
- Eger Megyei Jogú Város Éghajlatváltozási Stratégiája- 2012.
- Fenntartható Energia Akcióterv -2019.
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 – Klímastratégia - folyamatban

2.2 TERÜLETI LEHATÁROLÁS

2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása

	tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
A.) Kötött	közigazgatási egység	megyeszékhely	megye települései	121db település[53]
		járásközpont	járás települési	Két város (Eger és Verpelét) és 20 község (lásd 2.1.1. fejezet!)
	körjegyzőség léte	körjegyzőségi központ	a körjegyzőségéhez tartozó települések	Eger MJV, Szarvaskő[54]
B.) Rugalmas	agglomerálódás	agglomerációs központ	azon települések köre, ahová a városból jellemzően kiköltöznek a helyi lakosok, akik munkavégzés és szolgáltatások igénybevétele céljából továbbra is a városhoz kötődnek	Egri agglomerálódó térség[55] Települések: Eger, Andornaktálya, Bátor, Demjén, Egerbakta, Egerbocs, Egerszalók, Egerszólát, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Maklár, Mikófalva, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros és Szarvaskő.
	foglalkoztatás	vonzásközpont	az adott városba irányuló munkavégzési célú ingázás kibocsátó településeinek köre	Egri munkaerőpiaci vonzáskörzet, 81 település[56]
	funkcionális	szolgáltató központ	a város által nyújtott alap, és közép-szintű köz- és piaci szolgáltatásokat napi szinten igénybe vevő térségi lakosok települései	Elsősorban az Egri agglomerálódó térség települései Másodsorban a környező járások, Bélapátfalvai, Füzesabony, Hevesi Harmadsorban Heves megye települései
		szolgáltatói hálózati központok (nem szükségszerűen)	bizonyos térségi szinten szervezett (köz) szolgáltatásokban résztvevő települések köre (társulások pl. szociális gondozás, idősellátás, családsegítés, orvosi ügyelet stb.)	Az Egri agglomerálódó térség települései
	fejlesztési cél alapon	a térségi fejlesztéseket koordináló önkormányzat (nem feltétlen, hiszen ágazatonként	közmű, turisztikai fejlesztések és szolgáltatások, beszállítói hálózatok (jellemzően csak az agráriumban, hagyományos város-vidék kapcsolat-rendszer)	Az Egri agglomerálódó térség települései

[53] Forrás: http://telepulesek.gyaloglo.hu/megye/Heves/
[54] Forrás: https://www.nyilvantarto.hu
[55] Forrás: KSH, 2014: Magyarország településhálózata 1., Agglomerációk, településegyüttesek
[56] Forrás: KSH Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon. A települések listáját lásd mellékletben!

tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
	eltérő lehet a központ pl. szennyvízkezelés)		

2.3 HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS

Az elemzés és értékelés, illetve szintézis a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve által meghatározott, a városi rezilienciát meghatározó öt tervezési dimenzió mentén készült el, a Kézikönyvben dimenziónként megadott Szakági területeknek és Értékelési szempontoknak megfelelően.

A városi adaptív és transzformációs képesség, vagyis a városi reziliencia az FVS-en végig futó öt tervezési dimenzió hatásainak összességéből tevődik össze, ezek a következők:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

Az értékelés alapja a teljes dokumentumban a 2.1. Helyzetfeltárás munkarész tartalma, amely részletesen leírja Eger MJV releváns, a dimenzióknak megfelelő helyzetét, az elérhető adatok és információk bázisán.

Az értékelés szintézis jellegű, szöveges, a 2.1. fejezetben részletesen bemutatott tartalmaknak az adott dimenzióhoz tartalmazó összefoglalása, szintézise.

A Helyzetértékelésben közölt tartalmak, megállapítások képezik alapját a 2.5. Kockázatok és lehetőségek értékelése c. fejezetnek és közösen azzal, a 3. Stratégiai munkarészben meghatározott városfejlesztési céloknak.

2.3.1 Prosperáló város

Prosperáló város - meghatározás

„A prosperáló város a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábon álló gazdasági struktúra kialakulásához."

Tervezési dimenzió: **Eger MJV - Prosperáló város**	
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA
P1: Térségi gazdasági és innovációs ökoszisztéma jellemzői	*Szöveges értékelés* Az innováció fogalma a társadalmi-gazdasági rendszerek sok szintjén értelmezhető, fejlesztése és támogatása szükségszerű, akár, mint társadalmi vagy kulturális innováció. Jelen tervezési dimenzió esetében szűkebb fókusszal, Eger MJV gazdasága vonatkozásában kerül elemzésre. Eger MJV gazdaságának gerincét az ipar adja, ezen belül is kiemelten a jármű- és gépipar, a feldolgozóipar és az élelmiszeripar. Jellemzően KKV-k és kevés nagyvállalat működik Egerben e szektorokban, sok közülük külföldi tulajdonban van. A város ipara döntően az Egri Ipari Parkban, a város déli iparterületén koncentrálódik. Az egri ipar erősen exportorientált, ennek megfelelően magas technológiai szinten zajlik a termelés és a versenyképességet a világpiacon kell érvényesíteni. A helyi innovációs tevékenység – technológiai fejlesztések, termékfejlesztés stb. – ugyanakkor kevésbé jellemzőek, bár a vezető vállalkozások esetében megtalálhatók ezek a tevékenységek, elsősorban a jármű- és gépgyártás (ZF Hungária Kft.), fémfeldolgozás, gépi berendezések, eszközök gyártása területén. Az amerikai Emerson jelenleg építi ki egri telephelyén fejlesztő központját. Sajátos innovatív „színfolt" a város iparában egy világszínvonalú orvosi-gyógyászati eszközöket, berendezéseket fejlesztő és gyártó vállalkozás (Sanatmetal Kft.). A térség gazdasági szereplői jellemzően nem térségi hálózatokban működnek, partneri kapcsolataik céghálózatokon, cégcsoportokon belül, akár nemzetközi szinten működnek, ágazati preferenciákkal, a helyi szintű együttműködések szintje alacsony, nem jellemző. Az ebben rejlő innovációs potenciálok nagyrészt kihasználatlanok. Gazdasági innovációnak tekinthetők a helyi borkultúra minőségjavító, a versenyképességet és az értékállóságot célzó törekvései is. A borászatban a hagyományt és a modern technológiákat kell ötvözni, és megfelelni a pici igények, divatok változásainak is. Mindez folyamatos megújulást, technológiai és tudásbéli fejlesztést, innovációt igényel a borászatok részéről, és nem csak a

	szőlészet és a borkészítés, de a marketing, a csomagolás, az értékesítési csatornák tekintetében is. A helyi gazdaságban fellehető innovációk, innovatív tevékenységek szinte kivétel nélkül a magángazdaság piaci tevékenysége részeként működnek. A városban nem található innovációs központ, inkubátorház, technológiai központ. A város tudás és innovációs potenciálját az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem jelenti, amely régiós szinten is jelentős oktatási és képzési központ. Ugyanakkor portfóliójában nem található műszaki képzés, amely a helyi ipari szereplőkkel való együttműködések alapja lehetne. A helyi műszaki képzés mind a műszaki felsőfokú képzés, szakember utánpótlás, mint a potenciális innovációs együttműködések révén jelentős lendületet adhatna a városban az innovációs szint növekedésének. Eger, mint térségi centrum nagyvállalatai a környék műszaki képzéssel is rendelkező egyetemei által nyújtott K+F+I szolgáltatások rendszeres megrendelői. Eger MJV tagja az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zónának, amely stratégiai célkitűzési között kiemelt szerepet szán az innováció fejlesztésének a megyei jogú városokban. A Zóna jövőképében megfogalmazásra került, hogy a térség innovációs ökoszisztémája „a magas hozzáadott értéket teremtő befektetők, a betelepülő vagy újra befektető nagyvállalatok és KKV-k számára" többek között biztosítja az „iparterületeket, logisztikai hátteret, beszállítói vállalkozói kört", valamint „szakképzett munkaerőt, oktatási, kutatási és fejlesztési szolgáltatásokat, innovációs és tudományos környezetet" továbbá az „üzleti környezetet támogató infrastruktúrát". „A zóna megyei jogú városai kiemelten támogatják a zóna felsőoktatási intézményeinek K+F+I tevékenységét erősítő laboratórium és technológiafejlesztését, a városokban működő felsőoktatási intézményekhez kapcsolódó Science Parkok megvalósulását." Eger városban a helyi gazdaság versenyképességét segítő, támogat megalapozó hálózati modellek jelenleg nem épültek ki, nem működnek. E hálózatok fő elemei a piaci szereplők, az oktatás-kultúra és kutatásintézményei, az önkormányzat és a kapcsolatokat menedzselő-működtető szervezet. Jelenleg e teoretikus szereplők közül a menedzselő szervezet és a műszaki képzés/kutatás intézményei is hiányoznak, a meglévő szereplők között pedig nem jellemző a szervezett, intézményesített információcsere, partnerség, együttműködés.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Globális szinten is versenyképes, nagy hozzáadott értéket előállító és technológiai potenciállal rendelkező cégek találhatók a város iparában. • A helyi KKV-k és nagyobb vállalatok nyitottak az együttműködésre és támogatják a város innovációs potenciáljának fejlesztését. • Az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna tagjaként Eger MJV jelentős esélyt kaphat innovációs potenciáljának fejlesztésére. • Eger város borkultúrája jelentős innovációk révén mára világszinten is elismert termékeket képes előállítani.

	Gyengeségek: • A városban a gazdaságot és ipart támogató innovációs háttérinfrastruktúra nem épült ki, sem fizikai valójában, sem funkcionális/szervezeti oldalról. • Hiányzik a gazdasági intézményi és közszféra szereplők közötti partnerség és hálózatosodás. • A városban nincs műszaki felsőfokú képzés.
P2: A humán erőforrás jellemzői	*Szöveges értékelés* Az egri gazdaság – hasonlóan az országos helyzethez – munkaerőhiánnyal küzd. A jelenlegi (2022. január) 3,6% körüli országos munkanélküliségi ráta közel áll a teljes foglalkoztatottsághoz, ami, társulva az éppen felfutó gazdasági teljesítménnyel mindenképp a munkaerőpiaci kereslet-kínálati egyensúly megbomlásához vezet. Ez kiterjed mind a létszámigényekre, mind a munkaerő minőségi jellemzőire. Egerben a napi beingázók igen jelentős szerepet játszanak a helyi munkaerőpiacon. A 2011. évi népszámlálás szerint mintegy 19 ezer fő alkotta az Egerben lakó és dolgozó bázist (és kb. 3 ezer fő elingázott a városból), amihez a KSH által lehatárolt Egri munkaerőpiaci vonzáskörzetből mintegy 16 ezer fő beingázó jött hozzá. Mivel 2011 óta a foglalkoztatás szintje jelentősen javult és a munkanélküliség igen alacsony szinten van, ehhez további 10-30% munkavállalót lehet számítani. A munkaerőhiány problémái tekintetében a minőségi problémákra megoldás a képzés feltételeinek javítása, a béremelés, a duális képzések folytatása stb. A létszámgondokat – tartósan fennálló piacképes kereslet esetén – csak vendégmunkások alkalmazásával lehet majd megoldani, mivel az egri munkaerőpiacra napi szinten ingázók száma sem lesz növelhető. Ez ugyanakkor újabb kérdéseket és problémákat fog fölvetni, különösen nagyobb létszámú, tartósan megtelepedő, ideiglenes szállásokat igénylő, leginkább külföldi vendégmunkások megjelenése esetében. Jelenleg ilyen kapacitások nem állnak rendelkezésre jelentősebb férőhelyszámmal. Eger munkaerőpiaci kínálatára jellemző a képzettségi szint növekedése mind közép, mind felsőfokú szinten. A legutóbb (2011 évi népszámlálás) adatai szerint a felsőfokú végzettségűek aránya Egerben jelentősen meghaladta az országos átlagot. A kedvezőtlen demográfiai trendek Egerben is érvényesülnek, a népesség fogy és elöregedik, mind kisebb arányú a fiatal népesség. 2010 óta minden évben jellemző volt a természetes fogyás és 3 év kivételével a vándorlási egyenleg is negatív volt – ez utóbbi kedvezőtlen tendencia 2018 óta jelentősen erősödött. Mindez a munkaerőpiacot is érinti, hisz jellemzően a fiatalabb és képzettebb generációk vándorolnak el. A kedvezőtlen tendenciák mellett a vándorlási folyamatokban két reménykeltőbb is kimutatható: egyrészt, hogy a jelentős, nagyságrendileg évi 3 ezer fő körüli elvándorlás hasonló létszámú (de azt el nem érő) betelepülés kompenzálja; másrészt, hogy az Egerrel szomszédos több településen jelentős vándorlási többlet jelentkezik (Szarvaskőn pl. +55%), ami arra utal, hogy az elvándorlásnak legalább egy része agglomerációs kiáramlás (ennek oka lehet a

	jelentős ingatlanár növekedés a városi területeken, de a Covid okozta vidékre települési tendencia is), és az ebben érintettek az egri munkaerőpiac szempontjából nem vesznek el. Hozzá kell tenni, hogy Eger jellemzően vonzó lakóhely és letelepedési célpont, nyugodt, hangulatos kisvárosias életminőséget biztosít, amely – versenyképes munkahelyi ajánlatokkal – akár más, nagyvárosi, sőt budapesti munkavállalók (családok) számára is perspektíva lehet, amire vannak példák.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • A város stabil munkaerő-potenciáljához jelentős létszámú napi beingázó kapcsolódik, kiterjedt vonzáskörzetből • Eger és környéke kedvelt célpont a letelepedésre, vonzó lakóhelyi környezetet nyújt, egyre versenyképesebb, perspektivikusabb munkahelyi ajánlatokkal. • Eger, mint iskolaváros – középiskolák, egyetem – sok fiatalt vonz, akik egy része megtelepedik a városban. Gyengeségek: • Eger népesség fogyó, elöregedő demográfiai képet mutat, az utóbbi időben az elvándorlás is erősödik. • Az egri cégek, vállalkozások munkaerőhiánnyal küzdenek, amely akár a folyamatos működésüket, fejlesztéseiket is veszélyeztetheti. • A jelenlegi közel teljes foglalkoztatás mellett munkaerőpotenciálja sem helyi, sem beingázó forrásokból nem bővíthető jelentősebb mértékben.
P3: Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, oktatási-nevelési intézmény-rendszer jelenléte	*Szöveges értékelés* Eger MJV-ban az oktatási infrastruktúra minden szinten teljeskörű megtalálható. Az egyházi kezezésben lévő oktatási intézmények fejlesztése révén a jövőben akár kapacitásfölöslegek is kialakulhatnak. A középszintű oktatási intézmények és a nagyobb gazdasági szereplők – iparvállalatok – között duális képzési formák is működnek, ami jelentősen növeli a tanulók majdani munkaerőpiaci versenyképességét, a cégek számára pedig a képzett és alkalmas munkaerőutánpótlás garanciáját jelenti. A közoktatási intézményekben a digitális infrastruktúra fejlesztése, bővítése szükséges a versenyképes tudás és ismeretek átadásához. Az eszközállomány is megújításra, bővítésre szorul. A gazdasági-ipari vállalatok részéről fölmerül az igény felsőfokú műszaki képzésre és innovációs együttműködésre az Egyetemmel.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Teljeskörűen, minden szinten kiépült oktatási-képzési intézményrendszer. • Egyetem megléte. Gyengeségek: • Fejlesztésre szoruló eszközállomány az iskolákban, különösen a digitális technikák tekintetében.

	• Műszaki felsőoktatás hiánya.
P4: Gazdasági szereplők tőkeereje	*Szöveges értékelés* A gazdasági szervezetek beruházásairól nem áll rendelkezésre városi szintű, elemzésre-összehasonlításra alkalmas adatbázis. A megyei szintű adatok szerint (KSH) Heves megyében a gazdasági szervezetek 2018-ban 178 Mrd Ft, 2019-ben 171 Mrd Ft, 2020-ban 138 Mrd Ft értékű beruházást valósítottak meg. A város legnagyobb ipari vállalati a ZF Hungária Kft., amely 2017-ben mintegy 100 millió eurós (mintegy 31 Mrd Ft-os) autóipari termelő beruházást[57] valósított meg, és 2018-ban meg is kezdődött a ZF 8HP automataváltók összeszerelése, 2019. július elején pedig elkészült a százezredik darab. Az új üzletág révén több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomnövekedést biztosít a ZF Hungária számára. A svájci RUAG Aerostructures 2017-ben valósított meg 2 Mrd Ft-os beruházást[58] Egerben. A cég az egyik legjelentősebb repülőgépipari alkatrészgyártó vállalat, svájci és németországi üzemei után Egerben hozta létre harmadik gyártóegységét. A fejlesztés eredményeként összesen 180 munkahely jön létre 2017 év végéig. 2021-ben az amerikai Emerson[59] valósított meg 4,5 Mrd Ft értékű beruházást egri telephelyén (Emerson Automation FCP Kft). Az 10 500 m2-es csarnokban nemcsak gyártás, hanem komoly fejlesztés is zajlik majd, hiszen fejlesztési központként Eger lesz a felelőse a cég pneumatikus henger gyártásának. A Stühmer Kft.[60] az Eger szomszédságában található Makláron valósít meg 2021-ben bejelentett, mintegy 400 mó Ft-os beruházást, amely révén a Stühmer a kézműves bonbonok gyártókapacitását háromszorosára, míg a cukrászsüteményekét duplájára növeli.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Jelentős külföldi működőtőke beruházások megvalósulása, amelyekben a gyártás mellett egyre inkább szerepet kap a fejlesztés is. • Eger jó elérhetősége, a magas ipari munkakultúra és az attraktív és biztonságos környezet révén vonzó befektetési helyszín. Gyengeségek: • Az egri ipari telephelyek gyakorlatilag megteltek, további nagyobb befektető letelepítésére jelenleg nincs alkalmas fogadóterület.

[57] https://egerhirek.hu/2018/09/06/unnepelyesen-atadtak-a-zf-uj-gyartocsarnokat/gazdasag/egerhirek
[58] https://hipa.hu/uj-divizioval-bovit-magyarorszagon-a-ruag
[59] https://egriugyek.hu/eger-ugye/gyarbovites-egerben-ketszaz-uj-munkahely-jon-letre-a-negy-es-fel-milliardos-beruhazas-utan
[60] https://www.hellovidek.hu/gazdasag/2021/04/17/millios-beruhazas-egerben-boviti-kapacitasat-a-stuhmer-kft

	• A beruházásösztönzés és innováció szervezeti és infrastrukturális feltételei nincsenek kiépítve. • Műszaki felsőfokú képzés hiánya.
P5: A helyi gazdaság ágazati szerkezete	*Szöveges értékelés* A fenti ágazatokba sorolható regisztrált vállalkozásoknak mindössze egynegyede társas vállalkozás, amelyek négy-ötöde működött is 2020-ban. A regisztrált és a működő társas vállalkozások arányát a különböző nemzetgazdasági ágakon belül vizsgálva, a legmagasabb hányadot a Humán-egészségügyi, szociális ellátás (96%); az Építőipar (85%) és az Információ, kommunikáció (84%) szektorok érték el. A legalacsonyabb részarányok a Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (70%); a Szállítás, raktározás (67%) és a Pénzügyi, biztosítási tevékenység (64%) ágazatokban voltak megfigyelhetőek. A nemzetgazdasági ágazatok szerinti bontásban a legtöbb (működő és regisztrált) társas vállalkozás a Kereskedelem, gépjárműjavítás területen volt 2020-ban 465 db működő gazdasági társasággal. Ezt követte a Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágazat 414 db, majd pedig a Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar, stb. nemzetgazdasági ág 230 db működő társas vállalkozással. *A regisztrált és a működő társas vállalkozások száma nemzetgazdasági áganként*
	Egerben, 2019 Forrás: KSH Statinfo
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • A szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek magas jelenléte komoly szellemi tőke potenciálra utal. Gyengeségek: • Az oktatásban, információ-kommunikáció területen, pénzügyi területen működő társas vállalkozások viszonylag alacsony száma.

P6: A helyi gazdasági infrastruktúra helyzete	*Szöveges értékelés* Az egri gazdaság legfőbb alapja a város ipara, amely döntően a Déli ipartelepen, az Egri Ipari Parkban (EIP) és közvetlen környezetében koncentrálódik. A magántulajdonban lévő ipari területe jelenleg 110 ha. Az iparterületen teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra. A park kb. 50 vállalkozásának összes dolgozói létszáma mintegy 4500 fő, a cégek 2020. évi összesített árbevétele több mint 270 milliárd forint, amelynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis- és középvállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás. Az ipari parkban magánvállalkozások csarnokai, irodaépületei találhatók, innovációt-technológiai központ, inkubátorház nem működik a parkban és a városban sem találhatók meg a helyi gazdaságfejlesztésnek ezen intézményesített egységei. A városban zajló innovációs, termékfejlesztő, a technológiai megújulást szolgáló fejlesztések és tevékenységek kivétel nélkül a magántőkéhez, döntően a jelentősebb KKV-khez és nagyvállalatokhoz köthetők. Az ipari park 96 %-ban betelt, a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részére. Az Egri Ipari Park Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, itt közel 25 ha területtel bővülhetne az ipari park területe. A fejlesztési igény kettős. Egyrészt a meglévő iparterületek infrastrukturális korszerűsítése elengedhetetlen, úgy mint: közlekedési utak korszerűsítése, gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése, dolgozói és áruszállító járművek, kamionok parkolási, várakozási igényeinek kielégítése, csapadékvíz elvezetés fejlesztése, a terület elektromos betáplálásának többirányú és kapacitásnövelő fejlesztése, nagysebességű optikai vezetékes és 5G vezeték nélküli kommunikáció fejlesztése. Másrészt új iparterület esetén az elvárt minimum 50-100 ha, melynek alapinfrastruktúra kiépítése igen jelentős költség. A város északi, Felnémet felé eső területein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg. Termelő beruházás ebben a térségben nem működik. A kereslet-kínálat kérdésében fontos megjegyezni, hogy folyamatos az érdeklődés az ipari parkba való letelepedés iránt, de azt az EIP a fenti okokból nem tudja fogadni. A város ipara fejlesztése érdekében kiemelt prioritás a működőtőke befektetők letelepedési feltételeinek megteremtése. A szolgáltatások köréből kiemelkedik a turizmus, amelynek fő gazdasági szereplői egyrészt a fürdők és szállodák, egyéb szálláshelyek, másrészt az éttermek és vendéglátással, rendezvényszervezéssel is foglalkozó borászatok. Ezek a város különböző területein elszórtan találhatók meg, illetve tradicionális tömörülése a borászatoknak a Szépasszonyvölgy. A minőségi éttermek és szállodák döntően a patinás belvárosi környezetben és közvetlen környezetében működnek.

	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Eger kedvelt beruházói célpont ipari-szolgáltató befektetők megtelepedése számára. • A Déli ipartelep jelentős, magas technológiákat alkalmazó, exportra termelő, nagyrészt külföldi tulajdonban lévő, több ezer fő foglalkoztatását biztosító ipari termelő, fejlesztő és szolgáltató gazdasági zóna alakult ki. • Piaci cégek keretében a termelés mellett fejlesztő, innovációs tevékenységek is folynak. Gyengeségek: • Az EIP területe megtelt, Eger MJV déli iparterületein nem bővíthető, a további potenciális betelepülőket nem képes fogadni. • A vállalkozásfejlesztésnek, befektetésösztönzésnek-beruházásszervezésnek, inkubációnak, innovációs és technológiai transzfernek, menedzsmentnek és tevékenységek támogatásának sem szervezeti, sem fizikai (épület, csarnokok, műhelyek, irodák, technológiák stb.) infrastruktúrája nem működik Egerben.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
P7: A helyi gazdaságot kiszolgáló szolgáltatási mix jelenléte	*Szöveges értékelés* A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei: • Gazdálkodó szervezetek lekérdezhető nyilvántartása • Vállalkozói piactér • Üzleti partnerkereső adatbázis • Építőipari kivitelezői nyilvántartás • Exportőr kalauz • Magyar exportőr adatbázis • Külpiaci üzleti partnerkereső A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között: • Különféle szakképzések • Pályaorientációs tanácsadás • Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése • Ágazati alapoktatás és vizsga • Duális diploma • Mesterképzés és mestervizsga • Szakmai vizsgák • Kamarai gyakorlati oktatói képzés

	• Szakmai versenyek További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások: • Békéltető testület • Okmányhitelesítés • Széchenyi újraindítási hitelek • Teljesítésigazolási szakértői szerv • Választott bíróság • Pályázatkereső • Munkajogi tanácsadás A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető: • Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás. • Pályázati tanácsadás, pályázatírás. • Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó. • Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda. • Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat. • Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés. • Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management). • Stb. Az innovációs tevékenységeket támogató, közszféra alapú intézményrendszer városi létrehozása még nem történt meg, nincs a kezdő vállalkozásokat, start-up-okat támogató inkubátorház, technológiai központ. Szintén hiányzik a közszféra részéről a helyi és térségi termelőket, kézműves termékeket előállítókat, illetve a kulturális és kreatív gazdaság (CCI) szereplőit ösztönző, támogató intézmény, rendezvények, a helyi kínálatot a fogyasztókhoz eljuttató transzfer tevékenység és szervezeti-intézményi háttér. A ZF Hungária Kft. közhasznú alapítványi formában vállalati óvodai ellátást biztosít munkavállalóinak, 2017-ben alapított ZFH Óvoda működési engedélye alapján az óvoda kapacitása 50 fő.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Teljes körű piaci üzleti szolgáltatások elérhetősége Egerben. • A HMKIK széleskörű, piacorientált és gyakorlati tevékenysége a helyi gazdaság és vállalkozások támogatása érdekében. • Vállalatok szerepvállalásának erősödése az oktatásban. Gyengeségek: • A közszféra hiányosságai a helyi innovációösztönzés és a kezdő vállalkozások támogatása terén.

Értékelési szempontok	*Szakági terület:* AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA
P8: Önkormányzat település-fejlesztési forrásainak összetétele, s az elmúlt 5 év tendenciái a saját forrás és a támogatások megoszlását is vizsgálva	*Szöveges értékelés* A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2016-ban még 29,9 milliárd Ft, 2017-ben 38,4 milliárd Ft, 2018-ban és 2019-ben pedig már 46,3 és 45,3 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben. 2020-ban 36,9 milliárd forintra mérséklődött. A költségvetési főösszegen belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege és aránya. 2018-ban 10,3 milliárd Ft, 2019-ben 11,5 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. Az koronavírus-járvány megjelenésével összefüggő gazdasági visszaesés elsősorban az iparűzési adóból, az idegenforgalmi adóból és a gépjárműadóból származó önkormányzati bevételeket érintette (például ezutóbbi adónem teljes összegét be kellett fizetni a központi költségvetésbe). Ennek következtében a 2020. évi tervezett adóbevételi összeg jelentősen csökkent. 2020-ban 9,9 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2021-re tervezett saját bevételi előirányzat 9,5 milliárd Ft. A saját bevételek aránya a költségvetésen belül 20%-ról 24%-ra nőtt a vizsgált időszakban A maradvány igénybevétel egyrészt jelzi, hogy a pályázati források aránya növekszik (ezzel párhuzamosan az egyéb finanszírozási célú bevételek és az átvett pénzeszközök aránya csökken az évek közötti átrendeződés következtében), ugyanakkor azt is, hogy az előző évek többleteiből egyre nagyobb összeget szükséges igénybe venni a működési hiány nélküli gazdálkodáshoz. Az önkormányzat költségvetés kiadásai között a legnagyobb volument a vizsgált időszakban az önkormányzati nagyberuházások jelentették: 2018-ban 2,6 milliárd Ft, 2019-ben, az előző évi összeg duplája, 5,3 milliárd Ft, 2020-ban pedig 3,2 milliárd Ft volt a beruházások összeg a felhalmozási kiadásokon belül, mely jelzi, hogy mindhárom évben jelentős összegeket fordítottak fejlesztésekre. A működési kiadások az utolsó 3 évben a felére, (21,9 milliárd forintról 11 milliárd forintra) csökkent. Ennek oka, hogy az egyéb finanszírozási kiadások 10,1 milliárd forintról 400 millió forintra estek vissza.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • EU-s és hazai forrásokból fedezi az önkormányzat a településfejlesztési beruházásait. Gyengeségek: • Saját bevételek a támogatási források igénybevételéhez szükséges önerő biztosítására elégségesek. • Saját, nem külső támogatási forrásból származó fejlesztési források csak nagyon korlátozottan állnak rendelkezésre.
P9: Önkormányzati település- és gazdaságfejlesztési együttműködések bemutatása	*Szöveges értékelés* Eger MJV Alapokmányában került rögzítésre: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése, annak bizottságai és a polgármester együttműködik a gazdasági kamarákkal és a hegyközséggel. Egri Ipari Park: Az Ipari Park létrejöttében, infrastruktúra fejlesztésében nagy szerepet vállalt az Önkormányzat.

	1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, 2002-ig volt tulajdonrésze. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet, a kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra. Az ipari park területén több mint 50 vállalkozás települt be, a több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén. Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autóút, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében. Uniós forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros útvonalak kialakítása. Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését. Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz. A fentieken kívül aktív vagy szoros együttműködés nem tapasztalható a település- és a gazdaságfejlesztés keretében.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Települési törekvések az ipari területek (északi és déli) fejlesztésére és munkahely-teremtés ösztönzésére. • Belső városrészben megvalósuló településfejlesztés közvetve elősegíti a turisztikai vállalkozások működését. Gyengeségek: • Aktív gazdasági együttműködési fórumok hiánya a magánszektorral. • Városmarketing és turisztikai együttműködések ösztönzése az Önkormányzat által. • Közlekedési és parkolási konfliktusok megléte. • Lakosság és turizmusban érdekelt vállalkozások konfliktusa.

2.3.2 Zöldülő város

Zöldülő város – meghatározás

„A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme."

Tervezési dimenzió: **Eger MJV – Zöldülő város**	
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
Z1: Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése: energiatermelés és tárolás kiépítettsége, körforgásos gazdaság jelenléte, a városban elérhető éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást ösztönző tevékenységek bemutatása	*Szöveges értékelés* Egerben a Környezetvédelmi Program (2010.) határozza meg a hulladékkezelés, a helyi közlekedésszervezés, zöldfelület-gazdálkodás célrendszerét, ezek mellett kitér a települési energiahatékonyságra és a megújuló energiahasznosításra is. Az önkormányzat vállalta, hogy folytatja a korábban elkezdett intézményi energiafelhasználást, energiahatékonyságot, épületeik állapotát feltérképező munkát és ez alapján meghatározza a beavatkozás sorrendjét. Ezt a munkát folytatni szükséges integrálva a digitális átállás során kialakítandó létesítmény üzemeltetési rendszerekbe. A térségben erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a geotermikus energia és a biomassza. Települési szinten nagy lehetőség rejlik a termálvíz hasznosításában is. A helyi forrásokból kitermelt termálvíz hőmérséklete 46°C, az elhasznált víz hőmérséklete 30°C körüli. Jelenleg a termálfürdő használt meleg vizének hőjét nem hasznosítják, a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba. Eger városában az erdészeti melléktermék mellett fontos biomasszaforrást képeznek az Egri Borvidék szőlészeti melléktermékei is melyet zömében még nem hasznosítanak. Eger domb- és hegyvidéki jellege korlátozza a szélenergia hasznosítás lehetőségeit, a térség kevéssé alkalmas szélturbinák telepítésére. A kistérségben nincs lehetőség nagy vízerőmű telepítésére sem, csak a kisvízi erőművek telepítése. Eger város a településtisztasággal, városüzemeltetéssel összefüggésben jelentkező feladatokat a 100%-os önkormányzati tulajdonú Városgondozás Kft-n keresztül látja el, folyamatosan törekedve a szolgáltatás színvonalának évről évre való fenntartására, növelésére. Az ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt., a közvilágítást az ÉMÁSZ Nyrt, illetve az ÉMÁSZ Hálózati Kft végzi. A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék

	az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható. A hulladék jól működő rendszere ellenére Egerben előfordul az illegális hulladéklerakás egyes felhagyott területen.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Eger MJV Fenntartható Energiagazdálkodási Akcióterv (SEAP). • Települési Éghajlatváltozási Terv. • Polgármesterek Szövetségének Klíma Akciótervének betartása. • Nap-, geotermikus és biomassza energiában rejlő megújuló energia hasznosítási potenciál. • Jól működő szelektív hulladékgyűjtés. Gyengeségek: • Szélerőmű és nagyméretű vízerőmű telepítésének korlátjai. • Tervezett napelempark, amelynek energiatermelése a városi közintézmények energiafelhasználását csökkenthetné, nem valósult meg. • Illegális hulladéklerakások. • Fosszilis energiahordozók használatának túlsúlya. • Éghajlatváltozás csökkentésével szembeni lakossági elkötelezettség szintje alacsony.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA
Z2: Városi és várostérségi gazdasági vállalkozások környezetre gyakorolt hatásai (légszennyezés, talajszennyezés, zaj, szag, teherforgalom stb.) Egyes elemek környezeti terhelési mértéke, környezetvédelmi intézkedések	*Szöveges értékelés* Eger város levegőminőségére leginkább a közlekedés és az ipari kibocsátások hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város földrajzi elhelyezkedése, völgyi fekvése, ami nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. A települési levegőszennyezésért elsősorban nem az erőművek kibocsátása, hanem a közúti közlekedés, szállítás okolható. A helyi rendelet korlátozza a külterületi venyige égetés – mely Egerben gyakori élethelyzet – várhatóan a COVID vészhelyzeti korlátozások után tovább szigorodik a szabályozás mely javulást eredményez a belterület levegőminőségében. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. A levegőminőség javítása a közlekedés fenntarthatóbbá tételével érhető el. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz alatt. A jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Számottevő ipari zaj- és rezgésterhelés nem jellemző a településen. Az ipari veszélyes anyag szállítási útvonalak érintik a település úthálózatát, mely miatt havária jellegű szennyeződések veszélye fennáll. Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan iparterületek, melyeken a korábbi tevékenységből

	adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszűntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető az illegális hulladéklerakások környezetében is. A levegőminőség javítása érdekében nyolc magyar régióban, így Egerben is levegőminőségi tervek készültek. Eger városa rendelkezik saját Levegőminőségi tervvel.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Települési Környezetvédelmi Program. • Települési Levegőminőségi Terv. • Teljes közművesítettség. • Jól szervezett kommunális hulladékszállítás. • Jelentős környezetterhelés hiánya. • Önkormányzat és a civil szervezetek környezetvédelmi elhivatottsága. • Lakossági tájékoztatás megfelelő színvonala. Gyengeségek: • Illegális kommunális hulladék elhelyezés. • Jelentős közlekedési eredetű (levegő-, zaj-rezgés) terhelés.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA
Z3: Önkormányzat és intézményeinek energia-gazdálkodása. Település-üzemeltetés: energia-hatékonyságot támogató intézkedések bemutatása	*Szöveges értékelés* Eger energiafogyasztásának legnagyobb részét a lakóépületek fogyasztása teszi ki (65%). Az önkormányzati épületek energiafogyasztása az utóbbi években nem változott jelentősen. Értékelhető csökkenés az önkormányzati kezelésben lévő épületek: iskolák, kollégiumok, bölcsődék, óvodák, gyermekjóléti, szociális intézmények és a városüzemeltetés épületeinek energiahatékonyságot célzó megújításával érhető el. Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult néhány önkormányzati tulajdonban lévő épület (pl. Vitkovics ház és néhány óvoda) energiahatékonyságát javító projekt, melynek keretében sor került a homlokzatok és zárófödémek szigetelésére, a nyílászárók cseréjére, a fűtési rendszer korszerűsítésére. Az önkormányzat létrehozott egy energiagazdálkodási nyilvántartási rendszert, melyben a tervezett, a folyamatban lévő és a lezárt projekteket nyomon lehet követni. Az önkormányzati épületek esetében előirányzott cél az épületek fokozatos energiatanúsítása, évente 3-4 épület energiahatékony felújítása, napkollektorok telepítése. A lakossági épületek esetében elsődleges cél a panel- és téglaházak felújítása, napkollektorok, napelemek és biomassza kazánok telepítése. Az önkormányzati közvilágítás felújítása, a lámpatestek LED-es cseréje is jelentős energiamegtakarítást jelentene. Egerben több külterületi ingatlan van, amely alkalmas naperőmű telepítésére.

	A korábbi tervekben szerepelt egy 500 kWp kapacitású napelempark létesítése, de ez a jogszabályi környezetből adódó elszámolási problémák miatt végül nem valósult meg. Cél egységnyi költségből a legnagyobb fosszilis energia-megtakarítás és ÜHG-kibocsátás csökkentés elérése lett volna. Jelenleg a tervezés fázisában van az egri távhőrendszer korszerűsítése és bővítése kapcsolódva egy geotermikus hő hasznosítását célzó projekttel, mely során egy termelő és egy visszasajtoló kút fúrására, illetve egy geotermikus csővezeték kiépítésére kerül sor, amely a geotermikus közeget a négy új városi hőközpontba szállítaná. Az Eger Térsége fejlesztési Egyesület az épületkorszerűsítési lehetőségek, ehhez kapcsolódó támogatások megismerését célzó, környezettudatosságot erősítő, szemléletformáló programsorozatot valósított meg Eger térségének több településén. Fejlesztések: Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés – hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek. ÜHG kibocsátás-csökkenés. TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere Szivárvány Óvoda Eszterlánc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás 50%-ban fedezi az energiafelhasználást. 2012-ben az Egri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Fenntartható energia akcióterv (2019).

	• Alternatív megújuló energiaforrások (nap-, geotermikus és biomassza) megléte. • Több naperőmű telepítésére alkalmas külterületi ingatlan. • Önkormányzat energiatudatosság iránti elkötelezettsége, személetformáló tevékenység. Az önkormányzati épületekben, intézményekben történő energetikai fejlesztések és a pályázásában, megvalósításában szerzett tapasztalat. Gyengeségek: • Nagy energiafogyasztású, energiatanúsítvánnyal nem rendelkező köz- és magánépületek túlsúlya. • Alternatív energiaforrások használatának idő- és költségigénye. • Az eddig nem támogatott önkormányzati ingatlanállomány energetikai korszerűsítése szükséges. • Alacsony a megújuló energiaforrás felhasználási aránya. • Tervezett napelempark beruházás nem valósult meg.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK
Z4: Közműhálózatok. Csapadékvíz hasznosítása Vízgazdálkodás, Szennyvízelvezetés rendszere	*Szöveges értékelés* A helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok a helyi vízgazdálkodás, az ivóvízellátás, az árvízvédelem és a vízkárelhárítás. Egerben elválasztott rendszerű szennyvízhálózat üzemel. Az általa összegyűjtött szennyvizet a városi szennyvíztelepen tisztítják meg. A telep tisztítókapacitása 19700 m3/nap. A tisztított szennyvizet az Eger-patak fogadja be. A szennyvízcsatorna kiépítettsége közel 100%-os, a rákötési arány 97,6%-os. A csatornahálózat régebbi részei kőagyagból, a későbbi építésűek főleg betonból és azbesztcementből, a legújabb részek pedig műanyag csatornacsövekből épültek. A hálózat főgyűjtő gerinccsatornái a szélesebb utcák nyomvonalán alakultak ki. A szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű ZRt. biztosítja. A városban elválasztott rendszerű csatornahálózat épült ki. A csapadékvizet zárt csapadékcsatorna-hálózat, illetve nyílt árkos vízelvezető rendszer vezeti le. A városközpont és a lakótelep kivételével a nyílt árkos rendszer a jellemző. A csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerinccsatornái az Eger-patakba csatlakoznak. Problémát jelent Egerben, hogy a folyékony borászati melléktermékek (pl. a hordómosásból származó szennyezett víz), előtisztítás nélkül kerülnek a csapadékvízelvezető-hálózatba, majd onnét az Eger-patakba. Hasonló a helyzet termálfürdő használt meleg vizével, melynek hőjét nem hasznosítják, és a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba, ezzel hőszennyezést okozva. Az esővízgyűjtés települési léptékben, illetve lakossági szinten sem elterjedt még Egerben. Az épületekről és az közterületi burkolt felületeken lefolyó

	csapadékvíz újrahasznosítatlanul a csatornahálózatot terheli. A csapadékvizet megtartó-, vízgyűjtő infrastruktúra kiépítése még ritkaság számba megy. A csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcsatorna-rendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a vízvisszatartást lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer. Az esővíz háztáji gyűjtésére és hasznosítására az előrelátóbb lakosok körében már van példa, akik a csapadékvizet ciszternákban gyűjtik össze, és locsolásra használják fel. Az utóbbi években Egerben mind az önkormányzat, mind a lakosság sokat tett a rendszer javítása érdekében (pl. lakossági mederkarbantartási munkák az a Szala-patakon és az Eger-patakon). Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megújult Egerben a csapadékvíz-elvezető rendszer és megtörtént a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése, illetve a szennyvíztisztító telep korszerűsítése. Energiaközművek – megújuló energia jelenléte, aránya TOP-6.5.2-15 Napelem-park fejlesztése Egerben városi intézmények közcélú primerenergia felhasználásának csökkentése céljából projekt megvalósításától visszalépett az önkormányzat forráshiány miatt. Egri Geotermikus Fűtésrendszer tervezése távhő-ellátás bővítése céljából Energiahatékonyság növelése a közműhálózatban: Távhő-hálózat kevésbé környezetszennyező a fosszilis energiahordozók közvetlen felhasználásánál Közvilágítás: 66% Na lámpa, 31% kompakt lámpa, 3% normál és HGL lámpák, 2444 MWh/év (állandó érték) KEOP-5.4.0/12-2015-0008 Az egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása 88,6 m Ft.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége. • Az önkormányzat sikeres pályázati tevékenységének köszönhető fejlesztések. • Önkormányzati, és lakossági kezdeményezések. • Szociális és óvodai intézményekben napelemek, biomassza-tüzelésű kazánok telepítése valósult meg, tapasztalat az ilyen irányú fejlesztésekben. Gyengeségek: • Zárt csapadékcsatorna hálózat korlátozott kapacitása. • Borászati melléktermékek és használt termálvíz csatornahálózatba kerülése, Eger-patak szennyezése. • Burkolattal ellátott árkos vízelvezető rendszer- a víz nem tud a talajba szivárogni. • Telken belül és közterületen történő csapadékvízmegtartás nem elterjedt. • Csapadékvíz újrahasznosítása még nem elterjedt.

	• Primer energiafelhasználás túlsúlya. • Távhőszolgáltatásban nem jelenik meg a biomassza és geotermikus energia felhasználására. • Napelem-park projekt nem valósult meg.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS
Z5: Jellemző közösségi közlekedési módok szolgáltatási oldalon (e-járművek, sharing szolgáltatások stb.)	*Szöveges értékelés* A város egyik legforgalmasabb útvonala a belváros és az Északi lakó övezetek közötti szakasz, itt bonyolódik az iparterületekre és szinte a város minden területére irányuló magán- és tömegközlekedés is, ebből következik, hogy az úton nagy számban haladnak át személygépkocsik, tömegközlekedési gépjárművek és tehergépjárművek. A gépjárműállomány még mindig növekvő tendenciát mutat, mely az energiafelhasználásban, és hosszú távon a környezet állapotában is meg fog mutatkozni. A településen önálló vasútállomás található. A vasútvonal észak-déli irányú erősítésére lenne szükség belterületi megállók kialakításával, mellyel a közúti közlekedés nagyrésze kiválható lehetne. Az autóbusz közlekedés mind a járatok számát, mind a célállomásokat tekintve kielégítőnek mondható. A helyi közösségi közlekedést az Agria Volán Közlekedési Zrt. biztosítja, az utas-szállítás 42 autóbusszal történik, a buszok gázolajjal üzemelnek. A helyközi utóbuszállomás a város központjában, a Bazilika mellett található, jelentős forgalomterhelést és légszennyező forrást jelent. Hétköznap 1085 db autóbuszjárat használja, míg hétvégén 430 db. A járatok kihasználtsága 50%-os. Az utóbbi években történtek beruházások a tömegközlekedés korszerűsítésére, melyek keretében több új autóbusz beszerzése, 5 elektromos autó töltőállomás létrehozása valósult meg. Az „Eger keleti Városrész Fenntartható Városi Közlekedésének fejlesztése” című projekt a városi mobilitás fenntarthatóbbá tételét szolgája, mind környezetileg, mind pénzügyileg, elősegíti, hogy minél többen a kerékpáros és közösségi közlekedést részesítsék előnyben a gépkocsihasználattal szemben. A projekt keretében a cél 3 körforgalmú csomópont kiépítése, a gyalogos járdák felújítása, újak építése, kerékpárutak építése, illetve a helyi civil szervezetek segítségével szemléletformáló kampányok lebonyolítása. Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult környezet-barát közlekedési módokat támogató projekt: az egri kerékpárút-hálózat fejlesztése. Az e-járművek, sharing szolgáltatások közül szintén a kerékpár-kölcsönzés részesült előnyben, a life projekten belül pilot jelleggel két dokkoló állomás kialakítása tervezett bérelhető kerékpárok számára. Egerben a közösségi roller- és sagway elterjesztése nem támogatott. A lakosság körében szintén a kerékpárhasználat jelent alternatívát a gépjárművekkel szemben, elektromos autó, motor, roller használata ritka.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek:

	• Készülő Eger MJV Fenntartható Városi Mobilitási Terve. • Fejlődő kerékpárút-hálózat. • Kerékpáros közlekedés népszerűsége. • Önkormányzati elkötelezettség a tömegközlekedés korszerűsítése és környezetbaráttá tétele iránt. Gyengeségek: • Vasút kihasználatlansága. • Közúti közlekedés környezetszennyező hatása. • Korszerűtlen, környezetszennyező járművek túlsúlya. • Alternatív közlekedési eszközök még nem elterjedtek.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* KÖRNYEZET- ÉS TERMÉSZETVÉDELEM
Z6: Zöldfelületi ellátottság	*Szöveges értékelés* Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő. A település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható, egyedül a belváros szenved hiányt a közterületi zöldfelületektől és a fásított sétálóutcáktól, terektől. Megemlítendő e mellett az Eger belvárosát észak- déli irányban átszelő Eger-patak, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként, illetve közösségi- szabadidős szempontból is kihasználatlan, ennek fejlesztése szükséges és indokolt. Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felület-típusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics). E szerint a szabad zöldfelületek nagysága Eger belterületén 25,3 ha, a lomfelület 24, 9 ha, ami majdnem 100 %-os fásítottságot jelent. A szabad vízfelületek nagysága 1,5 ha, ami kevésnek mondható. A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fafaj, fajta, előfordulási darabszám, faiskolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsátmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint. A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppos vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben, ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít. A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-esztétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonaltól, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerti infrastruktúra sokszor elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületek növényei az éghajlatváltozás hatására, az öntözés hiányában sokszor kipusztulnak, a klímaálló fajokra, fajtákra cserélés még nem történt meg. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos. A településen a zöldtetők, zöldfalak költséges voltuk miatt még nem terjedtek el. A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában

	fejlesztésre, korszerűsítésre szorul, a vizuális élményt harmonizálni kell az értékek hangsúlyozásával. A belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet. Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően megtörtént a belvárosi terek komplex megújítása keretében néhány belvárosi közterület (pl. Gárdonyi-kert), kert és park, illetve udvar rekonstrukciója. Az utcák fejlesztése során (pl. Sas út rekonstrukciója) megújultak burkolatok, felújításra kerültek a járdák, illetve kétoldali kerékpársáv került kialakításra, megújult a parkolók egy része, továbbá a területeken található teljes zöldfelület. A projektben minőségi utcabútorok beszerzése is folyamatban van. Belvárosi tömbbelsők fejlesztése keretén belül két belső udvar: az Erzsébet udvar, valamint a Kracker udvar (korábban Bajcsy tömbbelső) felújítása megvalósult. A fejlesztés komplex környezetrendezési rekonstrukciót foglal magában, a program tartalmazza a meglévő növényállomány megújítását. A projektek célja a közlekedési- és burkolt felületek arányának csökkentése, a zöld felületek nagyságának növelése volt. A projektek kapcsán környezettudatosságot, fenntarthatóságot erősítő, valamint a települési arculat erősítését célzó tevékenységek (programok, akciók) valósultak meg.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Települési szinten alapvetően jó zöldfelületi ellátottság. • Önkormányzat zöldfelületek iránti elkötelezettsége- köztér, udvar és parkrekonstrukciók • Fák, parkok rendszeres gondozása • Önkormányzati (digitális) zöldkataszter Gyengeségek: • Belvárosi zöldterületek, fásított sétálóutcák, terek hiánya • Épületek, közlekedés, parkolás, közművek előnyt élveznek a zöldfelületekkel szemben. • Klímaálló közterületi növényzet hiánya. • Öntözés, árnyékolás hiánya a közterületi zöldfelületeken. • Zöldfalak, zöldtetők használata nem terjedt el.
Z7: Természeti ökoszisztémák helyzete	*Szöveges értékelés* Ezen értékes természetes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik. Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti: a Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, a Kőlyuktető Természetvédelmi Terület és település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületeket magába foglaló Bükki Nemzeti Park. Eger jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület

	érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület és a „Bükk hegység és peremterületei” különleges madárvédelmi terület. Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti, a Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi. Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Grőber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán. Az egri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrás-ház is. A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti- elkerülő út megépítése, mely jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintene. Az aktív turizmus, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert övező hegyekben a védett természeti értékek terhelésével jár. A tervezett fejlesztések keretében létesülő libegő, pihenő – melegedő - információs helyek, parkoló, kilátó kiépítése; erdei tornapálya kialakítása mind hatással vannak a természeti értékekre. Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Nemzetközi és országos és helyi természetvédelem alatt álló értékes természetes zöldfelületek. • Nagykiterjedésű erdők. • Tájképvédelmi szempontból értékes külterület. Gyengeségek: • A város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek közötti ütközés. • A fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktus (a tüzelőanyag szállításával kapcsolatos teherforgalom települések között és azon belül).

2.3.3 Digitális / okos város

Digitális / okos város – meghatározás

Az okos város olyan település, amely a digitális technológiák, az adatvezérelt működés és az innovatív információtechnológiai megoldások alkalmazásával fejleszti a városi környezetet, a közszolgáltatásokat, a gazdasági működést és a városirányítást. Az okosvárosi működés célja nem önmagában az új technológiák bevezetése, hanem azoknak a város működésébe történő integrálása, amelyek javítják a szolgáltatások minőségét, hatékonyságát és hozzáférhetőségét, támogatják a fenntarthatóságot, valamint erősítik a lakosság és a helyi gazdasági szereplők bevonását.
Eger Megyei Jogú Város esetében a digitális és okosvárosi fejlesztések a Digitális Átállás Akciótervben meghatározott irányokkal összhangban értelmezendők. A DiA alapján Eger digitális felkészültsége jelenleg közepes szintű: a város rendelkezik a digitális működés alapvető infrastruktúráival és szolgáltatásaival, ugyanakkor a meglévő rendszerek integrációja, az adatvezérelt működés, az interoperabilitás és az okosvárosi megoldások alkalmazása további fejlesztéseket igényel.
Eger okosvárosi fejlődésének egyik fontos alapját képezi a már meglévő szenzor- és adatgyűjtési infrastruktúra. A városban jelentős közbiztonsági kamerarendszer működik, emellett közlekedési és környezeti adatgyűjtési megoldások is rendelkezésre állnak. A jelenlegi rendszer azonban funkcionálisan és területileg egyenetlen, és az egyes alrendszerek integrációja még nem teljes körű.

Az okosvárosi működés hat tematikus terület köré rendezhető:

1. okos kormányzás,
2. okos mobilitás,
3. okos emberek,
4. okos gazdaság,
5. okos környezet,
6. okos életkörülmények és humán szolgáltatások.

Tervezési dimenzió: **Eger MJV – Digitális / okos város**	
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROS ÉS TÉRSÉGE GAZDASÁGA
D1: Digitális technológia-szolgáltatók helyi jelenléte	*Szöveges értékelés* Eger digitális átállásának alapját a meglévő infokommunikációs és hálózati infrastruktúra, valamint a telekommunikációs és informatikai szolgáltatók jelenléte biztosítja. A Digitális Átállás Akcióterv kiemelt fejlesztési irányként az

	optikai hálózati lefedettség bővítését, az IKT-eszközök korszerűsítését, valamint az adatátviteli és IoT-infrastruktúra fejlesztését határozza meg. A helyi digitális ökoszisztéma fontos szereplői az oktatási intézmények, különösen az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, amely kutatás-fejlesztési, innovációs és szakmai háttérrel, valamint hallgatói projektek révén járul hozzá a digitális átálláshoz. A DiA emellett a digitális kompetenciák fejlesztését a közszféra munkatársai, a hátrányos helyzetű lakosság és a helyi gazdasági szereplők körében is célként fogalmazza meg. A digitális átállás megvalósításában a telekommunikációs szolgáltatók a hálózati infrastruktúra, az internet-, IoT- és adatátviteli szolgáltatások, míg az informatikai szolgáltatók a rendszerek fejlesztése, integrációja és üzemeltetése terén töltenek be szerepet. A DiA alapján Eger digitális fejlődésének fontos eleme e szereplők együttműködésének erősítése.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Internet-lefedettség megfelelő. • Oktatásban megjelenő szolgáltatások. Gyengeségek: • Kábelnet bővítési lehetőségei a külvárosi részeken. • Digitális felzárkóztatás erősítése.
D2: Digitális technológiát alkalmazó cégek jelenléte (közszolgáltatók (beléptető, kamera, irányítórendszerek stb.), Ipar 4.0, szolgáltató szektor)	*Szöveges értékelés* Egerben a digitális technológiák alkalmazása a közszolgáltatások és az önkormányzati intézmények működésében már jelen van, ugyanakkor a digitális és adatvezérelt megoldások további fejlesztése szükséges. A DiA kiemelt fejlesztési irányként az intézményi IKT-eszközök korszerűsítését, a távfelügyeleti rendszerek fejlesztését, az intelligens közlekedési és közvilágítási megoldások, valamint az integrált digitális szolgáltatások kialakítását határozza meg. A helyi gazdasági szereplők körében is egyre nagyobb szerepet kapnak a digitális technológiák, különösen az informatikai rendszerek, az automatizálás és az adatkezelés. A DiA célja ezen túlmenően a vállalkozások digitális kompetenciáinak fejlesztése és a helyi gazdasági szereplők, az önkormányzat, az informatikai szolgáltatók és az oktatási intézmények közötti együttműködés erősítése.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Digitális technológiák megjelenése. • Vállalkozói szektorban dinamikusan fejlődik a digitális technológiák alkalmazása. Gyengeségek:

	• Digitális technológiák elterjedtsége, különösen a közszolgáltatásokban • legmodernebb technológiák hiánya.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS ÉS VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA
D3: A lakosság digitális eszköz ellátottsága, kompetenciák, felhasználói szokások (szolgáltatói adatokra és felmérésre alapozva)	*Szöveges értékelés* A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Eger lakosságának digitális felkészültsége fejlesztendő terület, különösen az online szolgáltatások és az elektronikus ügyintézés szélesebb körű használata tekintetében. A DiA kiemelt célként kezeli a lakossági digitális kompetenciák erősítését, ezen belül a számítógép- és okostelefon-használat, az internet biztonságos alkalmazása, az online információkeresés és az elektronikus ügyintézés készségeinek fejlesztését. Külön figyelmet kapnak az alacsonyabb digitális kompetenciával rendelkező és hátrányos helyzetű lakosok, a digitális szakadék mérséklése és a digitális közszolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása érdekében.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • A lakosság nagyobb része (fiatalok és aktív korúak, a képzettek körében) eszközök és kompetencia tekintetében meghaladja az országos átlagot. Gyengeségek: • Az alacsony jövedelműek körében a digitális eszközellátottság és digitális kompetencia fejlesztésre szorul.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
D4: A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra mennyiségi és minőségi jellemzői a humán erőforrás digitális felkészültsége a közszolgáltatásokat végző helyi intézményeknél	*Szöveges értékelés* Digitális infrastruktúra a közszolgáltatásokban: minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket. Kérdőívünket kitöltő 7 szervezet mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomásnál töltik munkaidejüket. Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatba van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk.

	31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat. Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható. Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivétel az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT (információs és kommunikációs technológia) végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda). Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezetteknél, GINOP-6.1.5. (Agria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére). Eger közszolgáltatást végző intézményeiben rendelkezésre állnak a digitális működés alapvető informatikai feltételei, ugyanakkor az IKT-eszközök korszerűsítése és a digitális infrastruktúra további fejlesztése szükséges. A DiA kiemelt fejlesztési irányként az intézményi eszközállomány megújítását, a hibrid felhőalapú rendszerek alkalmazását, valamint az optikai hálózati lefedettség bővítését jelöli meg. A humán erőforrás digitális felkészültségének erősítése szintén fontos cél, amelyet a közszolgáltatást végző intézmények munkatársai számára tervezett informatikai képzési programok támogatnak. Ezek célja az új digitális rendszerek hatékony használata és a technológiai változásokhoz való alkalmazkodás.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Digitális eszközök elterjedtsége a közszolgáltatásban. • Digitális adattárolás terjedése. • Felhasználói szintű digitális ismeretek a munkavállalóknál. Gyengeségek: • Az eszközök sok esetben elavultak, cserére szorulnak. • Nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. • Közszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés nem zökkenőmentes, töredezett, mely az infrastrukturális és információmegosztási fejlesztésekkel javítható volna. • Elavult adattárolási technológia (felhő igénybevétele nem elterjedt). • Papíralapú tárolás és kommunikáció megléte. • Munkahelyi képzések alacsony száma.

D5: Digitális ügyintézési lehetőségek a (köz)szolgáltatások területén, digitális felkészültségi állapot (ügyintézésre koncentrálva: infrastruktúra és HR felkészültség)	*Szöveges értékelés* Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata és a városi közszolgáltatást végző intézmények és gazdasági társaságok körében az elektronikus kommunikáció és az elektronikus ügyintézés alkalmazása már jelenleg is a működés szerves részét képezi. A Polgármesteri Hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségei több területen rendelkezésre állnak, az ügyfelek számára számos információ és ügyintézést támogató dokumentum elektronikus formában is elérhető. Az elektronikus ügyindítás és az elektronikus kapcsolattartás mellett az önkormányzati ügyintézésben az elektronikus fizetési lehetőségek is biztosítottak. A DiA stratégia keretében végzett helyzetfeltárás alapján a városi közszolgáltatók körében a digitális kommunikáció legfontosabb eszközei továbbra is az e-mail és a telefon, ugyanakkor a személyes és a hagyományos postai kapcsolattartás is jelen van. A digitális csatornák használata az egyes intézmények és szolgáltatók között eltérő intenzitású, ezért a következő időszak egyik fontos feladata az elektronikus kommunikáció és az online ügyfélkapcsolati lehetőségek egységesebb és szélesebb körű alkalmazásának elősegítése. A vizsgált közszolgáltatók rendelkeznek önálló honlappal, amelyek elsődlegesen a lakosság és az ügyfelek tájékoztatását szolgálják. A honlapok mellett ugyanakkor egyre nagyobb jelentősége van az interaktív, kétirányú kommunikációt lehetővé tevő digitális megoldásoknak. A DiA stratégia ezért olyan fejlesztési irányokat is azonosít, amelyek az információközlésen túl az elektronikus ügyintézést, az igények és visszajelzések fogadását, a hibabejelentést, valamint az ügyfélkapcsolatok hatékonyabb kezelését támogatják. E körben kiemelt fejlesztési lehetőség egy korszerű CRM- és hibabejelentő rendszer, valamint az önkormányzati és városi szolgáltatásokat egy felületen elérhetővé tevő digitális alkalmazás kialakítása. A közmű- és egyéb városi szolgáltatások esetében az elektronikus fizetés, az e-mailes, telefonos és személyes ügyintézés lehetősége már több területen rendelkezésre áll. A DiA stratégia ugyanakkor az ügyfélközpontú digitális szolgáltatások továbbfejlesztését, az online ügyintézési folyamatok bővítését és az egyes szolgáltatások közötti kapcsolódások erősítését irányozza elő. Ennek része lehet többek között a digitális városkártya, a városi mobilalkalmazás, az elektronikus hibabejelentés, az online időpontfoglalás, valamint a városi szolgáltatásokhoz kapcsolódó digitális tájékoztatás fejlesztése. A digitális átállás feltételei között nem kizárólag a technológiai infrastruktúra fejlesztése jelenik meg. A stratégia alapján kiemelt jelentőségű a közszolgáltatásokat végző intézmények és gazdasági társaságok digitális felkészültségének, az informatikai és adatkezelési kompetenciák fejlesztése, valamint a kiberbiztonsági követelményeknek való megfelelés. Az intézményi digitális érettség növelését támogatja az IKT-eszközállomány fejlesztése, a korszerű vállalatirányítási és informatikai rendszerek alkalmazása, továbbá a NIS2 követelményeihez igazodó informatikai és szervezeti fejlesztés. A következő időszakban ezért a hangsúly az egyedi, egymástól elkülönülő elektronikus megoldások mellett az integrált, adatvezérelt és felhasználóközpontú digitális szolgáltatási rendszer kialakítására helyezhető. Ennek fontos eleme a városi adatvagyon hatékonyabb hasznosítása, az interoperabilitás erősítése, az önkormányzati és intézményi rendszerek közötti adatkapcsolatok fejlesztése, valamint a nyílt adatok és az intelligens városi megoldások alkalmazásának bővítése.

	A Polgármesteri Hivatal és a városi közszolgáltatók digitális átállásának részletes fejlesztési feladatait, azok ütemezését, erőforrás- és finanszírozási igényét a Digitális Átállás Akcióterv határozza meg. Az akcióterv feladata, hogy a DiA stratégiai céljaihoz kapcsolódóan konkrét, megvalósítható intézményi, technológiai, szolgáltatásfejlesztési és kompetenciafejlesztési beavatkozásokat jelöljön ki.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Online ügyintézés megjelenése a közszolgáltatásban. • Tapasztalat online ügyintézés működtetésében. • Infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll. Gyengeségek: • Ügyfélkommunikációban gyakori a papírhasználat (posta, hirdetménytábla) – ügyféligényekhez igazítva. • A teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez infrastruktúra és humánerőforrás fejlesztésére is szükség van a közszolgáltatásban.
D6: Digitális (adat alapú) feladatszervezés helyzete a közfeladat ellátásban (egészségügy, szociális ellátás, hulladékkezelés stb.)	*Szöveges értékelés* A megkérdezett egri közszolgáltatóknál a digitális eszközök és informatikai rendszerek számos alapfeladat ellátását támogatják. A digitális megoldások jelen vannak az ügyfélkapcsolatok és a visszajelzések kezelésében, a külső és belső kommunikációban, a kapcsolattartásban, az adatok tárolásában és kezelésében, valamint a szakmai és pénzügyi adminisztrációban. Emellett támogatják a vezetői és menedzsmentfeladatokat, a munkaszervezést és feladatmegosztást, a szolgáltatási folyamatok nyomon követését, a minőségbiztosítást és a szervezetfejlesztést is. A DiA stratégia alapján az egyes ágazatok digitális eszközhasználata eltérő fejlettségű és intenzitású, ugyanakkor valamennyi közszolgáltatási területen azonosíthatók olyan fejlesztési lehetőségek, amelyek a szolgáltatások hatékonyságát, hozzáférhetőségét és ügyfélközpontúságát javíthatják. **Oktatás-nevelés:** a digitális technológiák alkalmazása kiterjed az oktatási-nevelési folyamatok támogatására, az elektronikus kapcsolattartásra, az adminisztrációra, az információk és dokumentumok digitális kezelésére, valamint az intézményi kommunikációra. A további fejlesztésekben fontos szerepet kaphat az IKT-eszközellátottság javítása, a digitális kompetenciák fejlesztése és az intézményi rendszerek közötti hatékonyabb adat- és információáramlás. **Egészségügyi és szociális szolgáltatások:** a digitális megoldások elsősorban az ügyfél- és betegadatok kezelését, az adminisztratív folyamatokat, a kapcsolattartást, az időpont- és szolgáltatásszervezést, valamint az információk biztonságos tárolását és továbbítását támogatják. A digitális átállás további lehetőséget teremt az ügyfélközpontú online szolgáltatások és az intézmények közötti információáramlás fejlesztésére. **Városi és közműszolgáltatások:** a digitális technológiák alkalmazása támogatja többek között a szolgáltatási folyamatok szervezését, a munkafolyamatok nyomon követését, az erőforrás- és eszközgazdálkodást, valamint az

	ügyfélkapcsolatokat. A DiA stratégia fejlesztési irányai között megjelenik a szenzoradatok és egyéb digitálisan gyűjtött adatok szélesebb körű alkalmazása, amelyek a közlekedés, a környezet, a közművek és egyéb városi szolgáltatások hatékonyabb működtetését támogathatják. **Hulladékgazdálkodás és városüzemeltetés:** a digitális eszközök a logisztikai és szállítási folyamatok, a járművek és munkafolyamatok nyomon követését, az erőforrás-felhasználás optimalizálását, valamint a szolgáltatás minőségbiztosítását segíthetik. A további fejlesztésekben a helymeghatározáson és nyomon követésen túl a keletkező adatok rendszerszintű felhasználása, az adatvezérelt döntéstámogatás és a lakossági hibabejelentések digitális kezelése is fontos szerepet kaphat. A DiA stratégia alapján a következő időszak egyik kiemelt feladata az egyes intézményekben és közszolgáltatóknál már alkalmazott digitális megoldások összehangolása és integrációja. A fejlesztéseknek ezért nem kizárólag az egyes informatikai eszközök és rendszerek korszerűsítésére, hanem az intézmények közötti adatkapcsolatok, a közös adatkezelési megoldások, az informatikai biztonság és a digitális kompetenciák fejlesztésére is ki kell terjedniük. Ez teremtheti meg az adatvezérelt, hatékonyabb és a lakosság számára könnyebben hozzáférhető városi közszolgáltatások alapját.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Széleskörű a digitális technológia alkalmazása a közszolgáltatásban. • Alaptevékenység és adminisztratív tevékenység digitális feladatszervezésben. Gyengeségek: • Egészségügyben a szolgáltatók nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület hiánya. • Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranszfer lehetősége). • Nyílt digitális adatbázis hiánya. • Modern technológiák alkalmazásának hiánya (rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomonkövetés, fejlesztés).
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA
D7: Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az önkormányzati tulajdonú, fenntartású épület-infrastruktúrák esetében, digitális épületüzemeltetés	*Szöveges értékelés* Egerben a digitális épületüzemeltetés jelenleg részlegesen valósult meg. A DiA helyzetfeltárása alapján egyes önkormányzati fenntartású intézményekben – így különösen az óvodák és bölcsődék esetében – már alkalmaznak digitális megoldásokat a fűtési rendszerek felügyeletére és szabályozására, azonban ezek nem alkotnak még egységes, a városi épületállomány egészére kiterjedő rendszert. Az önkormányzati és közszolgáltatási épületekhez kapcsolódó műszaki és üzemeltetési információk jelentős része továbbra is papíralapon, illetve digitalizált dokumentumok, például PDF-ek formájában áll rendelkezésre, ami korlátozza az adatok egységes adatbázisban történő kezelését és elemzését. Eger ugyanakkor rendelkezik olyan digitális alapokkal, amelyekre a további fejlesztések építhetők. Az önkormányzat térinformatikai rendszert működtet,

	amely egyes ingatlanokhoz kapcsolódó attribútumok – többek között tulajdonviszonyok és közműadatok – lekérdezését teszi lehetővé. Emellett részletes ingatlankataszter is rendelkezésre áll. A DiA alapján a következő fejlesztési feladat elsősorban az ingatlan- és épületadatok naprakészen tartásának, valamint az adatok digitális és egységes kezelését biztosító felületek kialakításának megoldása. A fejlesztés iránya ezért az épületállományhoz kapcsolódó adatok fokozatos digitalizálása, strukturálása és térinformatikai rendszerhez történő kapcsolása lehet. Ez teremtheti meg az egységesebb digitális épületüzemeltetés és az adatvezérelt önkormányzati vagyon- és épületgazdálkodás alapját.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Térinformatikai rendszerek és egyéb adatbázis-kezelésben való jártasság az önkormányzatban. • Digitális épületüzemeltetés megjelent a közszolgáltatásokban. Gyengeségek: • Papíralapú információk nem alkalmasak digitális adatbázis-építésre. • Digitális épületüzemeltetés nem elterjedt megoldás a közszolgáltatásokban.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* KÖRNYEZETVÉDELEM, VÁROSI KLÍMA
D8: Környezeti szenzorok fajtái, egyéb jellemzői, kapcsolódó adatmenedzsment	*Szöveges értékelés* Az FVS stratégia keretében végzett kérdőíves felmérésben 7 közszolgáltatást végző szervezet vett részt. A válaszok alapján 4 szervezet rendelkezik távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelző- és/vagy kamerás megfigyelőrendszerrel. A biztonságtechnikai rendszerek alkalmazása különösen az oktatási és nevelési intézményekben – így a bölcsődék, óvodák és iskolák esetében – tekinthető elterjedt megoldásnak. A DiA helyzetfeltárása alapján ugyanakkor a digitális épületfelügyelet és a környezeti monitoring területén további fejlesztési lehetőségek azonosíthatók. A DiA stratégia fejlesztési irányai között megjelenik a szenzorokkal gyűjthető városi adatok körének bővítése és az ezekből származó információk adatvezérelt hasznosítása. Ennek részeként hosszabb távon lehetőség nyílhat az épületek és közterületek állapotának, a környezeti paramétereknek, az energiafelhasználásnak, valamint egyes városi folyamatoknak a folyamatosabb nyomon követésére. A szenzoradatok egységes adatkezelési és megjelenítési rendszerbe történő integrálása az önkormányzati és közszolgáltatási feladatellátás hatékonyságát, valamint a megalapozottabb döntéshozatalt is támogathatja.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Az időjáráshoz kapcsolódó környezeti szenzorok rendelkezésre állnak a városban Gyengeségek:

	• Környezeti szenzorok alkalmazása nem terjedt el a közszolgáltatásokban.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS
D9: Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben (lakossági applikációk, forgalomirányítás, parkolást támogató megoldások stb.)	*Szöveges értékelés* Egerben a közlekedés digitalizációja területén már jelen vannak egyes okosmegoldások, ugyanakkor a lakosság és a városba érkezők számára elérhető, egységes közlekedési információs rendszer jelenleg nem teljes körű. A DiA stratégia helyzetfeltárása alapján a közlekedési adatok digitális gyűjtése és hasznosítása, valamint az ezekre épülő, felhasználóközpontú szolgáltatások továbbfejlesztendő területet jelentenek. A Katona téri parkolóháznál már működő, a szabad parkolóhelyek számát kijelző rendszer jó példája a digitális technológiák közlekedési célú alkalmazásának. A DiA fejlesztési irányai között szerepel a városi szenzoradatok körének bővítése, többek között a közlekedéshez kapcsolódó adatok gyűjtése és hasznosítása. Ennek keretében hosszabb távon kialakítható olyan integrált közlekedési információs rendszer, amely a forgalmi és parkolási információk mellett a közösségi közlekedéshez kapcsolódó aktuális adatokat is egységesen kezeli és a lakosság számára könnyen hozzáférhetővé teszi. A fejlesztés hozzájárulhat a közösségi közlekedés vonzóbbá tételéhez, a közlekedési módok közötti hatékonyabb választáshoz és a városi mobilitás adatvezérelt támogatásához.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Digitális megoldások már most is támogatják a közlekedést (pl. forgalomszámláló szenzorok, okos zebrák, parkolási telítettséget jelző tábla) Gyengeségek: • Nincs parkolási applikáció (zónák, szabadhelyek, online vagy sms fizetési lehetőségek), különösen konfliktusos a parkolási helyzet. • Elavult 30 éves parkolóórák. • Kórháznál is szükséges a digitális parkolás bevezetése. • Nincs közösségi közlekedést valós időben figyelő rendszer. • Közúti közlekedésben az országos applikációkat lehet használni, de esetenként jelentős időbeli eltolással érkeznek a forgalmi adatok, akadályok.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK
D10: Közmű-működtetés szenzoros követése	*Szöveges értékelés* Eger szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése során a technológiai folyamatok ellenőrzését és az üzemeltetés hatékonyságát digitális megoldások is támogatják. A szennyvíztisztítási és iszapkezelési folyamatokban alkalmazott szenzorok lehetővé teszik egyes technológiai paraméterek folyamatos nyomon követését, ezáltal az

	üzemeltetéshez szükséges adatok rendelkezésre állását és a beavatkozások megalapozását. Az iszapkezelés részeként megvalósított anaerob rothasztási folyamat során keletkező biogáz energetikai hasznosítása hozzájárul a telep külső energiaigényének mérsékléséhez. A digitális érzékelési és monitoringmegoldások az ilyen összetett technológiai folyamatok biztonságos és hatékony működtetését is támogatják. A DiA stratégia fejlesztési irányaihoz kapcsolódva a közműszolgáltatások digitalizációjában további lehetőséget jelent a szenzorokkal gyűjtött adatok körének bővítése, azok egységes kezelése és elemzése, valamint az adatvezérelt üzemeltetés erősítése. Hosszabb távon ez hozzájárulhat a közműhálózatok állapotának és a szolgáltatási folyamatoknak a hatékonyabb nyomon követéséhez, az üzemeltetési beavatkozások optimalizálásához és az energiafelhasználás csökkentéséhez.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Adatok szenzoros mérése már megjelenik közműszolgáltatásoknál is Gyengeségek: • Közműszolgáltatásban (víz, szennyvíz, távhő) nem terjedt el a működtetés, minőségbiztosítás szenzoros követése.
D11: Lakossági digitális megoldások (applikációk, közterületi okos megoldások stb.)	*Szöveges értékelés* Egerben a lakosság és a városba érkezők számára már jelenleg is több digitális megoldás áll rendelkezésre. Az Önkormányzat működteti a városkártya-rendszert, amely a helyi lakosság és a csatlakozó szolgáltatók számára egyaránt kedvezményeket és szolgáltatási lehetőségeket biztosít. A DiA stratégia alapján ennek továbbfejlesztési iránya a digitális városkártya kialakítása, amely a jelenlegi rendszer korszerűsítésével és további digitális szolgáltatásokhoz történő kapcsolásával növelheti a kártya használhatóságát. A közterületeken szintén jelen vannak digitális és okos városi megoldások. Az Eszterházy téren információs kijelző és három okoslámpa-oszlop működik, továbbá a város egyes pontjain Wi-Fi-hozzáférési lehetőségek és QR-kód alapú információs megoldások segítik a lakosság és a turisták tájékoztatását. A DiA stratégia egyik kiemelt fejlesztési iránya az önkormányzati és városi szolgáltatásokat egy felületen elérhetővé tevő mobilalkalmazás kialakítása. Az alkalmazás a tervek szerint többek között a közösségi közlekedéssel, parkolással, közműszolgáltatásokkal, hibabejelentéssel, piaci szolgáltatásokkal, városi programokkal és időpontfoglalással kapcsolatos információkat és ügyintézési lehetőségeket kapcsolhat össze. A meglévő és tervezett digitális megoldások összehangolása hozzájárulhat az egységesebb, könnyebben hozzáférhető és felhasználóközpontú városi digitális szolgáltatási környezet kialakításához.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Városkártya rendszer sikeresen működik.

	• Kísérleti jelleggel jelentek meg okos közterületi megoldások. Gyengeségek: • Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati szempontból is szükség volna. • Okos megoldások alkalmazásának hiánya közterületen, közszolgáltatásokban.

„Az okos város olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti."

2.3.4 Megtartó város

Megtartó város – meghatározás

„A társadalmi befogadás, integráció feltételeit biztosító város, amely intézkedéseken, valamint tervezett és spontán akciókon keresztül, különféle partnerekkel együttműködve gondoskodik a befogadás kedvező körülményeinek, feltételeinek biztosításáról.
A befogadó város egyben megtartó város is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik."

Tervezési dimenzió: **Eger MJV – Megtartó város**	
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA
M1: Demográfiai helyzet	*Szöveges értékelés* Eger területe 104,7 km², lakónépessége 51 268 fő (2020), népsűrűsége 488,71 fő/km2, amely az országos átlagot (104,6 fő/km2) jelentős mértékben meghaladja. Heves megye lakónépességének 18 %-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2011. évi népszámlálás időpontjában 2 505 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben: 2001-ben 57 695 fő élt itt, 2020-ban már csak 51 168 fő. A népességcsökkenés a természetes fogyás és a negatív vándorlási különbözet eredménye. A városban a 2010-2020 közti időszakban a természetes fogyás (az élveszületések és halálozások különbözete) -116 és -326 fő között ingadozott, minimumát 2011 és 2014-ben, maximumát 2020-ban érte el, az elmúlt évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött.

	Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbözete – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent. Egerben az aktív korú népesség (18-59 évesek) aránya 54%, ez az érték az elmúlt 20 évben 9 százalékpontot csökkent. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 62,6%, az Egri járásban 63,8%, tehát az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak (Szarvaskő, Ostoros, Nagytálya) és a magasabb természetes népszaporulatnak köszönhető (Szúcs, Egerbakta, Kerecsend, Hevesaranyos). A társadalom elöregedik, a 60 év feletti korosztály aránya az elmúlt 20 évben 19-ről 30%-ra emelkedett, a 14 év alattiak aránya 2020-ban 16%. Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbak az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2011-ben 22,9% volt, míg az országos átlag 15,5%. Ugyanígy az érettségizettek 34,7%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 27,5%-nál. A 2011-es népszámlálási adatok alapján Eger lakosságának túlnyomó része (83%) magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb kisebbséget a romák alkotják, a lakosság 2%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 1,4% más hazai nemzetiségűnek.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése. Gyengeségek: • Drasztikus népességcsökkenés. • Elöregedő társadalom, alacsony születésszám. • Elvándorlás főként a gazdaságilag aktív korosztályban.
M2: Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi /térségi közösség alakításában	*Szöveges értékelés* Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt. A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és

	Ifjúsági Ház, Közösségi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében. Az identitás tudat részének tekinthető és fontos közösségszervező erővel is bír a város és térsége nagy hagyományokkal és múlttal rendelkező fürdőkultúrája is. Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösségszervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csak a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is. Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrokultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Erős közösségalkotó kapcsolódási pontok (kultúra, bor- és gasztronómia, fürdőkultúra). • Széles kulturális rendezvénykínálat különböző belső és külső célcsoportok számára. Gyengeségek: • Kiemelkedő jelentőségű kulturális programok hiánya. • Térségi együttműködések hiánya.
M3: Térségi mobilitási trendek (várostérségi ingázás)	*Szöveges értékelés* Az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcról is jelentősebb létszám ingázik Egerbe. Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településeiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Bélapátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Nagy munkaerőpiaci kereslet, kiterjedt vonzáskörzettel, növekedési potenciállal.

	Gyengeségek: • Nagy forgalomterhelés Eger főútvonalain.
M4: Társadalmi rétegződés, konfliktusok	*Szöveges értékelés* 2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 26%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti zónában élnek és a peremtérségek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 101-200 ezer Ft háztartási jövedelemből élők (22%) és a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők (lakosság kb. 1%-a). Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. (Schuchmann Júlia: Egy „élhető" középváros – Eger, 2020, pp. 172-173). A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók: Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság - a lakosság érzékelése szerint túlturizmus (overtourism) alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Probléma a turisztikai főszezon esti aktív életének és a vállalkozások igényeinek összehangolása a helyben lakók életvitelével. Ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) be kell zárniuk este 10-kor, ami viszont a szolgáltatási palettát gyengíti. Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni. A civil szféra a lakosság számára sok szempontból kevésbé érzékelhető Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, az Önkormányzat részéről pedig intenzívebb együttműködést várnak. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Jövedelmi viszonyok az országos átlagot meghaladják. Gyengeségek: • Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság konfliktusa. • Parkolási, közlekedési konfliktusok. • Civil szférával való együttműködési deficit.

Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROS ÉS TÉRSÉGE HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA
M5: Civil tevékenység jelenléte, szerepvállalása a közfeladatok ellátásában – térségi (tematikus) civil hálózatok jellemzői	*Szöveges értékelés* A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma. Civil szervezetek részt vesznek közfeladatok ellátásában, sokszor azt kiegészítve, „soft" tevékenységekkel. 36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív. Többségük kulturális tevékenységgel, hagyományőrzéssel foglalkozik (13), jelentős a természetjáró-környezetvédelmi (9), továbbá több szociális (6) és egészségügyi (4) tevékenységet végző szervezetek száma. A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma): sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22) elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8) támogatások elérhetőségének növelése (3) hálózatosodás erősödése (2) Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs ráhatásuk: pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan biztosítása a tevékenységhez (13) civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6) digitális fejlesztés, adminisztráció (5) célcsoportok bevonása, kommunikáció (5) civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4) felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3) Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Civil szféra társadalmi elismertsége, sikeressége növekszik. • Többféle társadalmi problémára érzékenyek. Gyengeségek: • Önkormányzattal, állami szférával, magánszektorral való együttműködés és lakossági kommunikáció alacsony szintje.
M6: Esélyegyenlőség biztosítása és a humán közszolgáltatások elérhetősége területén (pl. szociális bérlakás rendelet)	*Szöveges értékelés* Szociális intézmények rendelkezésre állnak, civil szervezetek segítik az önkormányzat munkáját. Az ágazatban általános a kapacitás- és munkaerőhiány. Szorosabb együttműködés szükséges a szereplők között (közös adatbázis, tudásmegosztás), komplex programok kidolgozása szükséges. 2021-ben került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére. Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja.

	Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni. Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat. A fentieken kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni. Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön. A nők helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet. Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatának akadálymentessége, biztonságosabbá tétele, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön. Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá” tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken stb. Szociális bérlakás bérlésére jogosult az igénylő, ha jövedelme, vagyona alapján szociális lakbér megállapítására jogosult, és az egy fogyasztási egységre jutó havi nettó jövedelme eléri az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegét. A rászorulók száma nagyobb, mint az igénybe vehető szociális bérlakások száma.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Részletes esélyegyenlőségi program. • Szociális szolgáltatások megléte. • Önkormányzati lakások szociális alapú bérbeadása Gyengeségek: • Esélyegyenlőségi csoportok felzárkóztatását szolgáló komplex programok hiánya. • Szociális szolgáltatásokban munkaerő- és férőhelyhiány.
M7: A leszakadó / veszélyeztetett társadalmi csoportok felzárkózást biztosító városi és térségi akciók, projektek, szervezetek	*Szöveges értékelés* Antiszegregációs terv kidolgozása során elemezhető.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • - Gyengeségek:

(összhangban az antiszegregációs terv tartalmával)	• -
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
M8: A szolgáltatások elérhetőségének elemzése a lakossági hozzáférés oldaláról, elégedettség (elégedettségi és /vagy igény felmérés)	*Szöveges értékelés* Elégedettségi kérdőív értékelés során elemezhető.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Gyengeségek: •
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA
M9: Társadalmi vállalkozások helyzete (tevékenység, munkaerő vonzáskörzet, piac)	*Szöveges értékelés* Részletes felmérés szükséges.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Gyengeségek: •

2.3.5 Kiszolgáló város

Kiszolgáló város – meghatározás

„A társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város."

Tervezési dimenzió: **Eger MJV – Kiszolgáló város**	
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ÉS RENDEZÉSI TERVI ÖSSZEFÜGGÉSEK
K1: A magasabb szintű területfejlesztési dokumentumokkal való tervezési összhang:	Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció Egert olyan agglomerálódó térségnek nevesíti, mely olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő város, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű" városainak. A Koncepció számos Heves megyére vonatkozó fejlesztési irányt jelöl ki, ilyenek a gazdasági versenyképesség javítása, a helyi innovációk támogatása, a turizmus súlyának megőrzése és növelése. A Heves Megyei Területfejlesztési Koncepció is mélyen alapoz a megyeszékhelyre, azt a legerősebb, Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely" -ként említi, mint a megye gazdaságilag legerősebb térsége. Ezen állapot fenntartásáért és erősítéséért több stratégiai célt is megfogalmaz, ilyenek a közlekedési infrastruktúra átfogó fejlesztése, az innovációs potenciál fejlesztése, a gazdaság súlyának erősítése minden gazdasági szereplő támogatásával, valamint a turizmus erősítése. A Heves Megyei Területfejlesztési Program is ugyanezen a vonalon haladva erősíti meg a fent említett célok és irányok szükségességét. Eger a magasabb szintű jogszabályoknak, terveknek és koncepcióknak megfelel, fejlesztési dokumentumai biztosítják a város, valamint a várostérség dinamikus, progresszív fejlődését.
K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása	K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása: Az OTrT és a HMTrT alapján a város települési-, erdőgazdálkodási-, mezőgazdasági- és vízgazdálkodási térségi területfelhasználási kategóriákkal is érintett, területfelhasználása ezáltal változatos. Az OTrT szerkezeti tervlapja alapján Eger városát a következő szerkezeti elemek érintik: • MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala; • MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala; • M25. sz. gyorsforgalmi út; • 25. sz. főút; • 24. sz. főút;

	• Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza; • Eger-patak. Az övezeteket vizsgálva figyelembe véve azt, hogy további számos kedvező hatású speciális övezet is érinti a települést (borszőlő termőhelyi kataszteri terület övezete, magas természeti értékű terület övezete, tájképvédelmi terület övezete, ökológiai hálózat elemeinek övezete, ásványi nyersanyagvagyon övezete), megállapítható, hogy Eger kiváló adottságokkal rendelkezik az elhelyezkedését illetően. Ellenben fontos megemlíteni, hogy számos olyan területi övezet is érinti a megyeszékhelyet, melyet tényezőként kell figyelembe venni bizonyos fejlesztési irányok megvalósításában, ilyenek a teljesség igénye nélkül a vízminőség-védelmi terület övezete, a földtani veszélyforrás területe, vagy a tájrehabilitációt igénylő terület övezete.
K3: Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén kiemelten	A szomszédos települések túlnyomó része beépítésre nem szánt területekkel csatlakozik Eger közigazgatási területéhet (jellemzően mezőgazdasági vagy erdőterületek). Beépítésre szánt területtel Felsőtárkány (ipari területek), Egerszalók (ipari területek) és Andornaktálya (ipari, kutató intézet és lakóterületek) csatlakozik. Több település esetében is található vízműterület a két település határán. Nyomvonalas elemek tekintetében a kiemelt elemek a következő, közigazgatási határon áthaladó létesítmények: • Kötöttpályás közlekedés terén Eger belterületén halad át a MÁV 87a és 87 sz. vasútvonalai, melyek közül előbbi Andornaktálya, utóbbi Szarvaskő felé hagyja el a települést. • Szintén a város belterületén halad át a 24 (Egerbakta felé), 25 (Szarvaskő és Andornaktálya felé), 2416 (Egerszalók irányába), 2501 (Andornaktályára), 2503 (Ostoros felé) és 2504 (Noszvaj irányába) sz. út. • A város belterületének déli részéről, a 252 sz. út folytatásaként található az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely Andornaktálya (és az M3 sz. autópálya) felé lép ki a település területéről. • Kerékpáros infrastruktúra áthalad a településen, a Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza. Ezen kívül több település szerkezeti tervén található tervezett kerékpárút-hálózati elem Eger irányába. • Közműhálózati elemként több település területére is halad légvezeték, illetve gázvezeték.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA
K4: Társadalmi konfliktusok által érintett városrészek műszaki-infrastrukturális érintettsége	Városrészi szintű elemzés a társadalmi konfliktusokról a következő népszámlálás adatbázisán fog elkészülni.

Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
K5: A városi / várostérségi közmű szolgáltatási lefedettsége, infrastrukturális háttere	*Szöveges értékelés* Ivóvízhálózat 100%-os lefedettségű a járásban, a lakások kb. 4%-a nincs azonban a hálózatba kötve. Egerben főként a külső periférián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Szarvaskő-Újtelep és –Tardos Sporttábor szennyvizeit szennyvíztisztító kisberendezések tisztítják. A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással. Távhő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele pl. Veress Péter utca, Grónay utca, Malomárok utca, Iskola utca, főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Uniós KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Városi közmű szolgáltatások infrastrukturális háttere megfelelő. • Ivóvízhálózat lefedettsége. • Távhőszolgáltatás bővülési lehetőségei. Gyengeségek: • Csatornázottság alacsony szintje néhány településen – főág hiánya.
K6: A városi hősziget jelenség a városban vagy térségében, a városi klíma kialakulásában és hatásainak mérséklésében meghatározó építészeti-műszaki megoldások	*Szöveges értékelés* A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős

	mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklímát befolyásoló hatású. Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában. Eger Város önkormányzata sikeresen pályázott a „Zöld város kialakítása” című projektre, melyek a belvárosi terek komplex megújítását célozta. A fejlesztések következtében a város környezeti és klimatikus állapota jelentősen javult, illetve a városkép is kedvezően változott. A projekt elemei az Eszterházy tér, a Hatvani Kapu tér, a Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, illetve az „Erzsébet” és a „Kracker” udvarok felújítása. A közterület-fejlesztési beruházások során megújultak a zöldfelületek, a burkolatok és öntözőrendszerek, illetve korszerű berendezési tárgyak kerültek kihelyezésre. Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően több a klíma védelmét elősegítő projekt valósult meg, melyek keretében helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformáló programok magvalósítására került sor.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Éghajlatváltozási Stratégia. • Eger-patakban rejlő ökológiai potenciál. • Fekvésből eredő kedvező mikroklíma. • Nagy kiterjedésű erdőségek a külterületen. • Önkormányzat erőteljes „zöldítő” szándéka – „Zöld város” projekt. Gyengeségek: • Nagy (és növekedő) és burkolattal fedett belvárosi területek. • Növekedő beépítettség, parkolófelületek a zöldfelületek rovására. • Kevés vízfelület és zöldfelület a belvárosban. • Közúti közlekedés dominanciája- légszennyezettség.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA

K7: Gazdasági területek fekvése, kihasználtsága, közlekedési kapcsolatai, ingatlanpiaci viszonyok alakulása (kereslet-kínálat vizsgálata)	*Szöveges értékelés* Eger MJV ipari, illetve kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területeinek döntő része a Déli iparterületen található. Beépítettsége közel 100%-os, és Eger közigazgatási területén ezen a településrészen nem bővíthető. A terület közműellátottsága és közlekedési elérhetősége kifogástalan (a csapadékvíz elvezetés jelent leginkább problémát), különösen, mióta elkészült az M25, amely közvetlenül az ipartelep mellett csatlakozik be kétirányban is a város úthálózatába, így az autópálya kapcsolat direkt módon megteremtésre került. A terület vasúti kapcsolódása szintén megoldott. A problémát az iparterület magas kihasználtsága jelenti, mivel sem a meglévő vállalatok bővítésére, sem újak befogadására gyakorlatilag nincs mód. A megoldás az ipari zóna kiterjesztése Andornaktálya település területére lehet, amelyre az Egri Ipari Park részéről konkrét elképzelés és szándék is megvan. A délinél jóval kisebb területű, még hasznosítható kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területek a város északi térségében találhatók, a Felnémeti vasútállomás környezetében. Ezen túlmenően csak kisebb területű gazdasági funkciójú területek találhatók a városban, elszórtan, mezőgazdasági és lakóterületek közé ékelődve – jelentősebb beruházói és fogadó területekként ezek nem jöhetnek számításba.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • A Déli iparterületen jelentős ipari, kereskedelmi és gazdasági-szolgáltató potenciál alakult ki. • Eger MJV ipari zónái a város külső területein találhatók, értékes lakóterületeit nem éri ebből adódó zavaró hatás. Gyengeségek: • A meglévő ipari és gazdaság területek kihasználtsága magas szintű, a Déli iparterület gyakorlatilag megtelt, a bővítési lehetőségek Eger MJV területén jelentősen korlátozottak.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA
K8: ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezete, intézményfenntartás meghatározó pozitív és negatív műszaki feltételek	*Szöveges értékelés* Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal. Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg: 9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét. A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások

	biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése. Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs összekötve. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók. A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára. A Vagyongazdálkodási Iroda tölti be ezt a szerepet az SZMSZ szerint, ugyanakkor proaktívabbnak kell lenni a kommunikációban. Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Uniós forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtéskorszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Intézmények energetikai és tisztasági felújítása. • Tapasztalat az EU-s és hazai források felhasználásában. Gyengeségek: • A jogszabály szerinti ingatlankataszter nem elégíti ki az új igényeket, pl. a biomassza mennyisége, carbon megkötő képesség a zöldfelületeknél, vagy az elhelyezhető napelemek száma, azaz a napenergia potenciál stb. tekintetében. • A még felújítással nem érintett intézmények energiahatékonyság javítása, fizikai felújítása szükséges.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS
K9: Közlekedési infrastruktúra általános állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek valamennyi közlekedési módban	*Szöveges értékelés* Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges. Az elkerülő út hiánya részben az M25-ös átadása óta, illetve a növekvő gépjármű alapú mobilizáció miatt különösen nagy közlekedési dugókat eredményez a csúcsforgalom idején az Egert átszelő főbb útvonalakon, a belváros felé

	vezető utak áteresztő-képessége az átmenő forgalom miatt kicsinek bizonyul. Az elmúlt években jelentősen megnőtt a személygépjárművek száma, egy háztartásban gyakran két autóval lehet számolni, így a parkolóhelyek relatív hiánya nagy problémát okoz különösen a belvárosi részeken, a parkolóhely keresés fokozza a közúti forgalomterhelést, feleslegesen. A belváros déli peremén az új 253 férőhelyes parkolóház javít valamelyest a parkolási gondokon. Jelenleg zajlik az 1,6 km -es Kertész út - Mekcsey út mint keleti gyűjtőút felújítása közmű rekonstrukcióval és kétoldali kerékpárúttal valamint rendezett parkolóhelyek kialakításával. Nemrég fejeződött be egy mások főközlekedési út a Sas út rekonstrukciója kerékpárút építéssel kiegészülve. Az autóbuszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota fejlesztést igényel. A közösségi közlekedés lakossági igénybevétel növelése érdekében 2022. január 1-étől a helyközi regionális járatok helyi viszonylatban helyi tarifával vehetők igénybe. 2021-ben megkezdődött a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv kialakítása, amely által közel 12 km-re nő a belterületi kerékpárutak hossza. Azonban további bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpáros út kiépítése. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása. A gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelőek, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Közúti közlekedési hálózat külső és belső kapcsolatai jók. • Parkolóház építése a belvárosban. • Autóbuszos közösségi közlekedési hálózat lefedettsége, járatsűrűsége megfelelő. • Kerékpárút hálózat kapcsolódása országos utakhoz. • É-D kerékpárút hálózat kiépítettsége. Gyengeségek: • Elkerülő út hiánya nagy forgalomterhelést ró a városra. • Nagy forgalmú utak gyakori meghibásodása.

	• Növekvő személygépkocsi állomány mellett kevésnek bizonyul a parkolóhelyek száma a belvárosban (100%-os parkolóhely-kihasználtság). • Autóbuszok a közösségi közlekedésben leromlott állapotúak. • E-sharing rendszerek hiánya. • K-NY kerékpárút hálózat kiépítettsége hiányos. • Burkolatlan járdák, közutak megléte.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰHÁLÓZAT
K10: Közművesítettség mértéke, állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek, közműellátottság kapacitási helyzetét, bővítési lehetőségei	*Szöveges értékelés* Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kapcsolva, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcson (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya. Közcsatornába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb. Egerben főként a külső periférián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Noszvajon vagy Ostoroson 99% a csatornázott lakások aránya. A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással. Távhő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Uniós KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővülési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Városi közmű szolgáltatások minősége. • Fejlesztések megvalósulása. • Távhő szolgáltatás bővülési lehetőségei. Gyengeségek: • Ivóvízhálózatba nem bekapcsolt lakások még jelen vannak. •

Értékelési szempontok	*Szakági terület:* ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA
K11: Zöldinfrastruktúra hálózat nagysága, betöltött szerepe	*Szöveges értékelés* Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. Az ökológiai hálózat tekintetében Eger külterületén hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő. Eger külterületi erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak és kertjeinek mozaikjához a vonalas zöldfelületi elemekkel (fasorok zöldfelületi sávok) kapcsolódnak a belterület zöldfelületei, a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei. A város legjelentősebb közhasználatú zöldfelületei: a Szmrecsányi Lajos Érsekkert, a Török kert, az Dr. Agyagási Dezső gyógypark, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere. Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temetőkertek: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető, Rozália Temető. Eger zöldfelületi rendszere nem nevezhető összefüggőnek, a hálózati elemek sok esetben hiányosak, a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el kapcsolódás nélkül. A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy az Eger- patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel. Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az Északi városrész paneles épületei közötti (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészségház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) zöldfelületeit. A tömbökön belüli zöld oázisok a városlakók nagy számának jelentenek szabadtéri rekreációs-, közösségi-, sport- és játszó lehetőséget.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Külterület értékes természet-közeli területei (erdők, rétek, legelők). • Felújított, intenzív közterületi zöldfelületek a belterületen. • Nagy kiterjedésű lakókertek (lakótelepek, társasházak, családiházak). Gyengeségek: • Zöldfelületek zárványszerű elszigeteltsége. • Nem összefüggő zöldinfrastruktúra hálózat. • Hiányos, vagy szakaszos vonalas zöldfelületi elemek.

Értékelési szempontok	*Szakági terület:* AZ ÉPÍTETT KÖRNYEZET VIZSGÁLATA
K12: Területhasználat elemzése	Nincs aktuális adat.
K13: Települési identitást meghatározó épített-művi környezeti elemek	Jelen stratégiának nem képezi részét az épített környezet elemzése.
Értékelési szempontok	*Szakági terület:* A TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK VIZSGÁLATA
K14: Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése	*Szöveges értékelés* Eger hagyományos tájhasználati formái az erdők, szőlősök, szántóföldek, kertek, az Eger-patakot övező vizenyős területek. Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenyég is jelentős. Egertől keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó- állandó és időszakos kisvízfolyások és az azok mentén húzódó természetes növénytársulások. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült. Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legősibb, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség). Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke. A városban található pincészetek főként a város határában helyezkednek el (pl. a Szépasszony-völgyben) mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost. Az önkormányzat az Egri Történelmi Borvidék turisztikai feltárására egy borkörutat tervez, amely mintegy 17 km hosszan fűzi fel a pincéket és szőlőtermelő területeket, illetve érinti a tervezett Eged-hegyi felvonó alsó állomását. A fejlesztés elemei: mezőgazdasági és erdészeti utak, parkolóhelyek kiépítése, környezetbarát elektromos furgonok és kisbuszok üzemeltetése, e-bike kölcsönző, személyszállító drón leszállóhely kialakítása, gyalogos, kerékpáros, lovas-, fogatos pihenőhelyek, kilátók, panorámateraszok létesítése. A projektek megvalósítása során érdekkülönbség alakulhat ki a turisztikai és gazdasági célok és a természetvédelmi érdekek között.

	Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m3/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet. Problémát jelent a felhasznált termálvíz Eger-patakba juttatása, mely hőszennyezést okoz. A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. A XX. század végén a kertes mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek negatívan befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Ásványkincsek tekintetében gazdag település. • Riolit- és dacit-tufa, homok, kavics, agyag lelőhelyek. • A város forrásokban, termálvízben gazdag. • Egri történelmi borvidék, szőlőhegyek. Gyengeségek: • Nem megfelelő tájhasználatból eredő konfliktusok. • Felhagyott mezőgazdasági területek. • Bányászatból visszamaradt tájsebek. • Kertes mezőgazdasági területek építészeti és használatbeli heterogenitása.

2.4 A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLJE

2.4.1 Irányítási modell

A települési önkormányzás törvényi kereteit, szerveit és feladatait a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg.

3. § (1) A helyi önkormányzás való joga a települések (települési önkormányzatok) és a megyék (területi önkormányzatok) választópolgárainak közösségét illeti meg.
(2) Települési önkormányzatok a községekben, a városokban, járásszékhely városokban, megyei jogú városokban és a fővárosi kerületekben működnek.
10. § (1) A helyi önkormányzat ellátja a törvényben meghatározott kötelező és az általa önként vállalt feladat- és hatásköröket.
13. § (1) * A helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. * gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
8a. * szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;

15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

(2) A megyei jogú város települési önkormányzat, amely - törvényben meghatározottak szerint, az abban foglalt kivételekkel - azokat a közszolgáltatásokat is biztosítja, melyek saját területén túl a megye egészére vagy nagy részére kiterjednek.
(4) A megyei jogú város képviselő-testülete a közgyűlés.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének szervei:

- a polgármester,
- a közgyűlés bizottságai:
- a közgyűlés hivatala Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal elnevezéssel,
- a jegyző.

A Közgyűlés működésének alapja a feladatterv, mely tartalmazza a testületi ülések időpontjait és tervezett napirendi pontjait. A feladattervre a javaslatot a polgármester negyedévente terjeszti elő. A polgármester a feladattervben megjelölt időpontokon túl a Közgyűlés rendes ülését ettől eltérő időpontra is összehívhatja[61].

Az FVS tervezési szakasza alatt Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése állandó bizottságai és létszámuk:

- Városi Szociális Urbanisztikai és Kulturális Bizottság, 9 fő[62]
- Városgazdálkodási Bizottság, 7 fő
- Városi Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság, 7 fő

45.§ A bizottságok feladatai[63]
(1) A város szociális és egészségügyét, oktatását, külkapcsolatait, kulturális- és sportéletét, kereskedelmét, környezetvédelmét, idegenforgalmát és marketingjét, az önkormányzat városrendezési terveit, vállalkozási tevékenységét, gazdálkodását, vagyonának védelmét és annak hasznosítását érintő koncepciója kialakításában való részvétel, amely
1.1. a Közgyűlés által átruházott hatáskörben érdemi döntés meghozatalával,
1.2. a Közgyűlés elé kerülő - a bizottság tevékenységi körével összefüggő – rendelettervezetek, előterjesztések, tájékoztatók előzetes véleményezésével,

[61] Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 28/2011.(VI.30.) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról.
[62] Érvényes: 2022. márciusáig.
[63] A bizottságok részletes feladatai a fenti rendelet mellékletében találhatók.

1.3. az önkormányzat érdeksérelmének észlelése esetén polgármesteri intézkedés kezdeményezésében jut érvényre.
(2) Együttműködés más közgyűlési bizottságokkal, továbbá civil szervezetekkel és kamarákkal, érdekegyeztetésben részt vevő szervezetekkel.
(3) Rendszeres kapcsolattartás a bizottságok elnökei útján a tisztségviselőkkel.

Az FVS készítés folyamatának első hónapjaiban a fenti döntéselőkészítő struktúra működött. 2022 év elején a bizottsági struktúrát átalakították, hogy az hatékonyabban és adaptívabban tudjon megfelelni a város rezilienciáját érintő kihívásoknak. A környezetvédelem és klímavédelem ügyének külön szakbizottságot alakítottak, amely az urbanisztikai kérdésköröket is tárgyalja.

A fentiek értelmében 2022 márciusától a VSZUKB bizottság megszűnt, a fejlesztési, urbanisztikai kérdésekkel március hónaptól a Városi Urbanisztikai, Klíma- és Környezetvédelmi Bizottság (VUKKB) foglalkozott, 3 fő képviselő taggal és 2 fő szakértővel. Döntéselőkészítő funkciója volt a Közgyűlési döntések megalapozásához. Nagyobb jelentőségű koncepciók, stratégiák tekintetében kizárólag ez a bizottság javasolhatott a Közgyűlés számára megtárgyalásra koncepciót, stratégiát.
Megalakult továbbá a Városi Kulturális, Idegenforgalmi és Szociális Bizottság, 5 fő képviselő taggal és 2 fő külső szakértővel.
Ezen bizottsági struktúra ismét felülvizsgálatra került a 2024. évi önkormányzati választásokat követően.

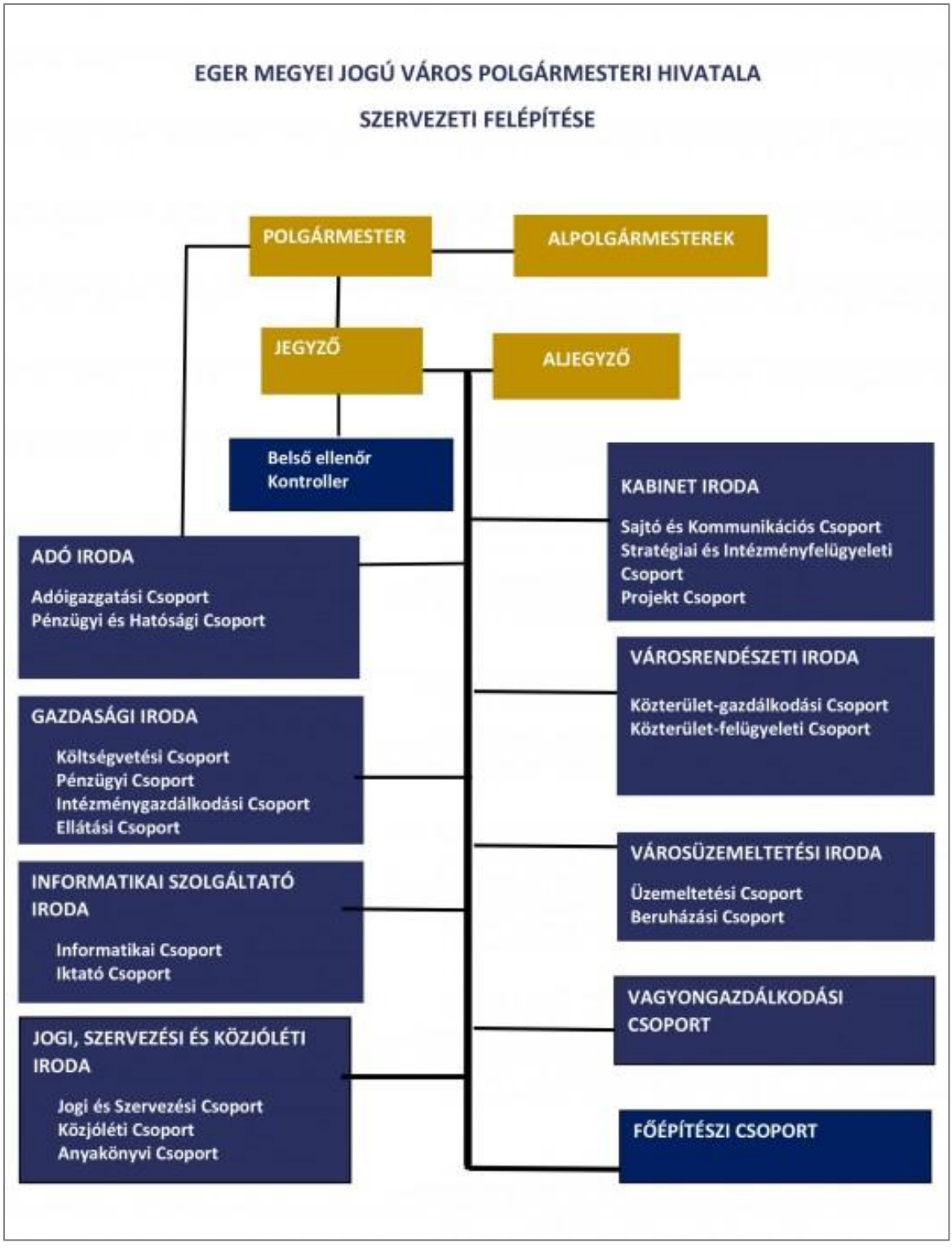
Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala[64]
Székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.

A Hivatal Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének szerve, amely 1990. szeptember 30-án, a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény alapján, jogszabály erejénél fogva jött létre.

A Polgármesteri Hivatal jogi személyiséggel rendelkező önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv.

A Hivatal irányító szerve: Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése.

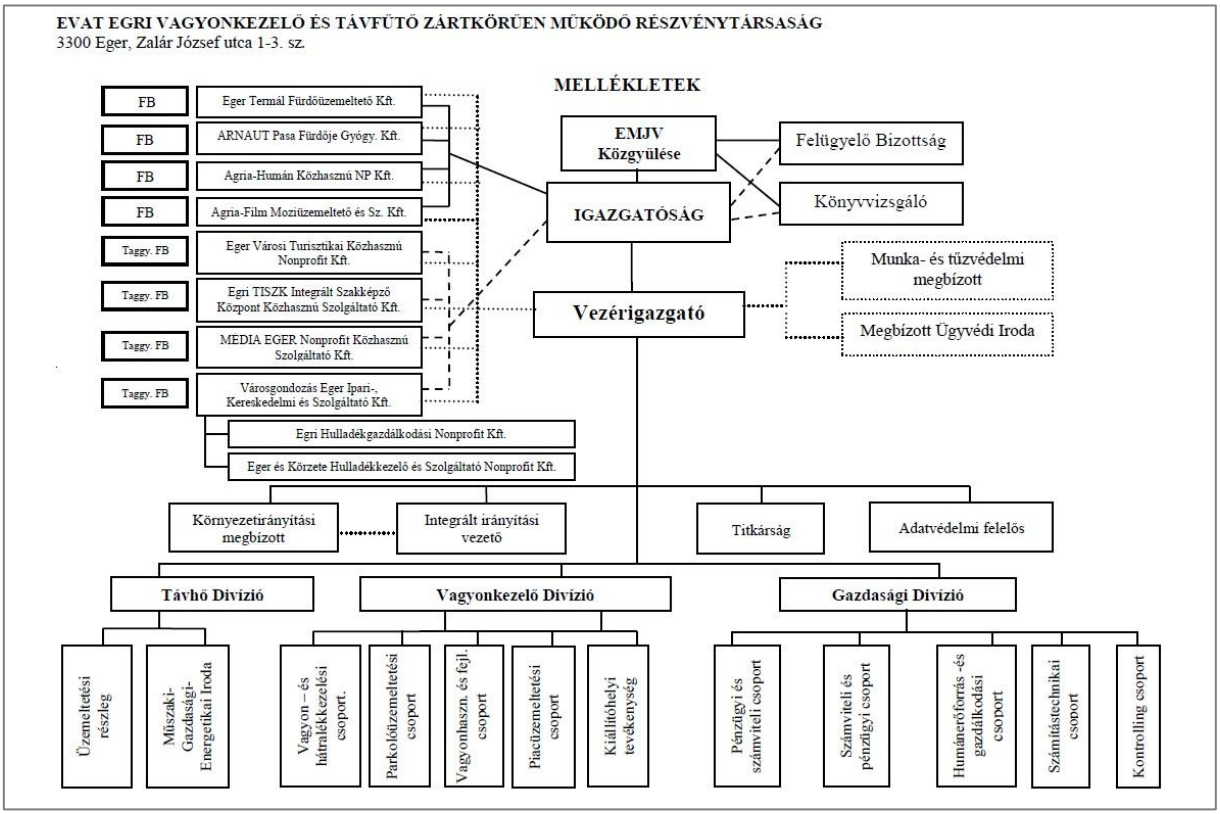
[64] Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 54/2014 (XII.19) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési szabályzatáról



Forrás: Eger MJV Önkormányzata

2.4.2 Működési modell

Eger MJV-ban a vagyonkezelési és városüzemeltetési feladatokat a 100% önkormányzati tulajdonban lévő EVAT Egri Vagyonkezelő és Távfűtő Zrt. látja el[65].



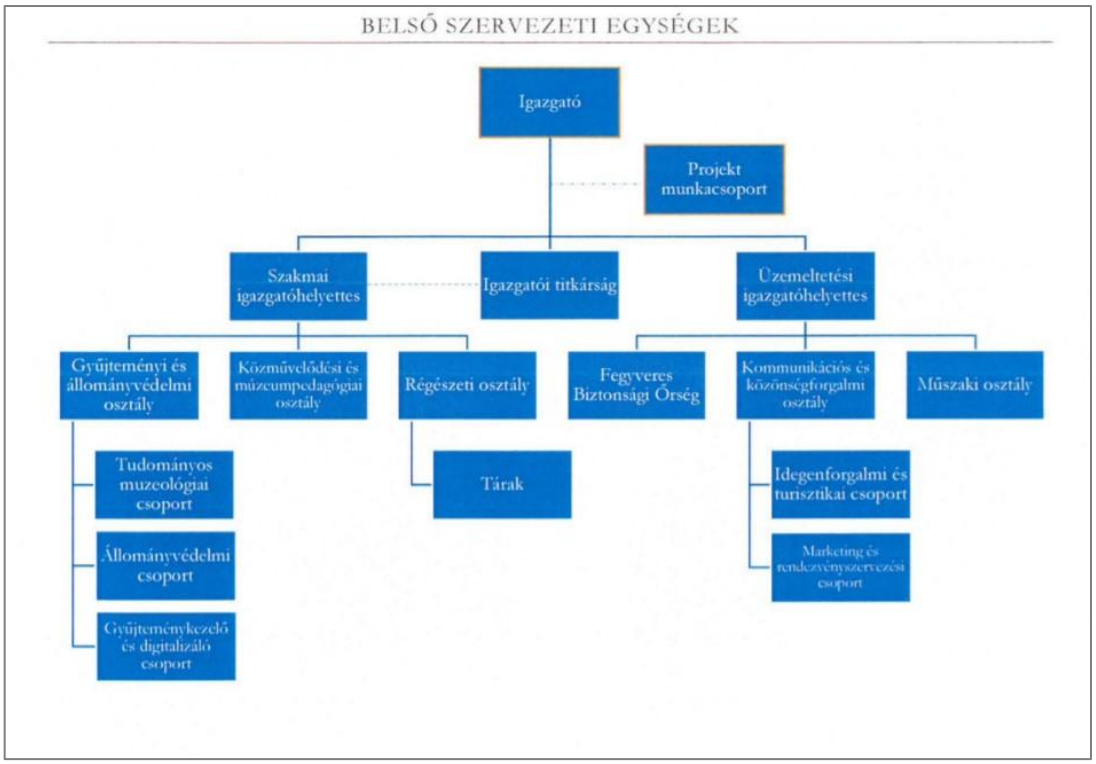
Az EVAT Zrt. szervezeti felépítése

Forrás: Eger MJV önkormányzata

Eger MJV Önkormányzata a felettes, felügyeleti törvényességi ellenőrzést gyakorló szerve a Dobó István Vármúzeumnak.

A Dobó István Vármúzeum[66], mint történelmi emlékhely és kultuszhely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történeti, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát.

[65] Forrás: https://www.evatzrt.hu/evat-zrt/cegismerteto
[66] Forrás: https://egrivar.hu/



A Dobó István Vármúzeum szervezeti felépítése

Forrás: https://egrivar.hu/

2.4.3 Várostérségi koordináció

Tagja	Polgármester neve, hivatali elérhetősége telefon és e-mail, vagy titkárságának elérhetősége
Eger Térsége Fejlesztési Egyesület	**Eger Térsége Fejlesztési Egyesület** Elnök: Pozsikné Hidvégi Éva; 70-428-22-26, iroda@etfe.hu
Andornaktálya	**Andornaktálya** Polgármester: Debreceni Róbert; 06-36-530-407, 430-527 onkormanyzat@andornaktalya.hu
Nagytálya	**Nagytálya** Polgármester: Orosz József; 06-36-557-100; nagytalya@t-online.hu
Maklár	**Maklár** Polgármester: Hanuszik Csaba; 20/323-6629; polgarmester@maklar.hu, titkarsag@maklar.hu
Egerbakta	**Egerbakta** Polgármester: Varga Tibor; 06-36-465-018; egerbakta@egerbakta.hu
Egerszólát	**Egerszólát** Polgármester: Juhász Anett; 30-410-955; onkormanyzat@egerszolat.hu
Egerszalók	**Egerszalók** Polgármester: Varga István; 30/249-3739; polgarmester@egerszalok.hu, info@egerszalok.hu
Demjén	**Demjén** Polgármester: Menyhárt László; 30-581-4828; polgarmester@demjen.hu, onkormanyzat@demjen.hu
Kerecsend	**Kerecsend** Polgármester: Sári László; 06-36-450-112; polgarmester@kerecsend.hu
Szarvaskő	**Szarvaskő** Polgármester: Benkó Dániel; 70/6714-218; polgarmester@szarvasko.hu, onkormanyzat@szarvasko.hu
Felsőtárkány	**Felsőtárkány** Polgármester: dr. Juhász Attila Simon; 36-30-998-9474; polgarmester@felsotarkany.hu, onkormanyzat@felsotarkany.hu
Noszvaj	**Noszvaj** Polgármester: Szabó Péter; 06-36-463-055; hivatal@noszvaj.hu
Szomolya	**Szomolya** Polgármester: Jurecska Györgyné; 06-49-426 000; pmhszomolya@t-online.hu
Ostoros	**Ostoros** Polgármester: Böjt László; 20-936-0920; titkarsag@ostorosionkormanyzat.t-online.hu
Novaj	**Novaj** Polgármester: Demkó Gábor; 36-36/788-906; novajph@novaj.hu
Feldebrő	**Feldebrő** Polgármester: Jakab Ernő; 06-36-580-012; polgarmester@feldebro.hu

2.5 KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

2.5.1 Prosperáló város

Tervezési dimenzió: **Eger MJV - Prosperáló város**		
Szöveges elemzés	***Kockázatok és lehetőségek meghatározása***	***Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább***
Témakör Oktatási-képzési szerkezet	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Eger MJV oktatási és képzési szerkezete teljes, az óvodától az egyetemig terjedő spektrummal rendelkezik. Mint diákváros, ez sajátos, fiatalos lendületet ad a városnak, segít idevonzani a közép- és felsőfokon tanulni vágyó fiatalokat, akik révén élettel telik meg a város. Másrészt az egri és az itt tanuló külsős fiatalok megtartása, letelepítése már nem erőssége Egernek, holott a jövő képzett, innovatív bázisát jelenthetnék a fiatalok. A műszaki képzés sem képes a helyi gazdaság szakember igényét kielégíteni, mégha vannak is kezdeményezések középszintű duális képzésekre. Felsőfokú szinten pedig nincs műszaki képzés a városban. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.	A képzett egri és itt tanuló fiatalok megtartásában nem lesz sikeres a város.	**4**
	Hiányzó intézményesített kapcsolatok az egyetem és a helyi gazdaság között.	**3**
	Műszaki felsőoktatás hiánya.	**3**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Eger attraktivitásának növelése a fiatalok megtelepedése szempontjából.	**5**
	Az egyetem és a helyi gazdaság közötti kapcsolatok erősítése.	**4**
	Műszaki felsőoktatás meghonosítása Egerben.	**3**
Témakör Ágazati szerkezet jellemzői	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A város gazdaságának ágazati szerkezete többirányú: legerősebb „lába” a nagy hagyományokra visszatekintő ipari gépgyártás, járműalkatrészgyártás, amely ágazatba a legjelentősebb működőtőke áramlott a rendszerváltást követően. Kiemelendő, az agráriumot, kultúrát, termelést, szolgáltatásokat és kereskedelmet ötvöző, és a szintén nagy múltú szőlészet-borászat és a ráépülő turizmus vendéglátás-gasztronómia, továbbá a termálturizmus és kulturális turizmus. A város gazdaságának jövőjét nem annyira új ágazatok megtelepítése jelenti, sokkal inkább a	Az ipari technológiai versenyben hátrányt jelent a magas szintű műszaki képző- és K+F+I központ hiánya.	**3**
	A minőségi borok globális piacán a nemzetközi igények változásának való megfelelés és a minőségi követelmények tartása-növekedése jelentős kihívást jelent.	**4**

meglévők erősítése, versenyképesebbé tétele, innovativitásának fokozása. Mindkét fenti ágazatban hatalmas lehetőségek rejlenek, ugyanakkor a technológiai megújulás elmaradása, a jövőben méginkább felértékelődő, magasan képzett munkaerő nem az igényeknek megfelelő létszámú rendelkezésre állása jelentős kockázatokat is rejt magában.	Az Eger borkínálatában a világszínvonal mellett máig is megtalálható alacsony minőség rontja a borvidék reputációját.	**3**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Az ipari innováció és technológiai fejlesztés helyi bázisának kialakításával a versenyképesség növelése.	**5**
	A magas színvonalú borászatokra építve az egri bor világszintű ismertségének, hírnevének növelése, ezáltal a forgalom bővítése a magas szegmensekben.	**5**
Témakör Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek hiánya	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Eger MJV legfőbb, ún. Déli iparterületén, ahol a legnagyobb ipari kapacitást magában foglaló, 96 ha-on működő Egri Ipari Park működik, gyakorlatilag nincs mód az iparterületek bővítésére. Jelenleg a város jelentősebb ipari működőtőke beruházás számára nem tud szabad és közművesített iparterületet ajánlani. Mindez a helyi gazdaság bővítésének komoly akadálya lehet. A város északi területein van további lehetőség ipari kapacitások fogadási feltételeinek kialakítására. A másik opció az iparterületek bővítésére, a szomszédos településekkel való együttműködés, kapcsolódó, Eger közigazgatási területén kívüli iparterületek bevonása és fejlesztése.	A város jelenleg nem képes jelentősebb ipari befektetőt fogadni a kiajánlható iparterületek hiánya miatt. Ez akár beruházások elmaradását jelentheti.	**5**
	A meglévő ipari termelők esetleges fejlesztéseinek is gátját jelenti az ipari telephelyek nem léte. Ez beruházások elmaradásához, vagy akár kitelepüléshez vezethet.	**5**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Új, városon belüli iparterületek fejlesztése.	**3**
	Szomszédos településekkel fejlesztési együttműködések keretében iparterület fejlesztések megvalósítása.	**4**

<table>
<tr><td>Témakör
Barnamezős területek hasznosíthatósága</td><td>Kockázatok</td><td>Kockázat mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Eger MJV nem rendelkezik jelentősebb barnamezős területtel, amely megteremthetné az iparterület bővítési igény alapjait.
Átalában az ipari barnamezők fejlesztése sok kérdést vett föl, az esetleges környezeti mentesítés, a bontási, helyreállítási költségek, a terület méretével, alakjával, megközelíthetőségével, a tulajdonviszonyokkal stb. kapcsolatok alapadottságok tekintetében.
Ugyanakkor a meglévő barnamezők revitalizálása fontos feladat, mert az alulhasznosított, pusztuló területek sok lokális társadalmi problémának is alapját jelenthetik. Ezért az esetleges kisebb barnamezős területek bevonása a város gazdasági életének vérkeringésébe egy lehetőség ezen probléma kezelésére, egyben új, hasznosítható ipari-gazdasági célú területek kialakítására.</td><td>A barnamezős területeken gyakran jelentős környezeti szennyezés mentesítésére van szükség ahhoz. hogy hasznosítható terület legyen</td><td>5</td></tr>
<tr><td>A barnamezők piacképessé tételének költségei gyakran jelentősen meghaladják a zöldmezős beruházásokét.</td><td>5</td></tr>
<tr><td>A barnamezős területek hasznosítása nem jelent megoldást az iparterület hiányra.</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Lehetőségek</td><td>Lehetőség mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td>A kisebb barnamezők hasznosítása révén eltűnhetnek a városképi és fejlesztési szempontból is kedvezőtlen területegységek.</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Témakör
Nagyfoglalkoztató gazdasági szereplők kivonulása jelentette fenyegetettség</td><td>Kockázatok</td><td>Kockázat mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Jelenleg (2023) nincs információ arról, hogy Eger gazdasági életének jelentősebb szereplői – elsősorban iparvállalatok - részéről a telephelyek felszámolása felmerült volna.
A jelentősebb gazdasági szereplők több szempontból is mélyen beágyazottak a helyi gazdaság és társadalom szövetébe (pl. munkaerő, helyi és térségi üzleti kapcsolatok, partnerségek, együttműködések, helyi menedzsment, oktatási-képzési intézmények, termelési tradíciók, nyersanyagok stb.).

A globális piacon versenyző, külföldi központokkal rendelkező cégek esetében természetesen kisebb-nagyobb mértékben mind A fő szempontok a termelés költséghatékonysága, a szükséges munkaerő biztosíthatósága, a piaci bérszínvonal és egyéb költségek, illetve lehetőségek (pl. adók, támogatások, pályázati lehetőségek, kamatszint, energiaárak stb.).

A jelenlegi magas foglalkoztatási szint mellett egy-egy foglalkoztató esetleges kivonulása nem okozna jelentősebb problémát a helyi munkaerőpiacon.</td><td>Jelentősebb gazdasági szereplők kivonulása Eger gazdaságából.</td><td>2</td></tr>
<tr><td>Lehetőségek</td><td>Lehetőség mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td>A helyi beágyazottság szintjének növelése a hálózatosodás fejlesztésével, minél vonzóbb helyi beruházói és üzleti környezet megteremtésével, innovációs lehetőségekkel, oktatási kapcsolatok mentorálásával stb.</td><td>4</td></tr>
</table>

A borászat és turizmus szereplői természetszerűleg helyhez kötöttek, részükről a „kivonulás” nem tud fölmerülni.		
Témakör Munkaerővonzáskörzeti helyzet, munkaerő elszívás problematika	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Eger egy, a járásnál jóval kiterjedtebb, a megyehatárokon is túlnyúló (pl. Miskolc) munkaerőpiaci vonzáskörzet központja (lásd: KSH), amelyhez több, mint nyolcvan település tartozik. A körzet „gravitációs” központja Eger, a napi szintű ingázás a körzeten belül döntően ide irányul – a központi szerepkör tehát tény és nem lehetőség. Elszívó hatás csak kis mértékben jelentkezik: a közelben Gyöngyös és Hatvan, a helyi gazdaságot érzékenyebben érintő szinten pedig Budapest részéről – igaz, utóbbi nem annyira a napi ingázás, mint a tartós elvándorlás szempontjából kritikus. A napi ingázásban tehát Eger munkaerőpiacát az elszívás nem igazán veszélyezteti. Ugyanakkor a jelenlegi kifeszített munkaerőpiaci helyzetben minden esetleges új belépő potenciális elvonást eredményezhet (pl. a körzet más településein vagy szomszédságában nyitott új telephely). Ez ellen leginkább Eger pozícióinak erősítésével, a magasabb jövedelmezőséget, stabilitást biztosító munkahelyek teremtésével lehet védekezni.	A körzeten belüli vagy kívüli telephelyek elszívó hatása növeli a munkaerőhiányt Egerben.	**2**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Új, minőségi, magas jövedelmezőségű munkahelyeket teremtő vállalkozások és beruházások támogatásával Eger munkaerőpiaci pozícióinak erősítése.	**5**
Témakör Külső magánerős befektetések alakulása	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Eger kedvelt befektetői célpont a működőtőke beruházók számára, amit az eddig megvalósult tőkebefektetések, globális cégek felvásárlásai, betelepülései és megvalósított nagyberuházásai igazolnak. Az érdeklődés jelenleg is megvan, a fogadás feltételei ugyanakkor kedvezőtlenek, két fő szempontból: nincs fogadóterület ipari beruházók számára, illetve a telített munkaerőpiac révén kérdéses a munkaerőigények biztosíthatósága. Ezen kérdéskör jelentős kockázat Eger gazdaságának további fejlődése szempontjából, és magában rejti a potenciális nagyberuházások meghiúsulását, azt, hogy a telephelyet kereső beruházók máshol valósítják meg fejlesztéseiket, A már betelepült vállalkozások további fejlesztéseire is kockázatot jelent a telephely és munkaerőhiány.	A telített munkaerőpiac és az egri ipari telephelyek hiánya miatt betelepülő beruházások vagy meglévő cégek fejlesztései hiúsulhatnak meg.	**5**
	A műszaki képzés és az üzleti infrastruktúra hiányosságai miatt a helyi minőségi technológiai „ugrás” megvalósítása a cégek tevékenysége és a magas képzettségű munkahelyek preferálása tekintetében kérdéses.	**4**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*

A probléma kezelésének lehetőségei elsősorban nem a mennyiségi, hanem a minőségi tevékenységek – magas, innovatív technológiák – preferálása, magas képzettséget igénylő munkahelyek teremtése lehet. Ennek háttérfeltételei – infrastruktúra, oktatás-képzés stb. – ugyanakkor csak részben adottak. További lehetőség új, egri vagy szomszédos településeken (Andornaktálya, Felsőtárkány stb.) létrehozott ipari telephelyek kialakítása, barnamezős területek hasznosítása a városban.	Az üzleti környezet infrastruktúra feltételeinek fejlesztése, technológiai innovációk támogatása.	**5**
	Új zöldmezős iparterületek létrehozása Egerben vagy a szomszédos településeken.	**3**
	Barnamezős területek ipari revitalizációja Egerben.	**4**
Témakör A helyi gazdasági infrastruktúra és vállalkozói ökoszisztéma fejlesztése	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A gazdasági infrastruktúra részben kialakult Egerben - lásd ipari park – másrészt a helyi gazdaságfejlesztés jellemzően a közszféra által létrehozandó eszközei, mint pl. inkubátorház, innovációs központ stb. – nem állnak rendelkezésre. Ez jelentős kockázatot jelent a helyi vállalkozások fejlődési, piacképesség erősítési lehetőségei szempontjából. Az önkormányzat fejlesztési lehetőségei korlátozottak, leginkább a pályázati forráslehetőségektől függők. A forráshiány a fejlesztések elmaradásának kockázatával jár. Lehetőség ugyanakkor a kapcsolatrendszerek fejlesztése, az önkormányzat aktív, kezdeményező, moderátor szerepkörének fölvállalása. További lehetőség lehet az infrastruktúra háttér kialakításához önkormányzati tulajdonú ingatlanok – telkek, épületek – bevonása, hasznosítása. Az önkormányzat lehetőségei még a vállalkozások támogatásában az építészeti-települési szabályozás, a pályázati rendszerek és a helyi adók rendszere. A piaci alapú gazdasági infrastruktúra – pl. bankok, biztosítók, üzleti szolgáltatások – megfelelően kiépült hátteret biztosítanak Eger vállalkozásai számára. A vállalkozások közötti kapcsolatok azonban leginkább spontán módon vannak jelen, az intézményesített hálózatosodás még kialakulóban van. Ennek generálása a HMKIK egyik kiemelt feladata lehet.	Kialakulatlan üzleti-gazdasági és innovációs infrastruktúra gátolhatja a helyi vállalkozások fejlődését.	**5**
	A fizikai infrastruktúra fejlesztésére az önkormányzatnak nem állnak rendelkezésre az anyagi forrásai, az elsősorban a pályázati lehetőségek függvénye.	**4**
	A helyi vállalkozások közötti kapcsolatok intézményes háttere hiányos, nem kellően szervezett.	**3**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Az önkormányzat (ok) és a HMKIK, illetve általuk létrehozott ügynökség kezdeményező és aktív szerepet vállalhat a vállalatok közötti kapcsolatok fejlesztésében, a helyi hálózatosodás generálásában.	**4**
	A helyi innovációt, start-up-ok fejlődését, technológiai K+F+I tevékenység megerősödését szolgálhatja egy létrehozandó innovációs-technológiai központ.	**5**
Témakör Klímaváltozás, járványhelyzet	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A klímaváltozás hatásai befolyásalják Eger gazdaságát, de nem olyan mértékben, ami alapvető	Az egri szőlészet-borászat számára jelenthet komoly	**4**

problémákat jelentene vagy irányváltásokra adna okot. A szőlészet-borászat ágazatot érinti az éghajlat változása, szélsőségesebbé válása, a csapadékeloszlás éves változása és a hőmérsékleti szélsőségek gyakoribbá válása, jégkárok, aszálykár, fagykár, a klíma melegedése. A korábbi termelési módszerekkel nem feltétlenül lehet kezelni a klímaváltozás hatásait: gazdálkodási módok és technológiák váltására, termesztett fajták cseréjére lehet szükség, és a talajok termékenységének megóvása, a talajerózió meggátolása is más módszereket igényel. Az ezekben rejlő kockázatok többletköltségeket jelentenek, ugyanakkor a technológiai váltás a termelés megújítását és korszerűbb módszerek meghonosításának lehetőségét is magában foglalja. A klímaváltozás a csapadékvíz elvezetésben is megjelenik a város infrastruktúráját tekintve – ez a gazdasági szervezetek számára többletköltségeket jelenthet. A Covid-19 pandémia negatív hatásait Eger ugyanúgy megszenvedte, mint más települések. A több lábon álló egri gazdaság viszonylag nagy ellenállóképességet mutatott a negatív gazdasági hatások tekintetében. Az iparvállalatok számára nem jelentett drasztikus kárt a járvány, és bár a járműipar globális szinten visszaesett é gondokkal küzd, az Egerben működő beszállítókat ez kevésbé érinti. A turizmus esetében jelentős esést eredményezett a Covid-19 a külföldi turisták számának drasztikus esésével. Sok vendéglátóhely bezárt, és közülük jelentős létszámú nem nyitott ki később sem. A külföldiek helyét azonban 2021-re szinte átvette a felfutó belföldi turizmus, ami jelentősen enyhítette a károkat. Jelenleg a turizmusban az egyik fő kockázati tényező a munkaerőhiány: a korábban ebben a szektorban dolgozók jelentős része átképezte magát más ágazatokba, és nem is tért vissza a vendéglátásba, szállodaiparba, ami komoly hiányokat okoz, a növekvő forgalom mellett. Komoly lehetőség a turizmus kínálatának megújítása és a korábbi külföldi küldő országokon túli küldőterületek meghódítása vonzó ajánlatokkal és célzott, hatékony marketinggel. Ugyanúgy lehetőség a jelenleginél jóval intenzívebb üzleti turizmus erősítése, amely jelentősen növelné az ágazat jövedelmezőségét.	kockázatot az éghajlat változása, szélsőségek erősödése.	
	A Covid-19 válság turizmusra gyakorolt kedvezőtlen hatása a külföldi turisták számának drasztikus lecsökkenése.	**4**
	Az autóipari beszállítók esetében a járvány kedvezőtlen globális hatásai még kevésbé jelentkeznek, de jelentős átrendeződések várhatók a jövőben, ami bizonytalanságot visz az értékláncokba, az üzleti tervezésbe.	**4**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	A borászatban az új, klímarezisztens technológiák és fajták bevezetése a megújulás lehetőségét is magában rejti.	**3**
	A turizmus szerkezetének változása magában rejti a korábbi célcsoportok fókuszának változtatását, Eger felfele pozícionálását és új, főleg külföldi küldőországok és célcsoportok megcélzását, illetve az üzleti turizmus erősítését, amelynek alapfeltételei megvannak a városban.	**4**

Témakör A térség gazdasági pozíciója a globális közlekedésföldrajzi és geopolitikai relációkban	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Eger – továbbá a térség, amely alatt érthető Heves megye, az Északmagyarországi régió, globális értelemben azonban sokkal inkább Magyarország és a Kelet-Közép Európa – közlekedésföldrajzi és geopolitikai pozíciója a nagytérségi viszonylatok rendszerében értelmezhető, arra a városnak hatása nincsen. Mint ilyen, jelenleg vonzó beruházói célpont lehet mind nyugati – elsősorban német -, de keleti, pl. kínai befektetők számára egyaránt. Közlekedésföldrajzi helyzetét az M3 autópályával összekötő M25 autópálya megerősítette, amely direkt kapcsolat az V. sz. Helsinki folyosóhoz. Az M3-M0 rendszer versenyképes kapcsolódást biztosít a Liszt Ferenc nemzetközi repülőtérhez. Ezen nagystruktúrákban kockázat elemek nincsenek, amelyek a város stratégiai pozícióját veszélyeztetnék.	Eger közlekedésföldrajzi pozíciója versenyképes, geopolitikai helyzete a Kelet-Közép európai térség globális megítélésének függvénye.	**2**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Eger MJV helyi gazdasági vonzerejének fejlesztésével erősítheti pozícióját a telephelykereső globális cégek viszonylatában a geopolitikai térben.	**3**
Témakör A társadalmi modernizáció hatásai a helyi gazdaságra	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A kézikönyben felsorolt „modernizációs” hatások (fogyasztói társadalom térnyerése, túlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom) inkább nagyvárosok, sokmilliós megapoliszok problémái, a kisvárosias jellegű, emberléptékű Egerben ezen problémák inkább a lehetőséget jelentik az itt élők számára egy emberibb, értékesebb életformára. Ilyen értelemben Eger legfőbb lehetősége ezen a téren a meglévő léptékek és értékek megőrzése, megvédése.	Modernizációs hatások bomlasztják a helyi társadalmat és gazdaságot.	**1**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Eger MJV meglévő kisvárosias hangulatának, jellegének megőrzése, a helyi lakosság nyugodt és emberléptékű mindennapi életének biztosítása.	**5**

2.5.2 Zöldülő város

Tervezési dimenzió: **Eger MJV - Zöldülő város**		
Szöveges elemzés	***Kockázatok és lehetőségek meghatározása***	***Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább***
Témakör Éghajlatváltozás mérséklése – Klímavédelem, katasztrófavédelem	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Egerben akárcsak a világ nagyvárosaiban érzékelhetőek az éghajlatváltozás hatásai. Az évi középhőmérséklet- és a település átlagos felszínhőmérsékletének emelkedése a klimatikus kiegyenlítő felületek növelésével, napsugárzás elleni védelemmel, szélvédelemmel, a burkolt felületek csökkentésével, a biológiailag aktív felületek arányának növelésével a zöldfelületek intenzívebbé tételével, a fásítottság növelésével; új zöldfelületek, vízfelületek létrehozásával állítható meg. Az éghajlatváltozás következményeiként értékelhetőek egyes természeti katasztrófák is, mint a villámárvizek, melyeket az árvízvédelmi rendszer korszerűsítésével, a kisvízfolyások természetes lefolyáslassításával, vízgyűjtő tavak, vízelvezetők létesítésével; a belvízelvezető rendszer megújításával, belvíztározók kiépítésével lehet megakadályozni. Kiemelt fontosságú ezek mellett a katasztrófavédelem terén az erdő- és tarlótűz elleni védekezés, megelőzés; szél- és viharkár elleni védelem és az aszály elleni védekezés.	Helyi klíma további negatív irányú változása	**5**
	Karbonelnyelő területek csökkenése	**4**
	Zöld- és kékinfrastruktúra gyengülése	**3**
	Árvizek gyakoriságának növekedése	**3**
	Belvizek növekedése	**2**
	Tarló- és erdőtüzek gyakoriságának növekedése	**3**
	Szélviharok gyakoriságának növekedése	**3**
	Aszályok gyakoriságának növekedése	**3**
	Táplálékhiány kialakulása	**1**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Helyi klíma stabilizálása	**3**
	Karbonelnyelő területek növelése	**5**
	Zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztése, klímaállóvá tétele	**5**
	Árvíz elleni védelem	**4**
	Belvíz elleni védelem	**4**
	Tűz elleni védelem	**3**
	Viharkár elleni védelem	**3**
	Aszály elleni védelem	**3**
	Mezőgazdaság védelme	**3**
Témakör Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás-energiahatékonyság javítása	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás egyik módja az energiahatékonyság javítása, megújuló energia alkalmazási arányának növelése. A	Kimerülő erőforrások	
	További energiapazarlás	

közlekedés terén szintén az energiamegtakarítás a cél a fosszilis üzemanyaggal működő gépjárművel megújuló energiafogyasztású járművekre cserélése, a közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, vasúti közlekedés fejlesztése, sharing-rendszeren keresztül elérhető „zöld” közlekedési szolgáltatások számának növelése; környezetbarát járművek részarányának növelése a közösségi közlekedésben; kerékpár-út hálózat és kapcsolódó infrastruktúra kiépítettségének növelése; turisztikai célú közlekedés fenntarthatóvá tétele és a járdával ellátott utcák arányának növelése a gyalogos közlekedés elősegítésére.	Közlekedés/szállítás szennyező hatásának növekedése	
	Közösségi közlekedés további szennyezése	
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Éghajlatváltozáshoz való rugalmas alkalmazkodás elősegítése	**3**
	Megújuló energiaforrások térnyerése	**3**
	Energiahatékonyság javítása	**4**
	Klímasemleges közlekedés/szállítás	**4**
	Közösségi közlekedés energiahatékonyságának növekedése	**4**
	Karbonsemleges közlekedés fejlesztése (kerékpár, gyalogos forgalom, e-sharing járművek)	**4**
Témakör A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A klímaváltozással való megküzdés egyik fő stratégiai eleme a vízi erőforrások fenntartható használata. Ebbe beletartozik a felszíni vízkészlet-gazdálkodás, a felszín alatti vízkészletek kíméletes, kiegyenlített használata, az esetleges szennyező források feltárása, felszámolása, mezőgazdasági öntözővíz biztosítása, öntözőcsatornarendszer kiépítése, a belterületi csapadékvíz-elvezetésének korszerűsítése, a csatornahálózatba kerülő csapadékvíz arányának csökkentése, a visszaforgatott víz részarányának növelése. A belvíz-tározás és az aszálykockázat csökkentése a meglévő belvízcsatornák bevonásával, a mélyfekvésű területek tározóként való igénybevételével valósítható meg. Ehhez a témakörhöz tartozik továbbá a szennyvízkezelő rendszerek és technológiák fejlesztése, környezetbaráttá tétele, az ivóvíz készletek védelme, a vízhasználat hatékonyságának növelése, a víz újrahasznosítása, a természetes csapadékmegtartás.	Felszíni és felszín alatti vizek veszélyeztetése	**3**
	Települési- és ipari szennyvíz nem megfelelő kezelése	**2**
	Ivóvíz veszélyeztetése	**2**
	Vízpazarlás	**3**
	Természetes vízi ökoszisztémák veszélyeztetése	**2**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Felszíni és felszín alatti vizek védelme	**4**
	Települési és ipari szennyvíz hatékony kezelése	**5**
	Vízgazdálkodás hatékonyságának növelése	**4**
	Ivóvíz védelme	**5**
	Csapadékvíz elvezetés, -megtartás	**3**
	Természetes vízi ökoszisztémák védelme	**4**
Témakör	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*

A körforgásos gazdaságra való áttérés-hulladékkezelés		
A körforgásos gazdaságra való áttérés az elégetett hulladék mennyiségének csökkentésével, a szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelésével érhető el. Fontos cél a társadalom környezetvédelem iránti érzékenységének erősítése. erdészeti melléktermékek és települési növényi hulladékok újrahasznosításával, komposztálás támogatásával, a szennyvíziszap helyi újrahasznosítási lehetőségeinek kiaknázásával a hulladék mennyisége tovább csökkenthető. Ugyancsak a hulladék mennyiségét lehet csökkenti a gyártott termékek élettartamának növelésével.	Feldolgozhatatlan mennyiségű hulladék	**3**
	Újrahasznosítás hiánya	**3**
	Rövid élettartamú termékek	**4**
	Melléktermékek túlzott keletkezése és nem megfelelő kezelése	**3**
	Veszélyes anyagok keletkezése	**2**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Hulladék keletkezésének megelőzése	**4**
	Hulladék újrahasznosítása	**4**
	Termékek élettartamának növelése	**3**
	Melléktermékek másodlagos felhasználása	**3**
	Veszélyes anyagok környezet-barátabb anyagokkal történő cseréje	**4**
Témakör Környezetszennyezés megelőzése, csökkentése	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Egerben a levegőszennyezés és zajártalom csökkentése a belső területek tehermentesítésével (elkerülőút), út menti zöldfelületek, fasorok telepítésével érhető el. A fejlesztésekkel összefüggésben a helyi talajszennyezés felderítésére, elhárítására is sort kell keríteni. Az ökologikus erdőgazdálkodás és mezőgazdaság elterjesztése a további környezetszennyezésnek szab gátat. A vizuális környezetszennyezés megszűntetése a felhagyott és elhanyagolt területek rehabilitációjával, rekultivációjával valósítható meg.	Talajszennyezés növekedése	**2**
	Levegőminőség romlása	**4**
	Zaj- és rezgésterhelés növekedése	**4**
	Sugárzásveszély növekedése	**2**
	Vizuális környezetszennyezés növekedése	**3**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Talajvédelem	**4**
	Levegőtisztaság-védelem	**3**
	Zaj- és rezgésvédelem	**3**
	Sugárzásvédelem	**3**
	Vizuális szennyezés megszüntetése, kialakulásának megakadályozása	**4**
Témakör A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzete	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A biológiai sokféleség megtartása mind a természetközeli területeken, mind a városi	Természetes ökoszisztémák további veszélyeztetése	**3**

mesterséges ökoszisztémák fenntartásánál fontos szempont. A természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása, a biológiai sokféleség fenntartása világviszonylatban is fontos. A természetközeli művelési ágak részarányának megtartása; erdők területének megtartása, az erdők fajgazdagságának védelme, felhígulásuk megakadályozása; mezőgazdasági területek védelme, öntözés lehetőségének megteremtése a helyi tájhasználati hagyományok és a tájkép védelme szempontjából is fontos tényezők.	Biológiai sokféleség további csökkenése	**3**
	Pazarló földhasználat, területgazdálkodás	**3**
	Mezőgazdasági területek kimerülése	**2**
	Erdők mennyiségi és minőségi romlása	**4**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása	**4**
	Biológiai sokféleség megőrzése	**4**
	Fenntartható földhasználat, területgazdálkodás megvalósítása	**4**
	Fenntartható mezőgazdaság megvalósítása	**4**
	Fenntartható erdőgazdálkodás megvalósítása	**4**

2.5.3 Digitális város

<table>
<tr><td colspan="3">Tervezési dimenzió:
Eger MJV - Digitális város</td></tr>
<tr><td>Szöveges elemzés</td><td>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</td><td>Mértéke, 1-5
1: legkevésbé
5: leginkább</td></tr>
<tr><td>Témakör
A munkaerő és a lakosság digitális felkészültségének elmaradása</td><td>Kockázatok</td><td>Kockázat mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td rowspan="8">A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra engednek következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növeli hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorulnak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul.
A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, bár itt is vannak hiányosságok és a cégek részéről képzési igények, azonban magasan képzett szakemberből is hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet.
A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.</td><td>Hátrányos helyzetű csoportok digitális felkészültségének elmaradása</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Magasan képzett szakemberek hiánya.</td><td>3</td></tr>
<tr><td>Közszolgáltatásokban elmaradó kompetenciafejlesztések.</td><td>3</td></tr>
<tr><td>Lehetőségek</td><td>Lehetőség mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td>Lakosság digitális kompetenciafejlesztése.</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Vállalati szektor innovációjának növelése.</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Közszolgáltatásban innovációk növelése.</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Témakör
Digitális infrastruktúra fejlődésének elmaradása</td><td>Kockázatok</td><td>Kockázat mértéke, 1-5</td></tr>
<tr><td>A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-</td><td>Hátrányos helyzetű csoportok kiszorulása a digitális átállásból.</td><td>5</td></tr>
</table>

ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növelik hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorulnak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul. A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, bár itt is vannak hiányosságok és a cégek részéről képzési igények, azonban magasan képzett szakemberből is hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet. A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.	Digitális infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben halad közszolgáltatóknál.	**5**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Hátrányos helyzetű csoportok digitális felzárkóztatása.	**5**
	Digitális infrastruktúra fejlesztése teret ad az innovációnak.	**5**
	Digitális infrastruktúra fejlesztése költségmegtakarítást eredményez.	**5**
Témakör Digitális átállás a közszolgáltatásokban	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A közszolgáltatások digitális átállás első lépése megtörtén Egerben, számos szolgáltatónál digitális ügyintézési lehetőségek is rendelkezésre állnak a szolgáltatóknál. Köztük a kapcsolattartás elsődlegesen elektronikus formában történik, de az ügyfelekkel a papír alapú ügyintézés is megmaradt az eltérő lakossági digitális felkészültség okán. Digitális alapú közszolgáltatások adatalapú információs-kommunikációs fejlesztése, közös adatbázisok létrehozása szorosabb és hatékonyabb együttműködést eredményezne az egyes közszolgáltatók között. Az önkormányzat és cégei, mint nagy lakossági kiszolgáló kulcsszerepet játszanak abban, hogy a digitális átállás további fázisaiban az új innovációkat kiaknázza mind az adatgyűjtés mind pedig az adatok feldolgozása elemzése majd a szolgáltatások fejlesztése tekintetében. A lakosság digitális eszközökhöz és tudáshoz való hozzáférésének javítása, nyílt információs rendszerekhez való hozzáférése növeli a hatékony ügyintézést és külső hatások, pl. világjárvány kevésbé hatna rá negatívan.	Közszolgáltatások digitális ügyintézési javulása lelassul.	**4**
	Innovációk kiaknázatlansága a közszolgáltatásokban.	**5**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Digitális ügyintézés, információmegosztás diverzifikálódása, elterjedése.	**5**
	Nyílt adatbázisok kialakítása.	**4**
	Együttműködések javítása a közszolgáltatók között.	**4**

2.5.4 Megtartó város

Eger MJV – Megtartó város		
Szöveges elemzés	***Kockázatok és lehetőségek meghatározása***	***Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább***
Témakör Városi vonzerő megtartóképessége	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságarány drasztikus csökkenésére is. A város vonzóvá tételé sürgetőbb, mint valaha, a városi környezet, a munkahelyek, szolgáltatások és rekreációs lehetőségek fejlesztésével, a zsúfoltságérzet csökkentésével a város kompaktsága és a funkciók közelsége kedvező versenyképességi tényezővé válnak.	Eger lakosságszámának drasztikus csökkenése.	**5**
	Turisták tömege túlzsúfolttá teszi a várost, a belvárosból elköltözik a helyi lakosság.	**3**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Városi környezet fejlesztése.	**5**
	Közszolgáltatások palettájának és hozzáférhetőségének bővítése.	**5**
	Rekreációs lehetőségek bővítése.	**5**
	Lakosság bevonásával történő turizmusfejlesztés, nagy hangsúly fektetése a minőségi turizmusra, mely a lakosság szabadidő-eltöltését is növeli.	**4**
Témakör Társadalmi konfliktusok mérséklése	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
A társadalmi konfliktusok mérséklése lényeges feladat. 2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb	Társadalmi konfliktusok miatt egyre többen költöznek el a városból	**5**
A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a	Globalizáció kedvezőtlenül hat a helyi, térségi identitásra.	**3**

legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók: Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Civil szféra sok szempontból „láthatatlan” Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, és az Önkormányzat részéről sem tapasztalnak		
	Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kiszorulása a város vérkeringéséből.	**4**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Esélyegyenlőségi csoportok, hátrányos helyzetűek felzárkóztatását szolgáló komplex programok.	**4**
	Konfliktusok megoldása az érintettek bevonásával és infrastruktúra fejlesztéssel.	**5**
	Civil szervezetek, helyi identitást erősítő kezdeményezések támogatása.	**5**
Témakör Munkahelyek megtartóképessége	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Népességcsökkenés motorizáció terjedésével felgyorsult a városokban, a munkába való ingázás általánossá vált. A munkahelyek bővítése és az azt megalapozó, helyi igényekre építő képzési struktúra lényeges megtartóerővel bír, különösen a tanulók és a fiatal felnőttek körében. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.	Eger lakosságszámának drasztikus csökkenése képzési lehetőségek szűkössége miatt.	**5**
	Aktív korúak csökkenése a munkahelykínálat szűkössége miatt.	**5**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Lehetőségek Képzési struktúra, duális együttműködések bővítése.	*Lehetőség mértéke, 1-5* **5**

	Munkahelykínálat bővítése	**4**

2.5.5 Kiszolgáló város

Szöveges elemzés	***Kockázatok és lehetőségek meghatározása***	***Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább***
Témakör Közlekedési infrastruktúra fejlesztés	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Az utak vonalvezetése a város területi adottságai valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). Az M25 forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségessé vált. A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembe vételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások). Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.	A városi közmű-infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	**5**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Elkerülő út megépítése	**5**
	útminőség, közlekedésbiztonság javítása	**5**
Témakör Közösségi közlekedés fejlesztése	*Kockázatok*	*Kockázat mértéke, 1-5*
Alacsony kihasználtságú közösségi közlekedés, bővítése szükséges: A vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el. A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor	Növekvő forgalmi torlódások	**5**
	Az ingázók és a lakosság is egyre nagyobb arányban használja fő közlekedési eszközként gépjárművét	**5**

Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen. Az autóbusz–állomás legfontosabb problémái: • nincsenek érkező kocsi állások, • a tároló helyek száma kevés, • a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás perifériáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsi állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio –vizuális utas tájékoztatási rendeszébe Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbusz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására. Gyalogos és kerékpáros közlekedés bővítésével tovább csökkenthető a forgalmi terhelés.	Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kiszorulása a város vérkeringéséből	**4**
	Lehetőségek	*Lehetőség mértéke, 1-5*
	Közösségi közlekedés igényvezérelt bővítése, fejlesztése és az aktív mobilitást elősegítő infrastruktúra fejlesztése csökkenti a gépjárműhasználat mértékét	**4**
	Közösségi közlekedés kihasználtságának növelése intermodális csomópontok kialakításával, vasút bevonásával a közösségi közlekedésbe,	**5**
	P+R parkolók létesítése, kerékpáros közlekedési infrastruktúra fejlesztése	**5**

3 STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

3.1 FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS

A helyzetértékelő fejezetekben meghatározásra kerültek Eger város fejlődési lehetőségeit és a fejlődés/fejlesztés kockázatait meghatározó legfontosabb külső hatások és feltételrendszerek, illetve belső tényezők, erőforrások, helyi sajátosságok. Ezen tényezők egy részére a város befolyással bír, míg mások – elsősorban a külső tényezők, kényszerfeltételek – pozitív és/vagy negatív hatással vannak a városra, behatárolják lehetőségeit vagy éppen új fejlődési utakat nyitnak meg, így azokra a városnak céljai és jövőképe kialakításában mindenképpen kiemelt figyelmet kell fordítania. A külső, elsősorban a város által nem vagy kevésbé befolyásolható hatásokra és tényezőkre történő felkészülést támogatja a forgatókönyvkészítés folyamata.

A Stratégia részeként a folyamatosan változó külső körülményekre standard és adaptív megközelítésű forgatókönyv készült. a település jövőjének standard forgatókönyve nem számol a város adaptivitásával, azzal a lényeges képeségével, hogy a helyi társadalom és a gazdaság rugalmasan alkalmazkodik a változó külső körülményekhez. Az adaptív forgatókönyvben fejeződik ki Eger város alkalmazkodóképessége, amely a reziliens város egyik legfontosabb tulajdonsága: a külső, nem befolyásolható, de a városra ható tényezők esetében a kockázatokat és káros hatásokat csökkenti és károkat minimalizálja, esetleg akár előnyére is fordítja, a külső környezetből származó lehetőségeket pedig minél hatékonyabban hasznosítja. A forgatókönyvek és az ezekre épülő célrendszerek révén Eger város kockázatkezelő képessége megnövekszik. A kockázatok többsége ugyanakkor jellemzően a városon túlmutató folyamatokból, és azok áttételes hatásaiból fakad. A város fejlődése, sikeressége jelentős mértékben függ attól, hogy milyen gyorsan és hatékonyan képes reagálni a változó külső körülményekre. A jelen és közelmúlt valósága sajnos extrém példákat szolgáltat erre: egészségügyi válsághelyzet (pandémia, Covid-19), háború a szomszéd országban; de ide sorolandó példák a kevésbé drasztikus, ámde nagyon is valós problémák, mint pl. a lakosságszám csökkenése, a népesség elöregedése; a gazdasági válságok és konjunktúra ciklusok váltakozása; a klímaváltozásból adódó egyre szélsőségesebb időjárási helyzetek; a településkép és a tájhasználat átalakulása.

3.1.1 Standard forgatókönyv

A standard forgatókönyv keretében szükséges megvizsgálni, hogy mi várható, ha a külső hatások akadálytalanul gyűrűznek be a város életébe. Az alábbiakban előbb egy ún. kitettségi mátrixban kerülnek vizsgálatra a VI. fejezetben már azonosított tényezők kockázati besorolása, majd a kiemelt kockázatok hatásai kerülnek bemutatásra. Az elemzés alapja a Magyar Földtani és Geofizikai Intézet által fejlesztett Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATéR) adatbázisa, amely általában 2050-ig, tízéves bontásban tartalmaz prognózisokat. Ezen belül kiemelt figyelmet érdemelnek a 2030-

as időszak trendjei, hiszen az FVS megvalósítása ezen az időtávon belül várható. A prognózisok Eger város jövőjének standard forgatókönyvét adják, azaz nem számolnak a város társadalma és gazdasága adaptációs képességével.

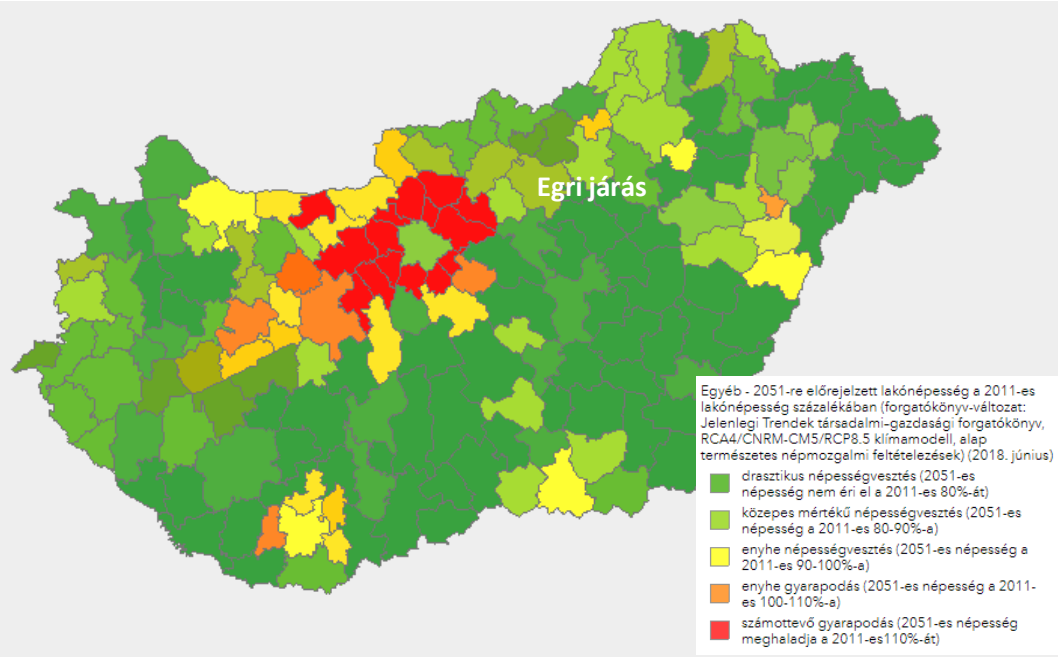
Potenciális negatív és pozitív hatás dimenziónként	**Milyen a hatás kockázati besorolása[67]?**	**Milyen gyakoriságú a hatás[68]?**	**Mekkora a várható hatás mértéke[69]?**
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	2	4
Képzett munkaerő kivándorlása	4	5	4
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	5	5	3
Zöldülő Eger			
Globális klímaváltozás	4	4	4
Burkolt felületek arányának növekedése	3	3	2
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	3	3	3
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	4	5	5
Megtartó Eger			
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	5	5	5
Egészségügyi válsághelyzet	3	2	5
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	4	5	5

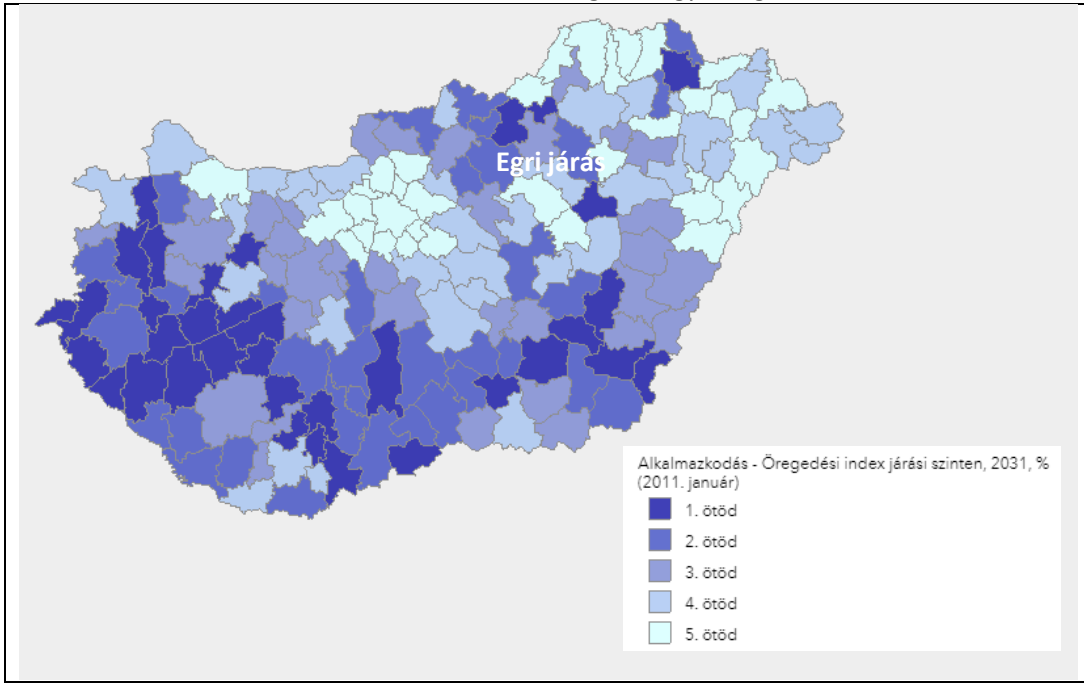
Kitettségi mátrix

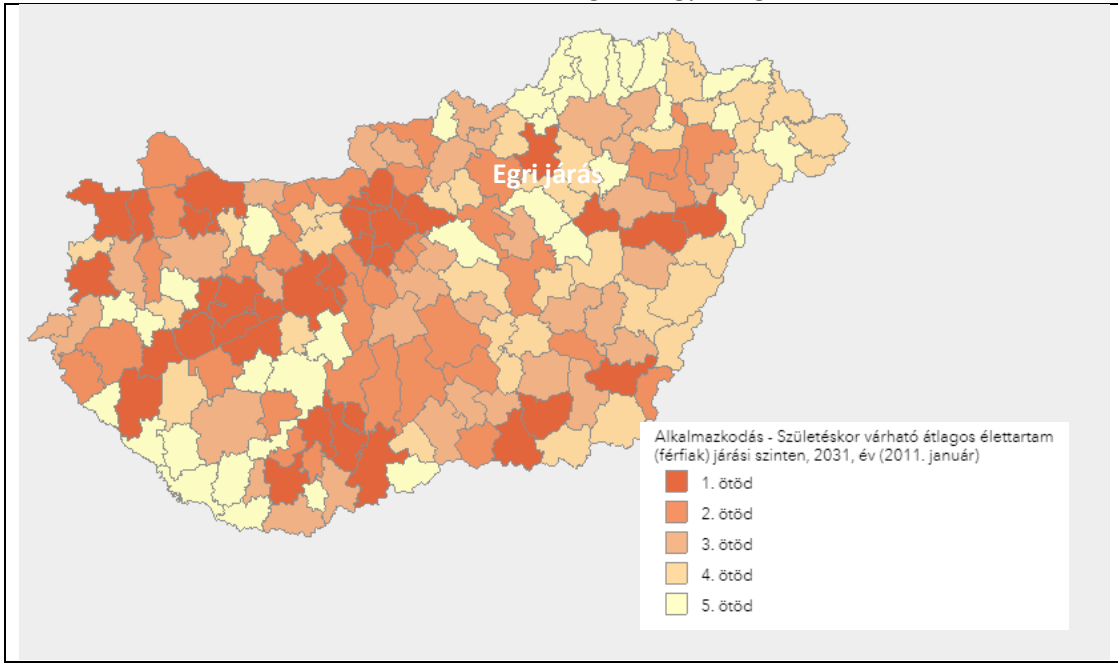
[67] 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat

[68] 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer

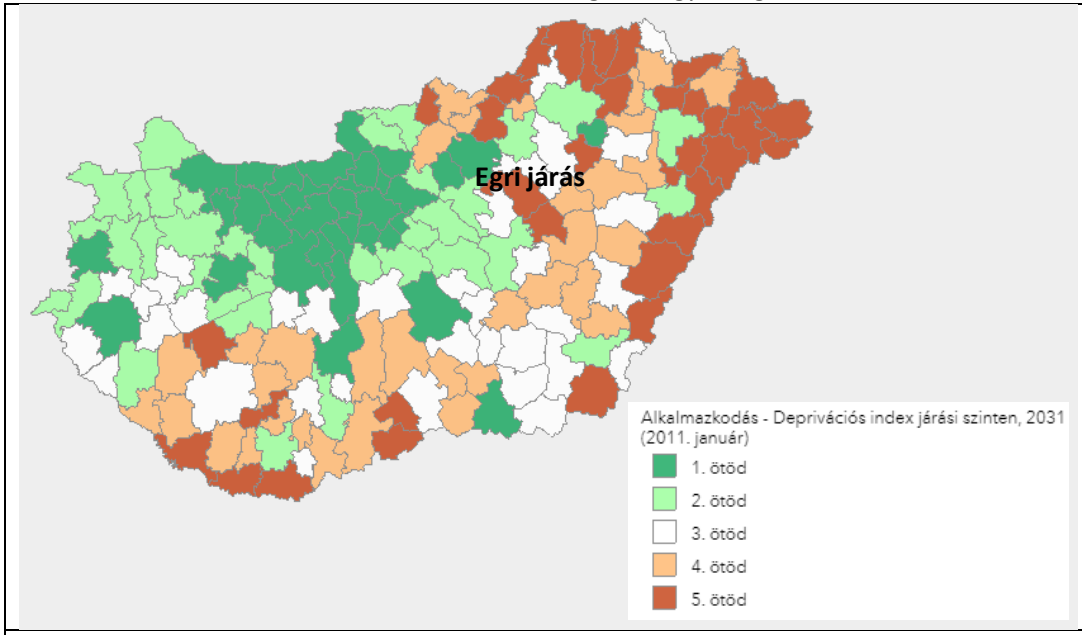
[69] 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; … 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - DEMOGRÁFIA	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
	↓ Az Egri járás lakosságszáma csökken	Az Egri járás, Magyarország népességéhez hasonlóan, várhatóan évről évre csökkenni fog. Míg az Egri járás népessége 2011-ben 87 939 fő, addig ez 2051-re várhatóan 71107 főre csökken.
	↓ Természetes fogyás	A népességcsökkenés közepes mértékű, a halálozások száma a következő években is a születések száma fölött marad, tehát természetes fogyás jelentkezik. A vándorlási egyenleg egyensúlyközeli állapotot mutat (5% alatti nyereség vagy veszteség), de nem képes pótolni a természetes fogyásból adódó népességcsökkenést.
	↓↑ A beköltözések száma egyensúlyközeli	

	⬆ A lakosságon belül az időskorúak részaránya nő	Az eltartottsági ráta azt mutatja meg, hogy 100 aktív korú (15-64 év) lakosra, összesen hány gyermek- (0-14 év) és időskorú (65 év feletti) jut. Ez az érték jelenleg 53,7%, ez 2051-re 74%-ra romlik, amely az országos trendekhez viszonyítva közepes helyzetről tanúskodik. Szintén beszédes mutató, ha megvizsgáljuk a 65 év felettiek és a 15 év alattiak egymáshoz viszonyított részarányát, vagyis az öregedési indexet. Napjainkban ez 161,7% azaz 100 fiatalkorúra még 61 időskorú jut, de várhatóan a következő években ez a trend megfordul, 2051-re már többen lesznek az időskorúak a fiatalkorúaknál: 253% várható értékkel. Az öregedési index romlását a népesség elöregedése, a gyermekkorúak számszerű csökkenése, valamint a várható élettartam növekedése okozza.

	⬆ A születéskor várható élettartam emelkedik.	Az időskorúak arányának növekedésében szerepet játszik a születéskor várható élettartam gyors emelkedése is. Míg napjainkban az Egri járásban, a férfiak esetében 75,1 év, 2051-re ez 81,6 évre emelkedhet.[70]

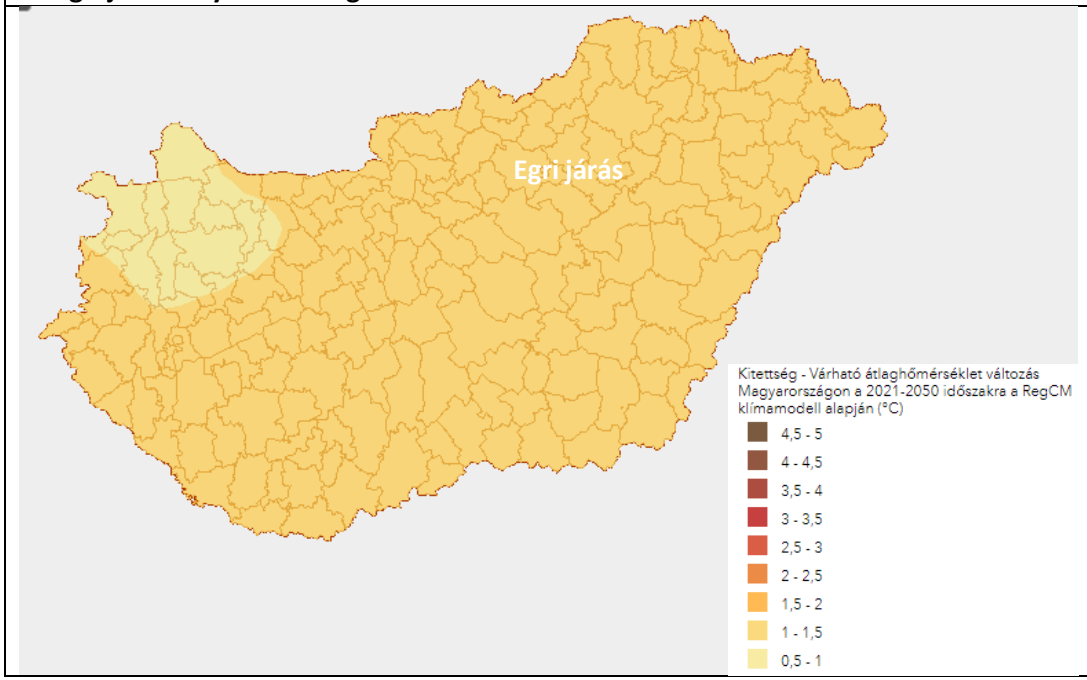
[70] Tagai Gergely (2015): Járási népesség-előreszámítás 2051-ig. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 141-166.o.

	A deprivációs index alapján a lakosságot jellemzően nem fenyegeti jelentősebben az elszegényedés, de javulás sem várható, leginkább stagnálás.	Az Egri járás lakosságának gazdasági aktivitását, korszerkezetét és jövedelmi helyzet figyelembe véve várhatóan jelentősebb mértékű deprivációs folyamatoktól és azok felerősödésétől nem kell tartania a járásnak, a lakosság státusza erősközepes szinten marad. A komplex deprivációs mutató értéke minél inkább közelít a 1-hez, annál kevésbé érinti a vizsgált területegység lakosságát a szegénység. A deprivációs index az Egri járás területén 2011-ben 0,59 volt, míg várhatóan 2051-re pedig 0,55-ös értéket fog felvenni, azaz stagnálás, kismértékű romlás várható.[71]

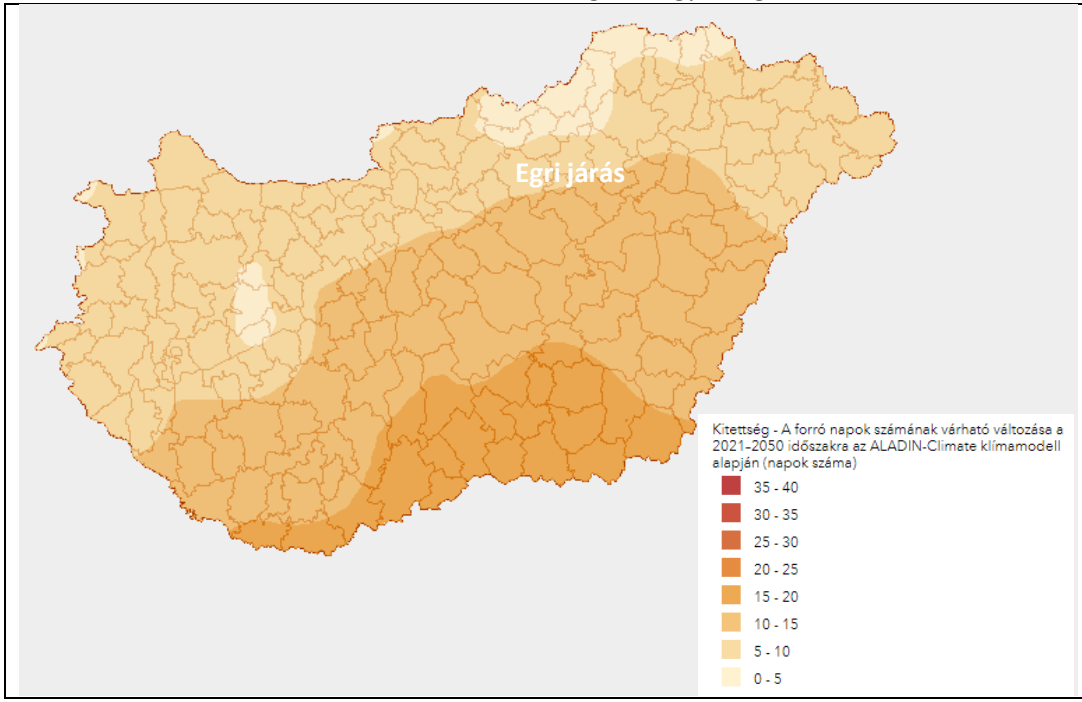
A vizsgált demográfiai mutatók tekintetében megállapítható, hogy az Egri járás a következő években az országos trendekhez hasonló pályán fog mozogni. Nem a legrosszabb, hanem közepes mértékű elöregedéssel és stagnáló el- illetve odavándorlással kell számolnia.

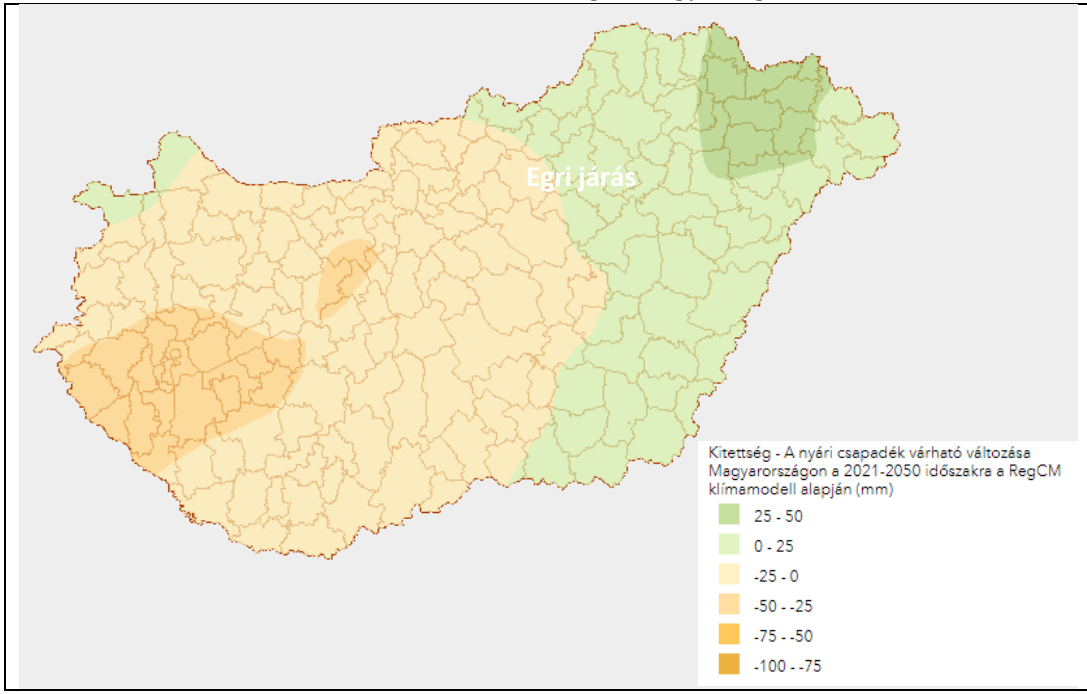
Eger MJV-nak a trendek alapján csökkenő létszámú és elöregedő népesség ellátására kell berendezkednie, melyben a fiatalkorúak létszáma és aránya csökken, az időskorúak száma és aránya pedig növekszik. Az egészségügyi és szociális ellátórendszerre fokozott nyomás fog helyeződik, az oktatásban ugyanakkor kapacitásfölöslegek jelentkezhetnek. A fiatal, képzett népesség csökkenése a helyi gazdaság számára versenyképességi problémákat fog jelenteni.

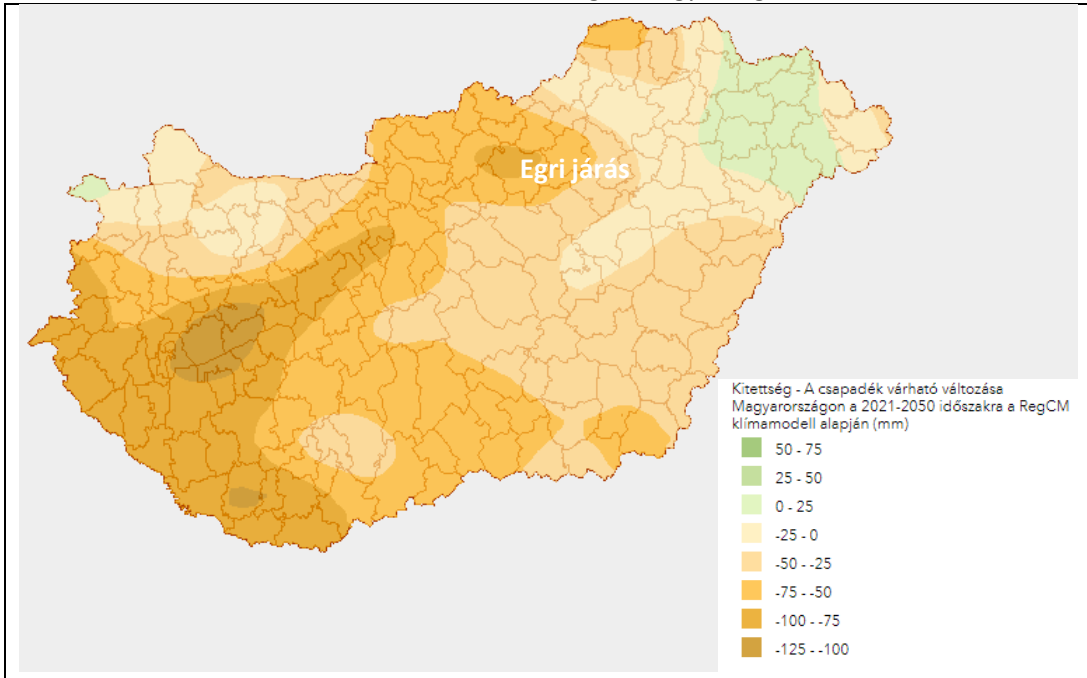
[71] Koós Bálint (2015): A deprivációs folyamatok területi képe Magyarországon. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 179-192.o.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - KLÍMAVÁLTOZÁS	Járási prognózis 2050-re	Szöveges értékelés
	↑ Napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés várható.	A jövőbeli folyamatok előrejelzésekor megkerülhetetlen a klímaváltozás várható hatásainak számbavétele, hiszen az már biztosan állítható, hogy az éghajlatváltozás az élet minden területén (mezőgazdaság, turizmus, egészségügy, vonalas infrastruktúra) éreztetni fogja hatását, legfeljebb ennek mértékében mutatkozhatnak különbségek. A kutatók mind a bolygó egészére, mind pedig szűkebb régiónkra vonatkozóan több klímamodellt[72] is felállítottak. A bemutatásra kerülő modell a 21.századra vonatkozó hőmérsékleti előrejelzése az átlaghőmérséklet emelkedésével számol, 2050-re a Kárpát-medencében napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés valószínűsíthető. Természetesen e tekintetben is mutatkoznak majd különbségek az országban, a legkisebb mértékű éves középhőmérséklet-

[72] Magyarországon összesen 4 regionális klímamodellt alkalmaznak az éghajlatváltozás hazai jellemzőinek vizsgálatára, a szimulációkat 10-25 km-es felbontáson végezték el, tehát nem közigazgatási beosztáson. Valamennyi klímamodellről elmondható, hogy a hőmérséklet változásának évszakos jellemzőit realisztikusan írják le, hasonló nagyságú hibákkal. Mi a klímaváltozás várható hatásainak bemutatásakor a RegCM-model (Regional Climate Model) eredményeire hagyatkozunk.

	A csapadék éves összege 75-100 mm-rel csökken.	változás az ország északnyugati területén (Kisalföld) várható. Az évszakos átlaghőmérsékletek alakulásában a legnagyobb mértékű változás 2050-re tavaszra (1,7°C), míg a legkisebb változás nyárra (0,7°C) tehető. Télen a hidegrekordok száma várhatóan csökkenni fog, míg nyáron az időjárás egyértelműen változékonyabb lesz. A napi középhőmérsékletek átlaga a magasabb hőmérsékletek irányába fog eltolódni 3-4°C-kal, és a melegrekordok gyakoribbakká válnak. A becslések alapján az éves csapadékösszegben Magyarország teljes területére vonatkoztatva nem várható jelentős változás, viszont a csapadék évszakos eloszlásában igen. A 2021–2050 közötti időszakban a legjelentősebb változás nyáron, míg a legkisebb télen valószínű. Télen és tavasszal a csapadék csökkenése az egész országban tapasztalható lesz, nyáron és ősszel viszont

	⬇ A nyári csapadék 25 mm-rel kevesebb lesz.	várhatóan egy nyugat–kelet megosztottság mutatkozik. Nyugaton és délnyugaton a nyári és őszi csapadékösszegek akár 20-30%-kal csökkenhetnek, míg a keleti, északkeleti területek 10-20%-kal csapadékosabbá válhatnak. Összefoglalva tehát Magyarországon a 21. század folyamán enyhébb, de csapadékosabb telek és forróbb, szárazabb nyarak valószínűsíthetők, s egyre gyakoribbá válnak az extrém időjárási helyzetek. A 21. század közepére az úgynevezett nyári napok (melyek napi hőmérséklete a 25 °C-ot meghaladja) számának növekedése közel 30%, míg a század végére 200%-ot is meghaladó lehet. A legnagyobb fokú melegedésnek kitett területeket várhatóan az ország déli részén, a legkisebb fokú változással érintett területek pedig az ország északi részén találjuk majd. A fagyos napok (napi hőmérsékleti minimum ≤ 0 °C) száma

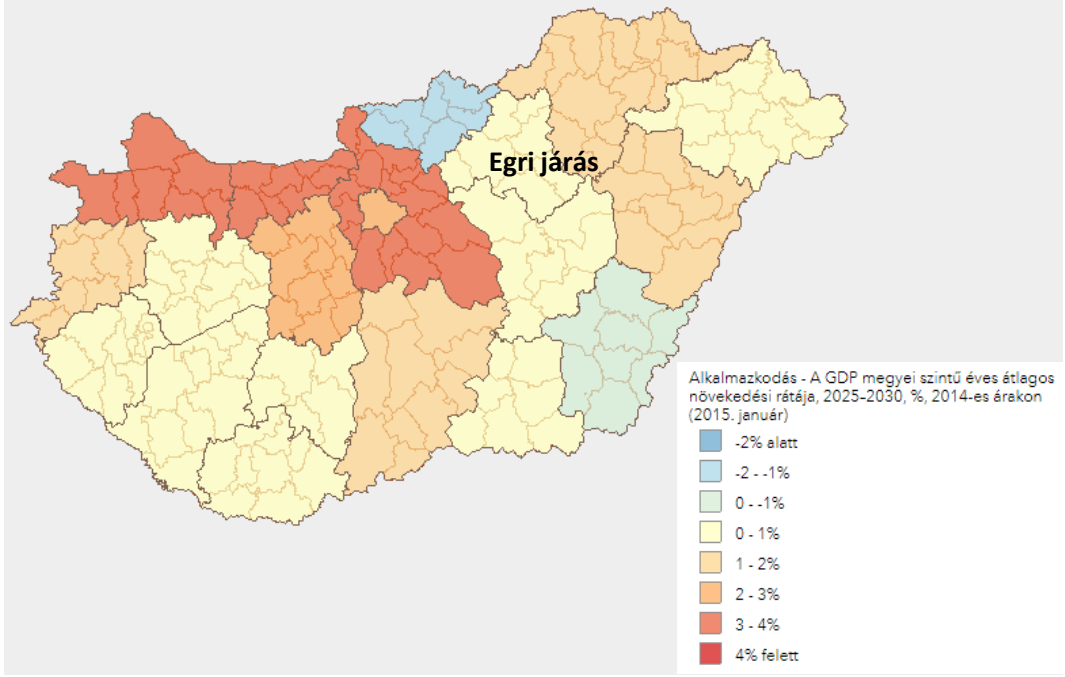


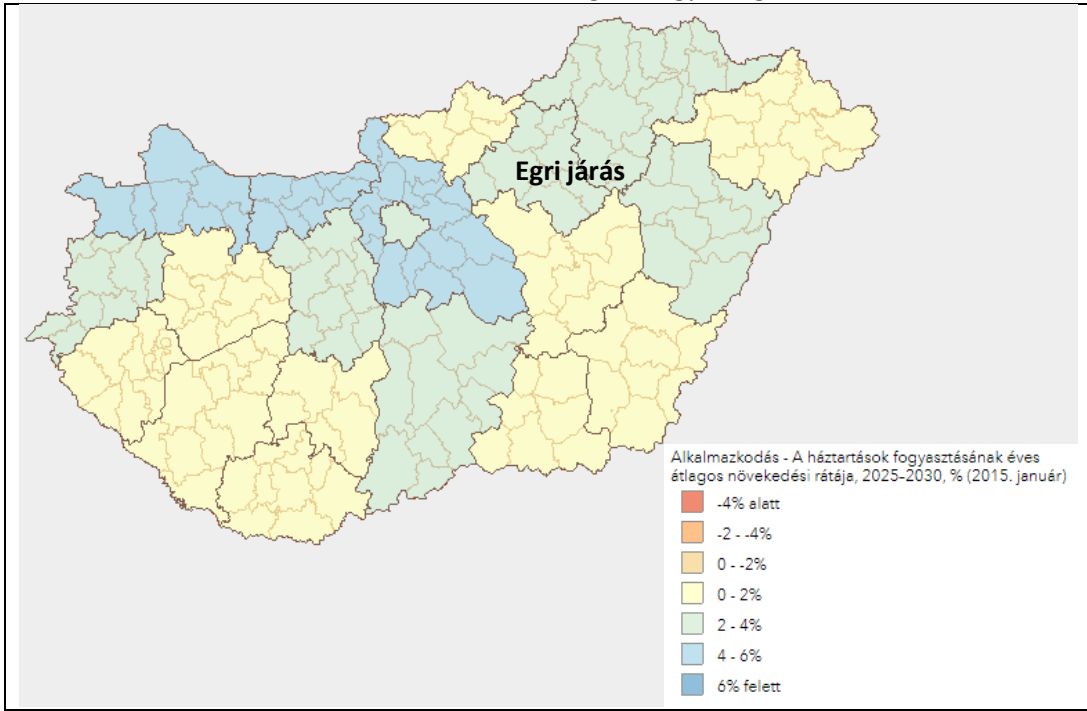
A forró, hőségriadós napok száma több mint 5-tel nő.

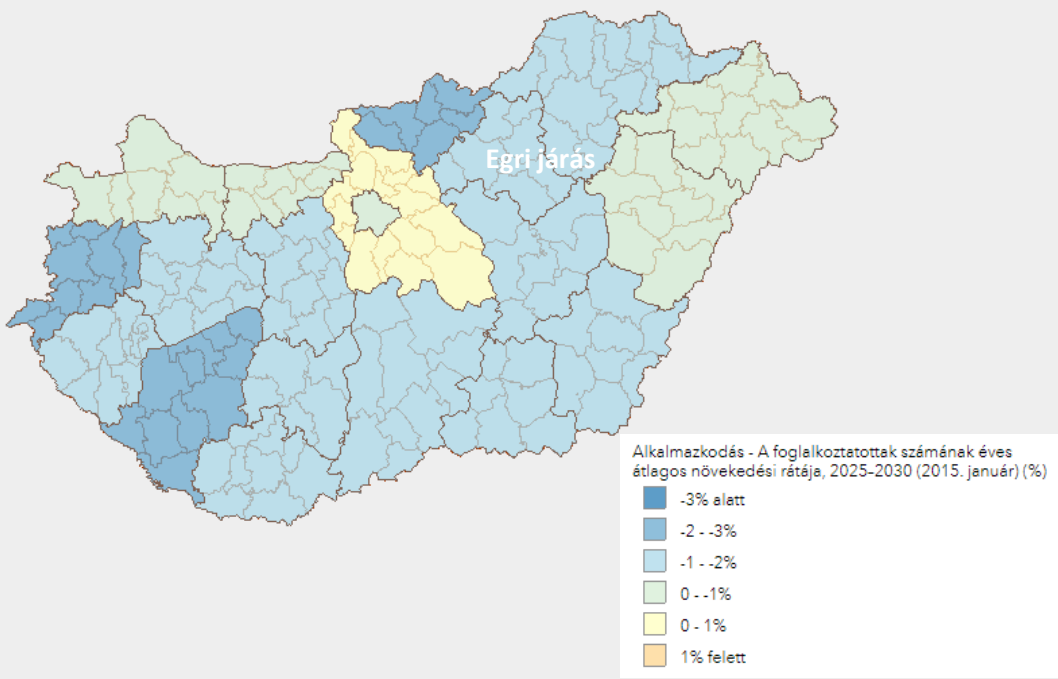
ezzel párhuzamosan csökkenni fog, a 2021–2050 közötti időszakban az 1961–1990 időszakhoz viszonyítva országos átlagban 24%-kal, az évszázad végére pedig közel 66%-kal. Nemcsak a hőmérséklet, de csapadék vonatkozásában is a szélsőséges napok számának emelkedése prognosztizálható. 2050-re az ország déli részén várható az egymást követő száraz napok (napi csapadékösszeg nem haladja meg az 1 mm-t) maximális számának növekedése. Ezzel párhuzamosan az évenkénti csapadékos napok átlagos száma kismértékben csökkenni fog, közel 10%-kal. Mindemellett az évszázad végéig az extrém csapadékú napok (napi csapadékösszeg meghaladja a 20 mm-t) száma is emelkedik.[73]
Az Egri járás területének klimatikus változásai várhatóan az ismertetett országos trendekhez illeszkednek 2050-ig, az átlaghőmérséklet változás várhatóan nem haladja meg a 1,5°C-ot, s a növekmény a téli és tavaszi átlagértékek emelkedéséből adódik elsősorban. A forró, hőségriadós napok száma, vagyis amikor a napi maximum eléri a 35°C-ot, akár átlagosan 5 nappal is nőhet. Az országos átlagtól a legnagyobb eltérés a csapadék mennyiségében mutatkozhat, ugyanis Eger térségébe 75-100 mm átlagos csökkenést prognosztizálnak 2050-ig.

A klímaváltozás mind Magyarországon, mind az Egri járás területén elsősorban a szélsőséges időjárási események (hőhullámok, forró napok, heves esőzések, zivatarok, aszály, villámárvizek, erősödő szelek stb.) gyakoriságának növekedésében – amelyeket már napjainkban is tapasztalhatunk – érhető majd tetten, amelynek társadalmi-gazdasági hatásai jóval intenzívebbek lehetnek, mint önmagában az átlagos hőmérsékleti és csapadékértékek változásának következményei.

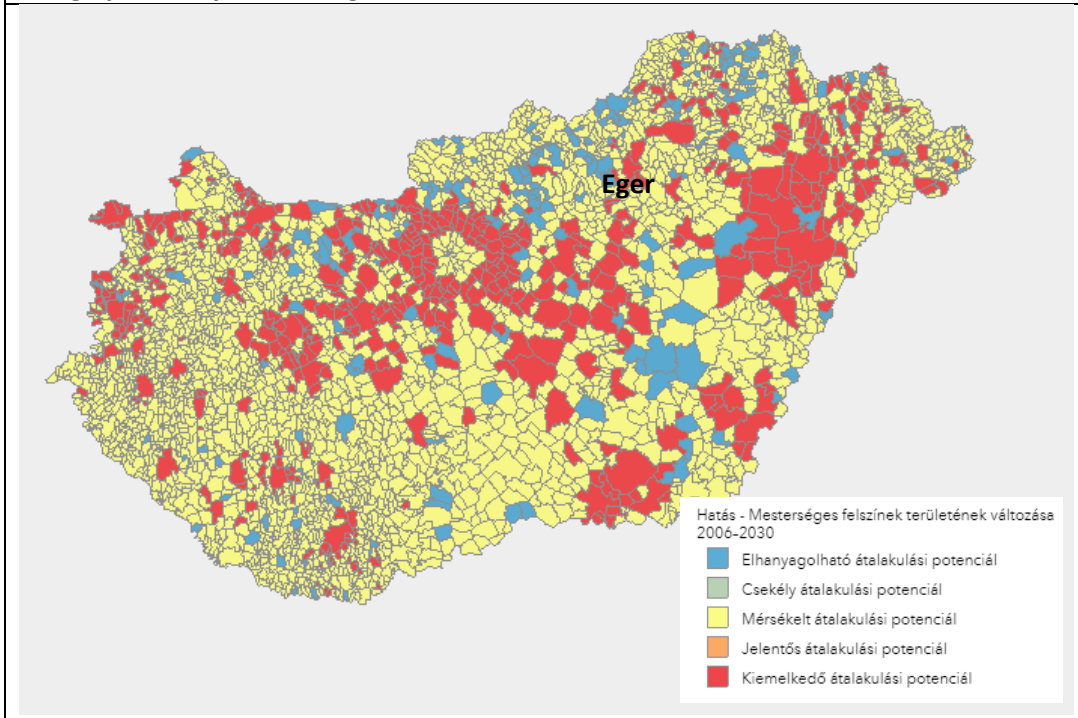
[73] Hoyk Edit (2015): A magyarországi klímamodellek. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 91-108.o.

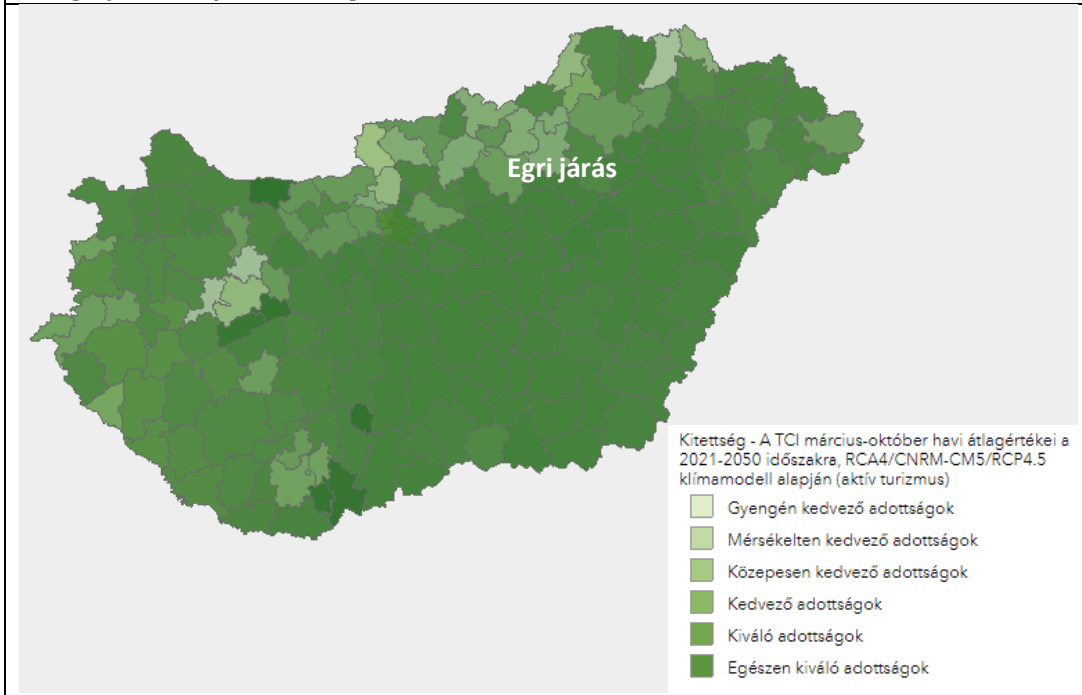
Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - GAZDASÁG	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
	⬆ A Heves megyei GDP évente 0-1 %-kal bővül.	Jellemzően a gazdasági folyamatok követik le a leggyorsabban a globális és lokális változásokat, ezért prognózisok nehéz és sok bizonytalanságot rejt. A NATÉR megyei szinten készített gazdasági előrejelzéseket, s bár korlátosan, de képes figyelembe venni a klímaváltozás fentebb ismertetett tényezőit is. Három mutató előrejelzése (GDP éves átlagos növekedési rátája, a háztartások fogyasztásának éves átlagos növekedési rátája, és a foglalkoztatottak számának éves növekedési rátája) történt meg. A GDP vonatkozásában Heves megyére mind 2030-ig, mind aztán 2040-ig átlagosan évente 0-1%-os bővülést prognosztizálnak. Ezzel a megye a 3. leggyengébb kategóriában szerepel több Kelet-magyarországi és dunántúli megyével együtt, gyengébb kategóriában csak Békés és Nógrád megyék szerepelnek. A prognózis megyei szintű, ezen belül feltételezhető, hogy Eger MJV növekedési rátája lényegesen magasabb.

	⬆ A háztartások fogyasztása évente 2-4 %-kal bővül.	A háztartások fogyasztásának növekedési rátája együtt mozog a GDP növekedésével a megyében, 2030-ig 2-4% körüli értékeket vesz fel. Ennél hosszabb távon nagy bizonytalansággal inkább stagnálás-csökkenés várható.

<table>
<tr>
<td> 
</td>
<td>⬇

A foglalkoztatottak száma kis mértékben csökken.</td>
<td>A foglalkoztatottak száma tekintetében a 2015 évi prognózis Pest megye kivételével az egész országban, így Heves megyében is csökkenést jelzett a vizsgált időszakban. Heves megye a -2- -3%-os kategóriába lett sorolva. Az elmúlt években a foglalkoztatottság mértéke országos szinten is nagy mértékben nőtt, ugyanakkor az aktív munkavállalók száma tekintetében a kedvezőtlen demográfiai mutatóknak köszönhetően hosszabb távon magas arány mellett is csökkenés várható, ami a tartós munkaerőhiány problémáját vetíti előre.</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="3">Az adatok megyei szintre állnak rendelkezésre, ami a Egri járás esetében erős torzítással kezelendő, a város mutatói a megyeinél jobb értékeket mutatnának. Ezzel együtt a járás nem tartozik az ország legdinamikusabban növekedő térségei közé, inkább a középmezőnyben szerepel.</td>
</tr>
</table>

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TERÜLETHASZNÁLAT	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
	↑ A mesterséges felszínek nagysága dinamikusan növekszik.	A területhasználatot illetően az országos előrejelzés alapján 2030-ig általában az erdők jelentős, valamint a mesterséges felszínek és szőlők, gyümölcsösök kisebb mértékű bővülésére lehet számítani. Ezzel párhuzamosan a szántók, gyepterületek és komplex mezőgazdasági területek esetében csökkenés valószínűsíthető. Az erdők és a művelés alól kivett területek növekedése – részben az erdészeti törekvéseknek, részben pedig a korábbi zártkertek átalakulásának köszönhetően – már évtizedek óta megfigyelhető Magyarországon. Eger MJV a kiemelkedő átalakulási potenciállal jellemezhető kategóriába került a 2006-2030 közötti időszakban. Ezen belül a szőlő- és gyümölcsültetvények területének változása 2006–2030 között az elhanyagolható átalakulási potenciál kategóriába került, azaz e tekintetben nem várható változás. Egerben várhatóan a mesterséges felszínek növekedési potenciálja lesz kiemelkedő. Ennek hátterében egyrészt a modern építészeti megoldások, a zártkertek és a hagyományos településszerkezet átalakulása, valamint a szántóterületek építési területté alakítása állnak.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TURIZMUS	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
	⬆ Az aktív turizmus terén közepes szintű változás várható.	A turizmus meghatározó erőforrásai az éghajlat és az időjárás, így az idegenforgalom mindenütt érzékenyen fog reagálni a klímaváltozásra. Az egyes turizmustípusok érzékenysége azonban nagy eltéréseket is mutathat, hiszen míg a klasszikus városi turizmus helyszíneit a zsúfoltság és a burkolt felszínek miatt erőteljesebb felmelegedés jellemzi, addig az aktív turizmus feltételei kevésbé romlanak a hegyekben vagy az erdős dombvidékeken. A járási szintű prognózis szerint az Egri járás a közepesen kedvező adottságok kategóriába került besorolásra. A járás adottságai az aktív turizmus tekintetében kiválóak. Fontos kihívás ezen adottságok megőrzése a klímaváltozás függvényében.

3.1.2 Adaptív forgatókönyv

A standard forgatókönyv a következő években potenciálisan begyűrűző, kockázatot jelentő hatásokat vette számba. Az adaptív forgatókönyv azt tartalmazza, hogy Eger MJV milyen alkalmazkodóképességgel rendelkezik ezen hatások kezelésére, kivédésére, hasznosítására, milyen az adaptációs képessége a városnak.
Az adaptív forgatókönyv a városi felkészültségi mátrixra alapul (lásd alább!), amelyben a Kitettségi mátrixban korábban már azonosított, magas kockázatú negatív hatások szerepelnek.

A város külső hatásokra reagáló potenciális képességei:

- **abszorpciós**, vagyis „ellenálló" képesség: 5-ös értéket kap, ha egy hatás begyűrűzését a város és térsége várhatóan teljes mértékben képes lesz kivédeni, megakadályozni, a legkisebb, 1-es érték pedig azt mutatja, hogy egyáltalán nem tud ellenállni a negatív hatásnak. A kicsi abszorciós képesség egyben azt is jelenti, hogy a település sebezhető, sérülékeny.
- **adaptációs** vagyis „alkalmazkodó" képesség: várhatóan kevés olyan hatás lesz a jövőben is, amit a település teljesen ki tud zárni, így különösen fontos lesz, hogy mennyire gyorsan lesz képes a hatásokra reagálni, azokhoz alkalmazkodni. A magas értékek, azt mutatják, ha az egyes hatásokat már kiépített rendszerek, megoldások várják, és a település rugalmasan képes reagálni. A legkisebb értékek azt jelzik, hogy a település és térsége a hatással szemben még felkészületlen.
- **transzformációs** vagyis „átalakítási", „változtatási" képesség: azt mutatja meg, hogy az egyes hatások mérséklése érdekében a város mennyire lesz kész változtatni az eddig kiépített rendszereken, alkalmazott eszközökön, bevett gyakorlatokon.

A magas kockázatú potenciális negatív hatások	A város abszorpciós képessége[74]	A város adaptációs képessége[75]	A város transzformációs képessége[76]
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	3	3
Képzett munkaerő kivándorlása	3	2	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	4	4	3
Zöldülő Eger			

[74] 5: ellen tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; …1: egyáltalán nem tud ellenállni és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat
[75] 5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják a hatást…1: egyáltalán nincs adaptációs képessége a városnak
[76] 5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésre…. 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez

Globális klímaváltozás	4	4	3
Burkolt felületek arányának növekedése	3	4	4
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	4	4	4
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	3	3	2
Megtartó Eger			
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	2	2	2
Egészségügyi válsághelyzet	4	4	4
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	3	3	3

Városi felkészültségi mátrix

Annak érdekében, hogy Eger MJV a következő években a kockázatokat és kedvezőtlen hatásokat csökkentse, és a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa, szükséges meghatározni a lehetséges intézkedések köreit.

A központi kormányzati szakpolitikák tervezése és végrehajtása alapvetően megszabja a fenti kockázatok kezelésének keretrendszerét, amelyet a helyi szintű intézkedések nem tudnak megkerülni és figyelmen kívül hagyni. Már napjainkban is zajlanak olyan folyamatok, amelyek az országos szakpolitikát is komoly kihívások elé állítják, s helyi szinten nagyon kis mértékben kezelhetők. Jó példa erre a népesség területi átrendeződése vagy az éghajlatváltozás. A népességfogyás különböző mértékben és okokból, az ország településeinek döntő részét érinti hátrányosan. A kevés számú növekvő dinamikájú település esetében – pl. a budapesti agglomeráció településein – elsősorban a vidéki városokból és falvakból betelepülő fiatal és középkorú népesség generálja a kedvező demográfiai trendeket. Eger MJV esetében a térségéből beáramló vidéki lakosság népességnövelő hatását az agglomerációs kitelepülés és a végleges elvándorlás egyaránt csökkenti, így az egyenleg jobb esetben is csak stagnálást eredményez és nem kompenzálja a természetes fogyásból adódó hiányt.
A városnak a népességcsökkenés és elöregedés akárcsak lassítására is szükség lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az egészségügyi, szociális, kulturális vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez.

A korlátozott pénzügyi erőforrásokkal és kompetenciákkal (pl. közoktatás, közlekedésszervezés terén) rendelkező helyi önkormányzatoknak elsősorban olyan intézkedéseket kell hozniuk, amelyek relatíve alacsony ráfordítást igényelnek, a meglévő külső keretfeltételek közepette is érvényesíthetők, ugyanakkor nagyban támaszkodnak a helyben lévő tudásra és erőforrásokra, valamint a helyi

társadalom bevonására. Mindez az intézkedések szempontjából erős legitimitást, a helyi lakosság számára beleszólási lehetőséget, a helyi önkormányzat számára pedig az aktuális finanszírozási lehetőségektől minél inkább függetlenül tervezhető működést jelent.

Potenciális kockázat	Kockázatok helyi kezelhetőségének mértéke	Lehetséges intézkedések
Prosperáló Eger		
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	közepes	• Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. • Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. • Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	kicsi	• Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	közepes	• Eger befektetővonzó képességének erősítése. • Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása. • Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése.
Zöldülő Eger		
Globális klímaváltozás	kicsi	• A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése. • Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel. • Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. • Napelemes rendszerek támogatása. • Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó gyakorlati megoldások népszerűsítése.
Burkolt felületek arányának növekedése	közepes	• Zöldfelületek növelésének ösztönzése. • Zöld átállás menetrend megvalósítása. • Burkolt felületek bővítésének korlátozása. • Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata. • Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl.

		esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás).
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	közepes	• A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. • Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. • Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. • Okos eszközök alkalmazása az invazív fajok terjedésének meggátolása érdekében. • Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). • Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészet, önkéntes tűzoltó egylet). • Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger		
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	magas	A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.
Megtartó Eger		
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	kicsi	• Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Egészségügyi válsághelyzet	közepes	• Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása. • Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger		
Növekvő közúti forgalmi terhelés		• Közösségi közlekedést használók támogatása. • Legközelebbi kötöttpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése. • Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetekből kitiltása.

		• Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek). • Távmunka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).

Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok

3.2 JÖVŐKÉP

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális[77] funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

[77] Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

3.3 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

3.3.1 A célrendszer átfogó bemutatása[78]

JÖVŐKÉP

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

STRATÉGIAI ÉS RÉSZCÉLOK

S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER **P, M, K**	**S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER** **P, D, M, K**	**S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER** **Z, D, M, K**	**S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER** **P, M, K**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	***S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.***	***S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.***	***S4R1. Belváros komplex megújulása.***
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	***S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.***	***S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.***	***S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.***
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	***S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.***	***S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.***	***S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.***
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	***S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.***	***S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.***	***S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.***
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	***S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.***	***S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.***	***S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.***

HORIZONTÁLIS CÉLOK

H1. ÉRTÉKVÉDELEM.	**H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ.**	**H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG.**	**H4. VÁROSMARKETING.**

TERÜLETI CÉLOK

T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS.	**T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET.**	**T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE.**

REZILIENCIA DIMENZIÓK: Prosperáló: **P**; Zöldülő: **Z**; Digitális: **D**; Megtartó: **M**; Kiszolgáló: **K**.

[78] Az egyes célok részletes bemutatását lásd a következő fejezetben!

3.3.2 A stratégiai célok rendszere részletesen

Stratégiai és részcélok

Stratégiai cél 1.	**S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER** **A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	***S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.*** Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.
	S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.
	S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképessé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. A bor- és gasztrokultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	**S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER** **Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.**

Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	***S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.*** Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.
	S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.
	S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.
	S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	**S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER** **A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	***S3R1. Közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.*** Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel végzett tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.

	S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.
	S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakoság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	**S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER** **Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.**
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	***S4R1. Egri belváros komplex megújulása.*** A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.
	S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. Az egri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.
	S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.
	S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások

	biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. Az egri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	**H1. ÉRTÉKVÉDELEM. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során.** **H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában.** **H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során.** **H4. VÁROSMARKETING. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.**

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	**T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.** **T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreációs és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek.**

	T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.

3.3.3 A célrendszer várostérségi összefüggései

Eger MJV jelen FVS-ja elsősorban és kiemelten Eger fejlesztéséről szól, ennek megfelelően célrendszere is olyan módon lett összeállítva, amely a város társadalmi-gazdasági-környezeti helyzetének javulását, fejlődését célozza meg projektjein keresztül. Ugyanakkor egy város – különösen egy megye- és járási székhely – nem működik környezete, megyéje és vonzáskörzete nélkül, és a kölcsönhatások kétirányúak. Ezért a város egészének fejlesztésére meghatározott célstruktúra egyes elemei várostérségi és megyei szinten is relevánsak és értelmezhetők.

Ezen túlmenően az FVS területi céljai között megjelenik a térségi szinten megvalósuló együttműködés (T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.) Ezen területi és egyben horizontális célként, alapelvként és értelmezhető célkitűzés a legtöbb Stratégiai és Részcél esetében tartalmazhat releváns elemeket, együttműködési területeket.

Eger MJV és várostérsége közötti szervezeti együttműködési forma az orvosi ügyelet működtetésére létrehozott kistérségi társulás, illetve működik hulladékgazdálkodási társaság 81 településsel, ami a lakossági kommunális hulladékot gyűjti és kezeli. Jelenleg már a MOHU bízza meg a szervezetet a feladat ellátásával.

A célrendszernek a térségi együttműködéshez való potenciális hozzájárulását és relevanciáját az alábbi táblázat tartalmazza részleteiben.

Stratégiai célok és részcélok	**Várostérségi összefüggések**	
	Térségi relevancia erőssége	**A célhoz kapcsolódó térségi összefüggések**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**Eger gazdaságának erősödése a várostérség számára is munkahelyeket, vállalkozói kapcsolatokat és növekvő piacokat jelent.**

S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	A várostérség vállalkozásainak kapcsolódási esélyei és lehetőségei ez egri gazdaság elemeihez javulnak.
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	X	A magasabb technológiai szintű egri gazdaság a várostérség munkavállalói számára is magasabb jövedelmezőségű munkahelyeket jelent.
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX	Eger gazdasága a térségével együttműködve lesz képes nagytérségi gazdasági és versenypozícióinak növelésére, míg Eger pólusjellegének erősödése a várostérségi települések számára is növekvő lehetőségeket jelent.
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XX	Az Eger MJV területén megvalósuló beruházásokkal megjelenő új munkahelyek a munkaerőpiaci vonzáskörzet egésze számára kedvezőek.
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	XXX	Eger MJV gazdag turisztikai kínálatát a várostérség egyéb lehetőségeivel együttműködve – pl. borvidék, aktív turizmus, termálfürdők stb. – lehet képes kiteljesíteni.
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**X**	**A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	X	A várostérség Egerben tanuló fiataljai számára kedvező cél.
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX	A várostérség Egerben tanuló fiataljainak egyéni versenyképességét és perspektíváit szélesítő célkitűzés
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.	X	Eger kulturális kínálata túlnyúlik a városhatáron és a térség lakosságát is gazdagítja.
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.		
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**X**	**A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	X	Az esélyegyenlőség növelése a várostérség lakosságának érdekeit is szolgálja.
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	X	Az Eger határain túlnyúló egészségügyi szolgáltatások – pl kórház – révén kedvező a várostérség számára.
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	X	A cél elsősorban az összekapcsolt rendszereken keresztül van hatással a várostérség településeire.
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.		
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.		

S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**X**	**A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.		
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XX	A cél Eger MJV és a várostérség növekedési pólussá válását szolgálja és a térség egészét erősíti.
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	XX	A korszerű és környezetbarát közlekdési módszerek, pl. a kényelmes és gyors bejutást szolgáló közösségi közlekedés vagy a P+R-ek rendszere az Egerbe ingázó térségbeliek elemi érdeke is.
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.		

3.3.4 A célrendszer városrészi összefüggései

Eger MJV FVS célrendszere jellemzően a város teljes területére vonatkozó célkitűzéseket határozott meg. Egyes céloknak ugyanakkor van vagy lehet az egyes városrészeket kiemelten érintő relevanciája. Ezek jellemzően egyes speciális városrészi jellemzőhöz kapcsolódnak, mint pl. a turizmus és kultúra összefonódása a Belvárosban, a Déli városrészben az iparterületek vagy a Nyugati városrészben található É-D-i közlekedési folyosó.

Stratégiai célok és részcélok	**Eger városrészek[79]**				
	Belváros	**Északi városrész**	**Keleti városrész**	**Déli városrész**	**Nyugati városrész**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	X	X		X	X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	X		X	X	X
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	X	X		X	
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.		X		X	
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	X				X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	X	X	X	X	X
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	X	X	X	X	X
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.	X	X	X	X	X
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	X	X	X	X	X

[79] Forrás: Eger Megyei Jogú Város Befektetésösztönzési Stratégiája és Akcióterve, 2017

S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	X	X	X	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	X	X	X	X	X
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	X	X	X	X	X
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	X	X	X	X	X
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	X	X	X	X	X
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	X	X	X	X	X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	X				
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	X	X	X	X	X
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.		X		X	
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	X	X	X	X	X
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.		X	X	X	X

Stratégiai és részcélok városrészi összefüggései

3.4 A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN

Az FVS-ben alkalmazott rezilienciadimenziók meghatározzák és kifejezik Eger MJV városnak a külső hatásokra és tényezőkre adott alkalmazkodóképességét, rugalmasságát. A dimenziók három fő komponensből állnak:

- **Abszorpciós képesség:** a város azon képessége, amikor a negatív külső hatásoknak a rendszer egy bizonyos mértékig ellent tud állni, és a válsághelyzet vagy sokkhatás után vissza képes térni a korábbi működési pályákra.
- **Adaptáció:** a negatív külső hatásokra való rugalmas reagálás, amely a városvezetés és az intézmények, szervezetek oldaláról a folyamatok követését, szükség szerinti kiigazítását, alkalmazkodást követel meg.
- **Transzformáció:** a szükséges módosítások, változtatások elérése és bevezetése, pl. hatékonyabb, az adott körülményekhez jobban illeszkedő működési, városirányítási, vagy üzleti modellekre.

A 3.1.2 fejezet Adaptív forgatókönyvben számba vételre kerültek a kockázatok és az arra adható válaszok, amelyek révén a külső hatások káros elemei csökkenthetők, kivédhetők, előnnyé formálhatók. Ezek és a rezilienciadimenziók összefüggéseit mutatja be a következő táblázat.

3.4.1 A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió[80]	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
Prosperáló Eger				
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	P, M, K	4	3 • Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. • Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. • Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása.	3 • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	P, M, K	3	2 • Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. • Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése.	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	P, M	4 • Eger befektetővonzó képességének erősítése.	4 • Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése.	3 • Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Zöldülő Eger				
Globális klímaváltozás	P, Z, M, K	4 • Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó	4 • A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése.	3 • Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. • Napelemes rendszerek támogatása.

[80] P: Prosperáló város; Z: Zöldülő város; D: Digitális város; M: Megtartó város; K: Kiszolgáló város

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió[80]	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
		gyakorlati megoldások népszerűsítése.	• Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel.	
Burkolt felületek arányának növekedése	Z, K	3 • Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata.	4 • Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl. esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás).	4 • Zöldfelületek növelésének ösztönzése. • Zöld átállás menetrend megvalósítása. • Burkolt felületek bővítésének korlátozása.
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	Z, K	4 • A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása.	4 • Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). • Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészet, önkéntes tűzoltó egylet).	4 • Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. • Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. • Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger				
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	P, D, M	3	3 • A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a	2

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió[80]	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
			városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.	
Megtartó Eger				
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	P, M	2 • Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése.	2 • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.	2
Egészségügyi válsághelyzet	P, M	4	4 • Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása.	4 • Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger				
Növekvő közúti forgalmi terhelés	P, Z, M, K	3 Távmunka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).	3 • Közösségi közlekedést használók támogatása. • Legközelebbi kötöttpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése.	3 • Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetekből kitiltása. • Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek).

Városi reziliencia kockázatai, az azokat fejlesztő lépések és a reziliencia dimenziók összefüggései

3.4.2 A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata

Stratégiai célok és részcélok	Reziliencia dimenziók				
	Prosperáló Eger	Zöldülő Eger	Digitális Eger	Megtartó Eger	Kiszolgáló Eger
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**X**			**X**	**X**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX			XX	X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX			XX	
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX			X	
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX			XX	
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	XXX			X	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**X**		**X**	**M**	**K**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	X			XXX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX		XXX	XXX	X
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.				XXX	X
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.				XX	X
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX		XXX	XXX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	X		XXX	XX	X
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.				XXX	
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.		XXX	XX	XXX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.		XXX	X	XX	X
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX		XXX	XX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**X**			**X**	**X**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	XXX			XX	XXX
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.				XX	XXX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX				
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.				XXX	XX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	X			XXX	XX

Stratégiai és részcélok illetve a reziliencia dimenziók illeszkedése. XXX= erős kapcsolódás; XX= közepes kapcsolódás; X= kis mértékű kapcsolódás

3.4.3 Prosperáló város

A dimenzió erősödését az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél és a hozzá kapcsolódó részcélok mind teljes mértékben és maximális intenzitással támogatják. Ezek révén hálózatos, versenyképes, tudásalapú helyi gazdaság alakul ki és erősödik, amely fokozza Eger gazdasági pólus funkcióját. Mindezt a működőtőke beruházások és a diverzifikált és országos szinten is jelentős egri turizmus is támogatja.
Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél megvalósulása is hozzájárul a Prosperáló város dimenzióhoz, különösen az S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése részcél. De a S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése is a Prosperáló város kialakulását szolgálja, ehhez pedig a demográfiai és munkaerőpiaci alapot az S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása részcél teremti meg.
Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén támogatja a Prosperáló város fejlődését. Részcéljai közül kiemelten az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése, illetve, kisebb mértékben az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása részcélok járulnak hozzá e dimenzióhoz.
Az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger több elemében is a Prosperáló városhoz is kapcsolódik: Az S4R1. Belváros komplex megújulása részcél a turizmus több ágazatának alapját jelenti (kulturális, üzleti turizmus stb.), míg az S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése a munkaerő napi mozgása, az ingázás és a szállítmányozás révén egyaránt a város prosperitását erősíti. Az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése a kereskedelem és szolgáltatások bővülésén keresztül járul hozzá a Prosperáló város dimenzióhoz.

3.4.4 Zöldülő város

A Zöldülő város dimenziót elsősorban az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél és több részcélja támogatja. Ilyen részcélok az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása, illetve az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése részcélok, amelyek Eger zöldebbé, környezetbarátibbá válását segítik elő.
A Taxonómia rendelet által meghatározott hat célhoz a célrendszer több eleme kapcsolódik. A rendelet céljai:

- az éghajlatváltozás mérséklése;
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme;
- a körforgásos gazdaságra való áttérés;
- a szennyezés megelőzése és csökkentése;
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Az Eger MJV FVS célrendszerének a fenti célok megvalósulását segítő céljai az alábbiak:

- S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
- S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.

- S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
- S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.

3.4.5 Digitális város

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél több részcélján keresztül is segíti a Digitális város dimenziót. Az S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése a képzési rendszerek intézményeinek és működésének digitalizációját is tartalmazza, mert e nélkül nem lehetséges a piaci igényekre épülő változás és fejlődés. Az S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése részcél általában a városban a Digitális város dimenziót támogatja.
Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél már fő meghatározása alapján is a Digitális város fejlődését szolgáló célrendszer. Részcéljai közül kiemelten az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása (beleértve a digitális hozzáférést is), és az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése szólnak a Digitális város megerősödéséről. De a Stratégiai célhoz tartozik az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása is, amelynek szintén erős digitalizációs vonatkozású elemei vannak. Az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése részcél elemeiben szintén támogatja a Digitális város dimenziót, hiszen a cél nem érhető el a digitális technológiák fejlesztése nélkül.

3.4.6 Megtartó város

A Megtartó város elérését mind a négy Stratégiai cél támogatja. Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél a város gazdaságának fejlődését és dinamizálását célozza, és minden elemében olyan célokat tartalmaz, amelyek a város népességvonzó és megtartó képességének erősödését szolgálják.
Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél a legközvetlenebbül támogatja a Megtartó város elérését, ezen célok nélkül annak megvalósítása és erősítése nem elképzelhető. A fiatalok megtartása, az oktatás, kultúra, rekreáció, a digitális átalakulás és a civil társadalom építése jelennek meg a részcélokban, amelyek alapját képeik a Megtartó város dimenziónak.
Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén alapvető a Megtartó város szempontjából: az összes részcél támogatja azt, de ezeken belül kiemelkedik az S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása és az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Végül az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél is szinte minden elemében, részcéljában a Megtartó várost szolgálja. A dimenzió erősödésében az S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése és az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése játszák a legintenzívebb szerepet, de a környezettudatosság vagy éppen az egri Belváros fejlesztése szintén erőteljesen segíti a Megtartó város dimenziót.

3.4.7 Kiszolgáló város

Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél egyes kisebb elemeiben járul hozzá a Kiszolgáló városhoz, pl. a turizmus fejlesztése magában hordozza a közterek, épített környezet megújulását is.
Ennél intenzívebb a dimenzió megvalósulásában az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél: pl. a S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása részcél nem képzelhető el a városi környezet minőségi megújulása nélkül. Ugyanígy fontosak az intézményrendszerek fejlesztései is.
Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger is segíti egyes elemeiben a Kiszolgáló város fejlődését. Az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása pl. a városi környezet minőségi átalakulását is jelenti, amely a dimenzió egyik alapja.
A négy Stratégiai cél közül a legintenzívebben az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél járul hozzá a Kiszolgáló város dimenzió eléréséhez. Kiemelt részcélok ezen belül az S4R1. Belváros komplex megújulása, amely minden egri lakos számára a város által nyújtott életminőség és identitásképzés egyik alapja. Az S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése nélkül pedig nehezen elképzelhető a városi környezet Kiszolgáló város dimenziót jelentő átalakulása. A városi alközpontok fejlődése és a tranzitforgalom csökkenése szintén hozzájárul a dimenzió kiteljesedéséhez.

3.5 A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL

FVS Stratégiai célok és részcélok	ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2030)			
	Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	**Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom**	**Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme**	**Térségi potenciálokra alapozott fenntartható térszerkezet**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**			**XX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX	X		XXX
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX			XX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	X			XXX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX			XXX
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		XXX	XXX	X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**X**	**XXX**		**X**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		XXX		
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XX	XXX		X
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XXX	XX	
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.		XX		
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.		X		X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**X**	**X**	**XXX**	**XX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.		XXX		XXX
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.		XXX		XXX
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	X	X	XXX	X
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XX		XXX	X
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.		XX	X	X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER		**XXX**	**XXX**	**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		XXX	XX	
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.		X	XXX	
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	X			XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.		XX		XXX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.		XXX		XX

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

FVS Stratégiai célok és részcélok	TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2014-2030) Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata		
	Társadalom Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, az oktatási- és munkahelyi kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, a szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése	**Gazdaság** Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása, a városgazdaság harmonikusabbá tétele, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító tevékenységek és helyi-térségi együttműködések révén	**Épített és természeti környezet** Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégítik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-természeti, épített értékek hosszútávú megőrzését.
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XX**	**XXX**	
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	XXX	
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XX	XXX	
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	X	XXX	
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XX		
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**XXX**		**XX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	XXX		XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX	XX	
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.			XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	X	X	
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.			
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XXX**	**X**	**XXX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	XXX	XX	
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	XXX	XX	
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és			XXX

fenntartható megújulása.			
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.			XXX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.		X	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**		**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.			X
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	XX		XXX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.			
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.			XXX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.			

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;
X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	HEVES MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAMJA (2021-2027) Heves Megyei Önkormányzati Hivatal				
	A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával	**Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés**	**Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés**	**Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése**	**Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XXX**	**XX**	**XX**	**X**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX		XX	XX	
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX		X		X
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XX		XX		X
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XX				
S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		XXX	X	XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		**XX**	**XX**	**XXX**	**XXX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		X		XXX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.		XX	XXX	XX	XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XXX			XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.					XXX
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.		XX	XX	XX	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**X**	**XX**	**XXX**	**XX**	**XXX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.			XX	XXX	XX
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.				XXX	XXX
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	X				XXX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XXX	XXX	XXX	X	XX
S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XX**		**XXX**	**XXX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		XX		X	XX
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.		XXX	XXX	XXX	XXX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX				XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó		XXX	XX		XXX

közlekedési terhelés csökkenése.					
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	XX			X	

XXX= Erős kapcsolódás; XX= Közepes Kapcsolódás; X= Kis mértékű kapcsolódás; Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2024 Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			
	Gazdasági versenyképesség növelése	**Társadalmi innováció fejlesztése**	**Területi infrastruktúra fejlesztése**	**Zóna szintű együttműködések fejlesztése**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XX**	**X**	**XX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX			X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	X	XXX		XXX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX	X		XX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX			
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	XXX	X	XXX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		**XXX**	**X**	
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		XXX	XX	
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	X	XXX		XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XXX		XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.			X	
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX			X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XXX**	**XX**	**XX**	**XX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.		XXX	XXX	
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.		XXX	XX	
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	XXX	X	XXX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XXX		XX	XXX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.		XX	XXX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XXX**	**XXX**	**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	X	XX	XX	
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	X	XX	XXX	
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XX			XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	X	XX	XXX	XXX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	XX	XXX		

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI TURIZMUSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2030) Magyar Turisztikai Ügynökség						
	A Kisfaludy turisztikai fejlesztési program	**Stratégiai márkakommunikáció, célzott marketingkommunikációs kampányaktivitás és értékesítés**	**Elhivatott szakemberek visszahívó vendégszeretet**	**Megbízható adatok, mérhető teljesítmény**	**Transzparens kiszámítható szabályozás és ösztönzés**	**Iránymutatás és együttműködés**	**Identitás és kötődés**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XX**	**XX**	**XXX**	**XX**	**XX**	**XX**	
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.					XX	X	
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.				XX	X		
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.					X		
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	X		X			XX	
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	XXX	XXX	XX	XX			XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**XX**	**XX**	**XXX**		**XX**		**XXX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		XXX	XXX	XX	XXX		XXX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.			XXX		XX	X	XX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.	XXX	XXX	XXX		XX	XX	XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.		XXX	XX		X		XXX
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX	XX	X	XXX		X	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XX**	**XX**	**XXX**	**X**	**XX**		**XX**

S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	X	X	XX	XX			X
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.			X				X
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	XX	XX			XXX		
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	X	XXX		XX	XXX		
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX	X	X	XXX	XX		X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XXX**	**XXX**	**XX**	**X**	**XX**		**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	XXX	XX	X	X			XX
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	X	XXX	X	XX	XXX		XX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XX					XX	
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	XX	X					
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	XX		XX	X	XX		XXX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;
X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA – FEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2014-2030) Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Közlekedésfejlesztési Koordinációs központ				
	A gazdasági szereplők versenyképesség ének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása	**A foglalkozta tás növelése**	**Energia- és erőforrás hatékonyság növelése**	**A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése**	**A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XXX**	**X**	**XX**	**XXX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	XXX		XX	XXX
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX	XXX	X		XXX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XX	XXX			XXX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX				XXX
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		XX	X	XX	XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		**XX**	**XX**	**XXX**	**XX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		XX		XXX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XX	XXX		XXX	XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XXX			XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.				XXX	
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	X		XX	XX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER		**XX**	**XXX**	**X**	
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.		XX		XXX	XX
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.		XX		XXX	X
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	X		XXX		XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XXX		XXX		XX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XXX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XX**	**XX**	**XX**	**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		XX		X	
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.			XXX	XXX	XX

S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX				XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.			XX		X
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	XX	XXX		X	XX

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

FVS Stratégiai célok és részcélok	ÉSZAKKELET-MAGYARORSZÁGI GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ZÓNA MEGYEI JOGÚ VÁROSAINAK STRATÉGIÁJA (2020) Megyei Jogú Városok Munkacsoport			
	Gazdasági versenyképesség növelése	**Társadalmi innováció fejlesztése**	**Gazdasági és környezeti kohézió megteremtése**	**Zóna szintű együttműködések fejlesztése**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XX**	**XX**	**XX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX	XXX		X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX	XX		XXX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX	XX		XX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX			
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		X		XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**X**	**XXX**		
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.		XX		
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XX	XXX		XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XX		XX
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.		XXX		
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX	X		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XX**	**XXX**	**XX**	**XX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.		XXX		
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.		XXX		
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	XXX	X	XX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XXX	XX	X	XXX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX	XX		
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XXX**	**XXX**	**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		X		
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	X	XXX	X	
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX		XXX	XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	X	XX	XXX	XXX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.				

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;
X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	A MAGYAR KKV MEGERŐSÍTÉSÉNEK STRATÉGIÁJA (2019-2030) Innovációs és Technológiai Minisztérium		
	A KKV-k termelékenységének növelése	**A hazai tulajdonú KKV-k által előállított hozzáadott érték növelése**	**A KKV-k exportképességének növelése**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XX**	**XX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	XXX	XXX
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX	XXX	XXX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX	XX	XX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	X		XX
S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		XX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**XX**	**XX**	**XX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	XXX	XX	X
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XX	XXX	XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		XX	X
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	X	XX	
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XX**	**XXX**	**XX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	XX	XXX	
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.			
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.		XX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.		XX	XX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX	XXX	XX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XXX**	**XXX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	XX		
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	XX	XXX	XX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX		XXX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	X		
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	XXX		X

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

FVS Stratégiai célok és részcélok	EGER MEGYEI JOGÚ VÁROS BEFEKTETÉSÖSZTÖNZÉSI STRATÉGIÁJA ÉS AKCIÓTERVE (2017) Eger Innovations Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.	
	Új vállalkozások betelepülésének támogatása	**A meglévő vállalkozások munkahely-teremtő és megtartó fejlesztéseinek elősegítése**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	**XXX**	**XXX**
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX	XXX
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XX	XX
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	XXX	X
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	X	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**XX**	**XX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	XX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX	XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.		X
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	X	XX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XX**	**XX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	X	
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	X	
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	XXX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XX	XXX
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XXX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.	X	
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.		XX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX	XX
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	X	XX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	X	XX

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

FVS Stratégiai célok és részcélok	KÖZNEVELÉSI STRATÉGIA (2021-2030) Magyarország Kormánya	
	Minden gyerek optimális fejlődését szolgáló minőségi, fenntartható és költséghatékony köznevelés	**Esélyteremtő, méltányos köznevelés**
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER		
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.		
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.		
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.		
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.		
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.		
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	**XX**	**XXX**
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	XX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX	XXX
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.		
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	X	XX
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XXX	XXX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	**XX**	**XXX**
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	XX	XXX
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	XX	XXX
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.		
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	XX	X
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	XXX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	**XX**	**XX**
S4R1. Belváros komplex megújulása.		
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	XX	X
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.		
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.		
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.		

XXX= Erős kapcsolódás; *X= Kis mértékű kapcsolódás;*
XX= Közepes Kapcsolódás; *Üres= Nincs kapcsolódás*

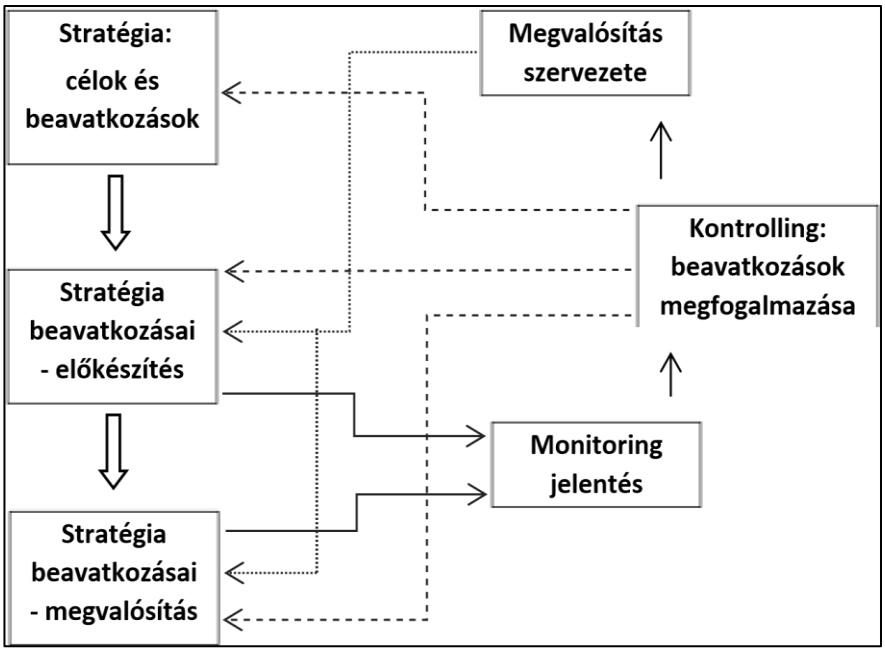
4 MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK

4.1 FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN

Eger MJV FVS jövőképe és célrendszere a jelen helyzetet felmérő és leíró Megalapozó munkarészen, illetve annak értékelésén alapul. Az ebből következő megállapítások – problémák, lehetőségek, kockázatok – képezik a stratégiai és részcélok rendszerének megalapozását. A jelenleg érvényes és aktuális adatszintű információk egyben a célok bázisértékeit is jelenthetik, amelyek alkalmasak lehetnek arra, hogy a célok elérését vizsgáló, detektáló stratégiai cél monitoringrendszer adatbázisát képezzék.

A monitoringrendszer időben rendszeresen vizsgálja az indikátorként meghatározott adatértékek alakulását, ezáltal objektív módon kimutathatóvá teszi a célok elérését, illetve az esetleges eltéréseket az elérendő célértéktől. Másrészt a projektciklus folyamán a megvalósításra hatással bíró belső és külső környezet viszonyai is változhatnak, módosulhatnak, ami szükségessé teheti az alkalmazkodást, a célok megvalósítása érdekében végzett tevékenységek, vagy indokolt esetben akár a célok menetközbeni módosítását, a változások lekövetését és visszacsatolását. A projektciklusban a külső hatások, befolyásoló körülmények és tényezők alakulása sok esetben nem, vagy nem teljes mértékben, hiányosan ismert, nem prognosztizálható pontosan előre. Másrészt ezek befolyásolhatósága is korlátozott lehet a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára.

A fentiekből következik, hogy az FVS sikeres megvalósítása érdekében szükséges a folyamatos értékelést és visszacsatolásokat biztosító, a menetközbeni beavatkozásokat, korrekciókat megalapozó monitoringrendszer kialakítása. A monitoring a stratégia és programalkotást követő nyomonkövetési mechanizmus, amely a program végrehajtásának eredményességét figyeli és visszacsatol a megvalósítás folyamatába.
A monitoringrendszer alapja az alapadatbázis, a célok megvalósításával kapcsolatos adat- és információgyűjtés, amely aztán végigvezetésre kerül a projektciklus teljes időtartamán. A folyamatos adatgyűjtés és elemzés teszi lehetővé, hogy a monitoringrendszer kimutassa a célok elérését szolgáló folyamatokban való eltéréseket, feltárja annak okait, és jelezze a korrekciós igényt a menedzserszervezet és a döntéshozó szint részére. A meghatározott beavatkozási igény, azaz a projektkontroll mindig az eltérés jellegétől és mértékétől függ: szükség esetén módosítani kell a megvalósítást szolgáló tevékenységek folyamatát, a szervezeti hátteret, a projektmegvalósításhoz rendelt erőforrásokat a terveket, vagy akár az elérni kívánt célokat is.



A monitoring folyamata

A monitoringrendszer gyakorlati működtetője az FVS operatív menedzser szervezet, felügyelője Eger MJV részéről a Monitoring Bizottság.
A Monitoring Bizottság tagjai:

- Polgármester, alpolgármester, jegyző
- Bizottsági elnökök
- Városi főépítész
- Polgármesteri Hivatal releváns irodavezetői
- FVS operatív menedzsment szervezet vezetője

A Monitoring Bizottság a menedzsment szervezet éves vagy ad hoc adatszolgáltatására és jelentéseire alapozva éves rendszerességgel, vagy szükség esetén ad hoc időszakban felülvizsgálja az FVS célok megvalósításának folyamatát és indokolt esetben javaslatokkal tesz az érintett szakbizottság részére, amely bizottsági támogatottság esetén a Közgyűlés elé kerül. A Közgyűlés dönthet a stratégia megvalósítását érintő legfőbb módosításokról és a célok esetleges módosításáról.

Az operatív menedzsment szervezet a Közgyűlés döntéseit a végrehajtás során megvalósítja. A szervezeten belül szükséges egy, a monitoring és kontrollingtevékenységet koordináló felelős személyt megjelölni.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoringtevékenységhez kapcsolódó az operatív szervezetnél lévő legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – gyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében;
- éves vagy ad hoc monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokra tett javaslatokat a stratégia végrehajtásában.

Az éves monitoring beszámoló legfontosabb elemei:

- az FVS keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- az FVS a keretein belül megvalósuló projektek pénzügyi információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- az FVS indikátorrendszere alapján mért előrehaladás rögzítése (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint az aktuális értékek alakulásának feltüntetésével).

4.2 AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA

S1: Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	**S2: Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, jó egészségi állapotú lakosság.**
S1R1: Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása	**S2R1**: Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
S1R2: Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	**S2R2**: Oktatás-képzés piackonform erősítése.
S1R3: Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	**S2R3**: Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.
S1R4: Működőtőke beruházások ösztönzése.	**S2R4**: Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
S1R5: A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	**S2R5**: Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.
S3: Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	**S4: Vonzó, élhető és mobilis Eger**
S3R1: Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	**S4R1**: Belváros komplex megújulása.
S3R2: A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	**S4R2**: Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.

S3R3: Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	**S4R3**: Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.
S3R4: Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	**S4R4**: A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
S3R5: Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	**S4R5**: Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.

Önkormányzati adatszolgáltatás:

- Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Prevenciós programban résztvevők száma
- Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma
- Közintézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán
- Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya
- A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága
- Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma
- Felújított rendelők száma
- Digitális ügymenetek aránya
- Speciális rászorulók számára létrehozott közparkok száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek
- Egészségügyi eszközállomány bővítése
- A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások

4.2.1 A célrendszerhez tartozó indikátorok

Eger MJV FVS-e kijelölte a város fejlesztési stratégiáját hét éves időtávra. Az FVS egy rugalmas, dinamikusan fejlődő dokumentum, amelynek feladata lekövetni a külső és belső tényezők bekövetkező változásaira és a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően reagálni azokra. Ennek megfelelően az FVS akár többszöri módosítása is elképzelhető a hét éves időtávban. A specifikus célhoz és a részcélokhoz tartozó hatás és eredmény indikátorok körét és célértéküket a város maga határozza meg. Az indikátorok meghatározásának alapja az elérhető adatbázisok (pl. központi adatbázisok: KSH, Teir stb.), illetve az önkormányzat saját nyilvántartásában elérhető adatok köre.

Cél	Indikátor típusa	Indikátor neve	Mérték-egység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere	Definíció
S1. Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	hatás	HIPA bevétel alakulása	Mrd Ft	3,54	3,56	Önkormányzati adatszolgáltatás	A vállalkozók által befizett adó összege, akiknek a székhelye vagy a telephelye Egerben található.
	eredmény	A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások	Ft	749 360 898 (2024)	800 000 000	Önkormányzati adatszolgáltatás	Az önkormányzat által a vállalkozásoknak közvetlenül és közvetetten (pl. fejleszésk által) nyújtott támogatás összege
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	eredmény	Klaszterben résztvevő vállalkozások száma	db	2 (2025)	2	HMKIK	A klaszter vállalkozások olyan cégek csoportja, amelyek egy adott ágazatban vagy Eger területen működnek, és szoros együttműködésben állnak egymással.
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	eredmény	Helyi innovációt, fejlesztést segítő szervezetek száma	db	2 (HMKIK, EKE)	3	HMKIK	Intézmények, vállalkozások vagy szervezetek Egerben, amelyek támogatják az innovációt és a fejlesztést.

	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban	db	1384 (2020)	1384	KSH	Regisztrált vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban
	eredmény	EKE által nyújtott kutatás-fejlesztési tanácsadói megbízások (komplex kutatások és kísérleti fejlesztések) száma	db	350 (2020)	350	NKFI	Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem által nyújtott komplex kutatások és kísérleti fejlesztések száma
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	eredmény	K+F jellegű Központok	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás	Az új tudományos és technológiai ismeretek megszerzésével, valamint ezek gyakorlati alkalmazásával foglalkozó központok száma.
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	h	0	0,1	Önkormányzati adatszolgáltatás	A közösségi közlekedés fejlesztéseinek köszönhetően az utazási idők átlagos csökkenése Eger területén belül.
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	eredmény	Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma	db	1 (Északi iparterület)	3	Önkormányzati adatszolgáltatás	Azon ipari területek száma, amelyek bővítésre nem ütköznek akadályba.
	eredmény	Egri Ipari Park területe (EIP)	ha	110 (2020)	115	Egri Ipari Park Kft.	Az Egri Ipari Park területének nagysága.
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	eredmény	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel (Br.)	Millió Ft	162 (2020)	165	Önkormányzati adatszolgáltatás	A városban vendégéjszakát eltöltő látogatók által fizetett IFA összege.
	eredmény	Gyógy - és termál turizmussal kapcsolatos fejlesztések száma	db	0	2	Önkormányzati adatszolgáltatás	Beruházások száma, amelyek a gyógy- és termálfürdő fejlesztésére irányult

	eredmény	Szálláshelyek száma összesen	db	569 (2020)	722	KSH	A kereskedelmi, magán- és egyéb szálláshelyek együttes összege.
	eredmény	Kereskedelmi szálláshelyek száma	db	48 (2020)	50	KSH	Az összes szálláshely közül a kereskedelmi szálláshelyek száma.
	eredmény	Szálláshelyeken, eltöltött vendégéjszakák számának alakulása	éj	184 834 (2024)	185.000	KSH	Az egri szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának összege.
S2.Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, jó egészségi állapotú lakosság.	hatás	Öregedési index	%	209 (2022)	209	KSH	Az időskorú népesség (65 éves és annál idősebbek) aránya a gyermekkorú népességhez (0–14 évesek) viszonyítva
	hatás	Egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában	%	32 (2022)	33	KSH	A 7 éves és idősebb korosztályban azok aránya százalékosan kifejezve, akik legmagasabb iskolai végzettségként egyetemi, főiskolai vagy egyéb oklevéllel rendelkeznek.
	eredmény	18-59 évesek megoszlása	fő	27 143 (2022)	28 000	KSH	
	eredmény	Háziorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak száma összesen	fő	267 867 (2022)	270 000	KSH	Igénybe vett gyermek és felnőtt háziorvosi szolgáltatás összesen Megjelentek száma: Azok az esetek, amikor a betegek személyesen megjelentek a háziorvosi rendelőben. Meglátogatottak száma: Azok az esetek, amikor a háziorvos látogatta meg a betegeket az

							otthonukban vagy más helyszínen.
	eredmény	Az egy háziorvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma	fő	1471 (2022)	1300	KSH	Egy adott háziorvos vagy házi gyermekorvos ellátási körzetéhez tartozó lakosok száma
	eredmény	Felsőoktatásban tanulók száma	fő	5630 (2022)	5700	KSH	Az egyetemeken és főiskolákon tanuló hallgatók száma, beleértve az alapképzésben, mesterképzésben, osztatlan képzésben és doktori képzésben részt vevő hallgatókat is
S2R1.Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	hatás	Vándorlási egyenleg	%	-3,28 (2022)	-2	KSH	Az odavándorlás és az onnan való elvándorlás különbsége a bázis évhez viszonyítva, százalékosan kifejezve Eger esetében.
	eredmény	Elvándorlások száma	eset	-379 (2022)	-300	KSH	Azon egri lakosok száma, akik elköltöznek a városból, hogy máshol telepedjenek le.
	eredmény	Fiatalokért létrejött egyesületek száma	db	1 (IFI Pont)	2		Azon egyesületek száma, amelyek célja a fiatalok támogatása és segítése.
S2R2.Oktatás-képzés piackonform erősítése.	eredmény	Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma	db	0	200	Önkormányzati adatszolgáltatás	Diákok száma, akikolyan képzésekben vesznek részt, amelyek célja a munkaerőpiacon hiányzó szakmák betöltése.
	eredmény	Jelenleg műszaki képzést biztosító oktatási intézmények száma	db	1	1	Wigner Jenő Műszaki, Informatikai Technikum, Szakképző Iskola,	Műszaki és informatikai képzést biztosító oktatási intézmények száma

						Gimnázium és Kollégium	
	eredmény	Intézményesített kapcsolatok száma az egyetem és a helyi gazdaság között.	db	2 (2025)	2	Önkormányzati adatszolgáltatás	Formális, szervezett együttműködések száma az egyetem és a helyi gazdasági szereplők között. Pl: gyakornoki programok, kutatási együttműködések, képzési programok, inkubátorházak és spin-off cégek
S2R3.Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.	eredmény	Közintézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán	db	195 (2025)	200	Önkormányzati adatszolgáltatás	Kulturális események száma, melyeket az egri közintézmények szerveztek az adott évben
	eredmény	Rendezvény-központok száma	db	1	1	Önkormányzati adatszolgáltatás	Rendezvényszervezéssel foglalkozó központok száma.
S2R4.Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	eredmény	Támogatásban részesült civil szervezetek száma	db	98	100	KSH	Az önkormányzat által pénzügyi vagy tárgyi támogatásban részesített civil szervezetek száma.
S2R5.Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.	eredmény	Innovatív turisztikai városapplikációk	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás	Mobilalkalmazások száma, amelyek új és kreatív megoldásokat kínálnak a városnézés és a turizmus élményének javítására.
S3. Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	hatás	Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya	%	0	A digitális átállás akciótervből lesz adat, ha az elkészül	Önkormányzati adatszolgáltatás	A város lakosságának mekkora része használja rendszeresen a város által kínált digitális szolgáltatásokat. Digitális közműszolgáltatások, E-közigazgatási szolgáltatások, közösségi platformok
	eredmény	Önkormányzati épületek villamos energia átlag felhasználása	MWh	3159 (2019)	3000	Eger Város Fenntartható Energia Akcióterve	Az önkormányzat által fenntartott épületekben mennyi villamos energiát használnak fel átlagosan egy év alatt.

	eredmény	A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága	kWh/év	0	3 000 000	Önkormányzati adatszolgáltatás	A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága a bázisév viszonylatában
	eredmény	Eger közintézményei napelemes rendszerrel	db	3 (2021)	4	Heves Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály	Középületek száma, melyek napelemes rendszereket telepítettek az energiaellátásuk részbeni biztosítására.
S3R1.Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása.	eredmény	Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma	db	2 (2025)	3	Önkormányzati adatszolgáltatás	A teljes mértékben akadálymentesített közintézmények száma.
S3R2.A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	eredmény	Felújított rendelők száma	db	3 (2019)	4	Önkormányzati adatszolgáltatás	Orvosi rendelők száma, melyek részben vagy teljeskörűen felújításon estek át.
	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban	db	377 (2022)	380	KSH	Regisztrált vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban
	eredmény	Eszközállomány bővítése	db	0	3	Önkormányzati adatszolgáltatás	Újonnan üzembehelyezett gépek, berendezések száma az egészségügyben és a helyi szociális szolgáltatásokban.
	eredmény	Szociális segélyben részesültek száma	fő	418 (2020)	450	TeIR	Átmeneti segélyben, rendszeres szociális segélyben vagy egyéb támogatásban, például ápolási díj részesülők száma.

	eredmény	A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben	fő	1138 (2022)	1100	KSH	A nyilvántartott álláskeresők száma.
	hatás	180 napnál hosszabb ideje regisztrált munkanélküliek aránya	%	53,6 (2022)	50	KSH	180 napnál hosszabb ideje regisztrált munkanélküliek aránya az összeshez képest.
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	eredmény	Zöldterületek	ha	145 (2021)	160	KSH	A zöldfelületként nyilvántartott területek nagysága a város kül- és belterületén.
	eredmény	Elektromos autó töltési lehetőségek száma	db	9	10	Chargemap	Elektromos autótöltők száma közterületen.
	eredmény	A levegő nitrogén-dioxid (NO_2) szennyezettsége	$\mu g/m^3$	58,8 (2022)	50	KSH	A levegő nitrogén-dioxid (NO2) szennyezettségének mértéke százalékosan kifejtve.
S3R4.Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	eredmény	Megújuló energiák részaránya	%	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás	A megújuló energiaforrásokból termelt energia milyen arányban van jelen a teljes energiafelhasználáson belül.
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	hatás	Digitális ügymenetek aránya	%	23 (2024)	30	Önkormányzati adatszolgáltatás	Az összes ügyintézésen belül milyen arányban történnek az ügyek digitális, online módon. Ez magában foglalhatja például az e-közigazgatási szolgáltatások használatát, online számlabefizetéseket, digitális aláírásokat, és egyéb elektronikus ügyintézési formákat.

S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger	eredmény	Helyi turisztikai attrakciókkal kapcsolatosan megvalósult fejlesztések	db	3	5	Önkormányzati adatszolgáltatás	A helyi turisztikai látványosságokhoz kapcsolódó fejlesztések száma.
	eredmény	Speciális rászorulók számára létrehozott közparkok száma	db	1 (2023)	2	Önkormányzati adatszolgáltatás	A közparkok száma, amelyeket kifejezetten a speciális igényű és rászoruló személyek számára hoztak létre. Ezek a parkok olyan kialakítással és felszereltséggel rendelkeznek, amelyek biztosítják a hozzáférhetőséget és a kényelmet a mozgáskorlátozottak, idősek, valamint egyéb speciális szükségletekkel élők számára.
S4R1.Belváros komplex megújulása.	eredmény	Közterületekre irányuló TOP fejlesztések	db	8	10	Térképtér/Önkormányzati adatszolgáltatás	Közterületeken megvalósuló TOP-ból támogatott fejlesztések száma.
	hatás	Egy lakosra jutó zöldterület nagysága	m^2/fő	28 (2019)	30	KSH	Az önkormányzat tulajdonában lévő zöldterületek nagysága a lakosságszámhoz viszonyítva.
S4R2.Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	eredmény	Környezettudatossági lakossági akciók	db	0	3	Felmérés alapján	Közösségi kezdeményezések, amelyek célja a lakosság környezettudatosságának növelése és a fenntartható életmód népszerűsítése. Pl: szemétszedési akciók, faültetési programok, energiatakarékossági programok
	eredmény	Közterületekről származó zöldhulladék újrahasznosítás	%	0	100%	Önkormányzati adatszolgáltatás	A parkokból, utcákról, kertekből és egyéb közterületekről származó növényi maradványok újrahasznosítása például

							komposztálás, mulcsozás során.
	eredmény	Benzinüzemű személygépkocsik száma a városban	db	14 567 (2017)	14 500	KSH	Benzinüzemű személygépkocsik száma a városban.
S4R3.Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	eredmény	Új intermodális logisztikai központ	db	0	1	NIF Zrt. Tervezés alatt	Az intermodális logisztikai központ olyan létesítmény, amely különböző szállítási módokat (például közúti, vasúti, vízi és légi) integrál, hogy hatékonyan kezelje és mozgassa az árukat.
S4R4.A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	hatás	Eger belterületén áthaladó országos közutak forgalmi terheltségének változása	%	0	-50%	Magyar Közút Forgalomszámlálás	Az Eger városán keresztülhaladó országos közutak forgalmi terhelésének alakulása.
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	óra	0	0,1	Önkormányzati adatszolgáltatás	A közösségi közlekedés fejlesztéseinek köszönhetően az utazási idők átlagos csökkenése Eger területén belül.
	eredmény	Várost elkerülő utak száma	db	0	1	NIF Zrt.	Útvonalak száma, amelyek lehetővé teszik a forgalom elterelését a város belterületéről.
S4R5.Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	eredmény	Jelenleg meglévő alközpontok száma	db	4	5	Önkormányzati adatszolgáltatás	Kisebb városrészek vagy területek, amelyek különböző szolgáltatásokat és létesítményeket kínálnak a helyi lakosok számára.
	eredmény	Városi piacon végzett fejlesztések	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás	Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése

	eredmény	Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek	m^2	1177 (2023)	1300	Önkormányzati adatszolgáltatás	Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek hasznos területe m^2-ben kifejezve.

A stratégia célrendszerének összefoglaló indikátortáblázata

OP indikátor	**Mértékegység**	**Célérték**
Az integrált területfejlesztési stratégiák keretébe tartozó projektek által érintett lakosság	Fő	50 196
Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák	db	1

OP indikátorok

4.2.2 FVS szintű egységes indikátorok

Az ERFA 11. cikk eredményeinek követhetőségéhez Eger MJV-nak biztosítani kell több olyan indikátor nyomon követését is, amely mérhetővé teszi az eszköz teljesítményét, eredményeit. Ezért elvárás egy komplex mutató, valamint azok részmutatói, továbbá az öt tervezési dimenziónak megfelelő mutatók mérése, melyek éves előrehaladásáról az irányító hatóság (IH) felé be kell számolni.

Reziliencia dimenzió	Indikátor	Mértékegység	Bázisérték (bázisév)	Célérték (2027)	Mérés módszere
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	01. helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	25,56% (2021)	30%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása	02. megújuló energiatermelés arányának növekedése	%	n. a.	növekedés	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: áramszolgató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó
Reziliencia: digitális város	03. digitális ügymenetek aránya	%	39,16% (2021)	80%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: megtartó város	04. az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	-	-	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre Adat: kérdőíves felmérés
Reziliencia: zöldfelületek	05. zöld- és vízfelületek arányának változása	%	100%	105%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Prosperáló város	06. fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0% (2021)	100%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Zöldülő város	07. éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tCO_2)	tonna CO_2 egyenérték	153 651,66 t CO_2/év (2021)	148 545,78 tCO_2 /év	MBFSZ Klímastratégia módszertan alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Digitális város	08. digitálisan mért adattípusok száma	db	0	5	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Megtartó város	09. vándorlási egyenleg	fő	-379 (2020)	-150	FVS Útmutató módszertani leírása alapján ADAT: KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján
Kiszolgáló város	10. újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%	4,83%	3%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Az FVS egységes indikátorai

Indikátor neve	Mérési módszertan (FVS kézikönyv alapján)	Bázisévi érték komponensei	Célérték meghatározásának módszertana
01. Helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	a legtöbb IPA-t befizető ágazat által befizetett IPA nagysága (Ft) / a város teljes IPA bevétele (Ft)	a legtöbb IPA-t befizető ágazat: TEAOR 2932 (Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása) Összeg: 906 960 766 Ft Összes IPA: 3 548 899 223 Ft Indikátor bázis, 2021: 25,56%	A gépgyártás a legerősebb és legdinamikusabban fejlődő ágazat Egerben. Bár mellette a többi ágazat jelentősége, vállalkozásainak tőkeereje is nő, amely növeli a városi IPA mértékét, a gépgyártás növekedése lesz a legdinamikusabb, ezért részesedése az összes IPA bevételből tovább nő, 30%-ra.
02. Megújuló energiatermelés arányának növekedése	a város területén az adott évben megtermelt megújuló energia összmennyisége (MW GJ) / a város területén az adott évben felhasznált energia összmennyisége (MW GJ)	Áramszolgató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó	A tervezett önkormányzati energetikai fejlesztések és a lakossági fejlesztések révén a megtermelt megújuló energia mennyisége növekszik. Ezzel párhuzamosan az energiaszükséglet is növekszik, de az energiatakarékosságot szolgáló fejlesztések, a kifejlesztett technológiák, eszközök, valamint a szemléletformálási akcióknak köszönhetően az energiafelhasználás kisebb mértékben emelkedik, így a megújuló energia indikátorérték aránya kismértékben emelkedik. Megjegyzés: Eger MJV területén az adott évben megtermelt megújuló energia mennyiségéről adat jelenleg nem áll rendelkezésre.
03. Digitális ügymenetek aránya	a digitálisan elindított, lefolytatott hivatali ügyek száma (db/év) / az összes adott évben elindított ügy száma (db)	összes ügyirat száma: 115 674 ebből digitálisan indított ügyek száma: 45 300 Indikátor bázis, 2021: 39,16%	Jelenleg a digitálisan indított ügyek száma közepesnek mondható, kb. 40%. A digitális átállásnak köszönhetően az ügymenetek mind nagyobb arányban kerülnek át a virtuális térbe, s 2027-re az ügyintézések 80%-a digitális módon bonyolódik.
04. Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	Az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő	Útmutatóban hivatkozott excel tábla feltöltésével megkapott adatok.	AZ IH által rendelkezésre bocsátott kérdőív szerint lakossági felmérést Eger MJV elvégezte, amelynek eredményei fogják az FVS indikátor bázisértékét képezni. Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre.

	lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint történik.		
05. Zöld- és vízfelületek arányának változása	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha) (aktuális év) / a települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha)(bázisév)	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha): n.a.	A zöldfelületek vonatkozásában Egerben az elkövetkezendő időszakban elsősorban minőségi fejlesztések várhatók. A zöldfelületek jelentősebb mennyiségi bővülése a város adottságaiból fakadóan nem prognosztizálható, ugyanakkor a város törekszik arra, hogy pl. barnamezős területeken és a közterület fejlesztések során a zöldfelületeket fejlessze, ezért a vállalható növekedés mértéke 105%.
06. Fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	(befektetett eszközök FVS (Ft) bázis év / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft)) / (tervezett befektetett eszközök FVS (Ft) / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft))	• Az indikátor bázisértéke kötelezően nulla (befektetett eszközök FVS 0 Ft) • A fejlesztési ciklus végére, 2029-re tervezett az összes FVS fejlesztés megvalósítása és a tervezett a TOP Plusz keret teljes mértékű felhasználása. Így a bázisérték 0%, a célérték 100%.	Az FVS megvalósítás előrehaladásával a célérték a bevonható külső források mértékének prognózisa szerint módosítható.
07. Éves ÜHG kibocsátás egyenérték	városi ÜHG kibocsátás tonna CO_2 egyenérték (bázis év) – városi ÜHG megkötés tonna CO_2 egyenérték (bázis év)	Éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tonna CO2 egyenérték): 153 651,66	Cél (klímastratégia alapján 2030-ig 20%-os kibocsátás csökkenéssel): 148 545,78 tCO2 kibocsátás. Megjegyzés: Az FVS útmutatóban az 1 ha erdősült terület CO2 megkötési képessége kb. 12 tCO2/év/ha, ami szakmailag nem megalapozott. Jelen számítás a Nemzeti Üvegház Leltár (2016) emissziós faktorát alapul véve készült, ahogyan Eger MJV

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>klímastratégiájában is. (1,58 tCO2/év/ha) (Forrás: http://www.klimabarat.hu/tudastar-dokumentumtar)

Kiinduló adatok: FVS 2.1.1 fejezetében szereplő CORINE adatok.</td></tr>
<tr><td>08. Digitálisan mért adattípusok száma</td><td>A településen digitálisan mért adattípusok száma (db).</td><td>A településen digitálisan mért adattípusok száma 0 db</td><td>A digitális és zöld átállás stratégiákban megfogalmazott célkitűzések és tervezett fejlesztések alapján a digitálisan mért adattípusok száma 2027-re min. 5 db lesz.</td></tr>
<tr><td>09. Vándorlási egyenleg</td><td>Vándorlási egyenleg a KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján</td><td>-379 fő
(2020)</td><td>2020-ra a vándorlási egyenleg -379 mérséklődött, ezzel párhuzamosan az elvándorlások számában csökkenés következett be. Az átlagos vándorlási egyenleg az elmúlt 10 évben -186 eset volt, az odavándorlások átlagos esetszáma 3323, az elvándorlásoké 3510 eset.
A fejlesztések hatására az elvándorlás mértéke várhatóan csökken, a bevándorlás nő, de a vándorlási egyenleg még így is negatív lesz, javuló tendenciával.</td></tr>
<tr><td>10. Újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya</td><td>újonnan belterületbe vont területek nagysága (ha) (aktuális év) /
a kihasználatlan városi területek nagysága (ha) (aktuális év)</td><td>2021-ben belterületbe vont terület nagysága: 1 ha
kihasználatlan városi terület: 20,7 ha

Bázisérték: 4,83%. Célérték: 3%.</td><td>Eger MJV egészen kis mértékben vont be belterületbe külterületi területet. A kihasználatlan városi területek mérete azt sokszorosan meghaladja. Cél ezek fokozott hasznosítása, és a belterületbe vont területek nagyságának minimalizálása. (mégha nem is lehet minden esetben „átváltani” az egyes területek hasznosítási módját, továbbá ezen területek – jellemzően barnamezős területek – nem önkormányzati tulajdonban vannak (állami, magán)).
<table>
<tr><th>Helyszín</th><th>HRSZ</th><th>Térmérték összesen m2</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)</td><td>3257</td><td>37.675</td></tr>
<tr><td>Volt MÁV terület (déli iparterület)</td><td>9838/8; 9838/7</td><td>38.061</td></tr>
<tr><td>volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)</td><td>10398/2; 10397/1; 10398/1</td><td>20.696</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

			volt Borkombinát telephely (Vasút utca)	6780/1	7.145
			volt Borkombinát telephely és pince (Ráchegy)	2720	21.877
			Volt Téglagyár telephely (Homok út)	5832/9; 5832/8	47.253
			Kórházi raktárterület (Baktai út)	2971	31.916
			Összesen:		207.623

Az FVS indikátorok módszertani összefoglalója

4.3 A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA

Meglévő adatok feldolgozása, értékelése: A digitális átállás egyik fontos fejlesztési területként azonosította a települési adatgazdálkodás, adatmenedzsment rendszerszintű kialakítását. Az ezt megalapozó adatstratégia készítése során fontos feladat a városi szinten már létező adatkészlet feltárása. A pályázatok és a projektjelentések szintén hozzáférhető indikátor adatokat tartalmaznak. A hozzáférhető adatok körét a monitoring szempontjából is értékelni kell. Ez egyrészt segíti egy hosszabb távú, időben is összehasonlítható városspecifikus monitoring rendszer kiépítését, ami már közvetlenül az intézkedések szintjén mérhetővé teszi a beavatkozások hatásait (pl. ügyfélelégedettségi mérések, vállalati teljesítménymutatók, tényleges energiafogyasztás, megtakarítás stb.). Az egyes alrendszerekből származó adatok így már összesítetten is láthatóvá teszik az intézkedések eredményeit.

A **rendelkezésre álló adatokkal nem lefedhető intézkedések esetében primer adatfelvétel és erre épülő indikátor-rendszer** kidolgozására van szükség ágazatközi koordinációval a hatékonyság, költségcsökkentés szempontjait is szem előtt tartva. Ezek elsősorban a szolgáltatásnyújtással kapcsolatos hiányok, fogyasztói elvárások és ügyfélélmény szisztematikus mérésére szolgáló mutatók. Ennek a városlakók igényeit középpontba állító rezilienciadimenziók, valamint a digitális átállást elősegítő menetrend megvalósításának kommunikációja szempontjából is nagy jelentősége van. Ennek alapján ki lehet alakítani egy összetett életminőségi indexet, amely jobban leírja a helyi sajátosságokat, nyomon követhetővé teszi a változásokat, közvetlenül összeköthető a város beavatkozásaival. Az önkormányzatnak közvetlen befolyása van a mutató értékének megváltoztatására.

A **város területén egyéb érdekeltek által megvalósított fejlesztések, projektek adatbázisának kialakítása** (ingatlanfejlesztések, kormányzati fejlesztések stb.), felhasználása az értékelési során (kontextus indikátorok), valamint tervezés-támogató adatbázisként. Adott esetben további primer vizsgálatokra van szükség a városfejlesztést befolyásoló folyamatok nyomon követésére, a közeljövő szükséges intézkedéseinek, érdekérvényesítési területeinek támogatására (pl. a helyi lakosok egészségi állapota, vállalati relokációs folyamatok követése a COVID-19 járvány hatásaként, ennek térszerkezeti, területhasználati, fejlesztési hatásai stb.)

5 AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELL

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának megvalósíthatósága és eredményessége jelentős mértékben múlik a helyi döntéshozó, koordináló és megvalósító szervezeti rendszer hatékony és összehangolt működésén. Az irányítási szint feladata a stratégiai célokhoz, fejlesztési prioritásokhoz, beavatkozásokhoz és projektekhez kapcsolódó döntések meghozatala, továbbá a stratégiai ciklus végrehajtása során szükségessé váló visszacsatolások, módosítások és korrekciók kezelése. A működési modell ezzel összhangban biztosítja a stratégia végrehajtásához, a projektek előkészítéséhez és megvalósításához, a monitoringhoz, valamint az eredmények fenntartásához szükséges szervezeti, szakmai és operatív hátteret.

Eger MJV irányítási és működési rendszerének alapját a helyi önkormányzati feladat- és hatásköri rend, valamint a Közgyűlés és bizottságai, a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei, az önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok együttműködése biztosítja. A város ennek megfelelően rendelkezik a város működtetéséhez, a fejlesztések és projektek előkészítéséhez és megvalósításához szükséges irányítási és működési rendszerrel.

Az FVS megvalósítása ugyanakkor olyan stratégiai, koordinációs és projektmegvalósítási feladatokat is jelent, amelyek szükségessé teszik a meglévő rendszer folyamatos felülvizsgálatát és szükség szerinti fejlesztését. Az FVS 2022. évi elfogadása óta a város fejlesztésszervezési és projektmegvalósítási intézményi rendszere több ponton átalakult, ezért a jelen fejezet a jelenlegi irányítási és működési modell bemutatása mellett azt is vizsgálja, hogy a stratégiai ciklus végrehajtása érdekében szükségesek-e további szervezeti, működési vagy koordinációs változtatások.

5.1 A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELL INDOKOLT MÓDOSÍTÁSAI

Az FVS végrehajtása során a stratégiai döntéshozatal, a döntések szakmai előkészítése, a hivatali koordináció, valamint a projektek operatív előkészítése és megvalósítása egymásra épülő, többszintű irányítási rendszerben történik. Az FVS elfogadása óta Eger MJV fejlesztésszervezési és projektmegvalósítási intézményi rendszere több ponton átalakult, ezért a stratégia aktualizálása során a városirányítási modell bemutatása a jelenlegi szervezeti és feladatmegosztási rendre épül.

A kialakult rendszerben a stratégiai és politikai döntéshozatal, a hivatali stratégiai koordináció, az operatív projektmenedzsment, valamint az egyes projektekhez kapcsolódó szakmai, műszaki, pénzügyi és egyéb szakterületi feladatok elkülönülnek, ugyanakkor egymással összehangoltan működnek. A további változtatások szükségességét ennek a jelenlegi rendszernek a működése és az FVS végrehajtásából eredő feladatok alapján indokolt értékelni.

5.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

Döntéshozói szint és döntés-előkészítő szint

Eger MJV városirányítási rendszerének alapját a helyi önkormányzati feladat- és hatásköri rend biztosítja. A város legfőbb döntéshozó szerve Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése. Az FVS, a TVP, valamint az ezek végrehajtásához kapcsolódó, közgyűlési hatáskörbe tartozó stratégiai és projektügyekben a szükséges döntéseket a Közgyűlés hozza meg.

A közgyűlési döntések előkészítésében a tárgy szerint illetékes bizottságok és a Polgármesteri Hivatal érintett szervezeti egységei vesznek részt. A Közgyűlés jelenlegi állandó bizottságai a Kulturális és Idegenforgalmi Bizottság, a Köznevelési, Szociális és Sport Bizottság, a Pénzügyi-, Gazdálkodási és Ügyrendi Bizottság, valamint az Urbanisztikai Bizottság. A bizottságok a tevékenységi körükbe tartozó előterjesztéseket és rendelettervezeteket előzetesen véleményezik, illetve a Közgyűlés által átruházott hatáskörökben döntéseket is hoznak.

Az FVS végrehajtásához kapcsolódó döntés-előkészítés ezért nem egyetlen kijelölt bizottsághoz kötődik. Az egyes fejlesztések tárgyától függően a feladat- és hatáskörük szerint érintett bizottságok vesznek részt a döntések előkészítésében. A városfejlesztési, településrendezési, városüzemeltetési és beruházási kérdésekben az Urbanisztikai Bizottság, a pénzügyi, gazdálkodási és vagyongazdálkodási kérdésekben a Pénzügyi-, Gazdálkodási és Ügyrendi Bizottság szerepe meghatározó, míg a humán, kulturális és egyéb ágazati fejlesztések esetében az adott szakterület szerint illetékes bizottság kapcsolódik be a döntés-előkészítésbe.

A stratégiai és politikai irányításhoz kapcsolódik a polgármester és az alpolgármesterek vezetői szerepe. A Kabinet Iroda a városvezetés munkáját támogatja, közreműködik a szükséges információk összegyűjtésében és továbbításában, valamint figyelemmel kíséri az önkormányzati feladatokkal kapcsolatban meghozott döntések végrehajtását.

Stratégiai és hivatali koordináció

Az FVS 2022. évi elfogadása óta a Polgármesteri Hivatal stratégiai és fejlesztési koordinációs rendszere átalakult. A jelenlegi szervezeti struktúrában e feladatok meghatározó hivatali szereplője a 2025-ben létrehozott Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda.

Az Iroda a településfejlesztéshez kapcsolódó rövid-, közép- és hosszú távú stratégiai és koncepcionális dokumentumok készítésében és aktualizálásában vesz részt, nyomon követi a stratégiai célokat és az azokat befolyásoló külső és belső feltételek változásait, továbbá közreműködik a városfejlesztési programok, projektek és ágazati koncepciók összehangolásában. Figyelemmel kíséri az Önkormányzat számára releváns hazai és uniós pályázati lehetőségeket, valamint koordinatív szerepkörben vesz részt a fejlesztések és projektek előrehaladásának biztosításában.

A fejlesztési programok és projektek koordinációját az Iroda az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.-vel, valamint a Polgármesteri Hivatal érintett szakirodáival és önálló szervezeti egységeivel együttműködve látja el. A kialakult feladatmegosztás alapján a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda elsősorban a stratégiai és hivatali koordinációt biztosítja, míg az egyes projektek szakmai, műszaki, pénzügyi és egyéb szakterületi feladatai az arra kijelölt szervezeti egységeknél maradnak.

Operatív projekt- és portfóliómenedzsment

Az FVS 2022. évi elfogadása óta a stratégia végrehajtásának operatív intézményi háttere is jelentősen megváltozott. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2024-ben létrehozta az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.-t, amely 100%-os önkormányzati tulajdonú társaságként kapcsolódik a város fejlesztési feladatainak ellátásához.

Az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. az FVS projektportfólióinak operatív kezelésében és az egyes projektek előkészítésében, megvalósításában vesz részt. A portfóliómenedzsment feladatai közé tartozik különösen a projektjavaslatok és projektadatok nyilvántartása, a projektcsatorna aktualizálása, a projektértékelések és priorizálások koordinálása, a projekt-előkészítés támogatása, a finanszírozási lehetőségek és projektstátuszok nyomon követése, valamint a monitoringhoz és a portfóliók felülvizsgálatához szükséges operatív információk összesítése.

Az operatív projekt- és portfóliómenedzsment a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda hivatali koordinációjához kapcsolódva működik. A két szervezet feladatmegosztása alapján a Hivatal biztosítja a stratégiai és programoldali koordinációt, az FVS és a TVP aktualizálását, monitoringját és az önkormányzati szervezeten belüli intézkedések összehangolását, míg az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. a projektmegvalósítás operatív oldalán működik közre.

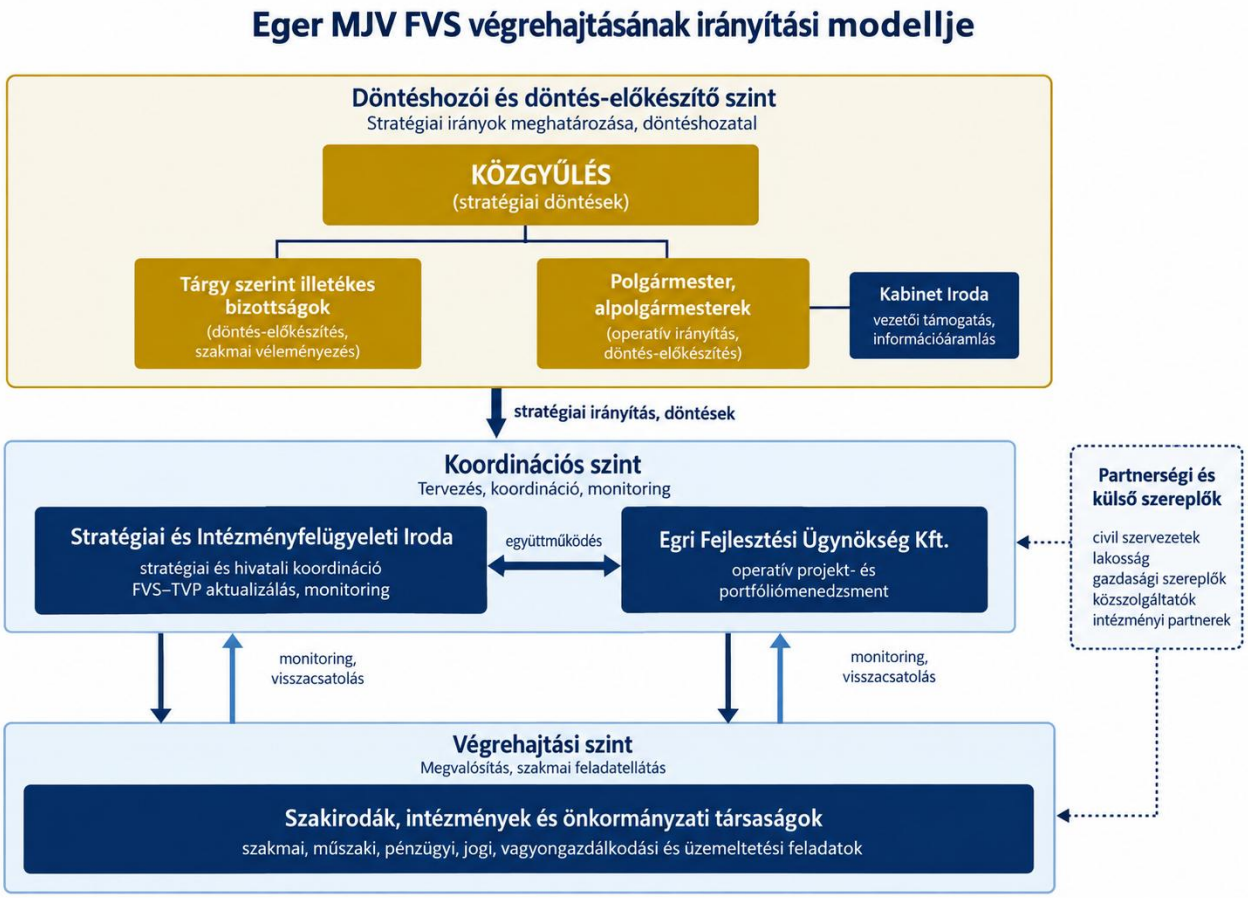
Szakmai végrehajtás és szervezetek közötti együttműködés

Az egyes projektek szakmai előkészítéséhez, megvalósításához és későbbi működtetéséhez kapcsolódó feladatokat továbbra is a projekt tartalma szerint illetékes hivatali szervezeti egységek, önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok látják el. A stratégiai és projektmenedzsment-koordináció nem veszi át ezeket a szakmai feladatokat, hanem azok összehangolt ellátását támogatja.

A fejlesztések jellegétől függően a megvalósításban különösen a Városüzemeltetési Iroda, a Gazdasági Iroda, a Vagyongazdálkodási Iroda, a Főépítészi Csoport, a Jogi, Szervezési és Közjóléti Iroda, az Informatikai Szolgáltató Iroda, valamint az érintett önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok vesznek részt. A feladatmegosztás minden esetben az adott projekt szakmai tartalmához és a szervezeti egységek hatályos feladat- és hatásköréhez igazodik.

A Városüzemeltetési Iroda Beruházási Csoportja a beruházások műszaki előkészítéséhez és megvalósításához kapcsolódó feladatokat lát el, míg a Főépítészi Csoport a településrendezési, településképi és építészeti szempontok érvényesítésében működik közre. A Gazdasági Iroda a költségvetési és pénzügyi háttér biztosításában, a Vagyongazdálkodási Iroda pedig az önkormányzati vagyonhoz és ingatlanokhoz kapcsolódó kérdések kezelésében vesz részt.

A több szervezeti egységet érintő fejlesztések esetében ezért nem új, párhuzamos feladat- és hatásköri rendszer kialakítása szükséges, hanem a meglévő szakmai kompetenciák összehangolt alkalmazása. Ez különösen fontos az összetett, több szakterületet egyszerre érintő városfejlesztési, energetikai, közlekedési, digitális, városrehabilitációs és humán fejlesztések esetében.



Az irányítási modell 2022 óta bekövetkezett változásainak összegzése

A legjelentősebb változást az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. 2024. évi létrehozása jelentette. Az Önkormányzat a társaságot saját tulajdonú fejlesztési szervezetként hozta létre, és közfeladat-ellátási megállapodás keretében településfejlesztési, projekt-előkészítési és projektmegvalósítási feladatokat is hozzárendelt. Ezzel párhuzamosan 2025-ben létrejött a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, amely a Polgármesteri Hivatalon belül a stratégiai és fejlesztési koordináció, valamint az FVS és a TVP végrehajtásának és monitoringjának meghatározó szervezeti egységévé vált.

A jelenlegi irányítási modell ennek megfelelően a Közgyűlés és bizottságai által biztosított döntéshozatalra, a Polgármesteri Hivatalon belüli stratégiai és szakmai koordinációra, az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. operatív projekt- és portfóliómenedzsment szerepére, valamint az érintett szakirodák, intézmények és gazdasági társaságok projektszintű feladatellátására épül. A korábbi FVS-ben tervezett külön FVS–TVP munkacsoport és mediátori szerepkör helyett így a szükséges koordináció a meglévő szervezetek közötti feladatmegosztásban valósul meg.

Az FVS végrehajtásához ezért további, a meglévő önkormányzati és hivatali struktúrával párhuzamos irányítási szervezet létrehozása jelenleg nem indokolt. A stratégiai ciklus további részében elsősorban a kialakult feladatmegosztás következetes működtetése, a szervezetek közötti információáramlás és koordináció fenntartása, valamint a monitoring és visszacsatolás hatékonyságának biztosítása szükséges.

5.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai

Az FVS megvalósítása során a városi szintű fejlesztések mellett olyan beavatkozások is megjelenhetnek, amelyek előkészítése, megvalósítása vagy hatása Eger közigazgatási területén túlmutat, ezért térségi szereplők bevonását és a fejlesztések összehangolását igényli. A térségi koordináció szereplőit és meglévő kapcsolatrendszerét az FVS 2.4.3. fejezete mutatja be; a stratégiai ciklus végrehajtása során ennek elsősorban a konkrét fejlesztésekhez igazodó, operatív együttműködése szükséges. Az FVS módszertana ezen alfejezetben kifejezetten annak bemutatását várja el, hogy a térségi projektek esetében hol szükséges a döntéshozatali és koordinációs feladatok átalakítása, továbbá hogy ez mely térségi szereplőket érinti.

Eger térségi fejlesztési kapcsolatai nem igényelnek a városi irányítási rendszerrel párhuzamos, állandó új döntéshozó szervezet létrehozását. A térségi együttműködés formáját és résztvevőinek körét az adott fejlesztés jellege határozza meg. A közös vagy egymással összefüggő fejlesztések előkészítése során ezért az érintett települési önkormányzatok, a Heves Vármegyei Önkormányzat, valamint szükség szerint az érintett intézmények, közszolgáltatók, gazdasági és civil szereplők bevonásával célszerű biztosítani a fejlesztési igények, a műszaki tartalmak, a finanszírozási lehetőségek és a megvalósítás feltételeinek összehangolását.

A 2022 óta kialakult hivatali feladatmegosztás a térségi koordináció szempontjából is egyértelműbb keretet biztosít. A Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda feladatai között megjelenik a Heves Vármegyei Önkormányzat döntéshozó szerveinek rendszeres tájékoztatása az FVS és a TVP végrehajtásának előrehaladásáról, továbbá szükség esetén a konzorciumi partnerekkel és külső szervezetekkel történő kapcsolattartás is.

A térségi projektek esetében a döntési hatáskörök továbbra is az érintett önkormányzatok és egyéb szervezetek saját hatásköri rendjében maradnak. A szükséges változás ezért elsősorban nem új döntési

szint létrehozását, hanem a projekt-előkészítés korai szakaszától működő koordináció erősítését jelenti. Közös fejlesztés esetén már a projektjavaslat kialakítása során indokolt rögzíteni az együttműködés célját, az egyes szereplők feladatait, a döntési pontokat, a finanszírozási és fenntartási felelősségeket, valamint a megvalósítás során alkalmazandó kapcsolattartási rendet.

A jelenlegi intézményi keretek mellett ezért a térségi koordináció rendszerének átfogó szervezeti átalakítása nem indokolt. A stratégiai ciklus további részében a projektalapú, szükség szerint formalizált együttműködések erősítése, valamint a városi, vármegyei és települési szereplők közötti rendszeres információcsere biztosítása jelentheti a koordináció fejlesztésének elsődleges irányát.

5.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában

Az FVS megvalósítása során a partnerségi folyamat a stratégia tervezési szakaszát követően is folytatódik. A végrehajtási időszakban ugyanakkor a bevonás súlypontja megváltozik: az átfogó stratégiai kérdések helyett egyre inkább az egyes beavatkozások és projektek előkészítéséhez, megvalósításához, monitoringjához és értékeléséhez kapcsolódó partnerség kerül előtérbe. Az FVS módszertana ennek megfelelően a végrehajtási szakaszban bevont partneri kör, az alkalmazott részvételi eszközök, az eltérő projekttípusokhoz kapcsolódó partnerségi akciók és ezek ütemezésének bemutatását várja el.

A végrehajtás során bevonandó szereplők köre projektenként eltérő. A partnerségben az önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok mellett a fejlesztés tárgya szerint érintett szakmai és érdekképviseleti szervezetek, gazdasági szereplők, közszolgáltatók, civil szervezetek, oktatási és tudományos intézmények, valamint az érintett lakossági csoportok vesznek részt. A tervezési szakaszhoz képest a végrehajtás során nagyobb hangsúlyt kapnak az adott projekt közvetlen használói, érintettjei és későbbi működtetői, mivel bevonásuk a projekt szakmai tartalmának pontosításához, a megvalósítás során felmerülő problémák kezeléséhez és az eredmények fenntarthatóságához is hozzájárulhat.

A város a partnerségi együttműködéshez alapvetően a már működő részvételi mechanizmusokra támaszkodik. A civil szervezetek és közösségek bevonásának meghatározó fóruma az Egri Civil Kerekasztal és az évente megrendezett Civil Fórum; ezek mellett partnerségi egyeztetések, szakmai műhelyek, kérdőíves felmérések és projekt-előkészítő konzultációk alkalmazhatók. A Civil Kerekasztal delegáltja a Közgyűlésre meghívottként, valamint a bizottságok ülésein tanácskozási joggal is részt vehet, ami a civil vélemények döntés-előkészítésbe történő közvetlen becsatornázását is lehetővé teszi.

A részvételi eszközöket az egyes fejlesztések jellegéhez szükséges igazítani. A tematikus projektek esetében elsősorban az adott szakterület szereplőinek célzott bevonása, a platform jellegű fejlesztéseknél a tartós szakmai és szereplői együttműködés kialakítása, az akcióterületi fejlesztéseknél az érintett lakosság, ingatlantulajdonosok és helyi szervezetek közvetlen bevonása indokolt. A zöld és

digitális átálláshoz kapcsolódó keretrendszer-jellegű fejlesztések esetében a projekt-specifikus egyeztetések mellett szélesebb körű szemléletformáló, szakmai és lakossági részvételi akciók alkalmazása is szükséges lehet.

A partnerségi akciók alkalmazása nem önálló, minden projektre azonos módon végrehajtandó feladat, hanem az adott fejlesztés előkészítettségéhez, társadalmi hatásához és érintetti köréhez igazodó folyamat. A projekt-előkészítés során a fejlesztési igények és a tervezett műszaki vagy szakmai tartalom egyeztetése, a megvalósítás alatt a tájékoztatás és szükség szerinti konzultáció, a lezárást és működésbe helyezést követően pedig az eredmények értékelése és a tapasztalatok visszacsatolása kerül előtérbe.

Az FVS megvalósításhoz kapcsolódó partnerségi akció ütemezése

Partnerségi akció	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Projekt-előkészítő szakmai és érintetti egyeztetések	X	X	X	X
Projekt-specifikus lakossági és civil konzultációk	X	X	X	X
Civil Kerekasztal és Civil Fórum bevonása	X	X	X	X
Projektek előrehaladásának és eredményeinek bemutatása	X	X	X	X
Monitoring, értékelés és partnerségi visszacsatolás	X	X	X	X

5.2 A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLT ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK

Az FVS és a kapcsolódó fejlesztések megvalósítása, valamint a létrejövő eredmények működtetése és fenntartása alapvetően Eger MJV meglévő önkormányzati, hivatali és intézményi rendszerére épül. A jelenlegi szervezeti struktúra a városüzemeltetéshez, a humán közszolgáltatásokhoz, a közösségi közlekedéshez és az egyéb önkormányzati feladatokhoz kapcsolódó működtetési feladatok ellátására alkalmas, ezért az FVS végrehajtása önmagában ezeken a területeken nem indokol új szervezet létrehozását vagy jelentősebb szervezeti átalakítást.

Az FVS végrehajtásának menedzsmentjében ugyanakkor indokolt a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda és az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. közötti operatív együttműködés további erősítése. Ennek egyik szükséges eleme egy mindkét szervezet által elérhető, jogosultságkezelt közös digitális projektmunkatér kialakítása, amely lehetővé teszi az egyes projektekhez kapcsolódó dokumentumok, előkészítő anyagok, döntések, szerződések, státuszinformációk és egyéb projektadatok egységes kezelését és naprakész hozzáférését. A közös munkatér célja elsősorban nem újabb párhuzamos nyilvántartás létrehozása, hanem a közös munkavégzés, a dokumentumáramlás és az információmegosztás hatékonyabbá tétele. A rendszer konkrét műszaki kialakítása már digitális fejlesztési feladat, ezért annak részletes tartalma nem e fejezetben kerül meghatározásra. Ez összhangban van az FVS módszertanával, amely szerint a működési modellben a szükséges

digitalizációs irányt jelezni kell, a komplex digitális fejlesztéseket azonban a beavatkozások között indokolt részletezni.

Az FVS projektportfólióinak folyamatos kezelése mellett indokolt egy átfogóbb portfólió-felülvizsgálat elvégzése a következő európai uniós programozási időszak fejlesztési és finanszírozási kereteinek megismerését követően. A felülvizsgálat során szükséges értékelni a projektcsatornában szereplő fejlesztések aktualitását, előkészítettségét, stratégiai illeszkedését és finanszírozhatóságát, továbbá szükség szerint módosítani a projektportfóliók összetételét és prioritásait.

Az FVS végrehajtása jelenleg nem teszi szükségessé új állandó humánerőforrás-kapacitás kialakítását. A stratégiai koordináció, az operatív projekt- és portfóliómenedzsment, valamint a projektek szakmai végrehajtásának feladatai a kialakult szervezeti és feladatmegosztási rendszerben elláthatók. A humánerőforrás-fejlesztés ezért elsősorban nem létszámbővítést, hanem a meglévő szervezetek közötti együttműködés, információáramlás és feladatkoordináció következetes működtetését jelenti.

A városüzemeltetés, a humán közszolgáltatások, a közösségi közlekedés, a hulladékgazdálkodás és az egyéb önkormányzati működési területek tekintetében az FVS alapján átfogó szervezeti átalakítás nem indokolt. Az egyes fejlesztések eredményeként szükségessé váló műszaki, eszköz-, digitalizációs vagy működtetési fejlesztéseket az adott projektek keretében szükséges kezelni; ezek önmagukban nem teszik szükségessé a jelenlegi működési struktúra átalakítását.

Működési terület / szervezet	**Változás / fejlesztés**
FVS–TVP stratégiai és projektkoordináció	A Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda és az EFÜ együttműködését támogató közös, jogosultságkezelt digitális projektmunkatér és dokumentumtár kialakítása
Projekt- és portfóliómenedzsment	A projektportfóliók átfogó felülvizsgálata a következő uniós programozási időszak fejlesztési és finanszírozási kereteinek megismerését követően
Humánerőforrás	Új állandó HR-kapacitás kialakítása nem szükséges; a meglévő szervezeti kapacitások és feladatmegosztás megfelelő
Városi működési és közszolgáltatási területek	Az FVS végrehajtása miatt átfogó szervezeti átalakítás nem szükséges; a változások az egyes fejlesztésekhez kapcsolódóan, projektszinten kezelendők

6 CSELEKVÉSI TERV

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája jövőképének és célrendszerének megvalósítását a Cselekvési terv határozza meg. A Cselekvési terv tartalmazza a városfejlesztés célok megvalósulását támogató prioritásait, az intézkedések és beavatkozási területek rendszerét. A beavatkozási területekhez projektek és projektcsomagok lettek rendelve. A Cselekvési terv tartalmazza ezen

tervezett fejlesztések rövid leírását, illetve becsült költségét. Az Eger MJV által az FVS keretrendszerében megvalósítani kívánt projektek előkészítettsége, kidolgozottsága, az esetleges tervek rendelkezésre állása eltérő szinten van, ezért a Cselekvési terv csak rövid, átfogó projekt leírásokat tartalmaz. A projektek részletes műszaki tartalmának kialakítása és erre épülő pontos költségvetés meghatározása a tervezés további ütemeiben fog megtörténni.

FVS Prioritások	**Prosperáló város**	**Zöldülő város**	**Digitális város**	**Megtartó város**	**Kiszolgáló város**
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**
Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása	**X**	**X**		**X**	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		**X**		**X**	**X**

Eger MJV FVS prioritások és a rezilienciadimenziók kapcsolata

Forrás: saját szerkesztés

6.1 INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

<table>
<tr><th colspan="6">PRIORITÁSOK</th></tr>
<tr><th colspan="2">I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése</th><th colspan="2">II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása</th><th colspan="2">III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA</th></tr>
<tr><th>Intézkedések</th><th>Beavatkozási területek</th><th>Intézkedések</th><th>Beavatkozási területek</th><th>Intézkedések</th><th>Beavatkozási területek</th></tr>
<tr><td rowspan="2">Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése</td><td>Hálózatosodás, klaszterképződés</td><td rowspan="2">Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál</td><td>Épületenergetika a középületeknél</td><td rowspan="2">Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése</td><td>Szociális gondoskodás</td></tr>
<tr><td>K+F+I és technológiai megújulás</td><td>Épületenergetika a lakóépületeknél</td><td>Egészségügyi intézmények</td></tr>
<tr><td rowspan="6">A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése</td><td>Gyógy- és termálturizmus</td><td rowspan="3">A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása</td><td>Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás</td><td>Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén</td><td>Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra</td></tr>
<tr><td>Örökség - kulturális és vallási turizmus</td><td>Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken</td><td>Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvaló-sítása</td><td>Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások</td></tr>
<tr><td>Bor- és gasztroturizmus</td><td>Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében</td><td>Energiahatékony rendszerek</td><td colspan="2" rowspan="4"></td></tr>
<tr><td>Aktív- és ökoturizmus</td><td>A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása</td><td>Korszerű közműhálózatok</td></tr>
<tr><td>Turizmus infrastruktúra</td><td colspan="2" rowspan="3"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének,</td><td>Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma</td></tr>
<tr><td>Üzleti infrastruktúra</td></tr>
</table>

innovativitásának fejlesztése			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek		
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra		
	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok		
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra		
	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat		
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat		
	Rekreációs infrastruktúra		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment		
	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer (utak fejlesztése) Ady parkoló fejlesztése		
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek		
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek		
	Városi alközpontok		
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében		
	Elektromos hálózatok		

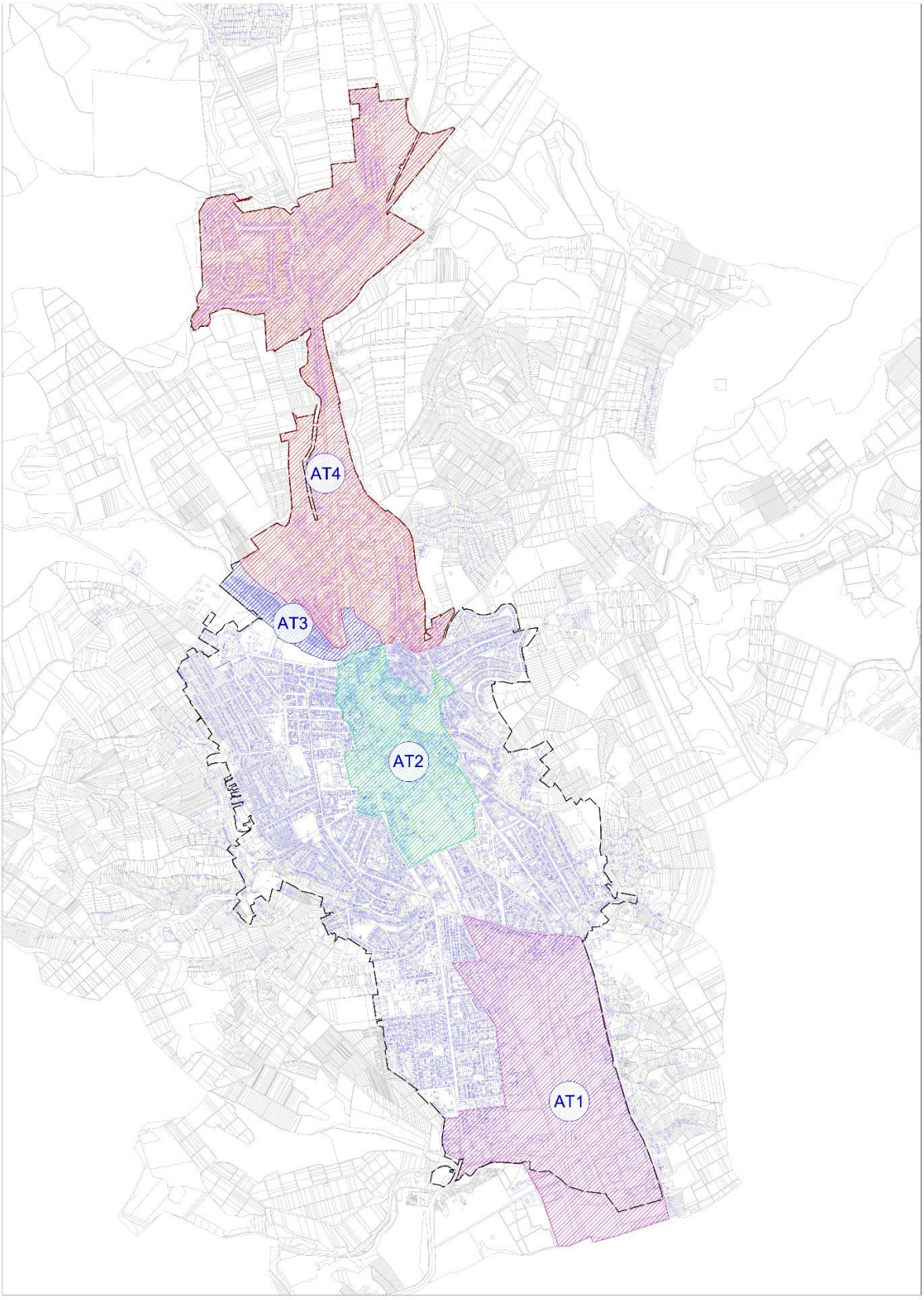
6.1.1 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

Eger MJV az FVS-ben meghatározott stratégiai célrendszer és az annak megvalósulását támogató, a Cselekvési tervben szereplő Prioritás-Intézkedés-Beavatkozási terület rendszerben definiált fejlesztések, projektek jellege alapján Eger város teljes közigazgatási területén négy akcióterületet határozott meg az alábbiak szerint.

Akcióterület a korábbi (314/2012. Korm rendelet) definíció szerint: „egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez". A 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet nem tartalmaz akcióterület definíciót, ugyanakkor az alábbiak szerint rendelkezik a Településfejlesztési Terv részeként akcióterületek meghatározásáról:
3. melléklet 2. Stratégia d) „A fejlesztési célokhoz fejlesztési céladatok és fejlesztési akcióterületek kerülnek meghatározásra."
3. melléklet 3. Cselekvési program b) a (részletes cselekvési program tartalmazza – a szerk.) „fejlesztési akcióterületeket, azok bemutatásával, lehatárolásával, fejlesztési céljaival és tevékenységeivel."

Eger MJV Településtervében-ben a korábbi, ITS-ben rögzített akcióterületek módosításával 4 fejlesztési akcióterületet határozott meg. Ezen akcióterületek relevánsak a jelen FVS esetében is.
AT. 1. Déli akcióterület: komplex gazdaságfejlesztés a déli iparterületek térségében.
AT. 2. Belváros akcióterület: a történelmi Belváros és kapcsolódó városi területek komplex fejlesztése.
AT. 3. Szala menti akcióterület: szociális városrehabilitáció.
AT. 4. Északi városrész akcióterület: felsővárosi lakótelep rehabilitáció és gazdaságfejlesztés.

A Cselekvési tervben megjelenített tervezett fejlesztések – beavatkozások, projektek – jellemzően vagy pontszerű fejlesztések a város különböző részein, vagy olyan összefüggő hálózatokat érintő fejlesztések, amelyek a város teljes területét vagy annak nagy részét érintik, illetve hatásaikban is az egész város területére kiterjednek. A TOP PLUSZ keretében megvalósuló Humánfejlesztések Egerben és a Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben című projektek a város egész területét érinthetik. Az ebben a fejezetben kijelölt akcióterületek ezen projektek és integrált projektcsomagok leginkább koncentrált városi területeit jelenítik meg, ezen kívül is kijelölhető akcióterület az egyes projekteket érintően, amely akár Eger teljes területére kiterjedhet.



Forrás: Eger MJV Településterve

6.2 VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

6.2.1 Beavatkozási területek részletes bemutatása

Prioritás: I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése

Intézkedés:	**Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése**
Beavatkozási terület	**Hálózatosodás, klaszterképződés**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi ipar és gazdaság versenyképes fejlődésének egyik alapja a modern, hálózatos, partnerségre és tudástranszferre épülő helyi gazdaság kialakulása, a helyi gazdasági szereplők együttműködése. Ezért annak támogatása az FVS keretein belül indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják a helyi-térségi együttműködésben rejlő versenyelőnyöket. Ennek érdekében olyan projektek kerültek meghatározásra, amelyek ösztönzik a vállalkozásokat a partnerségek kialakítására és meggyorsítják a szereplők közötti információáramlást és tudásmegosztást.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása Helyi gazdasági, kulturális és városi szolgáltatási partnerségi program
Beavatkozási terület	**K+F+I és technológiai megújulás**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.
Beavatkozási terület indoklása	A tudásalapú gazdaság, a helyi K+F tevékenység, a termékfejlesztés és a vállalati innovációk teszik versenyképesebbé, ezáltal termelékenyebbé a helyi vállalkozásokat, ezen folyamatok támogatása városfejlesztési célból is indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják az innovativitásban és a magasabb technológiák létrehozásában és alkalmazásában rejlő versenyelőnyöket. Kiemelt cél megteremteni a K+F tevékenységek intézményesített helyi színtereit és infrastruktúráját.

	A meghatározott projektek ösztönzik a vállalkozásokat a fokozott innovációra, technológiai megújulásra.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	K+F és Innovációs Együttműködési Kerekasztal – tudomány, gazdaság és térségi partnerség Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen

Intézkedés:	**A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Gyógy- és termálturizmus**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger termálfürdő kínálata országos és nemzetközi rangú, a város turisztikai kínálatának egyik fő eleme, ezért annak fokozott támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A projektek keretében kiemelt cél Eger Termálfürdő infrastruktúra és versenyképességi fejlesztése, illetve a fürdőhöz kapcsolódó városrészi területek fejlesztése
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Termál- és Strandfürdő környezetének funkcionális fejlesztése Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése
Beavatkozási terület	**Örökség - kulturális és vallási turizmus**

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger gazdag történelmi múltja, a Vár, a barokk Belváros, kulturális öröksége, egyházi központi szerepköre, színháza, rendezvényei stb. mind indokolják a turizmus ezen kiemelt ágának fejlesztését.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések az örökség - kulturális és vallási turizmus kínálatának bővítését, gazdagítását, vonzóbbá, tartalmasabbá, színvonalasabbá tételét szolgálják.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Az egri (az egykori érseki) pincerendszer és pincesorok fejlesztése Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása "A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Az Egri Vár stratégiai örökségi és turisztikai fejlesztése
Beavatkozási terület	**Bor- és gasztroturizmus**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Az Egri Borvidék és szőlő- illetve borkultúra évszázados múlttal és világszínvonalú termékkel rendelkezik, a borkóstolás és gasztronómiai kínálat Eger turizmusának egyik fő pillére, amelynek támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a bor- és gasztronómiai kultúra magasabb szintre helyezése, a kínálat minőségi javítása, az egri bor ismertségének és rangjának növelése, továbbá a zöld gazdálkodás alapjainak megteremtése.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Belváros és a Nyugati városrész (Szépasszony-völgy), Déli Városrész, külterületek.
Projektek	Szépasszonyvölgy fejlesztése Eger Történelmi Borvidék Tájcentrum a Bikavér terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése
Beavatkozási terület	**Aktív- és ökoturizmus**

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger hagyományos turisztikai attrakciói – Vár, kulturális, termál és borturizmus – mellett, illetve azok kiegészítéseképpen szükséges fejleszteni új, fiatalos, aktív szabadidő eltöltést szolgáló vonzerőket, amelyek egyaránt szolgálják a helyben élők rekreációs igényeit és a turizmus új trendjeit.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Aktív, sportos szabadidős és turisztikai fejlesztések megvalósítása a cél, amelyek alkalmasok arra, hogy az ide érkező turisták megnöveljék az itt töltött időt, azáltal, hogy tartalmas és vonzó kínálatot nyújtanak a hagyományos vonzerők mellett a turisták számára.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén Országos Kétkerék Útvonal Légisportok fejlesztése Eger térségében Agria Adrenalin Park I. – II. ütem Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén
Beavatkozási terület	**Turizmus infrastruktúra**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	A turizmus háttér infrastruktúrájának kialakítása és fejlesztése a szolgáltatások fejlődésének, elérhetőségének, piacképességének alapja.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések célja részben a digitális információs szolgáltatások fejlesztése, részben egy Eger városhoz méltó turisztikai fogadó és információs központ létrehozása amely jelenleg hiányzik a város kínálatából.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	Turisztikai adatplatform kialakítása – NTAK Open Data M25 Terminál Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása Városi turisztikai szolgáltatási és partnerségi központ kialakítása

Intézkedés:	**A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV életében kiemelkedő szerepe van a legnagyobb helyi tudáspotenciált szolláltató egyetemnek. Az egyetemi kutatások és az eredmények hasznosulásának megteremtése támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi tudáspotenciál hatékonyabb hasznosítása, ennek háttérfeltételeinek kialakítása.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése
Beavatkozási terület	**Üzleti infrastruktúra**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV jelenleg is régiós léptékben is jelentős üzleti-gazdasági potenciállal rendelkezik, az ennek további fejlődéséhez, versenyképesebbé válásához

	szükséges üzleti háttérinfrastruktúra azonban jelentősen hiányos. Annak fejlesztése szükséges és indokolt, mert ezen fejlesztések nélkül a helyi gazdaság lemaradása várható a versenytársakhoz képest.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az üzleti infrastruktúra fizikai alapjainak megteremtése Eger MJV-ban, a város gazdasági élete fejlesztése érdekében. Ezen belül is kiemelt cél a korábbi laktanya ingatlan üzleti célú hasznosítása, az ipari és technológiai innovációk számára teret nyújtó intézmény létesítése és akár regionális vagy nemzetközi üzleti, kulturális, tudományos stb. rendezvények fogadására is alkalmas központ létrehozása.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP), a Nyugati városrész és a Belváros.
Projektek	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése Piactér felújítása Egerben

Intézkedés:	**A város befektetővonzó képességének növelése**
Beavatkozási terület	**Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV külső potenciális működőtőke beruházásokat fogadó kapacitásai zöld- és barnamezős telephelyek, illetve csarnokok, műhelyépületek stb. tekintetében egyaránt rendkívül szűkösek, gyakorlatilag jelentősebb betelepülő vállalkozást vagy bővülést a város nem tud fogadni, ezért a fogadókapacitást biztosító telephelyek fejlesztése alapvető fontosságú. Ehhez kapcsolódóan szükséges az üzleti információs infrastruktúra fejlesztése is.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél a beruházói befogadókapacitások fizikai feltételeinek bővítése, 50-100 ha-os léptékű telephelyfejlesztés megvalósítása, barnamezős területek hasznosítása és a mindezt üzletioldalról is megalapozó üzleti információs infrastruktúra létrehozása, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A Belváros kivételével az összes többi városrész érintett.
Projektek	Ipari infrastruktúra és gazdasági területek komplex fejlesztése Városi barnamezős területek funkcióváltása A Déli-iparterület bővítése Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése Beruházásfogadó, gazdaságösztönző iroda működtetése

Intézkedés:	**Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása**
Beavatkozási terület	**Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen valósulnak meg, az egyetem tudáspotenciáljának erősítése indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi képzési és kutatási háttérinfrastruktúra fejlesztése, a kínálat bővítése, gazdagítása, az egyetem nemzetközi státuszának erősítése.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen
Beavatkozási terület	**Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen az oktatás és soft feltételeinek támogatását jelentik, elsősorban a nemzetközi szintű igények és elvárások elérése érdekében - ezek erősítése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem nemzetközi rangjának presztízsének emelése, az ehhez szükséges soft fejlesztések megvalósítása.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Hivatali és intézményi dolgozók IT-képzése Gazdasági szereplők munkavállalói számára elérhető informatikai képzési program Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése

Intézkedés:	**A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása**
Beavatkozási terület	**Kulturális infrastruktúra**

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger kulturális élete sokszínű és gazdag, ugyanakkor jelentős infrastruktúra hiányokkal küzd, elsősorban a különféle kulturális eseményeknek otthont nyújtó intézmények, épületek, központok terén. A kultúra bázisának szélesítése a fiatalok megtartásának is egyik alapja, fejlesztése indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egri kultúrának teret nyújtó intézményi és létesítményi háttér fejlesztése, bővítése, minőségi megújítása, új kínálati elemek létrehozása, egyben a meglévő alulhasznosított vagy nem hasznosított, városképileg is problémás, de értékes épületállomány és infrastruktúra hasznosítása.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése Korábbi egri Civil Ház fejlesztése Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása Kulturális közintézmények működésbiztonsági fejlesztése Digitális kulturális archívum és tartalomszolgáltató adatbázis kialakítása Városi kulturális gyűjteményi és raktárlogisztikai rendszer fejlesztése Közösségi, kulturális és szabadidős infrastruktúra fejlesztése
Beavatkozási terület	**Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	A kulturális és ehhez kapcsolódó rendezvényi háttérinfrastruktúra bővítésének igénye és szükséglete új, jelenleg hiányzó létesítmények létrehozását is indokolttá teszik.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél olyan új létesítmények létrehozása, amelyek erősítik Egerben a kulturális és tudományos események, programok megrendezésének lehetőségét, korszerű, a kor elvárásainak megfelelő környezetben.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása

	Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása Dobó István Vármúzeum működési, gyűjteményvédelmi és digitális infrastruktúrájának fejlesztése Városi kulturális és szakmai partnerségi hálózat fejlesztése

Intézkedés:	**Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása**
Beavatkozási terület	**Szabadtéri rekreációs és sport kínálat**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A város lakói életminőségének javítását szolgálják azok a zöldterületeken megvalósuló fejlesztések, amelyek új, aktív tevékenységekre, sportolásra, rekreációra alkalmas közösségi terek fejlesztését célozzák.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A víztározó megvalósítása kettős céllal történik: egyrészt a csapadékvizek elvezetésének célpontjaként azok visszatartását szolgálja az aszályos időszakokra, másrészt a lakosság számára kellemes rekreációs célpontként fog működni. További cél a rekreációs célú zöldterületeken megvalósuló fejlesztések támogatása.
Városrészi leképeződése	Északi városrész, Belváros
Projektek	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében. Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben Széchenyi utcai sportcentrum kialakítása
Beavatkozási terület	**Sport és rekreációs célú épület infrastruktúra**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.

	S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A sportolási lehetőségeknek teret adó épületek, központok fejlesztése, legyen szó új területek hasznosításáról vagy meglévő, leromlott állapotú épületek felújításáról, mindenképpen indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a korábbi laktanya területhez kapcsolódó városi terület sport-rekreációs célú hasznosítása és a városi sportközpont épületének megújítása.
Városrészi leképeződése	Nyugati városrész, Belváros.
Projektek	Sportolási célú fejlesztések a Bem Tábornok tértől délre eső területeken Széchenyi utcai sportcentrum kialakítása A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója

Intézkedés:	**Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Közlekedés menedzsment**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi közlekedésszervezés korszerűsítése a város szükségszerű és indokolt tevékenysége a zöldebb, hatékonyabb közösségi közlekedés biztosítása érdekében.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városi közlekedési és parkolási rendszer korszerűsítésének szervezési, irányítási oldalának fejlesztése, korszerűsítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése Intelligens Városi Forgalomirányítási rendszer kiépítése Közösségi közlekedés digitális elérhetőségének kialakítása Komplex parkolási infrastruktúra fejlesztése I. ütem Közlekedj okosan – Eger két keréken Okos zebra kialakítása Helyi közösségi közlekedés fejlesztése
Beavatkozási terület	**Korszerű és kombinált közlekedési rendszer**

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A beavatkozás egy teljes városi léptékű, a közlekedési rendszer minden elemét érintő fejlesztési programcsomag, amelynek megvalósítása a közösségi közlekedés és a gépjárműforgalom tekintetében egyaránt a rendszer zöldebbé, korszerűbbé, energiahatékonyabb és felhasználóbarátabbá válását eredményezi.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja Eger MJV közlekedési rendszerének komplex megújítása, korszerűsítése, zöldebbé tétele. Cél a város logisztikai pozíciójának erősítése (intermodális csomópont), új, zöldebb közösségi közlekedési formák meghonosítása (tram-train), a Belváros közlekedési terhelésének csökkentése, a parkolási helyzet javítása, az átmenő forgalom korlátozása és kivezetése a városból, illetve energiahatékony, környezetbarát közlekedési módok és rendszerek bevezetése, beleértve a kapcsolódó infrastruktúra rendszereket is (pl. járdák, zöldterületek, közvilágítás).
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Intermodális csomópont építése É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása Városi elkerülő út építése Belvárosi kéregparkoló kialakítása(Bazilika környezetében) Kőlyuk utca fejlesztése Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.) Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése Belterületi utak fejlesztése Egerben Városi közszolgáltatási és intézményi eszközpark korszerűsítése Városi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Intézkedés:	**Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása**
Beavatkozási terület	**Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A városi zöldfelület növelése és a zöldterületek fejlesztése, valamint az értékes közterületek fejlesztése a lakosság életminőségét növeli, klímabarát célt is szolgál, indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Eger MJV egészére kiterjedő, a zöldterületek növelését és fejlesztését-karbantartását célzó fejlesztések, ezen belül konkrét patakpart rehabilitációkkal (pl. Eger-patak, Szala-patak); a Belvárosban, a Lyceum környezetének rendezése, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Zöldfelületek, közterületek és rekreációs infrastruktúra fejlesztésePatak-rehabilitációk Játszótér-fejlesztések Egerben Közösségi terek kialakítása, fejlesztése

Intézkedés:	**A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Belváros épületállomány és közterületek**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.

Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV Belvárosa a város legértékesebb területe, fejlesztése a helyi életminőség és identitás, a turizmus, a kulturális élet, a városkép és az építettkörnyezet fejlesztése céljából egyaránt kiemelt és szükséges.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Kiemelt cél a Lyceum környezetének rendezése, és a már megkezdett és két ütemben lezárt Belváros rehabilitációs program folytatásaként a III. ütem megvalósítása, a Dobó tér és környezetének megújítása és a parkolási helyzet rendezése a Belvárosban és környezetében.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Belváros rehabilitáció III. ütem Kossuth L. utca déli oldalának rekonstrukciója Eger főterének fejlesztése Belváros parkolási rendszer fejlesztése
Beavatkozási terület	**Városi alközpontok**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosság életminőségét és a kisebb vállalkozások lehetőségeit egyaránt támogatják azon fejlesztések, amelyek a városrészi, kisebb alközponti szolgáltatások megerősítését szolgálják. A városon belüli utazásokat is lerövidíti, ha lokális alközpontokban biztosított a kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások legfontosabb köre, így azok megvalósítása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a kisebb, városrészi közlekedési csomópontokban vagy tradicionális alközpontokban működő kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások támogatása a helyben történő ellátottság biztosítás érdekében.
Városrészi leképeződése	A város egésze érintett.
Projektek	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztorvölgyben Városi piac felújítása és bővítése Önkormányzati lakás- és üzlethelyiség-állomány értéknövelő fejlesztése

Intézkedés:	**Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Infokommunikáció a város életében**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV digitális átállásának projektjeit tartalmazza a beavatkozás, megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az okos város koncepció megvalósítása, illetve a digitális átállás megvalósítása az önkormányzat összes rendszereiben.
Városrészi leképeződése	A teljes város érintett.
Projektek	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city) Városi mobilapplikáció fejlesztése Eger város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, valamint a közösségi platformok egységes rendszerbe szervezése Digitális zöldvagyon-/zöldinfrastruktúra-kataszter létrehozása Tetőkataszter létrehozása Egerben Vállalatirányítás és CRM rendszer fejlesztése Integrált ügyfélkapcsolati és hibabejelentő rendszer kialakítása Eger város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, közösségi térben való platformok egységesítése és egy platformra való hozása AI-alapú önkormányzati ügyintézési tájékoztató rendszer kialakítása Hibrid felhő technológia és ügyfélorientált informatikai rendszerek bevezetése Intézmények IKT eszköz- és szoftverállományának fejlesztése Eger teljes területének optikai hálózati lefedése és SSC (Shared Service Center) központok létrehozása Integrált városi ügyfélszolgálati rendszer kialakítása Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése Önkormányzati intézmény- és cégcsoport működésfejlesztési program Zöld és okos városi együttműködési platform

Beavatkozási terület	**Elektromos hálózatok**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A városképet elcsúfító és korszerűtlen elektromos légkábelek kiváltása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városképet romboló légkábelek kiváltása, ahol az városképileg különösein indokolt.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Kiemelt városi területek közmű- és elektromos hálózatának korszerűsítése

Prioritás: II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása

Intézkedés:	**Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál**
Beavatkozási terület	**Épületenergetika a középületeknél**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.
Beavatkozási terület indoklása	A közintézményekben energiahatékony rendszerek telepítése, a felújítások és fejlesztések során a megújuló energiákat hasznosító megoldások alkalmazása szükséges és indokolt, a zöld átállás része.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a közintézmények energiahatékony működtetésének megteremtése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben Közintézmények energetikai fejlesztése

	A Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése Energetikai felújítás az egri Városházán
Beavatkozási terület	**Épületenergetika a lakóépületeknél**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Az elavult és pazarló technológiákkal épült lakóépületek esetében kiemelten fontosak az energetikai hatékonyságot szolgáló megoldások (pl. szigetelések, napelemek stb.) alkalmazása.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a lakóépületállomány energetikai jellemzőinek javítása, ezáltal a lakosság energiaigényének csökkentése, a megújuló energiák elterjedésének fokozása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására

Intézkedés:	**A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása**
Beavatkozási terület	**Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vizel elvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a csapadékvizek okozta károk megelőzése, egyben a csapadékvíz tárolása, hasznosítása, visszaforgatása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Kül -és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében Zöld-kék infrastruktúra fejlesztések EgerbenVárosi csapadékvíz-gazdálkodási és közmű-infrastruktúra fejlesztése
Beavatkozási terület	**Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vizel elvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás konkrét projekteken keresztül célozza az Egerben jelentős károkat okozó özönvízszerűen lezúduló csapadékvizek elvezetését.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése Csapadékvízelvezetés fejlesztése Egerben (Menház u., Fadrusz u.) Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése Felnémeten

Intézkedés:	**Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében**
Beavatkozási terület	**Energiahatékony rendszerek**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.

	S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A zöld átállás részeként az energia- és anyaghatékony, körforgásos rendszerek fejlesztése a város működtetésében fontos és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a zöld átálláshoz való hozzájárulás a városi intézményi alrendszerek működése során, ezáltal az energiahatékonyság növelése, energiaigény csökkentése, a ciklikus gazdaság növekedése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Biomassza-fűtőmű építése és távhővezetékpár kiépítése Termál és Strandfürdő komplex fejlesztése II. Ütem Geotermikus energia felhasználása Egerben Napenergia-park kialakítása Egerben Hőközponti távfelügyeleti rendszer kiépítése Okos közvilágítás kialakítása Sportpályák fenntartásának korszerűsítése Egerben Eger termálkútjainak és termálvíz-infrastruktúrájának komplex fejlesztése Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása

Intézkedés:	**A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása**
Beavatkozási terület	**Korszerű közműhálózatok**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A közműrendszerek korszerűsítése, megújítása, a hatékonyabb működést elősegítő fejlesztések megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozáshoz kapcsolódó projektcélok az Északi városrész lakótelepi részeinek fűtését szolgáltató hőközpont korszerűsítése, működési hatékonyságának növelése és a távfűtő hálózatok fejlesztése; a biztonságos ivóvíz ellátás feltételeinek javítása a Hajdúhegyen.
Városrészi leképeződése	Északi városrész, Nyugati városrész
Projektek	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen

Prioritás: III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA

Intézkedés:	**Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése**
Beavatkozási terület	**Szociális gondoskodás**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi élethez kapcsolódó szociális ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt. A befogadó társadalom fejlesztése szükséges.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a szociális ellátás minőségi fejlesztése, ennek keretében az idősek és rászorulók ellátásának javítása, új szolgáltatások körének létrehozása (pl. fecskelakások), amely, a bölcsődefejlesztésekkel együtt, a helyben maradásra is ösztönzi az egri fiatalokat. További cél a városi alközpontok erősítése. A szegregált területen élők integrációjának segítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás Szociális idősellátás keretében demens részleg kialakítása Gondozási központok komplex fejlesztése Egerben Szociális ellátási környezet komplex fejlesztése Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek. Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSZI) hálózatának eszközfejlesztése Bölcsődei és gyermekjóléti intézmények komplex infrastrukturális és eszközfejlesztése Szociális városrehabilitáció
Beavatkozási terület	**Egészségügyi intézmények**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi élethez kapcsolódó egészségügyi ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egészségügyi ellátás minőségi fejlesztése, kiemelten a védőnői tanácsadás minőségének javítása infrastruktúra fejlesztés révén.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Központi védőnői tanácsadó felújítása

Intézkedés:	**Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén**
Beavatkozási terület	**Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása
Beavatkozási terület indoklása	Az oktatás-képzés intézményrendszereinek fejlesztése és erősítése annak minden szintjén szükséges és indokolt a helyi lakosság életesélyeinek növelése, a helyi munkavállalók munkaerőpiaci versenyképességének növelése érdekében egyaránt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja kiemelten az egri óvodák fejlesztése, ezen túlmenően az alap és középfokú oktatási intézmények fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések Óvodai infrastruktúra és eszközállomány komplex fejlesztése Általános iskolák infrastrukturális és eszközfejlesztése

Intézkedés:	**Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása**
Beavatkozási terület	**Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások**
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférésének javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi identitás fejlesztése, a közösségfejlesztés kiemelten fontos Eger számára. A szociális városrehabilitációs fejlesztés révén a település befogadókészsége javul.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A helyi humán fejlesztések keretében végzett beavatkozás célja a lakosság helyben tartása, egy élhető, szerethető szociálisan érzékeny városi közösség fejlesztése. A szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló programok segítik a hátrányos helyzetűek integrációját.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Humánfejlesztések Egerben Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben Digitális és életviteli kompetenciafejlesztő képzési program hátrányos helyzetű lakosság számára Zöld-kék alkalmazkodó Eger – szemléletformálási program

6.2.2 Az FVS projektjeinek részletes bemutatása

Projekt típusok kódolása:

EB: Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

NVT: Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

HV: Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Intézkedések	Beavatkozási területek (projekt csoportok)	Projektek	Projektek rövid leírása	Becsült költség (bruttó Ft)	Érintett szervezet	EB	NVT	HV
	-	Fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó egyéb tervdokumentumok elkészítése		80 000 000				
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	**Hálózatosodás, klaszterképződés**	Helyi gazdasági, kulturális és városi szolgáltatási partnerségi program	Helyi vállalkozások, bérlők, piac, rendezvényszervezők, kulturális és turisztikai szereplők együttműködésének erősítése, városi helyszínek és szolgáltatások összehangolt hasznosítása.		-Eger MJV, EVAT Zrt., helyi vállalkozások, turisztikai és kulturális szereplők			1

	-	Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása	A versenyképes helyi gazdaság megteremtésének egyik alapfeltétele a helyi tudás és információáramlás szervezett csatornáinak megteremtése az érintett szereplők között. Jelenleg nincs olyan platform - pl. klub, rendszeres találkozó, közös adatbázisd, szervezett programok stb. ahol a gazdaságban érintett szereplők találkozhatnak, ismereteiket kicserélhetik, és mindezekre épülve a helyi gazdaságot támogató együttműködések, partnerségek nőhetne ki. A fő szereplők a jelentősebb KKV-k és nagyvállalatok vezetői-képviselői, a helyi önkormányzat és fejlesztéspolitikában/menedzsmentben érintett szervezeti, a gazdasági kamarák, a megxei önkormányzat és érintett szervezetei, a helyi tudásbázis képviselői (pl. egyetem, K+F központok stb.), jelentősebb egyéb intézményvezetők (pl. szakiskolák vezetői). A fórum generálója első lépésben Eger MJV Önkormányzata, illetve a HMKIK, illetve ezek együttműködése lehet. A projekt keretében egy olyan rendszeresen (pl. kéthavonta, negyedévente) megtartott esemény kerül megrendezésre, ahol a fenti érintett szereplők kötetlen módon találkozhatnak, megismerhetik egymás gondolatait, terveit, fejlesztési elképzeléseit. A generáló Eger MJV és a HMKIK stratégiai célokat, irányokat is kijelölhet, pl. az elérendő konkrét együttműködések, partneri kapcsolatok számának növekedésére, minőségi felértékelődésére vonatkozóan.		Eger MJV - HMKIK			1
	-	K+F és Innovációs Együttműködési Kerekasztal – tudomány, gazdaság és térségi partnerség	A projekt célja az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem K+F és innovációs tevékenységeinek erősítését szolgáló kerekasztal-fórumok kialakítása és működtetése, amelyek rendszeres együttműködési és egyeztetési lehetőséget teremtenek az egyetem kutatói, a gazdasági és szakmai szereplők, Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, valamint a hazai és határon túli felsőoktatási intézmények, civil szervezetek között. A kerekasztal-fórumok az Egyetem stratégiai tématerületeihez kapcsolódóan valósulnak meg, különösen az informatika, a szőlő-bor ágazat, a sporttudományok, a kreatív ipar, a		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

			gazdaságtudományok, az alkalmazott bölcsészet, a környezetkutatás és a biotechnológia területén. A rendezvények lehetőséget biztosítanak a kutatási eredmények, fejlesztési igények és jó gyakorlatok megosztására, továbbá a kutatási és innovációs együttműködések, valamint a közös projektek előkészítésére. A projekt keretében magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki partnerek bevonásával is megvalósulhatnak szakmai fórumok és egyeztetések, elősegítve a határon átnyúló felsőoktatási, kutatási és innovációs kapcsolatok erősítését.					
	-	Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A projekt célja egy olyan K+F élvonalbeli biotechnológiai egység kilakítása és működtetése, amely létrehozása után képes piaci alapon, önállóan működni és a tudományos kiválóság biztosítása mellett kézzelfogható eredményeket létrehozni és az alkalmazott kutatási és kísérleti-fejlesztési fázisokon túl termékek előállítására is képes. A program elemei között szerepel egy fág-display laboratórium, egy kontrukciós és expressziós laboratóriumi egység, valamint kísérleti gyártási kapacitás kialakítása, amelynek hátterét az egyetemi spinoff inkubátori tevékenység tudja támogatni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében	A projekt keretein belül az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem szőlő-bor kiválósági központjának tudományos és oktatási hátterére alapozva kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontokat hozunk létre magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határontúli felsőoktatási intézményekkel (Partiumi Keresztény Egyetem, Pavol Jožef Šafarik Egyetem, Sellye János Egyetem), civil szervezetekkel (Külhoni Magyar Borászok Egyesülete, Erdélyi Magyar Borászok Egyesülete, Délvidéki Magyar Borászok Egyesülete). A program keretein belül, a kapcsoldó kutatási témáink fenntartása és fejlesztése érdekében kutatóállomást tervezünk létesíteni Mádon, a Partiumban és Délvidéken pedig képzési és szaktanácsadási központokat tervezünk létrehozni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

	-							
	-	Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A magyar szőlészeti és borászati kutatási területek és témák tudományos kiválóság erősítése az alábbi kutatási területeken: korai tőkeelhalás beazonosított kórokozóinak és a betegséget kialakító metabolizmusok megismerése, növényvédelmi megoldások azonosítása és fejlesztése, szőlő klónszelekciós és a szárazodáshoz kapcsolódó kutatások folytatása, élesztő és hordóhasználati alkalmazott kutatások. Szőlő betegségek és környezeti mikorbiom korszerű molekuláris biológiai, mikorbiom és filogenetikai vizsgálata.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	**Gyógy- és termálturizmus**	Termál- és Strandfürdő környezetének funkcionális fejlesztése	A minősített gyógyhely komplex fejlesztésével szükséges megfelelni a megnövekedett turisztikai elvárásoknak azaz nem csak az attrakció hanem annak környezete is fejlesztendő. A cél Eger gyógyhellyé nyilvánított részének komplex, a nemzetközi versenyképességi szempontoknak megfelelő fejlesztése. („Eger a barokk fürdőváros”) Elsődleges a fürdő övezet közterületeinek megújítása a pihenés és rekreációs jelleg figyelembe vételével. Kiemelt hansúlyt kapna a közterületi zöld fejlesztése, a járófelületek és utcabútorok korszrűsítése. Forgalmi, közbiztonsági igény illetve a "víz" témakörhöz kapcsolódhat az Eger-patak híd attraktív felújítása, gyalogoshíd bővítésel a Klapka utcán, megvilágított vízjátékkal. Fontos elem a fürdő belváros felőli bejáratánál a Petőfi tér fejlesztése, vízi attrakció megvalósítása, parkrekonstrukció, A projekt része a gyógyforrásokat övező, a turisták és helyiek által nagyon kedvelt ékkö, történeti kert az Érsekkert komplex rekonstrukciója, ami a gyógyhelyi hangulatot erősíti (növényállomány és sétautak megújítása, pihenőhelyek kialakítása, közvilágítás fejlesztése. A fenti fejlesztésekkel lehet megerősíteni az európai színvonalú fürdőhely karakterét.	1 200 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ		1	

	-	Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése	A projekt keretében az Egri Termál- és Strandfürdő szolgáltatások minőségének és kínálatának fejlesztése, az ehhez szükséges infrastrukturális feltételek biztosítása versenyképességének javítása célcsoportorientált termékfejlesztés, kínálatbővítés megvalósítása tervezett. Cél Eger város és a fürdő vonzerejének javítása, versenyképes színvonal biztosítása.	1 800 000 000	Eger MJV, Eger Termál Kft., EFÜ	1		
	Örökség - kulturális és vallási turizmus	Az egri pincesorok fejlesztése	Szépasszonyvölt, Kőlyuktető; Kistályai úti; Nagykőporosi; Farkasvölgyi úti valamint a Verőszalai pincesor) felújítása, kiszolgáló létesítményekkel történő bővítése, a kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések, zöldfelületek megújításával, növelésével	300 000 000			1	
	-	Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése	A projekt célja a várfal lábánál található Dobó utcában két szomszédos önkormányzati ingatlan belső tereinek és a vár alá nyúló pincerendszerének turisztikai célú hasznosítása. A Vár megközelítése a belváros felől nem kielégítő, nincs fogadóközpont és az akadálymentes megközelítéssem biztosított. A projekt keretében az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban látogató- és beléptetőközpont kerül kialakításra, a vár alá húzódó pincerendszer hasznosításával pedig megvalósul a Várba történő feljutás lehetőségének kialakítása. A fejlesztés ezáltal javítja a Vár megközelíthetőségét és a látogatók fogadásának feltételeit, valamint erősíti a belváros és a Vár közötti turisztikai kapcsolatot.	1 000 000 000	Eger MJV, Dobó István Vármúzeum	1		
-	-	Az Egri Vár stratégiai örökségi és turisztikai fejlesztése	Az Egri Vár veszélyeztetett épületrészeinek veszélyelhárítása, műemléki helyreállítása, támfalak és várvédő sávok megerősítése, kapcsolódó környezetrendezés.	10 000 000 000	Dobó István Vármúzeum, Eger MJV	~~1~~	-	-

	-	Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása	Egy olyan modulszerűen felépített fejlesztési program került kialakításra, amely a terület adottságait kihasználva önfenntartó módon szolgálja az egyetem és a város érdekeit, azaz egyszerre tud megfelelni az oktatási, nevelési, ismeretterjesztési és turisztikai szempontoknak. A program legfontosabb elemei: Botanikus kert infrastruktúra fejlesztése; Botanikus kerti oktatópavilon felújítása, átépítése; Közlekedési kapcsolatok rendezése, a Joó János utca Botanikus kerthez kapcsolódó részének közjóléti jellegű kiépítése, játszótér, parkolók Botanikus kerti kiszolgáló épületek vagy egységek kiépítése; Botanikus kert nyugati részének gyakorlókerti hasznosításának fejlesztése, vagy a kert kiterjesztése; Oktató- (kutató-) és látogatóközpont létrehozása; Gyógy- és fűszernövények kutatási, génmegőrzési, szaporítási és kereskedelmi célú termesztése. A látványtervek és a pontos tervezői program, valamint helységlista a mellékletben került csatolásra. A projekthez kapcsolódóan az épület közvetlen környezetében bemutató fűszer- és növénykert kerül kialakításra. A projekt részeként egy lepkeházi rész kialakítása is tervezett, a lepkebarát Botanikus kert adottságainak kihasználásával. További tervezett projektelemek konferenciák szervezése, kiadványok (turisztikai és oktatási) készítése, működtetéshez és ismeretterjesztéshez, kutatáshoz kapcsolódó eszközök beszerzése.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	"A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A tervezett projektben a tudománynépszerűsítés turisztikai lehetőségeinek fejlesztését tervezzük megvalósítani, aminek része a barokk épületet és gyüjteményeit bemutató "Líceum túra"útvonalának, elemeinek és megállóinak kialakítása, az impozáns egyetemi dísz- és vizsgaterem barokk freskóinak felújítása, irodalomtörténeti, könyvtártörténeti élő és élettelen természettudományi gyüjtemények (kőzet és növénygyűjtemények, botanikus kert) és fejlesztése és széleskörű bemutathatóságának biztosítása. TudományoSHOP kialakítása.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

	Bor- és gasztroturizmus	Szépasszonyvölgy fejlesztése	Az egri Szépasszonyvölgy komplex infrastrukturális és attrakcióbővítő fejlesztése. Szépasszonyvölgy közterületi és turisztikai infrastruktúrájának megújítása, a bor- és gasztronómiai kínálat, az attrakciók, a rendezvény- és látogatói szolgáltatások összehangolt bővítésével. A fejlesztés célja a terület egész éves, több célcsoportot megszólító működése, a helyi vállalkozások forgalmának és Eger turisztikai bevételeinek növelése.	3 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
	-	Eger Történelmi Borvidék	Eger egyik legfontosabb öröksége a szőlő és bortermelés. A városban található pincészetek, de pl. a Szépasszony-völgy is elsősorban a város határában helyezkednek el, mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost. Az Egri Történelmi Borvidék turisták számára történő jobb bemutatásához egy borutat, borkörutat építünk, ami mintegy 17 km hosszan felfűzi ezeket a pincéket, szőlőtermelő területeket. A borút kiindulási pontja az M25 autópálya városi érkezési pontjának közelében megvalósítandó M25 terminál lehet. Az itt igénybe vett elektromos eszközökkel többféle egyéni vagy csoportos környezetbarát közlekedési alternatívát kíván nyújtani a vendégek számára.	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
	-	Tájcentrum a Bikavér /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető	A fejlesztési igény tárgya az Eger környéki hagyományos szőlő-, kert- és kőkultúrára, valamint a Nyerges-tető – Sík-hegy – Mész-hegy térségének természeti és kultúrtörténeti értékeire épülő komplex turisztikai infrastruktúra fejlesztése. A fejlesztés fő iránya a térség megközelíthetőségének javítása, a vendégfogadás feltételeinek megteremtése és korszerűsítése, valamint a borturizmus és az ökoturizmus egymást erősítő, összehangolt kínálatának kialakítása. A beruházások kiemelt eleme a turisztikai helyszínek elérhetőségét biztosító infrastruktúra fejlesztése, ezen belül a meglévő mezőgazdasági, erdészeti és egyéb feltáró utak felújítása, szükség szerinti korszerűsítése, új kapcsolódó útszakaszok kialakítása, valamint parkoló- és fogadóterületek létesítése. A fejlesztések célja, hogy a térség turisztikai attrakciói biztonságosan	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	

			és megfelelő színvonalon legyenek megközelíthetők, egyúttal biztosítottá váljon a látogatók kulturált fogadása és területen belüli közlekedése. A vendégfogadási infrastruktúra fejlesztése keretében gyalogos, kerékpáros, lovas és fogatos turisták számára pihenőhelyek, kilátópontok, panorámateraszok és egyéb látogatóbarát szolgáltatási pontok alakíthatók ki. A környezetkímélő mobilitás támogatása érdekében elektromos furgonok és kisbuszok beszerzése, e-bike kölcsönzési rendszer kialakítása, valamint az új típusú személyszállítási megoldásokhoz kapcsolódó infrastruktúra előkészítése is a fejlesztési program részét képezheti. A beruházás további célja a hagyományos szőlő- és gyümölcstermesztés, állattartás, valamint az ősi mesterségek bemutathatóvá és élményszerűen megismerhetővé tétele. Ennek keretében bemutatóhelyek, látogatható gazdasági és kulturális helyszínek, valamint a helyben előállított termékek, a dűlőtúrák és a természethű borok bemutatását és értékesítését szolgáló vendégfogadási pontok alakíthatók ki. A fejlesztés hangsúlyos eleme a bükkaljai kőkultúra emlékeinek turisztikai célú bemutatása és fenntartható hasznosítása. Ide tartoznak különösen a kaptárkövek, a szőlőműveléshez kapcsolódó sziklába vájt építmények, kőkunyhók, bújók és csőszkunyhók, továbbá a pásztorkunyhók, kőhodályok, barlanglakások és pincék. E helyszínek megközelíthetőségének, látogathatóságának, szükség szerinti megvilágításának és interpretációjának fejlesztése hozzájárulhat egy egységes, magas élményértékű turisztikai termék kialakításához. A fejlesztési koncepció összességében a borturizmus, az ökoturizmus, az aktív turizmus és a helyi kulturális örökség szerves összekapcsolását célozza. A hangsúly az alapvető turisztikai infrastruktúra – különösen az utak, megközelítési útvonalak, parkolók és vendégfogadási helyszínek – fejlesztésén, valamint az ezekre épülő, célcsoport-orientált és fenntartható turisztikai szolgáltatások kialakításán van.					

	-	Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése	A projekt célja új turisztikai attrakció kialakításával elsősorban a turisták, de a helyi lakosság részére is egy vonzó hétvégi vásár megteremtése. Fontos helyi és térségi gazdaságfejlesztési cél továbbá az egri és környékbeli kistermelők, kisiparosok, művészek, kézművesek, egyéb kreatív szereplők (az ún. CCI - kulturális és kreatív gazdaság szereplői) bevonása a turizmus kínálatába, a helyi termékek és a turistaforgalom közötti színvonalas kapcsolat megteremtése. A projekt egyszerre szolgálja a CCI szereplők számára új piacok, értékesíési csatornák teremtését, az egri turisztikai kínálat színesítését és gazdagítását és a helyi lakosság életminőségének növelését.	50 000 000	Eger MJV, MTÜ, helyi és térségi CCI magánvállalkozások	1		
	Aktív- és ökoturizmus	Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén	Eged-hegyi kalandpark - ökoturisztikai attrakció létrehozása: libegő, kilátó és kalandpark kialakítása Az aktív turizmust, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert keletről-északkeletről övező hegyekben. A Flow-élmény során az ember teljesen elmerül abban, amit éppen csinál, amitől energiával töltődik fel, teljesen átadja magát a folyamatnak, és ebben örömét leli. A Nagy-Eged-hegyen ez az élmény több okból is átélhető: - az extrém sportokban: Európában a sárkányrepülők legjobb gyakorlótere, itt rendezik meg Magyarország egyetlen teherhordó versenyét, az Eged hegyi Sherpa Rally-t, az Eged-futás pedig a legextrémebb hazai futóverseny. - az innét származó borokban: ez a legmagasabban – 500 méteren – fekvő szőlő-termőterület az országban; a Nagy-Egedet hazánk egyetlen Grand Cru területének tartják, Lőrincz György, a Gróf Buttler Pincészet, Kovács Nimród, Gál Tibor, Pók Tamás, a Bukolyi és a Thummerer Pincészet neve fémjelzi. - a hitben: az Eged-hegyi keresztutat az Egri Főegyházmegye szervezi: a hívők a hagyományos útvonalon vonulva elevenítik fel Jézus utolsó útjának stációit; egyedi tájértéket képviselnek az utak menti szobrok, kőkeresztek. A fejlesztés elemei: személyszállításra és	2 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások	1		

			teherhordásra is alkalmas libegő létesítése az induló és az érkező pontokhoz szükséges infrastruktúrával (pihenő – melegedő - információs hely vizesblokkal), parkolóval, mezőgazdasági út kiépítése; rekreációs terület kialakítása (erdei tornapálya, szánkódomb, dűlő túrák útvonala, borkóstoló pontok), kilátó építése. A fejlesztési terv a „Tájcentrum a Bikavér és a feketecseresznye terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető/" projektötlettel együttesen teremt ideális lehetőséget, de önállóan is életképes.					
		Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén	A projekt célja Eger Natura 2000 területén aktív természetjáró infrastruktúra turisztikai fejlesztése. Túraútvonal kiépítése, pihenőhelyek létesítése, ezek infrastrukturális feltételeinek megteremtése. Természeti értékekhez való hozzáférés javítása, kényelmi elvárások biztosítása. A fejlesztés eredményeként hozzájárulhatunk a túraútvonalak színvonalának és mennyiségének javításához.	40 000 000	Eger MJV, Egererdő Zrt., BNPI, EFÜ	1		
	-	Országos Kétkerék Útvonal	Az Országos Kéktúra Útvonal mintájára Országos Kétkerék Útvonal kialakítását kezdeményezzük az Északi-középhegység területére a Zempléntől a Börzsönyig. Rendelkezésre áll a Dél-Bükk térségének kerékpárút terve, mely Miskolcot (Kistokaj) köti össze a Dél-Bükk falvainak felfűzésével Egerrel. Célszerű az Északi-középhegység kerékpárútjainak hálózatba szervezése és a hiányzó szakaszok megvalósítása. A turisztikai célú kerékpározás iránti igény exponenciálisan növekszik. Ugyanakkor elősegíti Magyaroszág természeti, kulturális értékeinek megismertetését, megőrzését.	800 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások			1

	-	Légisportok fejlesztése Eger térségében	A Bükk déli előtere mind a meteorológiai, mind a csekély légi forgalom miatt kedvelt a légisportok gyakorlására, így pl. sport-, vitorlázó repülés, siklóernyőzés és ejtőernyőzés. A projekt keretében a térségben található két sportrepülőtér kerül fejlesztése, aminek keretében a földi bázis és kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatásainak fejlesztésére kerül sor, illetve a légi biztonsági követelményeknek való jobb megfelelés érdekében a biztonságtechnika. A sportrepülőterek lehetőséget nyújtanak a helyi sporttevékenység mellett az egyre népszerűbb kisgépes, túragépes forgalom fogadására is, ami egy jelentős költéssel rendelkező célcsoportot jelent. A projekt valós igényekre épülő, meglévő tevékenységek fejlesztlésére épül.	200 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások	1		
	-	Agria Adrenalin Park I.-II. ütem	A hagyományos egri attrakciók mellett nélkülözhetetlen a fiatalokat lekötni képes országos és nemzetközi léptékű élménypark. A projekt nagyban hozzájárul a családok tartózkodási idejének növeléséhez. Adrenalin park/fedett-nyitott szabadidős komplexum létrehozása a középtávú fejlesztési elképzelések közé illesztendő, ugyanis a 8-14 éves korosztály szabadidős elfoglaltságainak lehetőségeit ebbe az irányba mielőbb bővíteni kell. Szükséges a fejlesztés tartalmi elemeit korosztályos és szülői igények felmérésével a legoptimálisabb megoldásokkal meghatározni, mindezek mellett érdemes elemezni a különböző régiókban fellehető jó gyakorlatokat és már kivitelezett hasonló projekteket. A kalandparkok a tematikus parkok új típusú attrakcióiként jelennek meg a turisztikai kínálatban. A keresleti trendek a létesítmények iránti töretlen igényt jelzik. Ennek egyik oka – többek között – a természeti környezettel való közvetlen kapcsolat, függetlenül attól, hogy a kalandparkok elsősorban szórakoztatást és extrém élményt kívánnak nyújtani. Az Eger határában, zöldövezetben tervezett Agria Adrenalin Park komplex szolgáltatás-csomag	750 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

			kialakítását célozza, mely lehetővé teszi, hogy több célcsoport számára minőségi, és élményteli programokkal bővüljön a város és térsége széles spektrumú turisztikai kínálata. A funkciók köre és a játékelem-kínálat alakítása során egyrészt a helyi és térségi lakossági bázist, gyermekközösségeket, a családokat és a céges csoportok elvárásait tekinthetjük kiindulópontnak, valamint azoknak az „adrenalinfüggőknek” az igényeit, akik újabb és újabb kalandokra vágynak. Tervezett kalandpályák és játékelemek: drótkötélpálya, quad- és gokartpálya, tiroli csúszda, zorb, bob; minigolf, euro-bungee, mászófal, óriáshinta, paintball; óriássakk; a kisebbek számára akadályos gyerekpálya, mászóvár, játszótér, trambulin, rönkvár, csőlabirintus, élményösvény, kötélpiramis, stb. A parkban egyedi vonzerőként egy rögzített hőlégballonnal lehetne repülni. A területen önkormányzati tulajdonban melegvizes termálkút is található, amelyre hosszabb távon egy városi strand létrehozása is alapozható. Jelen projekt az Adrenalin Park I. üteme, amely a mintegy 20 ha-os terület közművesítését, közlekedési kapcsolatainak megteremtését, a zöldterület kialakítását és rendezését, továbbá szabadtéri rendezvénytér, színpad, füves nézőtér létrehozását tartalmazza. A Park további kínálati elemeit vállalkozók bevonásával, magántőkéből tervezi a város megvalósítani, amelyek működtetése piaci alapon fog történni.					

	Turizmus infrastruktúra	M25 Terminál	Az M25 autóút Eger térségébe érkező forgalmának fogadására, valamint a város déli kapujának funkcionális és szolgáltatási fejlesztésére korszerű közlekedési és turisztikai szolgáltató központ, buszparkoló és városi közlekedési csatlakozási pont kialakítása indokolt. A fejlesztés részeként megvalósul az Eger–Egerszalók völgyfeltáró (K2) út felújítása is. A fejlesztés lehetőséget teremt az autóbusszal érkező turisták fogadására és parkoltatására, valamint a városi közösségi közlekedéshez való közvetlen kapcsolódásra, ezáltal csökkentve a Belváros turisztikai célú buszforgalmát és annak terhelését. Az M25 autóút, a fogadóközpont és a megújuló K2 út együttesen erősíti Eger és térségének megközelíthetőségét, miközben a létesítmény Eger déli „városkapujaként" is funkcionál. A központ egyben déli turisztikai információs és szolgáltató szerepet is betölt, és funkcionálisan kapcsolódhat a közeli, tervezett Agria Adrenalin Parkhoz, tovább erősítve a térség turisztikai és rekreációs szerepét. Fogadóközpont, buszparkoló, városi közlekedési csatlakozási pont kialakítása a megépült M25 autópálya környezetében. Az új autópálya a városba érkezők legfontosabb megközelítési útvonala lesz, és ez a pont a ''város kapuja'' funkciót fogja ellátni. Fontos szerepe lesz abban, hogy a Belváros turisztikai célú buszterhelését jelentősen csökkenti. Egyben színvonalas déli turisztikai információs és zolgáltató központ létrehozását is jelenti a projekt. Funkciójában összekapcsolható a közeli Agria Andrenalin Parkkal (tervezett).	200 000 000	Eger MJV	1		
		Turisztikai adatplatform kialakítása – NTAK Open Data	NTAK-adatokra épülő turisztikai adatplatform kialakítása a döntéshozatal, szolgáltatásfejlesztés és adatvezérelt turisztikai működés támogatására.	50 000 000				
		Városi turisztikai szolgáltatási és partnerségi központ kialakítása	Turizmus Háza kialakítása, Tourinform funkciók fejlesztése, turisztikai szakmai szervezetek elhelyezése, mobil turisztikai megjelenés és szolgáltatói együttműködések erősítése.	108 000 000	Eger Városi Turisztikai Kft., Eger MJV, turisztikai szakmai szervezetek	1		

	-	Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása	Jelenleg nem létezik olyan egységes és térségi kitekintésű, integrált adatbázis, amely Eger és a turisztikai szempontból releváns térségének turisztikai attrakcióit, eseményeit, szolgáltatásait (szálláshelyek, vendéglátás, rendezvényszervezés stb.) naprakészen tartalmazza és elérhető digitális formában mind az érdeklődő vagy már a helyszínen lévő turisták számára, de kielégítené a helyi és térségi lakosság ilyen irányú szabadidős - rekreációs, kulturális, közösségi - igényeit is. A cél az adatbázis létrehozása és annak elérésének, használhatóságának megteremtése a legfontosabb digitális csatornákon: weboldal létesítése, mobil applikáció.	20 000 000	Eger MJV			1
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	**Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma**	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése	A projekt célja, hogy fejlessze az aktív, kölcsönös előnyökön alapuló, üzleti szemléletű kapcsolatok kialakítását az egyetemek és az üzleti szféra között. Az egyetem szellemi és infrastrukturális kompetenciáinak szolgáltatásokká alakításával, eredményszemléletű technológia-transzfer és innováció-menedzsment ösztönzésével támogatjuk a vállalkozások innovációs igényeinek kiszolgálását, az intézményi KFI eredmények üzleti hasznosítását.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
	Üzleti infrastruktúra	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése	A volt laktanya barnamezős területének és megtartható épületeinek üzleti, innovációs és szolgáltató célú újrahasznosítása. A tulajdoni és műszaki előkészítést követően IKT-, K+F+I-, inkubációs és kapcsolódó szolgáltató funkciók telepíthetők, amelyek új vállalkozásokat és munkahelyeket vonzanak, valamint csökkentik a kihasználatlan városi területek arányát.	500 000 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások, EKKE	1		

		Piactér felújítása Egerben	A projekt keretében a Katona téri, meglévő piaci terület felújítása, korszerűsítése - piac területén, telekhatárán belül szükséges alapinfrastruktúra korszerűsítése, valamint gépjárműparkoló fejlesztése/kialakítása tervezett. Cél az önkormányzati üzleti infrastrukturális háttér és szolgáltatások fejlesztése, értékesítés körülmények és működési környezet javítása.	600 000 000	Eger MJV, EVAT, EFÜ	1		

A város befektetővonzó képességének növelése	**Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek**	Ipari infrastruktúra és gazdasági területek komplex fejlesztése	Eger gazdasági területeinek fejlesztése a város vállalkozásmegtartó és befektetésvonzó képességének növelését szolgálja. A fejlesztések a Nagy Lapos városrészben új iparterület kialakítására, illetve a Felnémet városrészben található gazdasági terület fejlesztésére irányulnak. Nagylapos Eger észak–északkeleti részén, Felnémet közelében található, saját szabályozási tervvel rendelkező városrész, amely részben beépítetlen, fejlesztési és vegyes funkciójú területeket foglal magában. Nagylapos közvetlenül érintett az egri elkerülő út tervezett nyomvonalában, ahol egy több mint 1 km hosszú, teljesen új, zöldmezős útszakasz kialakítása biztosíthatja az új iparterület közlekedési feltárását és gazdasági hasznosítását. A fejlesztések hozzájárulhatnak új beruházások letelepedéséhez és Eger gazdasági versenyképességének erősítéséhez. A projekt keretében közlekedési, villamosenergia- és víziközmű-infrastruktúra fejlesztése valósulhat meg.	1 500 000 000				
	-	Városi barnamezős területek funkcióváltása	A projekt célja Eger barnamezős, alulhasznosított és funkcióváltásra alkalmas területeinek hasznosítását megalapozó komplex előkészítés, amely hozzájárul a város gazdasági versenyképességének, vállalkozásmegtartó és befektetésvonzó képességének növeléséhez, valamint új gazdasági és ipari területek kialakításához. A projekt egyik jelentős helyszíne az Eger és Egerbakta között található, mintegy 500 hektáros egykori honvédségi terület, emellett kiterjed a város további barnamezős és alulhasznosított területeinek feltérképezésére, valamint fejlesztési és hasznosítási lehetőségeik vizsgálatára is. A projekt keretében megtörténhet a tervezéshez szükséges alapadatok beszerzése, a területek felmérése és vizsgálata, továbbá befektetőorientált területkataszter és hasznosítási koncepció elkészítése. Az előkészítés része a lehetséges új funkciók meghatározása és a hasznosításra vonatkozó intézkedési terv kidolgozása, különös tekintettel a munkahelyteremtésre, a helyi gazdaság élénkítésére, a befektetések ösztönzésére, valamint az arra alkalmas területek energetikai célú hasznosítására.	15 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

	-	A Déli-iparterület bővítése	Az Egri Ipari Park (EIP) jelenlegi területe gyakorlatilag teljes mértékben hasznosított. A környező iparterületeken és az M25 mentén is magas szinten hasznosítottak a területek. Sem a meglévő vállalkozások bővítése, sem új betelepülők fogadása nem lehetséges jelenleg az EIP területén. Ugyanakkor mind a meglévő vállalkozások, mind új betelepülők részéről lenne igény zöldmezős ipari-gazdasági célú telephelyekre, vagy akár csarnokokra, a városnak pedig elemi érdeke a munkahelyteremtő és helyi adót fizető, lehetőleg magas technológiákat és munkakultúrát meghonosító cégek megtelepítése. Ezért szükséges és indokolt új zöldmezős iparterületek kialakítása, az Egri Ipari Park bővítése, vagy egyéb ipari terület kialakítása legalább 50 hektáron, Eger, esetleg Andornaktálya területén. A projekt keretében szükséges a fejleszthető, egybefüggő és ipari hasznosításra alkalmas területek feltárása, tulajdonviszonyok rendezése (pl. felvásárlással), telekalakítás, alapinfrastruktúra és közlekedési elérhetőség kiépítése.	1 500 000 000	Eger MJV, Egri Ipari Park, magánvállalkozások	1		
	-	Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése	Tervezés alatt van Eger város kétoldali elektromos betáplálását összekötő, 140 kV-os, nagyfeszültségű vezeték, mely vezeték kiépítése esetén a városban az áramszolgáltatás biztonsága jelentősen emelkedni fog. A tervezett beruházás a legnagyobb az elkövetkező évek energetikai beruházásai között. Déli iparterület további fejlődését, új ipari üzemek építését, a jelenlegiek biztonságos működését hivatott biztosítani.		Eger MJV, áramszolgáltató		1	
	-	Beruházásfogadó, gazdaságösztönző iroda működtetése	Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése. Eger MJV a befektetővonzó kapacitásainak növelését és fejlesztését tervezi. Ehhez kapcsolódóan szükséges a város és térsége adottságait, lehetőségeit bemutató adatbázis és internetes felület létrehozása, amely a potenciális befektetők szemszögéből mutatja be a terület jellemzőit és feltételeit: pl. elérthető zöld- és barnamezős gazdasági területek Egerben és környékén; potenciális gazdasági együttműködések; fejelsztőintézményrendszer; tudáspotenciál, K+F+I,	15 000 000	Eger MJV			1

			oktatás-képzés, szakképzés helyzete; lakhatási lehetőségek, sport, rekreáció, kultúra stb.					
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	**Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra**	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése	A Varázstorony ismertsége nemzetközi jelentőségű, így a funkcióbővítése, a Líceum történeti tárlatainak múzeumi formában történő rendezése, valamint az Egyetem botanikus kertjének megnyitása a szélesebb körű látogatóközönség számára mind hiánypótló fejlesztés. A Líceum építészeti, művészettörténeti adottságainak komplex turisztikai hasznosítása ugyancsak régóta tervezett beruházás. Az ernyőprojekt további célja a Mezőgazdasági Szakközépiskola épületeinek és csatlakozó területrészek felújításával az egyetem egri campusának bővítése valósulhat meg. A tervezett felújításba bevont területeken tervezett korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára	Az egri volt Mezőgazdasági Szakközépiskola egyes épületrészeinek az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem általi vagyonkezelésbe vétele és tervezett felújítása az alábbi elemeket tartalmazza. Az épületek és területrészek bevonásával és azok felújításával az egyetem egri campusának bővítése valóslhat meg és lehetőséget bitosíthat az egyetem nemzetközi hallgatóinak, amelyre korábbn a gyöngyösi campuson lehetőségeit vettük igénybe. A tervezett felújításba bevont területeken tervezik korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

	-	Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az Egyetem projekt keretein belül tervezett megvalósítani Sporttudományi Intézete oktatási épületeinek évek óta váratő rekonstrukcióját, edző- és gyakorlati termek, valamint sportpályák felújítását és kialakítását. Az egyetemi sport és testnevelő képzések és az egyre eredményesebb versenysport egymásra épülésére kiemelt figyelmet kívánnak fordítani, az ehhez szükséges fejlesztéseket megvalósítani, amelynek része multifunkciós edzőcsarnok, teniszpályák, atlétikai pályák kialakítása. A sport és egészségdiagnosztikai területen az Egészségközpont jelenlegi teljesítménydiagnosztikai profilját komplex kutatási, szolgáltatási portfólióval tervezik kiegészíteni, amely komplex érintett szakorvosi támogatáshoz, a sportsérülések rehabilitációjához és edzéstámogatáshoz kapcsolódó infrastrukturális és humánerőforrás fejlesztéseket tartalmaz.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok	Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése	Angol képzési portfólió promotálása, online és offline kommunikációs és promóciós anyagok készítése és gyártatása; nemzetközi toborzó és szakmai vásárokon való részvétel; a nemzetközi szakmai hálózatokba való bekapcsolódás és aktív partnerség kialakítása; nemzetközi partnerkapcsolatok erősítése Európán belül és Európán kívül, az Európai Egyetem hálózatba való bekapcsolódás; a régió gazdaságfejlesztési céljaihoz is igazodó hagyományos és blended közösképzések kialakításához és kutatási projektek indításához szükséges nemzetközi partnerhálózat fejlesztése. Kétnyelvű ügyféltér kialakítása; kapcsolódó humán erőforrás fejlesztés (általános és szaknyelvi belső képzések). Interkulturális érzékenyítő tréningek; nemzetközi hallgatóknak nyújtott magas szintű mentorálási szolgáltatások biztosítása. Nemzetközi kommunikációs egység felállítása, mely segíti az egyetem egységeit a nemzetközi promócióban, kialakítja az intézmény nemzetközi térre alakított profilját (honlap, közösségi megjelenések) és koordinálja a nemzetközi online és offline intézményi megjelenéseket. Az intézményt promotáló események, mint a Nemzetközi Hét, illetve szakmai konferenciák szervezése.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
		Gazdasági szereplők munkavállalói számára elérhető informatikai képzési program	A helyi vállalkozások munkavállalóinak digitális kompetenciafejlesztése a vállalati digitalizáció és az új technológiák alkalmazásának támogatására.	80 000 000				
		Hivatali és intézményi dolgozók IT-képzése	A hivatali és intézményi munkatársak digitális kompetenciáinak fejlesztése az informatikai rendszerek hatékonyabb és biztonságosabb használatához.	60 000 000				

A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	**Kulturális infrastruktúra**	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása	A projekt az Uránia mozi épületének teljeskörű felújítását és funkcióbővítő átalakítását tartalmazza, mint filmmúzeum, oktató-mozi és multimédiás élményközpont, a filmkultúra, a filmes képzések és programok bázisaként. A műemléki épületben igen régen működő Mozi XXI. századi korszerűsítése és attrakcióvá fejlesztése halaszthatatlan. Döntés-előkészítő építészeti-műszaki tanulmány készítése szükséges az Uránia mozi épületegyüttesének helyreállítására, felújítására, átfogó, korszerű, önfenntartó hasznosítására. A működtetés 21. századi feltételrendszerének kidolgozása és optimalizálása: kulturális örökség hiteles, élményszerű bemutatása; új költséghatékony funkciók a filmszínházi funkció megtartása mellett. Tervezett fejlesztés céljai és szakmai bemutatása Ahhoz, hogy Eger a magyar és az európai filmművészetnek újra erős közönségbázisa legyen, létre kell hozni azokat a vonzó, multifunkcionális filmes központokat, melyek komplex, hiánypótló szabadidős elfoglaltságot biztosíthatnak minden korosztály számára. Az új elvárásokhoz illeszkedő mozik a klasszikus moziélményt a legkorszerűbb technikai feltételek mellett kell, hogy biztosítsák, de közösségi térként, kiállítótérként, képzési, kutató és kulturális szórakoztató központként is kell funkcionálniuk. Eger országos jelentőségű pilot projektként tervezi létrehozni az Uránia Mozi multifunkcionális filmes központot, amely a továbbiakban filmmúzeumként, oktató-moziként és multimédiás élményközpontként egyaránt működik. A pilot projekt Egerből kiinduló kezdeményezését hitelesíti a város és a filmvilág különleges kapcsolata. Az Uránia Mozi filmes központtá alakításával Eger országos jelentőségű pilot projektet valósíthatna meg (az Európa-szerte terjedő filmes házak mintájára), amely a továbbiakban filmmúzeumként, oktató-moziként és multimédiás élményközpontként egyaránt működne. A projekt jól illeszthető a kulturális alapellátás kiterjesztését célzó országos koncepcióba, de a fejlesztési elképzelés a minőségi kulturális	1 500 000 000	Eger MJV	1		

			turizmus céljait is hivatott szolgálni. A „mozizás” az élménygazdaság meghatározó részévé válhat Egerben azokkal az portfóliókkal, melyek a filmekre épülő egyedi attrakciókat komplex szolgáltatáscsomagban képesek megjeleníteni. A filmfesztiválok, tematikus filmnapok, az újra indítandó nyári filmes szabadegyetem és ezek kísérő rendezvényei további – elsősorban kül¬földi – célcsoportok elérését teszik lehetővé A mozira fókuszáló fejlesztések lehetőséget teremthetnek a filmiparhoz kötődő kapcsolatok kialakítására, majd ezirányú gazdaságélénkítő projektek elindítására is.					
		Városi kulturális gyűjteményi és raktárlogisztikai rendszer fejlesztése	A Bródy Sándor Könyvtár és a Dobó István Vármúzeum raktározási, állományvédelmi és logisztikai kapacitásainak korszerűsítése, központosított tárolási rendszerek kialakítása.	115 000 000	Bródy Sándor Könyvtár, Dobó István Vármúzeum	1		

		Digitális kulturális archívum és tartalomszolgáltató adatbázis kialakítása	Digitális archívum és tartalomszolgáltató platform létrehozása a helyi kulturális és történeti örökség digitalizálására, megőrzésére és online hozzáférhetővé tételére.	40 000 000				
		Közösségi, kulturális és szabadidős infrastruktúra fejlesztése	A helyi közösségi élet, a kulturális aktivitás és a szabadidő eltöltésének feltételeit biztosító infrastruktúra fejlesztése. A projekt keretében közösségi terek, kulturális és rendezvényhelyszínek, ifjúsági és szabadidős létesítmények, valamint szabadtéri programok megtartására alkalmas infrastruktúrák kialakítása és korszerűsítése valósul meg. A fejlesztések célja a helyi közösségek aktivitásának erősítése, a fiatalok számára elérhető közösségi és kulturális lehetőségek bővítése, valamint a városi programkínálat infrastrukturális feltételeinek javítása.	2 000 000 000	Eger MJV		1	

	-	Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése	A Templom Galéria „funkcióváltó” felújítása 1.A tervezett átalakítás koncepciója A tervezett program egy épület az épületben koncepció mentén a 650 m2-es templombelső területének növelése, megsokszorozása az impozáns barokk templombelső értékeinek és láthatóságának megőrzése mellett. A cél egy három szintes, többfunkciós térstruktúra kialakítása áttetsző/üveg épületszerkezeti megoldásokkal. A tervezett átalakítás eredményeként a templombelső alsó szintje kiállítótérként és előadóteremként (kb. 320-350 fő befogadóképességgel) funkcionálna, míg az első szinten multimédiás- és kamaratermek kapnának helyet. A második szint a művészetpedagógiai műhelyeké lenne. A karzat az irodahelyiségek kialakítására alkalmas. A fent leírt/megálmodott épület a „Forrással” együtt – bár építészetileg nem összekötve – biztosíthatná mindazokat a funkciókat és feltételeket, melyek egy komplex, innovatív kulturális szolgáltató központtól elvárhatók. Az építészetileg is egyedinek ígérkező megoldás a város és az ország újabb látványosságává is válhatna. 2.A meglévő állapot leírása 2.1.Alaprajzi adottságok és kötöttségek A templom történetileg a kolostorral alkot egységet. A kolostor épületének lebontása a templom természetes funkcionális hátterét szüntette meg, és ezt nem tudta pótolni egyik újkori toldalék sem. A templomtér befogadóképességéből és a magas művészettörténeti értékéből adódó hasznosítási lehetőségeknek napjainkban tehát éppen a kolostor hiánya, tágabb értelemben a kiszolgáló terek szűkössége szab határt. 2.2.A minimál program megvalósításához felhasználható területek A templom mellől a lebontott kolostor helyén épült fel a volt 4. sz. Általános Iskola épülettömbje. Ennek utcai szárnyában, a földszinten kapott helyet a 60-as években megnyitott mozi előcsarnoka, pénztára és egy kisebb büfé. Az előcsarnokból átjárás nyílik a templomtérbe és lépcső vezet fel a karzatra. A	450 000 000	Eger MJV	1		

			templomnak az előcsarnokkal ellentétes oldalán épült fel a félig földbe süllyesztett, és a kerítés alapfala mögé rejtett mosdó- WC blokk. Ugyanezen az oldalon a templom szentélyéhez kapcsolódik az a különálló földszintes kis épület, amely egykor az ideiglenes színház öltözőjének épült. 2.3.Homlokzati adottságok és kötöttségek A templomépülethez csatlakozó, és a minimál programban szükségszerűen megtartandó épületrészek összehasonlíthatatlanul alacsonyabb színvonalú kísérő motívumként jelennek meg az épület körül. A földalatti mosdó-wc blokk a templom kerítése mögött helyezkedik el, így csak kevéssé látható. Tetején bitumenes fedésen megtelepedett növényzet fedi. A műhelyépület tömege a 60-as éveket idézi, alkalmatlan a templomhoz illeszkedő átalakításra. A volt mozi előcsarnok az iskolának a templomhoz hozzáépített modern, lapostetős tömbjében, a földszinten helyezkedik el, és a torony alatti átjáróval kapcsolódik a barokk térhez. Az iskolaszárny jellegtelen homlokzatán eredeti helyére beépítve a kolostorépület egykori főbejáratának kőkerete látható. Ez az előcsarnok bejárata. 2.4.A jelenlegi készültségi állapot A templombelsőben készen van a teljes színezés, valamint az oltárok műmárványozásos restaurálása és a tagozatok aranyozása. Hiányzik a belső lábazatnak a templomtér egységesen magas színvonalához illeszkedő helyreállítása. Hiányoznak a belső ajtók és a teljes padlóburkolat. Nincs az épületben fűtés, szellőzés és világítás. A csatlakozó épületrészek építészetileg leromlott állapotúak, gépészeti berendezésük korszerűtlen, rossz állapotú, cserére szorul. 2.5.Tervezett funkcionális kapcsolatok Földszint-bejáratok A látogatók két bejáraton közelíthetik meg a templomteret, a templom főkapuján, illetve az előcsarnok bejárati ajtaján keresztül. A főkapu mögött, a fal belső síkján szélfogó üvegfal kialakítása szükséges. Előcsarnok				

			Az előcsarnokban pénztár helyiség és kávézó/büfé kerülhet kialakításra. Az előcsarnokból a torony alatti kis átjárón keresztül lehet átmenni a templomtérbe. Földalatti WC-blokk A földbe süllyesztett, felújítandó vizes blokk a másik torony alatti lépcsős lejáróval és rámpával kapcsolódik a templomtérhez. Karzatszint A karzatot az előcsarnok átellenes oldali tornyának meglevő csigalépcsőjén lehetne megközelíteni. A karzat másik oldalán a személyzeti lépcső terében lehet átjárás. Pince A pincében egyterű hőközpont kerülhet kiépítésre, hőfogadóval és elosztóval. Megközelítése külső lejáró lépcsőről történhet. Előadói öltözők és mosdók A szentélyhez kapcsolódik az iskolai műhelyépület. Benne kis átépítéssel külön férfi és női öltöző és a hozzájuk kapcsolódó vizes blokkok alakíthatók ki. „Többszintes üvegkocka” A belső térbe kerülő többszintes „üvegszerkezet”/építmény kapcsolata a fenti egységekkel, építészeti elgondolás/ötlet/kreativitás kérdése, melyhez javasolt nemzetközi tervpályázat meghirdetése.					
	-	Korábbi egri Civil Ház fejlesztése	Az önkormányzati tulajdonú épület külső és belső felújításával a korábbi lakások visszaalakításával növelni lehet a bérlakás állományt.	150 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
	-	Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása		100 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
		Kulturális közintézmények működésbiztonsági fejlesztése	A projekt célja Eger kulturális közintézményeiben a biztonságos, folyamatos és megfelelő komfortszintű közszolgáltatási működés biztosítása azokon a helyszíneken, ahol pl.: az elavult műszaki állapot, a beázás, a hőszabályozási probléma, a hálózati infrastruktúra hiányossága vagy az akadálymentesítés elmaradása rövid távon veszélyezteti az intézményi	400 000 000	Eger MJV, Bródy Sándor Könyvtár; EKMK;	1		

			működés minőségét, biztonságát és hozzáférhetőségét. A fejlesztés célzott beavatkozásokkal csökkenti a szolgáltatáskimaradás, az állagromlás, a használói és munkavállalói komfortromlás, valamint a közösségi és kulturális szolgáltatások elérhetőségének romlásából fakadó kockázatokat. A projekt hozzájárul a város kulturális alapintézményei a hosszabb távú stratégiai fejlesztések megvalósulásáig is biztonságosan, kiszámíthatóan és megfelelő minőségben működjenek. A projekt a Bródy Sándor Könyvtár, az Egri Kulturális és Művészeti Központ egyes feladatellátási helyein jelentkező sürgős műszaki, működésbiztonsági és hozzáférhetőségi problémák kezelését foglalja magában. A beavatkozások kiterjednek a Bródy Sándor Könyvtár Gyermekkönyvtárának hőszabályozási és beázási problémáinak elhárítására, valamint a III. sz. fiókkönyvtár elavult hálózatainak cseréjére és akadálymentesítésére. EKMK Vitkovics Ház fűtésrendszeri és helyiséghasználati problémáinak kezelése.					
	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása	Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen működő Esterhazyanum Kutatócsoport és a Várostörténeti kutatócsoport kutatási eredményeire alapozva egyetemtörténeti kiállítás létrehozása. Eger városának kulturális intézményeivel történő együttműködés alapján Egyetem és várostörténeti munkák elkészítésével hozzájárulás a város múzeumokban zajló megújító munkákhoz. Minőségi, a turizmus számára eladható kiadványok elkészítése, a meglévő sorozatok folytatása.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
		Dobó István Vármúzeum működési, gyűjteményvédelmi és digitális infrastruktúrájának fejlesztése	A múzeum műtárgyvédelmi, informatikai, digitalizálási és működési eszközrendszerének korszerűsítése, haváriaeszközök, szerverek, informatikai eszközök, szoftverek, fotótechnika, digitalizáló eszközök, beléptetés.	137 000 000	Dobó István Vármúzeum	1		

	-	Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása	Eger város meghatározó szerepkörrel bír a kulturális motivációjú turizmusban, de hiányzik ehhez egy megfelelő fesztivál és művészeti negyed, amely minden évszakban művészeti élményt nyújt. A projekt keretében új kulturális városnegyed kerül kialakításra amely a belváros egy jól megközelíthető részén – pl. a Széchenyi utca- Tűzoltó tér által övezett területen – lenne kivitelezhető. Az itt található ingatlanegyüttes hasznosításával, a Vitkovics ház és környezete, a volt hármas iskola és a Tűzoltó Múzeum komplex fejlesztésével felértékelődne a Széchenyi utca felső szakasza, ami egyrészt vonzóbb gyalogos összeköttetést teremtene a belváros és a felsőváros között, másrészt hozzájárulna a belvárosi turistaútvonalak bővítéséhez is.	2 000 000 000	Eger MJV	1		
		Városi kulturális és szakmai partnerségi hálózat fejlesztése	Kulturális intézmények hazai és nemzetközi szakmai hálózatainak fejlesztése, közös projektek, fesztiválok, csereprogramok, konferenciák, tudástranszfer és szakmai együttműködések.	20 000 000	Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház, Bródy Sándor Könyvtár, Dobó István Vármúzeum			1
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	**Szabadtéri rekreációs és sport kínálat**	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése	A csapadékvíz károkozása elleni lépések illetve a csapadékvíz haszosításának igénye is támogatja egy jelentősebb záportározó kialakítását szakmai alapokra helyezett helyszínválasztással. A vízgazdálkodási feladatokon túl javasolt beépíteni olyan jóléti funkciókat is, mely a város lakosságának rekreációs igényeit is támogathatja.	1 000 000 000	Eger MJV		1	
	-	Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében.	A paneles építésű északi városrész közterületeinek rehabilitációja, többfunkciós közösségi terek kialakítása; Eger-patak rehabilitáció, a patak bekapcsolása a lakótelep zöldfelületi rendszerébe: patakmederre és partra épülő arculati elemek (híd, stég) telepítése, gyalogos sétány.	100 000 000	Eger MJV		1	
		Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben	A projektben az érsekkerti sport- és szabadidős létesítmény, játszótér fejlesztésére kerül sor. A terület átgondolt, komplex fejlesztése révén a megújuló közösségi tér alkalmassá válik a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltésére, mely hozzájárul a lakosság helyben tartásához.	500 000 000	Eger MJV, EFÜ	1		

		Széchenyi utcai sportcentrum kialakítása	Helyben elérhető, biztonságos, akadálymentesen megközelíthető és egész évben szervezetten használható városrészi sportközpont létrehozása; a fiatalok és családok rendszeres mozgásának, a közösségi sport támogatása. Meglévő épület férfi/női és akadálymentes mosdó. A meglévő salakos pálya helyén kb. 1 250 m² rugalmas, vízáteresztést/csapadékvíz-kezelést biztosító sportburkolat. Minimum két funkcióval ellátott sportpálya funkcióval, energiahatékony és időkorlátosan használható pályavilágítás. zöldfelület rendezése, fásítás, ivóvízvételi lehetőség, kiegészítő elemek kerékpártároló, padok, térfigyelőkamerarendszer	500 000 000	Eger MJV			
	Sport és rekreációs célú infrastruktúra	Sportolási célú fejlesztések a Bem Tábornok tértől délre eső területeken	Közhasználatú sportpályák fejlesztése, különböző sportágaknak helyet adó sportpályák létesítése. A sportterületek kiegyensúlyozott fejlesztése érdekében két nagy városrész határán korszerűsíteni szükséges a leromlott sport-szabadidős területet.	300 000 000	Eger MJV		1	
	-	A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója	A stadion külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, kiszolgáló helyiségek felújítása (szükség esetén bővítése) a szabadidős rendezvények megrendezéséhez szükséges kiegészítő funkciók és parkolók fejlesztése.	5 000 000 000	Eger MJV	1		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	**Közlekedés menedzsment**	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése	Környezetbarát helyi közösségi közlekedés fejlesztése és telephelyi feltételeinek megteremtése valamint az elektromos forgalomirányító, utas-tájékoztató, és a parkolást segítő rendszer informatikai feltételeinek kiépítése. A projekt elemei a közös tarifa rendszer, és az Eger-völgy tarifa közösség megteremtése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
		Helyi közösségi közlekedés fejlesztése	A helyi autóbuszos közösségi közlekedés szolgáltatási színvonalának, elérhetőségének és használhatóságának komplex fejlesztése. A projekt keretében megvalósul a járműállomány korszerűsítése, alacsonypadlós és korszerű utastájékoztatással rendelkező járművek forgalomba állítása, valamint a megállóhelyi utastájékoztatási infrastruktúra	6 000 000 000 Ft	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata; MÁV Személyszállítási Zrt.			1

			fejlesztése. A projekt részeként felülvizsgálatra kerül a helyi járathálózat, a menetrendi struktúra, a járatsűrűség, a viszonylatok útvonala és a megállóhelyek elhelyezkedése. A felülvizsgálat során feltárt, utasforgalmi és szolgáltatási szempontból indokolt beavatkozások alapján új vagy módosított viszonylatok kialakítása, a járatsűrűség módosítása, valamint új megállóhelyek létesítése és meglévők korszerűsítése valósul meg. A fejlesztés kiterjed az akadálymentesítésre, a valós idejű utastájékoztatásra, a digitális jegy- és bérletrendszerre, valamint az utazást egyszerűsítő egyéb szolgáltatások fejlesztésére is.					
		Városi közlekedési infrastruktúra fejlesztése	A városi közúti, gyalogos és kerékpáros közlekedési infrastruktúra átfogó fejlesztése, a hálózati hiányosságok megszüntetése, valamint a biztonságos és fenntartható közlekedés feltételeinek javítása. A projekt keretében hiányzó közutak építése és felújítása, járdák korszerűsítése és hiányzó járdaszakaszok kialakítása, akadálymentesítési beavatkozások, kerékpáros útvonalak és hálózati kapcsolatok fejlesztése, csomópontok és gyalogos átkelőhelyek korszerűsítése, valamint közlekedésbiztonsági beavatkozások valósulnak meg. A fejlesztés kiterjed a parkolási infrastruktúra és az elektromos gépjárművek töltési infrastruktúrájának fejlesztésére is. A projekt részét képezi az egyes közlekedési beavatkozásokhoz közvetlenül kapcsolódó közvilágítási és egyéb műszaki infrastruktúra fejlesztése.	10 000 000 000 Ft	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			1
		Közösségi közlekedés digitális elérhetőségének kialakítása	Valós idejű GPS-alapú járműkövetési és utastájékoztatási rendszer kialakítása mobil- és webes eléréssel.	60 000 000	Eger MJV			1
		Okos zebra kialakítása	Szenzoros és LED-alapú intelligens gyalogátkelőhely kialakítása a közlekedésbiztonság növelésére.	10 000 000	Eger MVJ		1	

	-	Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése	Az egri borvidék szőlőterületeinek megőrzése, külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése (csapadékvíz-elvezetéssel együtt)	300 000 000	Eger MJV, szőlészeti, mezőgazdasági vállalkozások		1	
		Intelligens Városi Forgalomirányítási rendszer kiépítése	A projekt keretében Eger 31 meglévő jelzőlámpás csomópontját kamerás és érzékelős, központilag összehangolt adaptív vezérlésbe kapcsolnák. Emellett 6 önálló gyalogátkelőhely kapna igényvezérelt irányítást, burkolatba épített villogó LED-ekkel és oldalsó LED-fénysorokkal. A valós idejű forgalmi adatok alapján működő rendszer mérsékelné a megállások, a várakozási idők és az újragyorsítások számát, ezáltal javítaná a forgalom folyamatosságát és a gyalogosbiztonságot. A fejlesztés becsült ÜHG-kibocsátás-csökkentése évente mintegy 500 tonna CO_2-egyenérték.	1 680 000 000				
		Komplex parkolási infrastruktúra fejlesztése I. ütem	A városi parkolási rendszer összehangolt fejlesztése, beleértve a parkolókapacitások korszerűsítését és bővítését, a P+R és B+R lehetőségek kialakítását, valamint az intelligens parkolási és tájékoztatási megoldások bevezetését. Petőfi tér és Fürdő utcai parkoló területek rendezése	2 500 000 000			1	
		Közlekedj okosan – Eger két keréken	A projekt a biztonságos és fenntart-ható kerékpáros közlekedéshez szükséges ismeretek és gyakorlati készségek fejlesztését szolgálja. Ösztönzi a kerékpározás mindennapi közlekedési módként történő választását.	30 000 000		1		
	-	Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben	Egerben az Ady E. úton a közúti közösségi közlekedéshez kapcsolódóan átszállási pont fejlesztésére kerül sor. A projekt keretében busz, személygépkocsi valamint kerékpár parkolókat alakítunk ki/fejlesztünk. A közlekedési decentrum területén, a közszolgáltatás nyújtásához kapcsolódó infrastrukturális fejlesztés részeként az átszálló személyek számára mosdó építése tervezett. A fejlesztés hozzájárul a fenntartható közlekedés feltételeinek megteremtéséhez, az élhető városi és települési környezet kialakulásához.	400 000 000	Eger MJV, közlekedési civil szervezetek, EFÜ	1		

	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer	Intermodális csomópont építése	A város sajátos földrajzi elhelyezkedése és a település szerkezete nehezen racionalizálható közlekedést eredményez. A város megközelítésének és az utasok városon belüli tovább közlekedésének leghatékonyabb megoldása egy intermodális csomópont kialakítása. Itt minden közlekedési mód találkozik. Könnyen szervezhetők az egymásra épülő módváltások. P+R parkolóval a belső városrészek gépjármű forgalma is csökkenthető.		Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt., NIF Zrt.	1		
	-	É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása	A tervezett új tram-train jellegű belső városi vasúti személyszállítást (Füzesabony - Felnémet között) kiszolgálló megállók városi közlekedési kapcsolatainak kiépítése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
	-	Városi elkerülő út építése	A közúti közlekedésben az elkerülő út megépítése a egyik legfontosabb nagyléptékű közlekedési fejlesztés az elkövetkező időszakban. A megvalósíthatósági tanulmány készítése folyamatban van a NIF Zrt részéről. Ezt követően indulhat a tényleges tervezési munka. A több mint 10 km hosszú elkerülő út észak-déli irányban biztosítja a gyors közlekedést a völgyi fekvésű városban, több csomóponttal csatlakozva a városi úthálózathoz.		NIF Zrt.			1
	-	Belvárosi mélygarázs kialakítása	A belváros parkolási kapacitásának bővítése érdekében a Bazilika környezetében kéregparkoló kialakítása tervezett, amely a városi parkolási igények kiszolgálása mellett a belvárosi intézmények és turisztikai célpontok megközelíthetőségét is javítaná. A mintegy 200 férőhelyes mélygarázs érdemben növelné a belvárosi parkolási kapacitást, különösen a turisztikailag frekventált időszakok, konferenciák és nagyobb városi rendezvények idején. A fejlesztés hozzájárulna a belváros közlekedési terhelésének mérsékléséhez, a parkolóhelyet kereső forgalom csökkentéséhez, valamint a városi, intézményi és turisztikai funkciók magasabb színvonalú kiszolgálásához.	2 500 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1		

		Kőlyuk utca fejlesztése	A Kőlyuk utca közlekedési és kapcsolódó infrastruktúrájának fejlesztése a biztonságosabb, rendezettebb és jobb minőségű városi elérhetőség érdekében.	800 000 000		1		
	-	Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése	Elektromos buszok beszerzése, működtetése különösen a domboldali lakóterületek útvonalain. Kereszt irányú tömegközlekedés fejlkesztése, pl. Almagyar domb diákváros, Hajdú-hegy, Szépasszony völgy	200 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
	-	Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)	Eger MJV közlekedési hálózatának komplex fejlesztését foglalja magában a projektcsomag. A fejlesztések keretében körforgalmak kialakítása (Egri út–Tárkányi út, II. Rákóczi Ferenc utca OBI/LIDL térsége, Cifrakapu út), kerékpárutak és gyalogátkelőhelyek létesítése, valamint a meglévő úthálózat felújítása tervezett. Az útfelújításokhoz kapcsolódóan megtörténhet az útcsatlakozások, kapubejárók és szervizutak rendezése, az érintett közterületek és zöldfelületek fejlesztése, valamint az akadálymentesítés. A komplex útfelújítások részeként cél a jelenleg felszínen, illetve légvezetéken vezetett elektromos és hírközlési kábelek föld alá helyezése, a kapcsolódó közmű-infrastruktúra rendezésével. A közlekedési és közműfejlesztések összehangolt megvalósítása hozzájárul a városkép javításához, a közterületek rendezettebb kialakításához, valamint a közlekedési infrastruktúra hosszú távú, biztonságos és fenntartható működéséhez. Eger MJV közlekedési hálózatának komplex fejlesztését foglalja magában a projektcsomag. Körforgalmak kialakítása (Egri út/Tárkányi út, II. Rákóczi Ferenc utca OBI/LIDL, Cifrakapu út), kerékpárutak, gyalogátkelők stb. kialakítása. Útburkolat felújítása, kapcsolódó útcsatlakozások tervezése, úthoz csatlakozó kapubejárók, szervizút rendezése; kapcsolódó közterületek zöldterület	1 014 432 827	Eger MJV			1

			fejlesztése; akadálymentesítés. Nevesített projektelemek Tulipánkert-Szépasszonyvölgy utcák között útépítés (hrsz: 3771) Gárdonyi Géza - Tetemvár - Cifrakapu utcák korszerűsítése, felújítása, parkolók kialakítása Szalapart utca felújítás és csapadékhálózat rendezése Csiky Sándor utca II. ütem, út és csapadékvíz elvezetés felújítás Klapka György utca felújítása Lakóutak felújítása Eger város területén Széchenyi István utca felújítása Gyalogjárda építések - Egy vagy két oldali járda a terület adottságainak megfelelően (min 1,5 m szélességgel); kapcsolódó zöldterület fejlesztések. Gólya utca gyaloghíd felújítása Strand gyaloghíd felújítása Brassói út Kőkút út Kőlyuk út Mátyás király úti járdák Kolozsvári utca Déva utca Breznai utca Tompa Mihály utca					
		Belterületi utak fejlesztése Egerben	A projekt keretében felújításra kerül a Csokonai, Mindszenty utca. A fejlesztés eredményeként nő a közlekedésbiztonság, a javul az egri közintézmények és közszolgáltatást nyújtó létesítmények megközelíthetősége, javul a lakóterületekkel való kapcsolat.	1 044 432 827	Eger MJV, EFÜ	1		
		Városi közszolgáltatási és intézményi eszközpark korszerűsítése	Elektromos intézményi és közszolgáltatási járművek, valamint városüzemeltetési speciális gépek beszerzése, az intézményi logisztikai és közszolgáltatási feladatok energiahatékonyabb ellátására.	800 000 000	Eger MJV, önkormányzati intézmények, gazdasági társaságok, Városgondozás Eger Kft.			1

Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozsa	**Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek**	Zöldfelületek, közterületek és rekreációs infrastruktúra fejlesztése	A városi zöldfelületek és közterületek minőségi megújítása, új rekreációs lehetőségek kialakítása és a közterületek használhatóságának javítása. A projekt keretében parkok és kisebb zöldterületek kialakítása és megújítása, fásítás, árnyékolás, növénytelepítés, pihenőterületek, játszóterek, sport- és szabadidős létesítmények, valamint kerékpáros és egyéb aktív rekreációt szolgáló elemek kialakítása valósul meg. A fejlesztés kiterjed a közterületek használatát és komfortját javító berendezések, így különösen padok, ivókutak, hulladékgyűjtők és egyéb közterületi elemek kialakítására és korszerűsítésére is.	3 000 000 000 Ft	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata		1	
	-	Patak-rehabilitációk	Eger-patak revitalizációjának folytatása, Szala-patak rehabilitáció a patakparti területek rekreációs célú hasznosítási feltételeit szolgáló fejlesztések megvalósítása - köztéri bútorok, sporteszközök kihelyezése.		Eger MJV			1
		Játszótér-fejlesztések Egerben	Komplex zöldterület- és közösségi tér fejlesztés, játszóterek kialakítása. Balesetveszélyes eszközök cseréje, ütéscsillapító burkolatok kiépítése, folyamatos karbantartás.	400 000 000	Eger MJV	1		
		Közösségi terek kialakítása, fejlesztése	Meglévő, az Önkormányzat használatában lévő közösségi használatú terek felújítása, fejlesztése, vagy új közösségi terek létrehozása.	600 000 000	Eger MJV		1	
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	**Belváros épületállomány és közterületek**	Belváros rehabilitáció III. ütem	A Belváros komplex felújítása következő harmadik üteme teljessebbé teheti a sétáló belváros építészeti képét a helyi lakosság és az idegenforgalom számára. A rendelkezésre álló forrás korlátos, ezért fontossági sorrend dönti el a harmadik ütem elemeit. Az alábbi területek megújítása várat magára (nem fontossági sorrend). Tömbbelsők felújítása: Lenkey udvar, Katona István tér, Céhmesterek udvara; Utcák:Harangöntő utca, Mecset utca, Torony utca, Hibay Károly utca, Fazola Henrik utca, Servita u., Széchenyi utca, Dr. Sándor Imre utca.	400 000 000	Eger MJV		1	

		Kossuth L. utca déli oldalának rekonstrukciója	A projekt keretében megvalósul a Kossuth Lajos utca déli oldalának komplex közterületi rendezése. A fejlesztés magában foglalja a parkolóhelyek szabványos kialakítását, a zöldterületek rendezését, a gyalogos járófelületek és a kapubehajtók burkolatának felújítását, valamint a közvilágítás korszerűsítését. A beavatkozások eredményeként az utca déli oldala rendezett, egységes és a történelmi belvárosi környezethez méltó megjelenést kap.	600 000 000		1		
	-	Eger főterének fejlesztése	Dobó téri áruház felújítása, integrálása a köztér működésébe, az áruház mögötti területen mélygarázs építése (magántőke bevonásával). A volt Centrum áruház a város főterén található, építészeti stílusában és funkciójában a környezetéhez nem illő ingatlan. Tulajdonszerzést követően építészeti átalakítása és a funkció kibővítése szükséges.Magánerős fejlesztés tervezett. A fejlesztéshez szervesen kapcsolódik a **Dobó István tér megújítása és zöldítése** is. A köztér fejlesztése során hangsúlyt szükséges helyezni a **fásításra, a növényállomány és a zöldfelületek növelésére**, az árnyékolt területek kialakítására, valamint a közösségi és pihenőfunkciók erősítésére. A beavatkozások célja egy élhetőbb, klímatudatosabb és a történelmi belvároshoz méltó főtér kialakítása, amely a lakossági, közösségi és turisztikai igényeket egyaránt magasabb színvonalon szolgálja.	1 000 000 000	Eger MJV	1		
	-	Belváros parkolási rendszer fejlesztése	A Belváros tehermentesítéséhez kapcsolódóan korszerű parkolási lehetőségek (pl. parkolóház) létesítése.	6 000 000 000	Eger MJV			1

	Városi alközpontok	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése	A projekt célja az egyes városrészek ellátása, az ott élők életének komfortosabbá tétele érdekében a kisebb városrészi ellátó központok funkcionális megerősítése, szükség szerint kialakítása. A projekt révén javul a helyben élők életminősége és kötődése, és könnyebbé válik a hátrányos helyzetű csoportok, különösen az idősek mindennapi élete. A projekt keretében cél a kiskereskedelmi egységek, lakossági és kisvállalkozói szolgáltatások feltételeinek javítása, az épített környezet minőségi fejlesztése az alközpontokban, a közösségi közlekedés, a ráhordó út- és kerékpárút hálózat és a parkolási lehetőségek fejlesztése. Projektek: Felsővárosi alközpont fejlesztése - Felsővárosi piac és környezetének megújítása, a környező utcák felújítása, parkoló-kapacitás bővítés.		Eger MJV, magánvállalkozások		1	
	-	Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztorvölgyben	A pásztorvölgyi lakóterületek irányába kertvárosias zónák kiépítése és támogatása. A tulajdonosi igényeket figyelembe véve kiszabályozott több egybefüggő, lakóparkos beépítésre is alkalmas nagy terület megvalósítása és támogatása.	500 000 000	Eger MJV, telektulajdonosok		1	
	-	Városi piac felújítása és bővítése	Városi piacépület és piactér felújítása (magántőke jelentős bevonásával): Bővítés új épületszárnnyal. Nyitott, de részben fedett üveg passzázs.	800 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		
		Önkormányzati lakás- és üzlethelyiség-állomány értéknövelő fejlesztése	Önkormányzati lakások és üzlethelyiségek felújítása, energetikai és komfortfejlesztése, a bérbeadhatóság, kihasználtság és vagyonérték növelése.	300 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.		1s	
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	**Infokommunikáció a város életében**	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city)	A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása technológiai paradigmaváltást igényel.	1 500 000 000	Eger MJV			1
		Eger város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, közösségi			Eger MVJ			

		térben való platformok egységesítése és egy platformra való hozása						
		AI-alapú önkormányzati ügyintézési tájékoztató rendszer kialakítása	AI-alapú digitális asszisztens és tudásbázis kialakítása az önkormányzati ügyintézés egyszerűbbé és közérthetőbbé tételére.	100 000 000	Eger MVJ			1
		Hibrid felhő technológia és ügyfélorientált informatikai rendszerek bevezetése	Hibrid felhőalapú informatikai infrastruktúra kialakítása a kulturális és közgyűjteményi digitális szolgáltatások biztonságos és folyamatos működtetésére.	15 000 000	Eger MVJ			
		Intézmények IKT eszköz- és szoftverállományának fejlesztése	Az önkormányzati intézmények informatikai eszköz-, hálózati és szoftverállományának korszerűsítése a biztonságosabb és hatékonyabb működés érdekében	400 000 000	Eger MVJ			
		Eger teljes területének optikai hálózati lefedése és SSC (Shared Service Center) központok létrehozása	Nagysebességű városi optikai hálózat és közös szolgáltató központok kialakítása a digitális közszolgáltatások és intézményi háttérfolyamatok hatékonyabb működtetésére.	3 000 000 000	Eger MVJ			
		Városi mobilapplikáció fejlesztése	Egységes városi mobilalkalmazás kialakítása, amely egy felületen teszi elérhetővé az önkormányzati, intézményi és városi szolgáltatásokat, ügyintézést és információkat.	200 000 000E	Eger MVJ			
		Vállalatirányítás és CRM rendszer fejlesztése	Egységes vállalatirányítási és ügyfélkapcsolati rendszer kialakítása az EVAT és kapcsolódó szervezetek pénzügyi, számviteli, kontrolling- és ügyfélkezelési folyamatainak digitalizálására és integrációjára.	120 000 000	Eger MVJ			
		Integrált ügyvélkapcsolati és hibabejelentő rendszer kialakítása	Egységes digitális ügyfélszolgálati és hibabejelentő platform online ügykövetéssel, időpontfoglalással, automatikus értesítésekkel és vezetői riportinggal.	80 000 000	Eger MVJ			
		Digitális zöldvagyon-/zöldinfrastruktúra kataszter léterhozása	A projekt térinformatikai rendszerben teszi nyilvántarthatóvá, elemezhetővé és folyamatosan aktualizálhatóvá a városi zöldvagyon adatait. Az egységes adatbázis támogatja az önkormányzat zöldfelület-gazdálkodási, tervezési, fenntartási és ellenőrzési feladatait.	20 000 000	Eger MJV		1	
		Tetőkataszter létrehozása Egerben	A projekt LiDAR-adatokra épülő, térben kereshető adatbázist hoz létre az egri tetőfelületekről. A rendszer támogatja a csapadékvíz-visszatartási, napenergia- és zöldtető-potenciál vizsgálatát, valamint az	20 000 000	Eger MJV		1	

			önkormányzat tervezési, szabályozási és ellenőrzési feladatait.					

		Városi mobilapplikáció fejlesztése	Egy egységes, városi szintű mobilalkalmazás kialakítása, amely integrálja az EVAT Zrt., a város intézményeinek, cégeinek szolgáltatásait, az egri városkártya szolgáltatásait és Eger Megyei Jogú Város önkormányzati funkcióit, ezáltal javítva a lakossági ügyintézés hatékonyságát, az információhoz való hozzáférést, valamint az ügyfélélményt. EVAT-funkciók integrálása egy városi mobilapplikációba: távhő értesítések, hibabejelentés, parkolási információk és kedvezmények, piaci információk, Márai/rendezvényprogramok, ügyfélszolgálati időpontfoglalás. Önkormányzati ügyintézés támogatása: Szakirodákhoz kapcsolódó ügyek kezelése, Online időpontfoglalás ügyfélszolgálatokra, Digitális ügyindítás és tájékoztatás. Központi ügyfélélmény és kommunikáció: Egységes felhasználói felület, Többcsatornás kommunikáció (app, email, értesítések) Az applikációs segítené a turistákat, tartalmazna a lakosság számára is fontos információkat: Az applikáció tartalmazhatná a hivatal és a közintézmények ügyintézési kisokosát, nyitva tartását, az önkormányzat híreit, a vár, a könyvtár és egyéb kulturális intézmények programjait, a szemétszállítási naptárat, a helyi és helyközi buszmenetrendet, egészségügyi alapszolgáltatók (háziorvosok) nyitva tartását, és közleményeit, a közétkeztetési étlapokat, óvodai és bölcsődei térítési díj befizetések, parkolási díj fizetési lehetőséget, hulladékszállításra vonatkozó információkat, a városgondozási feladatok ellátásával kapcsolatos információkat (pl. fűnyírások helye és időpontjai, permetezések időpontjai, hulladékudvar nyitva tartása, szolgáltatásait, stb.), a városi helyi buszmenetrendet, alkalmas lehetne problémák, városban talált hibák, problémák bejelentésére, elérhetővé válhatnának a visiteger információi, az éttermek, vonat menetrend, éttermek, vendéglátóipari egységek, sportlétesítmények, sportesemények stb.	200 000 000	Eger MJV		1	

		Eger város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, valamint a közösségi platformok egységes rendszerbe szervezése	Az önkormányzati intézmények honlapjainak és közösségi felületeinek korszerűsítése és egységesítése közös arculattal és központi tartalomkezeléssel.	120 000 000			1	
		Önkormányzati intézmény- és cégcsoport működésfejlesztési program	Az önkormányzati intézmény- és cégcsoport működési és irányítási folyamatainak fejlesztése, egységes vezetői riporting és kontrolling kialakítása, digitálisan támogatott folyamat- és szabályzatkezelés, valamint a központi támogató funkciók és a szervezeti működés hatékonyságának javítása.	65 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt. és leányvállalatai, Bródy Sándor Könyvtár, Dobó István Vármúzeum, Harlekin Bábszínház			
		Zöld és okos városi együttműködési platform	Energetikai, biomassza-, digitális és okosváros-együttműködések szervezése, adatvagyon, városi applikáció parkolási, ügyfélszolgálati és közszolgáltatási rendszerek összehangolása.		Eger MJV, EVAT Zrt., EGERERDŐ Zrt.,			1
	-	Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja	A projekt célja az egri közintézmények és közszolgáltatások tekintetében a digitális átállás megvalósítása, az ügykezelés, döntési mechanizmusok, adatkezelés, adatbázisok és nyilvántartások, illetve szolgáltatások digitális alapra helyezése, ennek alapjaként a digitális eszközállomány fejlesztése a közintézményekben. A fejlesztések alapja az elkészítendő digitális átállás program lesz. Kiemelt projekt elemek: "A" A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt	200 000 000	Eger MJV			1

			miden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adat és térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát. "B" Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatadatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezeken túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen. Lakossági "Eger" információs adatbázis fejlesztése, a meglévő applikáció, illetve Városkártya funkcióinak bővítése mely elsősorban az egri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatások hozzáférését tartalmazza, de biztosítva a diverzifikált lehetőségeket a turisták számára is.					
	-	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése			Eger MJV			1
		Integrált városi ügyfélszolgálati rendszer kialakítása	A jelenleg elkülönülten működő ügyfélszolgálati funkciók integrálása, egységes ügyfélpont, elektronikus ügyintézés, egységes tájékoztatás és kapcsolódó mobil ügyfélszolgálati megoldások kialakítása.	5 000 000	EVAT Zrt., Eger MJV, érintett városi szolgáltatók			1
	Elektromos hálózatok	Kiemelt városi területek közmű- és elektromos hálózatának korszerűsítése	A kiemelt városi és turisztikai területeken található korszerűtlen légvezetékek földkábeles kiváltása, valamint az érintett elektromos és kapcsolódó közműhálózati elemek összehangolt korszerűsítése.	2 000 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			1

Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	**Épületenergetika a középületeknél**	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése	A projekt keretében önkormányzati tulajdonban lévő hivatali épület energetikai felújítása történik meg, ahol jelenleg is mintegy 80 fő polgármesteri hivatali munkatárs dolgozik. A pontos projekt tartalom kialakítása a tervezés során történik.	300 000 000	Eger MJV	1		
	-	Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben	Egyedi napelemek telepítése (közintézmények, társasházak, családi házak); naperőmű telepek (mező) létesítése, geotermikus energia hasznosítása.		Eger MJV			1
	-	Közintézmények energetikai fejlesztése	Közintézmények épületenergetikai fejlesztéseinek, korszerűsítéseinek megvalósítása.	1 650 755 277		1		
		Energetikai felújítás az egri Városházán	A Kossuth Lajos út 28. alatti épület komplex energetikai korszerűsítése hőszivattyús, napelemes és intelligens épületirányítási rendszerrel; a Dobó tér 2. alatti műemléki Városházán nyílászárócsere és napelemes rendszer kialakítása.	1 240 600 000		1		
		A Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése	Három épületet – a Színház, a Műhelyház és a Színészház – energetikai korszerűsítés, hőszivattyús rendszer, intelligens energiafelügyelet és 220 kWp napelemes rendszer kialakítása; emellett a színpad- és előadásvilágítás korszerűsítése.	3 060 800 000			1	
		Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban	A múzeumi épületállomány energetikai korszerűsítése hőszivattyús és napelemes rendszerekkel, intelligens épületfelügyelettel és múzeumi klímamonitoringgal.	817 940 000		1		
		Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése	Négy gyermeknevelési intézményi épület komplex energetikai korszerűsítése korszerű épületgépészeti, hőszivattyús, napelemes és intelligens energiafelügyeleti rendszerek alkalmazásával.	1 295 210 000		1		
	Épületenergetika a lakóépületeknél	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása	A projekt keretében szükséges a felújítandó laksáállomány előzetes felmérése, a felújítás módjának tervezése és lakossági pályázati rendszer létrehozása		Eger MJV, lakástulajdonosok			1

-								
	-	A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására.	A lakosság folyamatos tájékoztatása a megújuló energiák alkalmazására vonatkozó pályázati lehetőségekről; a megújuló energiafelhasználás ösztönzése közvetett eszközökkel (pl.: tanácsadási rendszer működtetése).		Eger MJV, lakástulajdonosok			1
A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	**Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás**	Kül -és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében	Az éghajlat-változás negatív következményei - leginkább a csapadékvizek kezelésére - műszaki megoldásokat kíván ismerve a város földrajzi környezetét. ITVT elkészítése, zöld átállás elemeinek megvalósítása, zöld infrastruktúra fejlesztése.	2 000 000 000	Eger MJV			1
		Zöld-kék infrastruktúra fejlesztések Egerben	Két záportározó (Felnémet, Szala), vízmegtartó parkok, esőkertek és zöldfalak kialakítása, valamint parkok és fasorok klímaadaptív fejlesztése.	1 810 850 000	Eger MJV			1
		Városi csapadékvíz-gazdálkodási és közmű-infrastruktúra fejlesztése	A városi csapadékvíz-elvezetési és -gazdálkodási rendszer hiányzó vagy nem megfelelő kapacitású elemeinek fejlesztése, a villámárvízi kockázatok, valamint a közterületeket és magáningatlanokat érintő vízkárok mérséklése érdekében. A projekt keretében meglévő árkok, csatornák és műtárgyak rekonstrukciója, új elvezető rendszerek kiépítése, valamint a csapadékvíz helyben tartását, késleltetett elvezetését és hasznosítását szolgáló beavatkozások valósulnak meg. A fejlesztésekhez kapcsolódóan indokolt esetben a hiányzó vagy nem megfelelő közmű-infrastruktúra kiépítése, illetve korszerűsítése is megvalósul.	8 000 000 000 Ft	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			1

	Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése	A gyűjtőprojekt csapadkvíz elvezetési projekteket (kialakítás, felújítás, bővítés, korszerűsítés stb.) tartalmaz. Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Mocsáry Lajos utca dr. Frank Mária Szalapart út közötti út építése, csapadékvíz elvezetés építése Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Eger-Andornaktálya közig. határán nyílt árok fejlesztés, bővítés Pásztorvölgy vízelvezetés felújítása Fadrusz-Gyulafehérvári-Munkácsi- Berzsenyi D. Utca Szövetkezet utca	500 000 000	Eger MJV	1		
		Csapadékvízelvezetés fejlesztése Egerben (Menház u., Fadrusz u.)	A Menház utca és Fadrusz utca csapadékvíz-elvezető rendszerének fejlesztése az elöntési kockázatok csökkentése és a szélsőséges csapadékeseményekhez való alkalmazkodás érdekében.	1 000 000 000				1
		Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése Felnémeten	Felnémet városrész csapadékvíz-elvezető rendszerének fejlesztése a lakóterületek és infrastruktúra elöntési kockázatának mérséklésére.	1 000 000 000				1
Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	**Energiahatékony rendszerek**	Termál és Strandfürdő komplex fejlesztése II. Ütem	A projekt célja az egri termálfürdő energetikai korszerűsítése. Elsősorban az elhasznált fürdővízben tárolt hőmennyiség hasznosítása másrészt minden olyan - a pályázatban kapcsolható - energetikai beavatkozás, mely csökkenti az üzemeltetési költségeket és növeli a fürdő négy évszakos hasznosítását. Az Egri Termál- és Strandfürdő szolgáltatási színvonalának és kapacitásainak fejlesztése célcsoport-orientált termék- és kínálatbővítéssel, valamint a szükséges műszaki és energetikai korszerűsítésekkel. A beruházás a fürdő versenyképességét, egész éves kihasználtságát és bevételtermelő képességét javítja, miközben mérsékli az üzemeltetés fajlagos erőforrásigényét.	2 387 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ	1		

			online nyomon követésére.					
		Sportpályák fenntartásának korszerűsítése Egerben	A Városi Sporttelepen és az Északi Sporttelepen napelemes és energiatárolási rendszer, csapadékvíz-tárolás, valamint időjárási és talajnedvességi adatok alapján automatikusan vezérelt öntözőrendszer kialakítása.	1 143 000 000		1		
		Biomassza-fűtőmű építése és távhővezetékpár kiépítése	2 × 4 MWth teljesítményű faapríték-tüzelésű fűtőmű létesítése, mintegy 2,5 km távhővezetékpár kiépítésével, hőátadási pontokkal és korszerű rendszerirányítással	4 980 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.		1	
		Geotermikus energia felhasználása Egerben	Az Andornaktálya térségében létesülő termelő- és visszasajtoló kútpárra épülő geotermikus hőellátó rendszer kialakítása, hőközponttal, valamint primer és szekunder hőhálózattal.	10.000.000.000	Eger MJV, EVAT Zrt.		1	
		Napenergia-park kialakítása Egerben	Öt, műszakilag elkülöníthető termelőegységből álló, összesen2,495 MWp teljesítményű napenergia-park kialakítása, intelligens mérőrendszerrel az adatok	2 696 000 000	EVAT Zrt.; Eger MJV		1	
		Hőközponti távfelügyeleti rendszer kiépítése	A távhőszolgáltatás hatékonyságának és biztonságának növelése valós idejű adatgyűjtés és felügyelet révén, a hibák gyorsabb felismerése és a proaktív üzemeltetés biztosítása. - Hőközpontok valós idejű adatgyűjtésének kiépítése - Távfelügyeleti rendszer kialakítása - Hibadetektáló és riasztási funkciók bevezetése - Energiafogyasztási adatok elemzése - Prediktív karbantartási modellek megalapozása - Üzemeltetési dashboardok és riportok kialakítása	200 000 000	EVAT Zrt.; Eger MJV	1		
		Okos közvilágítás kialakítása	Az egri okos közvilágítási fejlesztés célja, hogy a város korszerűbbé, energiahatékonyabbá és biztonságosabbá tegye a közterületek megvilágítását. A teljes belterületi közvilágítás digitalizációja, a lámpatestek korszerűsítésével, központi távfelügyelettel, automatikus hibajelzéssel, lámpatestenkénti vezérléssel és forgalomfüggő fényerő-szabályozással.	4 000 000 000				1

	-	Eger termálkútjainak és termálvíz-infrastruktúrájának komplex fejlesztése	A projekt célja Eger termálvíz-ellátását biztosító termálkutak és a kapcsolódó termálvíz-infrastruktúra komplex fejlesztése, a termálvízkészlet hosszú távú, biztonságos és hatékony hasznosítása érdekében. A fejlesztés keretében az AT-8 és AT-10 termálkutak felújítása, rekonstrukciója, valamint a kapcsolódó vezetékek és műszaki infrastruktúra szükség szerinti korszerűsítése tervezett. A projekt részét képezheti továbbá az AT-11 termálkút fejlesztése, rendszerbe történő integrálása és hasznosítási lehetőségeinek bővítése. A beruházás hozzájárulhat Eger termálvízellátásának üzembiztonságához, a rendelkezésre álló termálvízkészlet hatékonyabb hasznosításához, valamint a város fürdő-, turisztikai és energetikai célú termálvíz-hasznosításának hosszú távú fejlesztéséhez.	700 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások	1		
	-	Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása	A város közterületein termelődő zöldhulladfék jelenleg lerakóban kerül elhelyezésre. A körforgásos zöld modell érdekében tervezett egy városi komposztáló létrehozása, amelyben újrahasznosíthatóvál válik a helyi zöldhulladék. Ugyanitt a térségben termelődő zöldhulladék újrahasznosítása is megoldható lesz.	100 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			1
A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	**Korszerű közműhálózatok**	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése	A lakótelepi hőközpont felújítása, a fűtési technológiai korszerűsítése, intézmények bevonása a távfűtő hálózati rendszerbe.	600 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1		
	-	Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen	Az ívóvíz biztonságos szolgáltatása és a lakóterület fejlesztés érdekében egy 2x 300 m3-es tározó telepítése szükséges a Hajdúhegy magaslati pontján a kapcsolódó csövezeték-hálózati és gépészeti elemekkel.		Eger MJV			1
Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	**Szociális gondoskodás**	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása	Speciális célcsoportok (pl. mozgáskorlátozottak, idősek) igényeit kielégítő, életminőség növelő parkok létrehozása.	50 000 000	Eger MJV	1		

	-	Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás	A projekt keretében 10-15 db 50 m2-es szociális bérlakás és fecskelakás kerül kialakításra.	600 000 000	Eger MJV	1		
	-	Szociális idősellátás keretében demens részlet kialakítása	a.) A jogszabályoknak megfelelő demens részleg kialakítása vagy a telephelyen történő bővítéssel, vagy külső férőhely bevonásával	610 000 000	Eger MJV	1		
	-	Gondozási központok komplex fejlesztése Egerben	Hajdúhegyen új gondozási központ kialakítása Házi segítségnyújtást és - esetleg - nappali ellátást is biztosító tagintézmény létrehozása. A városrészen jelenleg a Belvárosi Gondozási Központ nyújt szociális alapellátást, az új központ a rászorulók számára megkönnyítené a szolgáltatáshoz történő hozzájutást. Zellervári Gondozási Központ és Belvárosi Gondozási Központ A város két legrégebbi és leginkább felújításra szoruló gondozási központjának teljeskörű felújítása (energetikai felújítás, villamoshálózat korszerűsítése, hideg-meleg burkolás, vizesblokkok felújítása - jogszabályoknak megfelelő mozgáskorlátozott vizesblokk kialakítása, elhasználódott tálalókonyha felújítása)	150 000 000	Eger MJV	1		
		Szociális ellátási környezet komplex fejlesztése	A projekt célja Eger szociális közintézményeiben az ellátásbiztonság, a méltó gondozási környezet és a folyamatos szolgáltatásnyújtás feltételeinek javítása. A fejlesztés azokon a szociális ellátási helyszíneken avatkozik be, ahol az elavult épületállapot, a nyílászárók, a tető- és födémszerkezetek, a komfortproblémák vagy egyéb műszaki hiányosságok rövid távon kedvezőtlenül befolyásolják az ellátottak életminőségét, a munkavégzés feltételeit és az intézményi működés biztonságát. A projekt kiemelt célja az idősek, gondozottak és sérülékeny társadalmi csoportok számára biztosított szociális szolgáltatások minőségének megőrzése és javítása. A fejlesztés hozzájárul ahhoz, hogy a város szociális	200 000 000	Eger MJV; EGYSZI	1		

			ellátórendszere stabilabb, biztonságosabb és emberhez méltóbb körülmények között tudja ellátni feladatait. A projekt az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény érintett feladatellátási helyszíneinek célzott műszaki, komfortjavító és működésbiztonsági fejlesztéseit tartalmazza. A beavatkozások különösen az Idősek Berva-völgyi Otthona és a Lajosvárosi Gondozási Központ épületállapotának, használati komfortjának és ellátásbiztonságának javítására irányulnak.					
	-	Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek.	Önkormányzati tulajdonú lakások/lakóotthon biztosításával támogatott lakhatás létrehozása a városban élő fogyatékosok részére. A projekt keretében 2-3 lakás felújítása, közös lakhatás biztosítása számukra.	50 000 000	Eger MJV	1		
	-	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSZI) hálózatának eszközfejlesztése	Bútorzat és egyéb eszközök beszerzése.	50 000 000	Eger MJV	1		
	-	Bölcsődei és gyermekjóléti intézmények komplex infrastrukturális és eszközfejlesztése	A projekt célja az Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény bölcsődei telephelyeinek, valamint a gyermekjóléti és családokat támogató szolgáltatásoknak helyet biztosító intézmények infrastrukturális és eszközfejlesztése. A bölcsődék tekintetében az aktuális műszaki állapothoz és intézményi igényekhez igazodó felújítások, energetikai és épületgépészeti korszerűsítések, továbbá udvar- és zöldfelület-fejlesztések valósulhatnak meg. A fejlesztések kiterjednek az árnyékolás és a megfelelő nyári hőkomfort biztosítására, az akadálymentesítésre, valamint a gyermekek biztonságos és korszerű ellátását szolgáló infrastruktúra fejlesztésére. A projekt részét képezi továbbá a bölcsődei neveléshez és gondozáshoz szükséges bútorok, játékok, udvari eszközök, konyhai és egyéb intézményi berendezések, valamint a kisgyermeknevelők és a gyermekjóléti szolgáltatások munkáját támogató informatikai és IKT-eszközök beszerzése és fejlesztése.	500 000 000	Eger MJV, GYERMEKJÓLÉTI ÉS BÖLCSŐDEI IGAZGATÓSÁG	1		

			A fejlesztési csomag kiterjed a Családok Átmeneti Otthona, a családi bölcsődék, valamint a család- és gyermekjóléti szolgáltatásokat biztosító telephelyek szükség szerinti infrastrukturális, energetikai, akadálymentesítési és eszközfejlesztésére is. A beruházások célja a gyermekek és családok számára biztosított szolgáltatások minőségének javítása, valamint a korszerű, biztonságos és energiahatékony intézményi környezet megteremtése.					
		Szociális városrehabilitáció	A projekt keretén belül szociális bérlakások felújítására, korszerűsítésére kerül sor. A fejlesztés eredményeként a célcsoport lakhatási körülményei javulnak, társadalmi integrációjukat segítjük.	50 000 000	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ	1		
		Szociális ellátási környezet komplex fejlesztése	A projekt célja Eger szociális közintézményeiben az ellátásbiztonság, a méltó gondozási környezet és a folyamatos szolgáltatásnyújtás feltételeinek javítása. A fejlesztés azokon a szociális ellátási helyszíneken avatkozik be, ahol az elavult épületállapot, a nyílászárók, a tető- és födémszerkezetek, a komfortproblémák vagy egyéb műszaki hiányosságok rövid távon kedvezőtlenül befolyásolják az ellátottak életminőségét, a munkavégzés feltételeit és az intézményi működés biztonságát. A projekt kiemelt célja az idősek, gondozottak és sérülékeny társadalmi csoportok számára biztosított szociális szolgáltatások minőségének megőrzése és javítása. A fejlesztés hozzájárul ahhoz, hogy a város szociális ellátórendszere stabilabb, biztonságosabb és emberhez méltóbb körülmények között tudja ellátni feladatait. A projekt az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény érintett feladatellátási helyszíneinek célzott műszaki, komfortjavító és működésbiztonsági fejlesztéseit tartalmazza. A beavatkozások különösen az Idősek Berva-völgyi Otthona és a Lajosvárosi Gondozási Központ épületállapotának, használati komfortjának és ellátásbiztonságának javítására irányulnak.	200 000 000	Eger MJV, Egri Gyermekjóléti és Szociális Intézmény (EGYSZI)	1		

			Idősek Berva-völgyi Otthona: Teljes körű felújítás (homlokzat és födém szigetelés, fürdőszoba felújítás, nyílászáró csere, ipari mosógép működtetéséére alkalmas helyiség kialakítása)Lajosvárosi Gondozási Központ: Nyílászáró csere, alacsony dőlésszögű tető kialakítása, födémszigetelés					
	Egészségügyi inrtézmények	Központi védőnői tanácsadó felújítása	Eger város területén 5 védőnői tanácsadó működik, ebből 4 korszerű, felújított állapotú. A Barkóczy u. Ugyanakkor a 15 sz. alatt működő, úgynevezett központi tanácsadó, amely az 1982-ben épült társasház alatt kapott helyet, 40 éve nem került felújításra. Kifejezetten gazdaságtalan a működtetése, fűtés- víz- elektromos hálózata teljesen elavult. A nyílászárók vasból készültek, rosszul záródnak. Az utcában zajló hatalmas forgalom miatt nagyon nagy a zaj, illetve a beáramló por, emiatt a várandósoknál a magzat szívhangjának hallgatása, valamint a kisgyermekek hallásvizsgálatának pontos elvégzése, szellőztetésre alig lehetséges. A projekt keretében szükséges a 100-120 m2 területű ingatlan felújítása.	30 000 000	Eger MJV, KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft.	1		

Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	**Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra**	Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések	A fejlesztési igény tárgya az óvodai feladatellátási helyek komplex infrastrukturális és eszközfejlesztése, amely az intézmények biztonságos, korszerű, energiahatékony és a mai szakmai követelményeknek megfelelő működési feltételeinek megteremtését szolgálja. A fejlesztések keretében szükséges az épületek műszaki állapotának javítása, különösen a tetőszerkezetek és tetőszigetelések felújítása, az elektromos hálózat korszerűsítése, a csapadék- és felszíni vizek megfelelő elvezetésének biztosítása, valamint a vizesblokkok és egyéb kiszolgáló helyiségek komplex felújítása. A beruházások részeként indokolt továbbá az intézmények komfortját javító gépészeti beavatkozások, így például klimatizálás, valamint az energiahatékonyságot és fenntartható működést támogató megoldások, például megújulóenergia-hasznosító rendszerek kialakítása. A külső környezet fejlesztése magában foglalhatja az óvodai udvarok és zöldfelületek rendezését, zöldítését, a csapadékvíz összegyűjtésére és öntözési célú hasznosítására alkalmas rendszerek kialakítását, továbbá a parkolók felújítását, bővítését és szüksége szerint új parkolóhelyek létesítését. A gyermekek szabadtéri foglalkoztatásának feltételeit új fedett kültéri terek és kapcsolódó felszerelések kialakítása is javíthatja. Az infrastrukturális beruházások mellett szükséges az intézményi működéshez és a gyermekellátáshoz kapcsolódó eszközállomány korszerűsítése és pótlása. Ennek keretében informatikai eszközök, gyermek- és intézményi bútorok, konyhai kis- és nagygépek, tálalási és mosogatási eszközök, valamint a napi működéshez szükséges egyéb berendezések beszerzése valósulhat meg. A tervezett fejlesztések eredményeként javul az óvodai nevelés infrastrukturális és tárgyi feltételrendszere, növekszik az épületek műszaki biztonsága, energiahatékonysága és használati komfortja, továbbá korszerűbb, fenntarthatóbb és magasabb színvonalú	500 000 000		1		

			környezet biztosítható a gyermekek és az intézmények dolgozói számára. Fejlesztéssel érintett óvodák: Bervavölgyi Óvoda , Ovi-vár Tagóvoda; Gyermeklánc Tagóvoda, Szivárvány Óvoda, Deák Ferenc Tagóvoda, Csillagfény Tagóvoda, Napsugár Tagóvoda <Bervavölgyi Óvoda (I. sz. lakótelep 9. ép.) Építés: Tető felújítás, elektromos hálózat, vízelvezetés,. Ovi-vár Tagóvoda (Tavasz út 1.) Építés: Konyhai gépek, vizesblokk Eszköz beszerzés: Konyhai gépek~~,~~ Gyermeklánc Tagóvoda (Vízimolnár út 1.) Építés: vizesblokk, Joó János Tagóvoda (Kallomalom út 1-3.) Építés: külső parkolók felújítása. Eszköz beszerzés: konyhai gépek Szivárvány Óvoda: (Kertész út 100.) Építés: Parkoló aszfaltozás, további parkoló építés, déli csoportszobákba klíma, Eszköz beszerzés: informatika, konyhai kisgépek, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Deák Ferenc Tagóvoda (Deák F. út 17.) tornaszoba felújítás. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Csillagfény Tagóvoda (Tittel Pál u. 8.) Építés:-Villamos hálózat korszerűsítés. Egy mosdóblokk komplex felújítás. Eszköz beszerzés: informatika, nagyüzemi mosogató gép, napi használati eszközök cseréje (~~textíliák~~, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Napsugár Tagóvoda (Kodály Z. u. 1.) Építés: tető szigetelés. Eszköz beszerzés: informatikai, napi					

			használati eszközök cseréje (bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Katica Tagóvoda (Kertész út 38) Építés:, parkolók, mosókonyha felújítás, raktár felújítás. Eszköz beszerzés: informatikai, tároló szekrények, mosógép csere, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) használati melegvíz rendszer Eszterlánc Tagóvoda (Remenyik Zs. u. 17.) Építés: belső felújítás burkolatok, ajtók álmennyezet, vizes helyiségek, tornaterem, öltöző, sószoba korszerűsítése kerti szerszámtároló. Eszköz beszerzés: informatikai, asztalok székek cseréje, főzőkonyha konyhai gépek eszközök cseréje. Arany János Tagóvoda (Arany János u. 16.) Építés: új fedett szín építése, felszerelése. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Egri Kertvárosi Óvoda (Ifjúság út 4.) Építés: udvar zöldítés, csapadékvíz gyújtő öntözésre, napelemek a tetőzetre, parkolók kialakítása					
	-	Óvodai infrastruktúra és eszközállomány komplex fejlesztése	A fejlesztési igény tárgya az óvodai feladatellátási helyek komplex infrastrukturális és eszközfejlesztése, amely az intézmények biztonságos, korszerű, energiahatékony és magasabb színvonalú működési feltételeinek megteremtését szolgálja. A fejlesztés keretében indokolt az óvodai épületek és kapcsolódó külső területek műszaki állapotának javítása, a szükséges belső és külső felújítások elvégzése, valamint az épületgépészeti, villamossági és használati melegvíz-ellátó rendszerek korszerűsítése. A beruházások kiterjedhetnek többek között a burkolatok, nyílászárók, vizes helyiségek, kiszolgáló- és közösségi terek felújítására, az épületek hőtechnikai korszerűsítésére, a beázások és egyéb műszaki problémák megszüntetésére, továbbá a kültéri területek, parkolók, járdák és udvarok rendezésére.	2 500 000 000	Eger MJV; EKVI	1		

			A fejlesztési igény részét képezi a gyermekek biztonságát és a szabadtéri nevelés feltételeit javító beavatkozások megvalósítása, így különösen a játszóudvarok korszerűsítése, a kültéri játékeszközök felújítása vagy cseréje, a zöldfelületek fejlesztése, valamint a szükséges biztonsági és forgalomtechnikai elemek kialakítása. Az infrastrukturális beavatkozások mellett szükséges az intézményi működéshez és a gyermekellátáshoz kapcsolódó eszközállomány korszerűsítése és pótlása. Ennek keretében informatikai eszközök, gyermek- és intézményi bútorok, tárolóberendezések, konyhai és tálalási gépek, mosodai és takarítási eszközök, valamint egyéb, a napi működéshez szükséges berendezések beszerzése valósulhat meg. A tervezett fejlesztések összességében az óvodai nevelés tárgyi és infrastrukturális feltételeinek javítását, a gyermekek és dolgozók számára biztonságosabb, komfortosabb és korszerűbb környezet kialakítását, valamint az intézmények hosszú távon fenntartható és hatékony működését célozzák. Tervezetten érintett óvodák: Joó János Tagóvoda, Ney Ferenc Tagóvoda, Arany János Tagóvoda, Eszterlánc Tagóvoda, Gyermekkert Tagóvoda, Eperskert utcai Tagóvoda, Remenyik Zsigmond Tagóvoda Joó János Tagóvoda (Kallomalom út 1-3.) Építés: külső parkolók felújítása. Eszköz beszerzés: konyhai gépek Katica Tagóvoda (Kertész út 38) Építés:-parkolók, mosókonyha felújítás, raktár felújítás,-Eszköz beszerzés: informatikai, tároló szekrények, mosógép csere, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) használati melegvíz rendszer					

			Ney Ferenc Tagóvoda (ifjúság u. 7-9.) Építés: udvar zöldítés és biztonsági elemek beépítése, külső megközelítéshez járda kialakítása, parkolók kialakítása, forgalom szabályozás.					
		Gyermekneveléstámogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben	A projekt keretében a város óvodáinak fejlesztésére kerül sor. A cél a gyermeknevelséhez szükséges megfelelő infrastruktúra kialakítása, az óvodák szerepének erősítése a hátránycsökkentésben és a tehetséggondozásban.	1 251 730 589	Eger MJV, EKVI, EFÜ	1		
	-	Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése	Leromlott állapotú épületek felújítása, épületenergetikai fejlesztések.		Eger MJV	1		
	-	Általános iskolák infrastrukturális és eszközfejlesztése	A kor követelményeinek megfelelő színvonalú oktatáshoz szükséges intézményi felújítások, fejlesztések. Az Egri Tankerület projektlistában szereplő fejlesztések megvalósítása	4 500 000 000	Egri Tankerület, Eger MJV			1
Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	**Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások**	Humánfejlesztések Egerben	Helyi humán fejlesztések Egerben. Esélyegyenlőségi szempontból fókuszban lévő célcsoportokba tartozó lakosság számára helyi humán fejlesztések megvalósítására kerül sor. Cél Eger város szemléletformáló tevékenységeinek és programjainak bővítése, egy fenntarthatóbb és összetartóbb társadalom kialakítása.	409 838 217	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ		1	

		Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben	A szociális városrehabilitációs projekthez kapcsolódóan szegregált élethelyzetek felszámolására kerül sor. A fejlesztéssel Eger célja a leszakadó területeken élők integrációjának segítése.	183 243 090	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ	1		
		Digitális és életviteli kompetenciafejlesztő képzési program hátrányos helyzetű lakosság számára	Hátrányos helyzetű lakossági csoportok digitális, életviteli és munkaerőpiaci kompetenciáinak fejlesztése a társadalmi integráció és foglalkoztathatóság javítására.	50 000 000				
		Zöld-kék alkalmazkodó Eger – szemléletformálási program	A projekt a zöld-kék infrastruktúrához, a vízvisszatartáshoz és a klíma-alkalmazkodáshoz kapcsolódó isme-retek átadását, valamint a lakosság szemléletformálását szolgálja. Az intézményi tudásátadás és a városi szereplők együttműködésének erő-sítése elősegíti a zöld-kék szemlélet beépülését a városi működésbe.	110 000 000	Eger MJV			1
	-			**144 442 182 827**		**69**	**28**	**41**

6.2.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

Lásd az előző táblázat EB kód című oszlopát!

6.2.4 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Lásd az előző táblázat NVT kód című oszlopát!

6.2.5 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Lásd az előző táblázat HV kód című oszlopát!

6.3 VÁROSTÉRSÉGI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

Eger MJV jelen FVS keretében nem tervezi várostérségi szintű beavatkozások megvalósítását, ugyanakkor a zöld átállás menetrendben tervezett intézkedések közvetetten hatással lehetnek a várostérség más településeire is.

A város kerékpárútjait a várostérség más településein élő lakosok is használni tudják a városhoz kötődő ügyintézések, szolgáltatások igénybevételei során vagy a kulturális és rekreációs tevékenységekhez kötötten. Az elektromos autótöltők számának növekedése a térségben szélesebb körben is indukálhat átállást az elektromos gépjárművekre, mivel a térség településeiről napi szintű az ingázás Egerbe (munka, oktatás, bevásárlás, egésszégügy, kultúra), ezért a lehetőség adott. A zaj és rezgésterhelés csökkenése, valamint a levegőminőség javulása nem áll meg a város határain, hanem kismértékű hatással lehet a környező települések környezetei állapotaira is.

A „Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben” címet viselő fejlesztés célja egy olyan közösségi tér létrehozása, amely minden korosztály számára használható, és játékokkal, zöldfelületekkel, pihenést szolgáló eszközökkel, valamint közösségi sport- és szabadidős létesítményekkel van ellátva. A terület átgondolt és komplex fejlesztése révén az új közösségi tér ideális lesz a családok, az idősebbek és a fiatalok számára, hogy hasznosan töltsék el szabadidejüket, ezáltal hozzájárulva a helyi lakosság megtartásához. Ugyanakkor a szélesebb várostérség lakosságának is nyújt rekreációs közösségi élményeket.

Az Eger belvárosában lévő piacterület felújítása során meglévő burkolat cseréje, vízelvezető csatornák felújítása, világítás korszerűsítése, zöldfelületek átépítése, gyalogos közlekedési kapcsolatok átszervezése valósul meg, a piac északi és déli oldalát mozgatható pollerekkel határolják majd. Mobil árusítóasztalok kerülnek beszerzésre, melyek egyben árnyékolási lehetőséget is biztosítanak. A piac térségi szerepkörrel rendelkezik, így korszerűsítése a várostérséget is érinti.

A Thermál strandfürdő felújítása az egri lakosokon kívűl sokkal szélesebb kört érint. A fejlesztés nemcsak a fenntartható működést garantálja, hanem a szolgáltatások minőségét is javítja. A felújítás keretében egészségturisztikai szolgáltatások színvonalának emeléséhez szükséges épületfejlesztések valósulnak meg. A hosszú távú cél az, hogy az egri strand egész évben működjön, és az őszi-téli időszakban is versenyképes, modern szolgáltatásokat tudjon biztosítani a helyi és a térségi lakosoknak. A turisztikai desztinációs helyként is funkcionáló fürdő a térségi turizmus javulásához is hozzájárul, ezen keresztül a térség szálláshely és egyéb szolgáltatási infrastruktúrájának fenntartására is kedvező hatással lesz.

A gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése projekt négy óvodát és összesen kilenc óvodaudvart érintő intézményi fejlesztéseket tartalmaz. Az elkészült intézmények javuló oktatási szolgáltatásait – ahogy az elmúlt évtizedekben történt – a környező települések lakosai, gyermekei is igénybe veszik.
A közlekedési infrasstrukturát érintő nagy állami fejlesztések kifejezetten a város kisebb vagy nagyobb térségének gazdaságfejlesztő, életminőséget javító és környezetvédelmi szempontból is jelentős tervezett beavatkozásai az alábbiak:

- Egert keletről elkerülő tehermentesítő út (környezetvédelmi engedéyl rendelkezésre áll, megvalósítás 2030-2032, EKM)
- Eger, intermodális csomópont (új tanulmányterv készítése, EKM)
- Egert átszelő 25-ös számú főút szakaszos felújítása (2025-2026)
- Egert megközelítő térségi négyszámjegyú utak bevezető szkaszainak felújítása. (2026. Egerbakta, Noszvaj, Andornaktálya és az Egerszalók felőli bevezetők ÉKM)
- Északkelet-magyarországi régió közlekedését szolgáló M3-as autópálya felújítása, újjáépítése
- Vasúti pálya korszerűsítés a Füzesabony és Eger (87a vonal), illetve a Hatvan és Füzesabony közötti szakaszon. (87-es fővonal) Menetidő csökkenés körülbelül 20 perc az Eger-Budapest relációban.
- A helyi és a helyközi közlekedésben a Volán 10 évre megkapja a közúti autóbuszos szolgáltatás lehetőségét, és a járműpark felújítását.

További térségi hatású fejlesztések állami szerepvállalással:

- 10 hektáros MÁV területet önkormányzati átvétele iparfejlesztés célzattal.
- Állami közreműködés a Bitskey aladár uszoda fenntartásában, mely az úszó és vízilabda sport térdégi, regionális központja.

6.3.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata biztosítja járási szinten a Családok Átmeneti Otthonát, amely tevékenységét az 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról 51.§-a és a 15/1998.(IV.30.) NM rendelet a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről 67-73.§-ban meghatározottak szerint látja el. A Családok Átmeneti Otthona az Eger, Mocsári Lajos utca 1. szám alatt található ingatlanban működik, amely indokolja az ingatlanban tulajdonrész vásárlását, illetve a

feladatellátáshoz kapcsolódó eszközök beszerzését. A fejlesztések Andornaktálya, Demjén, Eger, Egerbakta, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Tarnaszentmária és Verpelét településeinek együttműködésével valósulnak meg, amely biztosítja, hogy a járás és a térség lakossága szélesebb körben részesülhessen a projekt által nyújtott szociális szolgáltatásokból. E térség lakossága együttesen 78.000 fő.

Térségi közszolgáltatások fejlesztése keretén belül az Egri Városi Sportiskola szolgáltatásainak biztosítása az Egri járásban. Az Egri Városi Sportiskola, egy jelentős utánpótlás-nevelő intézmény, amely Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában lévő intézmény, de szolgáltatásait a környező települések számára is biztosítja. Az intézmény sportolói kiemelkedő eredményeket érnek el különféle versenyeken, és fontos szerepet játszanak a régió sportéletének fejlődésében. A fejlesztések Andornaktálya, Demjén, Eger, Egerbakta, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Tarnaszentmária, és Verpelét településeinek együttműködésével valósulnak meg, amely biztosítja, hogy a járás és a térség lakossága szélesebb körben részesülhessen a projekt által nyújtott sportolási szolgáltatásokból.

A fejlesztések illeszkednek az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK), a vármegyei területfejlesztési koncepció és program, valamint a kiemelt térségek fejlesztési programjai által meghatározott célkitűzésekhez.

6.3.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

Eger nem csak a megyének, de tágabb térségének is központja, számos közigazgatási funkciót is ellát. A város körül szuburbanizációs gyűrű alakult ki, melynek határa egyre bővül.
Eger, mint térségi központ a saját területén megvalósuló oktatási, gazdasági, szociális, kereskedelmi fejlesztéseken keresztül a környező településeken élők mindennapjaira pozitív hatással van.
Eger Településfejlesztési Koncepciója 2014-2030 a térséggel történő együttműködéseket az alábbiak szerint összegzi:

Az együttműködés lehetséges pontjai:
- a térség gazdasági struktúrájának kiegyensúlyozottságára való törekvés, megfelelő – szerves – kapcsolat kialakítása az egri gazdasági szerkezettel,
- kölcsönös és gyors elérhetőség megteremtése,
- szakképzett humán erőforrás potenciál összehangolása,
- a lakosság általános életkörülményeinek javítása,
- a tömegközlekedés rendszerének megújítása,
- közös és összehangolt pályázati tevékenység,
- közös turizmusfejlesztés és marketingpolitika,
- egyes közszolgáltatások közös fejlesztése és működtetése.

6.4 STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK (ZÖLD ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁST ELŐSEGÍTŐ CÉLOK ÉS INTÉZKEDÉSEK, OPCIONÁLISAN INNOVÁCIÓS MENETREND)

6.4.1 Zöld átállás menetrend

A város zöld átállása egy részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat, melyet tervezetten és ütemezetten célszerű megvalósítani. A város klíma-alkalmazkodási stratégiájának gerincét szolgálja a zöld átállás menetrend, mely pontosan meghatározza annak céljait és stratégiai elemeit, azonosítja a megvalósítást szolgáló beavatkozásokat. . A zöld átállás menetrendjére építve 2026-ban elkészült Eger Megyei Jogú Város Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszere (ZÁF), amely a menetrendben meghatározott fejlesztési irányok egy részét konkrét, mérhető projektportfólióvá fejleszti tovább, és meghatározza annak értékelési, finanszírozási, irányítási és beszámolási rendszerét.

Helyzetértékelés

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Az éghajlatváltozás mérséklése olyan intézkedéseket és beavatkozásokat jelent, melyek az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy azon hatások elkerülésére irányulnak, melyek az éghajlatváltozást előidézik. Ilyen lehet például a megújuló energiatermelést-, az energiahatékonyság növelését, a klíma semleges közlekedés kialakítását elősegítő intézkedés. Eger esetében a városi szintű stratégiai dokumentumok egy jó része már elkészült: a város rendelkezik Eger Város 2022–2030 közötti időszakra szóló, 2050-ig kitekintő Klímastratégiájával, a 2022–2027 időszakra szóló II. Települési Környezetvédelmi Programmal, Fenntartható Városi Mobilitási Tervvel (SUMP), a 2022-ben felülvizsgált Levegőminőségi Tervvel, Fenntartható Energia Akciótervvel, valamint a 2025-ben elkészült Integrált Települési Vízgazdálkodási Tervvel (ITVT)
A Fenntartható Energia Akcióterv célja felderíteni a település területéhez és helyi adottságaihoz kötődő ÜHG kibocsátás forrásait és mértékét, illetve felkutatni olyan energiahatékonyságot célzó-, és megújuló energiaforrásokat felhasználó megoldásokat, amelyekkel az önkormányzat a kitűzött kibocsátás-csökkentési céljait elérheti. Az akcióterv elemzi a különböző szektorok energiafogyasztását, a kapcsolódó üvegházhatású gáz kibocsátásokat, valamint megfogalmazza az

önkormányzat célkitűzéseit a fenntartható energiagazdálkodás területén, továbbá felméri a települést veszélyeztető éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat, és ajánlásokat fogalmaz meg ezek megelőzésére, mérséklésére.

Az ÜHG leltár elkészítésével könnyen azonosíthatók azok a helyi szektorok, illetve szereplők, melyekhez a legjelentősebb mennyiségű üvegházgáz-kibocsátás kapcsolható. Ezek azok a területek, ahol a kibocsátás-csökkentésére irányuló beruházások a legnagyobb hatást érhetik el, költséghatékony módon felhasználva a település forrásait. Az ÜHG kibocsátásával leginkább kapcsolatba hozható területek a kommunális szektor, a közvilágítás, a lakossági szektor, a szolgáltató szektor, az ipari szektor, a mezőgazdaság és a közlekedés.

A 2019-ben felülvizsgált Fenntartható Energia Akcióterv kibocsátási leltára a 2008-as adatokat elemzi, illetve hasonlítja össze a 2017-es értékekkel. A következő táblázatban e szerint témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

A 2026-ban elkészült Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer ÜHG-megalapozása Eger Város Klímastratégiájának 2019. bázisévű ÜHG-leltárára épül. A leltár alapján Eger kibocsátási szerkezetében a helyhez kötött földgáz-, villamosenergia-, szén- és tűzifafelhasználás, valamint a közlekedés a meghatározó. Az energiafelhasználáson belül kiemelt szerepe van a lakossági fogyasztásnak

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Energiagazdálkodás, energiaellátás	• a villamosenergia-felhasználás folyamatos, kismértékű növekedést mutat • a legnagyobb villamosenergia-felhasználó a lakosság • az ipar részesedése növekvő tendenciát mutat • a földgázfelhasználás az elmúlt években kisebb-nagyobb ingadozásokkal, de aránylag egyenletes növekedést mutat • a lakosság minősül a legnagyobb felhasználói csoportnak	• az energetikai szempontból korszerűtlen lakóépületállomány megújítása • elektronikai eszközök használatának visszaszorítása • a korszerűtlen elektromos berendezések cseréje	• Fenntartható energia Akcióterv (felülvizsgálva 2019.) • Heves Megye Éghajlatváltozási Platform, Heves Megye Klímasratégia • középületek energetikai korszerűsítése • magántulajdonban álló épületek energetikai korszerűsítése • egri távhőrendszer korszerűsítése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Megújuló energiák használata	• a megújuló energiaforrások kihasználtsága egyelőre csekély • a megújuló energiaforrások közül leginkább a napelemek és a napkollektorok használata jellemző	• erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a termálvíz, a geotermikus energia és a biomassza • a háztartások energiaigényének mérséklése, az alternatív energiák támogatása, népszerűsítése	• lakossági napkollektorok, napelemek támogatása • panelházak energetikai felújítása támogatással • társasházak energetikai felújítása támogatással • napelempark létesítése • energia- és környezettudatos viselkedésre ösztönzés
Fűtés	• biomassza-hasznosításon belül a legkevésbé hatékony, egyben leginkább légszennyező hatású fűtési módok túlsúlya • a nem vezetékes energiahordozók közül a szén, fa, olaj, tartályos PB gáz használata termikus célra egyaránt előfordul	• távhőrendszer korszerűsítése • települési hulladék, kerti hulladék égetésének visszaszorítása • a káros kibocsátással járó fűtéstechnológiák dominanciájának megtörése • környezetbarát anyagok használatának támogatása	• egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása • szociális tűzifa program (2021-től) • energiatudatosságot célzó tájékoztatás, szemléletformálás
Önkormányzati ingatlanok energiahatékonysága, energiahatékonyságot támogató intézkedések	• az önkormányzat törekszik a létesítményeinek üzemeltetésénél az energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek használatára	• a gázellátás és az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben • az okos és energiahatékony térvilágítás megoldása • a megújuló energiák részarányának növelése • energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek kiépítése	• középületek energetikai korszerűsítése • alternatív és megújuló energetikai fejlesztések a közintézményekben- telepített napelemek, napkollektorok • fűtési rendszer korszerűsítése • közvilágítás korszerűsítése fokozatosan mindenhol (LED-es csere, zebravilágítás, parkvilágítás)

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Közúti közlekedés	• közlekedési módok közül 53% személygépkocsi, 23% helyi és helyközi autóbusz, 15% gyaloglás, 8% kerékpár • a gépjárműállomány növekedő tendenciát mutat • az elektromos vagy hibrid meghajtású gépjárművek aránya elenyésző	• a motorizációs szint további emelkedésének megfékezése • a kötöttpályás közlekedés fejlesztési lehetőségeinek kiaknázása • térségi közlekedésfejlesztés	• belvárosi forgalomcsillapított és védett övezetek, gyalogosbarát közterületek • belterületi közútfelújítások
Közösségi közlekedés energiahatékonysága	• kiépült vasúti infrastruktúra, villamosított vasúti fővonal, korszerű gyorsvonatok • hasonló méretű városokhoz képest a tömegközlekedés aránya viszonylag magas • kedvezőtlen térségi vasúti kapcsolatok • mint járásközpont és turisztikai célpont a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomása • letisztult helyi autóbusz-hálózat, erős észak-déli törzsvonalakkal és gyenge kelet-nyugati kapcsolatokkal • hagyományos meghajtású autóbusz közlekedés, 15 éves átlagéletkorú, túlnyomórészt nem akadálymentes járműpark	• vasúti közlekedés szerepének erősítése • a közösségi közlekedés erősítése, támogatása, hogy valós alternatíva lehessen a motorizált közlekedéssel szemben • intermodális központ létrehozása a vasútállomásnál a helyközi autóbusz- pályaudvar kiköltöztetésével	• Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve (2017.) • több új elektromos gépjármű-töltőpont kiépítése (az új parkolóházban is)

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	• közösségi autók, telekocsik használata elenyésző		
Kerékpáros és gyalogos közlekedés	• a hasonló méretű városokhoz képest a kerékpározás aránya alacsonyabb • közepesen kiépített kerékpárforgalmi főhálózat • hiányos térségi kapcsolatok • gyalogos-kerékpárút kapcsolatok nem zökkenőmentesek	• az egészséges életmód népszerűsítése • kerékpáros infrastruktúrák összefüggő hálózatba szervezésére, fejlesztése • kapcsolatok kiépítése a szomszédos településekkel • gyaloglás feltételeinek javítása-járdák állapotának javítása, akadálymentesítés • gyalogosút-kerékpárút kapcsolódások javítása	• “Kerékpárosbarát Eger” koncepció a közutak megújítása által a kerékpározás feltételeinek javítása • kerékpáros főhálózat gerince, az északdéli kerékpárút elkészült • új kerékpárutak és járdák építése • új gyalogos átkelőhelyek létesítése, okos zebrák

Mitigációs helyzetértékelés

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Eger hosszú távú stratégiai tervezésében alapvető annak ismerete, hogy miként alakul a város és térsége klímája a következő évtizedekben. A NATÉR-adatok alapján az éves átlaghőmérséklet 2021–2050 között várhatóan 1–2 °C-kal, 2071–2100 között 3–3,5 °C-kal emelkedik. A hőhullámos és forró napok számának növekedése, a nyári csapadék csökkenése és az aszályhajlam erősödése mellett a nagy intenzitású csapadékesemények gyakorisága is növekedhet.
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat- és a várható jövőbeli éghajlat által a településre gyakorolt kedvezőtlen hatások kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelné a kedvezőtlen hatások kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve.
Eger rendelkezik a 2022–2030 közötti időszakra szóló, 2050-ig kitekintő Klímastratégiával, amely elemzi az éghajlatváltozás Egerre gyakorolt várható hatásait, a város sérülékenységét és alkalmazkodási lehetőségeit. Az alábbi, éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó helyzetértékelés a Klímastratégia, valamint a rendelkezésre álló klímakockázati adatok figyelembevételével készült. A következő táblázat témakörönként áttekinti a jelenlegi állapotot, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Zöldinfrastruktúra állapota, hatékonysága	• a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható • zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok, erdősávok rendszere hiányos • a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el	• a városi zöldvagyon egységes, digitális zöldvagyon-/zöldinfrastruktúra-kataszterének létrehozása és folyamatos aktualizálása, térinformatikai rendszerbe integrálva • vonalas zöldfelületi elemek fejlesztése • zöldfelületek klíma-állóságának növelése, öntözés, árnyékolás • belvárosi zöldfelületek fásított sétálóutcák, terek fejlesztése • Szépasszonyvölgy zöldfelületeinek fejlesztése	• részlegesen elkészült települési zöldkataszter és fanyilvántartási rendszer a belváros közterületeiről és az Érsekkertről • belvárosi terek komplex megújítása -növényfelületek megújítása- (Eszterházy tér, hatvani Kapu tér, Kossuth Lajos út északi oldala, Erzsébet udvar, Kracker udvar) • megvalósult zöldfelületi fejlesztések (Berva lakótelep)

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya	• település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvező	• biológiailag aktív felületek arányának növelése, burkolt felületek funkció szerinti minimalizálása, • zöldfelületek intenzitásának növelése (három szintes növényállomány) • utcák, terek fásítása	• Eszterházy tér, Hatvani Kapu tér megújítása • Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, Erzsébet udvar, Kracker udvar felújítása
Katasztrófavédelem	• a meglévő burkolt, szikkasztó árkok, átereszek rendszeres ütemezett tisztítása, kotrása, új hálózati szakaszok kiépítése megoldott	• villámárvizek kockázatának csökkentése: esővízelvezető rendszer feltérképezése-problémás pontok, szakaszok kiszűrése, víztározók építésének lehetőségeinek feltárása • esővíz helyben-tartásának, újrahasznosításának ösztönzése • erdő, tarló-tűz megelőzés, szélvihar elleni védelem – idős fák kiszűrése	• belterületi belvíz- árvíz elleni önkormányzati beruházások, csapadék-csatorna bővítés

Adaptációs helyzetértékelés

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelmét jelenti, kezelve a települési- és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, valamint a természetes vízi ökoszisztémák állapotát. Az alábbi táblázat témakörönként áttekinti a jelenlegi helyzetet, a fennálló vízi erőforrásokkal kapcsolatos problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Felszíni és felszín alatti vizek állapota	• csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerinccsatornái az Eger-patakba csatlakoznak – a patak környezeti terheltsége • növényvédőszerek, kemikáliák alkalmazása a mezőgazdaságban	• borászati melléktermékek és használt termálvíz csatornahálózatba kerülésének megakadályozása • Eger-patak szennyezésének megszűntetése • vegyszermentes gazdálkodás ösztönzése	• szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége • II. Települési Környezetvédelmi Program (2022–2027
Vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntöző-, termál-)	• Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja • ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt. látja el • egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de növekszik	• ivóvíz takarékossági intézkedések bevezetése • ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése • termálvíz gyógyászati, ill. hőenergia célú hasznosítása • szemléletformálás, népszerűsítés	• ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 96,1% • a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése
Települési és ipari szennyvíz kezelése	• teljeskörűen kiépült közműhálózat, • közcsatorna-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 88,7%	• szennyvízkezelő hatásfokának, kapacitásának növelése • havaria tározók kialakítása	• a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése • a szennyvíztisztító telep korszerűsítése- 4210 méter csatornaszakasz rekonstrukciója

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	• a szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kihasználtsággal működik		
Csapadékvíz elvezetés, hasznosítás	• csapadékvíz elvezető rendszer korlátozott kapacitású • összegyűlő csapadékvizek befogadója az Eger-patak • a csapadékvizek hasznosítása nem megoldott • többnyire burkolt vízelvezető árkok jelenléte	• csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése • betemetett csapadékvíz elvezető- és gyűjtő árkok felderítése • csapadékvíz elvezető árkok többfunkciós rendszerként (csapadékvíz elvezetés, zöldfelület, élőhely) való átalakítása • külterületi csapadékvizek komplex kezelése (károkozás kivédése, lefolyáslassítás, csapadék megtartás, -tározás, -újrahasznosítás)	• csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos tisztítása, karbantartása • csapadék-csatorna bővítés a belvárosban
Árviz-, belvíz	• az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása megoldott, • a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok, fenntartása, partvédelme megoldott, • a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók fenntartása megoldott	• az Integrált Települési Vízgazdálkodási Tervben meghatározott intézkedések végrehajtása, monitoringja és szükség szerinti felülvizsgálata • belterületi vízrendezési létesítmények bővítése • helyi vízkár-elhárítási terv készítése, rendszeres felülvizsgálata • veszélytérkép készítése	• csapadékvíz- csatorna felújítási projektek a belvárosban • önkormányzat a vízkár-elhárítási feladatait ellátja • patakok, csatornák áradásai által okozott kártételek megelőzése részben megoldott; • Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv – Eger (2025.);

A vízi erőforrások helyzetértékelése

A körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaságra való áttérés kijelöli a város stratégiáját a hulladék keletkezésének megelőzésére, illetve a hulladék újra hasznosítására, növelve a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetkímélő anyagokkal történő helyettesíthetőségét.
A körforgásos gazdaságra történő áttérés alapja az anyagkörforgás kialakítása, azaz a keletkező hulladékok másodlagos nyersanyagként történő, minél nagyobb arányú hasznosítása. A körforgásos megközelítés e mellett nagy hangsúlyt fektet a keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére, ennek érdekében ösztönzi a termékek élettartamának növelését; a javíthatóság és karbantartás szerepének erősítését új termékek beszerzése helyett; közös, megosztott szolgáltatások használatát; a rövid ellátási láncok erősítését; és általában véve a helyi gazdasági és termelési szereplők közötti szorosabb gazdasági kapcsolatok kialakítását. A települési önkormányzat sok esetben nem bír közvetlen hatáskörrel, de ösztönző, koordináló szerepe által mégis eredményesen járulhat hozzá a város körforgásos gazdaságra történő áttéréséhez.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Hulladékkezelés	• a települési hulladék-elszállítása megoldott • szelektív hulladékgyűjtés megoldott • háztartási szennyvíz ártalmatlanítása megoldott • háztartásokban keletkező zöld hulladék külön gyűjtése megoldott	• városi hulladékgazdálkodás, szennyvízkezelés fejlesztése • illegális hulladéklerakások megszűntetése	• szervezett házhoz járó hulladékgyűjtés, • hulladékgyűjtő udvar működtetése • Heves Megyei regionális Hulladékgazdálkodási társulás • új, korszerű hulladéklerakó Hejőpapiban • közösségi szemétgyűjtési akciók
Hulladék-újrahasznosítás	• szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya magas (2012-ben 97,1 %) • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék aránya alacsony (2019-ben 19,8%)	• szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások részarányának növelése • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék arányának növelése	• szelektív hulladékgyűjtésre történő ösztönzés és szemléletformálás

Veszélyes anyagok kezelése	• a településen keletkező veszélyes hulladékok elszállítása megoldott	• a veszélyes hulladékok keletkezésének megakadályozása • veszélyes üzemek feltérképezése	• veszélyes hulladékok elkülönített kezelése

A körforgásos gazdaság helyzetértékelése

A szennyezés megelőzése és csökkentése

A város környezeti állapotát alapvetően a levegő-, a talaj-, a víz minősége határozza meg, míg a zaj- és rezgésterhelés az életminőségre, az épített infrastruktúrára gyakorol jelentős hatást. A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Levegőtisztaság	• légszennyezés alacsony, nincs jelentős és koncentrált légszennyezést kibocsátó ipari forrás • a légyszennyezés közlekedés/ szállítás eredetű	• a levegőminőség javítása - HungAIRy projekt • gépjármű forgalom csökkentése (páros-páratlan rendszám) • fűtési szemléletváltás elősegítése • kéménykataszter létrehozása, magasabb kibocsátású városrészek lehatárolása, • a 25. sz. főút Egert elkerülő szakaszának megépítése, • közösségi, kerékpáros és gyalogos közlekedés népszerűsítése, támogatása • környezetbarát útfelületek kialakítása- pormentesítés, síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	• Levegőminőségi Terv – felülvizsgálat (2022.) • a belvárosban - 17 ha korlátozott forgalmú övezet lehatárolásra, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek • városmagot elkerülő főútvonal, mérsékelt tranzitforgalom • szociális tűzifa program
Zaj- és rezgésterhelés	• nincs jelentős és koncentrált zaj- és rezgésszennyezést kibocsátó ipari forrás	• a forgalma miatti zajterhelés csökkentése • közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	• útkarbantartás, kátyúk javítása

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	• szórakozóhelyek és szabadtéri rendezvényekkel kapcsolatos eseti panaszok	• utak minőségének javítása	
Talaj- és talajvíz állapota	• talajokat veszélyeztető tényezők: defláció, erózió, beépítés, • közlekedésből, mezőgazdaságból származó talajszennyezés is jellemző • talaj-, talajvízszennyezés feltételezhető az Déli Iparterületen, illetve a volt OMYA és Bervai telephelyek környezetében	• környezetbarát útfelületek kialakítása- síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal • környezetbarát mezőgazdaság támogatása • feltételezhető ipari eredetű talajszennyezések felderítése, kármentesítése	• II. Települési Környezetvédelmi Program (2022–2027 • a Déli Iparterületen, a OMYA és Bervai telephelyek környezetében feltételezhető talaj-, talajvízszennyezés felmérés-intézkedés, kárelhárítás folyamatban van
Vizuális környezetszennyezés	• felhagyott ipari, mezőgazdasági területek, bányák • szegregálódó területek • illegális hulladéklerakások	• felhagyott területek rehabilitációja • vasút környékének rendezése • szegregált területek rehabilitációja	• korábbi állami és szövetkezeti tulajdonú nagyüzemi iparterületek helyén több új vállalkozás - újjászületés • illegális hulladéklerakások szervezett gyűjtése

A szennyezőforrások helyzetértékelése

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználatra és területgazdálkodásra, a fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát jelenti.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Természetes ökoszisztémák állapota, biológiai sokféleség	• Natura 2000 területek: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” és a „Bükk hegység és peremterületei” • Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, Kőlyuktető Természetvédelmi Terület • Bükki nemzeti Park • ex lege védett barlangok és források • természeti emlékként védett hungarikumok: a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető • országos ökológiai hálózat az ökológiai övezeteivel érintett területek • országos Tájképvédelmi terület övezettel érintett az egész település	• a természetes élőhelyek védelme, a beépítés megakadályozása • a város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek és közötti ütközések kivédése/enyhítése • özönfajok visszaszorítása, biológiai sokféleség fenntartása • tájképvédelem	• nemzetközi-, országos- és helyi védelmek • TAK, TKR
Külterület - tájhasználat, tájszerkezet	• a tájgazdálkodásban az erdőgazdálkodás a szőlőtermesztés, a legelőgazdálkodás, a szántóföldi- és a kertművelés dominál	• hagyományos tájhasználati formák (főként az erdők, legelők, szőlők) védelme, beépítés elleni védelem	• magasabb rendű jogszabályok • HÉSZ, TAK, TKR

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	• tájképvédelmi szempontból értékes külterület (erdők, legelők, szőlők) • borvidék jellegzetes szőlőültetvényei • utóbbi években a beépített (lakó, ipari, kereskedelmi, nyersanyag kitermelő) területek enyhe növekedést mutatnak		
Mezőgazdasági területek	• borvidéki település- szőlőterületek nagy aránya • a hagyományos mezőgazdasági termelés és az erre épülő termék előállítás jellemző • a szőlőterületek visszaszorulása • birtokszerkezet felaprózódása	• az idegenforgalom-, a bor- és a lovas-turizmus- és a rekreációs tevékenységek fejlesztése	• magasabb rendű jogszabályok a termőföld védelmében • HÉSZ, TAK, TKR
Erdők	• jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a település területén • Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az erdőterületek jelentik • a klímaváltozás miatt az erdőtüzek előfordulása növekszik	• erdők mennyiségi és minőségi védelme • fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktusok kivédése • erdőtüzek megelőzése – tájékoztatás, technikai felkészültség	• magasabb rendű jogszabályok az erdők védelmében • HÉSZ, TAK, TKR

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése

A zöld átállás céljai és célrendszere

A zöld átállás célkitűzései a taxonómia rendeletben meghatározott hat környezeti célterületre épülnek és szervesen illeszkednek az FVS zöldülő város reziliencia dimenziójához, ezáltal a stratégia jövőképének teljesülését segítik elő. A 2026-ban elkészült Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer (ZÁF) e célterületekre, az FVS célrendszerére, valamint Eger környezeti kockázataira és fejlesztési lehetőségeire építve négy átfogó városi céllal és az azokhoz kapcsolódó részcélokkal konkretizálja a zöld átállás célrendszerét.

A zöld átállás környezeti célterületei

Az éghajlatváltozás mérséklésére (mitigációra) irányuló célok

Az Európai parlament és a Tanács (EU) 2020/852 (2020. június 18.) rendelete (továbbiakban: Taxonómia rendelet) logikai gondolatmenetét követve egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozás mérsékléséhez**, ha hozzájárul az üvegházhatású gázok légköri koncentrációjának olyan szintű stabilizálásához, amellyel– a Párizsi Megállapodás hosszú távú hőmérsékleti céljával összhangban – megakadályozható az éghajlati rendszer veszélyes, emberi eredetű befolyásolása az üvegházhatású gáz-kibocsátások elkerülésével vagy csökkentésével vagy az üvegházhatású gáz-elnyelések növelésével, beleértve a folyamatinnovációt vagy a termékinnovációt is, a következők révén:

- megújuló energia előállítása, szállítása, tárolása, elosztása vagy felhasználása, többek között jelentős jövőbeli megtakarítási potenciállal rendelkező innovatív technológiák alkalmazásával vagy az energiahálózat szükséges megerősítésével, illetve bővítésével;
- az energiahatékonyság javítása, a szilárd fosszilis tüzelőanyagokat felhasználó villamosenergia-termelési tevékenységek arányának csökkentése;
- a tiszta vagy klímasemleges mobilitás növelése;
- a fenntartható forrásból származó megújuló anyagok használatára való átállás;

- a környezeti szempontból biztonságos szén-dioxid-leválasztás és -hasznosítás (CCU), valamint az üvegház-hatású gáz-kibocsátás nettó csökkenését eredményező szén-dioxid-leválasztási és -tárolási (CCS) technológiák alkalmazásának növelése;
- a karbonelnyelő területek megerősítése, többek között az erdőirtás és az erdőpusztulás elkerülésével, az erdők helyreállításával, a szántók, gyepterületek és vizes élőhelyek fenntartható kezelésével és helyreállításával, valamint erdőtelepítéssel és regeneratív mezőgazdasággal;
- az energiarendszerek dekarbonizációjának biztosításához szükséges energetikai infrastruktúra létrehozása;
- tiszta és hatékony üzemanyagok előállítása megújuló vagy karbonsemleges forrásokból.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra (adaptációra) irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodáshoz**, ha olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat alkalmaz, amelyek vagy lényegesen csökkentik a várható jövőbeli éghajlat által okozott kedvezőtlen hatás kockázatát, vagy olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat biztosít, amelyek hozzájárulnak a várható jövőbeli éghajlat által az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez.

A vízi erőforrások fenntartható használatára és védelmére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **vízi erőforrások fenntartható használatához** és védelméhez, ha hozzájárul a víztestek – beleértve a felszíni és a felszín alatti víztesteket – jó állapotának eléréséhez, illetve a jó állapotban lévő víztestek romlásának megelőzéséhez. Ide tartozik:

- a környezet megóvása a települési és ipari szennyvíz kibocsátásának káros hatásaitól, például a települési és az ipari szennyvíz megfelelő gyűjtésének, kezelésének és elvezetésének biztosításával;
- az emberi egészség megóvása az emberi fogyasztásra szánt víz szennyezettsége által okozott káros hatásoktól, továbbá az emberek tiszta ivóvízhez jutásának elősegítése;
- a vízgazdálkodás és a hatékonyság javítása, beleértve a vízi ökoszisztémák állapotának védelmével és javításával, a rendelkezésre álló vízkészletek hosszú távú védelmén keresztül a fenntartható vízhasználat előmozdításával – többek között olyan intézkedéseken keresztül, mint a víz újrahasznosítása –, valamint a szennyező anyagok felszíni és felszín alatti vizekbe történő kibocsátásának csökkentésével, az árvizek és aszályok hatásainak enyhítéséhez történő hozzájárulással, vagy bármely más olyan tevékenységgel, amely védi vagy javítja a víztestek minőségi és mennyiségi állapotát.

A körforgásos gazdaságra való áttérésre irányuló célok

A település hozzájárul a **körforgásos gazdaságra való átálláshoz**, beleértve a hulladékképződés megelőzését, a hulladék-újrahasznosítást és -újrafeldolgozást is, amennyiben:

- hatékonyan használja a természeti erőforrásokat az elsődleges nyersanyagok használatának csökkentése-, illetve a melléktermékek és a másodlagos nyersanyagok használatának növelése-; vagy erőforrás- és energiahatékonysági intézkedések révén;
- növeli a termékek tartósságát, javíthatóságát vagy újrahasználhatóságát;
- csökkenti a veszélyes anyagok használatát és biztonságosabb alternatívákkal helyettesíti;
- növeli a másodlagos nyersanyagok használatát beleértve a hulladékok újrafeldolgozását;
- megelőzi vagy csökkenti a hulladékkeletkezést, beleértve az ásványi nyersanyagok kitermeléséből származó hulladék-, valamint az építési és bontási tevékenységekből származó hulladék keletkezését is;
- fejleszti a hulladékkezelési infrastruktúráját,
- minimálisra csökkenti a hulladékégetést és elkerüli a hulladékártalmatlanítást, beleértve a hulladéklerakást is.
- csökkenti az illegális hulladék lerakások számát.

A szennyezés megelőzésére és csökkentésére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **szennyezés megelőzéséhez és csökkentéséhez**, ha hozzájárul a környezet szennyezéssel szembeni védelméhez a következők révén:

- az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, a vízbe vagy a földtani közegbe történő kibocsátásának megelőzése vagy – ha ez nem kivitelezhető – csökkentése;
- a levegő, a víz vagy a talaj minőségi állapotának javítása, minimálisra csökkentve ugyanakkor az emberi egészséget és a környezetet terhelő bármely kedvezőtlen hatást és annak kockázatát;
- a vegyi anyagok előállítása, felhasználása vagy ártalmatlanítása által az emberi egészségre és a környezetre gyakorolt bármely kedvezőtlen hatás megelőzése vagy minimálisra csökkentése;
- az elhagyott hulladék és egyéb szennyezés eltávolítása.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmére és helyreállítására irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelméhez** és helyreállításához, ha hozzájárul a biológiai sokféleség védelméhez, megőrzéséhez vagy helyreállításához, vagy az ökoszisztémák jó kondíciójának eléréséhez a következők révén:

- a természet és a biológiai sokféleség megőrzése, beleértve a természetes és természetközeli élőhelyek és a fajok kedvező védettségi helyzetének elérését vagy a romlásuk megelőzését, valamint a szárazföldi és vízi ökoszisztémák védelmét és helyreállítását az állapotuk javítása és az ökoszisztéma-szolgáltatások nyújtására való képességük javítása érdekében;

- fenntartható földhasználat és területgazdálkodás, beleértve a talaj biológiai sokféleségének megfelelő védelmét, a talajdegradáció-semlegességet és a szennyezett területek szennyeződésmentesítését;
- fenntartható mezőgazdasági gyakorlatok, beleértve azokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához vagy a talajdegradációnak és az egyéb ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak vagy az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez;
- fenntartható erdőgazdálkodás, beleértve az erdőkkel és erdőterülettel kapcsolatos olyan gyakorlatokat és hasznosításokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához, vagy az ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak és az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez.

A zöld átállás városi célrendszerének konkretizálása

A Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer az FVS zöld átállási célrendszerét Eger saját környezeti kockázataihoz, fejlesztési lehetőségeihez és zöld projektportfóliójához igazodva az alábbi négy átfogó céllal és részcélokkal konkretizálja:

1. A városi ÜHG-kibocsátás és a fosszilisenergia-függőség csökkentése

- Az összvárosi ÜHG-kibocsátás csökkentése 2030-ra 20%-kal, 2050-re 40%-kal a 2018. évi bázisértékhez képest.
- A földgázfelhasználás mérséklése és a megújuló energiaforrások részarányának növelése.
- A városi hőellátás dekarbonizációja geotermikus energia és fenntarthatósági feltételeknek megfelelő biomassza hasznosításával.

2. Az épületállomány és a városi infrastruktúra energiahatékonyságának javítása

- Az önkormányzati és egyéb középületek energetikai korszerűsítése.
- A lakóépületek energiahatékonysági fejlesztésének és megújulóenergia-hasznosításának ösztönzése.
- Az energiahatékony és intelligensen szabályozható városi infrastruktúrák fejlesztése, különösen a közvilágítás és az energiagazdálkodás területén.

3. Klímaadaptív, vízmegtartó és biodiverz városi környezet kialakítása

- A csapadékvíz helyben tartásának és hasznosításának növelése.
- A városi zöld-kék infrastruktúra és a természetalapú megoldások fejlesztése.
- A biodiverzitás, a természetközeli élőhelyek és a városi faállomány védelme, valamint a zöldfelületek klímaadaptációs szerepének erősítése.

4. Fenntartható, intelligens és alacsony kibocsátású mobilitás fejlesztése

- A gyalogos, kerékpáros és közösségi közlekedés feltételeinek javítása és részarányának növelése.
- Az intelligens forgalomszabályozási és közlekedésbiztonsági megoldások alkalmazása.

- Az alacsony és nulla kibocsátású közlekedési módok, valamint a kapcsolódó szemléletformálás ösztönzése.

A ZÁF célrendszere elsősorban az FVS „Zöld, digitális és megújuló Eger”, valamint „Vonzó, élhető és mobilis Eger” stratégiai céljaihoz kapcsolódik.

A zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

A beavatkozási területek és a hozzájuk tartozó tervezett projektek a célrendszerben lehatárolt tématerületeknek megfelelően kerültek meghatározásra. Az alábbi táblázat részletezi a zöldfejlesztések beavatkozási területeit és a tervezett projekteket, illetve azok előkészítettségét, környezetre gyakorolt hatását, az üvegházhatású gáz-kibocsátásra kifejtett hatását, valamint a hosszú távú pénzügyi megtakarítás lehetőségét. Mivel az új infrastruktúrák kiépítése eleve költségekkel jár, csak az a beavatkozás került megjelölésre, ahol a tényleges megtakarítás által a befektetés idővel megtérül. A projektek értékelését az alábbi táblázat foglalja össze:

- **Az előkészítettség állapota:**

Csak ötlet szinten létezik, nincs előkészítve	**o**	Vannak előzmények: tervezés, egyeztetés, megvalósult fejlesztés	**+**

- **Környezeti hatás:**

A környezetre várhatóan negatív hatást fejt ki	**!**	A környezetre várhatóan nincs számottevő hatással	**o**
Várhatóan pozitív környezeti hatást eredményez	**+**		

- **ÜHG megtakarítás:**

Megvalósításával ÜHG megtakarítás érhető el	**+**	Nincs hatással az ÜHG kibocsátásra	**o**
A beavatkozás megvalósításával az ÜHG-kibocsátás növekedése várható	**!**		

- **Pénzügyi megtakarítás:**

Megtérülő: megvalósításával közvetlen pénzügyi megtakarítás érhető el	**+**	A beavatkozás nem jár pénzügyi megtakarítással	**o**

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Az energia-felhasználásból adódó kibocsátás csökkentése	Közintézmények állapotfelmérése, energiahatékonyságának javítása A ZÁF-ban nevesített kapcsolódó konkrét projektek: I2 – Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben; I6 – A Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése; I7 – Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése; I8 – Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban; I9 – Energetikai felújítás az egri Városházán.	+	+	+	+
	Megújuló energia (nap, szél, geotermikus) alkalmazási arányának növelése, innovatív technológiák integrációja az energiarendszerekben A ZÁF-ban nevesített kapcsolódó konkrét projektek: I1 – Biomassza-fűtőmű építése és távhővezetékpár kiépítése; I10 – Napenergia-park kialakítása Egerben; I11 – Geotermikus energia felhasználása Egerben; I12 – Sportpályák fenntartásának korszerűsítése Egerben.	+	+	+	+
	Közvilágítás korszerűsítése, okos közvilágítási rendszerek kialakítása A ZÁF-ban nevesített konkrét projekt: I4 – Okos közvilágítási rendszer kialakítása Egerben.	o	+	+	+
	Lakóépületek, energetikai korszerűsítése, villamosenergia-felhasználás ösztönzése	+	+	+	+
	Gazdasági épületek, építmények, energetikai korszerűsítése	o	+	+	+
	Belső területek tehermentesítésének növelése, forgalomcsillapított, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek	o	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Közlekedésből fakadó kibocsátás csökkentése	A ZÁF-ban nevesített kapcsolódó konkrét projekt: I5 – Intelligens városi forgalomirányítási rendszer kiépítése.				
	A közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, a vasútvonal városi és elővárosi szerepének erősítése, belterületi megállók kialakítása	**o**	**+**	**+**	**+**
	Közösségi közlekedés fejlesztése – környezetbarát járművek részarányának növelése	**o**	**+**	**+**	**+**
	Kerékpár-út hálózat bővítése	**+**	**+**	**+**	**+**
	Közlekedj okosan – Eger két keréken (ZÁF S4) – a biztonságos és fenntartható kerékpáros közlekedéshez szükséges ismeretek és gyakorlati készségek fejlesztését, valamint a kerékpározás mindennapi közlekedési módként történő választásának ösztönzését szolgáló szemléletformáló program.	**+**	**+**	**+**	**0**
	Sharing-rendszeren keresztül elérhető szolgáltatások számának növelése	**o**	**+**	**+**	**+**
	P+R parkolók kiépítése	**o**	**+**	**+**	**+**
	Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása – járdával ellátott utcák arányának növelése, akadálymentesítés	**+**	**+**	**+**	**+**
	Intermodális csomópontok fejlesztése – különböző közlekedési módok közötti infrastrukturális kapcsolódás feltételeinek javítása	**+**	**+**	**+**	**+**

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Helyi klímát befolyásoló tényezők kezelése	Hirtelen lezúduló özönvíz szerű esőzés elleni védelem - „szivacsváros” - csapadék telken belüli megtartása, újrahasznosítása – esővíztározók kialakítása, vízelnyelő	**+**	**+**	**o**	**+**

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
az éghajlatváltozás mérséklése érdekében	felületek- zöldfelületek, kavicságyak, zöldtetők létrehozása, vízáteresztő burkolatok kialakítása, víz-visszaforgatáshoz szükséges berendezések beszerelése A ZÁF-ban nevesített kapcsolódó konkrét projekt: I3 – Zöld-kék infrastruktúra fejlesztések Egerben.				
	A hőingás, hősziget-intenzitás érték mérséklése céljából közterületek árnyékolása növényzettel (fasorral, zöldfallal), illetve épített elemekkel (pergola, ponyva stb.).	**o**	**+**	**+**	**+**
	Szélvédő növényzet (fasor, cserjesor) telepítése, vagy szélvédő berendezés elhelyezése, fakataszter készítése, idős, korhadt fák kiszűrése, tetők megerősítése	**o**	**+**	**+**	**+**
	Közterületek felülvizsgálata- burkolt (biológiailag inaktív) felületek funkció szerinti minimalizálása, zöld- és vízfelületek növelése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Közterületi zöldfelületek intenzívebbé tétele - többszintes növényállomány kialakítása, fásítás, többszintes növényállomány telepítése, út- és térfásítás	**o**	**+**	**+**	**o**
	Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és fenntartási Akcióterv (ZIFFA) megalkotása	**o**	**+**	**+**	**o**
Zöldinfrastruktúra hatékonyságának javítása	Potenciális zöldterületek célterületeinek kijelölése – pl. városszövetbe ékelődő barnamezős területek, felhagyott és rekultivált bányák, beépítetlen területek, illetve a vízfolyásokat, és közlekedési területeket, vasúti területeket övező használaton kívüli területek	**o**	**+**	**+**	**o**
	Utak, terek, közcélú zöldfelületek fásítása, a víz megjelenése a közterületeken	**+**	**+**	**+**	**+**
	Növényzet klímaállóságának fokozása -köztéri növényzet várostűrőbb fajokra cserélése, árnyékolás, öntözés	**o**	**+**	**+**	**+**
Klímaváltozás következtében	Települési UV és hőségriadó terv kidolgozása- klíma menhelyek kijelölése, középületek hőség elleni védelme	**o**	**+**	**o**	**o**

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
kialakuló katasztrófák megelőzése	Csapadékelvezető rendszer felmérése, problémás pontok kiszűrése, esővíztározók, vízelnyelő felületek kialakítása, belvízelvezetés	**+**	**+**	**o**	**+**
	Épületek, közlekedési és energetikai infrastruktúra elemek védelme a szélsőséges időjárási eseményekkel szemben	**o**	**+**	**o**	**o**
	Tarló- és erdőtűz megelőzése – tájékoztatás, védekezés	**+**	**+**	**+**	**+**
	Aszály elleni védelem – vízmegtartás, esővíz újrahasznosítás öntözővízként	**o**	**+**	**o**	**+**
	Közegészségügyi kockázatok kivédése – egészségmegőrző és szűrő programok	**o**	**+**	**o**	**+**

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Felszíni vizek védelme	Felszíni víztestek medrének és partjának feltérképezése, felszíni és felszín alatti vizek minőségének védelme/ javítása, veszélyeztető tényezők kizárása, természetes vízi ökoszisztémák védelme	**+**	**+**	**o**	**o**
Víziközművek felkészítése a megváltozott klimatikus viszonyokra	Átfogó csapadékvíz gazdálkodási és vízelvezetési koncepció kidolgozása	**o**	**+**	**o**	**+**
	Átlagos (gazdasági, intézményi, lakossági) vízfogyasztás csökkentése, pazarlás megszűntetése	**o**	**+**	**o**	**+**
	Szennyvízmennyiség csökkentése, ökológiai kezelési módok részarányának növekedése	**o**	**+**	**o**	**+**
	A csapadékelvezető rendszer tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztása, -tározása, -újrahasznosítása	**+**	**+**	**o**	**+**
	Ivóvíz-minőség biztosítása, vízbázis védelem, ivóvízellátó rendszer fejlesztése	**+**	**+**	**o**	**o**

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	Mezőgazdasági vízrendezési feladatok megvalósítása – belvíz/ aszály elleni védekezés – belvízelvezetés/ öntözés	o	+	o	+

A körforgásos gazdaságra való áttérés

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Hulladékgazdálkodás, hulladékok újrahasznosítása	Hulladék mennyiségének csökkentése (ezen belül az elégetett hulladék mennyiségének csökkentése)	o	+	+	+
	Szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelése	o	+	+	+
	Komposztálási program bővítése, közösségi komposztálók létesítése	+	+	+	+
	A hulladékok felhasználását ösztönző megoldások, szolgáltatások kialakítása, (feleslegessé vált termékek cseréje)	o	+	+	+
	Veszélyes anyagok mennyiségének csökkentése, biztonságosabb kezelése	o	+	+	+
Rövid ellátási láncok kialakítása	Saját és helyi felhasználásra irányuló zöldség- és gyümölcstermesztés támogatása	+	+	+	o
	Helyi, térségi élelmiszerek piacának kialakítása, bővítése, támogatása, marketingje (pl. helyi piacok üzemeltetése, helyi fogyasztói közösségek kialakításának ösztönzése)	o	+	+	o
	Közösségi kertek kialakítása a város sűrűbb beépítésű részein	o	+	+	+
Körforgásos gazdaságra való	Együttműködések kiépítése a lakossági a gazdasági és intézményi szereplők között a keletkező hulladékok, melléktermékek esetleges hasznosíthatóságáról	o	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
áttérési együttműködés	Közös, megosztott szolgáltatások igénybevétele -sharing rendszer alkalmazása a túlzott vásárlás és hulladékképződés elkerülésére	**+**	**+**	**+**	**+**
Helyi társadalom körforgásos gazdaságra törekvő szemléletének erősítése	Tudatos vásárlói attitűd, csomagolásmentesség népszerűsítése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Hulladékgyűjtési akciók, illetve közösségi programok szervezése a hulladékképződés megelőzése/hasznosítása témakörökben	**+**	**+**	**+**	**o**

A szennyezés megelőzése és csökkentése

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítetts ég állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Talaj- és talajvízszennyezés csökkentése, megszűntetése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	**o**	**+**	**o**	**o**
	Talajt- és talajvizet szennyező források feltárása, területek kármentesítése, rekultivációja (ipari területek, bányák, hulladéklerakók stb.)	**o**	**+**	**o**	**o**
	Szennyvízhálózat fejlesztése, illegális szikkasztások, csapadékvíz bevezetések felszámolása	**o**	**+**	**o**	**o**
	Mezőgazdasági talaj- és talajvíz szennyező források (állattartó telepek, trágyatárolók) feltárása - kármentesítése	**o**	**+**	**o**	**o**
	Talajvédelem- a talajok szervesanyag-tartalmát, termőképességét (és ezáltal szén-dioxid megkötő kapacitását) növelő ökologikus művelési eljárások alkalmazása- különösen az átlagosnál jobb minőségű termőföldek esetében	**o**	**+**	**+**	**o**

Levegőszennyezés csökkentése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - utak kiporzásából származó szálló por koncentrációjának csökkentése – utak burkolása	**o**	**+**	**+**	**o**
	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Lakossági fűtés légszennyezőhatásának csökkentése- vegyes tüzelésű kazánok kiiktatása, avarégetés szankcionálása, szociális tűzifa akció	**o**	**+**	**+**	**o**
	Kerti hulladék, egyéb hulladék égetésének felszámolása szemléletformálással, hatósági eszközökkel, a komposztálás, zöldhulladék gyűjtés fejlesztésével	**o**	**+**	**+**	**o**
Beavatkozási terület	**Tervezett projekt**	**Előkészítettség állapota**	**Környezeti hatás**	**ÜHG megtakarítás**	**Pénzügyi megtakarítás**
Zaj- és rezgésterhelés mérséklése	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - útkarbantartás	**o**	**+**	**+**	**o**
	Közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	**o**	**+**	**+**	**o**
	Helyi zajvédelmi rendelet	**o**	**+**	**+**	**o**

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

Beavatkozási terület	**Tervezett projekt**	**Előkészítettség állapota**	**Környezeti hatás**	**ÜHG megtakarítás**	**Pénzügyi megtakarítás**
Természeti értékek megóvása	Természetes, és természetközeli élőhelyek ökoszisztéma-szolgáltatásának fenntartása, javítása, azok rehabilitációja, revitalizációja	**+**	**+**	**+**	**o**
	Natura 2000 területek élővilágának védelme, bemutatása, fenntartható hasznosítása	**+**	**+**	**+**	**o**
	Természetközeli művelési ágak (rét, legelő, nádas, mocsár) részarányának – megtartása, növelése	**o**	**+**	**+**	**o**

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás	Talajdegradáció (szél-, belvíz-, kimerülés, beépítés) megakadályozása, tarlótüzek megelőzése	**o**	**+**	**+**	**o**
	A biológiai sokféleség megőrzése, idegenhonos özönfajok visszaszorítása	**o**	**+**	**+**	**o**
	Klímaálló fajok, fajták bevezetése a növénytermesztésben	**o**	**+**	**+**	**+**
	Az átlagosnál jobb minőségű termőföldek védelme, szántóföldi művelésre korlátozottan alkalmas területeken legelő-, erdőtelepítés	**+**	**+**	**+**	**+**
	Erdőállomány védelme- különös tekintettel az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőkre – erdőirtás és az erdőpusztulás, illetve erdőtüzek megakadályozása, az erdők helyreállítása, új erdők telepítése	**+**	**+**	**+**	**o**
Területhasználat	Település szétterülésének (beépített területeinek növekedésének) megakadályozása tervezési, szabályozási, településüzemeltetési eszközökkel	**+**	**+**	**+**	**o**
	Hagyományos tájhasználati formák megőrzése, tájképvédelem	**+**	**+**	**o**	**o**

A zöldátállás szervezeti rendszere

A zöldátállás célrendszer alapvető eleme a **klímatudatos településmenedzsment**, mely által a klímatudatosság a településfejlesztés minden területet átitat.

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Szervezeti rendszer és partnerség	Önkormányzati klímareferens munkakör létrehozása A zöld átállás önkormányzati koordinációs és operatív portfóliómenedzsment-rendszerének működtetése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Civil és gazdasági szervezetek bevonása a klímavédelmi feladatok megvalósításába és finanszírozásába	**o**	**+**	**+**	**+**
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	A ZÁF projektértékelési és kiválasztási szempontrendszerének alkalmazása és aktualizálása	**o**	**+**	**+**	**o**
	Pénzügyi eszközök biztosítása	**+**	**+**	**+**	**o**
	Településfejlesztési tervek, településrendezési eszközök éghajlatváltozási szempontú felülvizsgálata	**o**	**+**	**+**	**o**
	Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Közterületfejlesztési koncepció kidolgozása	**o**	**+**	**+**	**o**
	Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) kidolgozása	**+**	**+**	**+**	**+**
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv intézkedéseinek végrehajtása, monitoringja és szükség szerinti felülvizsgálata	**o**	**+**	**+**	**o**
	Veszélyelhárítási terv készítése, a potenciális szennyező források (szennyvíztelep, vegyszerraktárak, veszélyes üzemek stb.) számbavétele	**o**	**+**	**+**	**o**
	Digitális zöldvagyon-/zöldinfrastruktúra-kataszter létrehozása (ZÁF S1)	**+**	**+**	**+**	**0**

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Kommunikáció és szemléletformálás	Tetőkataszter létrehozása Egerben (ZÁF S2)	**0**	**+**	**+**	**0**
	Egyedi tájérték kataszter elkészítése, kezelése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Környezet- és klímavédelmi vonatkozású önkormányzati rendeletek felülvizsgálata	**o**	**+**	**+**	**o**
	Önkormányzati klímakommunikáció erősítése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Klímavédelmi szemléletformálási kampányok megszervezése és lebonyolítása a lakosság elérésére	**+**	**+**	**+**	**o**
	Zöld-kék alkalmazkodó Eger – komplex klímaadaptációs szemléletformálási és bevonási program (ZÁF S3): a zöld-kék infrastruktúra működésének interpretációja és bemutatása, lakossági részvételi programok, oktatási modulok, intézményi tudásátadás és szakmai szemléletformálás.	**+**	**+**	**0**	**0**
	Klímakönyv, „Klímakisokos” kidolgozása és terjesztése	**o**	**+**	**+**	**o**
	Klímavédelmi ismeretek átadása a helybeli gyermekek számára	**o**	**+**	**+**	**o**
	Környezeti neveléssel kapcsolatos tevékenységek támogatása	**o**	**+**	**+**	**o**
	Települési értékek lakossággal való megismertetése	**+**	**+**	**+**	**o**
	Környezetszépítő versenyek, programok kidolgozása, folytatása	**+**	**+**	**+**	**o**

A ZÁF-ban nevesített projektek az FVS zöld átállási menetrendjében meghatározott szélesebb beavatkozási és projektportfólió konkrét, mérhető és finanszírozási szempontból részletesebben kidolgozott elemei; a ZÁF projektportfóliója ezért nem helyettesíti, hanem konkretizálja az FVS-ben meghatározott fejlesztési irányokat.

A zöld átállás monitoringja az FVS-ben korábban azonosított városi mutatókra, valamint a Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer éves önkormányzati adatszolgáltatásában meghatározott városi fenntarthatósági KPI-kre épül. Az FVS monitoringrendszerébe a ZÁF mutatói közül a városi szinten értelmezhető és rendszeresen vagy időszakosan mérhető mutatók kerülnek be; a konkrét beruházások teljesítését mérő projektspecifikus indikátorok monitoringja a ZÁF keretében történik. A levegőminőségre vonatkozó adatokat egy légszennyezettséget mérő monitor állomás méri a Malomárok út 1. sz alatt, ahol a vizsgált szennyezőanyagok: PM10, SO2, CO, NO, NO2, O3. A többi adat az önkormányzati szolgáltatóktól (pl. távhő), illetve az országos szolgáltatóktól (pl. elektromos energia) valamint a város főépítészi irodájától (pl. zöldfelületek, burkolt felületek nagysága) származik. Az önkormányzatnak rendelkezésre áll zöldkataszter mely folyamatosan bővül. Jelenleg a város belső utcáinak és legnagyobb közparkjának katasutere áll remdelkezésre lézerszkenneres felmérésssel és fakataszter 15db adat/fa leíró adattal. A kataszter a források rendelkezésre állása szerint bővül a külső utcák irányába. A 284/2007. (X. 29.) számú a környezeti zaj és rezgés elleni védelem egyes szabályairól, szóló Korm. rendelet 1. sz mellékelte szerinti feladatokban jegyzői hatáskörben eljárva (alapvetően vendéglátó egység és egyedi bejelentések) történnek zajvédelmi mérések. Az ipari zajmérés Kormányhivatali jogkör. Egyéb környezeti állapotokat mérő önkormányzati kezelésben, tulajdonban álló műszerekkel nem rendelkezik a város.

A zöld átállás megvalósítása a környező települések közvetlen bevonásával nem jár. A városon túlmutató hatások közvetett módon érvényesülhetnek. A város kerékpárútjait a térség lakosai is használni tudják. Az elektromos autótöltők számának növekedése (pl. az új parkolóházban 6 db) a térségben szélesebb körben is indukálhat átállást az elektromos gépjárművekre, mivel a térség településeiről napi szintű az ingázás Egerbe, ezért a lehetőség adott. A zaj és rezgésterhelés csökkenése, valamint a levegőminőség javulása nem áll meg a város határain, hanem kismértékű hatással lehet a környező települések környeztei állapotaira is. Az önkormányzat LIFE programjában korábban szerepelt a szőlővenyige összegyűjtése és komposztálása az égetés helyett. Egyenlőre a programelem még nem valósuét meg, de Eger és térsége összes szőlészetét be lehet ide csatornázni megfelelő érdekeltségi alapon.

Zöld átállással érintett tématerület	Rendelkezésre álló mutatók	Mutatók mérésének módja
Energiagazdálkodás, energiaellátás	távhő rendszerben résztvevő lakások száma	EVAT Egri Vagyonkezelő és Távhő ZRt biztosítja az adatokat
Megújuló energiák használata	napelemmel rendelkező közintézmények száma	Az önkormányzat tartja nyílván az eddig elkészült napelem fejlesztéseken keresztül
Éghajlatváltozás mérséklése	Összvárosi ÜHG-kibocsátás (t CO_2e/év), illetve annak változása a bázisévhez képest	Eger városi ÜHG-kibocsátási leltára, a Klímastratégiában alkalmazott módszertan szerint.
Fűtés	távhő rendszerben résztvevő lakások száma	EVAT Egri Vagyonkezelő és Távhő ZRt biztosítja az adatokat
Önkormányzati ingatlanok energiahatékonysága	éves energiafelhasználási adatok	Az önkormányzat az energiaszolgáltatótól származó éves számla alapján tartja nyílván
Közúti közlekedés	belvárosi forgalomcsillapított és védett övezetek nagysága	Az önkormányzat Városüzemeltetési Irodája tartja nyílván
Közösségi közlekedés energiahatékonysága	új elektromos gépjármű-töltőpontok száma	Önkormányzati nyílvántartásban szerepel
Kerékpáros és gyalogos közlekedés	kerékpárutak hossza	Az önkormányzat Városüzemeltetési Irodája tartja nyílván
Zöldinfrastruktúra	zöldfelületek nagysága a városban, az egy főre jutó zöldfelületek nagysága	Az önkormányzat Főépítészi Irodája tartja nyílván
Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek	Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya	Az önkormányzat Főépítészi Irodája tartja nyílván
Felszíni és felszín alatti vizek állapota	Szennyvízcsatorna kiépítettsége a városban	Az önkormányzat Városüzemeltetési Irodája tartja nyílván

Vízellátás	ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya	KSH és Heves Megyei Vízmű Zrt. származó adatok
Csapadékvíz elvezetés, hasznosítás	csapadékvíz tárolók száma, kiterjedtsége	Az önkormányzat Városüzemeltetési Irodája
Hulladékkezelés, újrahasznosítás	szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakosság aránya	MOHU nyílvántartás
Levegőtisztaság	Légszennyezettség mértéke a : PM10, SO2, CO, NO, NO2, O3 tényezőkre	Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz alatt , a vizsgált szennyezőanyagok: PM10, SO2, CO, NO, NO2, O3
Zaj- és rezgésterhelés	Zajterhelés	A 284/2007. (X. 29.) számú a környezeti zaj és rezgés elleni védelem egyes szabályairól, szóló Korm. rendelet 1. sz mellékelte szerinti feladatokban jegyzői hatáskörben eljárva (alapvetően vendéglátó egység és egyedi bejelentések) Az ipari zajmérés Kormányhivatali jogkör.

A zöldátálláshoz kapcsolódó és rendelkezésre álló mutatók tématerületek szerint

A zöldátállás menetrend megvalósításának első lépése az irányítási és a végrehajtási feladatok felelőseinek kijelölése mind a tervezés, mind megvalósítás terén.
A zöldátállás menetrend lebonyolítása csak a szereplők együttműködésével képzelhető el. A képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása. A képviselő testület felelős az irányításért, az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással.
A zöldátállás menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében javasolt egy olyan felelős kijelölése, aki folyamatosan nyomon követi a menetrendben kitűzött célok és feladatok előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer például a Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, abban az esetben célszerű e célból egy külön munkakör létrehozása. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is. A klímavédelmi referens feladata a különböző érintettek és részvevők, illetve szakértők bevonása, a települési szintű és térségi szintű klímavédelmi hálózat felállítása és közös platformjainak megszervezése.
Eger városirányítási és döntéshozatali mechanizmusában a zöld átállással kapcsolatos stratégiai döntési kompetenciák Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésénél jelennek meg. A Közgyűlés fogadja el a ZÁF-ot, hagyja jóvá a zöld projektportfóliót és annak érdemi módosításait, valamint tárgyalja meg az éves allokációs és hatásjelentést. A javaslattételi, döntés-előkészítési és ellenőrzési feladatok a Polgármesteri Hivatal érintett szervezeti egységei és a feladatkörük szerint illetékes közgyűlési bizottságok között oszlanak meg. A szakmai koordinációban meghatározó szerepet tölt be a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, míg az operatív portfóliómenedzsmentben és a projektek előkészítésében, illetve végrehajtásában az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. működik közre.
Mind a tervezés, mind a megvalósítás során elengedhetetlen a város egyéb intézményeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, nonprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, beavatkozásonként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terült vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő illetékességgel.
Elengedhetetlen a helyi intézmények: általános iskolák, óvodák, bölcsődék, gondozási központok, szociális otthonok, művelődési központok, könyvtárak és a Bükki Nemzeti Park Igazgatóságának bevonása a folyamatba.
A zöldátállás menetrend megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás a helyi lakosság felé, annak érdekében, hogy a fejlesztési elképzelések ismertek és elfogadottak lehessenek. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők informálása is a tervezett változásokról és lehetőségekről. A nyilvánosság és közösségi részvétel megvalósítására a városmarketing eszközei alkalmazhatóak, amelyek a lakosság szemléletformálására is alkalmasak. Célszerű a tervezett

beavatkozásokról közérthető és megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat és kiadványokat készíteni, illetve pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek lehetősége nyílik a részletek megtekintésére és a véleménynyilvánításra.
További feladat a tervezés, és a megvalósítás során a zöld átállás folyamatának összekapcsolása a digitális átállás lépéseivel, különösen az adatok digitális gyűjtése, rögzítése és térinformatikai elemzése során.

A zöldátállás ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkésztés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével	2026. I–II. negyedév
Tervezés	Tervezett zöld beavatkozás célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2026. II. negyedév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, beavatkozások rendszerezésével az alábbiak szerint: • A beavatkozások értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználási módjának kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása	2026. II–III. negyedév
	A zöldátállás finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló beavatkozások előkészítése (dokumentációk, tervek, egyeztetések).	2026. II–III. negyedév
	A folyamatban lévő beruházások megvalósítása	Folyamatos
	Tájékoztatás, szemléletformálás, kommunikáció	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2026. III. negyedév

6.4.2 Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre inkább innovatív, fenntartható és integrált megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb helyekké váljanak. A digitális átállás során olyan digitális technológiákat és megoldásokat alkalmaznak, melyek hatékonyabb munkaszervezést, gördülékenyebb ügyintézését és igényvezérelt városi szolgáltatások működését teszik lehetővé. Ehhez széles körű együttműködés kiépítése szükséges a társadalom minden szereplőjével, a kormányzat, üzleti szféra, egyetemi-kutatói közeg, civil szféra részéről egyaránt.

Az okos város és a digitális város kifejezéseket gyakran szinonimaként használják, de fogalmuk némileg eltér egymástól. Az okos város egy átfogó stratégiai szemléletet jelent a város működése, üzemeltetése és fejlesztése során. Szorosan kapcsolódik az élhető város definíciójához, mely az energiafelhasználás, a közlekedés és az épített környezet újragondolását jelenti ökológiai szemléletek figyelembe vételével és erősen épít a helyi közösségek igényeire és részvételére. Az intelligens város szűkebb jelentéssel bír, a technológiai háttértámogatással rendelkező intézményi szolgáltatások összességét jelöli. A digitális város fogalma alatt pedig a városfejlesztésben, városi rendszerek működésében alkalmazott digitális megoldásokat értjük. Közös a három kifejezésben, hogy a modern, fenntartható város fogalmához kapcsolódnak és IKT döntéstámogató szolgáltatások köré szerveződnek.

Egy okos város működésénél alapvető elvárás az alábbi *négy horizontális alapelv* megvalósulása:

- szolgáltatások minőségének és hatékonyságának javítása
- energia és más erőforrások takarékosabb felhasználása
- állampolgárok bevonása és életminőségük javítása
- gazdaságilag önfenntartó rendszerek megalkotása

A fenntartható, hatékony és integrált városfejlesztés szemléletében alkalmazza az okos város stratégiai céljait:

1. Természeti és épített környezet fenntartható fejlesztése: erőforrás-gazdálkodás, ökológiai lábnyom csökkentése, klímatudatos, hálózati fejlesztések
2. Digitális infrastruktúra fejlesztése: hatékony menedzsment, mindig kapcsolódik hozzá kompetenciafejlesztés (alkalmazottak, lakosság)
3. Települési szolgáltatások minőségének javítása: integrált és transzparens szemléletmód alkalmazása a városi szolgáltatásokban, pl. egyablakos ügyintézés
4. Lakosság bevonása a tervezésbe és a megvalósításba: konstruktív, értékteremtő szemléletmód alkalmazása, részvételi kormányzás
5. Gazdasági reziliencia (életképes, rugalmas modell): az alkalmazott technológiák nem külső forrásokra támaszkodnak, fenntartásuk is költséghatékony, a helyi erőforrásokra alapozott gazdasági keretfeltételeket, együttműködéseket, infrastrukturális hátteret valósítja meg

Az okos városok a digitális technológiai megoldásokat a városi környezet menedzsmentjének és hatékonyságának fejlesztésére használják. A digitális átállás hatással van valamennyi okos város

alrendszerre, így az okos város alrendszerek megfeleltethetők a digitális város tematikus alkalmazási területeknek és a digitális átállás célrendszerének.

A horizontális alapelvek figyelembevételével az okos városfejlesztés hat tematikus területen vizsgálható a jelenlegi helyzet és jelölhetők ki a fejlesztési célok:

- Okos emberek
- Okos kormányzás
- Okos, élhető környezet
- Okos életkörülmények, életminőség
- Okos mobilitás
- Okos, fenntartható gazdaság

A következőkben e hat szempont mentén történik a digitális átállás menetrendjének tervezése.

Helyzetértékelés

A helyzetfeltáró munkarészben részletesen bemutatásra került Eger városának digitális felkészültsége, melynek főbb megállapításai az alábbiakban kerülnek összefoglalásra az okos város tematikus területek alapján.

Okos emberek		
Jelenlegi helyzet	**Főbb fejlesztési irányok**	**Megvalósult intézkedések**
- Az országos átlagot meghaladó a digitális készségek szintje, mely a lakosság magasabb képzettségi szintjével magyarázható - Munkavégzésben/tanulásban, szolgáltatások igénybevételében és szabadidős tevékenységre egyaránt használja a lakosság az IT eszközöket - Gyermekek digitális felkészültsége összességében megfelelő - Munkahelyi képzések mellett a helyi egyetemi és főiskolai felsőoktatásban is megjelenik a digitális képzés - A lakosság összességében nyitott a digitális technológiai újdonságokra	- A lakosság egyes csoportjai célzott kompetenciafejlesztésre szorulnak, különösen a hátrányos helyzetűek és az idősebb korosztály körében, valamint a térség kevésbé fejlett településein - Főként az idősebb korosztályban szükséges javítani a digitális technológiák iránti nyitottságon	- Digitális kompetenciaképzés gyermekek számára és a felnőttképzésben is megjelenik - Közoktatásban, vállalkozásoknál munkahelyi képzések jellemzően pályázati forrásokhoz (pl. GINOP, EFOP), illetve eszközbeszerzéshez kapcsolódóan valósulnak meg

- Eszközellátottság és az internethez való hozzáférés az országos átlagot meghaladja - internethez való hozzáférés megfelelően kiépített Egerben, a térség kevésbé fejlett településein szükséges a bővítés	- A hátrányos helyzetű csoportok és az idősek digitális infrastruktúrához való kapcsolódásának támogatása szükséges	- Wifi pontok kialakítása népszerű a helyi lakosság körében - Eszterházy téren digitális információs kijelző elhelyezése, népszerű a helyi lakosok és a turisták körében

Okos kormányzás, Okos, fenntartható gazdaság		
Jelenlegi helyzet	**Főbb fejlesztési irányok**	**Megvalósult intézkedések**
- Önkormányzat számos ügyintézési lehetőséget biztosít online felületen - Közszolgáltatásokban is egyre több online ügyintézési, kapcsolattartási lehetőség áll rendelkezésre - Továbbra is jelentős igény mutatkozik a személyes ügyintézésre, főként a digitális technológiát nem alkalmazók körében	- További bővítések szükségesek közszolgáltatások a digitális ügyintézése terén - Hiányos az igényalapú lakossági online szolgáltatások köre	- Elektronikus ügyintézési és kapcsolattartási csatornák kialakítása a közszolgáltatásokban - Városkártya bevezetése (jogosultak kb. 80%-a rendelkezik vele) - Könyvtár elektronikus kataglógusrendszer
- Elektronikus alapú munkaszervezés, munkavégzés, adattárolás jelen van az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Még jelentős a papír alapú adattárolás önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Az önkormányzatnál a digitális eszköz- és háttér infrastruktúra fejlesztendő - Fejlesztendő digitális infrastruktúra jellemzi a közszolgáltatókat is	- Hatékonyság növelése és a szolgáltatás színvonalának emelése szükséges a közszolgáltatásokban	- Az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál folyamatosak az eszközfejlesztések
- Számítógép felhasználói ismeretekkel rendelkeznek a munkavállalók, digitális kompetenciájuk kielégítő	- Fejleszteni szükséges a munkavállalók készségeit az adatbiztonság és a hatékonyabb munkavégzés terén, összhangban az infrastruktúrafejlesztéssel	
- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis, de a város működése során	- Térinformatikai adatbázis fejlesztése szükséges a strukturált, bővített adatkezelés érdekében	- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis

keletkező és tárolt adatok jelentős része nem hasznosul	- Közszolgáltatásokat végző szervezetekkel való együttműködés erősítése digitális adatmegosztással	
- Meglévő vállalkozások számára kedvező e-kormányzati feltételek állnak rendelkezésre - Eger vállalkozási vonzerejét javítani szükséges - Hagyományos gyártási tevékenység mellett a versenyképes K+F+I szektorra érdemes helyezni a gazdaságfejlesztési fókuszt	- Potenciálisan betelepülő vállalkozások számára is elérhető nyílt térinformatikai adatbázis létrehozása - Együttműködések szorosabbá tétele a K+F+I szektor erősítése érdekében az önkormányzat, a vállalkozások, oktatási intézmények között - A helyi vállalkozások igényeire épülő felsőoktatási digitális képzési- és kutatóhely hiányzik	- Elsőként vezette be a megyei jogú városok között az önkormányzat a kizárólagos elektronikus ügyintézési felületet bizonyos ügytípusoknál

Okos kormányzás, Okos, fenntartható gazdaság		
Jelenlegi helyzet	**Főbb fejlesztési irányok**	**Megvalósult intézkedések**
- Önkormányzat számos ügyintézési lehetőséget biztosít online felületen - Közszolgáltatásokban is egyre több online ügyintézési, kapcsolattartási lehetőség áll rendelkezésre - Továbbra is jelentős igény mutatkozik a személyes ügyintézésre, főként a digitális technológiát nem alkalmazók körében	- További bővítések szükségesek közszolgáltatások a digitális ügyintézése terén - Hiányos az igényalapú lakossági online szolgáltatások köre	- Elektronikus ügyintézési és kapcsolattartási csatornák kialakítása a közszolgáltatásokban - Városkártya bevezetése (jogosultak kb. 80%-a rendelkezik vele) - Könyvtár elektronikus kataglógusrendszer
- Elektronikus alapú munkaszervezés, munkavégzés, adattárolás jelen van az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Jelentős a papír alapú adattárolás önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Az önkormányzatnál a digitális eszköz- és háttér infrastruktúra elavult - Elavult digitális infrastruktúra jellemzi a közszolgáltatókat is	- Hatékonyság növelése és a szolgáltatás színvonalának emelése szükséges a közszolgáltatásokban	- Az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál folyamatosak az eszközfejlesztések
- Számítógép felhasználói ismeretekkel rendelkeznek a	- Fejleszteni szükséges a munkavállalók készségeit az adatbiztonság és a	

munkavállalók, digitális kompetenciájuk kielégítő	hatékonyabb munkavégzés terén, összhangban az infrastruktúrafejlesztéssel	
- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis, de a város működése során keletkező és tárolt adatok jelentős része nem hasznosul	- Térinformatikai adatbázis fejlesztése szükséges a strukturált, bővített adatkezelés érdekében - Közszolgáltatásokat végző szervezetekkel való együttműködés erősítése digitális adatmegosztással	- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis
- Meglévő vállalkozások számára kedvező e-kormányzati feltételek állnak rendelkezésre - Eger a kompetitív előnyök mellett vállalkozási vonzerejét javítani szükséges - Hagyományos gyártási tevékenység mellett a versenyképes K+F+I szektorra érdemes helyezni a gazdaságfejlesztési fókuszt	- Potenciálisan betelepülő vállalkozások számára is elérhető nyílt térinformatikai adatbázis létrehozása - Együttműködések szorosabbá tétele a K+F+I szektor erősítése érdekében az önkormányzat, a vállalkozások, oktatási intézmények között - A helyi vállalkozások igényeire épülő felsőoktatási digitális képzési- és kutatóhely hiányzik	- Elsőként vezette be a megyei jogú városok között az önkormányzat a kizárólagos elektronikus ügyintézési felületet a helyi vállalkozások számára

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség		
Jelenlegi helyzet	**Főbb fejlesztési irányok**	**Megvalósult intézkedések**
Eger MJV nem rendelkezik Okos város koncepcióval, sem Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akciótervvel	- A koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése (pl. zöldkataszteri felmérés)	
- Okos megoldások alkalmazása a közszolgáltatások és az infrastruktúra fejlesztésében, azonban ezek többnyire pontszerűen jelennek meg - Digitális technológiai és klímatudatos szemléletmód nem elterjedt	- Közszolgáltatások épületállománya vegyes állapotú, sok esetben alapvető szigetelés nem történt meg - Az okos fejlesztések integrált megvalósítása egységes és nyílt adatkezelési rendszert igényel - Szemléletformálásban széles körű együttműködés szükséges az önkormányzat a vállalkozások és a civil szféra részéről egyaránt	- Digitális mérőegységek alkalmazása a távfűtésben-folyamatban - Civil kezdeményezésű szemléletformáló akciók
- Klímatudatos és okos megoldások pontszerűen	- Integrált, élhető és okos közterületi fejlesztések megvalósítása	- Okos zebra telepítése a városban

jelennek meg a közterületfejlesztésben - Pezsgő kulturális és közösségi élet	- Lakosság szubjektív biztonságérzetének növelése	- Eger-patak rendezése, parkrendezésben ökológiai szemléletmód érvényesülése- tervezett - Térfigyelő kamerák elhelyezése

Okos mobilitás		
Jelenlegi helyzet	**Főbb fejlesztési irányok**	**Megvalósult intézkedések**
Eger nagy közúti forgalommal bír, gyakoriak a közlekedési dugók a megnövekedett gépjárműforgalom és a belváros közeli parkolóhelyek korlátos száma miatt	Parkolási helyzet javítása szükséges digitális megoldások révén	Parkolóházak létesítése kijelző rendszerrel
Jó tömegközlekedési hálózattal rendelkezik, azonban a hazai trendeknek megfelelően az autók számának növekedésével együtt csökken a tömegközlekedéssel utazók száma	Közösségi közlekedést használók számának növelése a szolgáltatás minőségének javítása és okos alkalmazások révén	A lakosság számára szinte ingyenessé tették a tömegközlekedést
Aktív és mikro mobilitási formák elterjedtek a városban	A nagy gyalogos és kerékpáros forgalmú helyeken közlekedésbiztonsági fejlesztések szükségesek	Kerékpáros úthálózat fokozatosan bővül

A digitális átállás célrendszere

Okos emberek

- Digitális kompetenciákkal való rendelkezés a lehetőségek kiaknázása érdekében
- Közoktatás mellett a felsőoktatásban is hangsúlyossá válik
- Munkavállalók kompetenciája illeszkedik a gazdasági igényekhez
- Hátrányoshelyzetű is idősebb korosztályú célcsoportok felzárkóztatása (kompetenciafejlesztés, eszközellátottság)

Okos mobilitás

- Multimodális elérhetőség rendszerszintű biztosítása
- Az infrastruktúra és szolgáltatások IKT integrációja a közösségi közlekedésben és a parkolásban
- Fenntartható közlekedés
- Közlekedésbiztonság

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség

- Fenntartható város
- Távlatos erőforrás-gazdálkodás
- Klíma- környzetetudatos város
- Digitális fejlesztések a humán szolgáltatásokban (adatkezelés, menedzsment és kommunikáció)
- Vagyonvédelem és közbiztonság javítása

Okos kormányzás és Okos, fenntartható gazdaság

- A közigazgatás egyszerűsítése, az eljárások gyorsítása, a szolgáltatási színvonal javítása
- Adatkezelést, menedzsmentet és kommunikációt támogató megoldások alkalmazása
- Infrastruktúra bővítése és fejlesztése (hardver és szoftver)
- Kompetencia fejlesztése
- PPP együttműködések a kutatás-fejlesztés és innováció elősegítése és a gazdasági potenciál növelése érdekében

Digitális átállás céljai a DIA alapján

1. Önkormányzati és városi működés hatékonyságának növelése digitalizációval

A cél az önkormányzati és városi működés átfogó modernizációja, amely a digitális technológiák alkalmazásával növeli a szervezeti hatékonyságot, az átláthatóságot és a szolgáltatások minőségét. A papíralapú és szigetszerű rendszerek kiváltásával egységes, integrált működési környezet jön létre, amely támogatja a gyorsabb ügyintézést és a megalapozott döntéshozatalt. A digitalizáció ezen a területen nemcsak technológiai, hanem szervezeti megújulást is jelent.

1.1 Integrált vállalatirányítási és ügyfélkapcsolati rendszerek bevezetése

Az ERP és CRM rendszerek bevezetése lehetővé teszi a pénzügyi, adminisztratív és ügyfélkezelési folyamatok egységes kezelését. Ez nemcsak a belső működés hatékonyságát növeli, hanem javítja az ügyfelekkel való kapcsolattartás minőségét is. Az adatok központosítása révén csökken a hibalehetőség, gyorsul az információáramlás, és lehetővé válik a vezetői döntések valós idejű támogatása.

1.2

1.2 Adatalapú üzemeltetési rendszerek kialakítása

Az adatalapú üzemeltetés bevezetése révén a városi infrastruktúrák működtetése prediktív és optimalizált módon történhet. A valós idejű monitoring rendszerek segítik a hibák korai felismerését, csökkentik az üzemzavarok számát, és hozzájárulnak az energiahatékonyság növeléséhez. Ez hosszú távon költségmegtakarítást és fenntarthatóbb működést eredményez.

2. Felhasználóközpontú digitális közszolgáltatások fejlesztése

A cél a lakossági és turisztikai szolgáltatások digitális átalakítása oly módon, hogy azok egyszerűen, gyorsan és több csatornán keresztül legyenek elérhetők. A hangsúly az ügyfélélmény javításán, a szolgáltatások integrációján és a személyre szabhatóságon van. A fejlesztések hozzájárulnak a város versenyképességének növeléséhez és a lakossági elégedettség erősítéséhez.

2.1 Egységes digitális ügyfélélmény biztosítása

Az egységes digitális felületek kialakítása révén a felhasználók egyetlen platformon keresztül érhetik el a különböző szolgáltatásokat. A mobilalkalmazás, a webes felületek és a digitális azonosítási megoldások integrációja egyszerűbbé és gyorsabbá teszi az ügyintézést. Ez különösen fontos a felhasználói bizalom erősítése és a digitális csatornák használatának ösztönzése szempontjából.

2.2 Turisztikai és lakossági információszolgáltatás fejlesztése

Az interaktív és valós idejű információszolgáltatás lehetővé teszi, hogy a felhasználók mindig naprakész adatokhoz jussanak. A digitális kijelzők, mobilalkalmazások és online platformok integrált rendszere javítja a tájékozódást és növeli a városi élményt. Ez különösen a turizmusban jelent versenyelőnyt, de a helyi lakosság számára is kézzelfogható előnyöket biztosít.

3. Stabil és skálázható digitális infrastruktúra megteremtése

A digitális fejlesztések alapja egy megbízható, biztonságos és rugalmas infrastruktúra. A cél olyan technológiai háttér kiépítése, amely képes kiszolgálni a jelenlegi igényeket, ugyanakkor lehetővé teszi a jövőbeni bővítéseket és innovációkat is. A modern infrastruktúra biztosítja a szolgáltatások folyamatos rendelkezésre állását és adatbiztonságát.

3.1 Korszerű felhőalapú és intézményi IT infrastruktúra kiépítése

A hibrid felhőmegoldások alkalmazása lehetővé teszi az erőforrások rugalmas kezelését és a költségek optimalizálását. Az intézményi IT rendszerek korszerűsítése biztosítja az egységes működést és a magas szintű adatbiztonságot. Ez megteremti az alapot az integrált digitális szolgáltatások működtetéséhez.

3.2 Nagy sávszélességű hálózati háttér biztosítása

A nagy kapacitású, gyors adatátviteli hálózatok kiépítése elengedhetetlen a digitális szolgáltatások zavartalan működéséhez. Az optikai hálózatok fejlesztése nemcsak a jelenlegi igényeket szolgálja ki, hanem lehetőséget teremt új, innovatív szolgáltatások bevezetésére is.

4. Adatalapú döntéshozatal és adatvagyon hasznosításának erősítése

A cél az adatok stratégiai erőforrásként való kezelése, amely támogatja a hatékony városirányítást és a fejlesztések megalapozását. Az adatvezérelt működés lehetővé teszi a trendek felismerését, a beavatkozások hatásának mérését és a gyors reagálást.

4.1 Városi adatplatformok létrehozása és integrálása

Az egységes adatplatformok biztosítják a különböző rendszerekből származó adatok összekapcsolását és elemzését. Ez lehetővé teszi komplex összefüggések feltárását és támogatja a stratégiai döntéshozatalt. Az adatplatformok a jövőben új szolgáltatások alapjául is szolgálhatnak.

4.2 Digitális adatvagyon rendszerezése és hasznosítása

A strukturált adatkezelés révén az önkormányzatnál keletkező adatok könnyen hozzáférhetővé és újrahasznosíthatóvá válnak. A kulturális és egyéb adatkészletek digitalizálása nemcsak megőrzési szempontból fontos, hanem gazdasági és turisztikai értéket is teremthet.

5. Digitális kompetenciák fejlesztése és szemléletformálás

A digitális átállás sikerének alapfeltétele, hogy az érintettek rendelkezzenek a szükséges készségekkel és nyitottsággal az új technológiák iránt. A cél egy olyan digitális kultúra kialakítása, amely támogatja az innovációt és a folyamatos fejlődést.

5.1Munkavállalói digitális készségek fejlesztése

A képzési programok biztosítják, hogy a dolgozók hatékonyan tudják használni az új rendszereket, és képesek legyenek alkalmazkodni a technológiai változásokhoz. Ez növeli a szervezeti hatékonyságot és csökkenti az átállással járó kockázatokat.

5.2 Lakossági digitális kompetenciák erősítése

A lakosság digitális felkészültségének javítása elősegíti az online szolgáltatások szélesebb körű használatát. Ez hozzájárul az ügyintézés egyszerűsödéséhez, valamint csökkenti a digitális szakadékot a társadalomban.

6. Digitális együttműködések és partnerségek erősítése

A cél a digitális fejlesztések összehangolt és hatékony megvalósítása a különböző szereplők együttműködésén keresztül. Az együttműködések erősítése növeli a projektek sikerességét és fenntarthatóságát.

6.1 Stratégiai együttműködések kialakítása

A partnerségek lehetővé teszik a tudás, erőforrások és tapasztalatok megosztását. Az önkormányzat, a vállalkozások és az intézmények közötti együttműködés elősegíti az innovatív megoldások kialakítását.

6.2 Koordináció erősítése az érintett szereplők között

A fejlesztések összehangolása biztosítja, hogy a projektek egymásra épüljenek, és elkerülhetők legyenek a párhuzamosságok. Az egységes koordináció hozzájárul egy jól működő digitális ökoszisztéma kialakításához.

A beavatkozási területek meghatározása

A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása digitális és technológiai paradigmaváltást igényel.

A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt miden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát.

Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezeken túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen.

Okos emberek			
Beavatkozás neve	**Okos Város Okos Városlakó**		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	A digitális kirekesztés elkerülése, a digitális megoldásokhoz történő lakossági hozzáférés biztosítása T Internethez és digitális eszközökhöz valóhozzáférés növelése, digitális képzési programok szemléletformáló akciók ösztönzése		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	a városban megfelelő az internethálózat kiépítettsége közterületen, közösségi terekben és intézményekben kevés wifipont áll rendelkezésre	a térség kevésbé fejlett településein szükséges az internethez való hozzáférés fejlesztése közterületen, közösségi terekben és intézményekben több wifipontra van szükség	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a háttér infrastruktúra rendelkezésre áll
eszközök	a lakosság digitális eszközökkel való ellátottsága az országos átlagot meghaladja	digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok eszközellátottságát javítani szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) kedvezményesen, ingyenesen használható digitális eszközpark fejlesztése, bővítése közterületen, közösségi terekben	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a digitális eszközök rendelkezésre állnak

humán felkészültség	a lakosság digitális felkészültsége meghaladja az országos átlagot	- digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok kompetenciafejlesztése szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) - nevelési oktatási intézményekben digitális alapú oktatás előtérbe helyezése - felsőoktatásban IT kompetenciák növelése a helyi vállalkozások igényeinek megfelelően	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a lakosság digitális kompetenciája megfelelő közoktatásban nagyobb hangsúly helyezése a digitális kompetenciák fejlesztésben
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra	a digitalizációban kevésbé jártas célcsoportok tájékoztatása fontos az életkörülményeik javítása céljából (munkaerő-piaci részvétel, online ügyintézés)	- digitális technológiák alkalmazása növeli az elégedettséget, nő a település versenyképessége és népesség megtartó ereje - felsőoktatásban IT képzési centrum létrehozása növeli Egerben a fiatalok helyben maradását

Okos kormányzás, Fenntartható, okos gazdaság			
Beavatkozás neve	**Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja**		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	A közszolgáltatásban és az önkormányzatnál keletkező adatok hasznosítása az önkormányzati működésben és az adatok nyilvánossá tétele a lakosság és befektetők számára. T A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével a Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak való megfelelés. Városi helyszínekhez kötött adat, feladat, ügyintézés a strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság.		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál alapinfrasturktúra rendelkezésre áll, azonban a keletkező adatok nincsenek összekapcsolva	térinformatikai adatbázis fejlesztése hozzá kapcsolódó strukturált, bővített adatkezeléssel	hatékony munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés kialakítása érdekében szükség van adatbázis fejlesztésre, mint alapinfrastruktúra

	térinformatikai rendszer is rendelkezésre áll		
eszközök	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia (PC, szerver stb.) eszközállomány elavult folyamatos ráfordítások mellett is	a bővített adatkezelés eszközfejlesztést, memóriabővítést is igényel	hatékonyabb munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés érdekében szükséges a meglévő digitális eszközpark fejlesztése
humán felkészültség	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia, felhasználói szintű ismeretek és informatikai szakemberek is rendelkezésre állnak	térinformatikai adatbázis alkalmazása specifikus képzést igényel üzemeltetés területén	a térinformatikai adatbázis fejlesztése során fontos cél a felhasználóbarát kialakítás, így a használatban érdekelt munkavállalók minimális képzést követően is alkalmazhatják, mivel a PC-k a napi munkavégzés eszközei
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	ingatlan-nyilvántartás, infrastrukturális ellátottság, ortofotók elérhetősége korlátos és nehézkes	térinformatikai adatbázis nyilvános adatainak lakosság és befektetők számára is elérhetővé tétele	potenciális betelepülők, befektetők is könnyen informálódhatnak az adatbázisból területekről, ingatlanokról digitális technológiákra nyitott lakosság számára is elérhető digitális nyilvántartás egyszerűsíti az ügyintézést is
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Digitális ügyintézési lehetőségek innovatív bővítése a közszolgáltatásokban T A városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen Lakossági információs rendszer, városapplikáció és városkártya szolgáltatásainak integrált bővítése		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	közszolgáltatásoknál alapinfrasturktúra (digitális ügyintézési	meglévő digitális szolgáltatási felületek fejlesztése, újak létrehozása	digitális ügyintézés alapinfrastrukturájának bővítése az adattárolást és kezelést is elősegíti

	felületek) részben rendelkezésre áll városkártya rendszer működik	szükséges elektronikus ügyintézés és időpontfoglalási rendszer fejlesztésével városkártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	összefüggésben az Okos emberek projekttel városkártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közszolgáltatások, mobilitás)
eszközök	a napi munkavégzés része a digitális technológia, eszközök rendelkezésre állnak lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	digitális ügyintézési kapacitásbővítés érdekében szükséges az elavult digitális eszközök cseréje	közszolgáltatások oldaláról az eszközpark fejlesztése elengedhetetlen az új felületek bevezetéséhez kapcsolódik az Okos emberek projekthez városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	az új felületek kezelésének betanítása könnyen megvalósítható, a fejlesztők bevonásával	közszolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a digitális ügyintézés működését kapcsolódik az Okos emberek projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazásokba a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékozató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek projekthez
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Lakossági információs rendszer, városapplikáció és Városkártya szolgáltatásainak integrált bővítése T Az egri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatásokat tartalmazó, integrált és dinamikus adatbázis és applikáció, illetve kártya létrehozása.		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	városkártya rendszer működik	városkártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közszolgáltatások, mobilitás)

eszközök	lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	városkártya integrálása bevezetendő dinamikus információs felülethez és applikációhoz	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	közszolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a városkártya integrált bővítésének lehetőségét kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazások fejlesztésébe a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékozató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz

Okos, élhető környezet, Okos életkörülmények, életminőség			
Beavatkozás neve	**Élhető környezet**		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Okos város koncepció és Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akcióterv készítése		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	Nem rendelkezik Eger zöldkataszteri felméréssel	koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
eszközök	zöldkataszteri felméréshez adatok felhasználásához szükséges eszközök rendelkezésre állnak, de folyamatos korszerűsítést igényelnek	zöldkataszteri felméréshez adatok előállításához, tárolásához szükséges eszközök fejlesztése szükséges	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez

humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	szervezeti egység kialakítása szükséges az adatok értékeléséhez	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság, civil szféra nyitott a tervezésben való részvételre	nyílt információs felületek létrehozásával biztosítható a kapcsolat	Kapcsolódik az Okos emberek projekthez, részvételi tervezés lakosság és civilek bevonásával
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése önkormányzati tulajdonú ingatlanokon		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	közintézmények vagyonvédelme nem digitális alapú	digitális alapú vagyonvédelem kialakítása	Kamerarendszer kiépítésével a közintézményekben nagyobb fokú vagyonbiztonság érhető el megelőzés és üldözés terén egyaránt
eszközök	Jellemzően rendőrségi térfigyelő kamerák állnak rendelkezésre vagyonvédelem terén	Saját külső és belső kamerák telepítése lenne indokolt	Külső belső kamerarendszerrel növelhető a vagyonbiztonság
humán felkészültség	Meglévő vagyonvédelmi személyzet digitális felkészültsége változó	Képzéssel javítható a felkészültség	Felkészült munkavállaló fontos eleme a vagyonbiztonságnak
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	Pezsgő kulturális közösségi élet	Lakossági igény a biztonság növelésére, nem igényel fejlesztést	Szubjektív biztonságérzet növeli az elégedettséget, a rendezvények látogatottságát
Beavatkozás neve	**Digitális eszközállomány fejlesztése a közintézményekben**		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Nevelési-oktatási és kulturális intézményekben számítógépek korszerűsítése, bővítése		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**

alapinfrastruktúra	Közintézményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, így az alapinfrastruktúra rendelkezésre áll	Alapinfrastruktúra bővítése szükséges az eszközpark fejlesztésének, bővítésének megfelelően (sávszélesség, szerverpark bővítés, wifipontok)	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közintzéményi alapinfrastruktúra fejlesztése elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
eszközök	Eszközpark elavult, kevés lakossági gép áll rendelkezésre	Digitális eszközök modernizálása, lakossági ingyenes/kedvezményes digitális megoldásokhoz való hozzáférés biztosítása	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közintzéményi eszközfejlesztés elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
humán felkészültség	Közintézményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, munkavállalók felhasználói kompetenciákkal rendelkeznek Support rendelkezésre áll	Közintézményekben segítő személyzet bővítése indokolt lehet a lakossági felhasználás terén	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közintzéményi humán felkészültség elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	digitális megoldások alkalmazására való nyitottság növelése az abban kevésbé jártas célcsoportok körében	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz, közintézményekben a digitális megoldásokat az abban kevésbé jártás lakosság is használhatja

Okos mobilitás	
Beavatkozás neve	**A közútforgalmi torlódások mérséklése érdekében lakossági applikációk bevezetése a közlekedésben**
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Közösségi közlekedés digitális fejlesztése utastájékoztatási rendszer kialakításával T Egerben nagy problémát okoz a megnövekedett közúti forgalom, rendszeresek a közlekedési dugók. Ennek mérséklésének egy eszköze a közösségi közlekedésben utazók számának növelése. A lakosság számára 2022-ben ingyenessé vált a helyi buszos közlekedés, a városkártyához integráltan illeszthető a szolgáltatás. Emellett nagyban növelné közösségi közlekedés népszerűségét egy dinamikus utastájékoztatási rendszer a főbb csomópontokon kijelzők kihelyezésével és applikáció létrehozása, mely keretében utazástervező és valós idejű járműkövető rendszer kerülne kialakításra.

	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	jelenleg nem érhetők el digitális megoldások a közösségi közlekedésben	új dinamikus utastájékoztatási rendszer kialakítása szükséges	közösségi közlekedés népszerűségét növelné egy dinamikus utastájékoztatási rendszer létrehozása Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	utastájékoztatási rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások, a közösségi közlekedés ingyenessé tétele növeli az igénybe vevők számát lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	a dinamikus utastájékoztatási rendszer alkalmazásával kényelmesebbé válik a közösségi közlekedés, így várható az utasforgalom növekedése, csökkentve a személyautó forgalmat és a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának

			digitalizációja beavatkozáshoz
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Intelligens parkolást segítő rendszer kialakítása T Egerben nagy problémát okoznak a közlekedési torlódások, melyet a megnövekedett személyautós forgalommal együtt a rendelkezésre álló parkolóhelyek szűkössége is magyaráz. A probléma mérséklésének egy eszköze átlátható parkolási infrastruktúra működtetése. Több parkolóház létesült a forgalmas belváros közelében, mely enyhítette a problémát, de nem oldotta meg. Nagymértékben csökkenne a parkolóhely-keresési idő (így a torlódások is) lakossági applikáció bevezetésével, mely valós időben jelzi a szabad parkolóhelyek számát és helyét. Az alkalmazás parkolási díjfizetéssel is összekapcsolható, további kényelmi szolgáltatást nyújtva a lakosság számára.		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	önkormányzat cége (EVAT Zrt.) által működtetett parkolóházak parkolóhely-számláló kijelzőkkel vannak ellátva	parkolóházak mintájára a közterületi parkolóhelyeken is érzékelők kihelyezése megalapozza az új intelligens parkolási tájékoztató rendszer (applikáció) kialakítását	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	parkolási rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az intelligens tájékoztatási, díjfizetési applikáció működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	intelligens parkolási rendszer működtetése szakembert igényel a fejlesztők és a parkolási vállalat részéről egyaránt Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata

			igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt, így a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
Beavatkozás neve	**Közlekedésbiztonság növelése digitális megoldásokkal**		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	Közlekedésbiztonságot javító digitális megoldások kialakítása közterületeken: személygépkocsik számára több funkciós sebességmérő és -kijelző berendezések kihelyezése és intelligens útjelző rendszerek alkalmazása; csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében gyalogos és mikromobilitási közlekedést segítő infokommunikációs okos megoldások		
	Felkészültség mértéke	**Felkészültség fejlesztése**	**Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései**
alapinfrastruktúra	jelzőlámpás rendszereknél alkalmazott digitális megoldások, elavult infrastruktúra	modern, digitális közlekedésbiztonságot segítő megoldások kiépítése szükséges baleseti gócpontokon, csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében	modern digitális alkalmazások a közlekedési infrastuktúrában elősegítik a közlekedésbiztonságot
eszközök	hiányzó digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők	digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők kihelyezése nagyforgalmú átkelőknél, baleseti gócpontokon	kijelzők, infokommunikációs eszközök felhívják a figyelmet a veszélyes, nagy forgalmú gócpontokra, sebességhatárok betartására
humán felkészültség	nem releváns	egyszerűen működtethető automata berendezések, fejlesztés,	működtetés nem igényel speciális felkészültséget

		karbantartás igényel felkészültséget	
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság igényli a közlekedésbiztonságot elősegítő intézkedéseket	infokommunikásiós eszközök minden célcsoport számára felhívják a figyelmet a közlekedésbiztonságra	biztonságosabb közlekedés elősegíti a mikromobilitási formák terjedését, növeli az elégedettséget minden célcsoport számára

A digitális átállás menetrend szervezeti rendszere

A digitális átállás menetrendjében meghatározott célok és intézkedések eredményes megvalósításának alapvető feltétele a tervezési, döntéshozatali, koordinációs és végrehajtási feladatok egyértelmű meghatározása, valamint az azokhoz kapcsolódó felelősségi és együttműködési rendszer kialakítása. A digitális átállás nem kizárólag informatikai vagy technológiai feladat, hanem az önkormányzati működést, a közszolgáltatásokat, a városüzemeltetést, a gazdaságot, a mobilitást, a környezetvédelmet, valamint a lakossággal és a helyi szereplőkkel való kapcsolattartást egyaránt érintő, horizontális fejlesztési folyamat.

Egerben a digitális átállással kapcsolatos stratégiai és fejlesztési döntések meghozatala az Önkormányzat Közgyűlésének hatáskörébe tartozik. A döntések előkészítésében és végrehajtásának ellenőrzésében a Polgármesteri Hivatal érintett szervezeti egységei, valamint az önkormányzat szakmai és tulajdonosi körébe tartozó szervezetek vesznek részt. A digitális átállás megvalósításában kiemelt szerepet tölthet be az önkormányzati fejlesztési és projektmenedzsment kapacitás, az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok, továbbá az önkormányzati intézmények és közszolgáltatók.

A DiA megvalósítása ugyanakkor nem egyetlen szervezet feladata. Az egyes intézkedések végrehajtása az adott fejlesztési területhez kapcsolódó szervezetek együttműködését igényli. A digitális átállás szempontjából releváns együttműködői körbe tartozhatnak az önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok mellett a helyi gazdasági szereplők, érdekképviseletek és szakmai szervezetek, többek között a Heves Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara, az oktatási és felsőoktatási intézmények, a közszolgáltatók, a civil szervezetek, valamint az innovációs és technológiai partnerek. A DiA kidolgozása során kialakított partneri kapcsolatokra építve célszerű a megvalósítás során is fenntartani és továbbfejleszteni az együttműködés rendszerét.

A hatékony megvalósítás érdekében indokolt egy digitális átállási munkacsoport működtetése, amely az érintett önkormányzati szervezeti egységek és önkormányzati tulajdonú szervezetek szakmai együttműködését biztosítja. A munkacsoport feladata lehet a DiA-ban meghatározott intézkedések és projektek előrehaladásának nyomon követése, az egyes fejlesztések közötti kapcsolódások feltárása, a felmerülő szakmai és szervezeti kérdések összehangolása, továbbá a szükséges döntések előkészítése. A munkacsoport összetétele a megvalósítás során a fejlesztési területek és projektek függvényében rugalmasan változtatható.

A digitális átállás koordinációja során különösen fontos az önkormányzati működés és az önkormányzati tulajdonú, illetve fenntartású szervezetek fejlesztéseinek összehangolása. Ennek keretében célszerű biztosítani, hogy az egyes informatikai, adatkezelési, ügyfélkapcsolati, városüzemeltetési és okosváros-megoldások ne egymástól elszigetelten valósuljanak meg, hanem lehetőség szerint közös adat-, informatikai és működési környezetbe illeszkedjenek. Kiemelt szempont az interoperabilitás, az adatbiztonság, a kiberbiztonsági követelmények, valamint az önkormányzati és intézményi digitális rendszerek hosszú távú fenntarthatósága.

A DiA megvalósításának fontos eleme a lakosság, a helyi gazdasági és társadalmi szereplők, valamint az intézmények bevonása. A digitális fejlesztések akkor tudnak érdemben hozzájárulni a városi szolgáltatások színvonalának javításához, ha azok a helyi igényekre és felhasználói tapasztalatokra épülnek. Ezért a tervezés és a megvalósítás során indokolt a partnerségi és részvételi eszközök alkalmazása, így különösen a kérdőíves felmérések, szakmai egyeztetések, interjúk, célzott munkacsoportok és lakossági visszajelzési lehetőségek biztosítása.

A digitális átállás elfogadottságának és használatának növelésében a kommunikációnak és a szemléletformálásnak is meghatározó szerepe van. A lakosság és a helyi szereplők számára közérthető módon szükséges bemutatni az új digitális szolgáltatásokat, azok használatának lehetőségeit és a fejlesztések várható előnyeit. A kommunikáció során az önkormányzat és intézményei meglévő kommunikációs és városmarketing-csatornái, valamint a digitális felületek egyaránt alkalmazhatók. Különösen fontos a digitális szolgáltatások bevezetését megelőző és követő tájékoztatás, valamint a felhasználói visszajelzések rendszeres gyűjtése és azok visszacsatolása a fejlesztési folyamatba.

A menetrend ütemezett és folyamatos végrehajtása érdekében célszerű kijelölni egy digitális átállási koordinátort, aki a DiA végrehajtásának szervezését és nyomon követését összefogja. A koordinátor feladata a DiA-ban meghatározott intézkedések és projektek előrehaladásának követése, az érintett szervezetek közötti kapcsolattartás, a határidők és felelősségek nyomon követése, az előrehaladási információk összegyűjtése, valamint a szükséges vezetői és döntéshozói tájékoztatás előkészítése.

A koordinációt célszerű az önkormányzat meglévő szervezeti rendszerébe integrálni, ugyanakkor a feladat ellátására kijelölt személynek megfelelő szervezeti jogosultsággal, projektmenedzsment- és digitális fejlesztési ismeretekkel, valamint az önkormányzati és városi szereplők közötti együttműködés koordinálásához szükséges kompetenciákkal kell rendelkeznie. A koordinátor nem veszi át az egyes projektek szakmai és végrehajtási felelősségét, hanem azok összehangolását és a DiA egészével való összhangjának biztosítását végzi.

A digitális átállás szervezeti rendszerének kialakításakor ezért olyan működési modell kialakítása indokolt, amelyben a Közgyűlés biztosítja a stratégiai döntéshozatalt, az önkormányzati vezetés és a Polgármesteri Hivatal a döntés-előkészítést és a koordinációt, a kijelölt digitális átállási koordinátor a folyamatok operatív összehangolását, az érintett önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok pedig az egyes intézkedések és projektek szakmai megvalósítását végzik. A rendszer működését a digitális átállási munkacsoport és a külső szakmai, gazdasági és társadalmi partnerekkel kialakított együttműködések egészítik ki.

A DiA szervezeti rendszerét a megvalósítás tapasztalatai alapján rendszeresen felül kell vizsgálni. Az új technológiák, az önkormányzati és intézményi informatikai rendszerek fejlődése, a jogszabályi és kiberbiztonsági követelmények változása, valamint a lakossági és intézményi igények módosulása szükségessé teheti a feladat- és felelősségi körök, illetve az együttműködési mechanizmusok módosítását.

A digitális átállás menetrend ütemezése

Feladat	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
1. A digitális átállás szervezeti kereteinek kialakítása	A digitális átállás koordinációjáért felelős szervezeti egység/személy kijelölése; a digitális átállási munkacsoport kialakítása; a Polgármesteri Hivatal, az önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok feladat- és felelősségi körének meghatározása.	**2026. II. félév**
2. A DiA, a ZÁF és az Üzleti terv összehangolása	A digitális átállási célok és intézkedések összehangolása az FVS-sel, a Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszerrel, valamint az FVS Üzleti és finanszírozási tervével. A kapcsolódó FVS-módosítások átvezetése.	**2026. II. félév**
3. A digitális átállási stratégia és menetrend elfogadása	A DiA és a kapcsolódó menetrend véglegesítése, a szükséges önkormányzati döntések előkészítése és a dokumentumok jóváhagyása.	**2026. II. félév**
4. Digitális fejlesztési projektek részletes priorizálása	A DiA-ban azonosított projektek részletes vizsgálata és priorizálása.	**2026. II. félév – 2027. I. félév**
5. Projekt- és finanszírozási terv kialakítása	A kiemelt digitális projektek szakmai, műszaki és pénzügyi tartalmának meghatározása; projektgazdák kijelölése; költségbecslés, ütemezés és finanszírozási lehetőségek meghatározása; pályázati és egyéb forráslehetőségek feltárása.	**2027. I–II. félév**
6. Digitális infrastruktúra és adatkezelési háttér fejlesztése	Az önkormányzati és intézményi informatikai infrastruktúra fejlesztése; az adatkezelési és adatmegosztási feltételek kialakítása; az	**2027–2028**

	interoperabilitás, információbiztonság és kiberbiztonság követelményeinek érvényesítése; a szenzoros és egyéb városi adatok gyűjtésének és hasznosításának megalapozása.	
7. Lakossági és ügyfélközpontú digitális szolgáltatások fejlesztése	A digitális városkártya, mobilalkalmazások, elektronikus ügyintézési lehetőségek, hibabejelentő és tájékoztató rendszerek továbbfejlesztése; a lakossági digitális szolgáltatások használhatóságának és elérhetőségének javítása.	**2027–2029**
8. Önkormányzati és intézményi digitális kompetenciák fejlesztése	A Polgármesteri Hivatal, az önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok munkatársainak digitális felkészítése; szükséges képzések, belső tudásmegosztás és szakmai támogatás biztosítása.	**2027–2029, folyamatos**
9. Partnerségi és innovációs együttműködések erősítése	Együttműködés az önkormányzati szereplők, helyi vállalkozások, HKIK, felsőoktatási és oktatási intézmények, közszolgáltatók, civil szervezetek és technológiai partnerek között; szakmai egyeztetések és tematikus munkacsoportok működtetése.	**folyamatos**
10. Lakossági tájékoztatás és digitális szemléletformálás	A digitális fejlesztések, új szolgáltatások és azok használatának bemutatása; lakossági tájékoztatás, kommunikációs kampányok, felhasználói visszajelzések gyűjtése és a tapasztalatok visszacsatolása a fejlesztésekbe.	**folyamatos**

11. Digitális átállási projektek megvalósítása	A jóváhagyott és finanszírozott projektek ütemezett megvalósítása, a projektgazdák közötti koordináció, a szakmai és pénzügyi előrehaladás nyomon követése.	**2027–2030**
12. Monitoring és indikátorkövetés	A DiA-ban meghatározott indikátorok bázis- és célértékeinek nyomon követése; az eredmények rendszeres értékelése; az eltérések és beavatkozási szükségletek azonosítása.	**folyamatos**
13. A DiA felülvizsgálata és aktualizálása	A megvalósítás tapasztalatainak értékelése, az új technológiai, jogszabályi, kiberbiztonsági és finanszírozási környezethez való igazítás; szükség esetén a DiA és a kapcsolódó intézkedések módosítása.	**szükség szerint**
14. Értékelés és következő fejlesztési ciklus előkészítése	A 2030-ig megvalósított digitális átállási intézkedések átfogó értékelése, az indikátorok teljesülésének vizsgálata, valamint a következő stratégiai és fejlesztési időszak digitális céljainak megalapozása.	**2030. II. félév**

7 FINANSZÍROZÁSI TERV

7.1 ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési stratégiájában meghatározott fejlesztések finanszírozása több forrástípus összehangolt alkalmazására épül. A 2021-2027-es programozási időszakban a város számára meghatározó finanszírozási pillért a TOP Plusz operatív program által a fenntartható városok részére biztosított forráskeret jelenti. Ennek összege Eger MJV esetében 8,91 Mrd Ft. A dedikált keret projekt szintű felhasználását a TOP PLUSZ Városfejlesztési Programterv (TVP) határozza meg.

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg (Ft)
1. prioritás ÉLHETŐ VÁRMEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	2 074 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás GONDOSKODÓ VÁRMEGYE	TOP_Plusz-3.3.3-21 Fenntartható humán infrastruktúra TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
6. prioritás VERSENYKÉPES VÁRMEGYE	TOP_Plusz-6.2.1-23 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	2 440 000 000
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Forrás: Heves Megye Önkormányzata

*Biztonsági hálóval és EITP 2.0 alapján energetikával (600 mFt) növelt keretösszeg

Az FVS teljes projektállománya a stratégia széles fejlesztési szükségletét jeleníti meg, míg a 2026-ban elkészült Üzleti modell és finanszírozási terv az öt FVS-portfólió – Prosperáló, Zöldülő, Digitális, Megtartó és Kiszolgáló – aktuálisan vizsgált projektjeire koncentrál. A két projektkör ezért nem azonos: az FVS teljes projektlistája tágabb, az üzleti modell pedig a részletesebb pénzügyi, működtetési és portfóliószintű elemzés alá vont fejlesztéseket tartalmazza. A finanszírozási döntéseknél a projektek aktuális előkészítettsége, forrásjogosultsága, ütemezése, várható pénzügyi és társadalmi haszna, valamint fenntartható üzemeltethetősége együttesen veendő figyelembe.

A TOP Plusz forrásokon túl az FVS projektjeinek megvalósításához további európai uniós és hazai finanszírozási lehetőségek is bevonhatók. Az európai uniós finanszírozásban elsősorban a projekt tartalmához illeszkedő ágazati operatív programok – különösen a KEHOP Plusz, DIMOP Plusz, GINOP Plusz, EFOP Plusz és IKOP Plusz –, továbbá közvetlen uniós programok és kezdeményezések jöhetnek szóba, így különösen az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a Horizon Europe program.

Hazai oldalon kiegészítő vagy alternatív finanszírozási lehetőséget jelenthetnek az egyes költségvetési és ágazati támogatások, így például a Nemzeti Együttműködési Alap, a Nemzeti Kulturális Alap, az egyházi épített örökség védelmét és egyéb beruházásokat támogató, valamint az egyházi közösségi célú programok. A konkrét finanszírozási források bevonhatósága projektenként eltérő, ezért azokat az adott projekt tartalmához, támogathatósági feltételeihez, előkészítettségéhez és megvalósítási üteméhez, valamint az aktuálisan rendelkezésre álló finanszírozási konstrukciókhoz igazodó potenciális finanszírozási csatornaként indokolt kezelni.

.
A projektek megvalósítására Eger MJV Önkormányzata saját költségvetési forrásai is igénybe vehetők, , azoonban ez a forráslehetőség igen korlátozott. Ehhez kapcsolódóan az Önkormányzat hitelfelvételi lehetősége is erősen limitált. A korlátozott önkormányzati pénzügyi mozgástér miatt az üzleti modell a saját forrás célzott, projektspecifikus alkalmazását indokolja, és csak olyan fejlesztéseknél számol jelentősebb saját hozzájárulással, ahol annak a projekt finanszírozása vagy várható megtérülése szempontjából indokolt szerepe van.

További forráslehetőséget jelenthet még a helyi vállalkozások tőkéjének bevonása. Egerben több jelentős pénzügyi potenciállal rendelkező vállalkozás is működik, amelyek közül több vállal jelenleg is közösségi szerepet. Elsősorban kulturális és szabadidős-rekreáció tevékenységek (munkavállalók helyben tartásának ösztönzése az életminőségük növelése révén), továbbá a szociális területeken képzelhető el vállalati szponzoráció a projekt megvalósításban.
A helyi vállalkozások, piaci szereplők bevonása ezen túlmenően elsősorban az adott vállalat versenyképességét növelő gazdaságfejlesztéssel kapcsolatos beruházások és tevékenységek esetében képzelhető el, befektetőként, társfinanszírozóként esetleg üzemeltetőként. Ilyen területek lehetnek pl. az iparterületek fejlesztése, inkubátorházak, technológiai központok létrehozása, üzleti célú irodaházak fejlesztése, munkásszállók építése; másrészt a K+F, innováció, technológiai transzfer és a szakirányú oktatás-képzés, továbbképzés, felnőttképzés. A helyi és betelepülővállalkozások bevonása lehetséges önkormányzat által megvalósított fejlesztések eredményeihez kapcsolódóan is, erre lehet példa az előzetesen megfejlesztett ipari területen megvalósuló piaci alapú beruházás, vagy a szintén önkormányzati beavatkozással létrehozott rekreációs, sport, szabadidős infrastruktúrára épülő különböző szolgáltató vállalkozások, továbbá rendezvényhelyszíneket hasznosító cégek.

A 2026-ban elkészült Üzleti modell és finanszírozási terv a jelenlegi projektportfólió alapján elsősorban a Prosperáló portfólió egyes elemeinél azonosít piaci vagy magánforrás bevonására, illetve vegyes finanszírozási konstrukció alkalmazására lehetőséget.

7.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

A fenntartható város fejlesztések stratégiai és operatív megalapozásában, az FVS projektek előkészítésébenés megvalósításában, valamint a finanszírozási források bevonásában Eger Megyei Jogú VárosÖnkormányzata meghatározó szerepet tölt be, több projekt esetében pályázóként, projektgazdaként.
Az érintett önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok egyes fejlesztéseknél szintén bekapcsolódhatnak a megvalósítás és a későbbi működtetés finanszírozásába.

Üzleti modell és finanszírozási terv a jelenlegi projektportfólió alapján elsősorban a Prosperáló portfólió egyes projektjeinél számol piaci vagy magánforrás bevonásának lehetőségével. A helyi gazdasági szereplők, befektetők és más piaci partnerek főként azoknál a projekteknél jöhetnek szóba, amelyek üzleti hasznosítást, bevételtermelést vagy mérhető működési megtakarítást tesznek lehetővé. Bevonásuk történhet társfinanszírozóként, befektetőként, illetve egyes esetekben

üzemeltetőként is. A finanszírozásba bevonható szereplők köre projektenként eltérő, és az adott fejlesztés tartalmához, finanszírozási igényéhez és működtetési módjához igazodik

7.1.2 Kitekintés

Eger MJV kitekintési fókusza- megyei jogú városként -a az agglomerációs, vármegyei és térségi szintekre terjed ki. Az FVS megvalósítása során a várostérségi kapcsolatok elsősorban az egyes fejlesztések térségi hatásai és együttműködési lehetőségei szempontjából jelennek meg.
Eger MJV a 2021-2027 -esidőszakra vonatkozó Heves Vármegyei Integrált Területi Program keretében vesz részt a fenntartható városok programban, ennek megfelelően Heves Vármegye Önkormányzatával szoros együttműködést folytat a projekt megvalósítás szakaszában biztosítja a vármegyei területfejlesztési célokhoz való illeszkedést.

7.1.3 Egyéb kötöttségek és lehetőségek

A 2026-ban elkészült Üzleti modell és finanszírozási terv alapján a jelenlegi projektportfólióhoz nem kapcsolódik olyan korábban vállalt, hosszú távú finanszírozási kötelezettség, amely érdemben szűkítené az Önkormányzat jövőbeni fejlesztési lehetőségeit. A projektek finanszírozhatóságát ugyanakkor nagyban befolyásolja azok előkészítettsége, ütemezése, támogathatósága, valamint az, hogy az elérhető források mennyire illeszkednek az adott fejlesztés tartalmához és megvalósítási időszakához.
A forrásbevonás lehetőségeit bővítheti, ha egy projekt saját bevételt vagy működési megtakarítást termel, illetve piaci, magán- vagy vegyes finanszírozás is bevonható. Ezek a lehetőségek elsősorban azoknál a fejlesztéseknél jelennek meg, amelyeknél gazdasági hasznosítás vagy megtérülés is várható.
A jelenlegi üzleti modell ilyen lehetőséggel főként a Prosperáló portfólió egyes projektjeinél számol.
A mozgásteret ugyanakkor szűkítheti a támogatási és elszámolhatósági feltételek változása, az önkormányzati saját forrás korlátozottsága, valamint a beruházási és finanszírozási költségek alakulása. Emiatt a finanszírozási tervet a projektek előrehaladásával időről időre felül kell vizsgálni, és szükség szerint módosítani kell az egyes projektekhez és portfóliókhoz rendelt forrásösszetételt.

7.2 AZ ÜZLETI MODELL BEMUTATÁSA

A 2026-ban elkészült Üzleti modell és finanszírozási terv az FVS öt projektportfóliójának – Prosperáló, Megtartó, Zöldülő, Digitális és Kiszolgáló – finanszírozási és működtetési kereteit foglalja össze. Az üzleti modell a projektek finanszírozási igényeit, várható bevételeit és megtakarításait, valamint társadalmi, környezeti és működtetési szempontjait egységes rendszerben vizsgálja.

A projektek finanszírozásánál törekedni kell arra, hogy ahol erre lehetőség van, többféle forrás bevonása is vizsgálható legyen. A jelenlegi üzleti modell ezért a vissza nem térítendő támogatások mellett egyes projektek esetében saját, piaci, magán- vagy vegyes finanszírozással is számol.

A finanszírozási terv rugalmasan kezelendő, mivel a projektek tartalma, előkészítettsége, költsége és finanszírozási lehetőségei a projektfejlesztés során változhatnak. A projektekhez rendelt forrásokat és finanszírozási megoldásokat ezért szükség szerint felül kell vizsgálni.

A projektek kiválasztásánál és ütemezésénél a finanszírozhatóság mellett figyelembe kell venni az előkészítettséget, a várható eredményeket, a hosszú távú működtethetőséget, valamint az egyes projektek és portfóliók közötti kapcsolatokat is. Az üzleti modell az eredményességet nemcsak pénzügyi szempontból értékeli, hanem a társadalmi, közszolgáltatási és környezeti hasznokat is figyelembe veszi.

7.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenziónként összegezve

Eger MJV FVS-ében megjelenített mintegy száz projekt és projekt csomag - továbbá az ESZA keretben később kialakításra kerülő tevékenységek - az FVS készítés során hosszú, többkörös, széles társadalmi bevonáson alapuló projektgyűjtési folyamat során került összeállításra. A projektgyűjtésben részt vettek a város vezetői, képviselői, a Polgármesteri Hivatal érintett vezetői és munkatársai, városi intézmények vezetői, az FVS menedzsmentje, gazdasági és civil szervezetek valamint a város lakossága, emellettprojektjavaslatokat tettek az FVS tervezői is. A projekt meghatározás szakmai alapját a korábbi és meglévő, aktuális fejlesztési dokumentumok (pl. ITS, Gazdasági program stb.), továbbá a jelen FVS megalapozó munkarész megállapítási jelentették..

A 2026-ban elkészült Üzleti modell és finanszírozási terv a projektállomány egy részét az öt FVS-portfólió – Prosperáló, Megtartó, Zöldülő, Digitális és Kiszolgáló – szerint részletesebben is vizsgálja. Az elemzés projektenként kitér többek között a beruházási igényre, a lehetséges finanszírozási forrásokra, a megtérülésre és bevételtermelő képességre, a várható működési költségekre és megtakarításokra, valamint a társadalmi és környezeti hatásokra. A vizsgálat alapján projektenként határozható meg, hogy elsősorban támogatási forrás, saját forrás, piaci vagy magánforrás, illetve ezek kombinációja jöhet-e szóba.

Szempontok	**A szempont részletezése**
Dimenzió neve	**Prosperáló Eger**
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	12 259 260 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	**Közvetlen bevételek:** belépő- és szolgáltatási díjak; bérleti és helyhasználati díjak; ingatlanhasznosításból származó bérleti és szolgáltatási bevételek; parkolási díjbevétel. **Működési megtakarítás:** elsősorban energia- és üzemeltetési költségek csökkenése a fürdőfejlesztéseknél. **Közvetett gazdasági hatás:** helyi vállalkozások és turisztikai szolgáltatások

	forgalmának növekedése, foglalkoztatás és adóalap bővülése, ezen keresztül HIPA-bevétel növekedése.
Források	TOP Plusz, egyéb vissza nem térítendő EU-s és hazai források, blended finanszírozás, saját forrás ,piaci forrás
Finanszírozási elemek aránya	Vissza nem térítendő támogatás: 85,64%; piaci/magánforrás: 10,77%; saját forrás: 3,59% A portfóliószintű pontos arány a projektfejlesztés előrehaladásával véglegesíthető.
Várható vagy elvárt eredmények	• turisztikai vonzerő, látogatószám és helyi költés növekedése • HIPA növekedése a helyi vállalkozások fejlődése és a növekvő és nagyobb költést produkáló turistaforgalom révén • helyi vállalkozások piacra jutásának és gazdasági aktivitásának erősödése • szolgáltatási és hasznosítási bevételek növekedése • munkahelyek számának növekedése • kulturális, üzleti és tudományos rendezvények, események számának növekedése • externáliák: pozitív: társadalmi hasznok, helyi életminőség és identitás növekedése; negatív: növekvő gépjárműforgalom, közterületek túlhasználata
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV Önkormányzata; Eger Termál Kft.; EVAT Zrt.; Városgondozás Eger Kft.; helyi vállalkozások és szolgáltatók; bérlők; turisztikai szolgáltatók; potenciális befektetők és piaci partnerek; lakosság; turisták és egyéb látogatók; támogatási és finanszírozó szervezetek.

Szempontok	**A szempont részletezése**
Dimenzió neve	**Zöldülő Eger**
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	19 269 900 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	Közvetlen projektbevétellel a portfólió nem számol. A pénzügyi haszon elsősorban energia- és üzemeltetési költségmegtakarítás formájában jelentkezik. A geotermikus, napenergetikai és épületenergetikai fejlesztések a vásárolt energia kiváltásával, az intelligens forgalomirányítás pedig a közlekedési rendszer hatékonyabb működésével eredményez megtakarítást
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, Vissza nem térítendő állami, európai uniós és egyéb támogatási források;
Finanszírozási elemek aránya	Vissza nem térítendő támogatás: 100%.
Várható vagy elvárt eredmények	• energia- és üzemeltetési költségek csökkenése; fosszilisenergia-felhasználás és energiafüggőség mérséklése • megújulóenergia-termelés és -felhasználás növekedése

	• ÜHG-kibocsátás csökkenése; közintézmények energiahatékonyságának és működésbiztonságának javulása; közlekedési rendszer hatékonyabb működése; használói komfort javulása. • Pozitív externáliák: energiabiztonság, környezeti terhelés és közlekedési kibocsátások mérséklődése. • Negatív externáliák/kockázati hatások: kivitelezés alatti működési zavarok, területfoglalás és tájképi hatások, technológiai és hálózati függőség.
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV Önkormányzata, érintett önkormányzati és kulturális intézmények, gyermeknevelési intézmények, energetikai és városüzemeltetési szervezetek, energiaszolgáltatók és hálózati engedélyesek, közlekedők és lakosság, szakmai és technológiai szolgáltatók; támogatási és finanszírozó szervezetek.

Szempontok	**A szempont részletezése**
Dimenzió neve	**Digitális Eger**
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	4 510 400 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	Közvetlen bevétellel a portfólió nem számol. A pénzügyi haszon elsősorban működési, energia- és adminisztrációs költségmegtakarítás formájában jelentkezik. A hőközponti távfelügyelet energiaoptimalizálást, az egységes digitális rendszerek alacsonyabb informatikai és ügyfélszolgálati költséget, az okos közvilágítás energia- és karbantartási megtakarítást eredményez.
Források	TOP Plusz, DIMOP Plusz, vissza nem térítendő EU és hazai források, egyéb fejlesztési források
Finanszírozás elemek aránya	Vissza nem térítendő támogatás: 99,26%, önkormányzati és/vagy egyéb forrás: 0,74%.. A portfóliószintű pontos arány a projektfejlesztés előrehaladásával véglegesíthető.
Várható vagy elvárt eredmények	• energia- és üzemeltetési költségek csökkenése, adminisztratív és ügyfélszolgálati folyamatok hatékonyabbá válása, • egységesebb digitális szolgáltatások, gyorsabb információáramlás és hibakezelés, • adatvezérelt városüzemeltetés erősödése, közösségi közlekedési információk jobb elérhetősége, • közvilágítás energiaigényének csökkenése. • Pozitív externáliák: szolgáltatások gyorsabb és egyszerűbb elérhetősége, használói komfort és tájékozottság javulása, energia- és ÜHG-megtakarítás.
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok

Érdekeltek	Eger MJV Önkormányzata, EVAT Zrt., önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok, informatikai szolgáltatók, intézményi dolgozók, lakosság, közösségi közlekedés használói, turisták.

Szempontok	**A szempont részletezése**
Dimenzió neve	**Megtartó Eger**
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	5 445 560 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	A portfólió projektjei jellemzően nem közvetlen bevételtermelő fejlesztések. A pénzügyi előny elsősorban energia-, üzemeltetési és karbantartási költségmegtakarítás formájában jelentkezhet, míg a fejlesztések fő értéke a társadalmi haszon, az életminőség és a szolgáltatások minőségének javulása.
Források	TOP Plusz, egyéb vissza nem térítendő EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Vissza nem térítendő támogatás domináns, egyes projektek esetében 100%, az esetleges önkormányzati és intézményi hozzájárulás projektenként eltérő. A portfóliószintű pontos arány a projektfejlesztés előrehaladásával véglegesíthető.
Várható vagy elvárt eredmények	• humán közszolgáltatások minőségének és hozzáférhetőségének javulása, • gyermeknevelési, szociális, közösségi, sport- és rekreációs infrastruktúra korszerűsödése, • életminőség javulása, helyi közösségek és társadalmi kohézió erősödése, energia- és üzemeltetési költségek mérséklődése az érintett intézményeknél. • Pozitív externáliák: népességmegtartó képesség javulása, esélyegyenlőség erősödése, közösségi aktivitás növekedése, helyi identitás erősödése.
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV Önkormányzata, érintett gyermeknevelési, szociális, közösségi és sportintézmények, EKVI, EGYSZI, EVAT Zrt., Városgondozás Eger Kft., helyi civil és közösségi szervezetek, gyermekek, fiatalok, családok, idősek, szociális szolgáltatások igénybevevői, helyi lakosság.

Szempontok	**A szempont részletezése**
Dimenzió neve	**Kiszolgáló Eger**
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	7 596 230 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	A portfólió projektjei jellemzően nem közvetlen bevételtermelő fejlesztések. Közvetlen bevétel elsősorban a parkolási infrastruktúra fejlesztéséhez kapcsolódhat parkolási és szolgáltatási díjak formájában. A további projektek pénzügyi haszna elsősorban fenntartási és üzemeltetési költségmegtakarításban, az infrastruktúra

	állapotromlásának mérséklésében, valamint a csapadékvíz-fejlesztéseknél az elkerült vízkárokban jelentkezik.
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb vissza nem térítendő EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	A vissza nem térítendő támogatás a meghatározó finanszírozási elem, a jelenleg ismert projektek jelentős részénél 100%-os támogatási intenzitással. A portfóliószintű pontos arány a projektfejlesztés előrehaladásával véglegesíthető.
Várható vagy elvárt eredmények	• közlekedési és parkolási feltételek javulása, biztonságosabb és jobb minőségű közlekedési infrastruktúra, megközelíthetőség javulása, • közterületek minőségi megújulása, • csapadékvíz-elvezetés és vízkárvédelem javulása, közmű- és intézményi infrastruktúra üzembiztonságának növekedése, • természetjáró infrastruktúra hozzáférhetőségének javulása. • Pozitív externáliák: közlekedésbiztonság javulása, elérhetőség javulása, városkép és közterületi környezet minőségének javulása, vízkárok kockázatának csökkenése, életminőség javulása. • Negatív externáliák: egyes közlekedési fejlesztéseknél forgalomnövekedés, kivitelezés alatti közlekedési és szolgáltatási zavarok, fenntartási igény növekedése új infrastruktúra létesítése esetén
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV Önkormányzata, EVAT Zrt., Városgondozás Eger Kft., érintett kulturális és közintézmények, helyi vállalkozások, lakosság, közlekedők, közösségi közlekedés használói, turisták és látogatók, támogatási és finanszírozó szervezetek.

Beavatkozások fő jellemzői dimenziónkként összegezve
Forrás: saját szerkesztés

Dimenzió neve	**Összesített tervezett beruházási költsége, forint**
Prosperáló Eger	12 259 260 000
Zöldülő Eger	19 269 900 000
Digitális Eger	4 510 400 000
Megtartó Eger	5 445 560 000
Kiszolgáló Eger	7 596 223 000

Beavatkozások becsült beruházási költsége dimenziónkként összegezve

Forrás: saját szerkesztés

Dimenzió neve	Dimenzióhoz tartozó projektek
Prosperáló város	Piactér felújítása Egerben
	Termál és strandfürdő komplex fejlesztése
	Termál és Strandfürdő komplex fejlesztése II. Ütem
	Termál- és Strandfürdő környezetének funkcionális fejlesztése
	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése
	Szépasszonyvölgy fejlesztése
Kiszolgáló város	Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben
	Belterületi utak fejlesztése Egerben
	Komplex parkolási infrastruktúra fejlesztése I. ütem
	Kossuth L. utca déli oldalának rekonstrukciója
	Kőlyuk utca fejlesztése
	Csapadékvízelvezetés fejlesztése Egerben (Menház u., Fadrusz u.)
	Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése Felnémeten
	Kulturális közintézmények működésbiztonsági fejlesztése
	Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén
Megtartó város	Szociális városrehabilitáció
	Játszótér fejlesztések Egerben
	Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben
	Kőlyuk utca közösségi tér kialakítása
	Széchenyi utcai sportcentrum
	Játszótér-fejlesztések Egerben
	Közösségi terek kialakítása, fejlesztése
	Óvodai infrastruktúra és eszközállomány komplex fejlesztése
	Humánfejlesztések Egerben
	Szociális ellátási környezet komplex fejlesztése
	Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben
	Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben
Zöldülő város	Geotermikus energia felhasználása Egerben
	Intelligens Városi Forgalomirányítási rendszer kiépítése
	A Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése
	Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban
	Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése
	Napenergia-park kialakítása Egerben

Projektek dimenziónként nevesítve

7.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

A finanszírozási terv a Cselekvési tervben meghatározott fejlesztések és projektek pénzügyi kereteit foglalja össze. A projektek az Üzleti modellben kialakított öt FVS-portfólióhoz kapcsolódnak, és a rendelkezésre álló információk alapján kerülnek bemutatásra finanszírozási, működtetési és eredményességi szempontból.
A jelenlegi finanszírozási roadmap alapján a projektportfólióban a vissza nem térítendő támogatások jelentik a meghatározó finanszírozási formát. Piaci vagy vegyes finanszírozás elsősorban azoknál a fejlesztéseknél vizsgálható, amelyek bevételt, működési megtakarítást vagy gazdasági hasznosítási lehetőséget teremtenek. A konkrét finanszírozási szerkezet projektenként eltérő, és a projektfejlesztés előrehaladásával tovább pontosítható.

A projektlistába új projektek kerülhetnek be, illetve a meglévő projektek tartalma, ütemezése, költsége és finanszírozása is módosulhat. A rendelkezésre álló projektadatok részletezettsége eltérő, ezért az egyes fejlesztésekhez kapcsolódó műszaki, pénzügyi és működtetési információk folyamatosan kiegészíthetők és pontosíthatók.

A projektportfólió megvalósítása többéves ütemezésben történik, az egyes projektek előkészítettsége és tervezett megvalósítási időszaka eltérő. A finanszírozási szerkezetben a vissza nem térítendő támogatások meghatározó szerepet töltenek be, ugyanakkor egyes fejlesztések esetében saját, piaci vagy vegyes források bevonása is vizsgálható. A projektek ütemezése és finanszírozása a projektfejlesztés előrehaladásával tovább pontosítható.

.

7.3 FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS

Az Eger MJV FVS-ben meghatározott projektek nagy része nem közvetlenül jövedelemtermelő projekt, ugyanakkor egyes fejlesztések költségcsökkentés, hatékonyságnövekedés vagy más közvetett hatások révén pénzügyi előnyt is eredményezhetnek. Aprojekt eredmények hosszú távon fenntartható működtetésének, az üzemeltetésének vizsgálata, kialakítása és meghatározása kiemelten fontos. Ezen feladatok elvégzésére az egyes projektek részletes kidolgozása és műszaki-pénzügyi tervezése során lesz mód. Ennek során a fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők, részletes, projektszintű vizsgálat keretében kerülnek feltárásra és meghatározásra. A vizsgálat figyelbe veszi a fenntartási időszakot, meghatározza a fenntartási költségeket (üzemeltetés, karbantartás, pótlás stb.), számba veszi a potenciális bevételeket, a működtetés egyéb fedezetét, valamint részletes hatásvizsgálatban vizsgálja az externális hatásokat, amelyek révén közvetett jövedelmek képződhetnek a projekt hatására.

Beavatkozás	Üzemeltető	Felmerülő üzemeltetési tételek a fenntartási időszakban	Bevételek forrása	Fenntartási időszak	Externáliák (+ és -)
Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben	Eger MJV Önkormányzata	Takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, mosdó fenntartás	Nincs bevétel	5 év	Burkolt felületek közötti zöldfelület növekedése (+), Kényelmi fokozat növelése az utazóközönség számára (+)
Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben	Eger MJV Önkormányzata	Takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, parkfenntartás	Nincs bevétel	5 év	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)
Szociális városrehabilitáció	Eger MJV Önkormányzata	Nincs	Nincs bevétel	5 év	Rászorulók életkörülményei javulnak (+)
Belterületi utak fejlesztése Egerben	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok	Nincs bevétel	10 év	Baleseti veszélyhelyzetek csökkenése (+) Forgalonövekedés (-)
Komplex parkolási infrastruktúra fejlesztése I. ütem	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok, parkfenntartás	Nincs bevétel	10 év	városkép, elérhetőség, gyalogos környezet és közlekedésbiztonság javulása (+) Forgalonövekedés (-)
Kossuth L. utca déli oldalának rekonstrukciója	Eger MJV Önkormányzata	zöldfelület gondozás, utcabútor karbantartás,	Nincs bevétel	10 év	városkép, elérhetőség, gyalogos környezet és közlekedésbiztonság javulása. (+) Forgalonövekedés (-)
Kőlyuk utca fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok	Nincs bevétel	10 év	Baleseti veszélyhelyzetek csökkenése (+) Forgalonövekedés (-)
Csapadékvízelvezetés fejlesztése Egerben	Eger MJV Önkormányzata	Javítási és tisztítása munkálatok	Elmaradó vízkárok	10 év	Vízkár kialakulásának csökkenése (+) A víz helyben tartása nem valósul meg (-)
Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése Felnémeten	Eger MJV Önkormányzata	Javítási és tisztítása munkálatok	Elmaradó vízkárok	10 év	Vízkár kialakulásának csökkenése (+) A víz helyben tartása nem valósul meg (-)
Játszótér fejlesztések Egerben	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok, parkfenntartás, vízdíj	Nincs bevétel	10 év	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)
Közösségi terek fejlesztése, kialakítása	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok, parkfenntartás	Nincs bevétel	10 év	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)
Széchenyi utcai sportcentrum kialakítása	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok	Nincs bevétel	10 év	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)

Beavatkozás	Üzemeltető	Felmerülő üzemeltetési tételek a fenntartási időszakban	Bevételek forrása	Fenntartási időszak	Externáliák (+ és -)
Közösségi terek kialakítása, fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	Javítási munkálatok, parkfenntatás, vízdíj	Nincs bevétel	10 év	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)
Humánfejlesztések Egerben	Eger MJV Önkormányzata	nincs	Nincs bevétel	-	Rászorulók életkörülményei javulnak (+)
Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben	Eger MJV Önkormányzata	nincs	Nincs bevétel	- év	Rászorulók életkörülményei javulnak (+)
Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben I. ütem	Eger MJV Önkormányzata	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Nincs bevétel	5 év	biztonságosabb és korszerűbb óvodai környezet (+) energiafelhasználás, ÜHG-kibocsátás és fenntartási költség csökkenése (+) átmeneti működési és forgalmi zavarok a kivitelezés alatt (-)
Óvodai infrastruktúra és eszközállomány komplex fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Nincs bevétel	5év	biztonságosabb és korszerűbb óvodai környezet (+) energiafelhasználás, ÜHG-kibocsátás és fenntartási költség csökkenése (+) átmeneti működési és forgalmi zavarok a kivitelezés alatt (-)
Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Belépő díjak, szolgáltatások	5 év	Rekreációs és turisztikai lehetőségek bővülnek (+) kivitelezési terhelés (-)
Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén	Eger MJV Önkormányzata	hulladékszállítás, javítási munkálatok	Nincs bevétel	5 év	Rekreációs és turisztikai lehetőségek bővülnek (+) Ökoszisztéma-szolgáltatások kihasználása növekszik (+) természeti örökség védelme és a társadalom környezettudatosságának erősítése

Beavatkozás	Üzemeltető	Felmerülő üzemeltetési tételek a fenntartási időszakban	Bevételek forrása	Fenntartási időszak	Externáliák (+ és -)
Termál és Strandfürdő komplex fejlesztése II. Ütem	Eger Termál Kft	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Belépő díjak, szolgáltatások	5 év	turisztikai vonzerő, látogatószám, helyi költés, foglalkoztatás és városimázs javulása (+) kivitelezési terhelés (-) átmeneti bevételkiesés (-).
Termál- és Strandfürdő környezetének funkcionális fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	parkfenntatás, vízdíj, javítási munkálatok	Nincs bevétel	5 év	vonzóbb gyógyhelyi környezet (+) rekreációs és városképi érték (+) fenntartási igény (-)
Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése	Eger MJV Önkormányzat, EVAT Zrt	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, zöldfelület gondozás	ingatlanok hasznosításából származó bérleti és szolgáltatási bevételek	10 év	barnamezős terület újrahasznosítása (+), tudásintenzív vállalkozások, munkahelyek, adóalap és vagyonérték növekedése (+) kivitelezési, területhasználati terhelés (-)
Szépasszonyvölgy fejlesztése	Eger MJV Önkormányzat, EVAT Zrt	parkfenntartás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, közterület takarítás	parkolási díjbevétel	5 év	turisztikai költés (+) városkép és közösségi használat javulása (+) forgalom, zaj, hulladék és szezonális terhelés (-)
Piactér felújítása Egerben	EVAT Zrt.	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Bérleti díjak	5 év	Települési identitásnövelés (+) Közösségi, települési indentitás és kohézió erősödése (+) helyi közösség összetartozásának erősödése (+)
Szociális ellátási környezet komplex fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata (EGYSZI)	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Nincs bevétel	5 év	ellátásbiztonság, hozzáférés, önálló életvitel és életminőség javulása (+) tartós működési forrásigény (+)
Kulturális közintézmények működésbiztonsági fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata Bródy Sándor Könyvtár; EKMK	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek	Nincs bevétel	5 év	szolgáltatásbiztonság, kulturális hozzáférés, helyi identitás és turisztikai vonzerő javulása (+) : átmeneti programkiesés (-)
Hőközponti távfelügyeleti rendszer kiépítése	EVAT Zrt.	szenzorkarbantartás, rendszerfelügyelet	Nincs bevétel	10 év	Pozitív: valós idejű és központosított működési átláthatóság; gyorsabb automatikus hibajelzés és proaktív hibaelhárítás; rövidebb reakcióidő; kevesebb szolgáltatáskiesés és rendkívüli

Beavatkozás	Üzemeltető	Felmerülő üzemeltetési tételek a fenntartási időszakban	Bevételek forrása	Fenntartási időszak	Externáliák (+ és -)
					kiszállás; energiafelhasználás és energiaveszteség csökkenése (+) alacsonyabb üzemeltetési költség és ÜHG-kibocsátás (+) kiberbiztonsági és adatkezelési kitettség (-) adatminőség-biztosítási és szakemberigény (-)
Városi mobilapplikáció fejlesztése	Eger MJV Önkormányzata	kiberbiztonság, karbantartás, adatkapcsolatok	Nincs bevétel	5 év	egyszerűbb ügyintézés, tájékoztatás, jobb hozzáférés (+) adatvédelmi és fenntartási kockázat (-)
Eger város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, valamint a közösségi platformok egységes rendszerbe szervezése	Eger MJV Önkormányzata	tárhely, karbantartás, biztonsági frissítés	Nincs bevétel	5 év	egységes és könnyebben használható városi digitális jelenlét (+) gyorsabb és pontosabb lakossági tájékoztatás (+). külső közösségimédia-platformoktól való függőség; adatvédelmi és kiberbiztonsági kitettség (-)
Okos közvilágítás kialakítása	Eger MJV Önkormányzata	villamosenergia,karbantartás, hibajavítás	Nincs bevétel	10 év	jelentős energia- és ÜHG-megtakarítás; alacsonyabb üzemeltetési költség(+) technológiai és szolgáltatói függőség (-)
Közösségi közlekedés digitális elérhetőségének kialakítása	Eger MJV Önkormányzata	adatkapcsolat, szoftverlicenc, eszközkarbantartás	Nincs bevétel	5 év	pontosabb és naprakész utastájékoztatás (+) csökkenő bizonytalanság és várakozási idő (+) digitálisan kevésbé jártas vagy okoseszközzel nem rendelkező csoportok lemaradása (-)
Geotermikus energia felhasználása Egerben	EVAT Zrt.	gépészeti karbantartás, hatósági vizsgálatok,	Nincs bevétel	10 év	Földgázfüggőség és ÜHG-kibocsátás csökkenése, energiabiztonság és helyi megújulóenergia-hasznosítás erősödése (+) Fúrási és kivitelezési terhelés, felszín alatti vízkészletek védelmének igénye, geológiai bizonytalanság (-)

Beavatkozás	Üzemeltető	Felmerülő üzemeltetési tételek a fenntartási időszakban	Bevételek forrása	Fenntartási időszak	Externáliák (+ és -)
Intelligens Városi Forgalomirányítási rendszer kiépítése	Eger MJV Önkormányzata	rendszerfelügyelet, adatkapcsolat,	Nincs bevétel	10 év	Rövidebb utazási és várakozási idő, egyenletesebb forgalom, alacsonyabb üzemanyag-felhasználás és kibocsátás, javuló közlekedésbiztonság. (+) adatvédelmi és kiberbiztonsági kitettség, technológiai függőség, (+)
A Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése	Eger MJV Önkormányzata	alkatrészcsere, gépészeti karbantartás, színpadtechnikai szerzvíz	Nincs bevétel	10 év	energia- és ÜHG-megtakarítás, működésbiztonság, kulturális szolgáltatások minőségének javulása (+) elektronikai berendezések pótlási igénye (-)
Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban	Eger MJV Önkormányzata	gépészeti és villamos karbantartás	Nincs bevétel	10 év	energia- és ÜHG-megtakarítás, stabilabb működés, látogatói komfort javulása (+) működés melletti kivitelezési zavar, örökségvédelmi kötöttségek (-)
Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése	Eger MJV Önkormányzata	gépszeti karbantartás	Nincs bevétel	5 év	alacsonyabb energiafelhasználás és ÜHG-kibocsátás, jobb gyermekkomfort és intézményi működésbiztonság, fenntartási költségek mérséklődése (+) átmeneti működési zavar, zaj- és porterhelés a kivitelezés alatt (-)
Napenergia-park kialakítása Egerben	Eger MJV Önkormányzata	terület és növényzetkezelés, villamos felülvizsgálat, távfelügyelet	Nincs bevétel	10 év	megújuló villamosenergia-termelés, ÜHG-kibocsátás és külső energiafüggőség csökkenése, hosszú távú energiaköltség-stabilizálás (+) területfoglalás és tájképi hatás, hálózati korlátozások, időjárásfüggő termelés (-)

A projektek TOP Plusz pályázatra történő benyújtása 2025. I. félévében megtörténtek. A projektek egyszerre történő megvalósítása nem okoz gondot. A város megfelelő, felkészült projektmenedzsement szervezettel rendelkezik. 2025-ben aláírásra kerültnek a támogatási szerződések, és 2026-ban megkezdődött a projekt megvalúsításához szükséges szakértők (műszaki ellenőr, tervező)kiválasztása 2027-ra várható a csúcsév, amikor a legtöbb projekt végrehajtása már megkezdődhet. Az indítást a nagyobb volumenű beruházásokkal érdemes kezdeni, mint amiyen a szociális városrehabilitáció projektjei és a termálfürdő felújítása. A projektek között egymásrautaltság nem jelent kockázati tényezőt. A projektek többsége független egymástól, kivéve az I. és II. ütemmel rendelkező projektek.

7.4 PROJEKTCSATORNA FEJLESZTÉS INTÉZMÉNYESÍTÉSE

Az FVS végrehajtásához szükséges fejlesztések előkészítése és megvalósítása folyamatos projektgenerálást, projektértékelést és projektfejlesztést igényel. A projektcsatorna feladata, hogy a különböző forrásból érkező fejlesztési igények és projektötletek egységes rendszerben kerüljenek összegyűjtésre, stratégiai és szakmai szempontból értékelésre, majd a megfelelő előkészítettségi szint elérését követően finanszírozható és megvalósítható projektekké váljanak.

A projektcsatorna működtetése Egerben nem önálló, a város meglévő szervezeti rendszerével párhuzamos struktúrában történik. Az 5. fejezetben bemutatott feladatmegosztásra épülve a stratégiai és hivatali koordináció, az operatív projekt- és portfóliómenedzsment, valamint a projektek szakmai előkészítése és megvalósítása egymáshoz kapcsolódó, de elkülönült feladatkörökben valósul meg. A projektcsatorna intézményi modelljének célja e szereplők és munkafolyamatok olyan összekapcsolása, amely a projektötlet felmerülésétől a fejlesztés előkészítésén és finanszírozásán keresztül a megvalósításig, majd az eredmények monitoringjáig és működtetéséig követhető folyamatot biztosít.

7.4.1 Ellátandó funkciók

A projektcsatorna működtetése során a fejlesztési igények és projektötletek összegyűjtésétől a projektek előkészítésén és finanszírozási lehetőségeinek vizsgálatán keresztül a megvalósításra alkalmas projektállomány kialakításáig egymásra épülő feladatokat szükséges ellátni. Az FVS módszertana e körben többek között a projektgyűjtést, a potenciális befektetőkkel való kapcsolattartást, az üzleti tervezést, a pályázatok kezelését, a tervezést és a társadalmi egyeztetést nevesíti.

Eger MJV projektcsatornájának működtetése során az alábbi fő funkciók ellátása szükséges:

- **Fejlesztési igények és projektötletek gyűjtése és generálása:** az önkormányzat, a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei, önkormányzati intézmények és gazdasági társaságok, valamint külső szakmai, gazdasági és civil szereplők fejlesztési javaslatainak összegyűjtése és rendszerezése.
- **Stratégiai illeszkedés és portfólióba sorolás:** annak vizsgálata, hogy a projektjavaslat hogyan kapcsolódik az FVS célrendszeréhez, az egyes projektportfóliókhoz, a TVP-hez és más releváns városi stratégiai dokumentumokhoz.
- **Előzetes projektértékelés és priorizálás:** a projekt szükségességének, várható hatásainak, előkészítettségének, megvalósíthatóságának és időbeli ütemezhetőségének vizsgálata, valamint a projektportfólión belüli prioritásának meghatározása.
- **Projektfejlesztés és előkészítés:** a szakmai és műszaki tartalom kialakítása, a szükséges tervezési, ingatlan-, településrendezési, jogi, pénzügyi és üzemeltetési feltételek vizsgálata, továbbá a szükséges tanulmányok, tervek és engedélyek előkészítése.

- **Finanszírozási és üzleti tervezés:** a lehetséges hazai, európai uniós, önkormányzati és egyéb finanszírozási források vizsgálata, a projekt várható költségeinek és fenntarthatóságának értékelése, valamint indokolt esetben külső befektetők és finanszírozó partnerek bevonási lehetőségének vizsgálata.
- **Pályázati és támogatási előkészítés:** a megfelelő támogatási konstrukció azonosítása, a pályázati vagy támogatási dokumentáció előkészítése, valamint a támogatási feltételeknek való megfelelés biztosítása.
- **Partnerségi és társadalmi egyeztetés:** az adott projekt jellegétől függően az érintett lakossági, civil, gazdasági, intézményi és szakmai szereplők bevonása a projekt előkészítésébe és szükség szerint a megvalósításba.
- **Projektadatok és dokumentáció kezelése:** a projektjavaslatok, projektstátuszok, előkészítő dokumentumok, finanszírozási adatok és egyéb projektinformációk naprakész, egységes kezelése és hozzáférhetőségének biztosítása az együttműködő szervezetek számára.
- **Nyomon követés és visszacsatolás:** a projektek előkészítési és megvalósítási státuszának, finanszírozási helyzetének és főbb eredményeinek követése, az információk portfóliószintű összesítése, valamint szükség esetén a projektcsatorna és a projektportfóliók felülvizsgálata.

7.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

A projektcsatorna működtetése az 5. fejezetben bemutatott irányítási és feladatmegosztási rendszerre épül. A projektcsatorna egyes funkciói nem egyetlen szervezeti egységnél összpontosulnak: a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda a stratégiai és hivatali koordinációt, az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. az operatív projekt- és portfóliómenedzsmentet biztosítja, míg az egyes projektek szakmai előkészítésében és megvalósításában a projekt tartalma szerint illetékes hivatali szervezeti egységek, intézmények és önkormányzati gazdasági társaságok vesznek részt. Az Üzleti modell ugyanezt a feladatmegosztást rögzíti: az EFÜ operatív portfóliómenedzsmentje mellett a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda horizontális koordinációs funkciót lát el, a szakmai felelősség pedig az illetékes szervezeti egységeknél marad.

Ellátandó funkció	Elsődleges felelős / koordinátor	Főbb közreműködők
Fejlesztési igények és projektötletek gyűjtése, generálása	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, EFÜ	szakirodák, intézmények, önkormányzati társaságok, gazdasági, civil és egyéb külső szereplők
Stratégiai illeszkedés és portfólióba sorolás	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda	EFÜ, érintett szakirodák és projektgazdák
Projektértékelés és priorizálás	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda – stratégiai értékelés; EFÜ – operatív előkészítés és koordináció	érintett szakirodák, intézmények, projektgazdák

Ellátandó funkció	Elsődleges felelős / koordinátor	Főbb közreműködők
Projektfejlesztés és szakmai előkészítés	projekt tartalma szerint illetékes szakiroda, intézmény vagy önkormányzati társaság	EFÜ, Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, Gazdasági Iroda, Városüzemeltetési Iroda, Főépítészi Csoport, Vagyongazdálkodási Iroda, jogi és egyéb szakterületek
Finanszírozási és üzleti tervezés	EFÜ és Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda	Gazdasági Iroda, projektgazda, szükség szerint külső finanszírozó vagy befektető
Pályázati és támogatási előkészítés	EFÜ operatív projektmenedzsment, Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda hivatali koordináció	projektgazda, szakirodák, Gazdasági Iroda és egyéb érintett szervezeti egységek
Partnerségi és társadalmi egyeztetés	projektgazda, illetve a projekt előkészítését koordináló szervezet	Civil Kerekasztal, lakosság, szakmai és gazdasági szervezetek, intézményi partnerek, szükség szerint Kabinet Iroda
Projektadatok és dokumentáció kezelése	EFÜ – operatív projekt- és portfólióadatok; Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda – program- és monitoringadatok	projektgazdák és érintett szakirodák
Monitoring, visszacsatolás és portfólió-felülvizsgálat	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda – stratégiai értékelés; EFÜ – operatív adatösszesítés	projektgazdák, szakirodák, intézmények és önkormányzati társaságok

Az operatív portfóliómenedzsment keretében az EFÜ kijelölt munkatársa vagy munkatársai gondoskodnak többek között a projektjavaslatok és projektadatok kezeléséről, a projektcsatorna aktualizálásáról, az értékelések és priorizálások koordinálásáról, a projekt-előkészítés támogatásáról, valamint a finanszírozási lehetőségek és projektstátuszok nyomon követéséről. A Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda ezzel párhuzamosan biztosítja a stratégiai illeszkedést, a hivatali koordinációt és a portfóliók stratégiai értékelését.

A projektekhez kapcsolódó érdemi szakmai felelősség minden esetben a projekt tárgya szerint illetékes szervezetnél marad. Így például a beruházási és városüzemeltetési, településrendezési és építészeti, pénzügyi, vagyongazdálkodási, informatikai, jogi vagy humán feladatokba az adott szakterületért felelős szervezeti egység kapcsolódik be. A projektcsatorna működtetése tehát nem vonja el vagy duplikálja e szervezetek feladat- és hatáskörét, hanem összehangolja azok projektfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységét.

A stratégiai jelentőségű, illetve önkormányzati döntést igénylő projektek esetében a döntést a hatályos feladat- és hatásköri rend szerint a Közgyűlés, illetve a ráruházott hatáskörben eljáró szerv hozza meg. Az Üzleti modell a projektportfóliók stratégiai jóváhagyását és érdemi módosítását a Közgyűléshez

kapcsolja, a döntések szakmai előkészítésének koordinációját pedig a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Irodához rendeli.

Külső befektető vagy más külső projektpartner megjelenése esetén annak szerepe a projekt jellegéhez igazodik. A külső szereplő projektjavaslatot, szakmai vagy finanszírozási hozzájárulást, beruházási szándékot vagy együttműködési lehetőséget biztosíthat, ugyanakkor az önkormányzati stratégiai illeszkedés, a szükséges döntések és a közfeladatokhoz kapcsolódó felelősségek továbbra is az önkormányzati rendszerben maradnak. A projektgenerálás és projekt-előkészítés során az önkormányzat együttműködhet többek között helyi vállalkozásokkal és befektetőkkel, a Heves Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamarával, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemmel, közszolgáltatókkal, civil szervezetekkel és más projekt-specifikus szakmai partnerekkel.

7.4.3 Intézményi modell bemutatása

Eger MJV projektcsatornájának intézményi modellje az 5. fejezetben bemutatott irányítási rendszerre, valamint a 7.4.1. és 7.4.2. fejezetekben meghatározott funkciókra és szereplőkre épül. A projektcsatorna nem önálló szervezeti struktúra, hanem a fejlesztési igények és projektötletek egységes kezelését, előkészítését, finanszírozását és megvalósítását biztosító, egymásra épülő munkafolyamat.

Az FVS módszertana a projektcsatorna intézményi modelljében legalább négy fő szakasz elkülönítését határozza meg: **projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus), a projekt műszaki előkészítése, a projekt finanszírozási modelljének kialakítása, valamint a projekt lebonyolítása**. Eger esetében e szakaszok az alábbi intézményi és munkafolyamat-rendben valósulnak meg.

Projektcsatorna szakasza	A szakasz fő tartalma	Elsődleges felelős / koordinátor	Főbb közreműködők
1. Projektgyűjtés és szelektálás	Fejlesztési igények és projektötletek összegyűjtése; alapadatok rögzítése; stratégiai illeszkedés, előzetes megvalósíthatóság és prioritás vizsgálata; portfólióba sorolás	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, EFÜ	szakirodák, intézmények, önkormányzati társaságok, külső szakmai, gazdasági és civil szereplők
2. Projekt műszaki és szakmai előkészítése	A projekt szakmai és műszaki tartalmának kialakítása; tervezési program, tervek, költségbecslés; ingatlan-, településrendezési, engedélyezési, jogi és üzemeltetési feltételek vizsgálata	projekt tartalma szerint illetékes projektgazda / szakmai szervezet	EFÜ, Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, Városüzemeltetési Iroda, Főépítészi Csoport, Vagyongazdálkodási Iroda, Gazdasági Iroda és egyéb érintett szakterületek
3. Projekt finanszírozási modellje	A teljes projektköltség és a finanszírozási igény meghatározása; támogatási, önkormányzati, piaci vagy egyéb források vizsgálata; saját forrás, bevételek és fenntarthatóság értékelése; támogatási konstrukció kiválasztása	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda és EFÜ	Gazdasági Iroda, projektgazda, szükség szerint külső finanszírozó vagy befektető
4. Projekt lebonyolítása	Támogatási és pályázati folyamatok; beszerzés és közbeszerzés; szerződéskötés; megvalósítás; projektmenedzsment; változáskezelés; monitoring; műszaki és pénzügyi lezárás, átadás és utógondozás	projektgazda, valamint a projektmenedzsmentben közreműködő EFÜ	Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, érintett szakirodák, intézmények és önkormányzati társaságok

Projektgyűjtés és szelektálás. A projektcsatorna kiindulópontját nem kizárólag a már kidolgozott projektek jelentik. A rendszerbe önkormányzati, hivatali, intézményi, gazdasági vagy partnerségi oldalról érkező fejlesztési igények és projektjavaslatok egyaránt bekerülhetnek. Az első szakasz feladata annak meghatározása, hogy a javaslat illeszkedik-e az FVS célrendszeréhez és valamely projektportfólióhoz, továbbá indokolt-e részletesebb előkészítése. Az operatív projektadatok és a

projektcsatorna kezelése az EFÜ portfóliómenedzsment-feladataihoz kapcsolódik, míg a stratégiai illeszkedés és a hivatali koordináció a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda feladata.

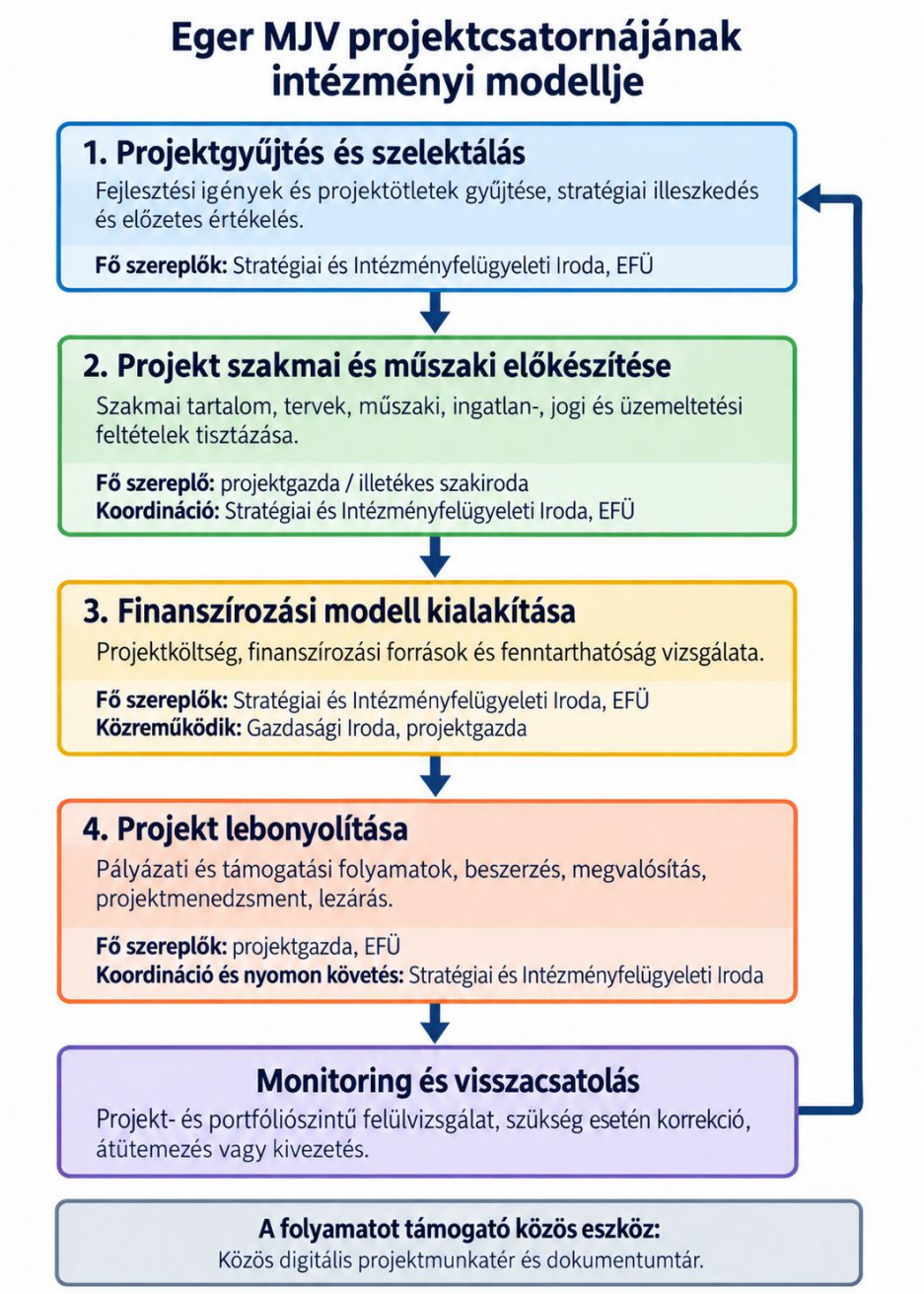
Projekt műszaki és szakmai előkészítése. A továbbfejlesztésre alkalmas projektjavaslat esetében megkezdődik a részletes szakmai előkészítés. Ennek tartalma projekttípusonként eltérő, ezért a szakmai felelősség a projekt jellegének megfelelő szervezeti egységnél vagy projektgazdánál marad. Ebben a szakaszban kell tisztázni többek között a fejlesztés pontos tartalmát, helyszínét, tulajdoni és területhasználati feltételeit, a szükséges terveket és engedélyeket, a várható költségeket, valamint a későbbi működtetés feltételeit. A Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda a szükséges hivatali szakértelem és intézkedések koordinációját, az EFÜ pedig az operatív projekt-előkészítést támogatja. A hatályos hivatali ügyrend a fejlesztések teljes életciklusa során együttműködést ír elő a projektmenedzsment-feladatokat ellátó gazdasági társasággal.

A projekt finanszírozási modelljének kialakítása. A műszaki és szakmai előkészítéssel párhuzamosan szükséges meghatározni a projekt finanszírozhatóságát. A vizsgálat nem kizárólag az aktuálisan megnyíló pályázati lehetőségekre terjed ki, hanem az önkormányzati saját forrás, hazai és európai uniós támogatások, pénzügyi eszközök, valamint indokolt esetben külső finanszírozók vagy befektetők bevonhatóságára is. A finanszírozási modell véglegesítése során a projekt teljes költségét, ütemezését, működtetési és fenntartási következményeit, valamint az önkormányzatot terhelő kötelezettségeket is figyelembe kell venni.

Projekt lebonyolítása. A megvalósításra alkalmassá vált és finanszírozással rendelkező projekt a projektcsatorna végrehajtási szakaszába kerül. Ide tartozik a támogatási dokumentáció kezelése, a szükséges beszerzési és közbeszerzési eljárások lefolytatása, a szerződéses és szakmai feladatok teljesítése, a projekt előrehaladásának nyomon követése, valamint a szükséges módosítások és korrekciók kezelése. A Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda jelenlegi feladatai között szerepel a projektek előrehaladásának nyomon követése, a hivatali feladatok koordinációja, a monitoring és a vezetői tájékoztatás, továbbá a projektmenedzsment-feladatokat ellátó gazdasági társasággal történő folyamatos együttműködés.

A projektcsatorna működése nem tekinthető mereven lineáris folyamatnak. Az előkészítés, finanszírozás vagy megvalósítás során feltárt új körülmények szükségessé tehetik a projekt szakmai tartalmának, költségének vagy finanszírozási modelljének módosítását, illetve a projekt átütemezését. A projekt- és portfóliószintű monitoring ezért egyben visszacsatolási mechanizmust is jelent: annak eredménye alapján egy projekt korábbi előkészítési szakaszba visszakerülhet, módosítható, átütemezhető vagy indokolt esetben kivezethető a projektportfólióból.

A projektcsatorna működésének információs hátterét a 5.2. fejezetben meghatározott, a Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda és az EFÜ által egyaránt elérhető **közös digitális projektmunkatér és dokumentumtár** kialakítása erősítheti. Ennek segítségével az aktuális projektdokumentáció, projektstátuszok, döntések és monitoringinformációk közös, naprakész kezelése válhat biztosíthatóvá.


Eger MJV projektcsatornájának intézményi modellje
1. Projektgyűjtés és szelektálás
Fejlesztési igények és projektötletek gyűjtése, stratégiai illeszkedés és előzetes értékelés.
Fő szereplők: Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, EFÜ
2. Projekt szakmai és műszaki előkészítése
Szakmai tartalom, tervek, műszaki, ingatlan-, jogi és üzemeltetési feltételek tisztázása.
Fő szereplő: projektgazda / illetékes szakiroda
Koordináció: Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, EFÜ
3. Finanszírozási modell kialakítása
Projektköltség, finanszírozási források és fenntarthatóság vizsgálata.
Fő szereplők: Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda, EFÜ
Közreműködik: Gazdasági Iroda, projektgazda
4. Projekt lebonyolítása
Pályázati és támogatási folyamatok, beszerzés, megvalósítás, projektmenedzsment, lezárás.
Fő szereplők: projektgazda, EFÜ
Koordináció és nyomon követés: Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda
Monitoring és visszacsatolás
Projekt- és portfóliószintű felülvizsgálat, szükség esetén korrekció, átütemezés vagy kivezetés.
A folyamatot támogató közös eszköz:
Közös digitális projektmunkatér és dokumentumtár.

8 MELLÉKLETEK

8.1 Antiszegregációs Terv

A 2021-2027-es Uniós ciklusban a szegregátumok meghatározására és lehatárolására új módszertan készült, amelyet a korábbi, hatályon kívüli 314/2012.-es Korm. rendelet helyett már a 419/2021. Korm. rendelet rögzít. A 2022-es népszámlálási adatokra épülő szegregációszűrés eredményét, azaz az adatszolgáltatási kötelezettséget a rendelet 78. § (10) bekezdése alapján a KSH helyett a Lechner Tudásközpont teljesítette 2025. április 1-től. A terv felülvizsgálata az új lehatárolások figyelembevételével, az önkormányzat által szolgáltatott adatok és egyeztetések alapján készül el.

A helyi tudástőke és tapasztalatok integrálása érdekében Antiszegregációs Munkacsoport jött létre. A munkacsoport ülésére 2025.07.15-én került sor, a települési szegregációs folyamatokat jól ismerő szakemberek részvételével.

Az Antiszegregációs terv célja a szegregáció feltárt horizontális (társadalmi, gazdasági, környezeti) és térbeli jelenségeinek (szegregátumok) mérséklése, illetve felszámolása.

- Előzmények, Eger Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2015(Antiszegregációs terve)

Eger Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájához a KSH a 2011-es népszámlálás adatai alapján, a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 2014-ben módosított módszertana szerint meghatározta a város belterületén elhelyezkedő szegregált és szegregációval veszélyeztetett területeket. A 2014-ben elfogadott, 2016-ban felülvizsgált ITS átfogó célként jelölte meg „a társadalmi szolidaritás növelését, a szociális és ellátórendszerek fejlesztését”. A részcélok között dedikáltan jelent meg a társadalmi integráció, amely szinergikusan kapcsolódik a szegregált területekhez, de a többi cél és részcél elérése is segítségül lehet a szegregáció oldásában, a szegregált területek fejlesztésében.

Az ITS-ben akcióterületként jelent meg a város egyik szegregátuma, a Szala-part. Az településfejlesztési akció elsődleges célja Szala-telep és környezetének, szociális városrehabilitációja volt, az épületállomány a közterületek, infrastruktúra hálózatok minőségi javításával, közösségi és szociális funkciót szolgáló fejlesztések végrehajtásával.

- Eger Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

A 2021-2027-es Uniós ciklus fenntartható városfejlesztési forrásainak (ERFA rendelet 11. cikk) felhasználásához az Önkormányzat új, integrált városi stratégia (Fenntartható Városfejlesztési Stratégia, későbbiekben FVS) alapján határozta meg középtávú fejlesztési elképzeléseit. A legutolsó, 268/2025. (05. 29.) számú KGY határozatban módosított FVS-ben a szegregációs folyamatok értékelése az új népszámlálási adatok hiányában a 2011-es adatok alapján történt. Az antiszegregációs terv alapját a 2016-ban felülvizsgált ITS adta, ahhoz igazodott. A terv emellett figyelembe vette a jelenlegi pályázati lehetőségek, az új Partnerségi Megállapodás alapján létrehozott Széchenyi Plusz fejlesztési terv felhívásait a maximális forráslehívás érdekében.

- A szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek bemutatása a 2011-es népszámlálási adatsorok, önkormányzati adatok alapján

A 2011-es adatok alapján a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása során olyan területileg egybefüggő tömbök[81] kerületek kiválasztásra, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

- A lehatároláskor az alkalmazott mutató: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül.
- Megyei jogú város esetén: szegregált területnek az a terület tekinthető, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb vagy egyenlő, mint 35%; szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb vagy egyenlő mint 30%, de kisebb mint 35%.

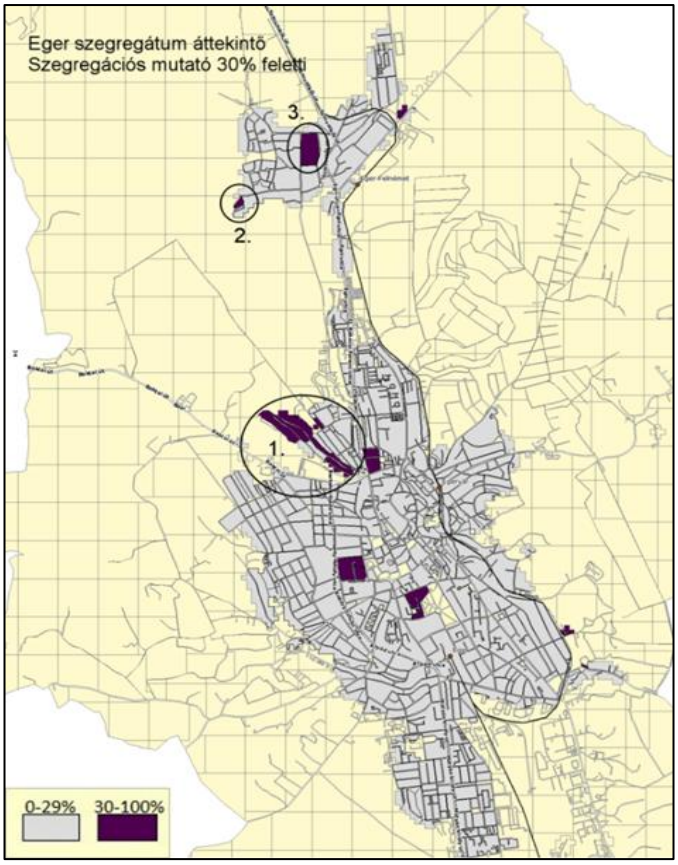
A KSH 2011-es népszámlálási adatai szerint 2 db belterületi szegregált terület, valamint 1 db belterületi veszélyeztetett terület volt a városban:

1. szegregátum – Szala-part

2. szegregátum – Béke-telep

3. szegregációval veszélyeztetett terület

A térképen találhatók olyan jelölt, de be nem karikázott területek, melyek szegregációs mutatói ugyan elérik a meghatározott értékeket, azonban intézményi jelenlét (pl.: kollégium, börtön), esetleg alacsony lakónépesség szám miatt nem tekinthetők valódi szegregátumnak, vagy szegregációval veszélyezterületnek.



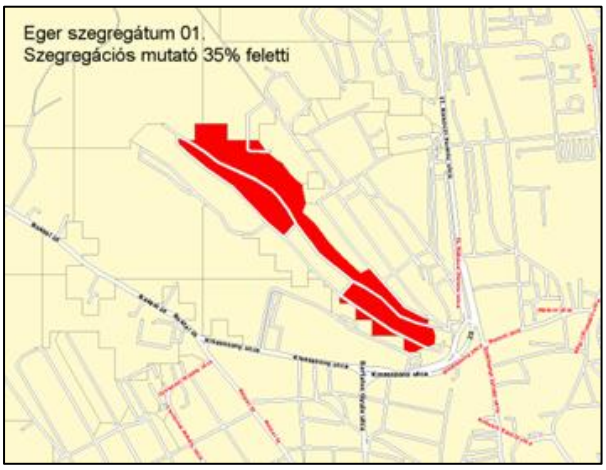
[81] A tömb népszámlálási célra létrehozott, általában közterületek és/vagy természetes és mesterséges tereptárgyak (pl. vasútvonal, autópálya nyomvonala, vízfolyás partja), valamint rácshálós térinformatikai megoldás eredményeképpen kialakított, településen belüli kisterületi egység.

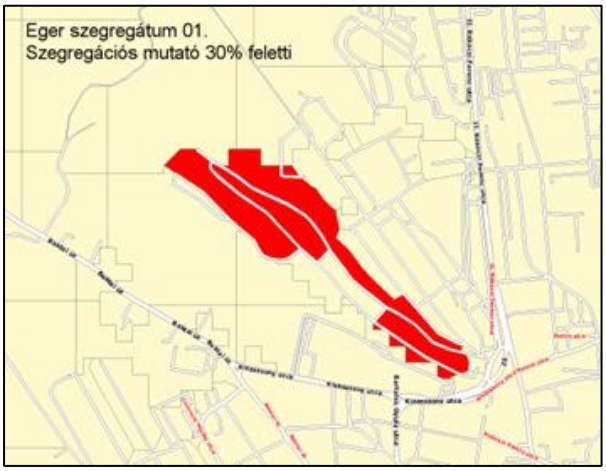
- Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek jellemzői

1. számú szegregátum – Szala-part

A szegregátum, tehát a 35%-os szegregációs mutató feletti értékkel jellemezhető terület a Kertalja u. - Árnyékszala u. - névtelen u. - Verőszala u. - névtelen u. - Árnyékszala u. - Verőszala u. páros oldala által határolt zóna.

Ezen terület délnyugat felé kiegészül Rudivár u. - belterületi határ által határolt területtel, mely szegregációs mutatója ugyan nem éri el a 35%-os értéket, azonban a 30% feletti értékkel a szegregációval veszélyeztetett területek közé sorolandó.





Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

- *A TOP Plusz-1.3.2-23 Szociális célú városrehabilitáció Projekt-előkészítő Tanulmány megállapításai a szegregátummal kapcsolatban*

- A szegregátumban élő lakosság életkörülményei, problémái, társadalmi helyzete

Szala városrész jelenlegi gazdasági helyzete számos kihívást rejt magában, az itt élők körében átlagosnál magasabb a munkanélküliség, valamint szintén magas a hátrányos helyzetű családok, alacsony jövedelmű csoportok aránya.
A hátrányos helyzetű családok, alacsony jövedelmű csoportok aránya magas, ami fokozza a szociális támogatás iránti igényt. A Szala-part legrosszabb fizikai állapotban lévő részén a lakásállomány 75%-a rosszállapotú.

- A környezeti károk bemutatása

A közlekedésből és elavult fűtési rendszerekből eredő légszennyezés rontja a lakosság életminőségét. Kevés a rekreációs célú park és zöldterület, ami hátrányosan érinti a lakosság egészségét és életminőségét. Az illegális szemétlerakók és a nem megfelelő hulladékgyűjtés rontják a környezeti állapotot. A régi épületek energiahatékonyságának javítása szükséges a fenntarthatóság érdekében.

- Infrastrukturális ellátottság

A szegregált területen kiépült a közműhálózat, van gáz, víz és szennyvíz hálózat, melyre rá lehet csatlakozni: 1990 és 1994 között Verőszala, Árnyékszala és Rudivár utcában történt vízvezeték rekonstrukció, szennyvízcsatorna hálózat és gázvezeték hálózat kiépítés. Teljes egészében önkormányzati finanszírozással, pályázati támogatás és lakossági önerő nélkül valósultak meg a felsorolt beruházások. A kezdeményezés a Cigány Kisebbségi Önkormányzattól indult, de a feladatot a

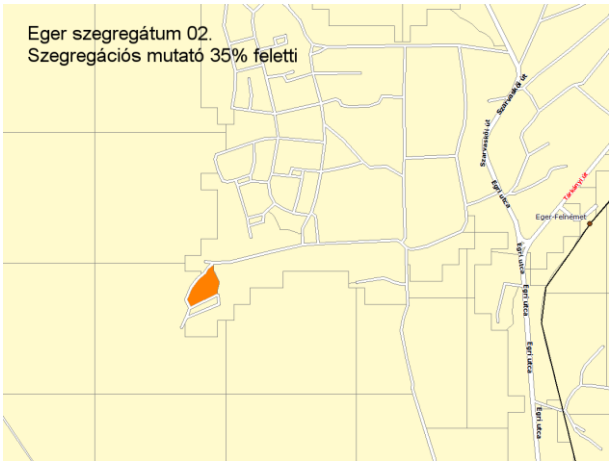
képviselő testület vállalta magára. A „Szala városrész szociális rehabilitációja” program keretében a Verőszala és a Szalapart utcákban útfelújítás, közműcsere és közműépítés történt.

- Közlekedés helyzetképe

A szegregátum és a szegregációval veszélyeztetett terület a városi szövetbe ágyazottan, bár bizonyos értelemben a város szélén fekszik. A Rác hóstya közlekedési kapcsolata a város többi részével megfelelő – a városrész a II. Rákóczi Ferenc főközlekedési út mellett fekszik, melyen több buszjárat is közlekedik. Az Árnyékszala, Verőszala és a Rudivár utca aszfaltozottak. A Rudivár utca esetében a terepviszonyok és a meglévő műtárgyak (villanyoszlopok, aknák, közcsap) csak szűk, egysávos kialakítást tettek lehetővé, továbbá az útszakasz végén (zsákutca) sem kerül forduló kialakításra ezért a szembejövő forgalom bonyolítása nehézségekbe ütközik, amely többek között a hulladékszállítást is akadályozza a szegregátumban. Ezen okokból kifolyólag merült fel folyamatos igényként a helyi lakosság esetében legalább az utca néhány helyen történő kiszélesítése, kitérők építése.

2. számú szegregátum – Béke-telep

A Béke-telep az Egerhez csatolt korábbi Felnémet település szélén csak kissé elkülönülten fekszik, a Béke út kiszélesedésében. A környező beépítetlen telkek a Honvédség tulajdonában vannak. A telep 2001-ben igen kis méretű volt és illegális építkezésekkel terjedt tovább, 44 házhoz, 48 lakás tartozott. A 2011-es népszámlálás szegregált résznek 16 lakást jelzett (Béke utca 81-től felfelé). A házak mindegyike földszintes. A telephez vezető Béke utca konszolidáltabb házaiban jobb helyzetű, akár módosabbnak nevezhető romák laknak. Ezen a településrészen tehát az integráció különböző fokával találkozunk.



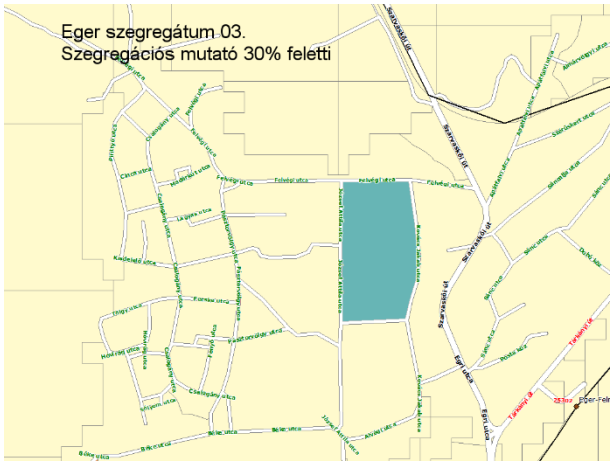
Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

Az elmúlt évtizedben megvalósult a Béke-telep komplex közművesítése; a vezetékes ivóvíz-, a szennyvíz és a gáz bevezetése, valamint járható, aszfaltozott utak építése. A telep rehabilitálásának első lépése azonban az itt található telkek tulajdonviszonyának rendezése volt. A telkek ingyenesen vagy jelképes összegért kerültek a lakók magántulajdonába, amely azért is fontos, mert eddig hozzáférhetetlen lehetőségek nyílhattak meg a telepiek előtt; saját tulajdonú telkeikre állami támogatást igényelve javíthatták, bővíthették házaikat.

A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés a telep a városban való földrajzi elhelyezkedése miatt problémásabb, illetve a lakosság társadalmi összetétele a Szala városrészhez képest sokkal homogénebb. A szegregátumokra jellemző tulajdonságok itt is jelen vannak; az illegális hulladék, a mélyszegénység és a kábítószerhasználat itt is probléma.

Szegregációval veszélyeztetett terület

A területet határoló utcák a Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca. A veszélyeztetett terület – akár csak a 2. jelű szegregátum – a Felnémet városrészben található. A két terület nincs közvetlen közelben, nem határos egymással. Városszerkezetileg a veszélyeztetett terület kicsit jobb helyzetű, mert jobban szervül a beépített családi házas övezetbe. A területen csak egy-két rosszabb állapotú épület van, különben rendezett környezetű.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

- A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások elemzése

Az átfogó helyzetkép felvázolásához a munkacsoport megbeszélés során kinyert információk, valamint önkormányzati és egyéb statisztikai adatbázisok adatai kerültek szintetizálásra.

Több olyan tématerület került azonosításra, melyek horizontálisan, átfogó jelleggel értelmezhetők valamennyi szegregációval érintett terület és esélyegyenlőségi csoport esetében.

A lakosság szociális helyzetének megismerésében segítenek a települési támogatási, segélyezési adatok. 2023-ban 1151 fő részesült települési támogatásban, a pénzbeni és természetbeni támogatásra költött összeg elérte a 63 millió Ft-ot. A támogatást többek között lakhatáshoz kapcsolódó rendszeres költségek viseléséhez; tartósan beteg hozzátartozó ápolását, gondozását végző személy részére; gyógyszerkiadások fedezésére folyósították.

A 2011-es szegregátum lehatárolás alapján a Szala-telepen 53 darab, a Béke-telepen 28 darab, a Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca által határolt szegregációval veszélyeztetett területen 17 darab háztartás részesült rendkívüli települési támogatásban.

- Munkaerőpiac

Forrás: TeIR

Foglalkoztatáspolitikai szempontból hátrányos helyzetű társadalmi csoportok (megváltozott munkaképességűek, romák stb.) egyre tartósabban szorulnak ki a munkaerőpiacról, egyre nagyobb számban kerülnek ki a munkaügyi regisztrációból, ezzel elveszítik a szervezett segítségnyújtás legfontosabb esélyét. A közfoglalkoztatottak száma, évről - évre csökken.

A foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülőkben a közösségi munka ereje hat, és ha a támogatási összeg nem is annyi, mint egy munkaviszonyban a rendszeres munkába járás, mentálisan segít feldolgozni ezen réteg számára a munkanélküliséget. A közfoglalkoztatási programokból többen visszatértek az elsődleges munkaerőpiacra.

Az elmúlt években a hátrányos helyzetűek, inaktívak munkaerő-piacra történő visszakerülése érdekében az önkormányzat közfoglalkoztatással igyekezett segíteni a munkavégzéshez kapcsolt,

munkajövedelemmel járó foglalkoztatást. Az egyenlőtlenség meglétét bizonyító esetekről nincs tudomásunk.

2022 évben három alkalommal indult 32 főt foglalkoztató közfoglalkoztatási program, „alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése" című kiemelt projekthez kapcsolódóan. *(Helyi Esélyegyenlőségi Program 2023)*

A 2011-es szegregátum lehatárolás alapján a Béke-telepen 2 fő volt közfoglalkoztatott 2024-ben.

- Lakhatás

Forrás: KSH

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának lakásgazdálkodásának sarokszámait a fenti ábra szemlélteti. 2016-2022 között a bérleti jogviszonnyal rendelkező önkormányzati lakások száma 809 és 868 darab közötti tartományban mozgott. Ehhez viszonyítva a nyilvántartott önkormányzati lakást igénylők aránya 29%-37% közötti értéket vett fel.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 20/2023. (X. 27.) önkormányzati rendelete az önkormányzat tulajdonában álló bérlakások bérbeadásáról, valamint a bérleti díjak és a külön szolgáltatások díjai megállapításával kapcsolatban a szociális helyzet alapján történő bérbeadás feltételeit is szabályozza. A rendelet előírja, hogy a szociális lakbért minden esetben a bérlő jövedelmi viszonya és vagyoni helyzete alapján kell meghatározni. A jövedelem meghatározásánál a bérlőt és a jogszerűen a lakásban lakókat együttes jövedelmét kell figyelembe venni.

Szociális bérlakás bérlésére jogosult az igénylő, ha jövedelme, vagyona alapján szociális lakbér megállapítására jogosult, és az egy fogyasztási egységre jutó havi nettó jövedelme eléri az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegét.

A lakásviszonyok jellemző problémái a közműdíj-, illetve lakáshitel-tartozások, hátralékok felhalmozódása. Lakhatást segítő támogatás a települési támogatásként folyósított lakhatási támogatás. Ezt a támogatási formát elsősorban természetben kapják az érintettek. *(Helyi Esélyegyenlőségi Program 2023)*

A 2011-es szegregátum lehatárolás alapján a Szala-telepen 19 darab, a Béke-telepen 12 darab, a Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca által határolt szegregációval veszélyeztetett területen 17 darab háztartás részesült lakhatási támogatásban 2024-ben.

- Közbiztonság

Eger Megyei Jogú Városban az elkövetett – rendőrségi eljárásban regisztrált – bűncselekmények számát az alábbi táblázat foglalja össze, 2019 és 2024 közötti időszakban:

táblázat: Rendőrségi eljárásban regisztrált bűncselekmények száma Eger városában

Rendőri eljárásban regisztrált	2019	2020	2021	2022	2023	2024
közterületen elkövetett bűncselekmények száma	195	365	254	227	236	233
14 kiemelten kezelt bűncselekmények száma	569	724	557	789	673	1019
emberölés bűncselekmények száma	1	2	1	0	2	0
szándékos befejezett emberölés bűncselekmények száma	0	0	1	0	0	0
testi sértés bűncselekmények száma	31	47	36	26	36	38
súlyos testi sértés bűncselekmények száma	14	23	18	13	13	19
halált okozó testi sértés bűncselekmények száma	0	0	1	0	0	0
kiskorú veszélyeztetése bűncselekmények száma	4	4	4	0	12	5
embercsempészés bűncselekmények száma	0	0	0	0	0	0
garázdaság bűncselekmények száma	43	62	33	71	59	553
kábítószerrel kapcsolatok bűncselekmények száma (terjesztői magatartás)	7	3	2	5	1	1
lopás bűncselekmények száma	317	438	334	472	408	710
személygépkocsi lopás bűncselekmények száma	2	2	0	5	3	7
zárt gépjármű-feltörés bűncselekmények száma	4	3	11	14	38	44
lakásbetörés bűncselekmények száma	17	49	35	46	51	87
rablás bűncselekmények száma	2	4	1	7	3	9
rongálás bűncselekmények száma	21	64	33	43	41	51
csalás bűncselekmények száma	126	83	91	155	99	137
jármű önkényes elvétele bűncselekmények száma	2	4	7	4	6	4
online elkövetett csalás bűncselekmények száma	25	32	44	95	77	123
bűncselekmények 100 000 lakosra vetített aránya	1828,0	1985,6	1608,4	2510,4	2009,3	2844,5

Forrás: Az Egri Rendőrkapitányság vezetőjének beszámolója Eger Megyei Jogú Város 2023. évi közbiztonsági helyzetéről, a közbiztonság érdekében tett intézkedésekről és feladatokról

A Rendőrség jelentős kapacitását jelentősen lefoglalja az új pszichoaktív anyaggal, a kábítószerekkel kapcsolatos bűncselekmények felderítése. A kábítószerrel kapcsolatos bűncselekmények felderítését nagymértékben nehezíti, hogy az állampolgárok főleg anonim módon hívják fel a hatóság figyelmét a bűncselekményekre, azonban az eredményes nyomozati befejezéshez semmilyen módon nem járulnak hozzá. Érdemi, a bizonyítási eljárást segítő információk hiányában sokszor megnehezül vagy ellehetetlenül a bizonyítási eljárás.

- Egészségügy, prevenció

A hátrányos helyzetű lakosság egészségügyi állapotának javítása, egészségügyi és prevenciós ismereteik bővítése régóta célkitűzésként jelenik meg a különböző felzárkóztatási programokban. Az elmúlt 10-15 évben egyre komolyabb problémát jelent a különböző szenvedélybetegségek megjelenése a lakosság körében, ezen belül is különösen a drogfogyasztás. Az újonnan megjelent, olcsó(bb) szerek fogyasztói köre főként a rossz anyagi körülmények között élő, többszörösen hátrányos helyzetű, jellemzően roma fiatalok (fiatalkorúak és fiatal felnőttek) közül kerül ki.

A Munkacsoport beszélgetésen elhangzottak alapján a Szalában és a Béke-telepen is a dizájner drogok fogyasztása jelenti az egyik legnagyobb problémát. Számos esetben előfordul, hogy a szegregátumokban élők a segélyezéskor kiosztott élelmiszert eladva jutnak a hozzá a relatíve olcsón megszerezhető pszichoaktív drogokhoz. További nehézség, hogy a szerhasználat motivációja szegregátumban élő, dizájner drogokat használók esetében leginkább a reménytelenség, és a társadalmi leszakadással járó feszültségek, szociális és mentális problémák pillanatnyi elnyomása. Ennek tükrében a droghasználat kezelése, megelőzése komplex, szocioökonómiai vizsgálatokat igényel, lehetőleg minél több stakeholder bevonásával.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 104/2021. (XI.25.) közgyűlési határozatával elfogadta „Eger Város Stratégiája a Drogprobléma Kezelésére” elnevezésű helyi drogellenes stratégiát. A dokumentum három területet érintve fogalmaz meg feladatokat; ezek az egészségfejlesztés-megelőzés, a kezelés, ellátás, felépülés, valamint a kínálatcsökkentés.

A 2011-es szegregátum lehatárolás alapján a Szala-telepen 4 fő, a Béke-telepen 5 fő, a Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca által határolt szegregációval veszélyeztetett területen 2 fő részesült gyógyszertámogatásban 2024-ben.

- Oktatás-nevelés

A gyerekek és fiatalok számára a bölcsődei, az óvodai és iskolai ellátás lehetősége biztosított a Rác Hóstya városrészben, ahol az első számú szegregátum található. A szülők nagy része a bölcsődei és az óvodai ellátás lehetőségével nem él. A szegregátumhoz viszonylagos közelségben egy bölcsőde (Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Semmelweis Ignác Bölcsőde) található. Az óvodák közül több is van a telep közelében. A gyerekek nagy része az Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény OVIVÁR Tagóvodájába jár.

Az általános iskola megfelelő ellátást nyújt a 6-14 éves korosztálynak. A Felsővárosi lakótelep – Rácz Hóstya környékén több általános iskola is működik;

- Egri Balassi Bálint Általános Iskola,
- Egri Balassi Bálint Általános Iskola Tinódi Sebestyén Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Tagiskolája,
- Egri Arany János Általános Iskola, Szakiskola és Kollégium,

- Egri Szalaparti Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola és Kollégium.

A munkacsoporton elhangzottak alapján, a szegregátumban élő gyermekek esetében nagyarányú a lemorzsolódás, néhány intézménynél fennáll annak a veszélye, hogy felerősödnek a szegregációs folyamatok, akár szegregált óvoda/iskola váljon belőlük, amely tovább nehezítené a fejlődési, kitörési lehetőségeiket, esélyeiket.

táblázat: Óvodás gyermekek szegregáció szempontjából fontos jellemzői 2024-ben

Telephely	Gyermekek létszám (fő)	Közülük		
		Saját nevelési igényű	Hátrányos helyzetű	Halmozottan hátrányos helyzetű
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Belvárosi Óvodai Intézményegysége	93	2	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Szivárvány Tagóvodája	74	7	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Eszterlánc Tagóvodája	83	-	-	-
Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola	70	-	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Kertvárosi Óvodai Intézményegysége	87	2	-	1
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Ney Ferenc Tagóvodája	56	2	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Gyermekkert Tagóvodája	83	2	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Epreskert utcai Tagóvodája	155	1	-	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Benedek Elek Tagóvodája	74		3	-
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Joó János Tagóvodája	167	4	1	5
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Bervavölgyi Tagóvoda	55	2	1	7
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény "Ovi-vár" Tagóvoda	141	4		5
Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény Gyermeklánc Tagóvodája	92	-	3	2
Egri Szalaparti Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola és Kollégium	45	-	3	4
Egri Mlinkó István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola és Kollégium	17	17	1	3

Forrás: Oktatási Hivatal

táblázat: Általános iskolás gyermekek szegregáció szempontjából fontos jellemzői 2024-ben

Telephely	Gyermekek létszám (fő)	Közülük		
		Saját nevelési igényű	Hátrányos helyzetű	Halmozottan hátrányos helyzetű
Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium	434	7	12	11
Egri Arany János Általános Iskola, Szakiskola és Kollégium	34	5	7	15
Egri Balassi Bálint Általános Iskola	226	11	34	14
Egri Balassi Bálint Általános Iskola Móra Ferenc Tagiskolája	85	45	12	11
Egri Balassi Bálint Általános Iskola Tinódi Sebestyén Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Tagiskolája	403	14	5	2
Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Gyakorló Általános Iskola, Gimnázium, Alapfokú Művészeti Iskola és Technikum Telephelye	239	3	-	-
Egri Kemény Ferenc Sportiskolai Általános Iskola	526	20	11	8
Egri Szalaparti Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola és Kollégium	72	72	-	-
Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola	332	2	1	-
Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Gyakorló Általános Iskola, Gimnázium, Alapfokú Művészeti Iskola és Technikum	486	4	-	-
Egri Waldorf Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola	77	1	-	-
Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola Kossuth Lajos utca Telephelye	319	10	-	-
Egri Hunyadi Mátyás Általános Iskola	575	11	1	
Egri Szalaparti Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola, Szakiskola, Készségfejlesztő Iskola, Fejlesztő Nevelés-oktatást Végző Iskola és Kollégium	131	131	25	31
Egri Lenkey János Általános Iskola	446	6	11	7
Egri Mlinkó István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola és Kollégium	101	101	16	24

Forrás: Oktatási Hivatal

A gyermekek, mint kiemelt esélyegyenlőségi csoport helyzetéről a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma szolgáltat információt. 2023-ban összesen 200 gyermek részesült ebben a támogatásban, a részükre folyósított összeg meghaladta a 2,5 millió forintot. A 2011-es szegregátum lehatárolás alapján a Szala-telepen 4 fő, a Béke-telepen 5 fő, a Felvégi utca - Kovács Jakab

utca – Alvégi utca - József Attila utca által határolt szegregációval veszélyeztetett területen 2 gyermek részesült rendszeres gyermekvédelmi támogatásban.

A helyi ellátórendszer intézményi és civil együttműködéssel megelőző és alapellátási szolgáltatásokat nyújt: felismeri és kezeli a gyermeki veszélyeztetettséget, ingyenes szünidei étkezést biztosít hátrányos helyzetűeknek, működteti a jelzőrendszert, és pszichológiai, jogi, szociális tanácsadást, kórházi és utcai szociális munkát, kapcsolattartási ügyeletet kínál. Hatósági intézkedés csak az alapellátás sikertelensége esetén lép életbe.

Egerben a Jelenlét Pont megnyitásával, tanodaszolgáltatás is segíti a leghátrányosabb helyzetű, elsősorban általános iskolás gyermekeket. A tanoda teljesen civil hátterű, a Civil Integráció Közhasznú Alapítvány működteti. A komplex szakmai munkát egy 20 fős stáb biztosítja, a tanodában rendszeresek a tanulást segítő, támogató, felzárkóztató programok. Az alapítvány kiemelt céljai közé tartozik az esélyteremtés, felzárkóztatás és a tehetséggondozás.

táblázat: Szegregátumok szociális felmérése. Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás 2024

Területi lehatárolás	Lakónépesség száma (jelenlegi népesség-nyilvántartási adatok alapján) 2024 vagy 2023 (fő)	Lakások száma (jelenlegi népesség-nyilván-tartási adatok alapján a lakcímek száma) (db) 2024	Önkormányzati lakások száma (jelenlegi népesség-nyilván-tartási adatok alapján a lakcímek száma) (db) 2024	Lakhatási támogatás száma az adott területen (db) 2024	Rendkívüli települési támogatásban részesülő háztartások száma (db) 2024	Közfoglalkoztatottak száma az adott területről (fő) 2024	Gyógyszertámogatásban részesülők száma (fő) 2024	Tűzifa támogatásban részesülő háztartások száma (db) 2024	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma (fő) 2024
A KSH által azonosított szegregátum terület a 2011-es népszámlálási adatok szerint									
1.sz. Szegregátum: Szala-part (kiegészítve a szervesen hozzákapcsolódó szegregációval veszélyeztett területtel[82]) Kertalja u. - Árnyékszala u. - névtelen u. - Verőszala u. - névtelen u. - Árnyékszala u. - Rudivár u. - belterületi határ - Verőszala u. páros oldala.	1166	322	4	19	53	-	4	16	32
2.sz. Szegregátum: Béke telep	437	108	-	12	28	-	5	10	27
1.sz. Szegregációval veszélyeztetett terület: Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca	757	239	5	17	17	2	2	5	5
A KSH által azonosított szegregátum terület a 2022-es népszámlálási adatok szerint									
1.sz. Szegregátum: Szala-part:	728	190	4	17	49	-	4	15	29

[82] TOP Plusz 1.3.2-23 MAD akcióterületi lehatárolás alapján

Verőszala utca - belterület - Árnyékszala utca									
1.sz. Szegregációval veszélyeztetett terület: Béke-telep: Béke utca - belterület határa	437	190	-	12	28	-	5	10	27

- Helyi Esélyegyelőségi Program (HEP) illeszkedésvizsgálata

Az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény előírásaival összhangban Eger Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése 2023.11.30-án fogadta el a város új Helyi Esélyegyenlőségi Programját, mely elemzi a hátrányos helyzetű csoportok helyzetét a városban és beazonosítja a legfontosabb problémákat, beavatkozási szükségleteket. A HEP a törvény által meghatározott esélyegyenlőségi célcsoportokra, úgymint a gyermekek, idősek, nők, mélyszegénységben élők, fogyatékkal élők, és romák vonatkozásában fogalmaz meg intézkedéseket összhangban a város egyéb fejlesztési dokumentumaival.

táblázat: Eger Helyi Esélyegyenlőségi Programjában azonosított problémák és intézkedési terv

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
Mélyszegénységben élők és romák	
A mélyszegénységben élők nehezen jutnak hozzá azokhoz a lehetőségekhez, amely körülményeiket javítani tudná **Nem minden munkanélküli regisztráltatja magát a Heves Vármegyei Kormányhivatal Egri Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztályánál**	Tájékoztatási csatornák bővítése Nem regisztrált munkanélküliek felkutatása, információk eljuttatása
Gyermekek	
A nyári szünidő idején a szülők számára rendkívül megterhelő feladat a gyermekek elhelyezése. Piaci alapon számos szolgáltatás elérhető, azonban éppen a leginkább rászoruló gyermekek e szolgáltatásokból nem részesedhetnek	Ingyenes vagy kedvezményes nyári táborok szervezése rászorultsági alapon
Egyre inkább megjelennek az életminőségbeli különbségek a gyermekét egyedül nevelő szülő, ill. a több gyermekes családok esetében	Elszegényedés enyhítésének csökkentése, életminőségbeli különbségek csökkentése
Idősek	
Az idősödő és idős emberek sok esetben nehezebben jutnak információhoz, nem rendelkeznek az önkéntes munkavégzéshez szükséges és elégséges ismeretekkel, képességekkel. Nehezebben tudnak integrálódni a civil szervezetek meglévő segítői közé	Minél több fórumot biztosítani összefoglaló jelleggel a szociális, civil és egészségügyi téren igénybe vehető támogatásokról. A különböző szolgáltatások (egészségügyi, szociális, oktatási, kulturális stb.) összehangolása az idősödők és idősek szükségleteinek és érdekeinek figyelembevételével.
Az idősek gyakran válnak bűncselekmény áldozatává	Időskorúak helyi médián és a helyi nyugdíjas szervezeteken keresztüli tájékoztatása, felvilágosítása a bűncselekmények áldozatává válásának megelőzése érdekében.
A nyugdíjas kor elérése olyan időmennyiség felszabadulását eredményezi, amelynek eltöltési módja nagymértékben meghatározza nemcsak a nyugdíjas közérzetét és társadalmi helyét, hanem a vele egy háztartásban élő közvetlen családtagjaiét is	A felszabaduló idő aktív és hasznos eltöltése. A civil szervezetekben való részvétel segíti az idős emberek munkaerőpiacról való kilépésének átmenetét. A generációs szakadékok csökkentését is szolgálja a nagyszülői GYES. Az „aktív idősödés” feltételeinek erősítése, mely nem csupán a fizikai aktivitást, a munkaerőpiacon maradást jelenti, hanem a

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
	társadalmi, kulturális, civil életben való aktív részvételt is. A nemzetközi és hazai jó gyakorlatok összegyűjtése. ösztönözni kell az önkéntes kiegészítő rendszerekben való részvételt, erősíteni kell az öngondoskodás szemléletét.
Az életkor előrehaladásával emelkedik a mindennapi életvitelükben korlátozott személyek, mások segítségétől függő, ápolásra, gondoskodásra szorulók aránya. **Tartós ápolási szükséglet jelentkezik.**	Az egészségügyi és szociális alapellátások szervezettségének javítása, bővítése (házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, szociális étkeztetés, idősek nappali klubja, tartós bennlakás, pénzbeli és természetbeni szociális ellátások)
Az élethosszig tanulás és a számítógép-használat hiánya, az „e-kommunikáció" használatából való kirekesztődés	Számítógépes képzésen, oktatáson való részvétel Élethosszig való tanulásának támogatása, a digitális tananyagok hozzáférhetőségének biztosításával
A településen magas az egyedül élő idős személyek aránya, melyen belül főként a nők száma jelentős.	Segítségnyújtás az egyedül élő idősek számára. A generációk közötti szerves kapcsolat és kölcsönös támogatás kialakításának elősegítése
Nők	
A városban kevésbé bevett gyakorlat az atipikus foglalkoztatási formák alkalmazása, holott jelentősen megkönnyíthetné a nők családi és munkahelyi kötelezettségeinek összeegyeztetését	A nők foglalkoztathatóságának javítása, ill. az atipikus foglalkoztatási formák népszerűsítése és elterjesztése
Fogyatékkal élők	
A társadalom kevésbé érzékeny a fogyatékkal élők helyzetére, életállapotára, problémáira, ezért a beavatkozások, akár állami, akár önkormányzati, akár civil kezdeményezésre történnek; nem érik el azt a hatásfokot, amit elvárnánk tőlük	Fiatalok érzékenyítése, fogékonnyá tétele a fogyatékkal élők problémái iránt

Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, HEP

- A KSH 2022-es népszámlálási adatállománya alapján megállapított szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek Eger városában

A KSH a szegregációszűrést a 419/2021.-es Korm. rendeletben rögzített módszertan elején végezte el. A 2022-es adatok alapján a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása során olyan területileg egybefüggő tömbök kerültek kiválasztásra, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek, valamint a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

- A lehatároláskor az alkalmazott mutató: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-64 év) belül.
- Megyei jogú város esetén: szegregált területnek az a terület tekinthető, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb vagy egyenlő, mint 35%; szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb vagy egyenlő mint 30%, de kisebb mint 35%.

A KSH 2022-es népszámlálási adatai szerint **1 db belterületi szegregált terület**, valamint **1 db belterületi veszélyeztetett terület** van a megyei jogú városban;

1. Szegregátum: Verőszala utca - belterület - Árnyékszala utca (szegregációs mutató értéke: 50%, lakónépesség száma: 78 fő)

1. Szegregációval veszélyeztetett terület: Béke utca - belterület határa (szegregációs mutató értéke: 34,78%, lakónépesség száma: 63 fő)

A 2022-es szegregációszűrés eredménye, hogy a KSH jelentős mértékben csökkentette a Szala-part szegregátumának területét a 2011-es lehatároláshoz képest. A korábbi értékekhez képest a lakónépesség 388 fővel, a lakásállomány 103 darabbal csökkent.

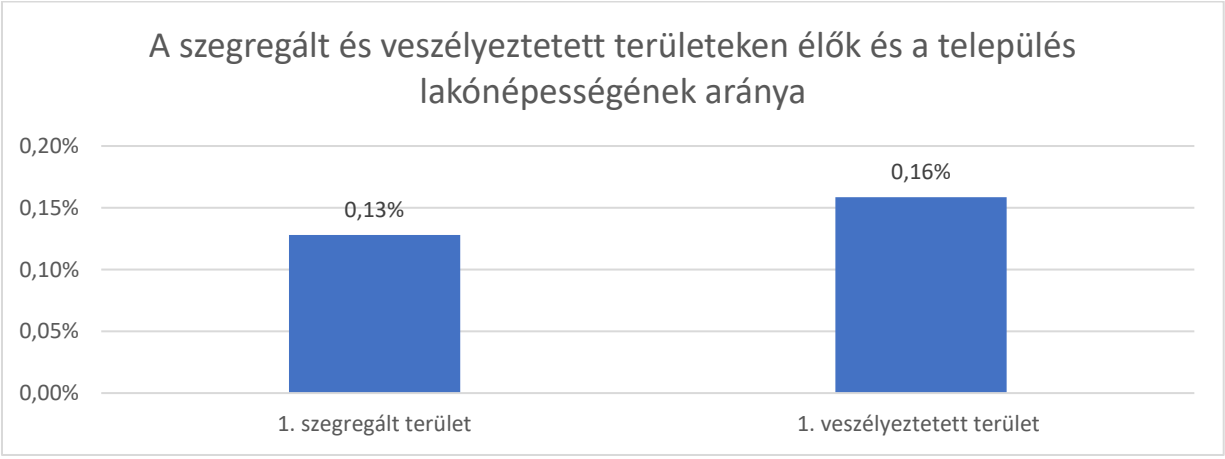
A Béke-telep esetében a 2011-es lehatároláshoz képest nem az északi, hanem a telep déli része került kijelölésre, valamint már nem szegregátumként, hanem szegregációval veszélyeztetett területként lett azonosítva, azonban a szegregációs mutató értéke (34,78%) mindösszesen 0,22%-kal marad el a szegregátum besorolástól.

A 2011-ben szegregációval veszélyeztetett Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca által határolt terület a 2022-es szegregációszűrés alapján kikerült ebből a státuszból.

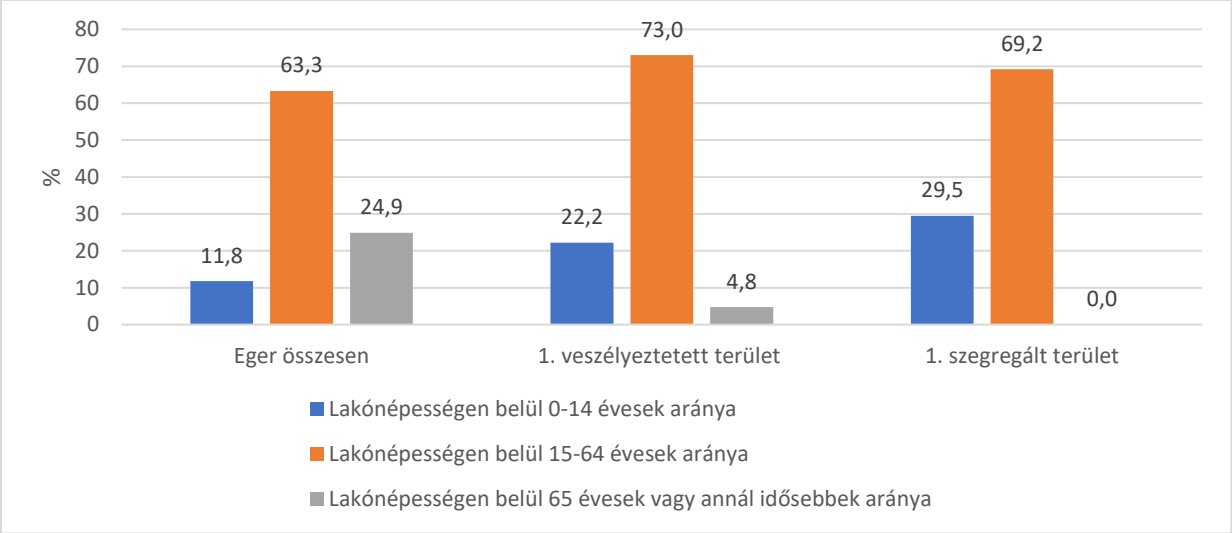
ábra: Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek a 2022-es népszámlálási adatok alapján

- A szegregált és veszélyeztetett területek elemzése a KSH 2022 népszámlálási adatai alapján

2022-ben a lakosság 0,13%-a élt az 1. számú szegregált területen (Szala-part). Az 1. számú szegregációval veszélyeztetett területen (Béke-telep) a lakosság 0,16%-a lakott.

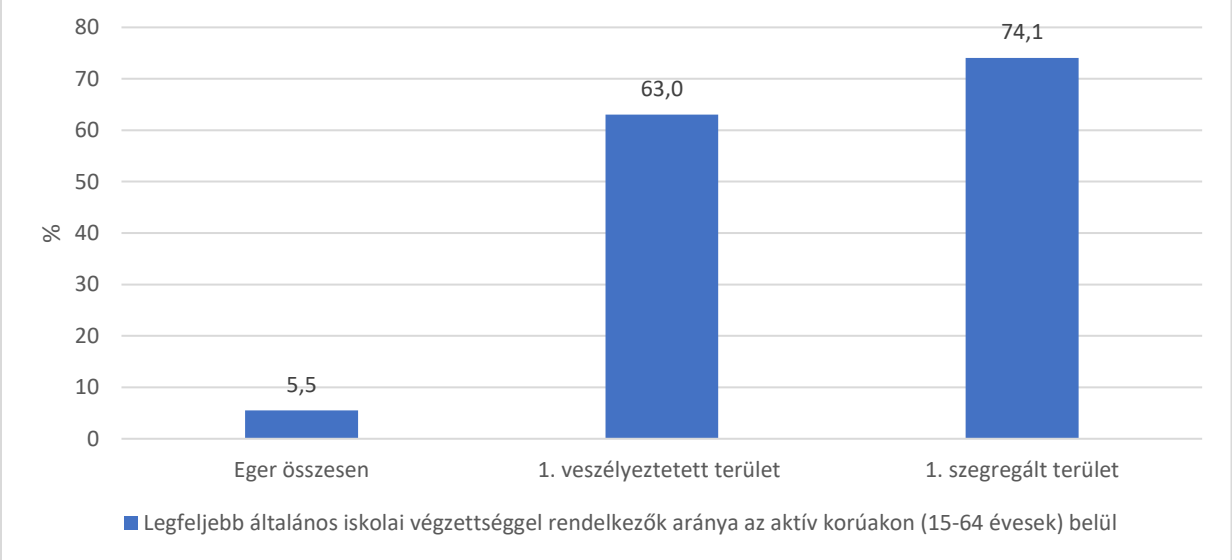


Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok



Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok

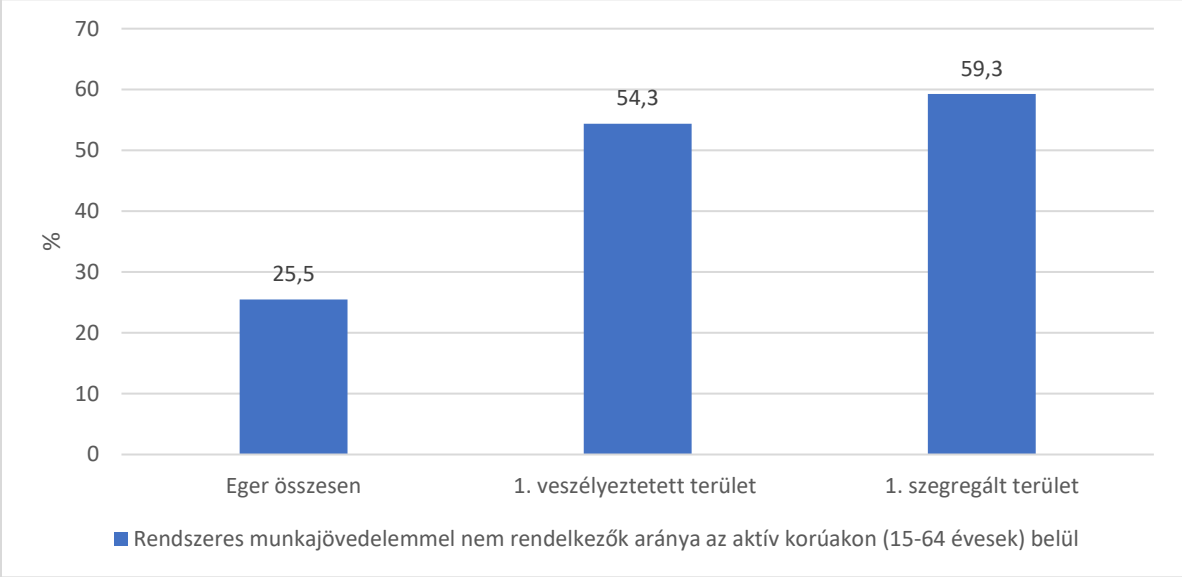
A szegregációval érintett területek korfája városi gettóhelyzetre utal. A szegregátumban (22.2%) és a veszélyeztetett területen (29,5%) a 0-14 éves korú lakosság aránya rendkívül magasnak számít az összvárosi értékhez (11,8%) képest. Az idős lakosság aránya viszont alacsony (4,8%) a Béke-telep lehatárolt területén, a Szala-part szegregátumban nem él 65 éves vagy annál idősebb lakos.



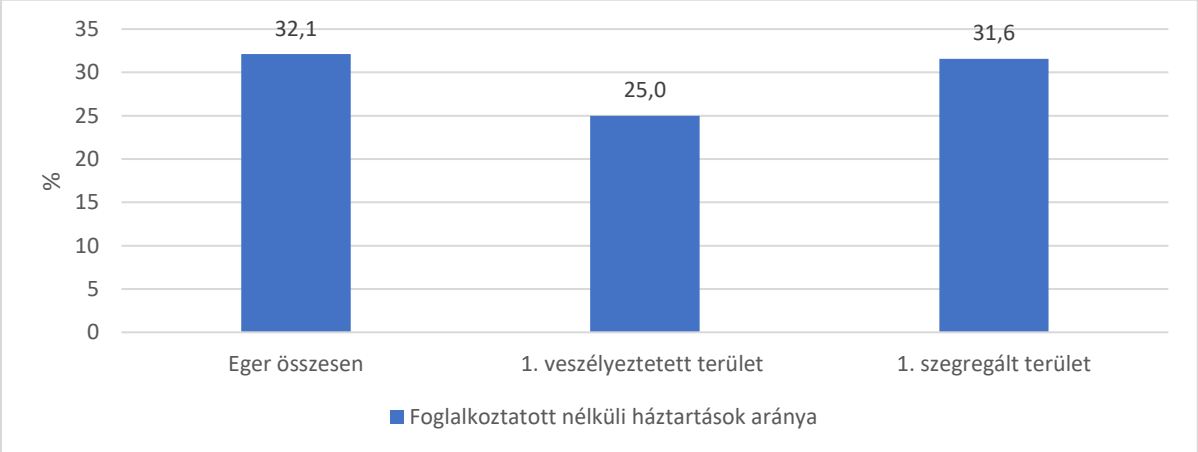
Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok

A városi összértékhez képest szintén szignifikáns az eltérés az iskolai végzettség tekintetében. Amíg az aktív korúakon belül az egri lakosság 5,5%-a rendelkezett legfeljebb általános iskolai végzettséggel, addig a Béke-telepen az arányuk 63%, a Szala-telepen pedig kiugróan magas, 74,1%. A magasabb szintű iskolai végzettség hiánya alapvetően determinálja az aktív korú lakosság foglalkoztatottsági státusát, mivel az elsődleges munkaerőpiacba való bekapcsolódásuk a kínálat szűkössége okán nehézségbe ütközik. A két szegregált területen felsőfokú végzettséggel rendelkező lakos nem él a 2022-adatok alapján.

Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok



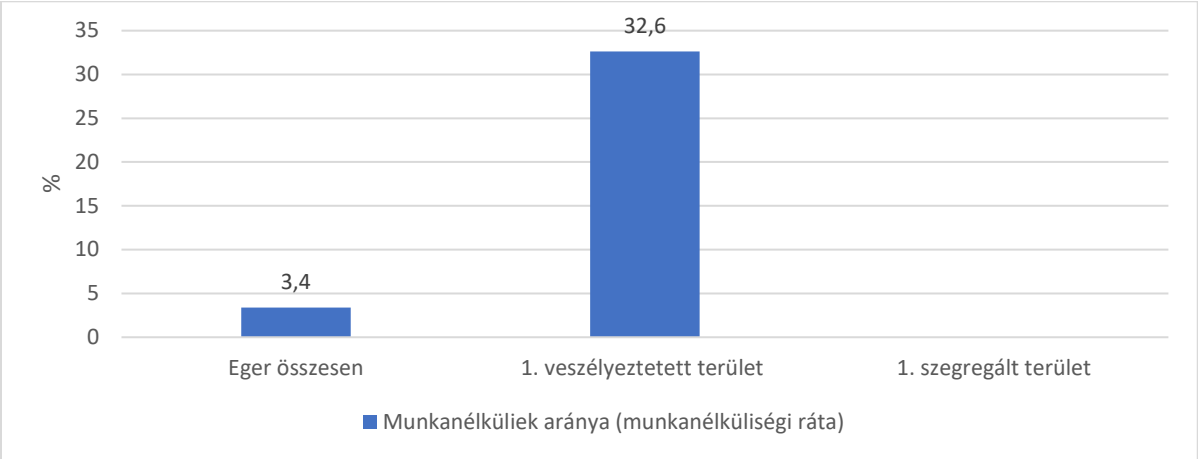
Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok



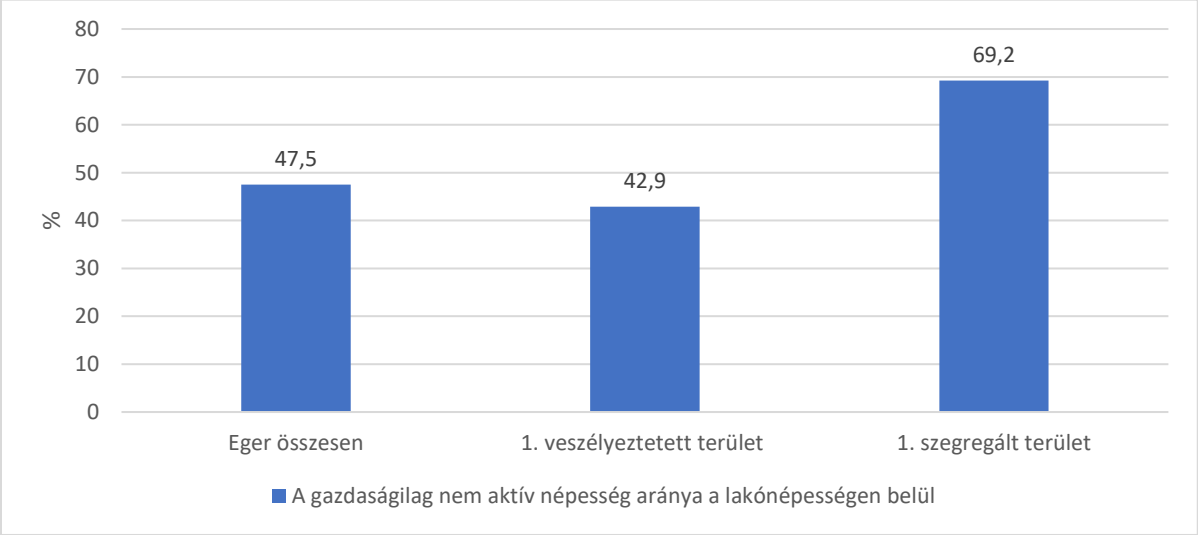
Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok

2022-ben a 15-64 éves népességen belül a foglalkoztatottsági arány Egerben 74,5% volt, ettől az értéktől jelentősen elmaradnak a szegregált területek értékei. További problémaként értékelhető, hogy a foglalkoztatottaknak közel kétharmada (Szala-telep 63,6%, Béke-telep 66,7%) alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokba tartozott. A szegregált területeken igen magas volt a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (Szala-telep 59,3%, Béke-telep 54,3%) a 15-64 éves kohorszon belül. A helyzetet súlyosbítja, hogy a Szala-telepen kicsivel kevesebb, mint minden harmadik

(31,6%), a Béke-telepen pedig minden negyedik (25%) háztartásban nincs egyetlen foglalkoztatott sem. Ezek következtében a munkanélküliségi ráta szigetszerűen kiemelkedik a városi összérték (3,4%) mellett, a Béke-telepen 32.6%, a Szala-telep esetében a KSH nem közölt adatokat.



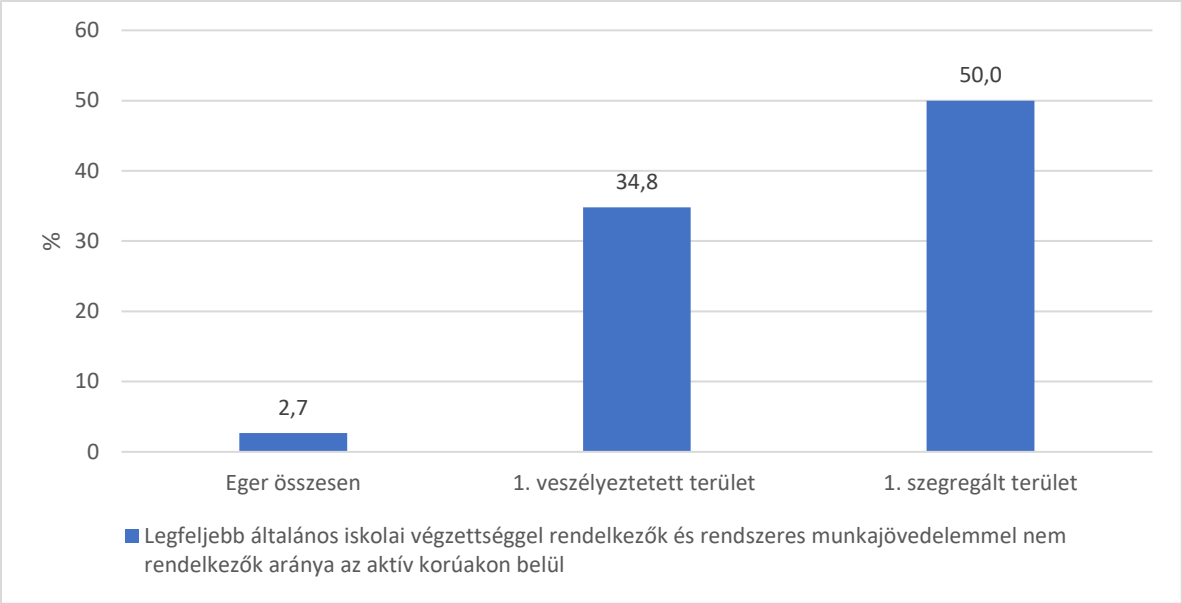
Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok



Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok

A gazdaságilag inaktív lakosság megoszlásában érdekes eltérés figyelhető meg az érintett területek vonatkozásában. A Béke-telep esetében az arány (42,9%) kedvezőbb, mint a városi átlag (47,5%), a Szala-telepen azonban több, mint 20 százalékponttal meghaladja ezt az értéket. A Béke-telep kedvezőbb értékét magyarázhatja, hogy a helyi lakónépesség 73%-át adja a gazdaságilag aktív, 15-64 éves korosztály, továbbá szerepet játszhat a jelentős lemorzsolódási arány a középiskolákban, mivel a 16 évre leszállított tankötelezettség okán sokan nem fejezik be a tanulmányaikat, helyette megpróbálnak érvényesülni a munka világában.

A lakásállomány állapotára vonatkozó szintén jelentős különbségek mutatkoznak meg a két szegeregációval érintett terület között. A Szala-telep esetében a 19 darab lakásból 10 darab alacsony komfortfokozatú, vagyis félkomfortos, komfort nélküli vagy szükséglakásként azonosítottak. A lakott lakásokon belül a szükséglakások és a komfort nélküli lakások aránya 68,4%. A Béke-telep lakásállománya ettől eltérő képet mutat, ugyanis a KSH adatai alapján nincsen alacsony komfortfokozatú lakás a szegregációval veszélyeztetett területen.



Forrás: KSH 2022. évi népszámlálási adatok

Az érintett területek helyzetét összességében a szegregációt jelző mutató írja le; a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül a Szala-telep esetében 50% volt, tehát a terület szegregátumnak tekinthető, míg a Béke-telep esetében 34,78%, vagyis szegregációval veszélyeztetett területnek minősül.

- Az Antiszegregációs terv elkészítésével kapcsolatos munkacsoport megállapításai

Az egyeztetés során áttekintésre kerültek;

- a szegregált és veszélyeztetett területek lehatárolása a 2022-es KSH népszámlálási adatok alapján,
- szegregátumok problémái, kihívásai,
- a két népszámlálás között eltelt időszak folyamatai az érintett területekkel kapcsolatban,
- az érintett területekre hatást gyakorló beavatkozások, eredmények.

Az egyeztetés lezárásaképpen további intézkedések, javaslatok kerültek megfogalmazásra.

- A KSH adatok alapján szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek értékelése az ASZT munkacsoport megbeszélés alapján:

A jelenlévő helyi szakemberek véleménye szerint a 2011-ben meghatározott szegregátum lehatárolás jelenleg is helytálló a Szala-part esetében. A helyi tapasztalatok alapján, a szegregált területen élők egzisztenciális helyzetében nem történt jelentős változás a két népszámlálás között eltelt időszakban, így **a 2022-es KSH lehatárolást konszenzusos alapon nem tartották kellően megalapozottnak.**

A Szala-part szegregátuma azonban nem tekinthető homogén területnek, a Verőszala utca felső részén élők helyzete a legkritikusabb, mind a lakásállomány komfortfokozata, mind pedig munkanélküliség, jövedelemtermelő-képesség vonatkozásában.

A Béke-telepnek az észak vagy déli részének külön lehatárolást nem tartották indokoltnak a munkacsoport tagjai, helyette érdemes **egységként kezelni és fejleszteni a telepet.**

Szintén egyöntetű véleményként fogalmazódott meg, hogy a két szegregátum esetében a városi lakosság mentális térképén ezek a területeket közbiztonság, környezeti állapot szempontjából veszélyes és egyben kerülendő területként jelenik meg. Ez a jelenség sajnos súlyosbítja az itt élő emberek megbélyegzését, kirekesztettségét.

A munkacsoport megbeszélés konklúziója, hogy a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban TOP Plusz forrásból megvalósuló szociális célú városrehabilitáció pályázatokban megjelölt **akcióterületen végrehajtandó beavatkozások indokoltak, a pályázatban megjelölt akcióterületi határral.**

- Megvalósított beavatkozások

A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatásának és helyzetének javítása érdekében az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata számos intézkedést és beruházást hajtott végre a korábbi időszakban. A 2014-2020-as tervezési időszakban ezt javarészt a Terület és Településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósult projektek jelentették.

A TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 azonosítószámú „Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben" elnevezésű projekt keretében a Szala-parton több önkormányzati bérlakás felújításra került, illetve a projekt része volt új bérlakások építése, a tetőszerkezetének felújítása az Árnyékszala utcában, emellett a szegregátum egyes útszakaszainak fejlesztése is megvalósult.

A TOP-6.9.1-15-EG1-2016-00001 azonosítószámú „A társadalmi együttműködés erősítése a Szala városrészben" elnevezésű projekt célja a szegregátumban élő családok fizikai és társadalmi kirekesztettségének csökkentése, hosszabb távon annak megszüntetése olyan szolgáltatások bevezetésével, melyek a célcsoport aktív cselekvő részvételével valósultak meg, komplex szolgáltatáscsomag (közösségfejlesztés, folyamatos szociális munka megteremtése, foglalkoztatás elősegítése, családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatás javítása, gyerekek iskolai felzárkózását segítő programok és egészségügyi programok) segítségével.

A TOP-6.9.2-16-EG1-2017-00001 azonosító számú „Felsőváros csillagai közösen a közösségért" elnevezésű projekt teret engedve a helyi civil szerveződéseknek, aktivizálta az akcióterület lakosságát abban a reményben, hogy a jövőben nem csak lakásuk, de házuk és lakótelepük tulajdonosának is érezhessék magukat, megerősítette a szükséges kompetenciákat, az önkéntességet, a helyi identitást, valamint a településrészhez való kötődést is. A beavatkozások minőségi változást hoztak a települési közösségek életében.

A Közösségi Ház (Árnyékszala utca 42.) épületén a 2013-2014-ben végzett szociális célú városrehabilitációs program keretében, élelmiszerüzletből alakították át a lakosságot, a közösségformálást, a felzárkóztatást és a helyi identitás erősítését szolgáló házzá. Az ingatlan sok programnak és a helyi közösségi életnek ad otthont, jól szolgálja a környéken élők összetartását, a közösségformálást, s az igen aktív helyi civil csoport, a Szaláért Tevők (SZATECS) munkájának bázisa is egyben.

A munkacsoport tagjai alapvetően sikeresnek értékelték az előző fejlesztési ciklusban végrehajtott szegregációt mérséklő beavatkozásokat.

- Az Antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok

A 2021-2027-es időszakra vonatkozó Antiszegregációs terv céljai és a tervezett beavatkozások esetében Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a fentebb ismertetett folyamatok alapján mind horizontális, mind pedig területi antiszegregációs célokat és beavatkozásokat fogalmaz meg az alábbi táblázatokban foglaltak szerint.

A munkacsoport tagjai a tervezett beavatkozások esetében kiemelten fontosnak tartják az alulról érkező, helyi igényeken alapuló fejlesztési javaslatok felkarolását és lehetőség szerinti végrehajtását. Véleményük szerint, a szegregáció oldása érdekében támogatni kell a jelenlét- és közösség alapú szolgáltatásfejlesztéseket, helyi tapasztalattal rendelkező szakemberek bevonásával. A folyamatban érintett stakeholderek (Önkormányzat, Roma Önkormányzat, Magyar Máltai Szeretetszolgálat, SZATECS, Roma Szakkollégium, Összefogás-fejlődjünk együtt Alapítvány, Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság, RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat, területileg illetékes védőnők, és egyéb, releváns szervezetek, szereplők) részvételével igény mutatkozik meg egy egységes, szociális intervenciós rendszer megszervezésére, amelynek segítségével hatékonyan lehet allokálni a fejlesztésekhez szükséges erőforrásokat, továbbá elősegíti a tudás- és információáramlást.

Horizontális Antiszegregációs célok és beavatkozások

	Célok	A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások	Költség és annak tervezett forrása
1	Az esélyegyenlőségi célcsoportokba tartozók fizikai aktivitásának és mentális egészségének javítása	- Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése (Malom u., Pásztorvölgy u., Endresz Gy. utca)	500 MFt TOP Plusz[83], egyéb forrás
2	A környezettudatos életmód elterjesztése	- Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, - Szemétgyűjtő akciók szervezése, - Energiatakarékossági programok	KEHOP Plusz/EFOP Plusz, egyéb forrás 100 MFt
3	Érdeklődés felkeltése, önképzési igény kialakítása. Képzési programban való részvétel segítése.	- Tájékoztatás a továbbképzési lehetőségekről. - Képzési programokban való részvétel segítése. - Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére	EFOP Plusz, egyéb forrás 50 MFt
4	Az esélyegyenlőségi célcsoportokba tartozók egészségi állapotának megőrzése a szűrővizsgálatokon való aktív részvétellel	- Szűrővizsgálatok megszervezése, - Széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről	EFOP Plusz, egyéb forrás 20 MFt
2	A rászoruló gyermekek továbbtanulásának elősegítése. A tanulás eredményeként szemléletmód változás.	Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás	Saját forrás 10 MFt
6	Az esélyegyenlőségi szempontok érvényesítése érdekében hátrányos helyzetű, mélyszegénységben élő, családjukat elveszítő, felügyelet nélküli gyermekek részére a táborozási, ingyenes táboroztatás lehetőségének biztosítása az életminőség javítása érdekében.	Nyári táborok szervezése	EFOP Plusz, egyéb forrás 10 MFt
7	Az otthonlévő édesanyák fizikai és mentális egészségének megőrzése.	Közösségi és szűrőprogramok szervezése	EFOP Plusz, egyéb forrás 20 MFt
8	Hasznosítani szükséges az időskorúak tudását, bölcsességét és készségeit is szükséges beépíteni a szolgáltató rendszerek működtetésébe, valamint el kell ismerni hozzájárulásaikat a közjóhoz, például a háztartások, szomszédságok közötti segítő kapcsolatok méltánylása révén.	Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítésében.	EFOP Plusz, egyéb forrás 15 MFt

[83] A TVP-ben kereten kívüli, tartalékprojektként szerepel

9	Kapcsolattartás, kapcsolatépítés, a világ dolgaira nyitott gondolkodású időskor.	Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében.	EFOP Plusz, DIMOP Plusz, egyéb forrás 50 MFt

Területi fókuszú Antiszegregációs célok és beavatkozások

		Célok	Tervezett beavatkozások	Költség és annak tervezett forrása
1	Szala-part	A közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése	- Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével - Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett - Férfi Klub működtetése - Idős klub – unokával értékátadó sütés-főzés - Zene oktatás -Gitár Klub - Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás - Aktív mag szupervíziója - Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) - Roma napok, Roma Cooking Night szervezése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Roma Szakkolégiumával együttműködve - Biblia kör gyermekeknek-játékos hitéleti nevelés	TOP Plusz 3.2.1-23 29 MFt
2	Szala-part	Folyamatos szociális munka megteremtése	-Problémák feltérképezése, egyéni (szükség esetén családi) fejlesztési tervek készítése, megvalósítása és folyamatos felülvizsgálata, mentorálás, utánkövetés, a lakhatási fejlesztésben részesített családok nyomonkövetése	TOP Plusz 3.2.1-23 90 MFt
3	Szala-part	A foglalkoztatás elősegítésére	- Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel - Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez	TOP Plusz 3.2.1-23 7 MFt

4	Szala-part	Kora-gyermekkori, gyermekkori és formális oktatáson kívüli fejlesztés	- Iskolai lemorzsolódás csökkentése „tanoda" jellegű foglalkozásokkal, egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok szervezése pl.: húsvét, farsang karácsony, nyári kirándulások, Ki Mit Tud?, főzőverseny családok bevonásával)	TOP Plusz 3.2.1-23 29 MFt
5	Szala-part	Egészségfejlesztés	- Egészségnapok, szűrések szervezése - Drogellenes nap- Így tettem le!	TOP Plusz 3.2.1-23 7 MFt
6	Szala-part	A szegregátum kriminológiai helyzetének javítása	- Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával	TOP Plusz 3.2.1-23 3,5 MFt
7	Szala-part	Leromlott városi területek megújítása	- Önkormányzati tulajdonú épületben közösségi mosoda kialakítása, ehhez mosógépek vásárlása - A közszolgáltatások jobb elérhetőségének biztosítása, valamint a közlekedés biztonság megteremtése miatt a Rudivár utca burkolatának kitérőkkel való kiszélesítése - Szociális bérlakások korszerűsítése a beavatkozási területen, kiköltözés biztosítása miatt	TOP Plusz 1.3.2-23 52 MFt

- A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása

A kapcsolódó, TOP Plusz-1.3.2-23 és TOP Plusz-3.2.1-23 támogatási felhívások rögzítik, hogy egy akcióterület jogosultságát a KSH által kiadott, 2011-es népszámlálási adatokon alapuló szegregációs térképpel és ahhoz kapcsolódó adatsorral szükséges igazolni.

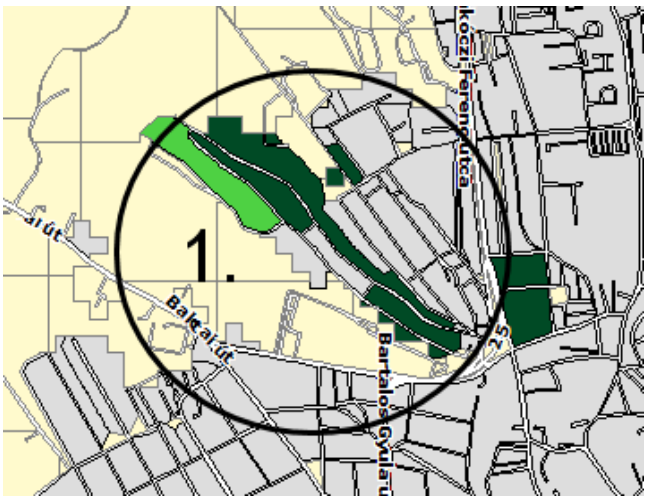
Akkor jogosult egy akcióterület támogatásra, amennyiben területén a 2011-es népszámlálási adatok alapján a fejlesztés középpontjában álló szegregátum/veszélyeztetett terület/kiegészítő jogosultsági terület található és annak teljes területét magában foglalja az akcióterület.

Szintén fontos kitétel, hogy azon települések esetében, amelyek területén található szegregációval veszélyeztetett és szegregált terület is, ott először a szegregált területek rehabilitációját szükséges biztosítani. Ezt követően, illetve ezzel egyidőben valósulhat meg a szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja. Továbbá, amennyiben a településnek nem az összes szegregátumára koncentrálódik a fejlesztés, úgy a rehabilitációba bevont szegregált területtel közvetlen fizikai kapcsolatban levő szegregációval veszélyeztetett terület is bevonható a rehabilitációba.

Amennyiben az akcióterület úgy kerül lehatárolásra, hogy a szegregátumot és szegregációval veszélyeztetett vagy kiegészítő jogosultsági területet is tartalmaz, úgy lehetőség van a szegregációval

veszélyeztetett és kiegészítő jogosultsági területen is beavatkozni, azonban a fejlesztések fókuszában a szegregátumnak kell állnia.

Tekintettel a fentiekre, továbbá a területen a korábbi időszakokban sikeresen megvalósult fejlesztések további folytatása érdekében a szociális városrehabilitáció akcióterületének – mind ERFA, mind ESZA fejlesztések vonatkozásában – a KSH által kijelölt 1. számú szegregátum – Szala-part, illetve a hozzá szervesen kapcsolódó szegregációval veszélyeztetett terület kerül kijelölésre.
Az akcióterület területi lehatárolása: Kertalja u. - Árnyékszala u. - névtelen u. - Verőszala u. - névtelen u. - Árnyékszala u. - Rudivár u. - belterületi határ - Verőszala u. páros oldala.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

A beavatkozások ütemezése

Tervezett akciók és beavatkozások	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév	2027 1. félév	2027 2. félév	2028 1. félév	2028 2. félév	2029 1. félév
Horizontális								
Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése								
Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, Szemétgyűjtő akciók szervezése, Energiatakarékossági programok								
Tájékoztatás a továbbképzési lehetőségekről. Képzési programokban való részvétel segítése. Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére								
Szűrővizsgálatok megszervezése, Széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről								
Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás								
Nyári táborok szervezése								
Közösségi és szűrőprogramok szervezése								
Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítésében								

Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében								
Szegregátumonként								
Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett Férfi Klub működtetése Idős klub – unokával értékátadó sütés-főzés Zene oktatás -Gitár Klub Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás Aktív mag szupervíziója Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) Roma napok, Roma Cooking Night szervezése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Roma Szakkolégiumával együttműködve Biblia kör gyermekeknek- játékos hitéleti nevelés								
Egyéni szintű mentorálás keretében egyéni (és szükség esetén családi) fejlesztési terv készítése és megvalósítása								
Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez								
Iskolai lemorzsolódás csökkentése tanoda jellegű foglalkozásokkal egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok, nyári kirándulások szervezése)								
Egészségnapok, szűrések szervezése Drogellenes nap- Így tettem le!								
Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával								
Önkormányzati tulajdonú épületben közösségi mosoda kialakítása, ehhez mosógépek vásárlása								
Szociális bérlakások korszerűsítése a beavatkozási területen, kiköltözés biztosítása miatt								
A közszolgáltatások jobb elérhetőségének biztosítása, valamint a közlekedés biztonság megteremtése miatt a Rudivár utca burkolatának kitérőkkel való kiszélesítése								

- Az Antiszegregációs terv pénzügyi terve

A beavatkozások egyes költségtételei pontosan nem határozhatók meg, a terv a hozzávetőleges költségigényeket tartalmazza a 2021-2027-es időszak egészére vonatkozóan.

Tervezett akciók és beavatkozások	becsült költség	tervezett forrás
Horizontális		
Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése	500.000.000 Ft	TOP Plusz, EFOP_Plusz, egyéb forrás
Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, Szemétgyűjtő akciók szervezése, Energiatakarékossági programok	100.000.000 Ft	EFOP_Plusz, KEHOP Plusz
Tájékoztatás a továbbképzési lehetőségekről. Képzési programokban való részvétel segítése. Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére	50.000.000 Ft	EFOP_Plusz, egyéb forrás
Szűrővizsgálatok megszervezése, Széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről	20.000.000 Ft	EFOP_Plusz, egyéb forrás
Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás	10.000.000 Ft	Saját forrás
Nyári táborok szervezése	10.000.000 Ft	EFOP_Plusz, egyéb forrás
Közösségi és szűrőprogramok szervezése	20.000.000 Ft	EFOP_Plusz, egyéb forrás
Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítésében.	15.000.000 Ft	EFOP_Plusz, egyéb forrás
Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében.	50.000.000 Ft	DIMOP Plusz/EFOP_Plusz
Szegregátumonként		
Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett Férfi Klub működtetése Zene oktatás -Gitár Klub Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás Aktív mag szupervíziója Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) Biblia kör gyermekeknek- játékos hitéleti nevelés	28.939.000 Ft	TOP_Plusz
Egyéni szintű mentorálás keretében egyéni (és szükség esetén családi) fejlesztési terv készítése és megvalósítása	89.896.000 Ft	TOP_Plusz
Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez	7.041.552 Ft	TOP_Plusz

Iskolai lemorzsolódás csökkentése tanoda jellegű foglalkozásokkal egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok, nyári kirándulások szervezése)	29.000.000 Ft	TOP_Plusz
Egészségnapok, szűrések szervezése Drogellenes nap- Így tettem le!	7.041.552 Ft	TOP_Plusz
Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával	3.520.776 Ft	TOP_Plusz
Szociális városrehabilitációs projekt		
Leromlott városi területek megújítása	50.000.000 Ft	TOP_Plusz
Összesített költés:	**990.438.880 Ft**	

8.2 ELVÉGZETT KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA

Tartalom

Lakosság jogi helyzete

Munkavégzés helyének típusa

Munkahely földrajzi helye

Helyi kötődés alapja

Helyi életminőség elégedettségének növelése

Egri közszolgáltatások megítélése

Elektronikai eszközök a háztartásokban

Internethasználati szokások

IT-tudás mértéke

Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel

Áramszolgáltató

Távhőszolgáltató

Víz és csatorna szolgáltató

Hulladékelszállítás

Közösségi közlekedés

Közhivatali ügyintézés

Alapfokú oktatást nyújtó intézmények

Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények

Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények

Szociális ellátást nyújtó intézmények

Saját életminőség szempontjából fontos tényezők

Eger jövője szempontjából fontos szempontok

Egri zöldterületek, parkok látogatottsága

Látogatás célja

Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények

Környezettudatos eszközök az otthonokban

Helyi, térségi termékek

Mintavétel nagysága: 1050 fő
Mintavétel típusa: CATI
Mérés időpontja: 2022. február 14-17.

A feldolgozott adatok a nemi- és korösszetétel (2020. dec. 31.), legmagasabb iskolai végzettség (2016. évi mikrocenzus) alapján tükrözik a 18 évnél idősebb lakosság véleményét. A mintavételi hibára vonatkozó hibahatár egy 50%-os adatra nézve a fős mintán 95%-os bizonyossággal +/- 3,0 százalékpont, vagyis egy 50%-os mérési adatról 95%-os bizonyossággal állíthatjuk, hogy minden ember megkérdezése esetén 47,0 és 53,0% közötti értéket kapnánk. Sokkal valószínűbb az 50% körüli érték, mint a sáv széle, tehát a 47,0, vagy az 53,0%. A hibahatár a teljes népességre vonatkoztatott 50%-nál kisebb, valamint 50%-nál nagyobb érték esetében is csökken. Ám a hibahatár nem kezelhető a ténylegesen lehetséges hiba nagyságaként. Amennyiben a teljes népességnél kisebb csoportot vizsgálunk, pl. fiatalok, érettségizettek, parkba járók, úgy a hibahatár jelentősen nő. A véleménykutatások esetében jelen lehet a nem kvantifikálható, úgynevezett nem mintavételi hiba. Nem mintavételi hiba nagyon sokféle dolog lehet, például nem minden válaszadó érti a kérdést, vagy nem érti a kérdés alatt minden válaszadó ugyanazt; ám ezek a hatások általában kiegyenlítik egymást.

Összefoglaló

Az egriek relatív többsége (közel négytizede) alkalmazotti jogviszonyban áll, a lakosság közel harmada pedig nyugdíjas. A legtöbb közép-és felsővezető beosztású a diplomások közül kerül ki, a nyugdíjasok aránya pedig a legfeljebb 8 általánost végzettek körében a legmagasabb. A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen. A felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez.

A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont, továbbá, ha valaki itt született. Legkevésbé lényeges szempont ezen aspektusban „a helyi identitásúak összetartása”.

A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek jelentősen szerepet játszanak a helyi életminőségével való elégedettségének növelésében. Legkevésbé lényegesnek a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket és a változatosabb munkahelyeket tartják.

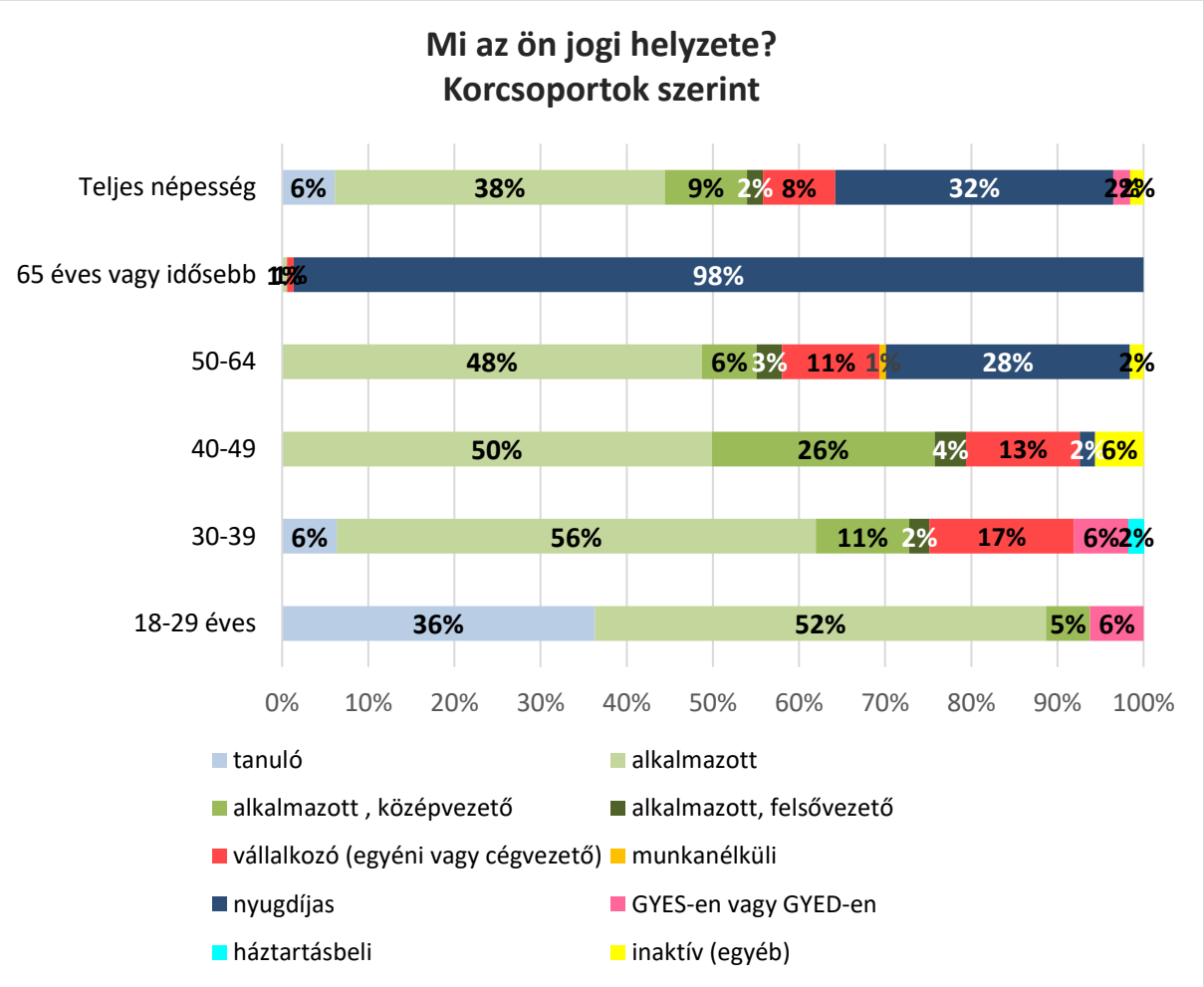
A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a nappali városközpontban. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkodnak. Az egriek legkevésbé az utak minőségével, a parkolási lehetőségekkel a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minőségével elégedettek.
A legtöbben okostelefont, laptopot és okostévét használnak a mindennapokban. Internetezni pedig elsősorban információszerzés, valamint kommunikációs céllal szoktak.
Saját életminősége javítása és Eger jövője szempontjából is a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik.

Az egri lakosok öttizede sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük pedig naponta. A nyugdíjas korosztály tagjainak több mint tizede sohasem mozdul ki a helyi parkokba, míg a 30-39 év közöttiek közel négytizede napi szinten megteszi. Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják.

A lakosok otthoni környezettudatossága leginkább a házi komposztálást jelenti, továbbá az energiatakarékos izzók használatát és a szelektív hulladékgyűjtést.

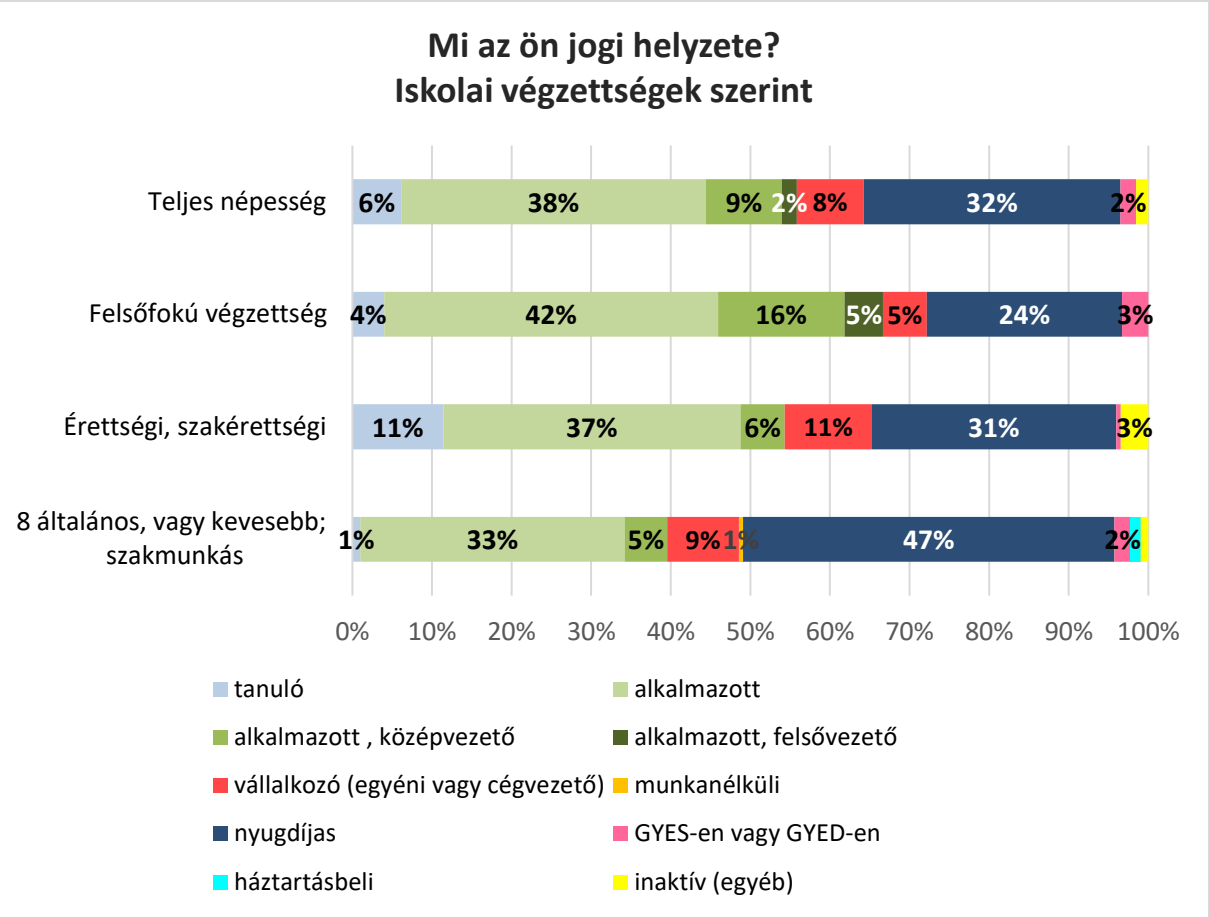
Amennyiben helyi, térségbeli termékekere kell gondolniuk, úgy az egriek elsősorban zöldség/gyümölcsre, továbbá egyéb élelmiszerre gondolnak, amit elsősorban a piacról szereznek be, illetve közvetlenül a termelőtől vásárolják.

Lakosság jogi helyzete



A megkérdezettek 6%-a tanuló, 38%-a alkalmazott, 9%-a középvezető, 2%-a felsővezető, 8% vállalkozó, 32%-a nyugdíjas, míg 2% van GYES-en vagy GYED-en, 2% pedig inaktív. A 65 éves vagy annál idősebb korcsoport 98%-a nyugdíjas. Az 50-64 év közötti korcsoportban felülreprezentáltak az alkalmazottak a

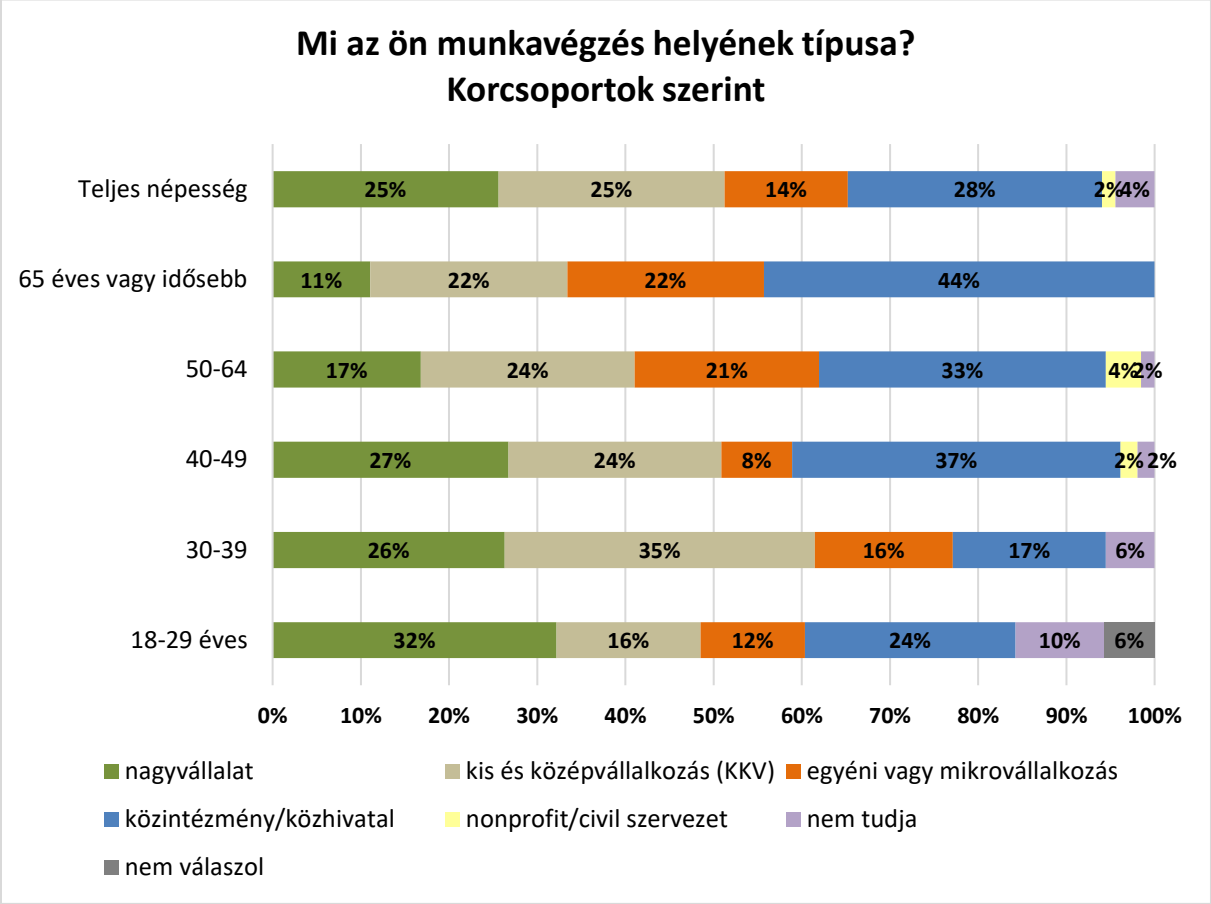
teljes népességhez viszonyítva, illetve közel háromtizedük nyugdíjas. A 40-49 év közötti korcsoportban – a teljes népességhez viszonyítva - felülreprezentáltak a középvezetők és az alkalmazottak, a 30-39 év közöttiek körében pedig a vállalkozók. A 18-29 éves korcsoport több mint harmada tanuló, míg több mint fele alkalmazott.



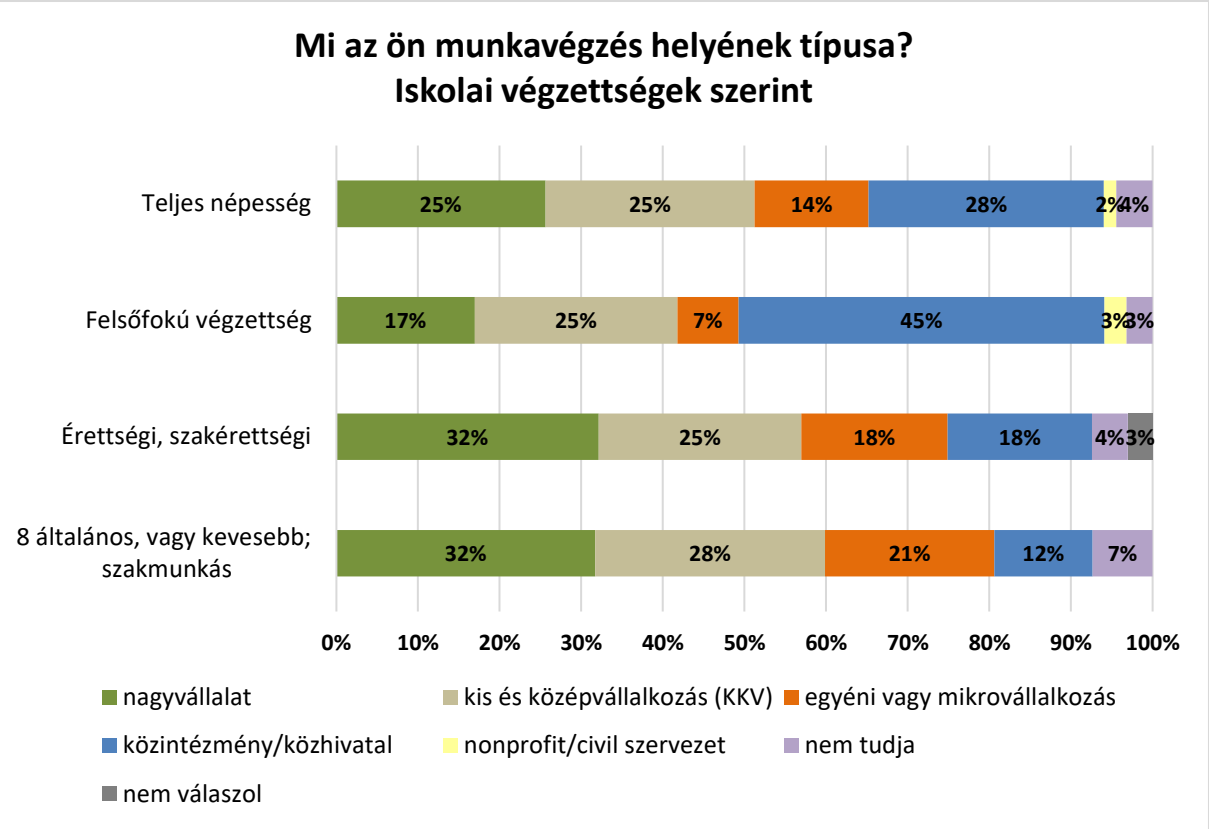
A felsőfokú végzettségűek 4%-a tanuló, 42%-a alkalmazott, 16%-a középvezető, 5%-a felsővezető, 5%-a vállalkozó, 24%-a nyugdíjas, míg 3% van GYES-en vagy GYED-en. Az érettségivel, szakérettségivel rendelkezők 11%-a tanuló, 37%-a vállalkozó, 6%-a középvezető, 11%-a vállalkozó, 31%-a nyugdíjas, míg 3%-a inaktív. A legfeljebb 8 általánost végzettek vagy szakmunkásképzővel rendelkezők harmada alkalmazottként dolgozik, 5%-uk középvezető, közel tizedük vállalkozó, 1%-uk munkanélküli, míg 47%-uk nyugdíjas.

A felsővezetők aránya jelentősen (7 százalékponttal) felülreprezentált a felsősokú végzettségűek esetén, valamint a középvezetők is az ő köreikből kerülnek ki legnagyobb arányban.

Munkavégzés helyének típusa

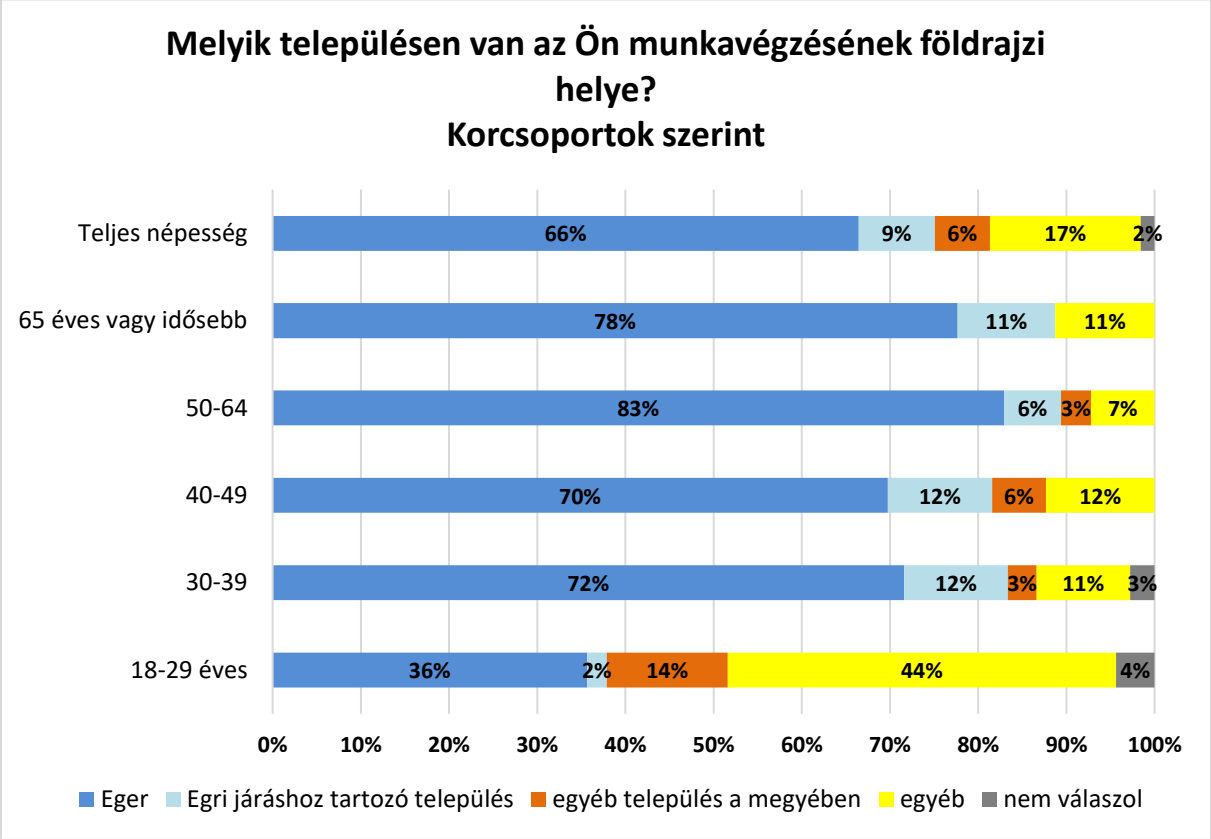


A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A legnagyobb arányban nagyvállalatnál a 18-29 évesek dolgoznak (32%), míg kis- és középvállalkozásnál a 30-39 éves korcsoport. A legnagyobb megoszlásban közintézménynél/közhivatalnál a 40-49 évesek dolgoznak. Arányaiban legtöbb egyéni vagy mikrovállalkozó pedig az 50-64 közötti korcsoportból kerül ki. A 65 évesnél idősebbek 98%-a nyugdíjas, ezért jelen adatsor esetükben nem releváns.

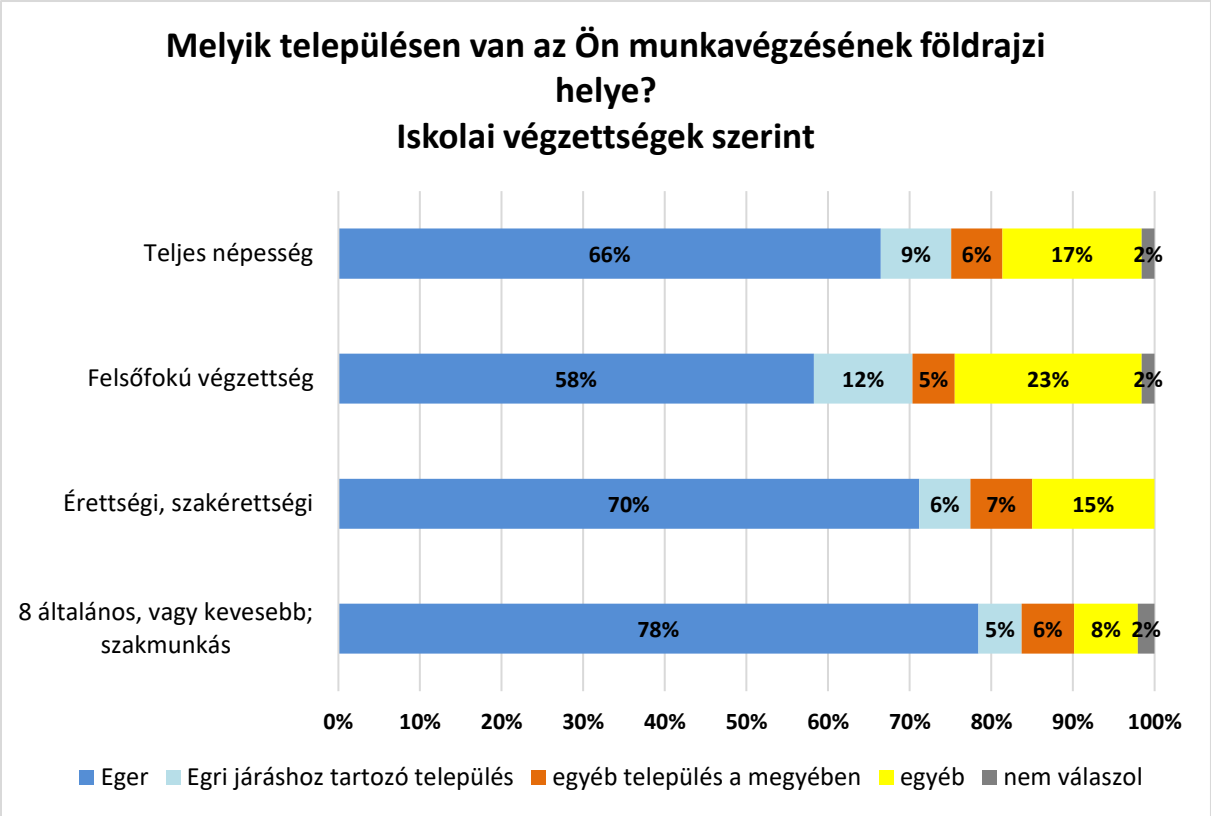


A legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel rendelkezők és az érettségizettek harmada dolgozik nagyvállalatnál. A felsőfokú végzettségűek esetében ez az arány csupán 17%, viszont körükben felülreprezentáltak a közintézményben/közhivatalban dolgozók (45%). Az alacsony végzettségűek között a legnagyobb a KKV-knál dolgozók, illetve az egyéni- és mikrovállalkozók aránya (28, illetve 21%).

Munkahely földrajzi helye

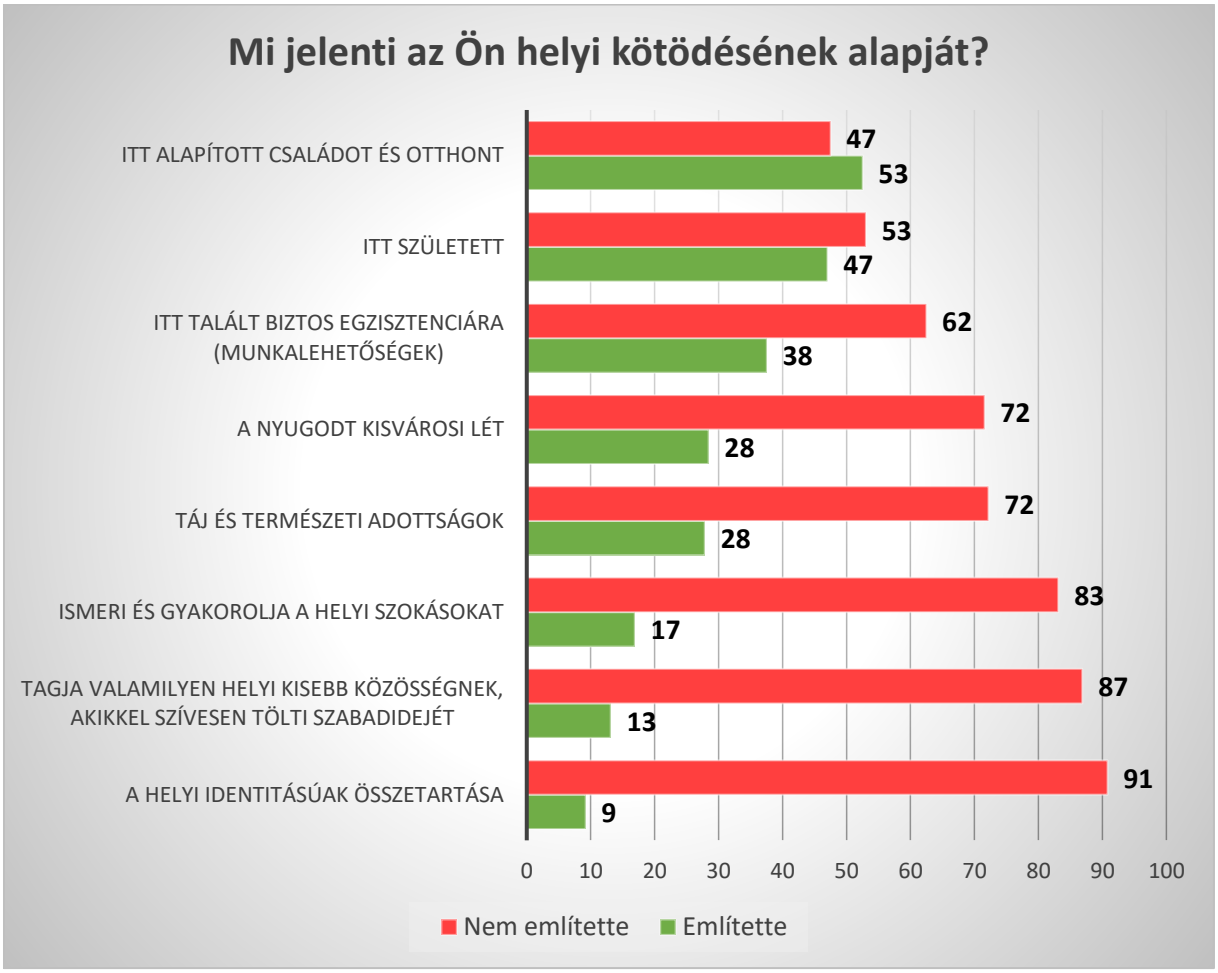


A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen, 6%-uk a megye valamelyik egyéb településén, míg közel ötödük egyéb településen. Látható, hogy az 50 feletti korosztály a leginkább helyhez kötött, a négyötödük Egerben dolgozik. Ugyanez az arány a 30-49 évesek között körülbelül héttized. A legfiatalabb 18-29 éves korosztály a leginkább mobilis, közel felük nem a megyében dolgozik.



Az adatokból látható, hogy a felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Továbbá szintén köztük a legmagasabb az egri járáshoz tartozó településen dolgozók aránya is. Az is kitűnik, hogy minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez. Az érettségizettek héttizede, míg a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel közel négyötöde dolgozik Egerben.

Helyi kötődés alapja



A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont (53%), ezt követi, ha valaki itt született (47%), harmadik helyen áll, hogy helyben talált munkalehetőséget (38%), ezután említették a nyugodt kisvárosi létet és a természeti adottságokat (28-28%), majd a helyi szokásokat (17%) és, hogy tagjai valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen töltik a szabadidejüket (13%), végül pedig a helyi identitásúak összetartását (9%) mondták, mint a helyi kötődésük alapját.

A férfiak 20 százaléka tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, mely a kötődése alapját adja, míg a nőknél ez az arány mindössze 8 százalék.

A férfiak több mint harmadának adja a kötődés egyik alapját a nyugodt, kisvárosi lét, míg a nőknek kicsit kevesebb mint negyedéről mondható ez el.

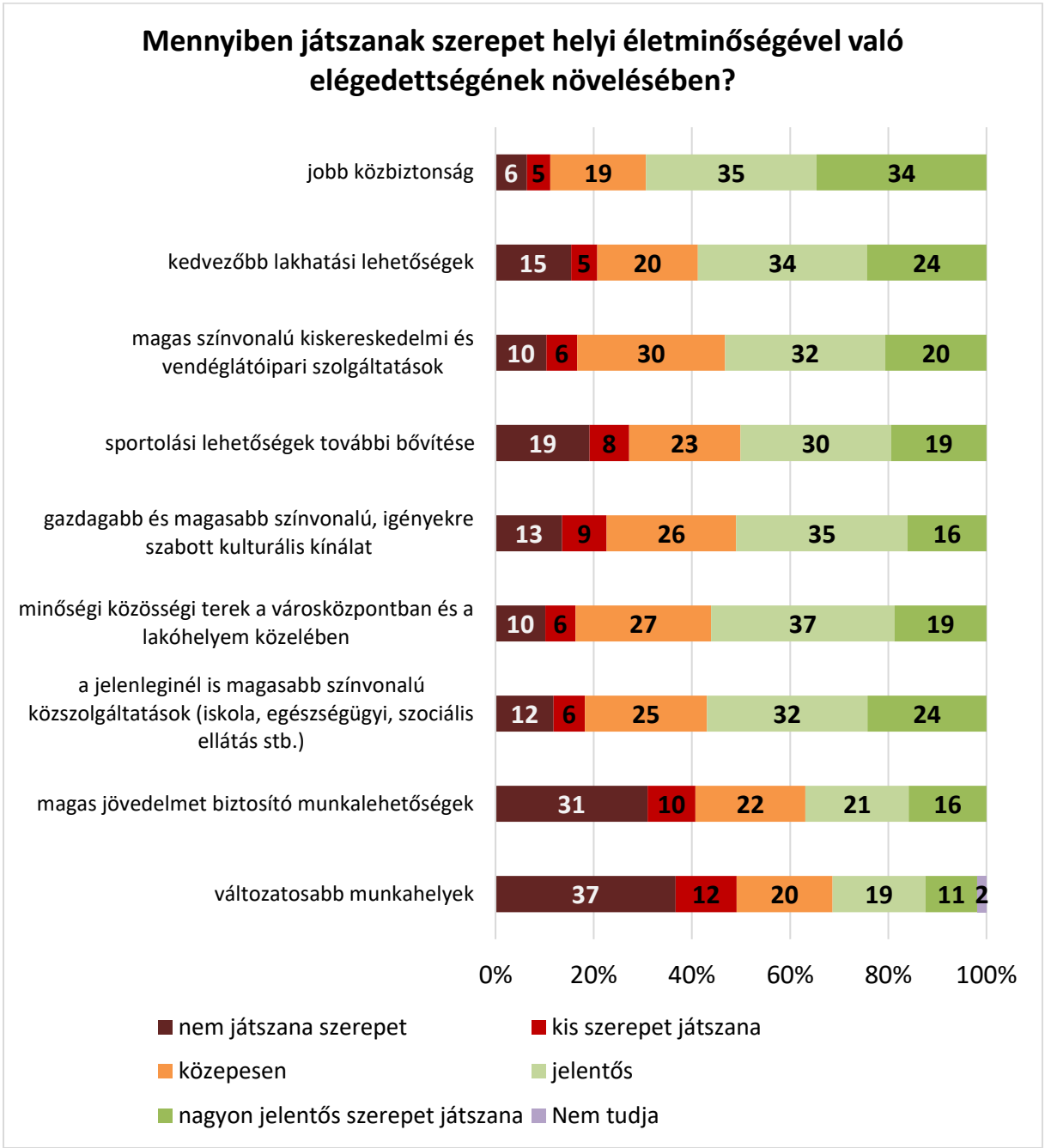
A 30 év alattiak kötődését leginkább az adja, hogy Egerben születtek. Bár csupán kéttizedük válaszolta, de korcsoportok szerinti bontásban rájuk jellemző leginkább, az, hogy tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen tölti szabadidejét befolyásolja helyi kötődésüket.

A 30-39 év közöttiek körében felülreprezentált azok száma, akik kötődésének alapját az adja, hogy itt alapítottak családot és otthont.

A nyugodt, kisvárosi lét elsősorban a 40-49 év közöttiek számára nyújt erős kötődést. A helyi identitásúak összetratása, mint láttuk kevésbé erősíti a helyi kötődést, korcsoportokon belül sem észlelhető kirívó eltérés, de a kötődés ezen alapját leginkább az 50 év felettieknek jelenti.

A nyugdíjas korosztály tagjai nevezték meg elsősorban fő kötődési tényezőnek azt, hogy itt találtak biztos egzisztenciára.

Helyi életminőség elégedettségének növelése



A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek növelnék az elégedettségüket. A legtöbb kérdésben – sportolási lehetőségek, vendéglátóipari szolgáltatások, közösségi terek, kulturális kínálat bővítése, közszolgáltatások – inkább úgy vélekednek, hogy ez szerepet játszana abban, ha javulna helyi életminőség. Viszont a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségek és a változatosabb munkahelyekről inkább úgy vélekednek, hogy nem játszana, vagy csak kis szerepet játszana.

Korcsoportok szerinti bontásban a változatosabb munkahelyek megléte elsősorban a 30-39 év közöttiek körében játszanak jelentősebb szerepet. Azonban az eredmények rávilágítanak, hogy az életkor növekedésével csökken azok aránya, akik számára ezen tényező befolyásoló hatással bír.

A magasabb jövedelem az 50 év alattiak, a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatások leginkább a 60-64 év közöttiek számára fontosabb.

A minőségi közösségi terek a városközpontban és a lakóhelyem közelében számottevő súllyal bír az 50-64 év közöttiek és a 40 év alattiak körében.

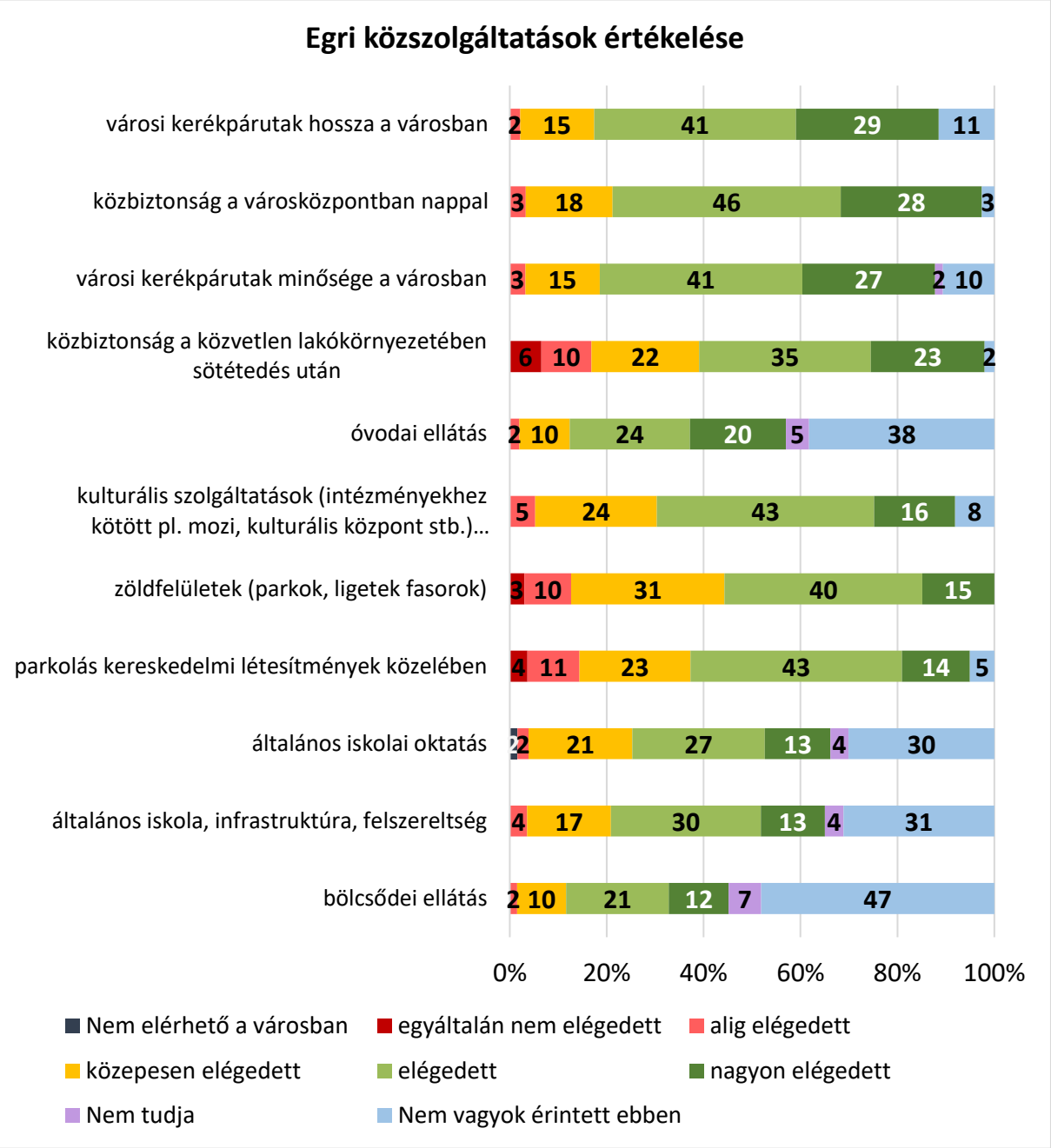
A gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat legkevésbé a 30 év alattiak számára fontos, míg a 30-39 év közöttiek számára nagyon jelentős.

A sportolási lehetőségek további bővítését leginkább a 40-49 év közöttiek szeretnék, míg a magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatásokat elsősorban a 30-39 év közöttiek igénylik.

A helyi életminőségen sokat javítanának a 30 év alattiak és a 40-49 év közöttiek szerint a kedvezőbb lakhatási lehetőségek.

A jobb közbiztonságra a 40-64 év közöttiek vágynak.

Egri közszolgáltatások megítélése



A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a városközpontban nappal. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkodnak.

Az óvodai, bölcsődei ellátás sokakat nem érint, a válaszadók közel négytizede, valamint bölcsőde esetén csaknem fele nem tudott ezzel kapcsolatos véleményt alkotni.

Az óvodai ellátás elsősorban a 30-39 év közöttieket érinti, akik több mint fele elégedett és nagyon elégedett az ellátás minőségével (negyedük válaszolta, hogy nem érintett ebben).

Általános iskola, infrastruktúra, felszereltség: Elsősorban a 40-49 év közötti korosztály az érintett, közel kétharmaduk elégedett az ellátással (csupán 16%-uk nem érintett a kérdésben).

Általános iskolai oktatás: Leginkább érintett korcsoport a 40-49 év közöttiek. Közel negyedük közepesen elégedett, míg felük elégedett és nagyon elégedett. (16%-uk nem érintett a kérdésben).

Kulturális szolgáltatások: Korosztálytól függetlenül elégedettek az egriek a kulturális szolgáltatásokkal. A legelégedettebbek azonban a 30-39 év közöttiek.

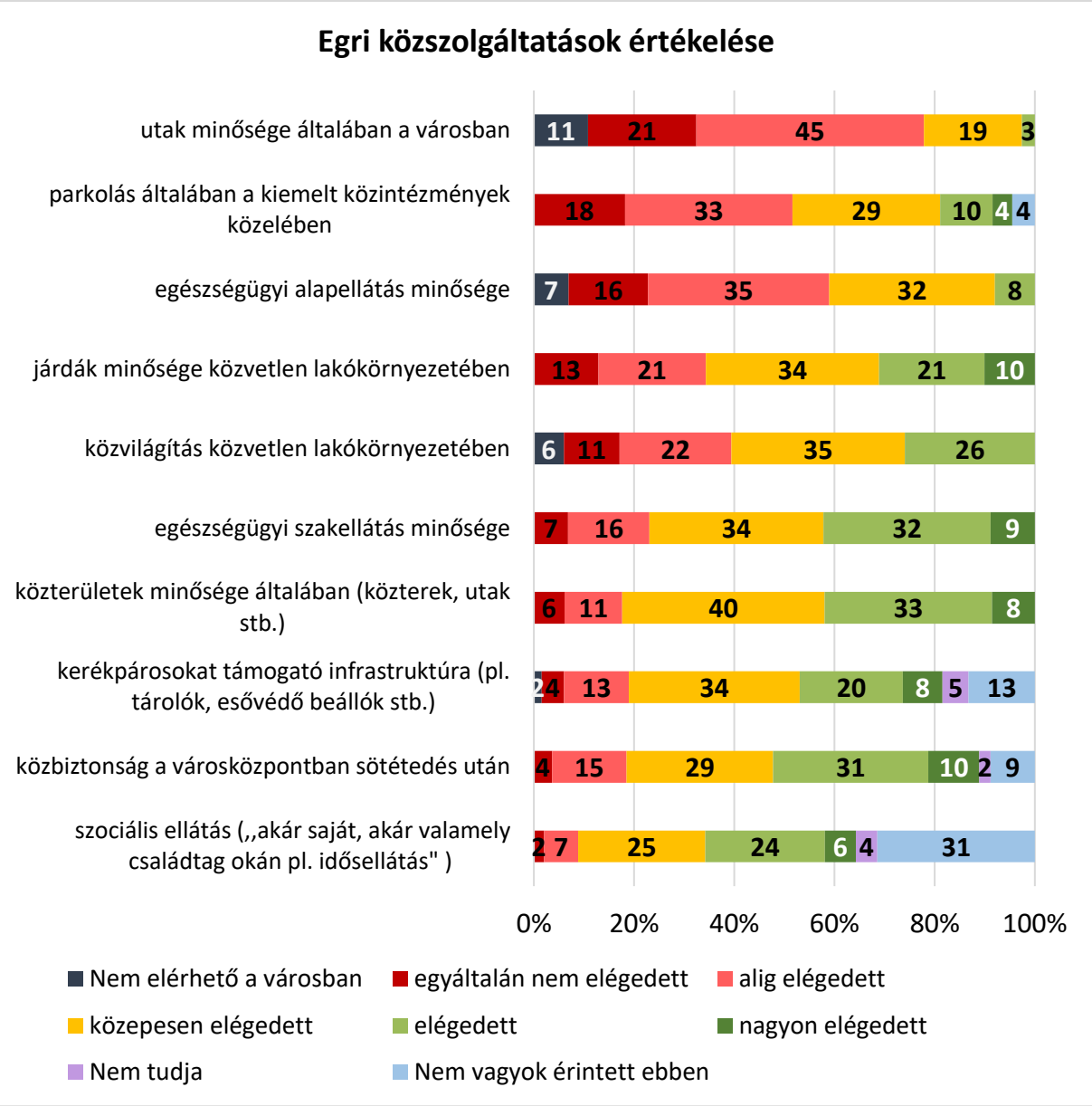
Bölcsődei ellátás: Leginkább a 30-39 év közöttiek az érintettek, többségük pedig elégedett az ellátás színvonalával.

A zöldfelületekkel korcsoportok szerinti bontásban legkevésbé az 50-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 30 év alattiak. Az 50-64-éb közöttiek kivételével mindegyik korcsoportban többségben vannak azok, akik elégedettek.

Városi kerékpárutak hossza a városban: legkevésbé (értelemszerűen) a nyugdíjas korosztály tagjai érintettek. Korcsoportok szerinti bontásban abszolút elégedettség figyelhető meg mindegyik korcsoportban, azonban a 30-39 év közöttiek tűnnek a legelégedettebbeknek.

A városi kerékpárutak minőségével a városban a 30-39 év közöttiek a leginkább elégedettek, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai, azonban negyedük egyáltalán nem érintett a kérdésben.

A parkolással kereskedelmi létesítmények közelében korosztálytól függetlenül a többség elégedett. A legelégedettebbek a 40-49 év közöttiek.



Legkevésbé elégedettek az egriek az utak minőségével, a megkérdezettek kétharmada vélekedik róla negatívan. A parkolás a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minősége azok a területek, amellyel kapcsolatban alig, vagy egyáltalán nem elégedettek a válaszadók. A szociális ellátásról a megkérdezettek nagyjából harmada nem tud véleményt alkotni, mert nem érintett benne.

Egészségügyi alapellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály elégedett, míg legkevésbé a 30 év alattiak.

Egészségügyi szakellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály és a 40-49 év közöttiek elégedettek vele, míg legelégedetlenebbek a 30 év alattiak.

Szociális ellátás: Legkevésbé a 40 év alattiakat érinti.

A közbiztonsággal a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek, míg leginkább a 40-49 év közöttiek.

A járdák minőségével közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 éves korcsoport elégedett, míg a legelégedettebbek a 40 év alattiak.

A közvilágítással a közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 65 évesek vagy idősebbek.

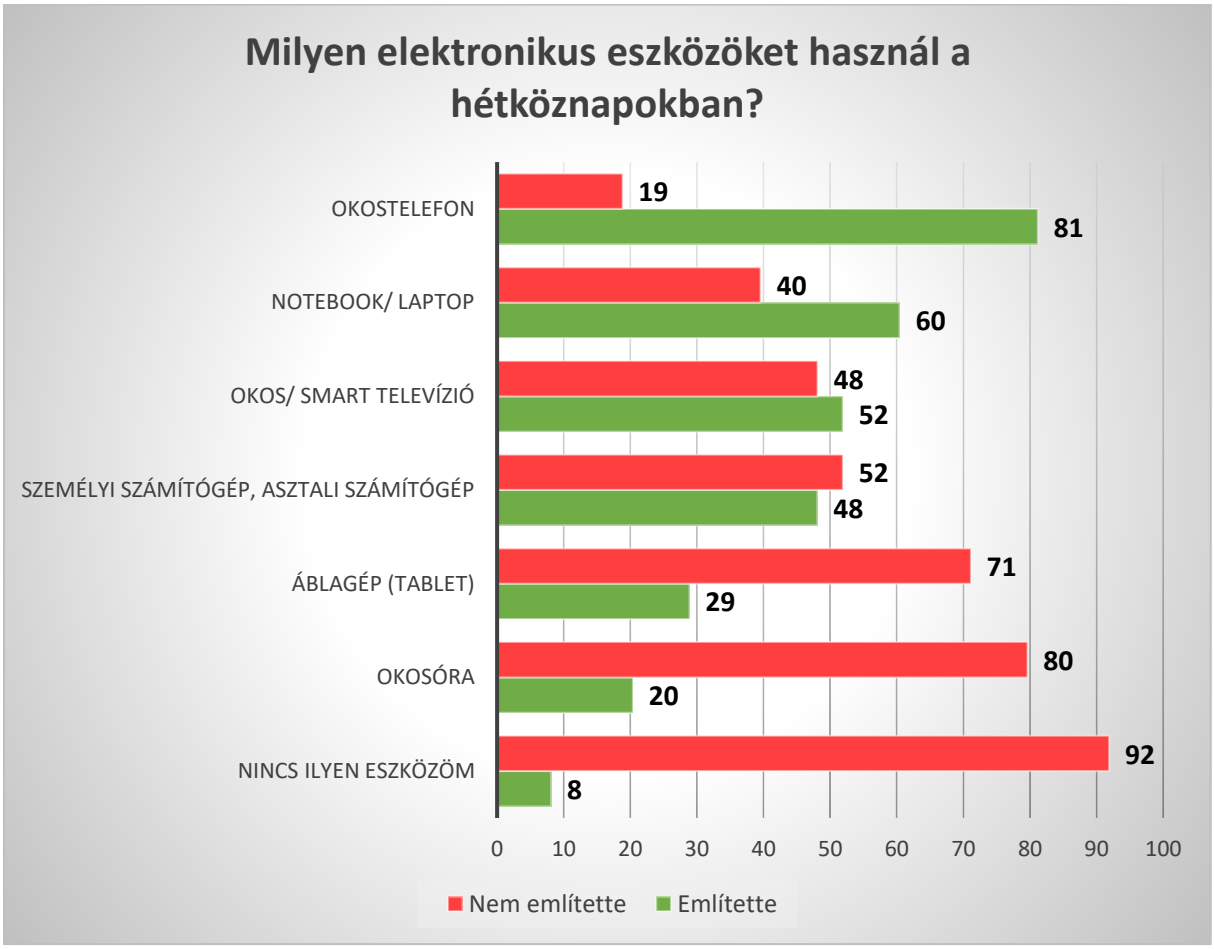
A közvilágítással a városközpontban nappal a 40-64 év közöttiek a legelégedettebbek. A közvilágítással a városközpontban éjjel legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek.

A kerékpárosokat támogató infrastruktúrával (pl. tárolók, esővédő beállók stb.) leginkább a 40-49 év közöttiek elégedettek, a többi korcsoportban inkább a közepesen elégedettek vannak relatív többségben.

Általánosságban véve az utak minőségével a városban legkevésbé a 30-39 év közöttiek elégedettek (közel felük nem elégedett). Korcsoportok szerinti bontásban minden esetben a közepesen elégedettek vannak relatív, illetve abszolút többségben.

A parkolással általában a kiemelt közintézmények közelében korcsoportok szerinti bontásban is inkább az elégedetlenség érezhető, bármelyik korosztályt is vizsgáljuk. Legelégedetlenebbek a 40-49 közöttiek, míg leginkább elégedettek a 65 évesek vagy idősebbek.

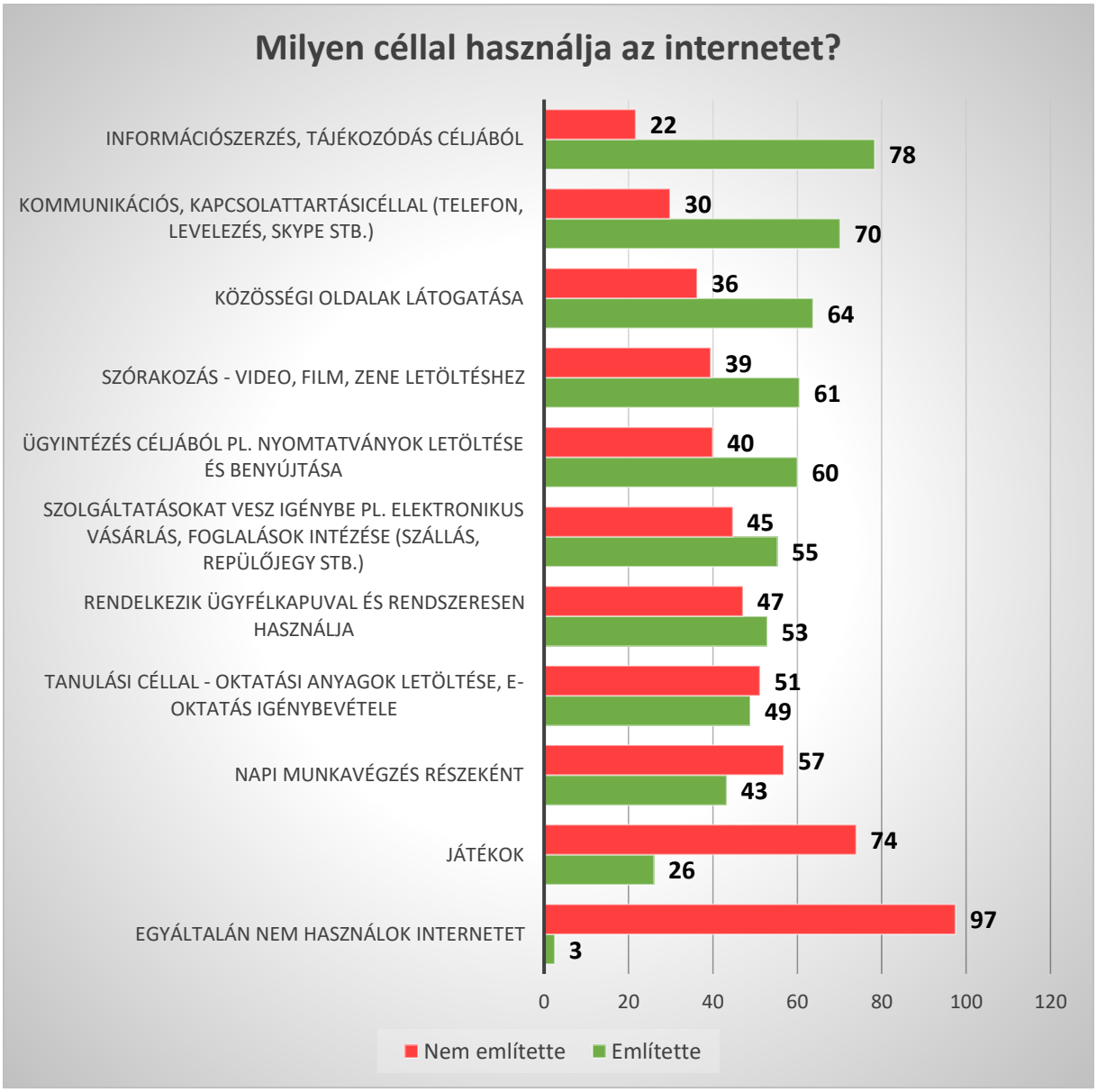
Elektronikai eszközök a háztartásokban



A megkérdezettek négyötöde használ okostelefont a hétköznapokban, így ezt a készüléket használják a leggyakrabban. Ezt követi a notebook/laptophasználat, melyet a válaszadók hattizede vesz igénybe a mindennapokban. Legkevesebben okosórát használnak, ezt a megkérdezettek csupán 20 százaléka említette. Az asztali számítógépet nagyjából fele-fele arányban említették.

Asztali számítógépet elsősorban a 40-49 év közöttiek használják, míg laptopot inkább 40 év alattiak. Okostelefont a 30 év alattiak lényegében egyöntetűen használnak, de megfigyelhető, hogy az életkor növekedésével csökken az okostelefont használók aránya, de még így is a nyugdíjas korcsoport fele válaszolta, hogy használja. Tabletet kevesen tartanak, a nyugdíjas korosztály tagjainak kevesebb mint kéttizede. A legtöbb tablethasználó a 40-49 év közöttiek köréből kerül ki. AZ okosóra elsősorban a 30-39 év közöttiek körében népszerűbb, míg a smart televízió a 65 évesek vagy idősebbek kivételével szinte mindegyik korcsoportban népszerű.

Internethasználati szokások



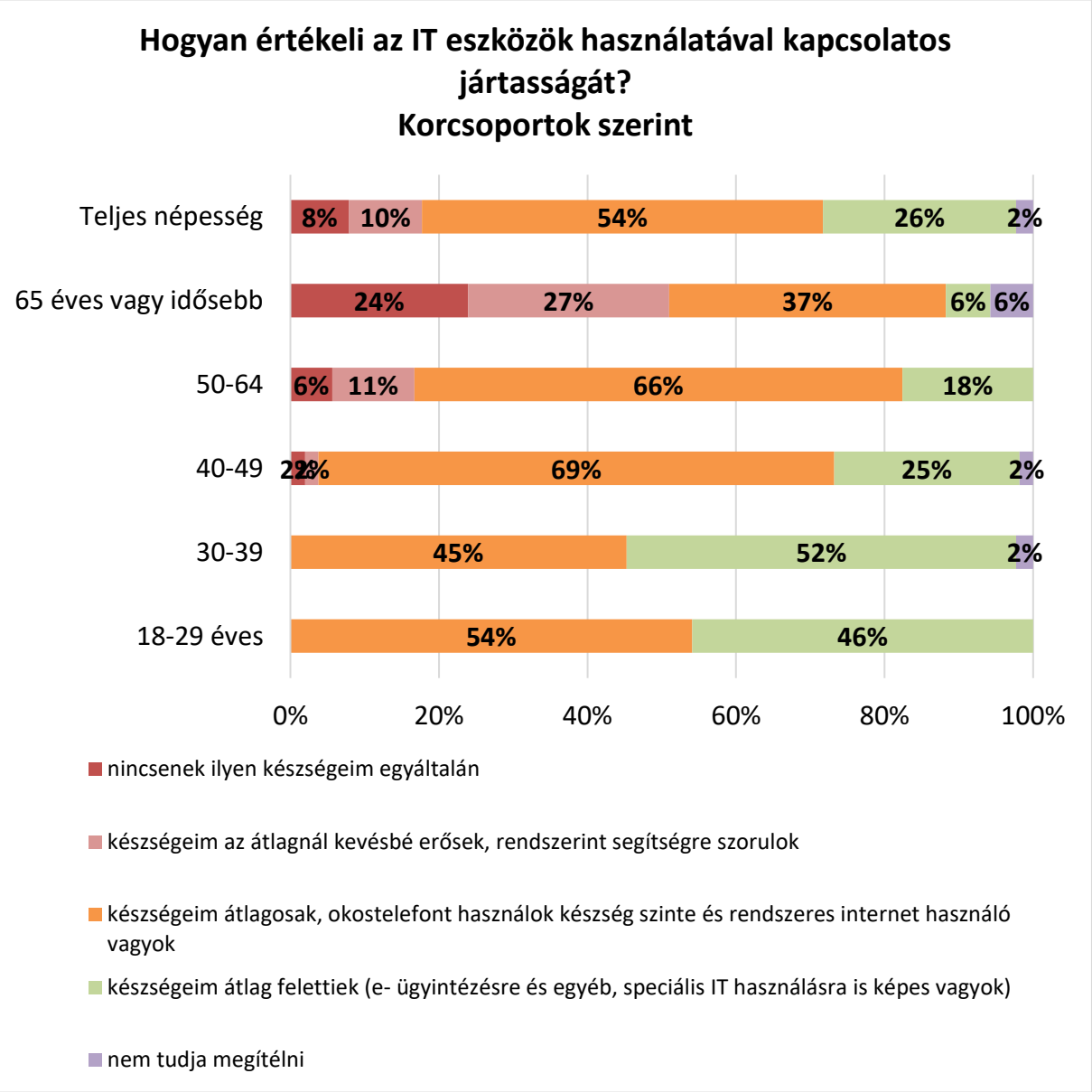
Legnagyobb arányban (78%) a válaszadók információszerzés, tájékozódás céljából használják az internetet. Ezt követi a kommunikációs és kapcsolattartási cél (70%), majd a közösségi oldalak látogatása (64%). Legkevésbé napi munkavégzéshez (43%) és játékhoz (26%) veszik igénybe az internet nyújtotta lehetőségeket. A megkérdezetteknek csupán 3 százaléka nem használja az internetet.

A 30 év alattiak elsősorban tanulási céllal használják az internetet, de rájuk a legjellemzőbb a közösségi oldalak látogatása és az online játékok használata is.

A 30-39 év közöttiek használják leginkább az ügyfélkaput, elsősorban ők vesznek igénybe online szolgáltatásokat (pl. elektronikus vásárlás, foglalások intézése); de ők azok akik a kommunikációs, kapcsolattartási céllal és szórakozási, video, film, zene letöltés céljából használják az internetet.

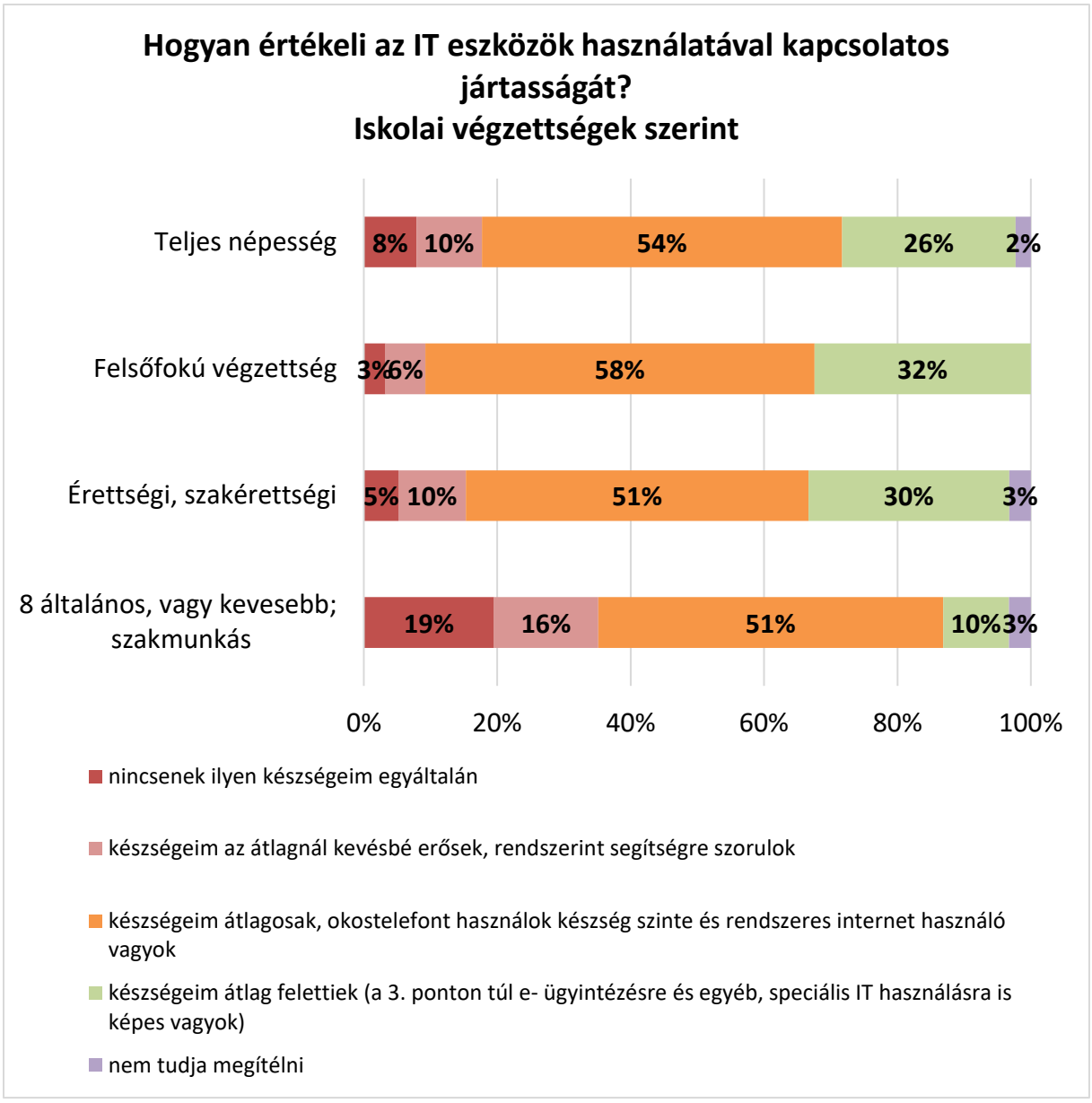
A 40-49 év közöttiek interneteznek leginkább munkavégzés, valamint információszerzés, tájékozódás céljából.

IT-tudás mértéke



A legfejlettebbnek saját magukat az IT eszközök használatával kapcsolatban a 30-39 éves korosztály gondolja (52%). Az 50-64 éves korcsoportban a válaszadók kétharmada átlagosnak ítéli a képességeit. Az idősebb korosztály tagjainak több mint fele úgy véli, hogy nincsenek, vagy csupán minimálisak a képességei ezen a téren.

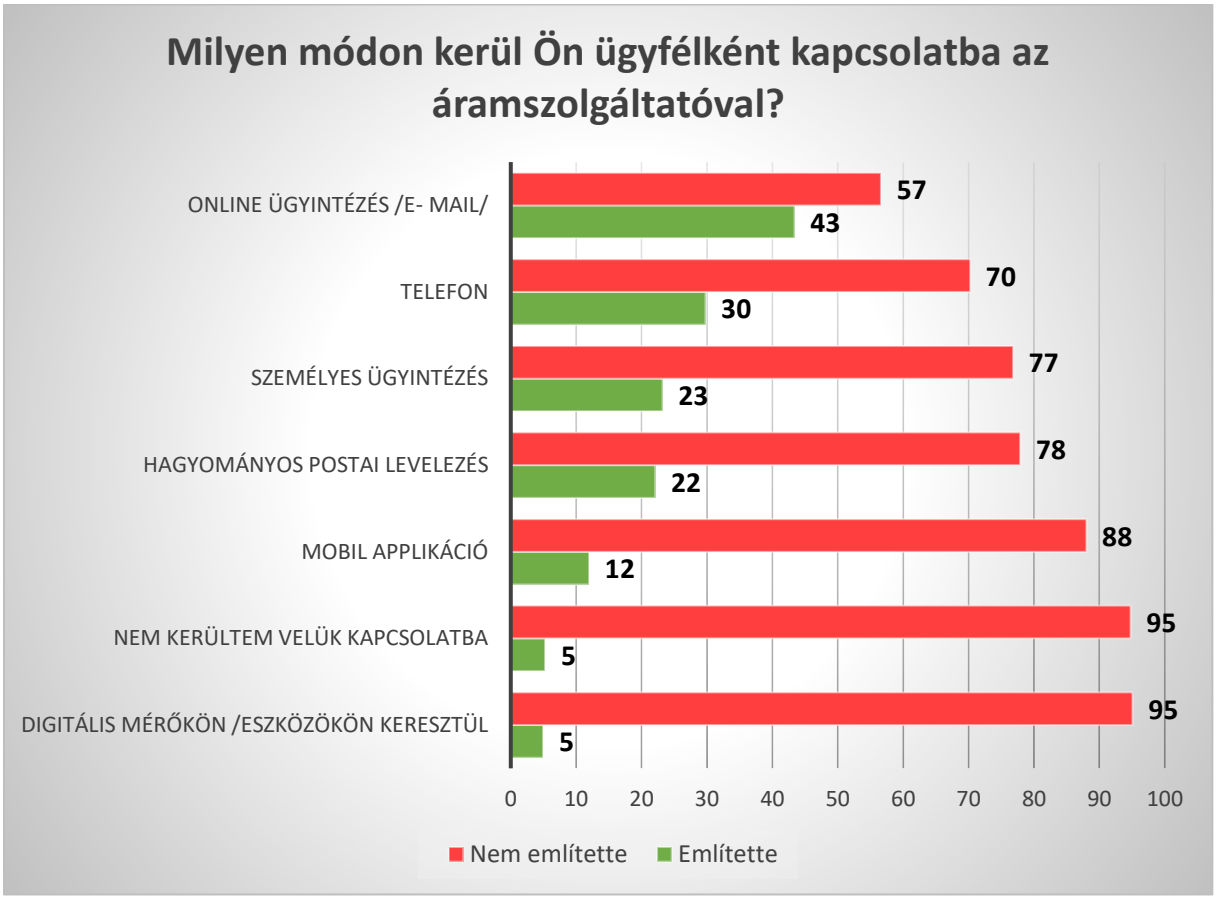
A nők hattizede értékeli magát átlagos IT készségekkel rendelkezőnek, míg a férfiaknak kevesebb mint a fele gondolja ezt magáról, harmaduk viszont átlag felettinek ítéli ezen készségeit, míg a nőknek 20 százalékuk vélekedik így.



A végzettség növekedésével összefüggően nő a válaszadók kompetenciája IT eszközök használata terén. Legkevésbé a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképző végzettséggel rendelkezők érzik magukban a kompetenciát, azonban felük átlagosnak ítélik saját magát. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők nagyjából harmada vélekedik úgy, hogy képességeik átlag felettiek.

Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel

Áramszolgáltató

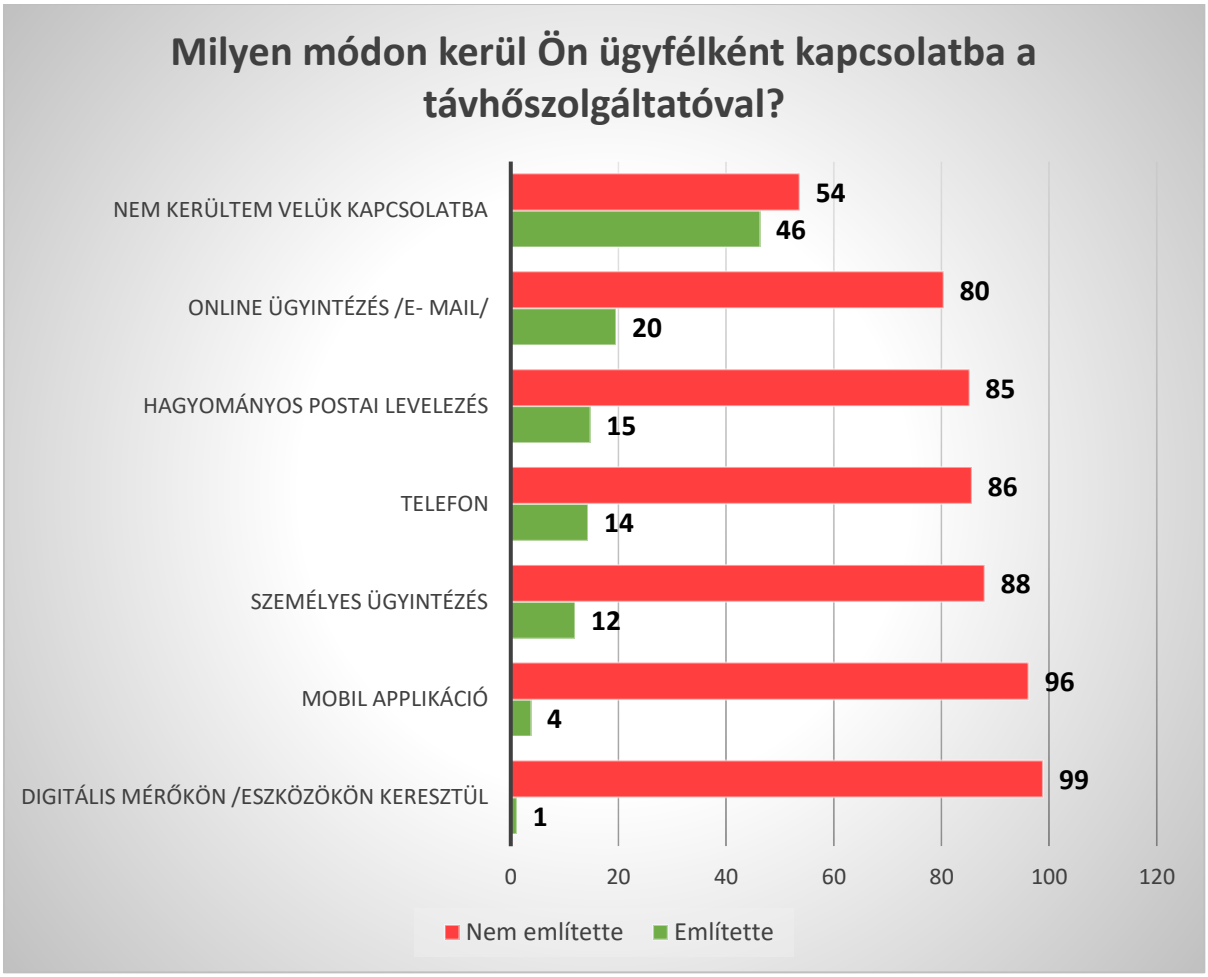


Az áramszolgáltatóval a legtöbben online ügyintézés formájában kerülnek kapcsolatba (43%), ezt követi a telefonos kapcsolatfelvétel (30%), harmadik helyen áll a személyes ügyintézés (23%), majd a hagyományos postai levelezés (22%), ötödik a mobil applikáció (12%), illetve végül egyaránt 5-5% említette, hogy nem került kapcsolatba az áramszolgáltatóval vagy pedig digitális mérőkön keresztül történt a kapcsolatfelvétel.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba, mindössze 7 százalékuk. Email-en keresztül a megkérdezett korcsoportok nagyjából fele kerül kapcsolatba, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, nekik kicsit kevesebb, mint negyedük használta ezt a módszert.

A férfiak inkább online, a nők inkább telefonon keresték az áramszolgáltatót. A hagyományos levél és a telefon a 65 évnél idősebb korcsoportban volt a legjellemzőbb, az e-mail a 30-49 évesek körében, a mobil applikáció pedig a 18-49 évesek között.

Távhőszolgáltató

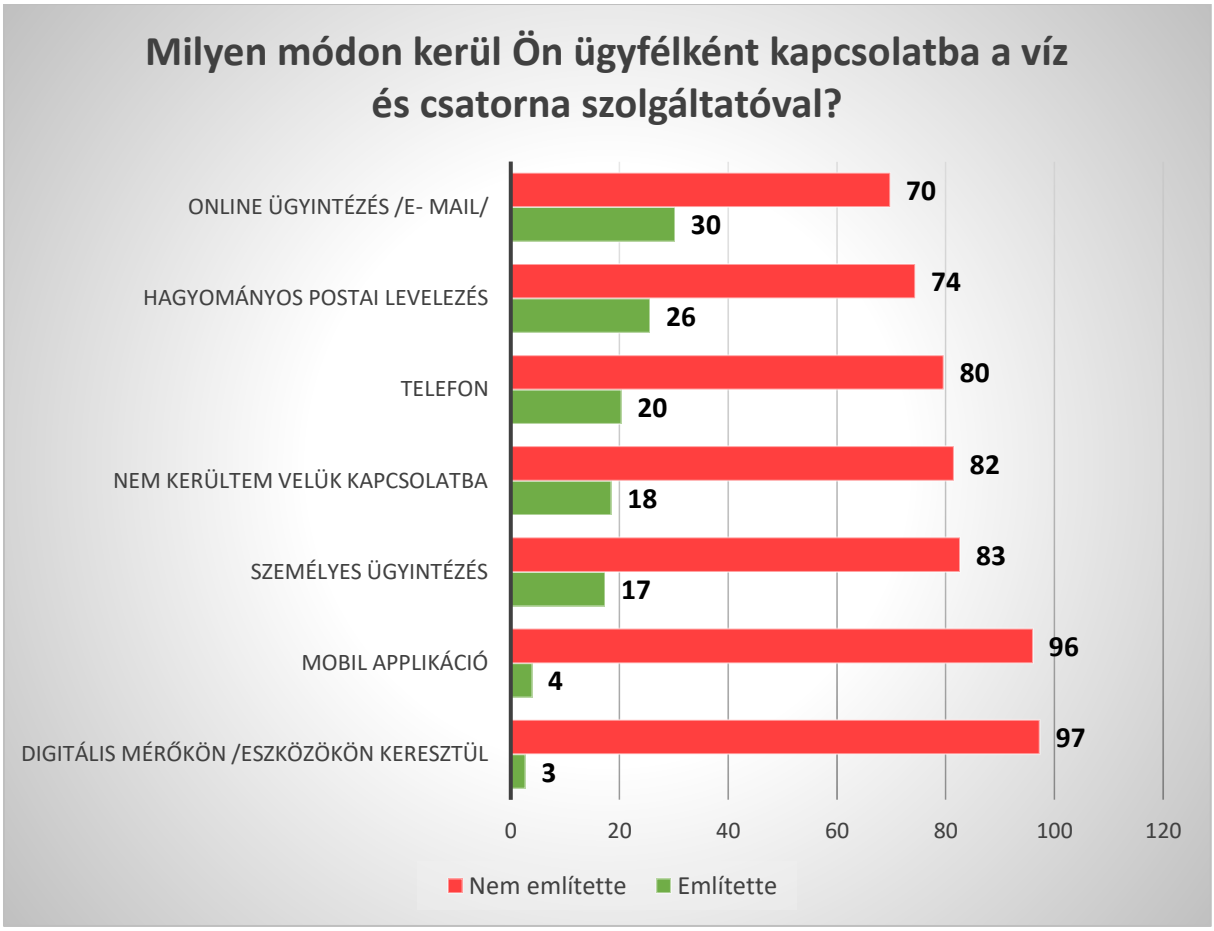


A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a távhőszolgáltatóval (46%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: online ügyintézés (20%), hagyományos postai levelezés (15%), telefon (14%), személyes ügyintézés (12%), mobil applikáció (4%), digitális mérőkön keresztül (1%).

Telefonon keresztül legkevésbé a 30-39 éves korosztály került kapcsolatba, míg email-en keresztül a legidősebb korosztály.

A 18-29 év közöttiek leginkább telefonon és online kerülnek kapcsolatba a szolgáltatóval, a 30-49 év közöttiek hagyományos levél formájában, míg az év 50 év felettiek közül a többség nem került kapcsolatba a szolgáltatóval.

Víz és csatorna szolgáltató

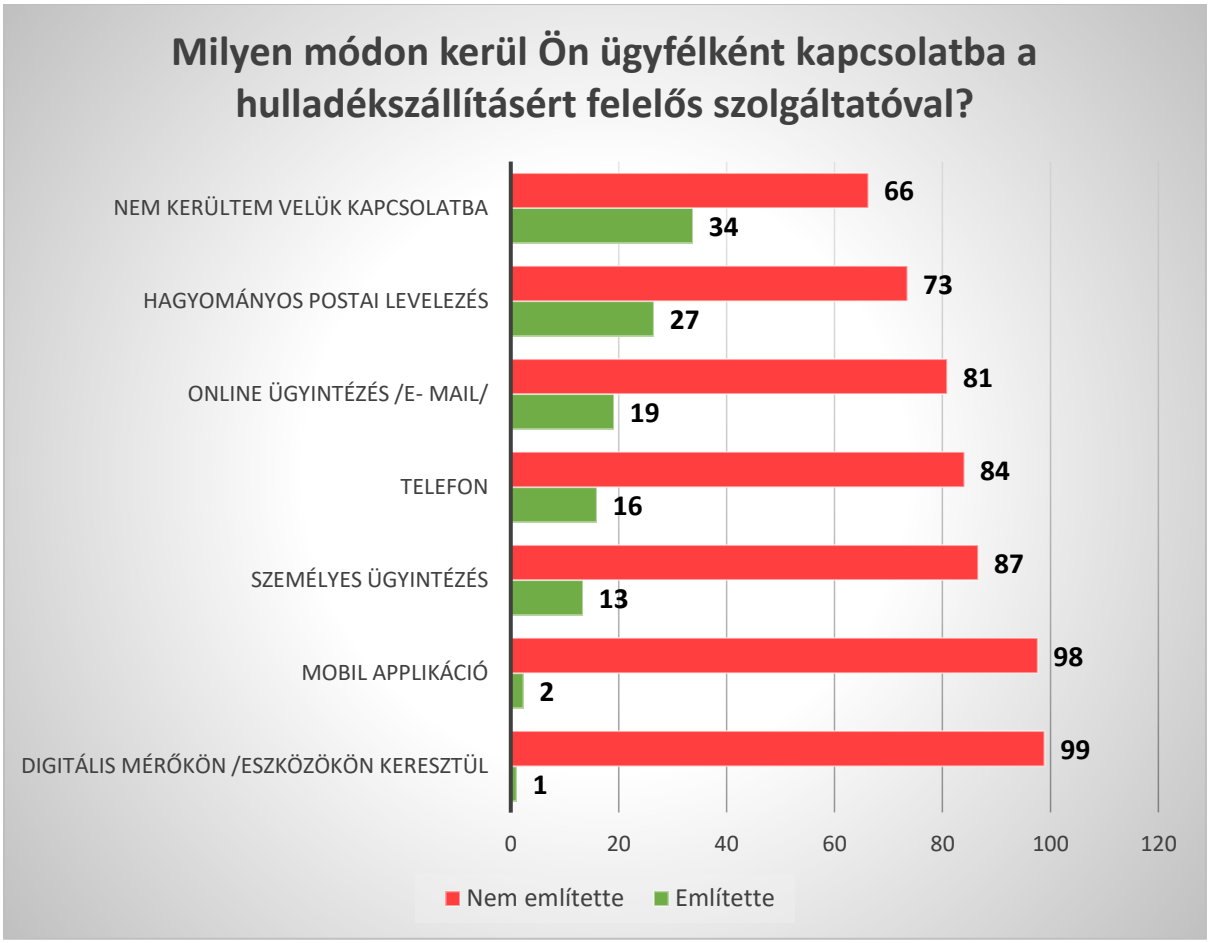


A legtöbben online ügyintézés formájában kerültek kapcsolatba a víz és csatorna szolgáltatóval (30%), ezt követte a hagyományos postai levelezés (26%), majd a telefonos kapcsolatfelvétel (20%), negyedik helyen azt említették a válaszadók, hogy nem kerültek velük kapcsolatba (18%), ötödik helyen a személyes ügyintézés áll (17%), végül a mobil applikáció (4%) és a digitális mérőkön keresztüli kapcsolat (3%).

A 18-29 év közöttiek és a 65 évnél idősebbek esetében a telefon volt a legnépszerűbb kapcsolatfelvételi forma, továbbá 18-49 év között az e-mail is jellemző, míg az 50-64 év közötti korosztály esetében a hagyományos levél a leggyakoribb.

Email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály kerül kapcsolatba a szolgáltatóval.

Hulladékelszállítás

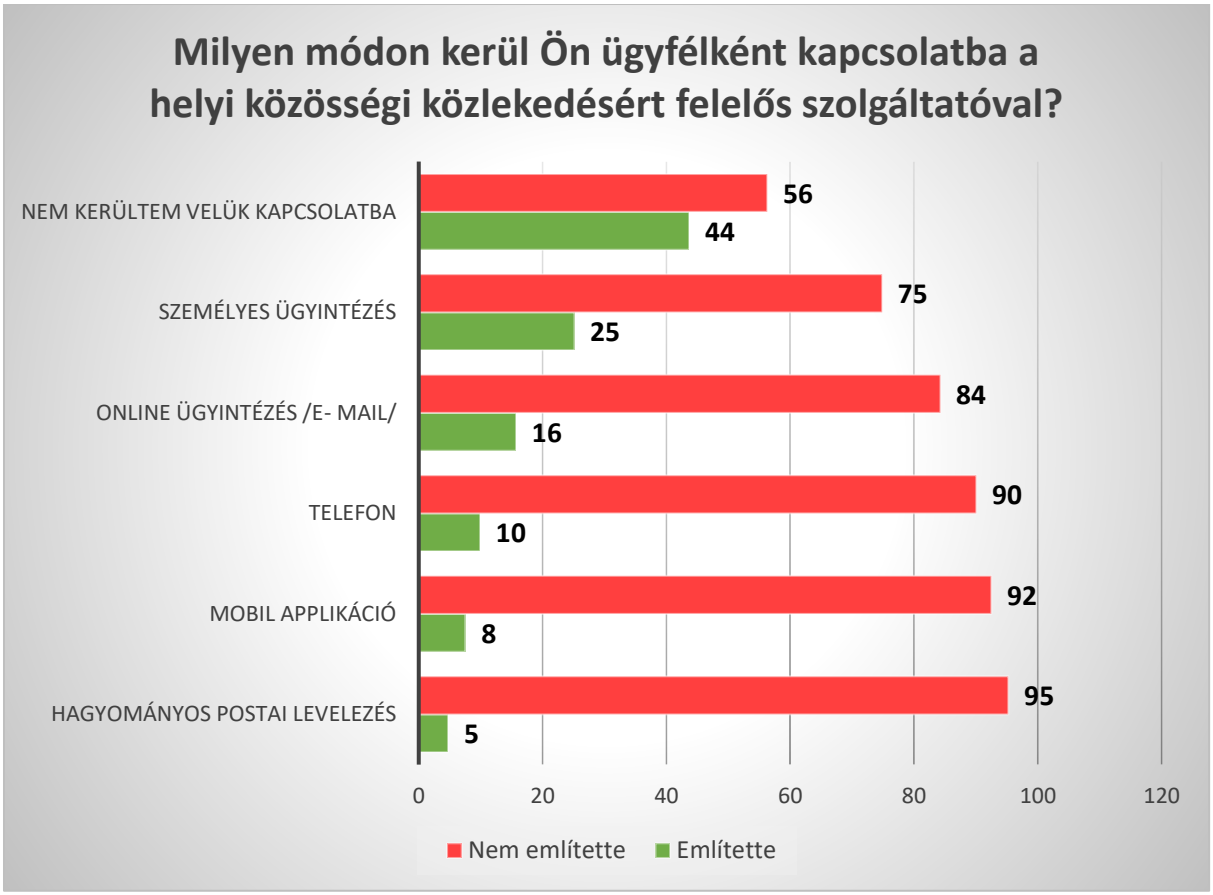


A legtöbben nem kerültek kapcsolatba a hulladékszállításért felelős szolgáltatóval (34%), aki azonban igen, az elsősorban hagyományos postai levelezés (27%), online ügyintézés (19%), telefon (16%), illetve személyes ügyintézés (13%) formájában.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba a hulladékelszállítást nyújtó intézménnyel, telefonon pedig a 30-39 éves megkérdezettek. A legtöbb korcsoportot tekintve a megkérdezettek nagyjából negyede kapcsolatba került email-en keresztül vele, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, akiknek mindössze 9,2 százalékáról mondható ez el.

A férfiak esetében jellemzőbb, hogy személyesen keresik fel a szolgáltatót, mint a nőknél. A 18-29 évesek az e-mail-t, a 30-64 évesek a hagyományos levelezést preferálják, míg a 65 évnél idősebbeknél a telefon a legnépszerűbb kommunikációs csatorna.

Közösségi közlekedés



A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a helyi közösségi közlekedésért felelős szolgáltatóval (44%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: személyes ügyintézés (25%), online ügyintézés (16%), telefon (10%), mobil applikáció (8%), hagyományos postai levelezés (5%).

Míg a 18-29 éves és a 30-39 éves korcsoportoknak közel háromtizede került kapcsolatba ügyfélként email-en a közösségi közlekedést nyújtó szolgáltatóval, addig a legidősebbeknek mindössze 6 százalékuk. Mobil applikációt – a megkérdezettek nagy része nem használta erre – azonban a legnagyobb arányban a 30-39 éves korcsoport említette. Korcsoport előrehaladtával egyre kevéssé kerültek kapcsolatba a közösségi közlekedéssel. Telefonon leginkább a 18-29 éves korosztály említette, míg legkevésbé a 30-39 éves megkérdezettek.

A fiatalok inkább e-mailben kerültek kapcsolatba a szolgáltatóval, míg a 65 évnél idősebbek többsége nem került velük kapcsolatba.

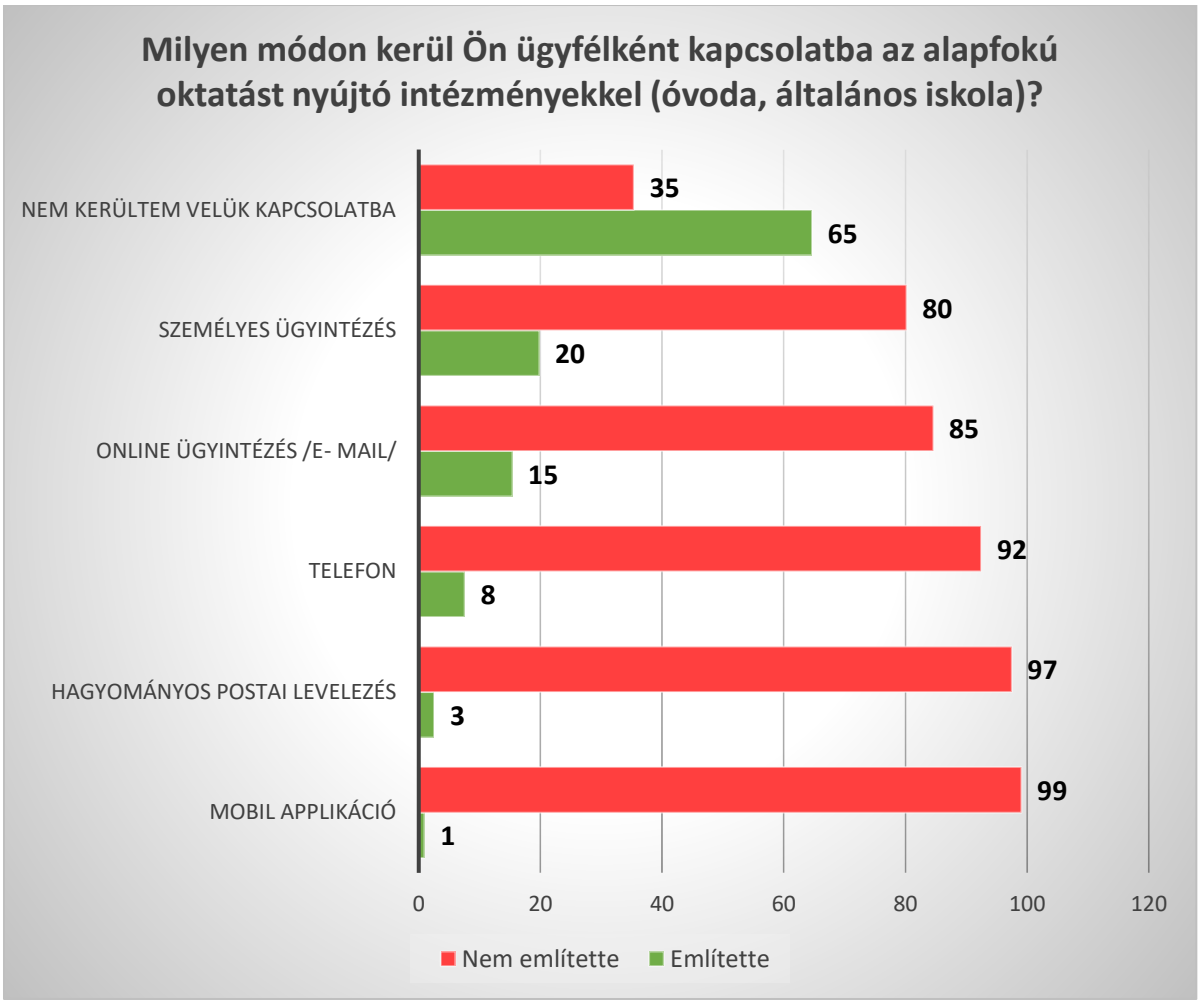
Közhivatali ügyintézés

A legtöbben a személyes ügyintézést említették, a megkérdezettek hattizede kerül így kapcsolatba az önkormányzattal ügyeinek vitele során. Ezt követi az online – email-es- ügyintézés, melyet a válaszadók 38 százaléka említett.

Hagyományos postai levelezés útján leginkább a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba a hivatalokkal. Ezen ügyintézésre a telefont legkevésbé a legfiatalabb korcsoport használta. Email-es kapcsolatfelvételt legkevésbé a legidősebb korcsoport használja.

A nők és a 40 év felettiek inkább használták telefonjukat a kapcsolatfelvételhez, továbbá a 40-49 év közöttiek körében a hagyományos levél és az e-mail is jellemző volt.

Alapfokú oktatást nyújtó intézmények



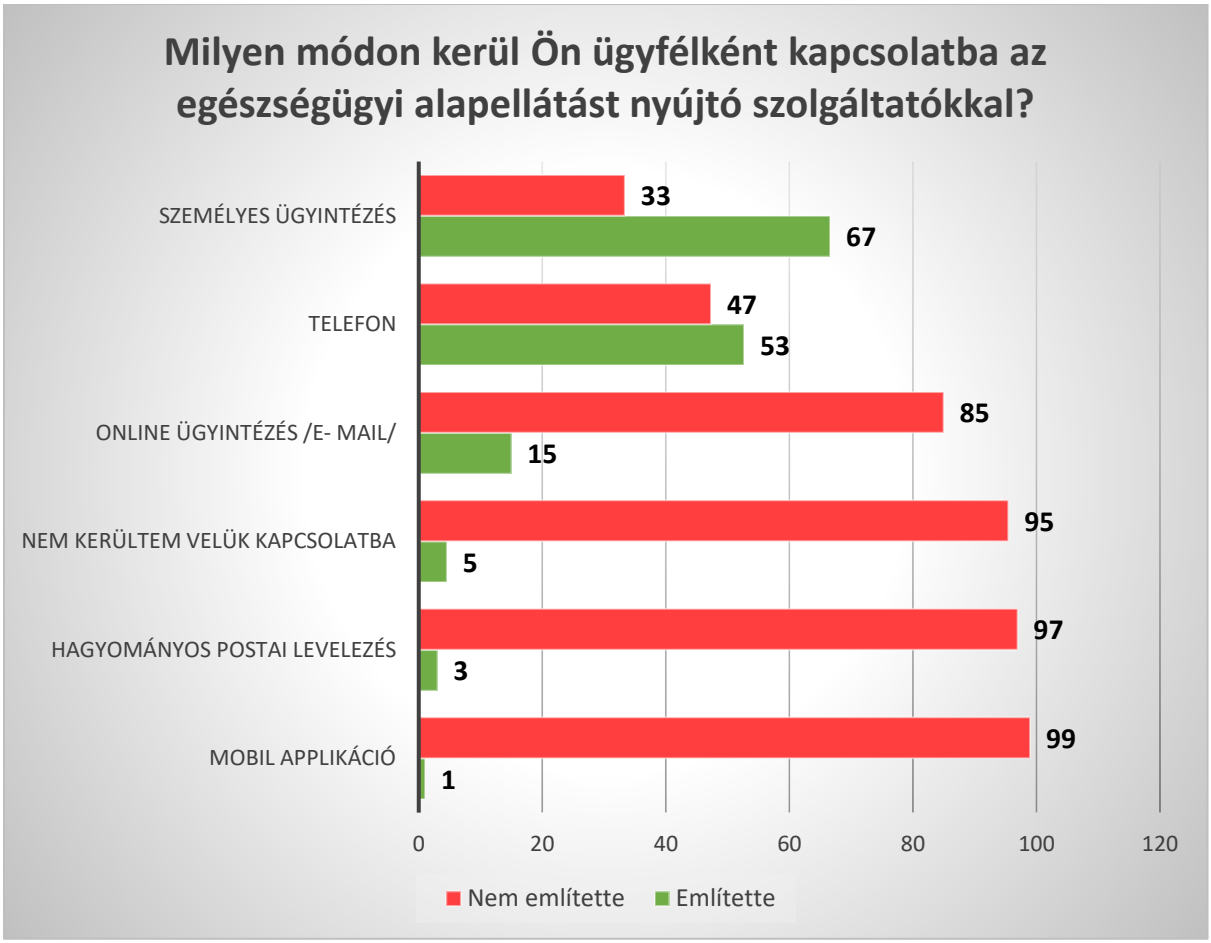
A válaszadók közel kétharmada nem került kapcsolatba az alapfokú oktatást nyújtó intézményekkel ügyféként.

Leggyakrabban személyes ügyintézés formájában lépnek kapcsolatba az óvodával, általános iskolával, a megkérdezettek 20 százaléka felelte ezt. Releváns kapcsolattartási módnak tekinthető még az online ügyintézés (pl. e-mail), illetve a telefonos ügykezelés.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba ezen intézményekkel. Az email-es ügyintézést leginkább a 40-49 éves megkérdezettek említették, őket pedig a 30-39 éves korcsoport tagjai követik.

A nők körében a telefon és az e-mail a jellemző kapcsolatfelvételi forma.

Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények

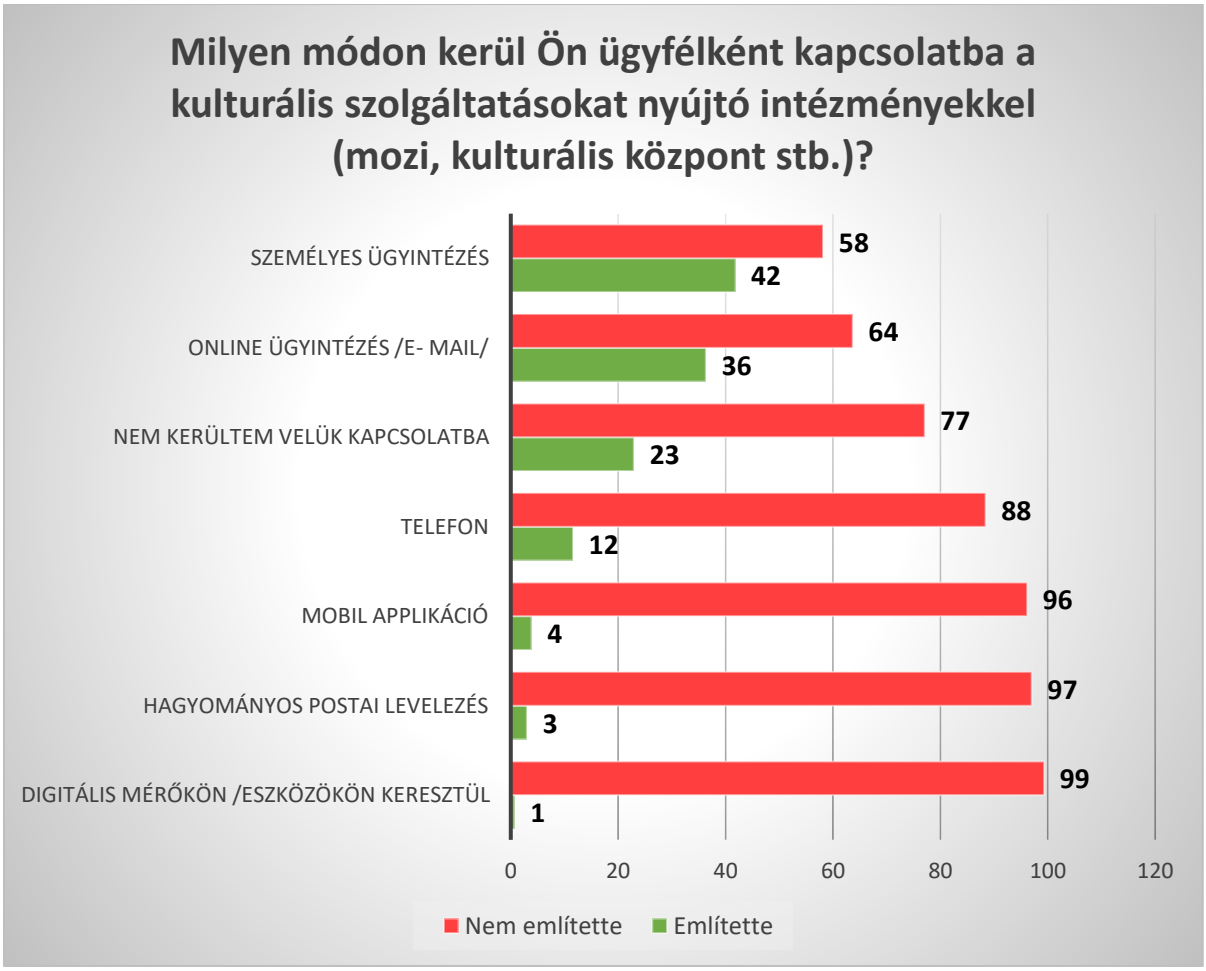


A megkérdezettek több mint kétharmada személyes ügyintézés formájában kerül kapcsolatba az egészségügyi alapellátással. Ezt követően a telefonos ügyintézést említette a válaszadók több mint fele. Online, e-mailen keresztül a válaszadók 15 százaléka került kapcsolatba egészségügyi alapellátással.

Telefonon a legkevésbé a fiatalok kerülnek kapcsolatba az egészségügyi szolgáltatókkal. A személyes ügyintézést leginkább a 40-49 éves korosztályban említették. Email-en keresztül az 50-64 éves korcsoportba tartozók negyede szokta felvenni a kapcsolatot, ami felülreprezentált a többi korcsoporthoz képest.

A nők nagyobb arányban használnak telefont a kapcsolatfelvételhez, mint a férfiak.

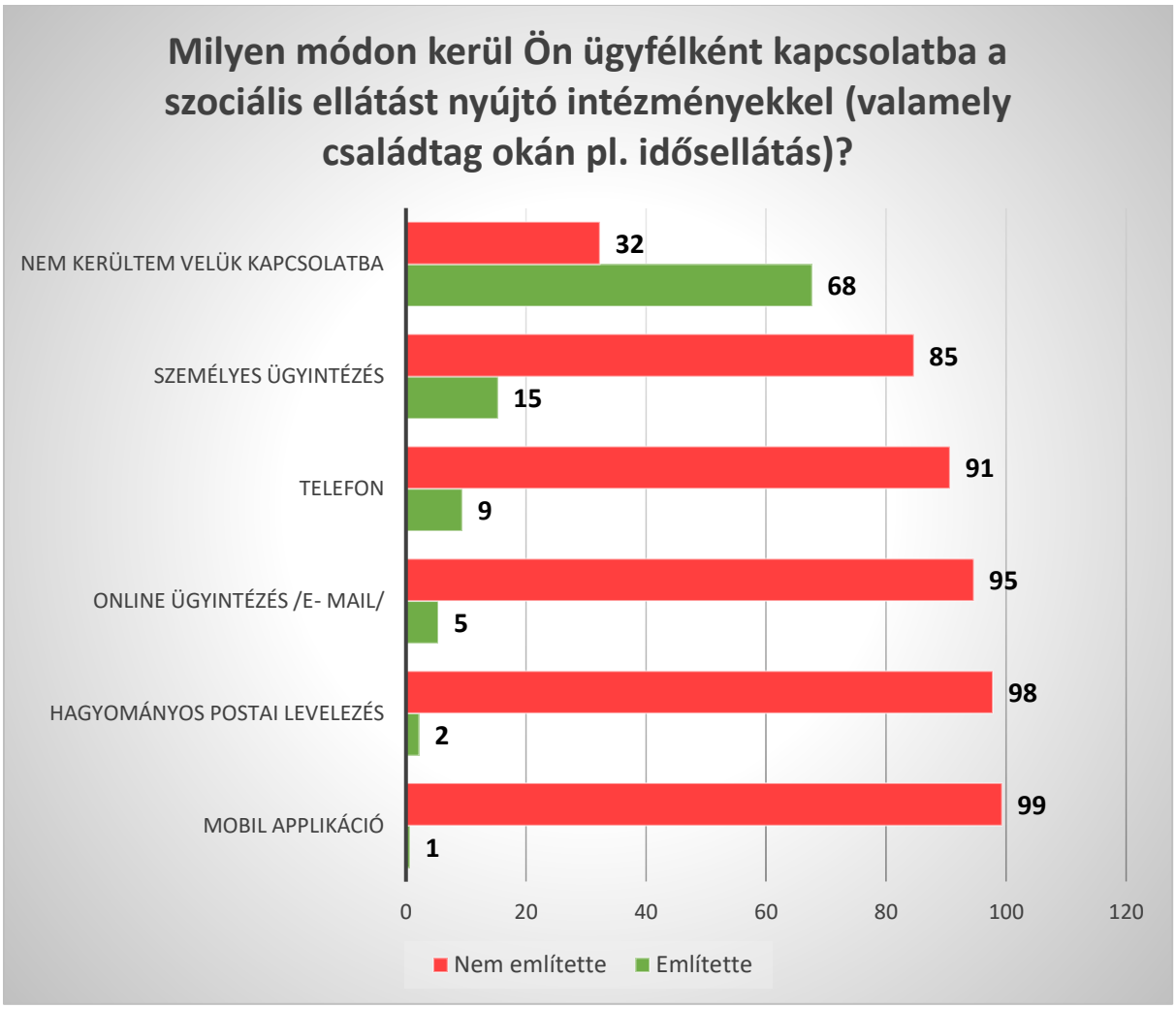
Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények



A válaszadók 42 százaléka a személyes ügyintézést említette, mint módot, ahogyan kapcsolatba került kulturális intézményekkel. Ezt követően az online ügyvitel a leggyakoribb válasz (36% említette). A megkérdezettek közel negyede nem szokott ügyfélként kapcsolatba lépni kulturális intézményekkel, míg alig több mint egytizedük ilyen esetben telefonon keresi az adott intézményt.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba a kulturális szolgáltatást nyújtó intézményekkel, mely igaz az emailen keresztüli kapcsolatvételre is. Az életkor növekedésével egyre kevésbé kerültek kapcsolatba a kulturális szolgáltatásokkal ügyintézés miatt.

Szociális ellátást nyújtó intézmények

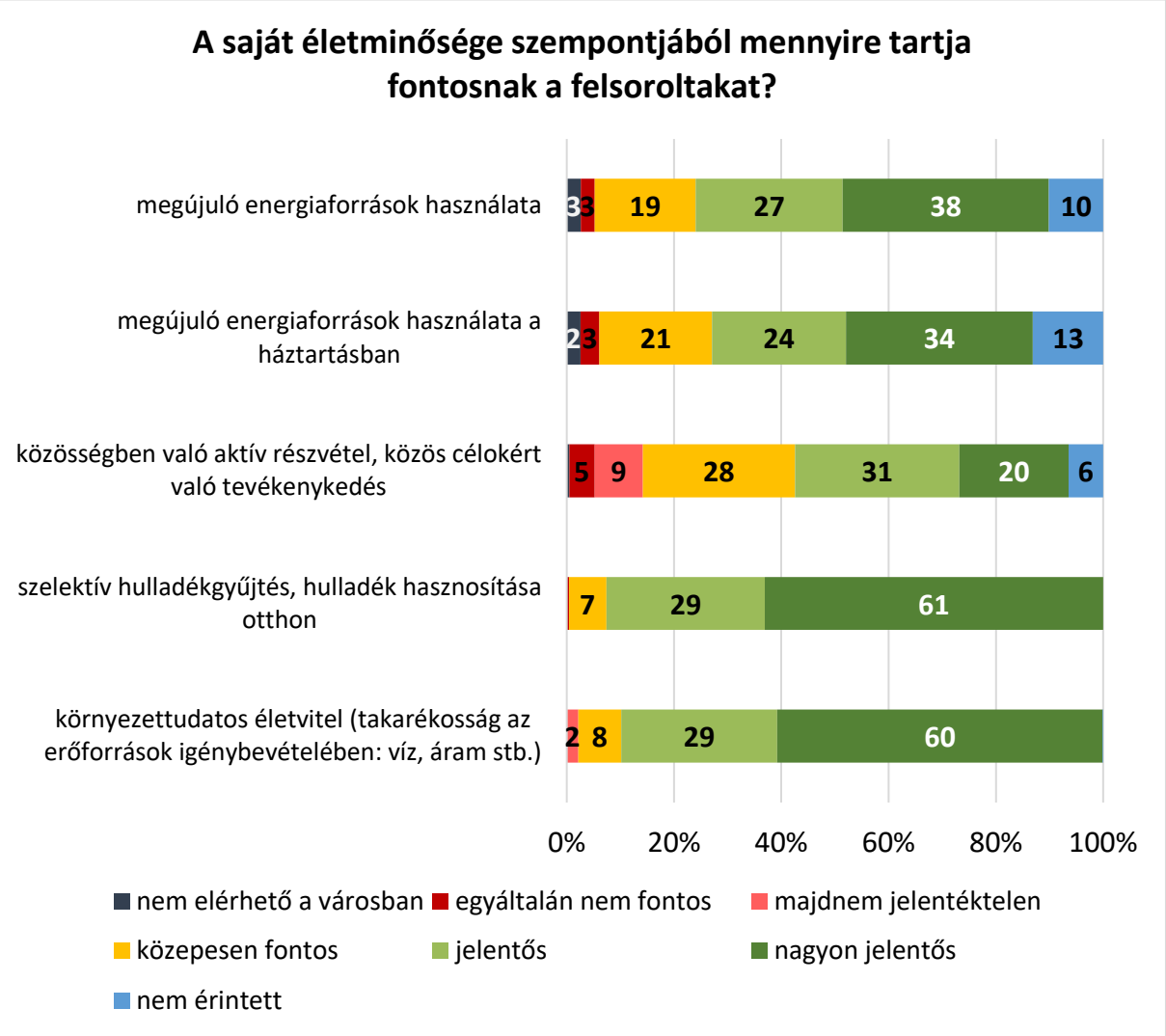


Szociális ellátást nyújtó intézményekkel a megkérdezettek több mint kétharmada nem szokott kapcsolatba kerülni.

Az érintettek kapcsolattartási módja elsősorban személyes ügyintézésen alapul (15%), telefonon közel tizedük (9%), emailben csupán 5%-uk intézi ilyen jellegű ügyeit.

Telefonon keresztül legkevésbé a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba az intézményekkel, míg email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály.

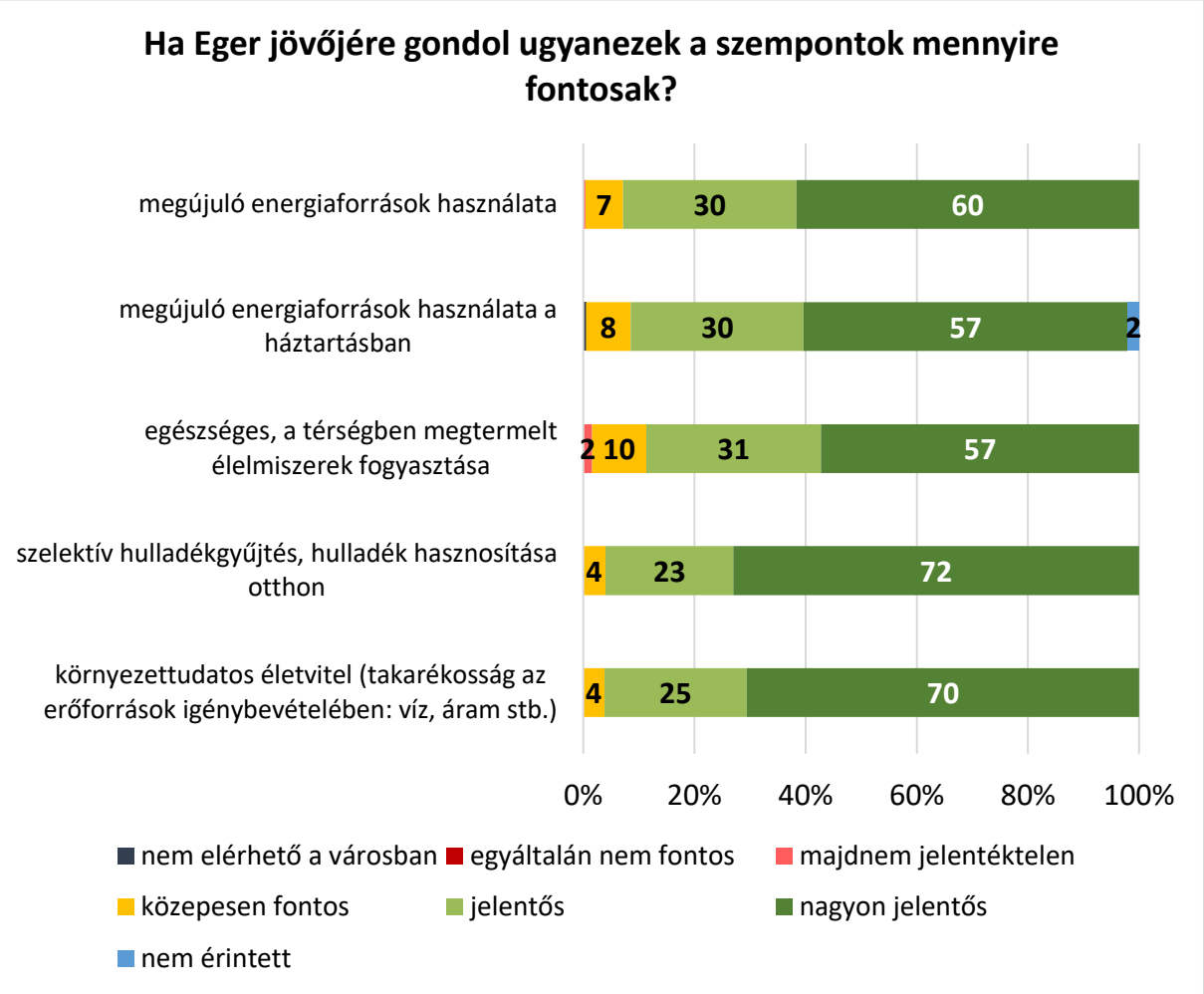
Saját életminőség szempontjából fontos tényezők



A megkérdezettek többsége egyértelmű ökotudatosságot mutat. Saját életminősége javítása szempontjából a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik. Míg érezhető, hogy kevésbé tartják jelentősnek a közösségben való aktív részvételt, a közös célokért való tevékenykedést.

A megkérdezettek közel kéttizede közepesen fontosnak véli a megújuló energiaforrások használatát a háztartásokban, valamint általánosságban véve a megújuló energiaforrások használatát.

Eger jövője szempontjából fontos szempontok



Mindegyik témát abszolút többségben érzik jelentősnek, illetve nagyon jelentősnek Eger város jövője szempontjából.

A válaszdók azonban a leglényegesebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tartják.

A férfiaknak jelentősebb, fontosabb Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvétel, mint a nőknek.

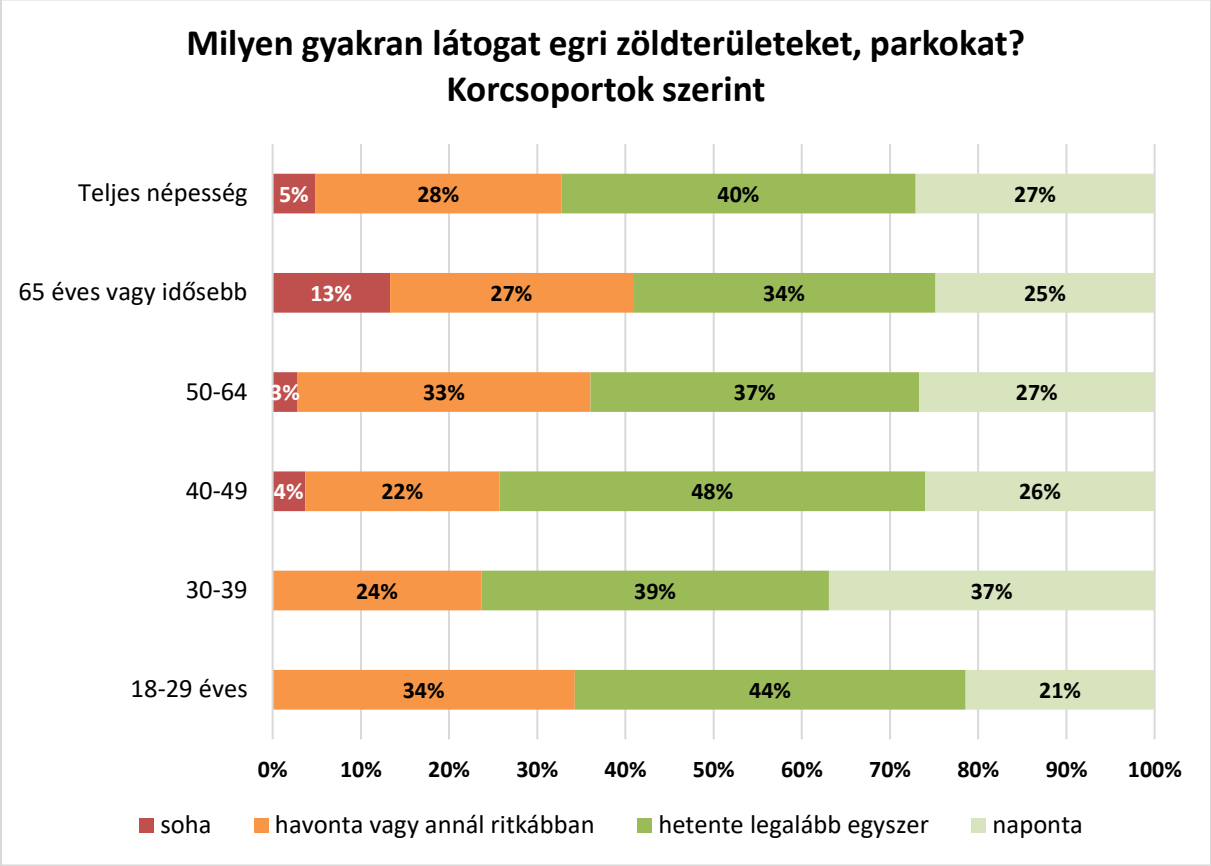
A szelektív hulladék gyűjtést korcsoporttól függetlenül jelentősnek ítélik az emberek, egyedül a 30-39 évesek között van egy kis eltérés, 13 százalékuk csupán közepes fontosságúnak ítéli ezt.

Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvételt a legidősebb korosztály tartja legkevésbe jelentősnek, azonban több mint héttizedük gondolja úgy, hogy ez inkább vagy nagyon jelentős.

Az egészséges, térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztását a 40-49 évesek gondolják legkevésbé jelentősnek, 20 százalékuk közepesen fontosnak, vagy majdnem jelentéktelennek ítéli ezt.

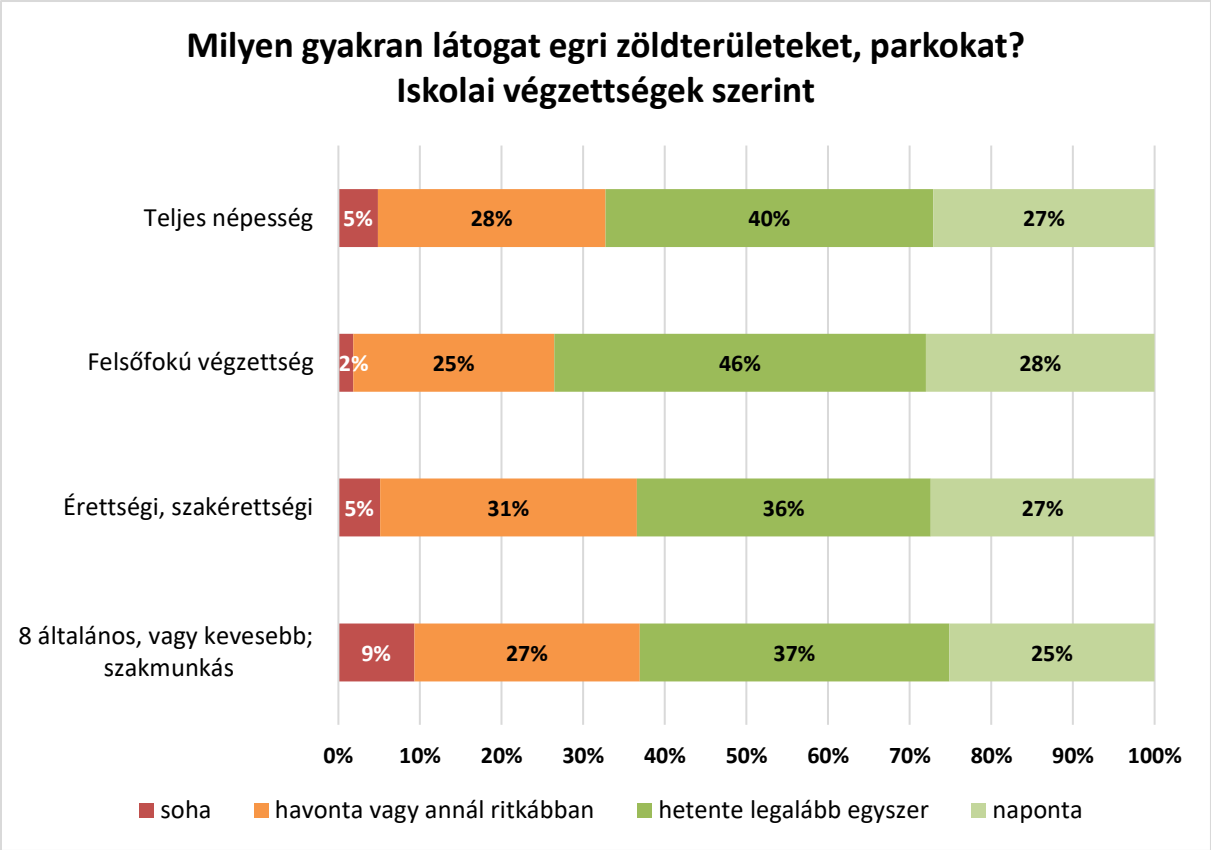
Eger jövője szempontjából a megújuló energiaforrások használatát a háztartásban a 18-29 évesek egésze jelentősnek vagy nagyon jelentősnek gondolja. A 30-39 évesek körében felülreprezentált azok aránya, akiknek ez csupán közepesen fontos (27%).

Egri zöldterületek, parkok látogatottsága



Az egri lakosok 5%-a sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük (28%) havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük (27%) pedig naponta.

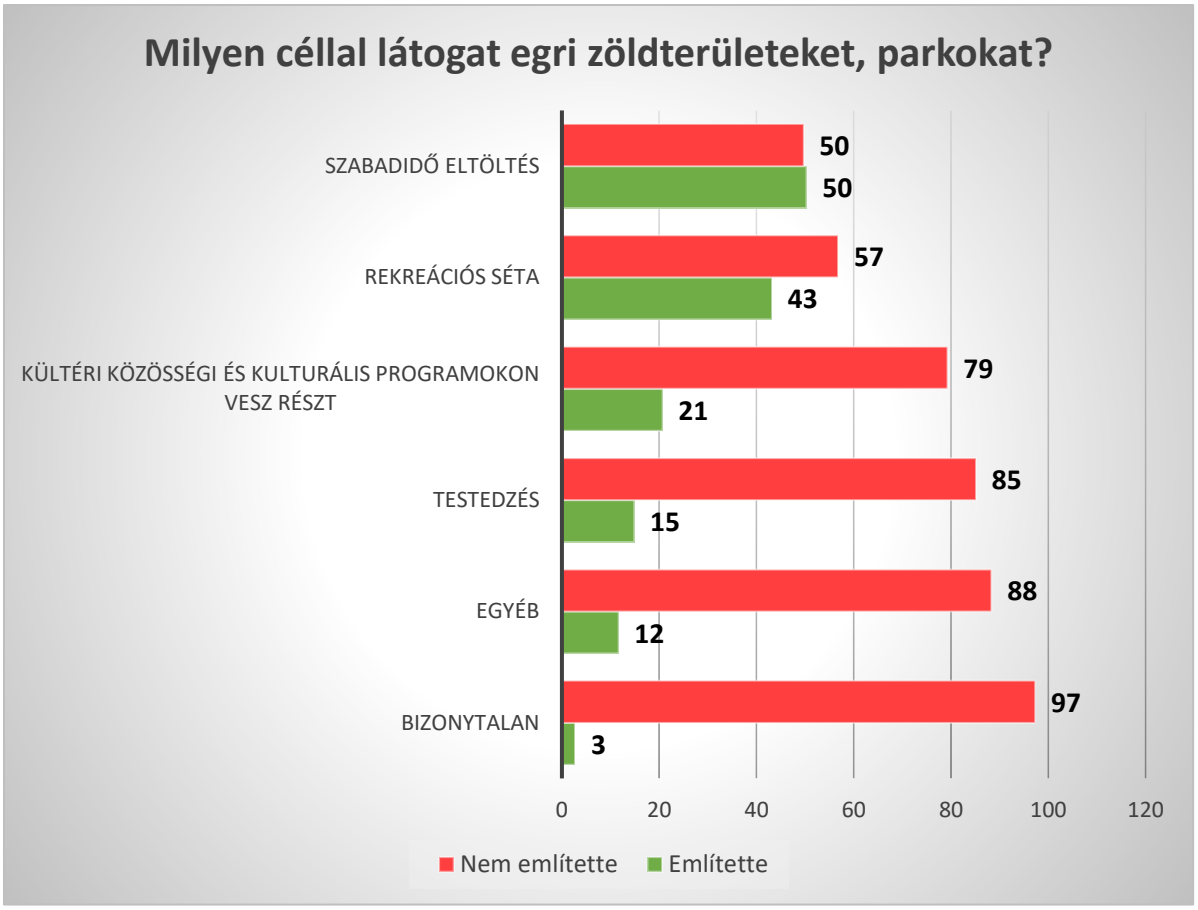
A parkokat, zöldterületek leggyakrabban a 30-39 év közöttiek látogatják, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai. A 30 év alattiak, továbbá a 40-49 közöttiek elsősorban havonta vagy annál ritkábban tesz ezen területeken látogatást.



Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. Míg a maximum 8 általánossal rendelkezők 9%-a adta ezen választ, addig a diplomások körében már csupán 2% az arányuk.

Iskolai végzettségek szerinti bontásban a napi szinten parkba látogatók aránya érdemi eltérést nem mutat, azonban a felsőfokú végzettségűek esetén – a teljes népességhez viszonyítva – felülreprezentáltak a hetente legalább egyszer parkba járók. (Közülük többen is említették, hogy csupán áthaladnak a parkokon úticéljuk irányába.)

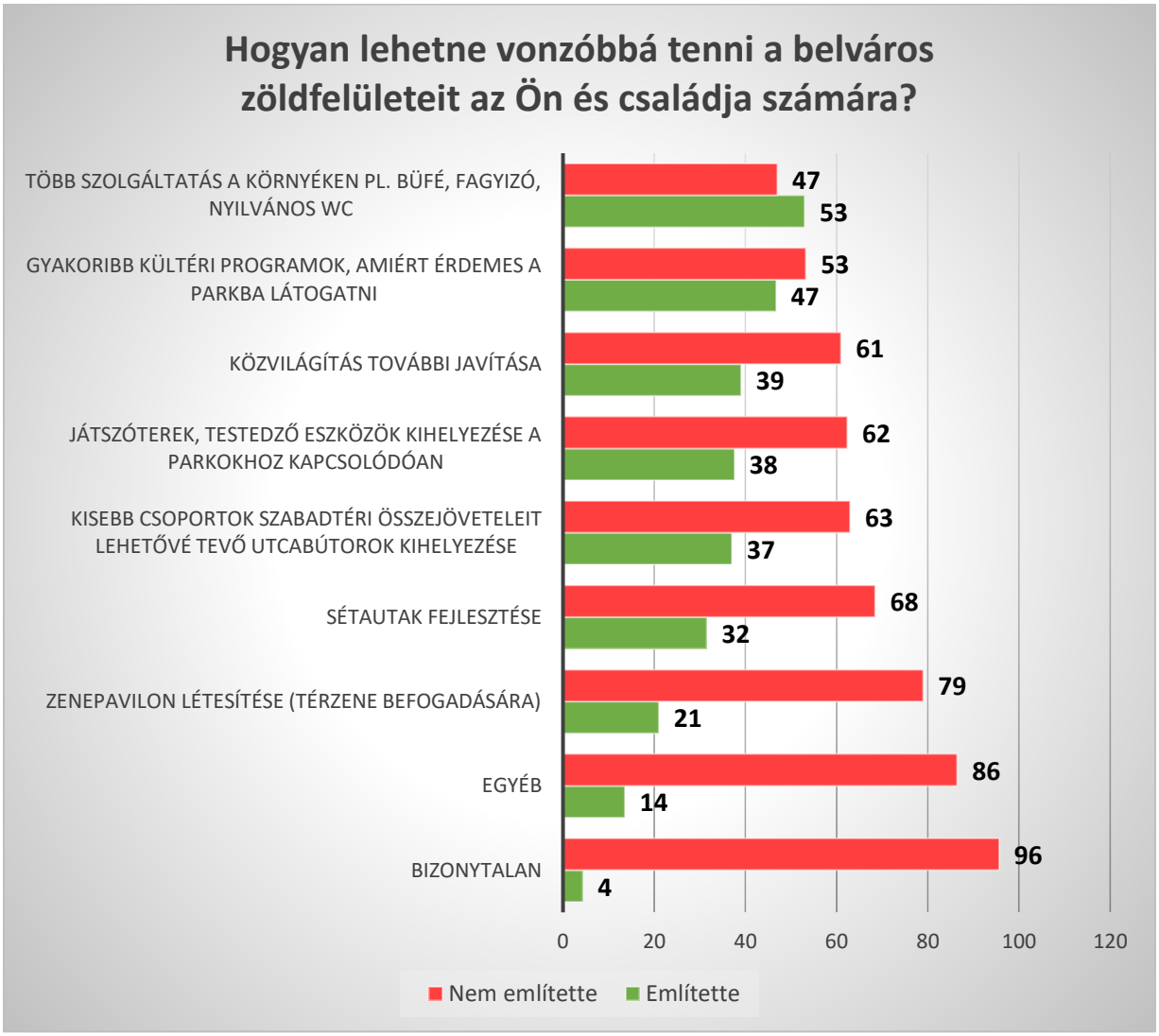
Látogatás célja



A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják. 21% említette a kültéri közösségi és kulturális programokon történő részvételt, 15% pedig a testedzést.

Az egyéb válaszok között a leggyakoribbak a parkon történő szimpla áthaladást, a kutyasétáltatást és játszótér látogatását említették.

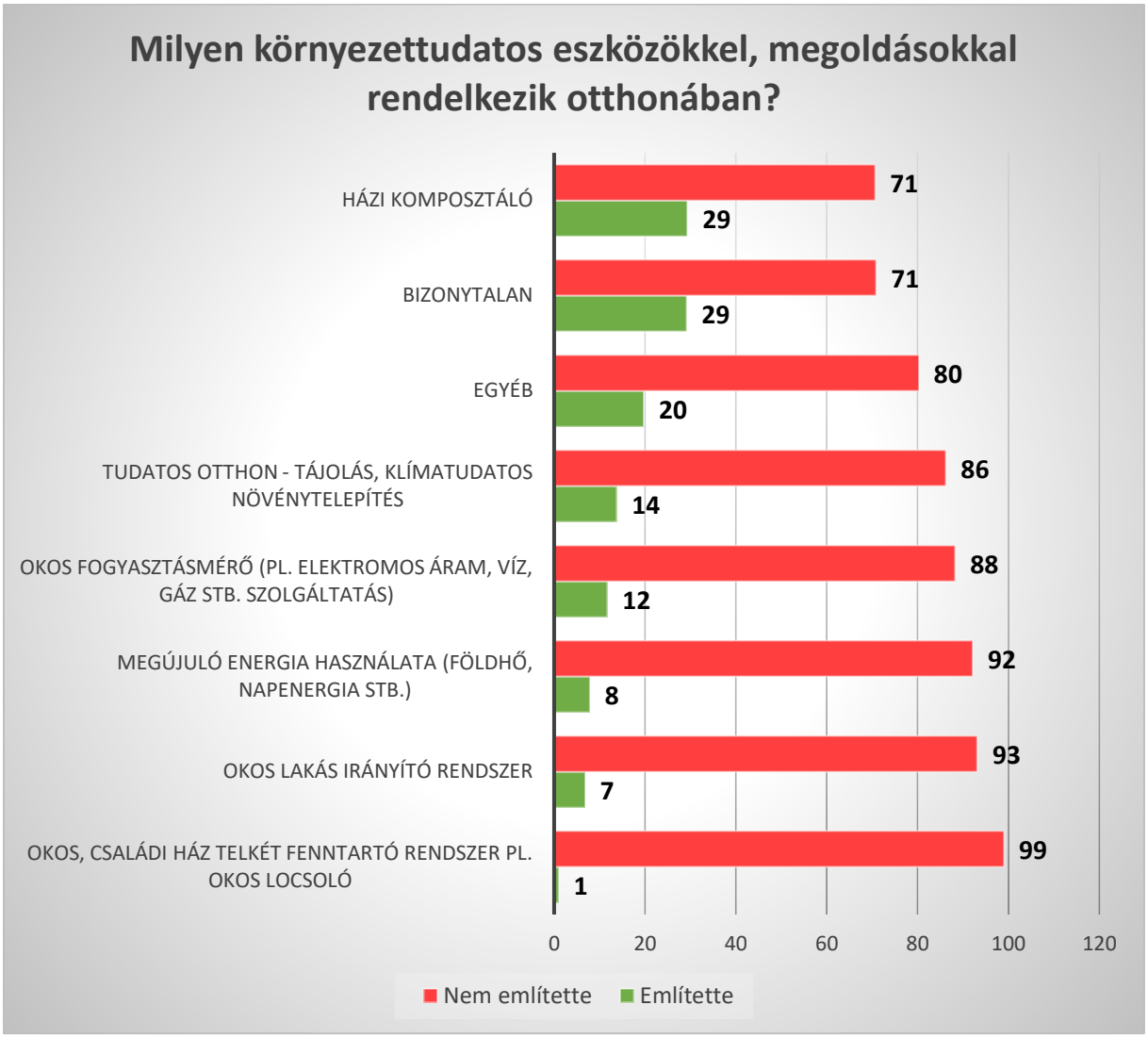
Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények



Az egri lakosok számára vonzóbbak lennének a zöldterületek, közparkok, amennyiben több szolgáltatás lenne elérhető a környékén (büfé, fagyizó, nyilvános wc), továbbá, ha gyakoribb kültéri programok lennének szervezve, amiért érdemes a parkba látogatni. Legkevésbé lényegesnek a zenepavilon létesítését tartják a megkérdezettek, valamint a sétautak fejlesztését.

Az egyéb válaszok között a zöldterület gondozását és növelését említették leggyakrabban, nehezményezve, hogy nagyon sok jelenleg az aszfalt, beton a parkokban. Több virágra és kevesebb szemétre vágynak a parkokat látogatni szeretők.

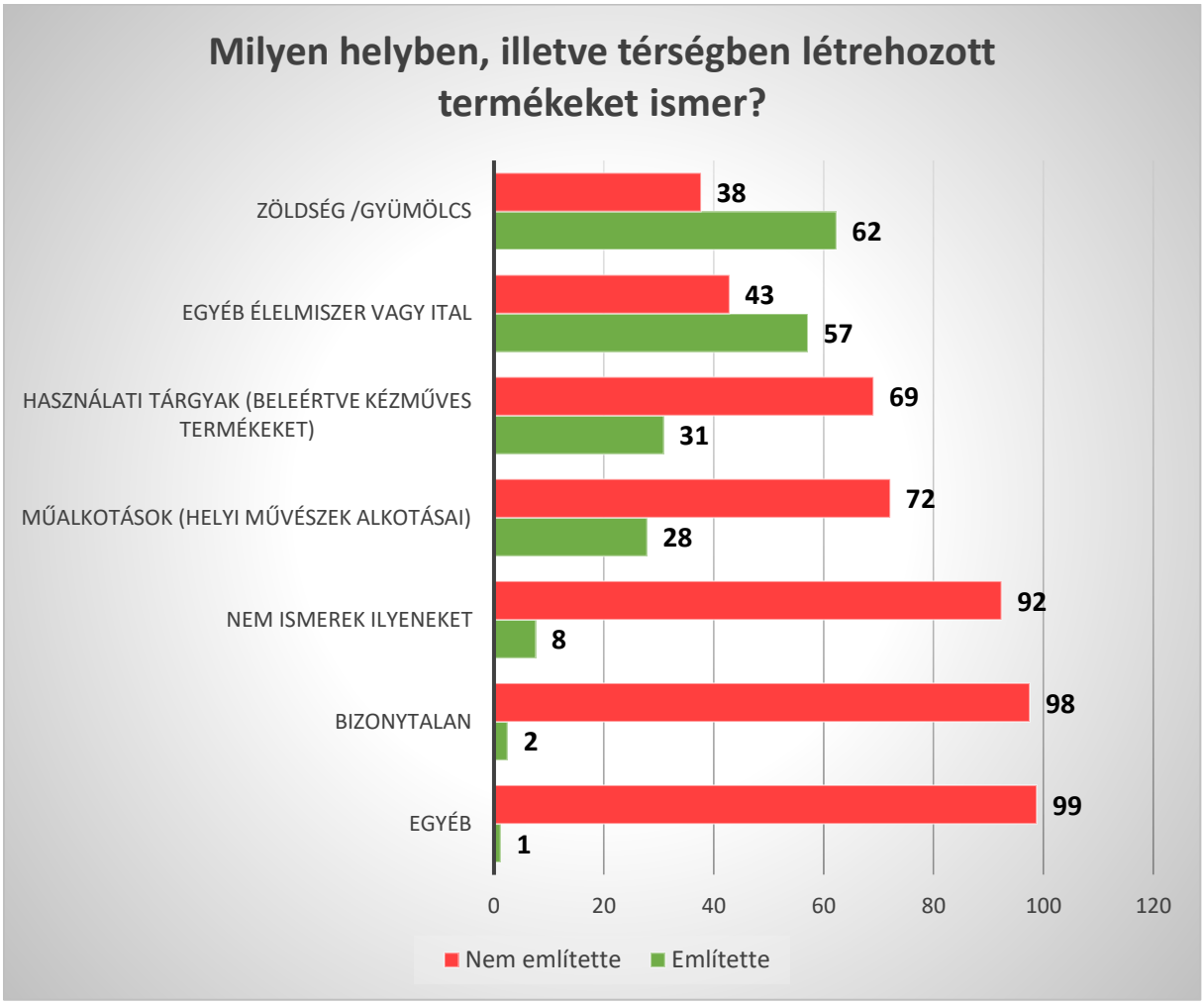
Környezettudatos eszközök az otthonokban



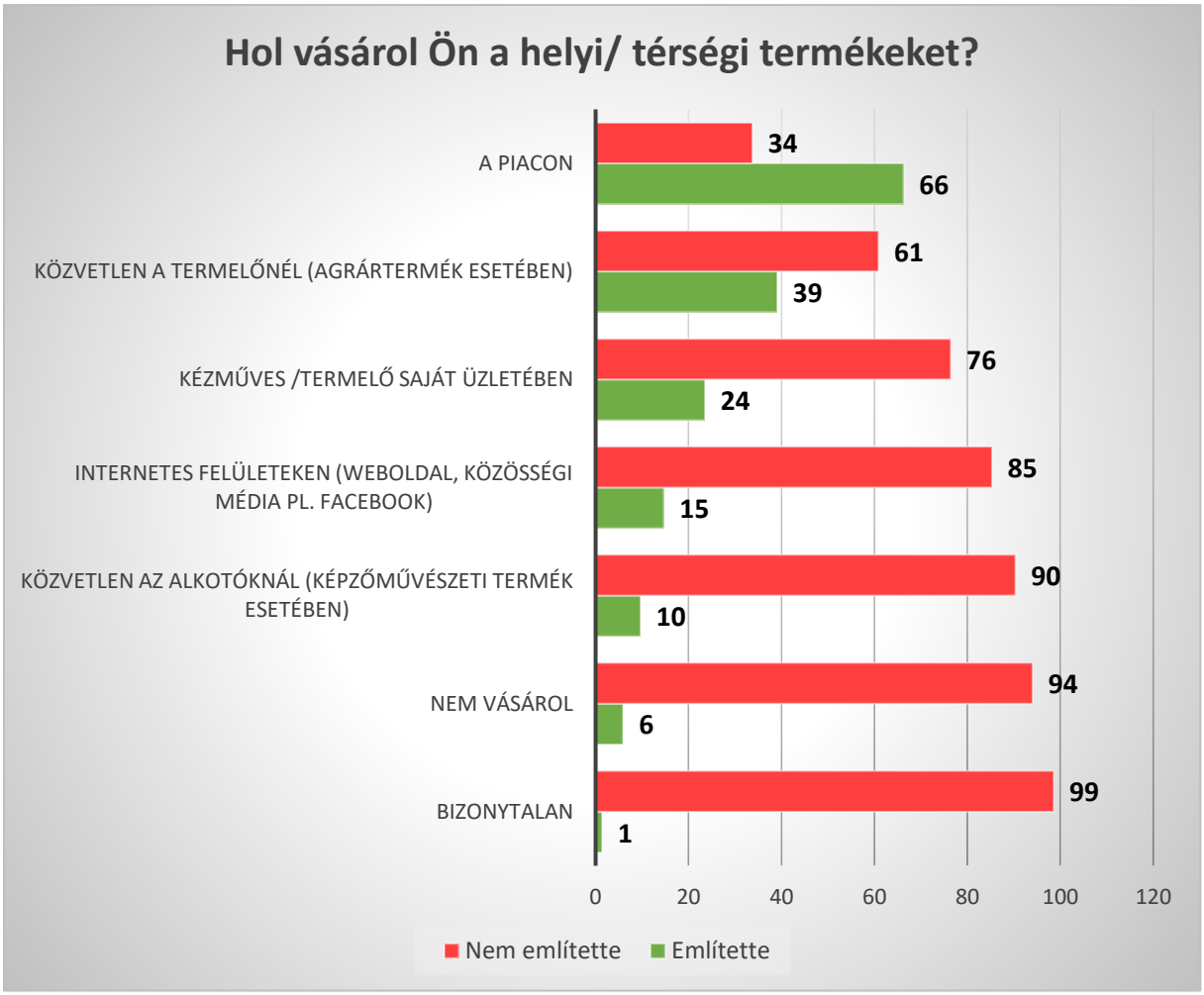
Jól látható, hogy a lakosság többsége nem rendelkezik otthonában semmilyen környezettudatos eszközzel, megoldással. A felsorolt lehetőségek közül a legtöbben (29%) a házi komposztálót említették. Magas a bizonytalanok aránya (29%).

Az egyéb választ a válaszadók kéttizede jelölte meg. A legtöbben itt az energiatakarékos izzók használatát, az esővízgyűjtést és a szelektív hulladékgyűjtést nevezték meg.

Helyi, térségi termékek



A helyben, illetve térségben megtermelt termékek megnevezésekor legtöbben a zöldség/gyömölcsöt, az egyéb élelmiszereket említették. Azonban a válaszadók közel harmada mondta a használati tárgyakat, illetve közel háromtizede a helyi művészek műalkotásait.



A helyi, térségbeli termékeket vásárlók kétharmada a piacokon jut hozzá az áruhoz, közel négytizedük említette azt, hogy közvetlenül vásárolja a termelőtől, a válaszadók közel negyedének válaszai alapján pedig a kézműves/termelő saját üzletében veszi meg.

8.3 FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT

Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	Közlekedéstudományi és Építésügyi Minőségellenőrző Intézet (konzorciumi tag)
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződés alapján
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	342 582 500 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Karbantartási és üzemeltetési költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Burkolt felületek közötti zöldfelület növekedése (+), Kényelmi fokozat növelése az utazóközönség számára (+)

Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződés alapján
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	453 390 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon

Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Karbantartási és üzemeltetési költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Találkozási pont (+), Települési identiitásnövelés (+)

Szociális városrehabilitáció	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződéssel rendelkezik
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	44 450 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	A mosoda működéséhez tartozó rezsiköltségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Rászorulók életkörülményei javulnak (+)

Belterületi utak fejlesztése Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	927 354 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem

Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Karbantartási és üzemeltetési költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Baleseti veszélyhelyzetek csökkenése (+) Forgalomnövekedés (-)

Komplex parkolási infrastruktúra fejlesztése I. ütem	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	2 500 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás,* önkormányzati saját forrás/ hitel
Finanszírozási elemek aránya:	90% Vissza nem térítendő támogatás; 10% önkormányzati saját forrás/ hitel
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Karbantartási és üzemeltetési költségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	Vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati saját forrás/ hitel
Externáliák (pozitív, negatív):	Forgalomnövekedés (-) Városkép javulása (+)

Kossuth L. utca déli oldal rekonstrukció
A beavatkozás alapadatai

Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	600 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% állami támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Forgalomnövekedés (-) Városkép javulása (+) Elérhetőség javulása (+)

Kőlyuk utca fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	800 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	közcélú bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% állami támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen

Externáliák (pozitív, negatív):	Baleseti veszélyhelyzetek csökkenése (+) Városkép javulás (+) Forgalonövekedés (-)

Csapadékvízelvezetés fejlesztése Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2029
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 000 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem, csak közvetetten: Elmaradó vízkárok
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Vízkár kialakulásának csökkenése (+) A víz helyben tartása nem valósul meg (-)

Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése Felnémeten	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 000 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem, csak közvetetten: Elmaradó vízkárok
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon***	csak társadalmi haszon

- ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Vízkár kialakulásának csökkenése (+) A víz helyben tartása vagy szikkasztása nem valósul meg (-)

Játszótér fejlesztések Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	352 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	nem, csak közvetetten: Elmaradó vízkárok
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás, vízdíj
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: *(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)*	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+) Zöldfelület növekedése (+)

Termál- és strandfürdő környezetéenk funkcionális fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Prosperáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás

A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 056 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Vonzóbb környezet (+) Települési identiitásnövelés (+)

Széchenyi utcai sportcentrum	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	440 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)

Óvodai infrastruktúra és eszközállomány komplex fejlesztése
A beavatkozás alapadatai
Dimenzió: Megtartó város

Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	2 200 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás, vízdíj
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)

Közösségi terek kialakítása, fejlesztése (a)	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	528 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100%vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok, parkfenntartás, vízdíj
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba:	nincs ilyen

(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)	
Externáliák (pozitív, negatív):	Találkozási pont (+) Települési identiitásnövelés (+)

Szociális ellátási környezet fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	Egri Gyermekjóléti és Szociális Intézmény (EGYSZI)
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	176000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	közcélú bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Hulladékszállítás, javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Rászorulók életkörülményei javulnak (+)

Geotermikus energia felhasználása Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	tanulmányterv
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	10 000 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem, éves energiaköltség megtakarítás
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás

Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Alternatív energia használat (+) ÜHG – kibocsátás cökkenése (+) fúrási és kivitelezési terhelés (-)

Termál és Strandfürdő komplex fejlesztése II. Ütem	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Prosperáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	Eger Termál Kft.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2031-2035
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	2 100 560 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	bevételtermelő szolgáltatással kiegészíthető, energia- és üzemeltetési költségekcsökkenése
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Alternatív energia használat (+)

Intelligens Városi Forgalomirányítási rendszer kiépítése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	Magyar Közút Nonprofit Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030

Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 680 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem, közlekedési rendszer hatékonyabb működéséből eredő költségmegtakarítás
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Alternatív energia használat (+) Adatvédelmi és kiberbiztonsági kitettség (-)

Gárdonyi Géza Színház és kapcsolódó épületeinek komplex energetikai és színpadtechnikai korszerűsítése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	3 060 800 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak növekedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Energia- és ÜHG-megtakarítás, stabilabb működés (+) Látogatói komfort javulása (+)

	Működés melletti kivitelezési zavar (-) örökségvédelmi kötöttségek (-)

Energetikai felújítás a Dobó István Vármúzeumban	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	Visza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	817 900 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem, energiaköltség-megtakarítás
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	működő intézmények melletti kivitelezés.
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Energia- és ÜHG-megtakarítás, stabilabb működés (+) Látogatói komfort javulása (+) Működés melletti kivitelezési zavar (-) örökségvédelmi kötöttségek (-)

Gyermeknevelési intézmények energetikai korszerűsítése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 295 200 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*

Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Rezsidíjak, bérköltségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Alacsonyabb energiafelhasználás és ÜHG-kibocsátás (+) Jobb gyermekkomfort és intézményi működésbiztonság (+) Fenntartási költségek mérséklődése (+) Átmeneti működési zavar (-) Zaj- és porterhelés a kivitelezés alatt (-)

Napenergiapark kialakítása Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Zöldülő város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2027-2030
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatá
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	2 696 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	Célcsoport hozzáállása
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Megújuló villamosenergia-termelés, ÜHG-kibocsátás és külső energiafüggőség csökkenése (+)

	Hosszú távú energiaköltség-stabilizálás (+) Területfoglalás és tájképi hatás (-) Hálózati korlátozások (-) Időjárásfüggő termelés (-)

Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Megtartó város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 251 730 589 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek, parkfenntartás
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Óvodai férőhelykapacitás növekedése (+)

Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Properáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződés alapján
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	1 520 202 800Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	belépőjegyek, szolgáltatások
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon***	minimális pénzügyi haszon

- ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Belépődíjak, Rezsidíjak, takarítás, hulladékszállítás, javítási munkálatok, bérköltségek
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Rekreációs és turisztikai lehetőségek bővülnek (+)

Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Kiszolgáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződés alapján
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	40 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Belépődíjak, hulladékszállítás, javítási munkálatok
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Rekreációs és turisztikai lehetőségek bővülnek (+) Ökoszisztéma-szolgáltatások kihasználása növekszik (+) természeti örökség védelme és a társadalom környezettudatosságának erősítése (+)

Piactér felújítása Egerben	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Prosperáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megkezdett – támogatási szerződés alapján
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2028
Finanszírozási információk:	TOP Plusz (ERFA)
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	542 747 600Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	igen, bérleti díjak
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% TOP PLUSZ
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése
Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	Rezsi díjak, javítási munkálatok,
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	nincs ilyen
Externáliák (pozitív, negatív):	Települési identiitásnövelés (+) Közösségi, települési indentitás és kohézió erősödése (+) helyi közösség összetartozásának erősödése (+)

Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Prosperáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2030-2035
Finanszírozási információk:	blended finanszírozás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	4 400 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás: nem	ingatlanok hasznosításából származó bérleti és szolgáltatási bevételek
Milyen finanszírozás vonható be:	*piaci, - magán,- saját forrás*
Finanszírozási elemek aránya:	60% vissza nem térítendő támogatás; 30% piaci/magánforrás; 10% saját forrás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése, rejtett műszaki hibák

Fenntartási információk:	önkormányzati fenntartásban
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás, hitel, piaci befektető
Externáliák (pozitív, negatív):	barnamezős terület újrahasznosítása (+) tudásintenzív vállalkozások, munkahelyek, adóalap és vagyonérték növekedése (+) Kivitelezési, közlekedési és területhasználati terhelés (-)

Szépasszonyvölgy komplex fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Prosperáló város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2028-2031
Finanszírozási információk:	Vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	2 640 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	igen
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás;
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	építőanyag árak emelkedése, költség- és ütemezési kockázat, forgalmi terhelés
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	parkolási díjbevétel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás, hitel, piaci befektető
Externáliák (pozitív, negatív):	barnamezős terület újrahasznosítása (+) tudásintenzív vállalkozások, munkahelyek, adóalap és vagyonérték növekedése (+) Kivitelezési, közlekedési és területhasználati terhelés (-)

Hőközponti távfelügyeleti rendszer kiépítése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Digitális város	
Beavatkozás gazda:	Eger MJV
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	Megvalósítás alatt

A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2025-2027
Finanszírozási információk:	DIMOP_PLUSZ vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	176 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás;
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	Rendszerintegráció és adatminőség, kommunikációs kiesés, kiberbiztonság, szállítói függőség, üzemeltetői kompetencia
Fenntartási információk:	EVAT Zrt. – szakmai és operatív üzemeltető, Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata – kedvezményezett és tulajdonosi/stratégiai felügyelet
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás
Externáliák (pozitív, negatív):	Valós idejű és központosított működési átláthatóság (+) gyorsabb automatikus hibajelzés és proaktív hibaelhárítás (+) rövidebb reakcióidő (+)

Városi mobilapplikáció fejlesztése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Digitális város	
Beavatkozás gazda:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek:	EVAT Zrt.
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2030-2033
Finanszírozási információk:	blended finanszírozás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	176 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	nem
Milyen finanszírozás vonható be:	*vissza nem térítendő támogatás*
Finanszírozási elemek aránya:	90 % vissza nem térítendő támogatás; 10% önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	minimális pénzügyi haszon

Kockázatok nevesítése:	Túl széles funkciókör, adatvédelem és kiberbiztonság; alacsony használat; szállítói függőség; fenntartási forráshiány
Fenntartási információk:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati egyéb támogatás
Externáliák (pozitív, negatív):	Egyszerűbb ügyintézés, egységes tájékoztatás, jobb hozzáférés (+) Digitális kirekesztés, adatvédelmi és fenntartási kockázat (-)

Eger Város intézményeinek honlapfejlesztése és egységesítése, valamint a közösségi platformok egységes rendszerbe szervezése	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Digitális város	
Beavatkozás gazda:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek:	Egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2029-2033
Finanszírozási információk:	blended finanaszírozás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	105 600 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be:	vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Finanszírozási elemek aránya:	90 % vissza nem térítendő támogatás; 10% önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	Rendszerintegráció, akadálymentesség és jogi megfelelés, kiberbiztonság; tartalomgazdai kapacitás
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás, önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Externáliák (pozitív, negatív):	Egységes és könnyebben használható városi digitális jelenlét; gyorsabb és pontosabb lakossági tájékoztatás (+) Külső közösségimédia-platformoktól való függőség (-)

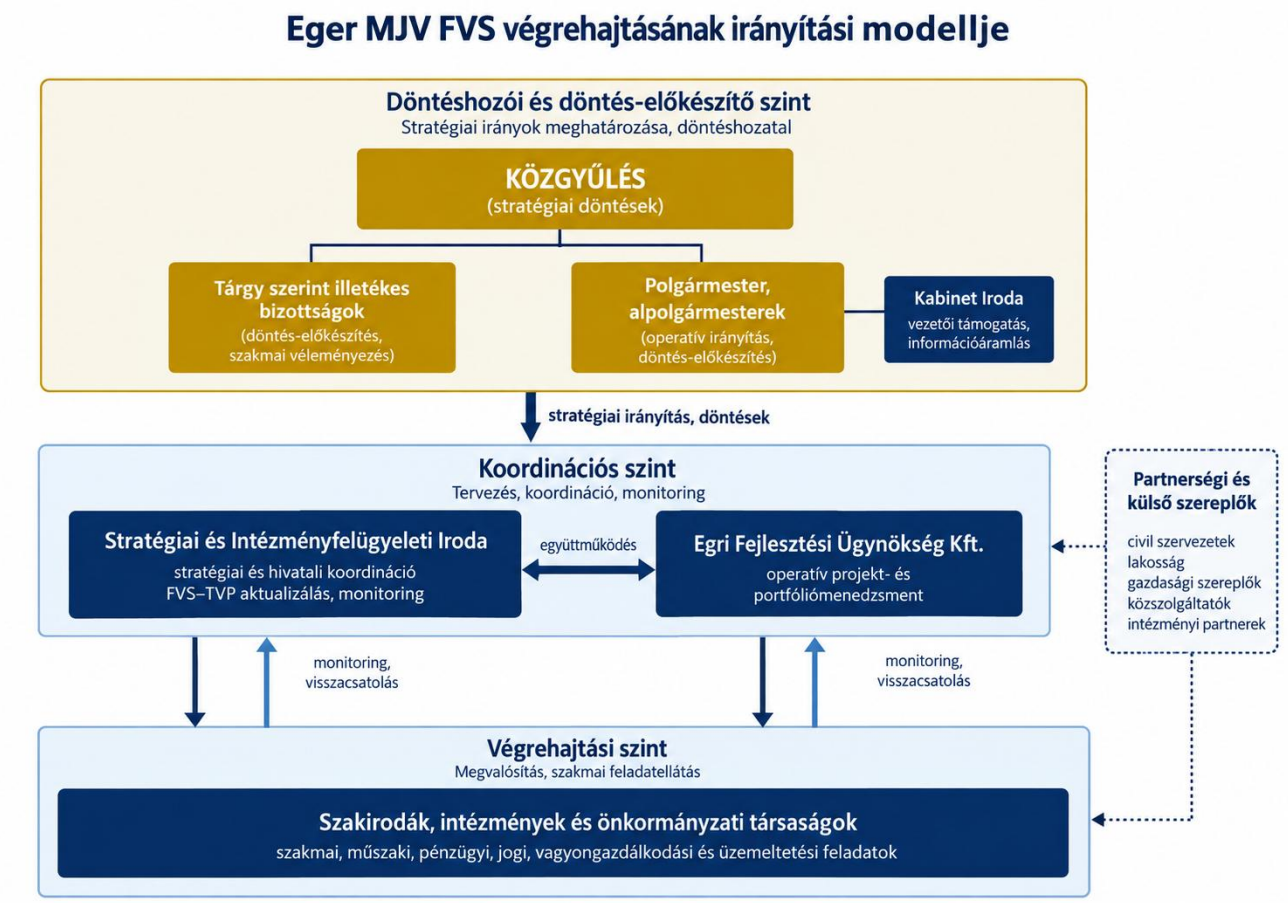
Okos közvilágítás kialakítása	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Digitális város	
Beavatkozás gazda:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek:	Egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	koncepció
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2026-2028
Finanszírozási információk:	vissza nem térítendő támogatás
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	4 000 000 000 Ft
Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	bevételt nem termel, ugyanakkor mérhető pénzügyi hasznot eredményezhet az energia- és üzemeltetési költségek csökkentésével. Kiegészítő szolgáltatások – például távközlési, WiFi-, töltési vagy szenzoradat-szolgáltatási funkciók
Milyen finanszírozás vonható be:	visza nem térítendő támogatás
Finanszírozási elemek aránya:	100% vissza nem térítendő támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	mérhető pénzügyi haszon
Kockázatok nevesítése:	Hálózati műszaki állapot; adat- és integrációs hiányok; kiberbiztonság; megtakarítás elmaradása; fényszennyezés; költségtúllépés.
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás
Externáliák (pozitív, negatív):	Jelentős energia- és ÜHG-megtakarítás; alacsonyabb üzemeltetési költség (+) Megfigyelési és adatvédelmi aggályok; technológiai és szolgáltatói függőség (-)

Közösség közlekedés digitális elérhetőségének kialakítása	
A beavatkozás alapadatai	
Dimenzió: Digitális város	
Beavatkozás gazda:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek:	Egyedi megvalósítás
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett	ötlet
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés):	2030-2033
Finanszírozási információk:	
A beavatkozás tervezett beruházási költsége:	52 800 000 Ft

Bevételtermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás, kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be:	blended finanszírozás
Finanszírozási elemek aránya:	90 % vissza nem térítendő támogatás; 10% önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - ***csak társadalmi haszon*** - ***minimális pénzügyi haszon*** - ***mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására***	csak társadalmi haszon
Kockázatok nevesítése:	Adatmegosztás és rendszerintegráció; GPS- és adatkapcsolati hiba; kiberbiztonság; alacsony használat; licenc- és szállítói függőség.
Fenntartási információk:	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról:	nem
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során:	bevételt nem termel
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba: ***(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)***	vissza nem térítendő támogatás; önkormányzati és /vagy egyéb támogatás
Externáliák (pozitív, negatív):	Pontosabb és naprakész utastájékoztatás; közösségi közlekedés versenyképességének erősödése (+) Digitálisan kevésbé jártas vagy okoseszközzel nem rendelkező csoportok lemaradása (-)

8.4 MŰKÖDÉSI TÉRKÉP

Az 5. Az irányítási és működési modell fejezetben bemutatására került a működési térkép. Az FVS megvalósítás pontos operatív szervezeti háttere


Eger MJV FVS végrehajtásának irányítási modellje
Döntéshozói és döntés-előkészítő szint
Stratégiai irányok meghatározása, döntéshozatal
KÖZGYŰLÉS
(stratégiai döntések)
Tárgy szerint illetékes bizottságok
(döntés-előkészítés, szakmai véleményezés)
Polgármester, alpolgármesterek
(operatív irányítás, döntés-előkészítés)
Kabinet Iroda
vezetői támogatás, információáramlás
stratégiai irányítás, döntések
Koordinációs szint
Tervezés, koordináció, monitoring
Stratégiai és Intézményfelügyeleti Iroda
stratégiai és hivatali koordináció
FVS–TVP aktualizálás, monitoring
együttműködés
Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.
operatív projekt- és portfóliómenedzsment
Partnerségi és külső szereplők
civil szervezetek
lakosság
gazdasági szereplők
közszolgáltatók
intézményi partnerek
monitoring, visszacsatolás
monitoring, visszacsatolás
Végrehajtási szint
Megvalósítás, szakmai feladatellátás
Szakirodák, intézmények és önkormányzati társaságok
szakmai, műszaki, pénzügyi, jogi, vagyongazdálkodási és üzemeltetési feladatok