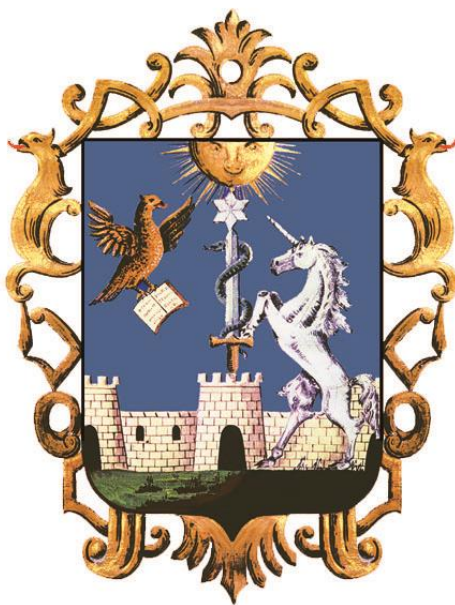


## **Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata**



**Gazdasági program  
2025-2029.**

## I. Jogszabályi háttér, kapcsolódások, célmeghatározás

### 1. A gazdasági programot meghatározó jogszabály

A helyi önkormányzatok számára a gazdasági program készítésének feladatát és a program tartalmi elvárásait a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (továbbiakban: Mötv.) 116. §-a határozza meg.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése erre alapozva alkotja meg gazdasági programját a **megbízatásának időtartamára**, a 2029. évi helyi önkormányzati képviselők és polgármesterek általános választásának napjáig bezárólag.

Jelen gazdasági program arra helyezi a hangsúlyt, hogy Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a pénzügyi, gazdasági lehetőségeit figyelembe véve – az egriek méltányolható és jogos érdekeit szem előtt tartva – biztosítsa a város üzemszerű működését, a város polgárainak és az ide látogatók biztonságát és minőségi közszolgáltatásokat biztosítson a város lakossága számára, kiaknázva a hazai és európai uniós fejlesztési források tervszerű felhasználásával elérhető lehetőségeit.

### 2. A gazdasági program alapvető céljai

A gazdasági program készítése során a közszolgáltatások biztosítását és a helyi gazdaság fejlesztését helyeztük a középpontba, figyelemmel az alábbiakban bemutatott kapcsolódási pontokból adódó lehetőségekre is.

**Céljaink** a következők:

- Fel kell tárnunk a közszolgáltatások működőképességének fenntartását segítő beavatkozásokat. Alapvetésként kezeljük, hogy a **kötelező feladatok**, közszolgáltatások **prioritást** élvezzenek, az **önként vállalt feladatok** pedig a költségvetési lehetőségek (**saját bevételek**) **függvényében** kerüljenek ellátásra.
- A jelenleg beszűkült mozgástérrel rendelkező pénzügyi-gazdasági helyzetben lévő város számára **közszolgáltatásonként, szektoronként** kell megkeresni a fejlődéshez, felemelkedéshez szükséges **megoldásokat**.
- A különböző társadalmi csoportok számára eltérő módon gondoskodni kell a **létbiztonságról** (szociális hálótól a színvonalas kultúráig), a lakosság egzisztenciális színvonalának megtartásáról, illetve fejlesztéséről.  
Figyelemmel kell arra lenni, hogy Eger lélekszáma csökken, ezért a fiatalokat itt kell tartani illetve vissza kell vonzani. Az intézkedések segítsék elő, hogy Egerbe jó legyen jönni, itt jó legyen élni és jó legyen itt megöregedni.
- A programban fel kell vázolni, hogy hosszabb távon milyen **fejlesztéseket** kell megvalósítani, amelyek egyrészt a kilábalást követően a gyarapodást segítik, másrészt a város versenyképességét fokozzák.
- Új iparterületek kialakítása és infrastrukturális fejlesztések: helyi ipari parkok, gazdasági területek bővítése és az iparterületek elérhetőségének javítása. Az úthálózat, közművek (víz, villamos energia, gáz, szennyvízhálózat) fejlesztése.
- Célzott befektetésösztönzés: magas hozzáadott értéket képviselő, ezáltal jelentősebb helyi adóbevételt generáló iparágak célzott támogatása (pl. high-tech, kutatás-fejlesztés, zöldenergia, biotechnológia, precíziós gyártás). Ennek érdekében szükséges egy befektetésösztönzési stratégia, amely magában foglalja a célzott kapcsolatfelvételt hazai és nemzetközi vállalatokkal, valamint az adminisztratív folyamatok egyszerűsítését. Fontos továbbá, hogy az önkormányzat együttműködjön környező egyetemekkel és kutatóintézetekkel a képzett munkaerő biztosítása érdekében, illetve támogassa az iparág-specifikus klaszterek létrehozását, amelyek elősegítik a tudásmegosztást és az innovációt.
- Befektetőbarát ügyintézés: Az önkormányzat befektetői kapcsolattartási rendszere és gyorsított engedélyezési eljárások bevezetése.
- Munkaerőpiaci programok: A helyi közép- és felsőoktatási intézményekkel együttműködve szakemberképzés és átképzés biztosítása a potenciális befektetők igényeihez igazodva.

### **3. Előzmények**

Eger MJV Önkormányzata Közgyűlésének előző gazdasági programja az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS 2015-2020) által meghatározott elképzelésekre, illetve programra (TOP) épült. A program lezárult, ugyanakkor ennek teljes körű, a Közreműködő Szervezet által kezdeményezett ellenőrzése jelen időszak feladataként maradt meg. Más jelentős fejlesztési forrás is visszafizetésre került a Modern Városok Program (továbbiakban: MVP) tekintetében, ahol az előző gazdasági program ugyan kalkulálhatott a fejlesztési forrásokkal, mára ebből azonban csak a korábbi fejlesztésekkel való pénzügyi elszámolás maradt.

Mindezek ellenére pozitív elemként értékelhetjük, hogy az új TOP Plusz fejlesztési forrásokra vonatkozó projekt szintű forrásallokáció – a korábbi Közgyűlés által elfogadott Városfejlesztési Programterv (TVP) projektelképzeléseit az egriek érdekeit szolgáló fejlesztési irányok felé terelő - döntései egy időben történnek az új gazdasági program megalkotásával. A tárgyilagosság kedvéért meg kell említenünk, hogy a TOP források 2014-es körülbelül 13 Mrd. forintjával szemben a ténylegesen 2026-tól felhasználásra tervezett TOP Plusz forrás 8,9 Mrd. forintja vásárlóerő paritáson igen jelentősen csökkenti az önkormányzat fejlesztési mozgásterét. Új lehetőség a Versenyképes Járások Program indulása, mely a város és agglomerációja fejlesztését támogatja.

### **4. A gazdasági program külső kapcsolódási pontjai**

#### **4.1 Az Európai Unió fejlesztéspolitikája**

A 2021–2027-es időszakban az Európai Unió regionális politikáját az alábbi öt fő célkitűzés határozza meg, amelyekre figyelemmel kell lenni a gazdasági program iránykijelölése során:

- Intelligensebb Európa – az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül.
- Zöldebb, karbonmentes Európa – a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelemben való befektetéssel.
- Jobban összekapcsolódó Európa – a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal.
- Szociálisabb Európa – a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával.
- A polgáraihoz közelebb álló Európa – a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Unió szerte való támogatása révén.

A regionális fejlesztési beruházások az 1. és 2. célkitűzésre helyezik majd a hangsúlyt. Várhatóan az ERFA és a Kohéziós Alap erőforrásainak 65 % – 85 %-át – relatív gazdagságuktól függően – e két prioritásra allokálják a tagállamok.

#### **4.2 Hazai stratégiai célok**

A magyarországi stratégiai célok között látható az úgynevezett zóna szintű együttműködések fejlesztése, mely korábban nem létezett. Ennek kapcsán folytatódik a több vármegyét átfogó **Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna** területi tervezése. Konkrét pályázati fejlesztési eredmények még nem láthatók környezetünkben. További kérdés a város vonzáskörzetébe tartozó **kistelepülésekkel** végrehajtott közös fejlesztés lehetősége. A korábbi ciklusban a kistelepülések (a vármegyei önkormányzat koordinációjával) és Eger MJV, külön keretből gazdálkodott, közös projektek nem voltak. Ez a TOP Plusz esetében is így történik. Ugyanakkor a Versenyképes Járások Program indulása új szintre emelheti a területi felzárkózást és a helyi gazdaságok fejlesztését. A program keretében minden magyarországi járás garantált éves fejlesztési forráshoz jut, ami hosszú távon is kiszámítható fejlődést biztosíthat. A vármegyeszékhely-központú járások esetében a fejlesztési keret – a járás összese településére – összesen 500 millió forint körül alakul.

Jelentős térségi, országos fejlesztési irány a nagyléptékű állami infrastrukturális beruházások Egert is érintő elemei, melyek a 2026-2032 közötti időszak alapvetései lehetnek. Ide sorolható a 25. számú főút városon átmenő szakaszának felújítása, a városba érkező négyszájegyű állami utak bevezető szakaszainak korszerűsítése, a várost keletről elkerülő, tehermentesítő út

megépítése, a 87-es Budapest – Füzesabony és a 87A Füzesabony – Eger vasútvonalak felújítása, valamint az egri Intermodális Csomópont megvalósítása.

#### **4.3 Heves Vármegye Területfejlesztési Programja (2021-2027)**

Heves Vármegye Önkormányzata területi szereplőként a térség önkormányzatainak fejlődését támogatta már a korábbi EU-s költségvetési ciklusában is. Ennek kapcsán jelentős tapasztalatot halmozott fel az önkormányzatisággal járó feladatok, problémák, elképzelések körében.

Heves Vármegye Önkormányzata megalkotta a 2027-ig szóló fejlesztési célú területfejlesztési programját. A korábbi időszakhoz képest erősíteni kellett a települések közötti kapcsolatokat, kifejezetten az egri agglomeráció – vagy korszerűbb megfogalmazással – az egri funkcionális térség településeivel. Ugyanolyan fontos feladat, mint a városon belüli szereplők kooperációja. Erre a térségi együttműködésre alapot adnak a vármegye területfejlesztési programjának célkitűzései, melyek a Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” sajátos igényeire épülnek:

1. Elérhetőség feltételeinek javítása, a közlekedési infrastruktúra összehangolt fejlesztése;
2. A vármegye középvárosai közötti forgalomterhelésének csökkentése elkerülő utak építésével;
3. Intermodális közlekedési (Eger, Gyöngyös) és logisztikai csomópontok (Hatvan, Kál-Kápolna-Kompolt) kiépítése;
4. Helyi és helyközi közösségi közlekedés feltételeinek javítása, fejlesztése a környezetbarát és kombinált közlekedési módok előtérbe helyezésével;
5. Kisvárosok (Lőrinci, Gyöngyöspata, Verpelét) szolgáltatás fejlesztése, városi arculat kialakítása;
6. Települési szolgáltatások fejlesztése az élhetőbb településekért;
7. Exportképes multinacionális cégek és hazai KKV-k innovációs törekvéseinek és kapacitásának ösztönzése;
8. Innovatív iparágak támogatása, letelepedésének ösztönzése;
9. Karbonsemleges gazdaságra való áttérésre való felkészülés, intézkedések végrehajtása;
10. Innovációs potenciál és -klaszter fejlesztése;
11. Hazai és helyi beszállítói együttműködések, partnerhálózati rendszerek kiszélesítése;
12. Logisztikai és ipari parkok terület és szolgáltatásfejlesztése;
13. A gazdasági szektor igényeihez igazodó oktatás és szakképzés fejlesztése a növekvő foglalkoztatás elérése érdekében;
14. Elméleti kutatások gyakorlati termelésbe való „becsatornázása”; a gazdasági élet szereplői és a felsőoktatási intézmények közötti együttműködés fokozása;
15. Energiahatékonyság, alternatív, megújuló energiára épülő helyi energiatermelési és ellátási rendszerek kiépítése;
16. Épületállomány energiahatékonyságának növelése; városi klímát javító fejlesztések végrehajtása;
17. Egyedi természeti adottságokra (öko- és aktív turizmus), kulturális értékek bemutatására, borászatra alapozott turisztikai fejlesztések támogatása; gyógyturizmus és fürdőkultúra további fejlődési lehetőségeinek elősegítése;
18. Kerékpárutak hálózatos fejlesztése az EuroVelo14-hez való csatlakozás és a vármegye turisztikai térségei összekötésének céljait figyelembe véve;
19. Befogadó várostérség erősítése;
20. Jelentős roma lakossággal rendelkező településeken felzárkózási programok megvalósítása, szegregátumok megszüntetése;
21. Felszíni és felszín alatti vízbázisok védelme; ivóvíz- és szennyvízhálózat fejlesztése;
22. Komplex tájrehabilitáció és tájrekonstrukció.

Térségi jelentőségű és kihatású közös fejlesztések lehetnek különösen a közlekedés területén, mint pl. kerékpárút hálózatok települések közötti kiépítése; bükki, mátrai kerékpárút hálózat megépítése; a Bükk – Tisza-tó kerékpárút létrehozása.

Eger iskolaváros szerepéből adódóan egy térségi iskolabusz rendszer kiépítése mind a gyerekek, mind a szülők szempontjából hasznos lenne.

Gazdaságfejlesztés tekintetében a környező települések még rendelkeznek ipari, gazdasági területekkel, a vármegyeszékhely pedig minden olyan szolgáltatással, melyek a befektetők döntéseiben jelentős szerepet játszanak.

További térségi elképzelések: vármegyei oktatási, illetve kutatóintézeti kooperáció erősítése, hangsúlyosan a szőlészet-borászat, turizmus terén; további vármegyei foglalkoztatási programok, paktumok indítása; a klímavédelem kapcsán a zöldhulladék égetés helyett vármegyei, térségi komposztáló hálózat létesítése; természeti értékekre szervezett tájakat felfűző turisztikai programok és infrastruktúra fejlesztés.

## **5. Jövőkép**

Eger 2025-2029. évekre vonatkozó gazdasági programja támaszkodni kíván az elmúlt években megalkotott koncepcionális és stratégiai elképzelésekre, ugyanakkor az azóta eltelt időszakban bekövetkezett globális, hazai és helyi változások megkívánják az alkalmazkodás lehetséges irányainak felvázolását. A változásokhoz történő alkalmazkodás igénye időben és feladatban eltérő.

A leggyorsabb és leginkább drasztikus beavatkozások rövid távon **a következő 1-2 évben** szükségesek. Figyelemmel a város költségvetési lehetőségeire, a cél az alapvető **városüzemeltetés** biztosítása és a helyi kis- és közepes **vállalkozások működőképességének** segítése. Természetesen ide tartozik az önkormányzat, mint jelentős szolgáltató és munkaadó működőképességének biztosítása is.

**Középtávon** alkalmazkodni szükséges olyan változásokhoz is, melyek szinte berobbantak a mindennapokba. A korábban fokozatosan erősödő területek, mint az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás, az innováció, mára már alapvető szempontrendszer lett és szervező erővé vált. Alapvetően megtapasztaltuk, hogy az információtechnológiai háttér kiemelkedően fontos. Szükséges a város és a városlakók felkészítése a **technológiai váltásra**. Ismertük ezt a folyamatot, de most sebességet kell váltani. Az önkormányzat kezdeményezője, fontos szereplője kell, hogy legyen ennek a folyamatnak.

Megnyíló új források esetén, azok segítségével a városi közszolgáltatásoknál, a városüzemeltetésnél, a közlekedésnél és még további feltárára váró területeknél meg kell kezdeni a technológiai fejlesztéseket. E komplex folyamatban számítunk az innovatív helyi vállalkozások, az Egyetem és a szakmai civil szervezetek közreműködésére.

A **hosszú távú** jövőkép tekintetében az „Eger Településfejlesztési Konceptiója 2014-2030.”<sup>1</sup> dokumentumban megfogalmazott „Eger a minőség városa” mottó és a felvázolt társadalmi, gazdasági és táji, természeti jövőkép 2030-ig szóló elképzelései jelenleg is relevánsak. Ugyanakkor egyes elemek fontosságát hangsúlyozni kell: a társadalmi jövőképből a fiatalok városban tartását, a gazdasági jövőképből a K+F+I tevékenységeket, a táji, természeti, épített környezet jövőképből pedig a klímaváltozás adaptációs céljait.

## **II. A gazdasági program keretei, alapjai – az önkormányzati feladatellátást nehezítő körülmények**

### **1. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának költségvetési helyzete**

Eger város önkormányzatának gazdálkodását a 2020-2024. közötti időszakban jelentősen befolyásolta a koronavírus járvány okozta gazdasági visszaesés.

A **költségvetés eredeti** főösszege 2023-ban 43,54 milliárd Ft, 2024-ben 25,04 milliárd Ft volt, 2025. évben jelenleg pedig 34,99 milliárd Ft. A költségvetési főösszegeken belül a saját bevételek tervezett összege 2023-ban 12,78 milliárd Ft, 2024-ben 13,54 milliárd Ft, 2025-ben 11,57 milliárd Ft, a költségvetési főösszeghez viszonyított aránya a 2023. évi 29,35%-ról 2025. évre 33,1%-ra nőtt. A saját bevételeken belül meghatározó szerepe van a helyi adóbevételeknek, mely a vizsgált időszakban 6,15 milliárd Ft-ról 7,04 milliárd Ft-ra változott terv szinten azzal együtt, hogy a 2025. évi tervezett helyi adóbevétel a 2024. évi tervezett előirányzathoz képest közel 1 milliárd Ft-tal alacsonyabb összegű.

Az átvett pénzeszközök 2023-ban 6,34 milliárd Ft-ot, 2024-ben 7,46 milliárd Ft-ot, 2025-ben 7,73 milliárd Ft-ot tettek ki. A fel nem használt támogatási összegek a következő években a maradvány igénybevétel soron jelentek meg.

Évről évre egyre nehezebbé vált az adott évi költségvetések működési hiány nélküli összeállítása, ezért az előző évi szabad maradvány egy részének bevonására is szükség volt a működési hiány

<sup>1</sup> Elfogadva a 449/2014. (IX.25.) kgy határozattal

nélküli költségvetések összeállításához (a bevont maradvány összege 2023-ban 900 millió Ft, 2024-ben 733 millió Ft, 2025-ben 837 millió Ft). Összességében maradvány igénybevételként 2023-ban 14,96 milliárd Ft-ot, 2024-ben 3,26 milliárd Ft-ot, 2025-ben pedig 2,2 milliárd Ft-ot terveztünk. A maradvány összegéből a vizsgált időszakban (leszámítva a pályázati források miatti maradványt) egyre nagyobb összeget volt szükséges igénybe venni a működési hiány nélküli gazdálkodáshoz.

A központi támogatások összege 2023. évben 5,63 milliárd Ft, 2024. évben 6,03 Ft, 2025.évben 6,36 milliárd Ft volt. 2023-ban 383 millió Ft, 2024-ben 362 millió Ft kiegészítést kapott év közben az önkormányzat a minimálbér és garantált bérminimum növeléséhez, melyet feladatonként kell bemutatni az év végi központi támogatás elszámolásakor.

A központi támogatások összes bevételehez viszonyított aránya a 2023. évi 12,92%-ról 2025. évre 18,16%-ra nőtt, amely a közel azonos összegű támogatás mellett a költségvetési főösszeg csökkenésével magyarázható.

A központi támogatásokban bekövetkezett növekedést árnyalja a 2021. évtől új tételként jelentkező szolidaritási hozzájárulás megnövekedett összege.

A költségvetés bevételei meghatározzák, hogy a **kiadásokat** milyen nagyságrendben lehet az egyes években tervezni. A kiadások vonatkozásában is jelentős hatással volt az önkormányzati feladatellátásra az önkormányzat által hozott döntések mellett a központi szabályozás. Az önkormányzati dolgozók személyi juttatásai a vizsgált időszakban elsősorban a minimálbér és a garantált bérminimum növelésével emelkedtek, továbbá a szociális és kulturális területen, illetve az óvodai oktató munkát segítőknél pótlékok bevezetésével növelték ezen ágazatok dolgozóinak bérét. A köztisztviselői illetményalap a költségvetési törvény szerint ezen időszakban 38.650 Ft volt, azonban lehetőséget kaptak az önkormányzatok arra, hogy saját forrásaik terhére az illetményalapot emeljék. A Polgármesteri Hivatalban 2022. márciustól az illetményalap 55.000 Ft, 2023. márciustól 63.250 Ft, 2024. januártól 72.500 Ft lett, amely a 2025. évi költségvetési évben nem kerül(het) emelésre.

A költségvetési szervek kiadásai a 2023. évi 12,11 milliárd forintról 2025. évre 13,61 milliárd forintra nőttek úgy, hogy a 2025. évi költségvetésben az intézmények kiadásainak tervezésekor jelentős összegek kerültek elvonásra. A költségvetési szervek működési kiadásai 2023. évben a költségvetési főösszeghez képest 26,29%-ot tettek ki, ez az arány 2025. évben 38,65%. Összességében elmondható, hogy az intézmények zavartalan működéséhez - a különböző feladatokra az államtól kapott támogatások mellett - egyre nagyobb összegű önkormányzati saját forrásra is szükség volt.

A felhalmozási kiadások aránya 2023-ban 29,58%, 2024-ben 12,42%, 2025-ben 7,92%, amely elsősorban az európai uniós forrásból megvalósult beruházások pénzügyi lezárása miatt jelentős csökkenést mutat.

A fejlesztési hiteltörlesztések összege 163 millió Ft-ról 211 millió Ft-ra nőtt 2023. évről 2025. évre. A tartalék előirányzatok ezzel egyidejűleg 937 millió Ft-ról 690 millió Ft-ra csökkentek ugyanebben az időszakban.

Az önkormányzati intézményeknél együttesen a közalkalmazottak és köztisztviselők engedélyezett létszáma a 2023. január 1-i 1.295 főről 2025. január 1-re 1.318 főre nőtt.

A nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök állománya 2019-ről 2023-ra 81.991 millió Ft-ról 88.808 millió Ft-ra változott. A pénzeszközök csökkenése jelentős, mely összefügg a nagymértékű fejlesztések megvalósításával (2021. évben 19.490 millió Ft, 2022. évben 17.455 millió Ft, 2023. évben 4.982 millió Ft). Összességében a mérleg eszköz- és forrás oldala 2021. évről 2023. évre 11,77 milliárd Ft-ról 10,69 milliárd Ft-ra csökkent.

Az önkormányzat 2025. évi költségvetésében a mozgástér rendkívül szűkös, mivel az előző évhez képest mintegy 20%-kal kevesebb helyi adóbevétel várható és sem az önkormányzat, sem a költségvetési szervek nem rendelkeznek jelentős szabad maradvánnyal, tartalékokkal. Ezen kívül a 2025. évi költségvetést terhelik egyes, a korábbi években kötött szerződésekből fakadó fizetési kötelezettségek 2025. évre történő átutemezése is (pl. VOLÁNBUSZ közösségi közlekedés kapcsán felmerült önkormányzati kötelezettségnek a 2025. évre történt átutemezése).

## **2. A 2025-2029. költségvetési évek prognózisa Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata vonatkozásában**

Az önkormányzatnak a jövőre nézve is olyan költségvetést kell készítenie és elfogadnia, amely a törvényi előírásoknak megfelel, a város aktuális pénzügyi és gazdasági lehetőségeit figyelembe veszi, ugyanakkor biztosítja a város üzemeltetését és az egri lakosok közszolgáltatásokkal történő ellátását a közbiztonság javításával egyidejűleg.

Az önkormányzat az alábbi intézkedéseket, irányelveket határozta meg a következő évek stabil gazdálkodásának megvalósítása, illetve a város fejlődési lehetőségeinek növelése érdekében:

- Szükséges az önkormányzati feladatellátást biztosító intézményrendszer (költségvetési szervek, önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok) működésének áttekintése és a feladatellátást biztosító hatékony működést célul tűző racionalizálása, ha kell átszervezés útján is.
- Szükséges az önkormányzati feladatok ellátását biztosító valamennyi költségvetési szervek esetén a szervezeti struktúra felülvizsgálata, a feladatellátást szolgáló létszám racionalizálása.
- Szükséges az önkormányzat kötelezően ellátandó feladatainak és a forrásoldalhoz, valamint az egri lakosok elvárásaihoz mérten meghatározott önként vállalt önkormányzati feladatoknak, azok ellátása módjának, az önként vállalt feladatok tekintetében a feladatellátás ésszerű mértékének áttekintése.
- Elengedhetetlen az önkormányzati rendeleteinkben meghatározott térítési és bérleti díj tételek felülvizsgálata, a gazdaságilag is alátámasztható, a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét figyelembe vevő díjemelések lehetőségének megvizsgálása, ideértve a közterületi parkolási díjtételeinek a parkolási koncepció elfogadásával párhuzamos – az egri lakosoknak kedvezményeket biztosító – felülvizsgálatát.
- Az önkormányzat jelenlegi pénzügyi-gazdasági helyzetében nélkülözhetetlen a forgalomképes önkormányzati vagyonelemek mielőbbi hasznosításának biztosítása (bérbeadás, vagyonértékesítés). Feladatként jelentkezik a vagyon hasznosítás jogi-pénzügyi kondícióinak felülvizsgálata, a hosszú távú hatékony vagyongazdálkodási szempontok kidolgozása. Kiemelt figyelmet kell fordítani a meglévő vagyonelemek bevételnövelő lehetőségeinek kihasználására, az üzemeltetés finanszírozhatóságára.
- 2025. évben és a további években is kiemelt figyelmet kell fordítani a kötelező önkormányzati feladatok megfelelő ellátásához bevonható külső működési forrás igénylésére is.

Az elkövetkezendő időszak legfőbb feladata az önkormányzat rendelkezésére álló 8.910 millió Ft TOP Plusz forráskeret lehívásához szükséges pályázatok előkészítése, benyújtása és a pályázatokban szereplő fejlesztések, feladatok megvalósítása, pénzügyi és műszaki lebonyolítása.

Ezek a változások előre vetítik, hogy a ciklus időszakában nem lesz egyszerű működési hiány nélküli egyensúlyi költségvetéseket összeállítani.

## **3. Önkormányzati helyi adópolitika a 2025-2029. közötti időszakban**

**Az Alaptörvény értelmében az Önkormányzat a helyi közügyek intézése körében a Htv.<sup>2</sup> keretei között dönt a helyi adók egyes fajtáiról és mértékeiről.** Az Mőtv.<sup>3</sup> rögzíti, hogy a helyi adóval kapcsolatos feladatok ellátása a helyi önkormányzatok feladata. A helyi önkormányzatok és szerveik, a köztársasági megbízottak, valamint egyes centrális alárendeltségű szervek feladat- és hatásköreiről szóló 1991. évi XX. törvény, valamint a hatályos Htv. értelmében a helyi adók bevezetéséről, módosításáról, megszüntetéséről az Önkormányzat képviselő-testülete dönt rendelettel.

<sup>2</sup> 1990. évi C. törvény a helyi adókról

<sup>3</sup> 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

A Htv. **keretjelleggel szabályozta** és rögzítette, hogy az Önkormányzat adómegállapítási joga kiterjed a helyi adó bevezetésére, a már bevezetett adó hatályon kívül helyezésére, illetőleg módosítására, az adó mértékének a törvényi keretek közötti megállapítására, a törvényben meghatározott mentességeken, kedvezményeken túli további mentességek, kedvezmények biztosítására, valamint a Htv., az adózás rendjéről szóló 2017. évi CL. törvény (továbbiakban: Art.), az adóigazgatási rendtartásról szóló 2017. évi CLI. törvény (továbbiakban: Air.) keretei között az adózás részletes szabályainak meghatározására. A Hatásköri tv. és az Air. előírta, hogy adóügyekben elsőfokú hatósági jogkörben a település jegyzője, mint Önkormányzati adóhatóság járhat el.

**A helyi önkormányzatok alapvető feladata – a közhatalom helyi közügyekben való gyakorlása mellett – a helyi közfeladatok biztosítása.** E feladatoknak a helyi sajátosságokhoz és igényekhez igazítható ellátása elengedhetetlenné teszi az Önkormányzatok önálló gazdálkodási feltételeinek megteremtését. **A fenntartható költségvetés egyik pillére a helyi adókból származó bevétel.**

A központi költségvetés az önkormányzatok részére a közfeladatok ellátásához különféle jogcímenek költségvetési támogatásokat biztosít. Az önkormányzatok a költségvetési támogatásokon felül **közhatalmi bevételekből (helyi adók)**, továbbá egyéb bevételekből (pl. tárgyi eszközök értékesítéséből, hasznosításával származó bevételek, kamatbevételek stb.) is gazdálkodhatnak. Az önkormányzatok bevétele az államháztartáson belülről származó működési és felhalmozási támogatásokból, közhatalmi bevételekből, működési és felhalmozási bevételekből, működési és felhalmozási célú átvett pénzeszközökből, valamint finanszírozási bevételekből (hitelek, előző évi maradvány igénybevétele, államháztartási megelőlegezések stb.) tevődik össze.

**A tervezési időszakban arra kell törekedni, hogy a makrogazdasági és helyi gazdasági prognózis alakulása alapján a helyi bevételi előirányzatok teljesíthetők legyenek.** Például a forgalmi típusú iparűzési adó bevételi előirányzatának teljesülése leginkább attól függ, hogy miképpen alakul a helyi gazdaság, a kereskedelem és a fogyasztás. Ugyanakkor meg kell azt is jegyezni, hogy számos makrogazdasági és helyi kockázat bekövetkezése független Eger Megyei Jogú Város gazdaságpolitikájától.

Az Önkormányzatunk feladatellátásának **elsődleges és legnagyobb forrását a helyi adókból származó bevételek jelentik, így a működés szempontjából is lényeges kérdés a helyi adópolitika irányainak** (megfizethetőség, arányosság, igazságosság) **helyes meghatározása.**

**A Htv. lehetőséget biztosít az Önkormányzatnak,** hogy a vállalkozások és magánszemélyek teherviselő képességét mérlegelve, az adó mértékét a helyi sajátosságokhoz, az önkormányzat gazdálkodási követelményeihez és az adóalanyok teherviselő képességéhez igazodóan határozza meg, **így az Önkormányzat képviselő-testülete határozta meg a középtávú helyi adópolitikai elveket.**

A Htv. néhány éve újra definiálta a helyi szabályozás korlátait az adóalanyok terhelése tekintetében, aminek a révén az egyes helyi adónemeknél az adóalap fajtája, az adó mértéke, a rendeleti adómentesség és adókedvezmény úgy állapítható meg, hogy azok összességükben egyaránt megfeleljenek a helyi sajátosságoknak, az önkormányzat gazdálkodási követelményeinek és az adóalanyok széles körét érintően, az adóalanyok teherviselő képességének.

A Htv 7. § g) pontjában rögzített adómegállapítási korlátokból az következik, hogy **a rendelet hatályossága idején is érvényre kell jutnia az említett rendeletalkotási elveknek,** azaz annak, hogy az Önkormányzat az adóalap fajtáját, az adó mértékét, a rendeleti adómentességet és adókedvezményt úgy állapíthatja meg, hogy azok **összességükben egyaránt megfeleljenek**

- a) a helyi sajátosságoknak,
- b) az önkormányzat gazdálkodási követelményeinek és
- c) az adóalanyok széles körét érintően az adóalanyok teherviselő képességének.



Ezért a jogalkotó Önkormányzatnak időről-időre, legalább az adórendeletek módosítása során újra és újra vizsgálnia kell a garanciális elveket, mert e szempontok képezik alapját a méltányos adóztatásnak.

Az adó és költségvetési beszámolók részeként a Közgyűlés folyamatosan tájékozódik az adózás helyzetéről és szükség esetén kezdeményezheti a helyi jogszabályok megváltoztatását, „finomhangolását”.

A Htv. felhatalmazása és rendelkezései szerint az Önkormányzat képviselőtestülete rendelettel az illetékességi területén **települési adókat is bevezethet**, amelyet vagy amelyeket más törvény nem tilt. A települési önkormányzat települési adót - *a termőföld, a termőföld tulajdonjoga, a termőföldre ingatlan-nyilvántartásba bejegyzett vagyoni értékű jog kivételével* - bármely adótárgyra megállapíthat, feltéve, hogy arra nem terjed ki törvényben szabályozott közteher hatálya. A **települési adónak nem lehet alanya** állam, önkormányzat, szervezet, továbbá – e minőségére tekintettel – vállalkozó [52. § 26. pont]. **Eger Megyei Jogú Városban települési adó nem került bevezetésre és ezt 2029. évig sem tervezzük!**

**Fontos kitétel, hogy az Adórendeleteknek<sup>4</sup> összhangban kell lenniük a magasabb szintű jogszabályokkal. Az Önkormányzat helyi adóztatást befolyásoló rendeletei ún. másodlagos jogforrások, tehát nagyon fontos tényező lesz a jövőben, hogy a Kormányzat miként tervezi változtatni a helyi adóztatásra kiható törvényi szabályozásokat. (Jelen gazdasági program készítői a 2025. márciusában ismert törvényi szabályokat vették alapul a helyi adópolitika kialakításánál.)**

2025. évben iparűzési adót 3.027 önkormányzat, magánszemélyek kommunális adóját 2.298 önkormányzat, idegenforgalmi adót 1.028 önkormányzat, építményadót 941 önkormányzat, telekadót 565 önkormányzat, települési adót mindössze 21 önkormányzat vezetett be. **A Megyei Jogú Városok között a helyi iparűzési adót, építményadót és idegenforgalmi adót valamennyi 25 város – közte Eger is - bevezette.**

Önkormányzatok összesen	<b>iparűzési adó</b>	magánszemélyek komm adója	<b>idegenforgalmi adó</b>	<b>építményadó</b>	telekadó	települési adó
3178	3027	2298	1028	941	565	21
adónemet bevezette	95,25%	72,31%	32,35%	29,61%	17,78%	0,66%

Forrás: Eger MJV PH. Adóiroda

Eger Megyei Jogú Város közigazgatási területén **három helyi adónem típusra kiterjedően kerültek a helyi adókötelezettségek megállapításra.** A törvényi szabályozás által helyi adózás alá tartozó adótárgyakat részben vagy egészben helyi adókötelezettség alá vonta a testület.

**Eger Megyei Jogú Városban, mind a háztartások (magánszemélyek), mind a gazdálkodók (vállalkozók és vállalkozások) adóalanynak minősülnek, így kiterjednek rájuk a helyi adókötelezettségek, legyen ez vagyoni típusú (építményadó), kommunális jellegű (idegenforgalmi adó), vagy a gazdasági tevékenységre kiterjedő iparűzési adó.**

**Az Önkormányzat a Htv. alapján illetékességi területén az Adórendelettel három helyi adót működtet és előre láthatóan 2029-ig ezen nem is kíván változtatni.**

A következő öt éves időszakban az Önkormányzat az alábbi helyi adónemekkel és adóbevételekkel tervez:

- vagyoni típusú adó - építményadó,
- egyéb áruhasználati és szolgáltatási adó - idegenforgalmi adó,
- értékesítési és forgalmi típusú adó - iparűzési adó.

<sup>4</sup> <https://www.eger.hu/hu/adougyek/jogszabalyok/onkormanyzati-rendeletek>

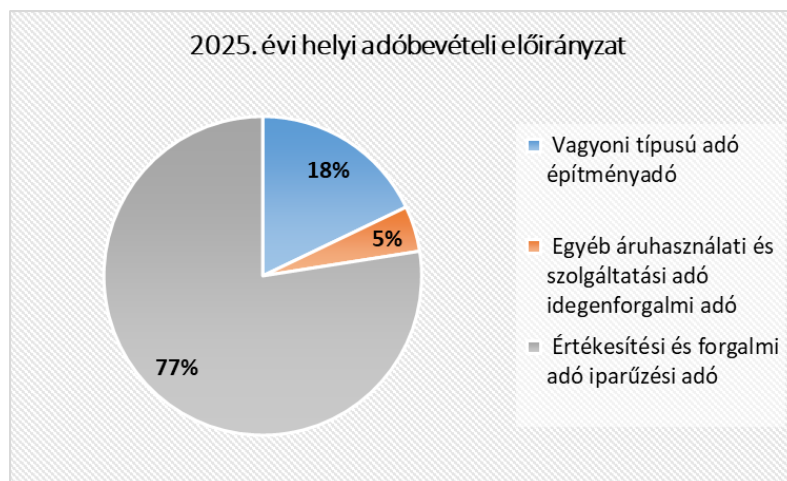
A 2025. évben és a következő években a befolyó adóbevételek nagyságára jelentős hatással lesz az, hogy **Magyarországon és Egerben hogyan alakul a gazdaság növekedése**. Fontos szempont lesz még a helyben működő vállalkozások eredményessége, a lakosság fizetőképességének alakulása, valamint az, hogy a turizmus vendégéjszaka számai hogyan alakulnak az év hátralevő részében és a következő adóévekben.

**Eger Megyei Jogú Város helyi adórendszerének megtervezésénél és a helyi adópolitika kialakításánál, változtatásainál a fő elvek** az alábbiakban foglalhatóak össze a következő 5 évre vonatkozóan:

1. igazságosságot tükrözzön az adóterhek méltányos megoszlásával,
2. elfogadható és megfizethető terheket jelentsen a lakosoknak és a vállalkozóknak,
3. támogassa a gazdaság működését, a munkahely teremtést,
4. széles adózói körre terjedjen ki,
5. az adómértékek - a törvényi maximális mértékekhez képest - az építményadóban mérsékeltek legyenek,
6. a magánszemélyeket érintő helyi adókedvezményi rendszer kidolgozásával széles körben kedvezményezze az itt lakó polgárokat,
7. különösen az építményadónál differenciált adómértékek kerüljenek alkalmazásra,
8. időközönként élni kell (építményadó és idegenforgalmi adó) a valorizáció adta lehetőséggel,
9. a bevezetett helyi adók megfelelő nagyságú bevételt biztosítsanak a kötelező és önként vállalt feladatok ellátásához.

**Az Önkormányzati adóbevételek döntő többségét (90-92 %-át) a gazdálkodók (vállalkozások, vállalkozók) fizethetik. A magánszemélyek által befizetett adók az összes adóbevétel 8-10 %-át tehetik ki a jövőben is.**

Az Önkormányzat adórendeleti szabályainak 2025. évtől is összhangban kell lenniük az adópolitikai célokkal (a helyi adóbevételek az Önkormányzat költségvetését kiegészítsék, azt stabilá tegyék, a helyi adók a helyi lakosságot összességükben kevésbé terheljék).



Forrás: Eger MJV PH. Adóiroda

### **Iparűzési adó (értékesítési és forgalmi típusú adó)**

A helyi adónemeken belül az **értékesítési, forgalmi típusú iparűzési adó a 77 %-os nagyságával továbbra is Eger Megyei Jogú Város meghatározó adóneme**. Az iparűzési adóelőleget félévente (március 15-ig, szeptember 15-ig), az adóelőleg-kiegészítést a bevallás benyújtásakor (jellemzően május 31-e) fizetik meg a vállalkozók, illetve ekkortól igényelhetik vissza az előző évben fizetett adóelőleget.

Egerben továbbra is meghatározó lesz a helyi iparüzési adóból származó bevétel, így figyelemmel kell lenni az adó és adóelőleg megfizetésének tárgyévi befizetési időpontjaira (március 15-e, május 31-e és szeptember 15-e). A saját bevételek jelentős részét kitevő **adóbevételek nagy része az év I-IX. hónapjában már befolyik, ezért a költségvetési bevételek III. negyedévi teljesülése esetében a mutató jóval meghaladhatja az időarányos szintet.**

Az **iparüzési adó alanya** a Htv. 52. § 6. pontja szerinti vállalkozó, a székhely fogalmát a jelzett paragrafus 41. pontja, a telephely fogalmát a 31. pontja értelmezi. **A helyi iparüzési adóban az adóelőleget és adófizetést önadózással kellett teljesíteni.** Ez azt jelentette, hogy a „HIPAK” bevallásban – évente - kell az adózónak kiszámítania és bevallania az előlegfizetési időszak két időpontjára az adóelőleg összegét, valamint a végleges adót.

**Általánosságban az iparüzési adó alapját a nettó árbevétel összegéből kiindulva kell meghatározni** és csökkenteni lehet az eladott áruk beszerzési értékével, a közvetített szolgáltatások értékével, az alvállalkozói teljesítések értékével, az anyagköltséggel és az alapkutatás, alkalmazott kutatás, kísérleti fejlesztés adóévben elszámolt közvetlen költségével.

**Az egyszerűsített adóalap-megállapítást választó adóalanyoknak a „HIPAK” bevallást csak bizonyos feltételek fennállása esetén kell benyújtaniuk. Az egyszerűsített adóztatást bármely vállalkozói csoport választhatja, legyen az társaság vagy egyéni vállalkozó magánszemély.** (Az adózói kör többsége választhatná ezt az egyszerű adómegállapítási módot, ami befolyásolja éves adófizetésüket is, így ez kockázatot is jelent a tervezés során.)

**Az iparüzési adónem sajátossága, hogy az adóalap képzése révén jól leköveti a gazdaság növekedését vagy csökkenését.** Egy „jó gazdasági” év duplán jó az Önkormányzat számára, ugyanis ekkor májusban nő az előlegkiegészítés és egyúttal emelkedik a szeptember 15-ig, majd a következő év március 15-ig fizetendő előleg összege is. **Ha viszont gazdasági visszaesés, recesszió van,** úgy az adóévet követő év májusában visszaigénylő pozícióba kerülhetnek a vállalkozások és a szeptemberi és jövő márciusi előlegük is csökkenhet. **A gazdasági hatások mellett a forint stabilitása és az éves infláció is kihat az adónemből származó bevételekre, ezek együttesen okozzák azt, hogy az adónemből származó bevétel nehezen tervezhető.**

**A KIVA hatálya alá tartozó adózók száma növekedik és ezen egyszerűsített adózási mód választásával – amennyiben nem változik a Htv. szabályrendszere - jellemzően csökkenhet az Önkormányzatunkat megillető iparüzési adókötelezettségük.**

A bevallási adatok alapján az adót fizető **vállalkozók 31 %-a nem csak Eger Megyei Jogú Város felé adózott,** hanem más település vagy települések felé is, így éves iparüzési adójukat meg kell osztaniuk. **Ezen vállalkozások meghatározó nagyságot képviselnek az egri adófizetők között, hiszen az éves adó 70 %-a tőlük érkezik a költségvetésbe.** Többnyire ezen vállalkozói körre az egri adópolitikának közvetlen hatása csekély.

**Az adónem sajátossága, hogy a jelentős adófizetők körét általában a nagy termelő és kereskedelmi cégek, valamint országos pénzüzetek, szolgáltatók teszik ki,** ebből - számukat tekintve – Egerben nincs túlzottan sok. 2025. évtől az iparüzési adóbevétel legnagyobb részét Egerben továbbra is a feldolgozóipar, járműgyártás adhatja. **A tavalyi évtől már láthatóak a német autóiparhoz kötött ágazatok visszaesése, ennek későbbi adóévekre vonatkozó kihatásai ma még nem vagy nehezen tervezhetők.**

Eger legnagyobb iparüzési adófizetője egymaga több adót fizet, mint a következő tíz legnagyobb vállalkozó együttesen. (Ez jelentős kockázatot jelenthet a jövőt érintően.)

Az autóipart érintő gazdasági visszaesés, az ehhez az ágazathoz kapcsolódó kitettség is negatívan érintheti az adóbevételek jövőjének alakulását. Eger közigazgatási területén szűkösek a nagy ipari beruházásra alkalmas területek, ugyanakkor **törekedni kell mind több vállalkozás betelepítésével - ha szükséges Önkormányzati segítség nyújtásával - az**

**adóerőképeséget növelni. Ugyanis, ezen vállalkozások munkahelyet teremtenek, később adót fizetnek és itt tudják tartani a fiatalokat, ezzel megállítható a város lakosság számának csökkenése.**

Az iparüzési adóbevételek **70-75 %-át a legnagyobb 100 egri társas vállalkozás fizetheti.** Ezek között számosan nem csak Egerben működnek, hanem más településeken is lehet telephelyük, vagy esetleg székhelyük.

**Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a Fővároshoz, a Megyei Jogú Városokhoz hasonlóan az adómaximumon működteti az adónemet (az adó mértéke az adóalap 2%-a).**

Iparüzési adómérték esetében évente indexálásra nincs lehetősége az Önkormányzatnak.

Az iparüzési adóból származó adóbevételek elsődlegesen a helyi közösségi közlekedési feladat ellátására és az önkormányzat hatáskörébe tartozó szociális ellátások finanszírozására kerülhet felhasználásra. Emellett olyan kiadások is ebből kerülhetnek finanszírozásra, amelyekre az állam normatív támogatást csökkentve ad, illetve külön nem biztosít.

A következő években – a központi szabályozóknak a változása okán – nőhetnek Egerben a szolidaritási hozzájárulás összegei, 2025. évre ez meghaladja a 1.746,8 millió forintot, ennek következtében csökkenhet a normatív támogatásaink összege.

### **Építmények adóztatása (vagyon típusú adó)**

Az épület, épületrész utáni építményadó, az épülettel be nem épített terület utáni telekadó, valamint a magánszemély kommunális adója jelentette a magyar helyi adórendszerben az ún. **tárgyi adókat.** Besorolásukat tekintve az előbbi két adónem az ún. vagyoni típusú, az utóbbi a kommunális jellegű adók közé tartozott, míg jellegüket tekintve valamennyi említett helyi adónem a tárgyi adónemek körébe tartoznak.

**Egerben építményadót kell fizetni az ebben érintetteknek, ám sem telekadó, sem magánszemélyek kommunális adója, sem más települési adó nem volt kivette a városban lakókra, vállalkozókra.**

Eger Megyei Jogú Városban a helyi adóztatás bevezetése óta (1992. január 1.) kell a gazdálkodóknak és a magánszemélyeknek a tulajdonukban/használatukban lévő építmények után helyi adót fizetni.

A gazdálkodóknak és a lakások kivételével a magánszemélyeknek építményadót, a lakások után a magánszemélyeknek, ún. „magánszemélyek kommunális adóját” kellett fizetni 1992. január 1-je és 2004. december 31-e között. **2005. január 1-től a magánszemélyek kommunális adója kivezetésre került az egri helyi adók rendszeréből és egységesen – tulajdonosi minőségtől függetlenül - építményadóban adóznak az építmények, legyenek azok lakások és nem lakás célú építmények.**

Az **építményadó tárgya** az Önkormányzat illetékességi területén található ingatlanvagyon elemek közül **a lakás és a nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész** (továbbiakban: építmény). A Htv. tartalmazza az épület <sup>5</sup> és az épületrész <sup>6</sup> fogalmait. (Htv. 52.§ 5.; 6. pontjai)

<sup>5</sup> **épület:** a magyar építészetről szóló törvény szerinti olyan építmény vagy annak azon része, amely a környező külső tértől szerkezeti elemekkel részben vagy egészben mesterségesen kialakított, elválasztott teret alkot és ezzel az állandó vagy időszakos tartózkodás, illetve használat feltételeit biztosítja, ideértve az olyan önálló létesítményt is, amely részben vagy teljes belmagasságával a környező csatlakozó terepszint alatt van;

<sup>6</sup> **épületrész:** az épület önálló rendeltetésű, a szabadból vagy az épület közös közlekedőjéből nyíló önálló bejárattal ellátott helyisége vagy helyiség-csoportja, amely a 8., a 20., a 45. és 47. pontokban foglaltak szerint azzal felel meg lakásnak, üdülőknek, kereskedelmi egységnek, egyéb nem lakás céljára szolgáló épületnek, hogy az ingatlan-nyilvántartásban önálló ingatlanként nem szerepel;

Az **építményadóban az minősül adóalanynak**, aki/amely az év első napján az adott építmény tulajdonosa <sup>7</sup> vagy - ha vagyoni értékű jog áll fenn az épületen - a vagyoni értékű jog jogosultja. (Htv. 12.§ (1) bek. és 52.§ 7. pontja)

Fontos Htv. szabály, hogy a vagyoni típusú adók körében az épület, épületrész utáni adót egységesen – tételes összegben vagy a korrigált forgalmi érték alapulvételével – határozhatja meg az Önkormányzat. Egerben a **tételes meghatározás képezi az adószámításának alapját, azaz az adó alapját az „adó tárgy” hasznos alapterülete<sup>8</sup> jelenti.** Az építményadó alapját – 2025. évtől is - az Önkormányzat döntésének megfelelően az építmény m<sup>2</sup>-ben számított **hasznos alapterülete** adja.

Tárgyi vagyoni típusú adók, így **az építményadó esetében is van mód differenciálásra, mind a mértéküket, mind a helyi adókedvezményeket érintően.** Ilyen Egerben például: az épület használata, az épület fajtája, az övezetben való elhelyezkedése, az alapterület nagysága szerint adómérték differenciálás vagy a lakásban az életvitel szerinti tartózkodás esetén helyi adókedvezményezetttség biztosítása. Ezzel **az adóeltérítési lehetőséggel továbbra is élni kívánunk.**

Az Adórendelet (1-2. mellékletei) alapján **a magánszemély tulajdonosok 10 különböző adómértékkel** (0 - 800 Ft/m<sup>2</sup>), a **nem magánszemély tulajdonosok** (pl.: gazdálkodók) **11 eltérő adómértékkel** (0 - 2.090 Ft/m<sup>2</sup>) **adóznak.**

A közteherviselés arányossága elvének megfelelő **differenciált adóztatás annak kifejezését is jelentette**, hogy az **Önkormányzat figyelembe veszi** az illetékességi területe alá tartozó ingatlanok, építmények rendeltetését, azok földrajzi elhelyezkedését és a településre jellemző használat jellegéhez kapcsolódó eltéréseket is. **Egyúttal a magánszemély tulajdonosokat jelentős helyi adókedvezményekkel támogatja a Közgyűlés.**

**Az Önkormányzat adómegállapítási joga arra terjed ki, hogy az építményadó mértékét - a Htv-ben meghatározott felső határokra - a fogyasztói árszínvonal változásai szorzatával növelt összegére (a felső határ és a felső határ növelt összege együtt: adómaximum) figyelemmel – megállapítsa.** Általános szabályok szerint ez azt jelenti, hogy a Htv. a hasznos alapterület szerint működtetett építményadóban lehetővé teszi, hogy a törvényben rögzített felső mértéktől az önkormányzat az infláció követésével eltérjen (akár a mindenkor - évente változó - adómaximumig adó mértéket változtasson).

**Az adóztatható felső adómérték<sup>9</sup> (adómaximum) a jogszabálynak megfelelően évenként kerül meghatározásra. 2025. évben az építményadó maximuma 2.950 Ft/m<sup>2</sup>. A következő években az adómaximum az inflációval azonos mértékben emelkedik.**

<sup>7</sup> **tulajdonos:** az ingatlan tulajdonosa az a személy vagy szervezet, aki/amely az ingatlan-nyilvántartásban tulajdonosként szerepel. Ha az ingatlan tulajdonjogának átruházására irányuló szerződést az ingatlanügyi hatósághoz benyújtották – melynek tényét az ingatlanügyi hatóság széljegyezte –, a szerző felet kell tulajdonosnak tekinteni, kivéve, ha a tulajdonjog bejegyzése iránti kérelmet az ingatlanügyi hatóság jogerősen vagy véglegesen elutasította vagy azt visszavonták vagy a bíróság megállapította a szerződés érvénytelenségét. Újonnan létrehozott építmény tulajdonjogának – a használatbavételi (fennmaradási) engedély jogerőre emelkedését vagy véglegessé válását, használatba vétel tudomásulvételét, egyszerű bejelentéshez kötött épület felépítésének megtörténtéről szóló hatósági bizonyítvány kiadását megelőző – átruházása esetén a szerződés ingatlanügyi hatósághoz történő benyújtását követően a szerző felet a használatbavételi (fennmaradási) engedély jogerőre emelkedésének vagy véglegessé válásának, használatba vétel tudomásulvételének, egyszerű bejelentéshez kötött épület felépítésének megtörténtéről szóló hatósági bizonyítvány kiadásának időpontjától kell tulajdonosnak tekinteni. Egyéb módon történő tulajdonszerzés esetére a Polgári Törvénykönyv vonatkozó szabályai az irányadók;

<sup>8</sup> **hasznos alapterület:** a teljes alapterületnek olyan része, ahol a belmagasság – a padlószint (járófelület) és az afelett levő épületszerkezet (födém, tetőszerkezet) vagy álmennyezet közti távolság – legalább 1,90 m. A teljes alapterületbe a lakáshoz, üdülőhöz tartozó kiegészítő helyiségek, melléképületek, melléképületrészek kivételével valamennyi helyiség összegzett alapterülete, valamint a többszintes lakrészek belső lépcsőjének egy szinten számított vízszintes vetülete is beletartozik. Az építményhez tartozó fedett és három oldalról zárt külső tartózkodók (lodzsa, fedett és oldalt zárt erkélyek), és a fedett terasz, tornác alapterületének 50%-a tartozik a teljes alapterületbe. A lakások esetében a pincészinthez (a csatlakozó terepszint alatt) kialakított helyiségek alapterületének 70%-át kell a teljes alapterületbe számítani;

<sup>9</sup> **az adó mértékét** – az e törvényben meghatározott felső határookra, illetőleg a 16. § a) pontjában, a 22. § a) pontjában, a 26. §-ában, a 33. §-ának a) pontjában meghatározott felső határoknak 2005. évre a KSH által 2003. évre vonatkozóan

A gazdasági hatásokon túl, **az építményadó bevételek nagyságát befolyásolja az is**, hogy az Önkormányzat rendeletében - *a Htv. keretein belül* - hogyan és miként szabályozza majd a helyi adókötelezettségeket, az adónemek adóalapjait, adómértékeit, adókedvezményeit és mentességeit.

A 2025. évben hatályos alaprendelet Egerben 2013. január 1-jétől lépett hatályba, **a magánszemélyek és a gazdálkodók többségének tulajdonában lévő építmények adófizetési kötelezettsége az elmúlt 12 évben nem változott**. 2013. évtől 2024. évig **71%-kal nőttek** a törvényi adómérték maximum értékei.

A valorizációt az adótárgyak nagy többségénél a helyi adórendelet nem követte le adómérték valorizálással, változással, így **a jövőben indokolt lehet az adómértékek részleges felülvizsgálata**. 2023. évtől **404 darab adótárgy** (az adótárgyak 0,93 %-a) esetében **az inflációval arányosan emelkedett** az építményadó mértéke, így +251,3 millió forint többlet adóelőírás történt.

**Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének építményadóról szóló önkormányzati rendelete tartalmaz speciális helyi adókedvezményeket**, melyek százalékos értéke változó és szorosan igazodik a helyi gazdasági környezethez, az adózók teherviselő képességéhez, az önkormányzat bevételi igényéhez, illetve az évente módosuló jogszabályi környezethez.

Az Önkormányzat adómegállapítási jogát korlátozza az, hogy **a vállalkozó üzleti célt szolgáló épülete, épületrésze utáni építményadó megállapítása során** – ha a törvény eltérően nem rendelkezik – **helyi adókedvezményt, mentességet nem adhat**.<sup>10</sup> (*Htv. 7.§ e*))

**2020. január 1-jétől egyes magánszemélyek esetében** (*lakások esetében a nyugdíjasok, rehabilitációs ellátásra, rokkantsági ellátásra jogosult magánszemély, illetve a megváltozott munkaképességű személy, három vagy több gyermeket nevelő magánszemélyek 100%-os kedvezményt kaphatnak*) **növekedett az önkormányzati kedvezmények mértéke**, így ők 100%-ban mentesültek az adófizetés alól, ez éves szinten **160 millió forint adócsökkenést eredményez**.

**Az Önkormányzat a helyben lakóhellyel rendelkezők adókedvezménye megalkotása során mérlegelte**, hogy az adókedvezménnyel preferálni kívánt helyi lakosok jelentős százaléka idős, nyugdíjas magánszemély, továbbá szintén rászorultságuk miatt tartotta indokoltnak a helyben lakó többgyerekes családok adókönnyítésben részesítését. 2024. évben összesen **158.985 ezer forint építményadó kedvezményt (50-100%) kaptak az érintett adózók**. Ebből önkormányzati adókedvezménye: nyugdíjasok 77.369 ezer forint, rehabilitációs ellátásra, rokkantsági ellátásra jogosult magánszemélyek, illetve a megváltozott munkaképességű személyek 12.499 ezer forint, három vagy több gyermeket nevelő magánszemélyek 7.128 ezer forint, az egri lakosok 50%-os adókedvezménye 61.989 ezer forint.

**Az Önkormányzat ingatlanokat terhelő helyi adókra vonatkozó adórendeleti szabályozása támogatta a helyi adópolitikai célok megvalósulását**. Az Önkormányzat Adórendelete hozzájárul az Önkormányzat gazdálkodási önállóságához, egyben biztosítja, hogy az adószint az adózók teherbíró képességével összhangban legyen.

A helyi adóbevételi nagyságot tekintve **a második legnagyobb adóbevétel az építményadóból származhat a jövőben**. Az Önkormányzati építményadó bevételek döntő

---

*közzétett fogyasztói árszínvonal-változással, 2006. évtől pedig a 2003. évre és az adóévet megelőző második évig eltelt évek fogyasztói árszínvonal változásai szorzatával növelt összegére (a felső határ és a felső határ növelt összege együtt: adómaximum) figyelemmel – megállapítsa,*

<sup>10</sup> **a vállalkozó (52. § 26. pont) üzleti célt szolgáló épülete, épületrésze utáni építményadó, telke utáni telekadó és a helyi iparüzési adó megállapítása során** – ha e törvény eltérően nem rendelkezik – a 6. § d) pontja nem alkalmazható. A helyi iparüzési adó esetén egy adómérték alkalmazható,

többségét (70-75 %-át) **gazdálkodók (vállalkozások, vállalkozók) fogják fizetni.** A háztartások által befizetett építményadó az összes adóbevételek 25-30 %-át teheti ki.

**Célszerű a jövőben felülvizsgálni** a jelenlegi Adórendelet bel és külvárosban elhelyezkedő nem lakás céljára szolgáló építményeinek adómértékét (egységesítés), a nulla adókulcs megszüntetését, a nem életvitelszerű tartózkodásra szolgáló lakások – különösen üzleti célra használt - adómértékének változtatását, ezzel egyidejűleg a helyi adókedvezmények esetleges növelésének lehetőségét.

2025. évben a magánszemélyek és egyéni vállalkozók esetében az átlagos adóterhelés adótárgyanként: 12.161 Ft/év.

A helyi építményadó bevételek költségvetés felé történő beérkezése igazodott a befizetési határidőkhöz. **Az építményadót - jellemzően - két egyenlő részletben (március 15-i és szeptember 15-i határidővel) kell az adózóknak megfizetni.**

Az éves pénzügyi záraskor **az építményadóban adóztatott adótárgyak száma 43.435 darab volt.** Ebből, egy lakásos lakóépületben lévő lakás és több lakásos lakóépületben és egyéb épületben lévő bevallott lakások száma: 26.114 adótárgy. A bevallott, adózás alá bejelentett kereskedelmi egységek száma: 1.344 db, szállásépületek száma: 596 db, egyéb nem lakás céljára szolgáló épület 15.381 db.

Egerben adózás alá tartozó építményadó **adótárgyak 81,3%-ának az éves adófizetési kötelezettsége nem érte el a 10 ezer forintot.** Az adótárgyak **18,1%-a (7.841 db) után adófizetési kötelezettséget nem kellett teljesíteni,** mert az vagy a Htv., vagy az Adórendelet alapján mentességet élvezett. Ugyanakkor az éves **egy millió forint feletti adóval terhelt épületek adták az összes adóelőírás többségét, 58,5%-át.** A vagyoni típusú adó nem sajátossága, hogy a jelentős adófizetők általában a nagy alapterületű termelő és kereskedelmi tevékenységet végző vállalkozók közül kerülnek ki.

#### **Idegenforgalmi adóztatás (egyéb áruhasználati és szolgáltatási adó)**

**Idegenforgalmi adóban az adófizetési kötelezettség azokat a magánszemélyeket terheli, akik üdülési céllal, nem állandó lakosként az Önkormányzat illetékességi területén legalább egy vendégéjszakát eltöltenek.**

**Az idegenforgalmi adót - a vendégtől - az adó beszedésére kötelezett (jellemzően szálláshely) szedi be,** azaz a szálláshely ellenérték fejében történő átengedése esetén a szállásdíjjal együtt a szállásadó, a szálláshely vagy bármely más ingatlan ingyenesen történő átengedése esetén a szálláshellyel, ingatlannal rendelkezni jogosult szedi be az ott-tartózkodás utolsó napján. Az adóbeszedésre kötelezettnek az idegenforgalmi adóról a tárgyhónapot követő hónap tizenötödik napjáig kell adóbevallást benyújtania és az adót megfizetnie az Önkormányzat felé.

A vendégéjszakák adóztatása esetében **az adó alapját 2025. évtől is változatlanul a megkezdett vendégéjszakák száma határozza meg.**

A Htv. 6. §-sa értelmében **az Önkormányzat adómegállapítási joga arra terjed ki, hogy az idegenforgalmi adó mértékét - az e törvényben meghatározott felső határokra, illetőleg a 33. §-ának a) pontjában meghatározott felső határoknak 2005. évre a KSH által 2003. évre vonatkozóan közzétett fogyasztói árszínvonal-változással, 2006. évtől pedig a 2003. évre és az adóévet megelőző második évig eltelt évek fogyasztói árszínvonal változásai szorzatával növelt összegére (a felső határ és a felső határ növelt összege együtt: adómaximum) figyelemmel - megállapítsa.**

**Az idegenforgalmi adó mértéke felső határa 2025. évre 804 forint lehet.** A 2026. évi mérték még nem ismert, de meg fogja haladni a jelenlegi idegenforgalmi adómaximum értékét.

A 2024. év végén **Egerben nyilvántartott szálláshelyek száma 688 db**, ebből 667 db aktív üzleti célú szálláshely. Az üzleti szálláshelyeken belül kiugróan magas az „egyéb” és „magán” szálláshelyek száma (622 db) és aránya (93,2%). Szálloda és panzió 38 db van a városban, ez a szálláshelyek 5,6%-át teszi ki, ám a fogadott vendégszámot tekintve meghatározóak.

Eger Megyei Jogú Városban **a múlt évben 608.698 vendégéjszakát töltöttek a turisták**, ebből - az idegenforgalmi adó szempontjából - adóköteles vendégéjszakák száma: 492.759. Az összes Egerben eltöltött vendégéjszakákon belül 80,9% az adóköteles vendégéjszakák aránya.

**Az adó beszedésére kötelezett szálláshely-üzemeltető a turistáktól beszedett idegenforgalmi adót havonta önadózással köteles megállapítani, bevallani és - az önkormányzat idegenforgalmi adó számlájára - megfizetni a tárgyhónapot követő hónap 15. napjáig.** Az adó alapja a megkezdett vendégéjszakák száma. 2025. január 1-jétől az idegenforgalmi adó mértéke személyenként és vendégéjszakánként 650 forint.

**A jövőben célszerű lesz évente felülvizsgálni az alkalmazott adómértéket és ha azt a helyi sajátosságok, az önkormányzat gazdálkodási követelményei és az adóalanyok teherviselő képessége indokolja megváltoztatni. A Város versenyképessége érdekében egyre több forrást kell találni a működésre, ennek egyik fő forrása az idegenforgalmi adóbevétel, melyet nem az egri polgárok és vállalkozások fizetnek.**

#### **4. Az önkormányzat vagyongazdálkodási politikája a 2025-2029. évek közötti időszakra**

##### **4.1 Az Önkormányzat általános vagyongazdálkodási elvei**

**Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának vagyongazdálkodási koncepciója kidolgozás alatt áll, a konkrét célok meghatározásáig az Önkormányzat kiemelt feladatai:**

- a közfeladatok ellátásához szükséges infrastruktúra biztosítása,
- az önkormányzati vagyon értékének és állagának a védelme,
- az üzleti vagyon hasznosításával elérhető bevételek növelése, lehetőség szerinti maximalizálása.
- az önkormányzati tulajdonú egyszemélyes gazdasági társaságok, továbbá a közvetett önkormányzati tulajdonú, az önkormányzat többségi befolyása mellett működő gazdasági társaságok gazdálkodásának eredményesebbé tétele, vagyoni és pénzügyi helyzetük javítása.

##### **4.2 Az önkormányzat üzletrészei**

Az önkormányzat a kötelező és önként vállalt feladatainak végrehajtására, az önkormányzati tulajdonú vagyontárgyak hasznosítására, üzemeltetésére intézményt, gazdasági társaságot és nonprofit gazdasági társaságot alapíthat.

##### **100 %-os önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaságok**

**Társaság neve: Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.**

**Székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 8.**

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése 2024. december 28. napján megalapította a kizárólagos önkormányzati tulajdonú Egri Fejlesztési Ügynökség Korlátolt Felelősségű Társaságot, a településfejlesztési kötelezően ellátandó önkormányzati feladat és a városfejlesztési operatív feladatok ellátása céljából.

**Társaság neve: KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft.**

**Székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.**



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának 100 %-os tulajdonában áll a KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. 2020. november 01. napjától. A gazdaság társaság látja el Egerben az iskolai védőnői feladatokat, jelenleg 13 fő munkavállalóval.

**Társaság neve: EVAT Egri Vagyonkezelő és Távfűtő Zrt.**

**Székhelye: 3300 Eger, Zalár u. 1-3.**

A Részvénytársaság jegyzett tőkéje 2025. március 11. napján: 2 687 010 000,- Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése: 2 687 010 000,- Ft értékű törzsrészvény, szavazati aránya 100,00 %.

Az EVAT Zrt. tevékenységét öt divízióba szervezve látja el, az alábbiak szerint:

A *Távhő divízió* feladata Eger város területén a távhőszolgáltatás – fűtési és melegvíz célú hőenergia folyamatos és zavartalan – biztosítása, a hőtermelő létesítmények karbantartása és fejlesztése.

A *Vagyonkezelő divízió* feladatkörébe tartozik - többek között - az önkormányzati és saját tulajdonú lakás és nem lakás célú helyiségek kezelése, hasznosítása, a fizető parkolók, és a piacssarnok üzemeltetése, a Szépasszonyvölgy területének üzemeltetési feladatai, a rágcslómentesítés ellátása.

A *Gazdasági divízió* feladatkörébe tartozik az önkormányzati tulajdonú ingatlanok üzemeltetésével, bevételeivel, kiadásával kapcsolatos pénzügyi, számviteli elszámolások bonyolítása. A Zrt. és a cégcsoporthoz tartozó szervezetek számára számviteli-, bérszámfejtési-, adó- és járulék ügyviteli szolgáltatás nyújtása.

Az *Igazgatási divízió* feladatkörébe tartozik a szervezet működésével kapcsolatos tevékenységek összefogása, a titkársági feladatok és az integrált irányítás koordinációja, a fejlesztési koncepciók meghatározása, az IT rendszerek vagy az IT rendszerekhez bármilyen módon fizikálisan vagy virtuálisan kapcsolódó egyéb szolgáltatások működtetése.

A *Rendezvényszervezési divízió* feladatkörébe tartozik a Zrt. által üzemeltetett, rendezvényhelyszíneként szolgáló létesítmények üzemeltetése, a saját és cégcsoportos rendezvények megtartása, szervezése, valamint az Önkormányzat által meghatározott kül- és beltéri kulturális/idegenforgalmi rendezvények előkészítése, megszervezése, lebonyolítása.

### **Az EVAT Zrt. tulajdonában álló gazdasági társaságok**

#### **Egri Városfejlesztési Kft.**

A településfejlesztési és településrendezési kötelezően ellátandó önkormányzati feladatokat Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának a városfejlesztéshez kapcsolódó feladatok ellátásáról szóló 33/2015. (X.30.) számú önkormányzati rendeletével történő kijelölés alapján az Egri Városfejlesztési Kft. látta el. Tekintettel arra, hogy az Egri Városfejlesztési Kft. már nem végzett tevékenységet, a jogszabályban meghatározott feladatát nem látta el, döntés született a gazdasági társaság jogutód nélküli megszüntetéséről.

#### **EGER TERMÁL Fürdőüzemeltető Kft.**

Az EGER TERMÁL Kft. jelenlegi formájában 2004-től működik, feladata és tevékenysége a város „vizes” létesítményeinek (Termálfürdő, Török Fürdő wellness részlege, és a saját tulajdonú Bitskey Aladár Uszoda) üzemeltetése.

#### **ARNAUT PASA FÜRDŐJE Gyógyászati Kft.**

A társaság fő tevékenysége a humán-egészségügyi ellátás, szakorvosi járóbeteg-ellátás (Török Fürdő gyógyászati részlege). Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése 470/2024. (XII.19.) határozata alapján az EVAT Zrt.-nek ki kell dolgoznia a Kft tőkehelyezete rendezésének lehetséges módjait, vagy javaslatot kell tennie a Kft jövőbeni működésére vonatkozó stratégiai tulajdonosi döntések (átszervezés, megszüntetés, stb...) meghozatala érdekében.

#### **MÉDIA EGER Nonprofit Közhasznú Kft.**

Fő tevékenysége televízió műsor készítés és összeállítás, a társaság működteti a városi televíziót (TV Eger), ellátja a reklámrendszergazdai feladatokat.

**AGRIA FILM Moziüzemeltető és Szolgáltató Kft.**

A társaság a moziüzemeltetést a Széchenyi u. 14. szám alatti saját tulajdonú Uránia Mozi épületében, illetve az Agria Park Bevásárlóközpontban található Agria Mozi, mint bérlemény helyiségeiben végzi.

**Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft.**

A gazdasági társaság tevékenységének célja a megváltozott munkaképességű és egészségkárosodott emberek foglalkoztatásának és társadalmi rehabilitációjának elősegítése.

**Egri TISZK Térségi Integrált Szakképző Közhasznú Nonprofit Kft.**

A Kft. a partneriskolákkal történő együttműködés révén a felnőttképzés meghatározó szereplője volt Egerben. Gazdasági tevékenysége jelenleg a tulajdonában lévő, de pályázati forrásból megvalósított ingatlan bérbeadása.

**„VÁROSGONDOZÁS EGER” Ipari-, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.**

A társaság közszolgáltatási megállapodás keretében a parkfenntartás – mint fő feladat - mellett köztisztasági, téli hó és síkosságmentesítési, egyedi közvilágítás karbantartási, zárt csapadékcatorna hálózat karbantartási és illegális hulladék elszállítási feladatokat lát el.

**Városgondozás Eger Kft. tulajdonában lévő társaságok****Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. (nincs többségi tulajdon)**

A társaság alvállalkozásban a nem veszélyes hulladék gyűjtését látja el Eger Megyei Jogú Város és további 17 település közigazgatási határain belül.

**Eger és Körzete Hulladékkezelő Nonprofit Kft.**

A cég fő tevékenysége az állati vagy élelmiszeripari eredetű hulladékok, állati tetemek átmeneti tárolása és végső ártalmatlanításra történő átadása.

**25-50 % közötti közvetlen önkormányzati tulajdoni hányaddal képviselt gazdasági társaság**

**Társaság neve:** Heves Megyei Vízmű Zrt.

**Székhelye:** 3300 Eger, Hadnagy u. 2.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése 25,32 %. A Heves Megyei Vízmű Zrt. bérleti-üzemeltetési jogviszony keretében látja el Eger területén a közműves ivóvíz-szolgáltatást és közműves szennyvízelvezetési és tisztítási feladatokat.

**25 % alatti közvetlen önkormányzati tulajdoni hányaddal képviselt gazdasági társaságok**

**Társaság neve:** Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt.

**Székhelye:** 1113 Budapest, Bartók Béla u. 152.

A Részvénytársaság alaptőkéje: 9 000 001 000,- Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonosi részesedése 0,07 %.

**Társaság neve:** TERRA-VITA Környezetgazdálkodási Kft.

**Székhelye:** 3300 Eger, Grónay u. 10.

A Társaság törzstőkéje: 45 020 000,- Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdoni részesedése 1,00 %. A Társaság tevékenysége: kommunális folyékony hulladék szippantása, ártalmatlanítása, valamint veszélyes hulladékok gyűjtése, ártalmatlanítása.

**Társaság neve:** Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.

**Székhelye:** 3300 Eger, Bajcsy-Zs. u. 9.

A Társaság törzstőkéje: 3 040 000,- Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 12,50 %-os tulajdoni részesedéssel bír. A gazdasági társaság a Turisztikai Desztináció Menedzsment feladatainak ellátása mellett működteti a Tourinform Irodát, az „1552 Ajándékbolt”-ot, valamint a jegyirodát.

### **III. EMJV Önkormányzatának gazdasági programja az ellátandó közfeladatok tükrében a 2025-2029. évek vonatkozásában, prioritási sorrendben**

#### **1. Településüzemeltetés – szinten tartás, majd fejlesztés**

Egy település lakóinak életében a lakóhelyük, lakókörnyezetük üzemelése teljesen természetes dolog – amíg az a sokszor pontosan meg sem fogalmazott elvárásukkal nem ütközik, attól nem tér el. Ha megkérdezzük egy városlakó véleményét arról, hogy mit tegyen az önkormányzat az érdekükben a jó közérzetük biztosításáért, az elsődleges kívánságok közt szerepel: legyenek jó minőségűek, jól járhatók az utak; ne legyenek hepehupások a járdák; tiszta legyen út, járda, park; a buszok kulturált közlekedést biztosítsanak; a közvilágítás időben kapcsoljon be és éjszaka is kellő fényt biztosítson. A településüzemeltetés tehát az a kötelezően ellátandó önkormányzati közfeladat, amely folyamatos odafigyelést, gyors intézkedést, állandó jelenlétet és gazdag költségvetést igényel mind a helybeliek, mind az ide látogatók érdekében.

#### **1.1 Helyi közutak, tartozékaik kialakítása, fenntartása**

Eger Megyei Jogú Város **úthálózatát** az országos közúti hálózatba tartozó utak közigazgatási határon belüli szakaszai, az önkormányzat tulajdonában lévő utak és közforgalom elől el nem zárt magánutak alkotják. Ezek közül kezelési és üzemeltetési feladat az önkormányzati utak tekintetében adódik.

Az utak tartozékaiként elsősorban a közúti jelzőeszközök, a táblák, a burkolati jelek, a forgalomirányító fényjelző készülékek, a tájékoztató táblák és a korlátok, parkolást gátló oszlopok értelmezhetők. Az út fontos része a csapadékvíz elvezetési rendszer, mely nem csupán az út felületére hulló esővizet vezeti el, hanem sok esetben a városi csapadékvízvezető hálózat fontos eleme is.

Általánosan tapasztalható, hogy a forgalom és a nehézgépjárművek aránya folyamatosan növekszik, ami a helyi közutak minden elemében **állagromlást** eredményez, sőt egyes helyszíneken a burkolat romlása gyorsuló tendenciát mutat, mint pl. a Mindszenty – Csokonai utcák, Cifrakapu utca, Kőkút utca.

A **járdák** tekintetében a megváltozott időjárás miatt bekövetkező altalaj mozgása, a régi, több mint ötven éves öntött aszfalt burkolatok rideggé válása, szétnyílása okozza a legtöbb fenntartási feladatot. Megfontolásra érdemes a járdák kialakítása, felújítása esetében a térkövek használata a jellemzően aszfalt és alkalmankénti beton felülettel szemben.

A **csapadékvíz elvezető rendszer** víznyelői, aknai süllyedésük, beszakadásuk esetén azonnali intézkedést, elkorlátozást, javítást igényelnek.

A jelzőtáblák cseréje a burkolati jelek felújító festésével minden évben kötelező önkormányzati feladat.

A hidak felújítását az utóbbi években az önkormányzat ütemezetten megkezdte, amelynek folytatása szükséges.

Az évenként prioritási sorrendbe állított megvalósítható felújítások, beruházások mellett, a rendelkezésre álló források figyelembevételével, folyamatosnak kell legyen az önkormányzati utak, tartozékaik állagának szinten tartása és emelése.

#### **1.2 Helyi közlekedés feltételeinek biztosítása**

A városközponton való áthaladást szükségtelenné tevő, a déli és az északi városrészek között közvetlen kapcsolatot teremtő, belterület határán/azon kívül haladó **elkerülő út** megépítésének tervezése folyamatban van, amely megvalósítását követően a 25. számú főút átkelési szakaszának tehermentesítésében, az átmenő forgalom belső területeken való csökkentésében, valamint a vonzáskörzetből az iparterületre irányuló munkaerő áramlás elvezetésében kaphat szerepet.

A tehermentesítő út az országos közúthálózat részeként épülhet meg, szervesen kapcsolódva az Eger területén futó országos közutakhoz.

A **közlekedési helyzetet** nehezíti a gépjárműállomány tendenciaszerű növekedése, a növekvő járműállomány **elhelyezése, tárolása** növekvő felületeket vesz igénybe. A járművek egy

jelentős része magánterületen várakozik, illetve kerül tárolásra, azonban elsősorban a belvárosban, közintézmények, gazdasági tevékenységek területei környezetében és kifejezetten a lakótelepeken egyre fokozódik a feszültség a rendelkezésre álló közterület és a **parkolási** igény között. Ugyanakkor a fenntartható környezetet és vízgazdálkodást kevésbé szolgálja, ha a burkolt felületek folyamatosan növekednek a zöldfelületek csökkenése mellett. Mivel a közterületek nagysága véges, csak a rendelkezésre álló területek elosztott, szabályozott használata lehet a megoldás.

**Célszerűnek** tűnik a helytakarékos és környezetet kevésbé terhelő helyváltoztatási módok (gyaloglás, kerékpározás, közösségi közlekedés) kiemelt fejlesztése is a parkolási lehetőségek területenként differenciált és korlátozott mértékű növelése mellett.

### **1.3 Közparkok, közterületek kialakítása, fenntartása**

A közterületi gondozást megosztottan a Városgondozás Eger Kft. és a lakosság biztosítja. A Városgondozás Eger Kft. által gondozott zöldterületek mennyisége az elmúlt évek alatt, újabb területek bevonásával növekedett.

A gondozandó területek **növekedésére** az új lakóparkok, új utcák megjelenésével az elkövetkező években is **számolni** kell, függetlenül attól, hogy az összes zöldterület mennyiségét a különböző lakossági tevékenységek (parkolóépítés, gépjármű behajtó kialakítása, stb.) folyamatosan módosítják.

Sajnálatos általános tapasztalat azonban, hogy a közterületi beruházások, felújítások környezetében a **zöldterület, burkolt felület nagy mértékben rongálódik**, értékük jelentősen csökken. Meg kell akadályozni, hogy a zöldfelületek tovább csökkenjenek, rongálódjanak az építkezések és egyéb munkavégzések miatt.

A zöldterületek felújításával a következő években is számolni kell, mivel a közterületi parkok, zöldfelületek jelentik a lakosok számára a felüdülést, kapcsolódást, rekreációt, természetközeli élményeket, a növényzet nagy mértékben hozzájárul a városi klimatikus viszonyok javításához, továbbá a lakó és munkakörnyezetet komfortosabbá, esztétikusabbá teszi.

### **1.4 Játsszóterek**

A játszóterek tavasztól őszig, de különösen nyáron a **leglátogatottabb közterületek** közé tartoznak a városban, elsősorban ott, ahol a lakosság demográfiai összetételéből adódóan magasabb a kisgyermekesek száma. A városba látogatók is előszeretettel és kíváncsisággal kutatnak lehetőleg korszerű, akár szokatlan játszóeszközöket felsorakoztató játszóterek után.

A játszótér egyfajta közösségi találkozóhely, mely, ha paddal és árnyékoló növényzettel is ellátott, minden korosztály számára életminőség javító.

A játszóterek felújítása, új játszóterek kialakítása folyamatos a városban. Kiemelt tervként szerepel az Érsekkertben új játszótér közösségi tér kialakítása.

A **labdajátékok** számára használt területrészt sok helyszínen palánk háló vagy áttört kerítés védi, állagmegóvásukra figyelemmel kell lenni.

A játszótereket egyre több helyen érzik magukénak a lakóközösségek, kedvelik azokat, vigyáznak rá. Sajnos rongálások is előfordulnak, főleg a nagyobb játszótereken. Az üzemeltető és a lakosság visszajelzései alapján célszerű a rongálásnak jobban kitett játszóterek bekamerázása.

A játszótérre felkereső gyermekek, szülők, nagyszülők komfortérzete érdekében fel kell mérni, különösen a nagyobb, több korcsoportos játszóterek tekintetében, az **ivókút és wc** telepítésének lehetőségét, figyelemmel az üzemeltetés problémáinak megoldására is. A kevésbé árnyas területeken **árnyékolók** felszerelésével kell a gyermekeket, kísérőiket védeni. **Szemetes edények** kihelyezése és folyamatos ürítése is elengedhetetlen.

**Fitness eszközök** is több helyszínen találhatók, amelyek felújítása, korszerűsítése szintén fontos feladat.

### **1.5 Közvilágítás**

A „közvilágításról való gondoskodás” az önkormányzatok kötelezően ellátandó feladatai közé tartozik, jelenléte a város lakóinak életében természetes, mindennapos és látványos, hiánya élet- és vagyonvédelmi kockázatot hordoz.

Eger város közvilágítási rendszere évtizedek során alakult. A történelmi belvárosban a Városgondozás Eger Kft. működteti a világítási eszközöket, míg a város többi, belterületi részén az MVM üzemelteti.

A közvilágítási rendszer **állapotát** a rendszerelemek határozzák meg.

Ezen rendszerelemek műszaki fejlettségi szintje befolyásolja a lakosoknak biztosítható közvilágítás minőségét, az önkormányzat vonatkozásában pedig nagymértékben meghatározza a fejlesztési és az üzemeltetési költségeket.

A város közvilágításáról összességében elmondható, hogy **felújítása, fejlesztése** időszerű: egyes helyeken már nem tűr halasztást, míg máshol a szükséges karbantartások elvégzésével még évekig működőképes.

A jelenleg alkalmazott lámpatestek korszerűtlenek: nem energiatakarékosak, nem szabályozhatók, nem felelnek meg a lakossági igényeket szem előtt tartó önkormányzati elvárásoknak.

A jelenlegi állapot pontos feltárásához, a fejlesztési elképzelések kialakításához, az érvényes jogszabályi előírások megfeleléséhez, szükséges lenne egy tanulmány terv, ill. **Közvilágítási Mesterterv** elkészítésére. Ennek a tervnek a birtokában lehetne tervezetten elvégezni a szükséges javításokat, a kábelcseréket, és előkészíteni egy átfogó közvilágítási fejlesztést.

### **1.6 Köztemetők kialakítása, fenntartása**

Eger Megyei Jogú Város közigazgatási területén köztemető létesítése, bővítése, lezárása és megszüntetése, továbbá az éves költségvetési rendeletben foglalt előirányzat figyelembevételével köztemetők fenntartása jogszabályon és helyi rendeleten<sup>1</sup> alapuló önkormányzati kötelező feladat.

A város területén **két köztemető** üzemel: a Lajosvárosi temető és a Gröber urnatemető. Az önkormányzat hősi temetési helyként a **Hősök temetőt** tartja fenn. Ezeken túlmenően a város területén felekezeti temetők és temetkezési emlékhelyek működnek, illetve három lezárt temető lelhető fel még Egerben.

A temetők **fenntartására**, urnafalak építésére minden évben fordít az Önkormányzat.

Jelenleg az egyházi temetőkön kívül a **Lajosvárosi temetőben** van lehetőség új sírhelyek, urnahelyek kijelölésére, értékesítésére, valamint a temető bővítésére. Az új temetőrészek megközelítése érdekében újabb járda- és útszakaszok kerülnek kiépítésre, valamint megvalósul az új temetőrész körbekerítése és a csapadék elvezetése.

A Lajosvárosi temető önkormányzati részének fejlesztési és a Gröber temető felújítási munkái további ráfordítást igényelnek.

A Lajosvárosi temetőben jelenleg egy korszerűtlen ravatalozó található, ami a folyamatosan bővülő temetőben már nem tudja kiszolgálni a temetkezési igényeket.

Mindezek alapján ezen közfeladat ellátás színvonalának emelése érdekében **a legfontosabb új ravatalozó építése, közvilágítás kiépítése, valamint urnafalak ütemezett kialakítása.**

## **2. Szociális, gyermekjóléti szolgáltatások – kiemelt odafigyelés, majd a szolgáltatási színvonal emelése**

### **2.1 Szociális alap- és szakellátások rendszere**

Egerben az elmúlt 30 évben a jogszabályokban előírt szociális alap és szakellátások rendszere jórészt kialakult. Az **Egri Szociális Szolgáltató Intézmény** (továbbiakban: ESZSZI) személyes gondoskodás keretében nyújt alap- és szakosított szociális ellátást. **Alapszolgáltatásai** közé tartoznak a szociális étkeztetés, házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, családsegítés, idősek nappali ellátása, fogyatékosok nappali ellátása, hajléktalanok nappali ellátása, fejlesztő foglalkoztatás, támogató szolgáltatás, utcai szociális munka.

**Szakosított ellátás** keretében idősek tartós bentlakásos ellátása, demens betegek tartós bentlakásos ellátása, hajléktalanok tartós bentlakásos ellátása, hajléktalanok átmeneti ellátása (átmeneti szállás és éjjeli menedékhely) valósul meg.

Az **idősellátás** a Belvárosi Gondozási Központ, Nyugdíjasház Gondozási Központ, Lajosvárosi Gondozási Központ, Felsővárosi Gondozási Központ, Zellervári Gondozási Központ, Felnémeti

Gondozási Központ, Értelmi Fogyatékosok Nappali Ellátó Központja és az Idősek Berva-völgyi Otthona egységekben történik.

Egy nagykapacitású (400 adagos) főzőkonyha létesítésült, amely a szociális ellátórendszer étkeztetési szükségleteit biztosítja.

Folyamatos feladat a gondozási központok javítási, karbantartási munkálatainak ütemezett elvégzése.

A szakképzett és megbízható humánerőforrás megtartása és erősítése a dolgozók anyagi és erkölcsi megbecsülése továbbra is fontos feladat.

A **hajléktalanná** vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása az önkormányzatok kötelező feladata.

A hajléktalanok felkutatása és segítése az utcai szociális munka keretében történik.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 2025. februári ülésén döntött a szociális és a gyermekjóléti szakterületeket ellátó intézményeket érintő átszervezésről. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény és a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság – a bölcsődei feladatok más intézménybe történő kiválásával - 2025. július 31-i hatállyal összeolvadással történő megszüntetését határozta el a Közgyűlés és jogutódként 2025. augusztus 1. napjával egy új intézményt hoz létre, melynek az Egri Gyermekjóléti és Szociális Intézmény elnevezést adja.

## **2.2 Gyermekjóléti szolgáltatások**

A **gyermekjóléti szolgáltatást** a Család- és Gyermekjóléti Központ, a Család- és Gyermekjóléti Központ Belvárosi Alapszolgáltatási Csoportja (Szvorényi u. 50./A ) és a Család és Gyermekjóléti Központ Felsővárosi Alapszolgáltatási Csoportja (Kallómalom utca 88.), mint intézményi egységek látják el, Eger MJV Önkormányzata kötelező feladatánaként.

A Család és **Gyermekjóléti Szolgálat** figyelemmel kíséri a gyermekek szociális helyzetének, életkörülményeinek alakulását, észleli a szolgáltatások iránti szükségletet, indokolt esetben beavatkozást kezdeményez.

A Család-és **Gyermekjóléti Központ** általános szolgáltatási feladatain túl a gyermek családban nevelkedésének elősegítése, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzése érdekében a gyermek igényeinek és szükségleteinek megfelelő szolgáltatásokat nyújt, amelyek a következők: utcai és lakótelepi szociális munka, kapcsolattartási ügyelet, kórházi szociális munka, gyermekvédelmi jelzőrendszeri készenléti telefon szolgálat, jogi tanácsadás, pszichológiai tanácsadás, óvodai és iskolai szociális segítő munka, illetve a szociális diagnózis felvétel.

A **gyermekek átmeneti gondozása** a Mocsáry Lajos utca 1. szám alatt található **Családok Átmeneti Otthona** (továbbiakban: CSÁO) működtetésével biztosított, mely folyamatos munkarendű, átmeneti elhelyezést nyújtó intézményegység, biztosítja az **átmenetileg otthontalanná vált szülő és gyermeke** számára a lakhatást.

A szolgáltatást biztosító épület állaga leromlott, ezért a szolgáltatás további ellátásának lehetőségeit vizsgálni szükséges.

A gyermekjóléti szolgáltatások köréhez tartozik a **bölcsődés gyermekek** napközbeni ellátása, amelynek biztosítása 4 bölcsődében (Montessori Bölcsőde és Csibe Mini Bölcsőde, Semmelweis Ignác Bölcsőde, Cecey Éva Bölcsőde és Micimackó Mini Bölcsőde, Dobó Katica Bölcsőde és Családi Bölcsőde Hálózat), egy 3 csoportból álló családi bölcsődei hálózatban, mini bölcsődében, valamint napközbeni gyermekfelügyelet formájában történik.

Az intézményi **gyermekétkeztetés** a 4 bölcsőde konyháján, valamint két iskolai konyhán történik, amely a szünidei gyermekétkeztetéssel egészül ki.

Az elkövetkező időszakban a szociális ellátórendszer egészére nézve célszerű lenne a főzőkonyhák kapacitásfelmérése és az étkeztetés racionalizálása.

## **2.3 Egészségügyi alapellátások**

Az egészségügyi alapellátások működési feltételeinek megteremtése az önkormányzat feladata, a folyamatos működtetést a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő finanszírozza. Az önkormányzat az **egészségügyi alapellátás** körében gondoskodik a háziorvosi ellátásról (22 körzetben), a házi gyermekorvosi ellátásról (11 körzetben), a fogorvosi alapellátásról (16 körzetben), az iskola-egészségügyi ellátásról (iskola-fogászati-, iskolaorvosi-, iskolavédőnői ellátás), illetve a fogorvosi ügyeleti ellátásról.

Az egészségügyi feladatok többségét feladat-ellátási szerződéssel látják el az orvosaink egészségügyi vállalkozások keretében. Egészségügyi szolgálati jogviszony keretében az Egri

Közszolgáltatások Városi Intézménye (EKVI) foglalkoztat 6 fő iskolaorvost, 4 fő iskolafogászt (1 fő gyermekgondozás miatt tartósan távol), 4 fő gyermekorvost (1 fő gyermekgondozás miatt tartósan távol), illetve az ezen feladatokhoz kapcsolódó asszisztenciát. Szintén ezen intézmény szervezi a fogorvosi ügyeleti ellátást vállalkozó fogorvosok és EKVI alkalmazott asszisztensek bevonásával.

Az alapellátást végző orvosok részére az önkormányzat köteles térítésmentesen rendelőt biztosítani. Jelenleg egy felnőtt háziorvosi és egy gyermekorvosi körzet számára csak bérlemény útján tud az önkormányzat ennek megfelelni. Folyamatban van egy gyermekorvosi rendelő kialakítása.

Egerben a **pszichiátriai betegek nappali ellátását** az Ökumenikus Segélyszervezettel kötött feladatellátási szerződéssel és ingatlanátadással, a **szenvedélybetegek nappali ellátását** a Főegyházmegyei Karitásztal kötött szerződéssel és működési támogatással biztosítjuk. Mindkét feladat kötelező, de kevesebb terhet ró az önkormányzatra azzal, hogy nem saját maga, hanem feladatellátási szerződéssel látja el.

## 2.4 Önként vállalt önkormányzati feladatok

A 2001. évtől kezdődően az önkormányzat önként vállalt feladatai közé tartozik, hogy a **BURSA HUNGARICA Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjpályázattal** a szociálisan hátrányos helyzetű fiatalok számára nyújtson segítséget a felsőoktatási tanulmányaik folytatásához. Az ösztöndíj helyi és központi havi összege 12.000.-Ft és 5.000 Ft.

Az ösztöndíj havi összegének felülvizsgálatát a gazdasági környezet változása, a fogyasztói árak emelkedése indokolhatja, a felülvizsgált, megemelt ösztöndíj jelentősebb segítséget biztosítana a rászorulóknak tanulmányaik végzésében, több fiatal pályázna.

Az önkormányzat önként vállalt feladatként a **Biosziget Rehabilitációs Alapítvány Lakóotthona** működését támogatja, amely fogyatékos fiatalok önálló életvitelét segíti.

Az önkormányzat az önként vállalt feladatait későbbiekben úgy teljesíti, hogy az ne akadályozza a kötelező önkormányzati feladatok színvonalas ellátását.

## 3. Óvodai ellátás és az iskolai étkeztetés biztosítása – igazodás a járványügyi előírásokhoz, majd rendszerfejlesztés

### 3.1 Eger város óvodahálózata

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata az Möt. 13. § (1) bekezdés 6. pontja értelmében kötelező feladatként lát el óvodafenntartói feladatokat jelenleg 3 önálló óvodai körzetben. Városunkban ezen túlmenően egy óvoda egyházi jogi személy, további egy óvoda alapítványi fenntartásban működik.

Az óvodai csoport- és gyermeklétszám alakulása az önkormányzati óvodákban

	Feladat- ellátási helyek száma	Óvodai csoportok száma	Férőhely (fő)	Gyermeklétszám alakulása az október 1-jei OSA <sup>12</sup> adatszolgáltatás szerint	Gyermeklétszám alakulása a nevelési év végén
2022/2012	17	71	1757	1456	1572
20123/2024	17	70	1757	1467	1527
2024/2025	17	70	1757	1447	1520 (terv)

(Forrás: Eger MJV PH Kabinet Iroda)

A városi óvodai feladatellátást a következő időszakban csökkenő gyermeklétszám és két egyházi fenntartású új óvoda megnyitása mellett kell biztosítani. Egyes óvodaépületek állapota és a gyermeklétszám csökkenése az óvodai feladatellátás felülvizsgálatát teszi szükségessé. Eger

<sup>12</sup> Országos Statisztikai Adatgyűjtés

Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 2025. februári ülésén döntött az óvodahálózata átszervezéséről. Az Egri Kertvárosi Óvoda, a Szivárvány Óvoda, továbbá a Benedek Elek Óvoda 2025. augusztus 1-i hatállyal összeolvadással történő megszüntetését határozta el a testület és jogutódként egy új többcélú intézményt hoz létre, melynek az Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény elnevezést adja. A Közgyűlés elrendelte a bölcsődei feladatellátás kiválását a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóságából 2025. július 31. napi hatállyal, továbbá döntött, hogy ezeket a feladatokat beolvadással 2025. augusztus 1-től egységes többcélú intézményként az Egri Bölcsődei és Óvodai Intézmény látja el.

### **3.2 Humánerőforrás gazdálkodás az óvodákban**

Az óvodákban foglalkoztatottak **létszámkerete** a 2024/2025. nevelési évben (2025. január 1.) 280,5 fő volt, ebből 148,5 fő köznevelési foglalkoztatotti jogviszonyban alkalmazott pedagógus, 98 fő köznevelési foglalkoztatotti jogviszonyban alkalmazott pedagógiai munkát segítő dolgozó, 15 fő közalkalmazott konyhai dolgozó és 19 fő Munka Törvénykönyve hatálya alá tartozó egyéb foglalkoztatott. A pedagógiai munkát óvodatitkárok, dajkák és pedagógiai asszisztensek segítik. Az óvodák humánerőforrás gazdálkodásában a **nyugdíjba vonuló** pedagógusok utánpótlása jelent gondot, különösen a nevelési év közben. A pedagógus **utánpótlás** biztosítása érdekében az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemmel együttműködést alakítottunk ki, amelynek keretében óvodapedagógus hallgatók gyakorlati képzésen vesznek részt az önkormányzati óvodákban.

### **3.3 Az óvodai munka tárgyi jellemzői**

A nevelő munkához szükséges **tárgyi feltételek** az óvodákban **biztosítottak**, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye, az önkormányzati költségvetési lehetőségeket figyelembe véve, **folyamatosan** végzi a **kisfelújítási** és **karbantartási** munkákat. A kötelező eszközjegyzékben előírt eszközök pótlása rendszeresen megtörténik.

Az önkormányzati óvodák épületei között több nem erre a funkcióra épült, itt a helyiséghiány és a folyamatos felújítási szükséglet csak jelentős költségvetési többletkiadással lenne megoldható. A megkezdett **ingatlan felülvizsgálatokat** tovább kell folytatni, az abból következő felújítási, beruházási munkákat pedig a költségvetés teherbíró képességének függvényében el kell végezni, illetve a gyermeklétszám csökkenés ütemében a nem felújítható épületeket kizárólag ütemezett terv szerint lehetséges a feladatellátásból kivonni, hogy korszerű, a gyermekek testi-lelki fejlődését maximálisan kiszolgáló épületekben működjön önkormányzati óvoda.

### **3.4 Finanszírozási rendszer és változások az egri óvodai hálózatban**

Az óvodák központi állami finanszírozása a gyermekek, csoportok száma és az átlaglétszám mutatószámain alapul, amelyet az önkormányzat minden évben saját forrásával is kiegészít. A támogatás nagysága befolyásolja a hálózatban foglalkoztatottak számát is.

A városi óvodai hálózatban a következő időszak jelentős változása, hogy az egyházi fenntartó két új óvoda építését tervezi, végzi, mindkettőt a belváros közelében: egyik a Servita utcában, míg a másik a Deák Ferenc utcában várható.

Az önkormányzatnak, mint fenntartónak érdeke fűződik tehát ahhoz, hogy a korábbi évekhez hasonlóan, folyamatosan figyelemmel kísérje a saját fenntartásában működő óvodák mutatószámainak alakulását és a szükséges beavatkozó intézkedéseket megtegye, egészen tekintve a város kisgyermek létszámának és a feladatellátást szolgáló óvodai kapacitásnak a módosulását, továbbá a városi szintű humán erőforrással való ellátottságot.

### **3.5 Gyermekétkeztetés**

Az önkormányzat a gyermekétkeztetéshez kapcsolódó feladatát a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény 21/A. § (3) és (4) bekezdésében kapott felhatalmazás és egyben kötelezés alapján látja el. A törvény 21/C. § (2) bekezdése szerint a **szünidei gyermekétkeztetés** biztosítása, illetve annak megszervezése is az önkormányzat feladata.

Egyes **speciális táplálkozási igényű** gyermekek részére a diétás étkezés biztosítását a nevelési-oktatási intézményekben a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról szóló 37/2014. (IV.30.) EMMI rendelet írja elő.



Az étkeztetés alapját képező **nyersanyagnormát** a személyes gondoskodást nyújtó szociális, valamint a gyermekjóléti alapellátásokról és azok térítési díjairól szóló 14/2007. (III. 30.) önkormányzati rendelet állapítja meg, mely minden évben felülvizsgálatra kerül a KSH által hivatalosan közzétett, élelmiszerekre vonatkozó infláció figyelembevételével.

A gyermekétkeztetés szabályai alapján a szülők a bruttó nyersanyagnorma árat fizetik meg térítési díjként, számos kedvezmény igénybevételével. A rezsiköltség az étkezés biztosításáért felelős önkormányzatot terheli.

Eger város önkormányzati fenntartású óvodáiban a gyermekétkeztetést **3 óvodai főzőkonyha** üzemeltetésével, illetve a **bölcsődei konyhák** bázisán vásárolt élelmizésként biztosítjuk.

Az **iskolai étkeztetést**, egy óvodai körzet ellátását, valamint a teljes **diétás étkeztetést** szerződés keretében külső szolgáltatók látják el.

A közétkeztetési hálózatban folyamatosan vizsgálni szükséges ágazatonként és együttesen is a konyhák fizikai állapotát, felszereltségüket, kapacitásuk kihasználtságát. Szem előtt kell tartani az ellátottak korosztályonként eltérő személyes szükségleteit, a gazdaságosság követelményét.

#### **4. Turizmussal kapcsolatos feladatok – veszteségminimalizálás, majd lassú átrendeződés**

##### **4.1 Adottságok, lehetőségek, nehézségek**

Az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2024. évig szóló gazdasági programját felölelő időszak alatt Eger a vendégéjszakák számát és az idegenforgalmi adóbevételeket tekintve Magyarországon az első helyen állt a megyei jogú városok között. A 2019-es év csúcsa – 699 ezer vendégéjszakával – azt mutatta, hogy Eger már régóta erős turisztikai márka, melyet a legtöbb magyar ember ismer. Az eredeti célkitűzések között szerepelt az, hogy Eger vezető szerepét megőrizze a növekvő turisztikai versenyben, új szegmenseket vonzzon be, javítsa a vendégélményt, csökkentse a szezonalitást, és erősítse a családbarát profilját.

##### **Jelenlegi állapotok és változások**

Az elmúlt öt évben azonban több negatív fordulat is bekövetkezett:

- **Kulturális intézmények pozíciói:** Míg korábban a kulturális programok és a helyi közösségi rendezvények révén erősödött a város identitása, ma több intézmény illetve telephely – például a Kepes Intézet, Gárdonyi Géza Színház, Vitkovics Ház, Templom Galéria – vagy működésképtelenné vált, vagy jelentős közönségvesztést szenvedett vagy ideiglenesen bezárt. Az EKMK-ban működő művelődő közösségek száma pedig jelentősen csökkent!
- **Turisztikai multiplex hatás:** A korábbi stratégia hangsúlyozta, hogy akár a lakosság 37,8%-a, a multiplikátor hatás miatt pedig több mint 50%-a érintett közvetlenül vagy közvetve a turizmusban. Jelenleg a kulturális szektor meggyengülése negatív hatással van ezekre a közvetlen és közvetett kapcsolatokra, így a város turisztikai vonzereje sem tudja kiaknázni a teljes potenciált.
- **Vendégélmény és infrastruktúra elmaradása:** A régi célkitűzések között szerepelt a vendégélmény javítása és a szezonalitás csökkentése (több éjszakás város), de a kulturális és turisztikai infrastruktúra – ideértve a játszóterek, illemhelyek, parkolók, valamint a digitális megoldások terén – jelentős korszerűsítést igényel.
- **Gazdasági átvilágítás hiánya:** A korábbi dokumentum nem tartalmazott átfogó gazdasági átvilágítást, míg a jelenlegi tervben egy integrált pénzügyi auditot és szervezeti racionalizálást javasolunk, hogy feltérképezzük az intézmények működésének hiányosságait és potenciális fejlesztési területeit.

##### **Összehasonlítás a korábbi stratégiával**

A 2019-2024. közötti időszakban Eger a családi desztinációk terén erős versenyelőnyt élvezett, de a jelenlegi állapotban a kulturális kínálat és az idegenforgalmi szolgáltatások minősége

alááshatja ezt az előnyt. Az alábbi összehasonlítás jól szemlélteti a két korszak közötti eltéréseket:

- **Adottságok és lehetőségek:**
  - *Korábban:* Eger neve erős márka volt, a vendégéjszakák száma csúcspontján (699 ezer) demonstrálta a város vonzerejét. A városnak jelentős lehetőségei voltak új turisztikai szegmensek – különösen a családi, borturizmus, sport- és egészségturizmus – bevonására.
  - *Jelenleg:* Bár Eger turisztikai alapjai továbbra is erősek (Egri Vár, bor, Szépasszony-völgy), a kulturális szféra hanyatlása és a közösségi programok visszaesése veszélyezteti a turisztikai márka megőrzését. A digitális megoldások és a korszerű infrastrukturális fejlesztések hiánya tovább növeli a versenytársak esélyét.
- **Turizmus és helyi érintettség:**
  - *Korábban:* A turizmus nemcsak a vendégéjszakákat, hanem a lakosság jelentős részét érintette, és az egész régió gazdaságára kiterjedő multiplikátor hatással bírt.
  - *Jelenleg:* A turizmus közvetlen hatása több okra visszavezethetően (pl. a városi programkínálat problémái, a szolgáltatási színvonal esése, a versenytársak Egerre messze leköröző fejlődése miatt) romlott, ami negatívan érinti a helyi szolgáltatókat, a kereskedelmet, a kézműipart és a helyi kulturális életet.
- **Célkitűzések és fejlesztési irányok:**
  - *Korábban:* A cél az volt, hogy Eger legyen Magyarország első számú családi desztinációja, melyet speciális kiadványokkal, városi játékokkal, infrastrukturális fejlesztésekkel és a turisztikai paletta bővítésével kívántak elérni.
  - *Jelenleg:* Ezek a célkitűzések továbbra is prioritást élveznek, de a stratégiai tervnek integrálnia kell a kulturális intézmények átalakítását, a gazdasági átvilágítást és a modern digitális, valamint környezetbarát megoldások bevezetését annak érdekében, hogy a város ne csak megőrizze, hanem visszanyerje korábbi vezető pozícióját.
- **Infrastruktúra és menedzsment:**
  - *Korábban:* Az alap infrastruktúra javítására (játszóterek, bababarát illemhelyek, közlekedési fejlesztések) és a turisztikai menedzsment – az Eger Városi Turisztikai Kft. megerősítésére – helyeztek hangsúlyt.
  - *Jelenleg:* Ezek az igények még sürgetőbbé váltak többek között a kulturális intézmények működési problémái miatt. A városi program- és szolgáltatási kínálat újragondolása, a digitális átalakulás, a hatékony vendégkiszolgálás, a modern turisztikai applikációk és a környezetbarát közlekedési megoldások integrációja elengedhetetlen a versenyképesség helyreállításához.
- **A koronavírus-járvány hatása:**
  - *Korábban:* A járvány jelentős bevételkiesést okozott, de a prognózis szerint a turisták száma néhány év múlva eléri a 2019-es szintet.
  - *Jelenleg:* A járvány tapasztalatai rávilágítottak arra, hogy az önkormányzatnak fokozott rugalmasságra és biztonságorientált intézkedésekre van szüksége, ugyanakkor a pandémia utáni időszak lehetőséget kínál a modernizációra, a digitális eszközök elterjedésére és a fenntarthatósági szempontok erősítésére.

#### **4.2 A kulturális turizmus és a helyi értékek népszerűsítése**

Eger hagyományosan az Egri Vár, a Szépasszony-völgy és az egri bor révén vonzza a látogatókat, azonban a kulturális események hiánya és az intézmények hanyatlása rombolja a turisztikai kínálatot. A korábbi célkitűzések szerint:

- **Erős turisztikai márka:** Eger már egykor Magyarország első számú családi desztinációja volt, amelyet a családbarát programok, kiadványok, városi játékok és egyéb kampányok erősítettek.

- **Infrastruktúra fejlesztése:** A játszóterek korszerűsítése, bababarat illemhelyek kialakítása, akadálymentesítési munkák, valamint a helyi szolgáltatók folyamatos edukációja kulcsfontosságú volt.

A jelenlegi stratégia céljai:

- **Modern, integrált arculat kialakítása:** A hagyományos vonzerők mellett a modern kulturális és turisztikai programok együttes kommunikációja, amely a városi arculatot friss, digitális és interaktív elemekkel egészíti ki.
- **Szezonális csökkentése és több éjszakás város szerepének erősítése:** Intenzív kampányok, különleges csomagajánlatok, valamint olyan szolgáltatások bevezetése, amelyek arra ösztönzik a látogatókat, hogy a városban legalább három éjszakát töltsenek el.
- **Regionális és nemzetközi kapcsolatok erősítése:** A térség központi szerepének hangsúlyozása, a Budapest- és Debrecenből érkező vendégek megszólítása, valamint a határon túli küldőterületekkel (Kelet-Szlovákia, Dél-Lengyelország) való együttműködés bővítése.
- **Aktív turizmus és kerékpáros lehetőségek fejlesztése:** Új kerékpáros sávok, fedett biciklitárolók kiépítése.
- **Vendégélmény javítása és digitális átalakulás:** Innovatív turisztikai applikációk, korszerű marketingtevékenység, valamint az Eger Városi Turisztikai Kft. megerősítése a hatékony vendégkiszolgálás érdekében.
- **Fenntarthatósági intézkedések:** A környezetbarát közlekedési módok, elektromos járművek, valamint a turisztikai szolgáltatók ökológiai lábnyomának csökkentése.

#### 4.3 Testvérvárosi kapcsolatok

Eger testvérvárosai jelenleg: Pori, Macon, Sarzana, Esslingen, Gyergyószentmiklós, Kutná Hora, Przemyśl, Alsókubin/Dolný Kubin, Csebokszári, Munkács, Jerikó, Peja. Eger városának testvértelepülési kapcsolatai jelentős értéket képviselnek mind gazdasági, mind kulturális, oktatási és turisztikai szempontból. Hosszútávú cél, hogy ezek a kapcsolatok még szorosabbá váljanak, és minél több területen gyümölcsöző együttműködések alakuljanak ki.

Az önkormányzat célja továbbá, hogy a meglévő testvérvárosi kapcsolatokat – az elmúlt évek tétlensége és elhanyagolása után – most újra felerősítse, miközben új együttműködések alakít ki. Kiemelt figyelmet kell fordítani a gazdasági lehetőségek bővítésére, a kulturális és oktatási csereprogramokra, valamint a turizmus fejlesztésére. Emellett fontos szempont a fenntarthatóság és az innováció terén szerzett tapasztalatok megosztása, valamint a közös pályázatok nyújtotta lehetőségek kiaknázása.

A testvérvárosi kapcsolatok erősítése több területre is kiterjedhet:

1. **Gazdasági és turisztikai együttműködés**
  - Kétoldalú gazdasági fórumok és üzleti találkozók szervezése, amelyek lehetőséget biztosítanak a helyi vállalkozások számára a nemzetközi piacra lépésre.
  - Helyi termékek bemutatása és forgalmazása a testvérvárosokban, ezáltal is növelve Eger gazdasági potenciálját.
  - Közös turisztikai programok és kampányok kidolgozása, amely növeli a látogatók számát mindkét fél számára.
  - Gasztronómiai és borfesztiválok szervezése, amelyek lehetőséget biztosítanak a hagyományok megőrzésére és a turizmus fellendítésére.
2. **Oktatás és ifjúsági kapcsolatok**
  - Testvériskolai programok létrehozása, amelyek lehetőséget biztosítanak a diákok számára nemzetközi tapasztalatszerzésre.
  - Cserediákprogramok szervezése, amelyek hozzájárulnak a nyelvtanuláshoz és a kulturális nyitottság fejlesztéséhez.

- Online közös tanulási és kutatási projektek kialakítása, amelyek lehetőséget biztosítanak a tudásmegosztásra.
  - Egyetemi együttműködések erősítése vendégelőadók és kutatócsoportok közös munkájának elősegítésével.
3. **Kultúra és hagyományőrzés**
- Közös kulturális események szervezése, például színházi előadások, kiállítások és koncertek, amelyek hozzájárulnak a kulturális kapcsolatok mélyítéséhez.
  - Népművészeti és kézműves programok cserekapcsolatai, hogy a helyi hagyományokat minél szélesebb körben megismertethessük.
  - Hagyományőrző fesztiválok és kulturális delegációk látogatásai, amelyek erősítik a város identitását és hagyományait.
  - Együttműködés a testvérvárosok múzeumaival és kulturális intézményeivel, hogy közös kiállításokat és projektek jölessenek létre.
4. **Sport és egészséges életmód**
- Nemzetközi sportversenyek és közös edzőtáborok szervezése, amely lehetőséget biztosít a sportolók és a fiatalok számára a nemzetközi kapcsolatok építésére.
  - Egészséges életmóddal kapcsolatos programok szervezése, például közös maratonok, sportnapok és közösségi mozgásprogramok.
  - Tapasztalatcsere a városi sportinfrastruktúra fejlesztésében, amely hozzájárulhat Eger sportlétesítményeinek modernizálásához.
5. **Fenntarthatóság és innováció**
- A testvérvárosokkal közös fenntarthatósági projektek kidolgozása, például zöld városfejlesztési és okos közlekedési megoldások megosztása.
  - Innovációs fórumok szervezése, amelyek segítenek az új technológiák és fejlesztési lehetőségek bemutatásában.
  - Startup-inkubátor együttműködések létrehozása, amelyek segíthetik az új vállalkozások fejlődését.

A célok megvalósítása révén Eger városa jelentős előnyökre tehet szert:

- Erősebb gazdasági és kulturális kapcsolatok kialakulása.
- Nagyobb turisztikai vonzerő és vendégforgalom növekedése.
- Innovációs és fenntarthatósági megoldások közös fejlesztése.
- Aktív és élő testvérvárosi kapcsolatok, amelyek hosszú távon is elősegítik a város fejlődését.
- Pozitív városimázs kialakulása, amely tovább erősíti Eger nemzetközi szerepét.

## **5. Kulturális szolgáltatás, közművelődési tevékenység, örökség helyi védelme**

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 30/2017. (II. 23.) határozatával fogadta el a város **kulturális és közösségfejlesztési stratégiáját**, mely a kulturális ágazat középtávú, 2017-2024. évek közötti fejlesztési és szakmai elképzeléseit határozta meg. Az elmúlt évek viszonyosságai a kulturális ágazatra is rányomták bélyegüket. A megtorpanást nem csak a covid okozta nehézségek okozták, hanem ezen területen történt stagnálás, újabb impulzusok nélküli feladatellátás. A kulturális és turisztikai programszervezésben eltolódtak a prioritások, a finanszírozás átláthatatlanná vált, a szakmaiság, szakmai koncepciók nem érvényesültek megfelelő mértékben.

A város adottságai kiválóak a pozitív imázsépítésre, egy pezsgő kulturális életű, minőségi városkép tovább erősítésére. Az imázsformálásban fontos szerepet kap a város kulturális élete, amelynek aktív szereplői a kulturális intézmények és vállalkozások, a civil szféra és a művelődő kisközösségek.

A 2025. év feladata az újonnan kidolgozásra váró „Kulturális és közösségfejlesztési stratégia” ezen törekvésekre irányuló valósult és megvalósulandó cél-, és feladatkidolgozása az elkövetkező 8 évre.

Mindezekhez elsősorban az ágazat szereplőinek újrapozícionálása, feladatracionálizálása válik szükségessé, melynek kialakítása megkezdődött, de a stratégia kidolgozásával válik véglegessé. Ezek szakmai és tárgyi feltételeinek biztosításán kívül az önkormányzat jelenlegi és várható költségvetési lehetőségei is nagymértékben befolyásolják a koncepció megvalósítását.

### **5.1. Kulturális és turisztikai programszervezés**

Évtizedeken át a város épített öröksége, történelmi jelentőségű helyszínei és magas színvonalú rendezvényei jelentették Eger legnagyobb vonzerejét. A kulturális és turisztikai programszervezés területe azonban számos kihívással, problémával szembesült az elmúlt években. Ennek következményeként Eger kulturális arculata – az igazán méltó, magas színvonalú kulturális értékek teremtése és ápolása helyett – egy kevésbé koordinált, számos esetben a populista szórakozást kiszolgáló, profithajszolást előtérbe helyező (akár az egriek komfortérzetének rovására is!) rendezvénypalettára épült, amely sok esetben nem tükrözte a város szellemiségét és hosszú távú turisztikai érdekeit.

A fenti kihívások kezelésére és a városi rendezvények egységes koncepció mentén történő szervezésére 2025 januárjában létrejött az **EVAT Zrt. Rendezvényszervezési Divíziója**. A divízió célja:

- A kiemelt, idegenforgalmi szempontból is jelentős rendezvények, kulturális és művészeti események strukturált, szakmailag megalapozott szervezése és lebonyolítása.
- A közízlés formálása, a közösség fejlesztése.
- A rendezvények finanszírozási modelljének átláthatóvá és hatékonyá tétele.
- A város kulturális és turisztikai arculatának tudatos formálása (a minőség irányába), összehangolva az önkormányzat vezetésének kulturális koncepciójával.
- A helyi közösség igényeinek és a minőségi turizmus elvárásainak egyensúlyba hozása.
- Együttműködés Eger kulturális intézményeivel, turisztikai szereplőivel.
- A Szépasszonyvölgyi Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont üzemeltetése, annak minőségi programokkal történő megtöltése, a Szépasszonyvölgy szereplőivel történő kooperáció.
- Hosszú távú stratégiában gondolkodás, megfontolt, több éves távlatban tervezés. Egy átgondolt és stratégiai célok mentén megvalósított, átfogó turisztikai és rendezvény koncepció a város számára olyan támaszt jelenthet – nem csak idegenforgalmi és kulturális, de gazdasági szempontból is – amely a secunder sector napjainkban zajló recessziója mellett a jövőben nem csak képes lehet stabilan tartani városunk gazdálkodását, de nagyarányú fejlődési lehetőségeket is kínál Eger számára.

Mindezek alapján a szervezet tevékenysége a 100%-ban Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonában álló EVAT Zrt. egységeként, önálló divízióként valósult meg a leghatékonyabb és legtranszparensabb módon. Az EVAT Zrt. biztonságos gazdasági, igazgatási, vagyongazdálkodási hátteret biztosít, lehetővé téve, hogy a rendezvényszervezési divízió tevékenysége és figyelme legnagyobb mértékben a szakmai célkitűzések megvalósítására összpontosulhasson, miközben az anyavállalat szakmai apparátusa – kiegészülve az önkormányzat vezetésének támogatásával – minden egyéb, napi működést biztosító kérdésben a „szervezőiroda” mögött áll.

## **5.2. Közművelődés tevékenységek – Örökségvédelem**

A nemzeti és az egyetemes kulturális örökség megőrzése és a közművelődési tevékenységek feltételrendszerének biztosítása érdekében az önkormányzat feladatait a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (továbbiakban: közművelődési törvény) határozza meg.

Az önkormányzat a 2/2020. (I. 31.) helyi közművelődési feladatok ellátásáról szóló rendeletében rögzítette a kiemelt célokat, feladatokat, a közművelődési feladatellátás formáit, a közművelődési tevékenység irányítását, ellenőrzését, finanszírozását, valamint a helyi lakosság képviselőit. A rendelet mellékletben a kulturális alapellátásban és a közművelődési alapszolgáltatások biztosításában is részt vevő szolgáltatók köre és az általuk nyújtott közművelődési alapszolgáltatások kerültek meghatározásra.

Mind a rendelet, mind az említett melléklet felülvizsgálata szükségessé vált. Egyes intézmények/épületek bezárásra kerültek, vagy funkció és tartalom nélkül működnek. Az elkövetkezendő időszak pályázati forrásai, nagyobb európai uniós támogatások bevonásával azonban több új létesítmény, épület, funkció adhat új perspektívát a város közművelődési és kulturális céljainak megújulásához.

### **A közművelődési feladatokat ellátó intézmények bemutatása**

#### **Bródy Sándor Könyvtár**

A Bródy Sándor Könyvtár a közművelődési törvény alapján nyilvános könyvtár, biztosítja az **információkhoz és dokumentumokhoz** való szabad és korlátlan hozzáférést. Ellátja Eger városban a települési könyvtári feladatokat, Heves vármegye egész területére vonatkozóan pedig a vármegyei könyvtári feladatokat. A könyvtár a szolgáltatásait közvetlenül és korlátozás nélkül biztosítja minden könyvtárlátogató számára.

**Tájékoztatási** feladatokat végez a könyvtár hagyományos és elektronikus dokumentumainak, adatbázisainak segítségével. **Irodalomkutatót, témafigyelést** végez, teljes körű és ajánló bibliográfiákat készít.

Szolgáltatásaival segíti a hátrányos helyzetűek tájékozódási, ismeretszerzési tevékenységét. Az **egyenlő esélyű könyvtári ellátás** érdekében segíti a fogyatékkal élők, a nemzeti és etnikai kisebbségek speciális gyűjteményi igényeinek kielégítését, biztosítja a fizikai hozzáférést ill. a távoli elérést, speciális eszközhasználatot.

A **gyermekek könyvtárhasználatra** nevelése érdekében műhelyeket, klubokat, játszóházat, táborozást szervez.

Szervezi és lebonyolítja a könyvtár alaptevékenységét segítő **rendezvényeket**: könyv- és könyvtárismerető foglalkozásokat, kiállításokat, találkozókat, előadásokat szervez.

A település lakosságának megfelelő színvonalú könyvtári ellátása érdekében Eger város területén **3 fiókkönyvtárat és 2 szolgáltató pontot** működtet. Emellett az Egri Tankerülettel megkötött megállapodás alapján **20 iskola** számára könyvtári szolgáltatást biztosít. Feladata még Könyvtárellátási Szolgáltató Rendszer működtetése 105 településen, ebből könyvtárbuszos szolgáltatás üzemzerű működtetése 24 településen.

Az intézmény 2023-2028-as időszakra szóló stratégiai terve szerinti kulcsterületek:

1. cél: Korszerű, innovatív és fenntartható szolgáltatásfejlesztés
2. cél: Digitális befogadás, digitális műveltség
3. cél: Kulturális értékközösség - közösségfejlesztés, közösségek támogatása, közösségi beágyazottság
4. cél: Környezettudatos szemlélet erősítése, zöldkönyvtári modell

Eszközök a stratégia megvalósításához:

1. Minőségközpontú szemlélet
2. Partnerközpontúság

3. Szervezeti erőforrások fejlesztése
4. Kommunikáció, PR, marketing erősítés

### **Dobó István Vármúzeum**

A Dobó István Vármúzeum az Eger Vár **történelmi és kulturális örökségének** letéteményese. A Dobó István Vármúzeum vármegyei hatókörű városi múzeum, amely Heves vármegye és Eger kulturális és történelmi örökségét őrzi. Feladatának tekinti Eger és Heves vármegye régészeti, történelmi, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását. Kiemelten kezelve az egri vár, mint Nemzeti Emlékhely, történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát. A Vármúzeum a gyűjtési és kutatási területét tekintve alapvetően helytörténeti, de számos gyűjtemény a vármegyén túlmutat, illetve országos, sőt európai jelentőségű elemeket is tartalmaz.

Az intézmény részt vesz a város, a vármegye és az ország **szakmai és tudományos életében**, együttműködik hazai és külföldi múzeumokkal, intézményekkel és szervezetekkel.

A Dobó István Vármúzeum vármegyei gyűjtőkörű, muzeális intézményeket magába foglaló közgyűjtemény. **Gyűjtőkörét** képezik az emberiség, a magyar nemzet és Magyarország népei, illetve kiemelten Heves vármegye és Eger történelmének minden kiemelkedő és jellemző tárgyi, képi, írásos és egyéb (régészeti jelenség vagy hangdokumentum) bizonyítékai, valamint művészeti alkotások.

A Dobó István Vármúzeum végzi a vármegye területén a **régészeti lelőhelyek mentését**. A régészeti jelentőségű földterületeken beruházásokhoz kapcsolódó földmunkákat, megelőző feltárásokat és régészeti leletmentést végez.

Az intézmény kultúraközvetítő és közművelődési tevékenységével hozzájárul az egész életen át tartó tanulás folyamatához. Feladatának ellátása érdekében **közművelődési rendezvényeket, illetve kulturális és turisztikai programokat rendez.**

Az Eger Vár 2014. december 17. óta **nemzeti emlékhely**.

A Ziffer Sándor Galéria és a Gárdonyi-kert mellett 2024. márciusától a Lenkey házban működteti a „Szabadság Háza” néven az 1848-49-es eseményekkel foglalkozó kiállító helyet.

Az intézményt érintő további fejlesztések célja nemzeti emlékhelyünk, az Eger Vár **komplex turisztikai fejlesztése**, a nemzeti emlékhelyhez méltó **turistafogadás feltételeinek biztosítása**, a kiemelkedő jelentőségű műemlék komplexum egyes helyszíneinek **állagvédelme**, valamint az, hogy a műemléki épületegyüttes a jelentőségéhez méltó állapotba kerüljön.

Az egri vár hazánk **egyik leglátogatottabb** műemléke és múzeuma. Műszaki állapotának javítása, és a hozzá kapcsolódó marketing program bővítése, korszerűsítése **fejlesztéseket igényel**. Elkészült az Eger Vár stratégiai fejlesztési terve, melyben műszaki és programelemek megvalósításának, a vár különböző részeinek rekonstrukciója, újjáépítése, új vonzó programelemekkel történő bemutatása célként fogalmazódik meg.

2020. júliusára a Modern Városok Program keretén belül elkészült a Zárkándy-bástya újjáépítése.

A Nemzeti Kastély és Várprogram (GINOP pályázat) keretén belül elkészült a Déli pénztárárpület, a Varkoch kapubástya és a zászlós Ágyúdomb, valamint az un. Cipóosztó ház felépítménye.

A fejlesztés során többségében építészeti, zöldfelület-rendezési, régészeti és restaurációs munkálatokra terjedtek ki, valamint alapinfrastruktúra-korszerűsítést, ill. az attrakció- és élménytartalom bővítését, a belső enteriőrök élményszerű kialakítását célozta az egriek büszkeségére és az idelátogatók örömére.

Az Építési és Közlekedési Minisztérium (továbbiakban: ÉKM), valamint Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata között, 2024. november 7-én lefolytatott szakmai egyeztetésen 1 milliárd forint

azonnali támogatást biztosított a Minisztérium az Eger Vár, mint nemzeti emlékhely állagmegóvására és fejlesztésére.

A biztosított forrást, a látogatók elől jelenleg elzárt Tömlöcbástyára, a 2021. évben megsérült Dézsmapince megerősítésére, valamint a támfalomlást szenvedett Szép bástya teljeskörű helyreállítására kívánja fordítani az Önkormányzat.

A támogatásból a hatósági kötelezésekben meghatározott helyreállítási munkákat, valamint az alsó várudvar rendbetételét tervezi az Önkormányzat megvalósítani.

Az Építési és Közlekedési Minisztérium (ÉKM) és Eger MJV Önkormányzata között egy együttműködési megállapodás jött létre, amelynek célja a kiemelkedő jelentőségű műemlék komplexum örökségi értékeinek megőrzése és a vár komplex turisztikai fejlesztése.

A további helyreállításokhoz szükséges a korábbi tervek felülvizsgálata, melyet az önkormányzat az ÉKM-mel és a Dobó István Vármúzeummal szoros együttműködésben végez.

### **Egri Kulturális és Művészeti Központ**

Az Egri Kulturális és Művészeti Központ Eger város egyik **legnagyobb** közhasznú tevékenységet végző intézménye. A közművelődési törvény 2018. januártól való változása abban a tekintetben értelmezi másként a feladatellátást, hogy elsősorban az **alulról jövő kezdeményezések felkarolását**, támogatását helyezi középpontba az alapszolgáltatások ellátásánál. Mindezek alapján, a közművelődés területén - az országos irányvonalat figyelembe véve – városunkban is két síkon körvonalazható ezen feladatok ellátása:

- **művelődő közösség, közösségfejlesztés**
- **minőségi kultúráközvetítés**

Az önkormányzat kötelező feladata a közművelődési törvény 76. § (7) pontja szerinti helyi közművelődési alapszolgáltatások teljes körének megszervezése, amelyek e törvény 76. § (3) pontja alapján a következők:

- a) művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,
- b) a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,
- c) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,
- d) a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása,
- e) az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,
- f) a tehetséggondozás- és -fejlesztés feltételeinek biztosítása, valamint
- g) a kulturális alapú gazdaságfejlesztés.

Az intézmény szakmai tevékenységének prioritásai:

1. Családi rendezvények, kiemelt programok, játszóházak szervezése
2. Művelődő közösségek segítése, szervezése, támogatása
3. Tehetséggondozás
4. Művészetpedagógiai programok
5. Ismeretterjesztés, informális oktatás
6. Kiállítások szervezése
7. Táborok szervezése

Az intézmény telephelyeinek működtetésére, funkcióinak újragondolására, kihasználtságukra stratégiai változások, hasznosítási újragondolások indokoltak, az alábbi területek újraformálásával:



- **Programfejlesztés és diverzifikáció:**
  - **Új táborok és szakkörök:** Kidolgozzuk az éves tematikus programnaptárt, melyben különböző korosztályok – gyermekek, fiatalok, felnőttek és idősek – részére külön programok szerepelnek. A helyi iskolákkal, ifjúsági szervezetekkel és kulturális egyesületekkel együttműködve biztosítjuk a közösségi alapú eseményeket.
  - **Interaktív workshopok és digitális platformok:** A hagyományos előadások mellett interaktív digitális műhelymunkákat és online közvetítéseket is bevezetünk, így szélesebb célcsoportot érhetünk el és modern, innovatív képet közvetítünk.
- **Technológiai újítások és modernizáció:**
  - **Digitális jegyértékesítés és előzetes online programválasztás:** Bevezetünk egy integrált digitális rendszert, amely segíti a programok népszerűsítését és a látogatók élményének javítását.
  - **Modern audiovizuális technikák:** Korszerű hang- és fénytechnika, interaktív kijelzők bevezetése, amelyek lehetővé teszik a művészeti és kulturális tartalmak élményszerűbb megjelenítését.
- **Partnerségi együttműködések és finanszírozás:**
  - **Közös projektek megvalósítása helyi és országos partnerekkel:** Együttműködünk kulturális szereplőkkel, egyetemekkel, magánszektorral és nemzetközi kulturális szervezetekkel.
  - **Pályázati források és támogatási programok:** Intézkedéseink finanszírozását részben pályázati alapokon, részben önfenntartó üzleti modellek (pl. belépőjegy-bevételek, szponzoráció) révén kívánjuk biztosítani.

### **Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház**

Az előadó-művészeti intézmények fenntartása az előadó-művészeti szervezetek támogatásáról és sajátos foglalkoztatási szabályairól szóló **2008. évi XCIX. törvény 3. §-a** alapján az Alaptörvényben biztosított művelődéshez való jog érvényre juttatásának elősegítése érdekében az állam hozzájárul ahhoz, hogy az önkormányzatunk előadó-művészeti szervezeteket tartson fenn., ezzel elismerve szerepüket a kultúra közvetítésben, véleményformálásban.

Az önkormányzat biztosítja a kiemelt előadó-művészeti szervezet minősítés megszerzéséhez, megtartásához a fenntartóra, az előadó-művészeti szervezetek pedig a szervezetekre háruló feltételeket.

Az előadó-művészeti szervezetek az önkormányzat és az állam által kötött Közös Működtetési Megállapodás alapján 2020-2024. év között közös finanszírozásban vállalva működtetik az intézményeket, mely a 2025. évben meghosszabbításra került.

A művészeti tevékenység végzése, a művészeti évadterv kialakítása során az előadó-művészeti szervezetek figyelembe veszik a fenntartói megállapodásban foglaltakat, a kiemelt előadó-művészeti szervezettel szembeni követelményeket és a rendelkezésükre álló forrásokat.

### **Kepes Intézet**

A Kepes Intézet kulturális öröksége és művészeti értékei nélkülözhetetlenek Eger kulturális színvonalának megőrzéséhez. Az intézmény újraindítására vonatkozó hosszú távú javaslataink a következő részleteket tartalmazzák:

- **Új szervezeti forma, helyszín és infrastruktúra:**
  - Az eddigi alapítványi működtetés helyett a **városi intézményi struktúrába integráltan** kell az Intézet szervezeti hátterét kialakítani.
  - **Modern létesítmény kialakítása:** A Kepes gyűjtemény számára olyan helyszínt kell biztosítani, amely megfelel a korszerű kiállítási igényeknek, interaktív kiállító elemeket és akadálymentes hozzáférést biztosítva.

- **Többszintes kiállítási rendszer:** Az intézmény kialakítása több funkcionális zónát ötvözhetne, például állandó és ideiglenes kiállítótereket, digitális archívumot, valamint multimédiás bemutatóteret.
- **Nemzetközi együttműködés és partnerségek:**
  - **Stratégiai kapcsolatok a Nemzetközi Kepes Társasággal:** Rendszeres konzultációk és közös projektek kidolgozása, melyek célja a gyűjtemény digitalizálása és innovatív kiállítási formák kialakítása.
  - **Nemzetközi kiállítások és mobil galériák:** A gyűjtemény értékeinek nemzetközi bemutatása érdekében együttműködünk külföldi kulturális intézményekkel, mobil kiállító egységeket hozunk létre, melyek körbejárhatják a régiót és akár nemzetközi szinten is népszerűsíthetik Eger kulturális örökségét.
- **Innovatív kiállítási programok:**
  - **Interaktív, élményszerű tartalom:** A digitális interaktív elemekkel, virtuális valóság (VR) és kiterjesztett valóság (AR) megoldásokkal lehet vonzóbbá tenni a múzeumi élményt, hogy a fiatalabb generációk is könnyebben kapcsolódjanak a művészeti örökséghez.
  - **Közösségi bevonás:** Nyitott fórumok és művészeti workshopok szervezése, ahol a helyi lakosok és művészek közösen dolgozhatnak ki kiállítási koncepciókat.

## Uránia Mozi

Az Uránia Mozi átalakítása alapvetően a fiatalok és a kortárs kultúra iránt érdeklődők igényeire fókuszál.

- **Ifjúsági tér átalakítása és programstruktúrája**
  - **Modern, interaktív művészeti programok:** Az Uránia Mozi új, tematikus művészeti estek, koncertek, kortárs kiállítások és irodalmi rendezvények indítására is alkalmas, melyek az online és offline térben egyaránt népszerűek.
  - **Digitális művészeti laboratórium:** egy interaktív művészeti laboratórium kialakítása, ahol a fiatalok saját projektjeiket fejleszthetik ki, digitális technológiákkal kísérletezhetnek, és közvetlenül találkozhatnak a kortárs művészeti trendekkel.
- **Fenntartható működés és üzleti modell:**
  - **Piaci alapon működő kiegészítő szolgáltatások:** A tér működését egy integrált kávézó, könyv- és ajándékbolt biztosíthatja, melyek modern dizájnnal, helyi termékekkel és rendszeres eseményekkel támogatják az üzemeltetés finanszírozását.
  - **Kulturális inkubátorház:** Az Uránia Mozi egy része kulturális startupok, fiatal művészek és kreatív vállalkozások számára fenntartott közösségi térként is hasznosítható lehet, ahol inkubációs programokat, mentoringot és közös projektmunkákat szervezünk.
- **Közösségi és társadalmi szerepvállalás:**
  - **Kulturális párbeszéd és közösségi fórumok:** Rendszeres vitaforumok, kerekasztal-beszélgetések és művészeti workshopok révén elősegíthetjük a fiatalok és a helyi közösség közötti eszmecserét, így erősítve a kulturális identitást.
  - **Kampányok és promóciós tevékenységek:** A fiatalok és a helyi lakosok bevonásával célzott marketingkampányok indítása, amelyek a modern, innovatív kulturális élményt hangsúlyozzák, illetve az Uránia Mozi új arculatát kommunikálják.

### **5.3 Kiállítóterek fejlesztése és a helyi művészeti élet megerősítése**

A városi kiállítóterek fejlesztése kulcsfontosságú Eger kulturális profiljának megújításához:

- **Ziffer Sándor Galéria fejlesztése:** A galéria szakmai működésének emelése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Vizualis Művészeti Tanszékével való együttműködés révén, valamint a magas színvonalú kiállítások rendszeres megszervezése.
- **Új tematikus és interaktív kiállítások létrehozása:** Innovatív, digitális, interaktív és élményszerű formák bevezetése, amelyek az ország neves képzőművészeit és Eger helyi művészeti örökségét egyaránt bemutatják.
- **Helyi művészeti profil kidolgozása:** A város sajátos képzőművészeti irányzatainak és kortárs alkotásainak hangsúlyozása, amely nemcsak helyi, hanem nemzetközi figyelmet is felkelt.

### **5.4 A civil közösségek támogatása és a kulturális élet újraszervezése**

A civil szervezetek és a helyi kezdeményezések nélkülözhetetlenek a város kulturális életében. Az intézkedési javaslatok:

- **Kedvezményes helyiség-bérbeadás:** A civil és non-profit szervezetek számára biztosítva a megfelelő infrastruktúrát a független programok megszervezéséhez.
- **Marketing- és kommunikációs támogatás:** A városi médiacsatornák, közösségi média és egyéb hirdetési felületek aktív kihasználása a civil kezdeményezések erősítésére.
- **Új Kulturális Stratégia kidolgozása:** A 2024-ben lejárt dokumentum helyébe egy korszerű, hosszútávú stratégiát kell kialakítani, amely a digitális technológiák, a modern közművelődés és a közösségi igények integrációját célozza meg.

### **5.5 Gazdasági átvilágítás és szervezeti átalakítás**

A városi kulturális és idegenforgalmi szervezeti egységek jelenlegi működését átfogó gazdasági átvilágítás alá kell vetni:

- **Pénzügyi audit és működési elemzés:** Részletes vizsgálat az intézmények bevételeiről, kiadásairól, a költségstruktúráról és a bevételtermelő tevékenységek hatékonyságáról, a hiányosságok feltérképezése érdekében.
- **Szervezeti struktúrák racionalizálása:** Az idegenforgalmi és kulturális szervezeti egységek átszervezése, integrálása, amely a technikai, marketing, rendezvényszervezési és pénzügyi feladatokat egy központba gyűjti.
- **Modernizációs beruházási terv:** Az audit eredményei alapján beruházási terv kidolgozása, amely magában foglalja az infrastruktúra fejlesztését, a digitális átalakulást és innovatív technológiák bevezetését.
- **Kockázatkezelési stratégiák:** A gazdasági bizonytalanságok, forráshiány és piaci változások kezelésére kockázatkezelési intézkedések kidolgozása, amelyek hosszútávon biztosítják az intézmények fenntarthatóságát.

## **6. Ifjúsági és sport feladatok – folyamatosan, generációkon át**

### **6.1 Ifjúsági feladatok - alapvetések**

Az Önkormányzat az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítését továbbra is helyi közügynek tekinti, e feladatellátás során szolgáltatóként lép fel. Partnerként kezeli az itt élő ifjúsági korosztályt, valamint annak képviselőit, bevonja őket a velük kapcsolatos kérdések megoldásába, a döntéshozatali folyamatokba. Hozzá kíván járulni az Egerben élő fiatalok önállóvá válásának segítéséhez, társadalmi integrációjának megvalósulásához. Támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és társadalmi kihívások megválaszolására. Az önkormányzat továbbra is kiemelt

korosztályként tekint az ifjúságra, mint a város jövőjét jelentő lehetőségre, igazodva a helyi adottságokhoz és igényekhez.

## **6.2 Szerveződések, tevékenységek az ifjúság szolgálatában**

### **6.2.1 Egri Ifjúsági Zenei Program**

A Program **2014-től** szolgálja pályázati rendszerben, önkormányzati támogatás nyújtásával az **egri könnyűzene** és a fiatalok szórakoztatását biztosító **könnyűzenei élet fejlődését**.

A Programba bekapcsolódott a Kulturális Kreatívok Egyesület, amely a helyi fiatal művészek tevékenységét segítő nonprofit szervezet, és korábban is számos egri zenekarral került kapcsolatba. Az Önkormányzat törekszik arra, hogy – a költségvetés lehetőségéhez igazítva, önként vállalt feladataként –, a zenészek, a zenekarok, a helyi-városi könnyűzenei élet felpezsdítése érdekében **tovább** működtethesse a programot. A Program szakmai tevékenységét 2023-ban az **Egri Zenészek Egyesülete** vette át és folytatja azóta is.

### **6.2.2 Ösztöndíjprogram működtetése**

Az „Eger Város Ösztöndíjasa” program **célja az esélyegyenlőség** növelése, a tehetséges egri fiatalok **tanulmányainak** és Egerben történő letelepedésének segítése, ösztöndíj támogatás formájában. A sikeresen pályázó szociálisan rászoruló fiatalok részére az ösztöndíj összegű támogatásból és havi rendszerességgel folyósított támogatásból tevődik össze. Az önkormányzat továbbra is törekszik ösztöndíjprogram működtetésére.

### **6.2.3 Egri Ifjúsági Kerekasztal**

Eger ifjúságának döntéshozatali részvételét, társadalmi aktivitását kívánja biztosítani az Egri Ifjúsági Kerekasztal működtetése. Munkájuk során kapcsolatot tartanak civil szerveződések csoportokkal, klubokkal, oktatási intézményekkel, kollégiumokkal, helyi vállalkozásokkal is. Kifejtik szakmai véleményüket és javaslatot is tesznek az ifjúságot érintő helyi önkormányzati döntések meghozatalában. Az önkormányzat a későbbiekben is kikéri véleményüket és várja javaslataikat az ifjúságot érintő döntéseiben.

### **6.2.4 Egri Városi Diáktanács**

Tevékenységeinek célja, hogy Eger közéletében a **városi diákság jelenléte növekedjen**, az ifjúság **érdekképviselője erősödjön**. A diáktanács tagjai kapcsolatot tartanak az iskolai diákönkormányzatokkal, az azokat patronáló tanárokkal. Képzéseket szerveznek a diákönkormányzatok tagjainak, közreműködnek más városi szervezetek által szervezett programok lebonyolításában. Figyelik a pályázati lehetőségeket, az ifjúságot érintő és érdeklő információközvetítésben aktívan részt vállalnak. Szakmai kapcsolathálójuk bővítésének és a tapasztalatcsere érdekében a diáktanács elnöksége rendszeresen ifjúsági szakmai konferenciákon vesz részt 2023 óta.

Az Egri Városi Diáktanács kiemelten fontos tevékenysége az ifjúság számára programok szervezése és lebonyolítása. A nagy népszerűségnek örvendő rendezvények listája évről évre bővül. Ezeket az új eseményeket a diáktanács a szervezetfejlesztő táborokban dolgozza ki az ifjúsági referens és az ifjúsági koordinátorok szakmai segítségével.

Az önkormányzat kötelező feladatai közt nevesítette a diáktanácsok működésének elősegítését, amelyet a későbbiekben is el kíván látni.

### **6.2.5 IFI PONT**

Az IFI PONT a helyi ifjúságpolitikai célkitűzések megvalósításának legfőbb helyszíne. Helyet ad érdekképviselői és egyéb ifjúsági közösségeknek. Elsődleges tevékenysége az információszolgáltatás és a tanácsadás, figyelemmel a hazai és európai ifjúságsegítői munka sztenderdjeire, a szakmai etikai kódexre.

A munkatársakat felkeresők számára az információnyújtás díjtalan és felöleli a fiatalokat érintő összes témakört. Az ifjúsági információs szolgáltatások megkülönböztetés nélkül minden fiatal előtt nyitva állnak, biztosítják az anonimitást és a titoktartást.

A közzétett információk függetlenek és mindennemű ideológiai, politikai vagy gazdasági érdektől mentesek.

Az IFI PONT helyet ad különböző önkéntesen szerveződő közösségeknek, mint pl.: Asztali szerepjáték, Anime klub, pályaorientációs tanácsadás, valamint külső helyszínt biztosít órák tartására az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem hallgatói számára.

Eger MJV Önkormányzata az IFI PONT támogatását, költségvetési lehetőségei függvényében, továbbra is biztosítani kívánja.

#### **6.2.6 Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF)**

A KEF célja a drogügy valamennyi pillérén működő szervezet tevékenységének koordinálása, a **prevenációs munka összehangolása** a hatékonyság fokozása érdekében. A Városi Diáktanács állandó jelleggel képviselteti magát a KEF-ben, folyamatos az egyeztetés a fiatalok és a szakemberek között a fiatalbarát prevenció érdekében.

A drogprobléma összetettsége okán támaszkodik a KEF a tagszervezetekre, a helyi szakemberekre, a lakosságra, különösen az ifjúságra, de a helyi médiára is.

Minden évben sikeres rendezvényük a „Tiszta Élvezet” Drogprevenációs nap és Regionális Drogügyi Konferencia, A szerhasználatról és a szenvedélybetegséggel célzottan foglalkozó, és a tevékenységük során azt valamennyire érintő szervezetek több mint száz fővel képviseltették magukat a konferencia előadásain és kerekasztal beszélgetésén. A rendezvény célja, hogy az iskolások egy számukra összeállított vetélkedő keretein belül hasznos és szakszerű ismeretekre tegyenek szert a korosztályukat is érintő szenvedélybetegségekkel kapcsolatban.

Az Önkormányzat, **önként vállalt feladataként**, jövőben a támogatni kívánja a KEF működését, még nagyobb hangsúlyt fektetve a prevenció területére, amit a dizájner drogok rendkívül gyors változatainak megjelenése indokol. Egyetért és támogatandónak tartja, hogy a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum szeretne továbbra is a fiatalokkal közreműködve különböző alternatívákat nyújtani részükre a szabadidő helyes eltöltésére, szorgalmazza a képzések szervezését, interaktív felvilágosító órák megtartását és a tagszervezeteivel együttműködve az érzékenyítést.

#### **6.3 Sporttal kapcsolatos feladatok**

A Mötv. 13. § (1) bekezdése a sporttal kapcsolatos feladatellátást az **önkormányzat kötelező feladatai** közt nevesíti, a **sportról szóló 2004. évi I. törvény** pedig részletezi a helyi önkormányzatok sporttal kapcsolatos feladatait.

A sportról szóló 2004. évi I. törvény 55. § (1) bekezdés a) pontjában foglaltaknak megfelelően, az Önkormányzat feladatát képezi – többek között – a 2021. évtől hatályát veszített sportkoncepció felülvizsgálata.

##### **6.3.1 Egri Városi Sportiskola**

Eger MJV Önkormányzata az Egri Városi Sportiskola (EVSI) tevékenységét, valamint az ott elért sikereket kiemelt figyelemmel kívánja kísérni, továbbá a költségvetési lehetőségek függvényében támogatni.

A Sportiskola 2001. évi megalapítása óta szolgálja a város **utánpótlás nevelését** és a város **élsportját**. Hagyományai mellett ezen rövid időszak alatt is kiemelkedő eredményekkel rendelkezik. Sportolói a korosztályos világversenyeken (Ifjúsági olimpia, Világbajnokság, Európabajnokság) érmes helyezéseket érnek el. A sportiskolai képzés fontosságát, létjogosultságát nem lehet vitatni.

Az EVSI jelenleg **12 szakosztályt** működtet. A szakmai munkáról és annak eredményességéről 45 szakképzett edző gondoskodik. A Sportiskolát Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tartja fent, míg az intézmény pályázati pénzekkel, TAO-s pályázati bevételekkel, rendezett tagdíjbevételekkel egészíti ki működési költségvetését. Az Egri Városi Sportiskola képzési rendszere szoros összhangban áll a versenysportok és az élsportok céljaival, koncepciójával. Fontos szerepet játszik a **sportolói életpálya modell** kialakításában.

### **6.3.2 Sporttevékenység – kiemelt jelentőségű sportesemények**

Eger előkelő helyet foglal el az ország sportéletében, hosszú évek óta **nemzetközi és Európa-bajnokságoknak, magyar bajnokságoknak**, nívós kézilabda és vízilabda mérkőzéseknek ad otthont. Sportdiplomáciai okokból a regionális, országos bajnoki fordulókön kívül, a város több alkalommal ad helyet országos, Európa- és világbajnokságoknak és különböző kupáknak. Vízilabda és úszás sportágban kiemelt Régió Központ a város, ökölvívás és atlétika sportágban Régió Központ, birkózásban Centrum-, judóban Kiscentrum Központ Eger. A kézilabda és vízilabda sportág jelentős népszerűségnek örvend, amely az utánpótlás bázisban is megmutatkozik.

Az érsekkerti futókör a lakossági, szabadidős igények kiszolgálását segíti, a Felsővárosi Edzőközpont több száz utánpótlás labdarúgó számára kínál sportolási lehetőséget.

A versenyek megrendezését az **önkormányzat anyagilag is támogatja** és a költségvetési lehetőségek függvényében a jövőben is támogatni kívánja, városmarketing és idegenforgalmi szempontok miatt is.

A sportesemények marketing és gazdasági szempontból is fontosak lehetnek, amelyek események hozzájárulhatnak Eger városának népszerűsítéséhez.

### **7. Hulladékgazdálkodás – a „körforgás” felé**

2023. július 1-től a hulladékgazdálkodás állami közfeladattá vált, amely feladat ellátásáért a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. koncessziós társaság felelős. A koncessziós szerződés alapján 35 évig ez a cég lesz a felelős az évi mintegy 5 millió tonna magyarországi települési szilárdhulladék gyűjtéséért és kezeléséért. A MOL vállalta, hogy 2040-ig a hazai települési hulladék jelenlegi 32%-os újrahasznosítási aránya eléri a 65%-ot, a hulladéklerakókba kerülő hulladék arányát pedig 10%-ra csökkenti a jelenlegi 50%-ról.

A hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV. törvény alapján a vegyes települési hulladék, illetve a természetes személy ingatlanhasználó elkülönítetten gyűjtött hulladéka vonatkozásában a szolgáltatást a koncessziós társaság közvetlenül vagy koncesszori alvállalkozók igénybevételevel nyújtja jogszabály, valamint a koncessziós társaság által megkötött szerződés alapján az ingatlanhasználók részére a törvényben meghatározott díj ellenében.

### **8. Helyi környezet- és természetvédelem és a környezet-egészségügy feladatai**

A lakosok életminőségét és egészségi állapotát alapvetően befolyásolja az őket körülvevő városi környezet minősége, amire az egyén és a közösség is ráhatással bír. Mind a város lakóinak, mind az Önkormányzatnak közös feladata és felelőssége a környezet és az ember közti harmónia megteremtése, fenntartása, a környezeti ártalmak csökkentése. Alapvető célnak kell tekinteni az ember és környezete harmonikus kapcsolatának kialakítását, a környezet egészének, valamint elemeinek és folyamatainak összehangolt védelmét, a fenntartható fejlődés biztosítását.

A környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. törvény megfogalmazása alapján a környezet a környezeti elemek, azok rendszerei, folyamatai, szerkezete. Környezeti elem a föld, a levegő, a víz, az élővilág, valamint az ember által létrehozott épített, mesterséges környezet, továbbá ezek összetevői.

**Környezetvédelem** alatt azok az emberi tevékenységek, intézkedések értendők, amelyeknek célja az élő- és élettelen környezet és elemeinek védelme, megőrzése, károsodásának és szennyezésének csökkentése, megelőzése. A környezet védelmének fogalmi eleme maga a környezet, amit védelem illet. A környezet egy része a „természet”, amely nem tartalmazza az épített környezetet. A természeti területek és értékek megőrzése, védelme a természetvédelem tárgyköre.

A **környezet-egészségügy** fókuszában az ember áll – a meg nem tett, nem elégségesen tett illetve megtenni szükséges intézkedések emberre gyakorolt hatását igyekszik kivédeni, kezelni. Mindkét fogalom és tevékenységcsoport magában foglalja a levegőtisztaság védelmét, a levegőminőség javítását; vízminőség-védelmet, a biztonságos ivóvízhez és szanitációhoz (szennyvíz elvezetése, elszállítása) hozzáférést; a zaj- és rezgés elleni védelmet, a zajszennyezés mérséklését. A környezetvédelem területe továbbá a talajvédelem és a hulladékgazdálkodás, míg a környezet-egészségügy kiemelten kezeli a vegyi anyagok káros hatásainak csökkentését is.

Az Mötv. 13. § (1) bekezdése alapján, mindezeken túlmenően, az Önkormányzatnak figyelmet kell fordítania a köztisztaságra, gondoskodni kell a rovar- és rágcsálóirtásról, kezelni kell az illegális hulladékot és biztosítani kell illemhelyek fenntartását.

### **8.1 Rendeleti szabályozás**

Eger MJV Önkormányzata „a települési hulladékkal kapcsolatos hulladékgazdálkodási helyi közszolgáltatásokról, valamint a szervezett köztisztasági közszolgáltatás kötelező igénybevételéről” szóló 37/2009. (VIII.28.) önkormányzati rendeletében szabályozza

- a lakások és egyéb tartózkodásra szolgáló épületek tisztántartását – a tulajdonos kötelezettségeként határozza meg;
- a közterületek tisztántartását – a tulajdonos/üzemeltető/szolgáltató kötelezettségévé téve annak elvégzését.
- A rendelet megnevezi továbbá az építési, karbantartási, javítási tevékenységből adódó szennyeződés eltávolításáért felelőst; a kereskedelmi tevékenységet folytató szervek, utcai árusok, rendezvényszervezők környezet-egészségügyi kötelezettségeit.
- Tiltja az ivóvizet szolgáltató kutak, a csapadékcsatornák, az élővízfolyások, a közterület és a felszerelési, berendezési tárgyai beszennyezését.
- Előírja a hó- és síkosság mentesítést – a tulajdonos kötelezettségeként.
- Védelmet biztosít a közterületen lévő növények számára, előírja a parkosított- és füves területek rendeltetésellenes használatát.

A rendeletben foglaltak betartását az Önkormányzat szakmai apparátusán keresztül továbbra is rendszeresen, következetesen **ellenőrzi** és a közösség egészséges környezethez való joga érvényesülése érdekében a szabályt megszegőket **szankcionálja**.

A rendelet szerint a **helyi közutak, terek, sétányok, autóparkolók, játszóterek, lépcsők tisztántartásáról, hó- és síkosság-mentesítéséről, portalanításról**, szükség szerint **locsolásáról** az Önkormányzat gondoskodik. A szolgáltatás-ellátás minőségét, az ár-érték arányt a Polgármesteri Hivatal szakirodaja ellenőrizni köteles.

A gyepmesteri tevékenység alapvetően két nagy területe a kóbor állatok befogása, elhelyezése, gondozása és kiadása, valamint az állati eredetű melléktermékek - elsősorban állati tetemek - elszállítása, begyűjtése és ártalmatlanítása. Ez utóbbi feladat részletes szabályozását az élelmiszerláncról és hatósági felügyeletéről szóló 2008. évi XLVI. törvény (továbbiakban: Éltv.), valamint az állategészségügyi Szabályzat kiadásáról szóló 41/1997. (V. 28.) FM rendelet (továbbiakban: FM rendelet) adja meg. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata e kötelező feladat ellátását jelenleg az Állatokat Védjük Együtt Alapítvánnyal kötött közszolgáltatási szerződés útján látja el.

### **8.2 Környezet- és természetvédelem, illegális hulladékelhelyezés felszámolása**

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata **elkötelezett és felelősséggel tartozik** a környezet- és természetvédelem területén, a rábízott környezeti és természeti értékek megőrzésében, megóvásában a ma élő emberek, illetve a jövő generációk számára. Önkormányzati keretek között mindent megtesz annak érdekében, hogy fenntartsa a jelenlegi állapotot, valamint a fenntarthatóság jegyében tovább fejlessze azt, figyelembe véve az ország, a régió és a város érdekeit. A Bükk-hegység és az Alföld között Eger változatos táji adottságokkal bír, amelynek előnyeit mindenképpen érdemes kihasználnia a városnak.

Napjainkban a legnagyobb kihívást az egész világ számára a **klimaváltozás** jelenti. A makroszinten túl szükséges ennek csökkentése érdekében regionálisan, helyileg mindent megtenni, **lassítani ezt a folyamatot**, illetve felkészülni a jövőbeni változások következményeire.

A város a szén-dioxid kibocsátás csökkentésével, faültetéssel, a zöldfelületek növelésével, valamint a jelenleg meglévők gondozásával, fenntartásával és a megújuló energiaforrások adta lehetőségek kihasználásával tudja a legnagyobb célt elérni a környezet megóvása érdekében. Eger több, jelentős, helyileg védett természeti területtel büszkélkedhet, a legnagyobbakat említve a Szmrecsányi Lajos Érsekkert, a Nagy-Eged hegyi növénytársulás, vagy a Mész-hegy – Nyerges-tető helyileg védett területe. A város életében nagy jelentőséggel bírnak a helyi

jelentőségű védett természeti emlékek, ilyenek a védett fák a város közigazgatási határain belül. 2023. évben lakossági kezdeményezésre Egerben a Bartakovics Béla utcában került helyi védelem alá egy ott álló öreg ezüst hárs. Megtartásukat, fenntartásukat az ember és a természet összhangjának megteremtésével, a természetvédelem eszközeivel és az Önkormányzat költségvetése függvényében tovább kell folytatni.

Eger közúthálózata túlterhelt, amely jelentős levegőszennyeződést, rezgés- és zajproblémát eredményez. A város jelentős kerékpáros úthálózattal rendelkezik, a lakosság ezáltal egyre nyitottabbá válik az alternatív közlekedés igénybevételére, ezzel csökkentve mind a levegő minőségének romlását, mind a zaj- és rezgésterhelést. A városon áthaladó **forgalom csökkentése** érdekében a jövőben mindenképpen szükségessé válik a várost elkerülő közút megépítése, amely jelentős mértékben hozzájárulna a tisztább levegő-minőséghez, valamint a zaj- és rezgésterhelés csökkenéséhez.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata rendelkezik klímastratégiával, fenntartható energia- és klíma akciótervvel levegőminőségi-, továbbá fenntartható városi mobilitás tervvel.

A Közgyűlés a 25/2023. (I. 26.) számú határozatával fogadta el Eger Megyei Jogú Város II. Települési Környezetvédelmi Programját (2022-2027.) (a továbbiakban: TKP II.), valamint az 509/2023. (IX. 28.) számú határozatával hagyta jóvá a TKP II. feladatainak végrehajtási tervét, amelynek előrehaladása minden évben bemutatásra kerül.

Eger részt vesz a **HungAIRy LIFE** integrált projektben, amelynek célja a levegő minőségének javítása, ezért a levegőminőségi tervet a projekt keretein belül 2026-ig minden második évben felülvizsgáljuk.

Az Önkormányzat **elkötelezett** a koncepciókban, stratégiákban foglaltak előírás szerinti **felülvizsgálatában, aktualizálásában és tovább folytatja** a dokumentumokban előírtak, javasoltak **megvalósítását**, figyelemmel a mindenkori jelen és aktuális költségvetési helyzetére.

Napjaink kihívásai közé tartozik, világméretű problémát okoz - összefüggésben a klímaváltozással - a hulladékok kezelése, az **illegális hulladékelhelyezések, elhagyott hulladékok** felszámolása. Ezt a problémát Eger Megyei Jogú Város sem tudja elkerülni. Jelentős mennyiségben található illegálisan elhelyezett hulladék elsősorban a külterületi ingatlanok területén, ám a szemét időnként a belterületi városrészekben is megjelenik. Kiemelt bortermelő vidék lévén a külterületi ingatlanokat jól megközelíthető úthálózat köti össze a várossal, amelyet az illegális szemetelők is igénybe vesznek, könnyen találnak olyan helyet, ahová a hulladékot illegális módon lerakják. A probléma érinti az önkormányzati területek mellett a gazdasági társaságok és a magánszektor ingatlanait is. A hulladék szennyezi a környezetet és közegészségügyi veszélyeket is rejt magában. Külterületen az illegálisan elhelyezett hulladékok hatással lehet az élelmiszertermelés (szőlő- és bortermelés) ágazatára, a talajba történő bemosódások következtében a szennyező anyagok megjelenhetnek a fogyasztásra szánt élelmiszerekben, nem beszélve a közvetlenül okozott talajvíz, valamint a kül- és felszín alatti vízkészlet elszennyeződéséről. A környezet megóvása, egészséges életmódunk megőrzése, valamint tájvédelmi és tájképvédelmi szempontból is kiemelten fontos az illegális hulladéklerakók okozta talaj-, víz-, és levegőterhelés megszüntetése, illetve tájsebek csökkentése.

Az Önkormányzat **elkötelezett** az illegális hulladékelhelyezés problémájának megoldásában, viszont **jelentős terhet jelent** a költségvetés számára az illegális lerakók felszámolása.

A továbbiakban következetesnek kell lenni a hulladékgazdálkodást érintően, tekintettel a „**szennyező fizet**” elvére, mely szerint a szennyezés okozója a felelős az általa előidézett környezeti hatásért, a szennyezés elhárításaért és az okozott károk kezeléssel kapcsolatos minden költségéért.



## **9. Helyi közösségi közlekedés biztosítása – lépésenként a fenntarthatóság felé**

### **9.1 Helyi közösségi közlekedés**

A helyi autóbusz-közlekedés megrendelője Eger MJV Önkormányzata. A helyi közösségi közlekedést menetrendszerinti autóbuszközlekedés formájában Közszolgáltatási Szerződés alapján a MÁV Személyszállítási Zrt. biztosítja a város lakossága, az itt dolgozók és az ide látogatók számára. A Szerződés szolgáltatási időszaka 2019. január 1-től 2028. december 31-ig tart.

A közszolgáltatás finanszírozása az alábbi bevételi lábakon áll:

- az utasoktól beszedett menetdíj (jegy és bérlet),
- a kedvezményes utazások után az állam által biztosított szociálpolitikai menetdíj támogatás,
- a központi költségvetésből, a közösségi közlekedés fenntartására az önkormányzatok által pályázható címzett normatív támogatás,
- az Önkormányzat, mint a közszolgáltatás megrendelője által fizetendő szerződés szerinti díj,
- a Szolgáltató meg nem térülő elismert költségeit és méltányos nyereségét lefedő veszteség megtérítése, amely szintén az Önkormányzat kötelezettsége.

A finanszírozási nehézségek ellenére a közösségi közlekedés rendkívül fontos része a mobilitási palettának. A leginkább helytakarékos közlekedési forma egy helyhiánnyal küzdő városban, környezetterhelése, energia felhasználása pedig egy utasra, utazásra vetítve áll előkelő helyen. Ugyanakkor Egerben a domborzati viszonyok és a nagy észak-dél távolság teszi megkerülhetetlenné alkalmazását.

A helyi autóbusz-hálózatot az Önkormányzat több alkalommal felülvizsgálta, egyszerűsítette. Az észak-déli törzsvonalak sűrűn kiszolgáltak, a keleti és nyugati városrészek azonban kevésbé. A déli ipari területek növekvő beépítése új közlekedési útvonalakat hoz létre, a megjelenő gazdasági aktivitások, munkáltatók pedig helyváltoztatást (utazást, szállítást) generálnak, melyet célszerű szervezeten kívül kiszolgálni a korlátozottan rendelkezésre álló közterületek, parkolási és közúti kapacitások miatt is. Számos városrészben új lakóegységek jönnek létre, melyek a kiszolgálás javítását vagy mennyiségi növelését igényelik. Sajnos egyes városrészek szűk és/vagy meredek, kis sugarú ívekkel rendelkező utcái megnehezítik az egyébként szükséges menetrendszerinti autóbuszközlekedésbe vonásukat.

A közösségi közlekedési hálózat irányába újonnan keletkező igények figyelemmel kísérése és azok szükség és lehetőség szerinti kiszolgálása mind az Önkormányzat, mind a Szolgáltató folyamatos feladata az elkövetkező időszakban is.

A megnövekedett közúti forgalomból adódó késések a mai **menetrendben** esetenként már kezelhetetlenek, szerkezeti módosítás, a menetidők átgondolása szükséges. A menetrendi kínálat az elmúlt években csökkent, a tarifarendszer rugalmatlan, a forgalomirányítási és utastájékoztatási rendszer technológiája elavult. Fontos kérdés a személygépjárművekkel szemben az autóbuszok előnyben részesítése a közúti forgalomban, hisz erre a helyhiány miatt nehéz jó megoldást találni.

A **helyközi autóbuszállomás** a város központjában helyezkedik el, mely nem csak jelentős forgalomterhelést jelent, de légszennyező szerepe sem elhanyagolható. A távolsági és regionális autóbusz-közlekedés jelenleg hálózati, kínálati és jellemzően kényelmi szempontból is vonzóbb a vasúti közlekedésnél. Ez köszönhető annak is, hogy az autóbusz-állomás utasforgalmi szempontból kedvezőbb elhelyezkedésű, de túlszűfolt.

A közforgalmú személyszállítás (közösségi- és tömegközlekedés) egyre fontosabb társadalmi szerepet tölt be és a városi élet nélkülözhetetlen eleme a megfelelő színvonalú tömegközlekedés megléte. Környezetkímélő jellege felértékelődött a forgalmi dugók, torlódás, és kibocsátás miatt is.

A fenntartható mobilitás szükségessé teszi azt, hogy a következő években az Önkormányzat **kiemelt figyelmet** fordítson a közösségi közlekedés színvonalának fejlesztésére.

## **9.2 Alternatív – kerékpáros - közlekedés**

A városi közlekedésben **egyre nagyobb arányt** képvisel a kerékpáros közlekedés, fontos szerepet tölt be a település életében és a közlekedési kultúrában. Az élhető város, valamint az energia-hatékony és környezetbarát közlekedési rendszerek jegyében a kerékpározás a mindennapi élet része, a szabadidős tevékenység mellett a munkába járás egyik alapvető módja is. Ennek következtében a kerékpáros infrastruktúra integráns részét képezi a városi közlekedési hálózatnak, **prioritást élvez** a kerékpáros úthálózat is a helyi közlekedéspolitikában.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata **elkötelezett** a fenntartható fejlődés és környezetvédelem mellett. Ennek köszönhetően a város kerékpáros hálózata is folyamatosan fejlődik. A várost észak-déli irányban átszelő kerékpárút a hálózat gerincét alkotja. Több városrész nincs vagy csak korlátozott mértékben van csatlakoztatva ehhez a vonalhoz. Egyes városrészek (pl. Almagyar domb, Hajdúhegy) illetve irányok (keleti, nyugati) tekintetében a kerékpáros közlekedést nehezíti a jelentős szintkülönbség.

A közlekedési eredetű kibocsátás csökkentése céljából **közösségi kerékpáros rendszer** kiépítése valósult meg, 2 állomással.

**Projektcélok** az elkövetkező két évben:

- Közösségi kerékpáros rendszer kihasználtságának és a további igényeknek a felmérése, szükség szerint a rendszer bővítése.
- A kerékpártárolók számának bővítése városszerte.
- A közösségi kerékpározás és közlekedés szabályainak népszerűsítése, a lakosság körében, kerékpáros napok szervezésével. Jó gyalogos és kerékpáros, illetve jó kerékpáros és gépjárműkapcsolatok kialakítása szemléletformálással és oktatással.

Ösztönzőleg hathat a város közösségi közlekedés szervezésére, hogy a kerékpárral történő helyváltoztatás (bruttó) időszükséglete 5 km-nél rövidebb távolságon kisebb, mint a személygépjárművel; 10 km-es távolságnál pedig kisebb, mint a közösségi közlekedéssel.

## **10. Távhőszolgáltatás – empátia és eredményesség**

A távhőszolgáltatást, mint kötelező önkormányzati feladatot, az Önkormányzat az EVAT Zrt. közreműködésével látja el, hőközponti mérés révén, a ténylegesen elfogyasztott hőenergiát alapul véve, éves elszámolási rendszerben.

A távfűtés Egerben **1972. december 26-án kezdődött**, 174 db lakás és 2 db közintézmény bekapcsolásával. Az épülő távhőrendszerrel kapcsolatos feladatok ellátásával Eger Város Tanácsa, a mai EVAT Zrt. jogelődjét, az Ingatlankezelő-Közvetítő és Lakásberuházó Vállalatot bízta meg, 1973-ban<sup>13</sup>. A szolgáltatás évek során jelentősen bővült, **jellemzően a Felsőváros** területére, majd a volt Gyermekváros területén épült társasházakra vonatkoztatva.

A társaság a működőképesség megtartása érdekében folyamatosan végzi a karbantartási és beruházási tevékenységet mind a távhőtermelés, mind a távhőszolgáltatás érdekében.

A társaság az alapidíj tervezése során a távhőszolgáltatásról sem meglévő fogyasztói leválással, sem új fogyasztói csatlakozással nem számol. A társaság az alapidíjat terhelő, karbantartási költségeket a jogszabályok által előírt kötelezettségeknek eleget téve, a műszaki adottságokat és szükségszerűségeket figyelembe véve, a működőképesség megőrzésének határán, a távhőszolgáltatás jelenlegi színvonalú ellátásához minimálisan szükséges feladatokkal tervezi. Az EVAT Zrt tervezett beruházásai között szerepel többek között felhasználói központ rekonstrukciója, távvezeték cseréje, szolgáltatói hőközpont szétválasztása, távfelügyeleti rendszer kiépítése.

<sup>13</sup> <https://www.evatzrt.hu/tavhoszolgalatas/az-egri-tavho-tortenete>

## 11. Lakásgazdálkodás – fenntartás, fejlesztés

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata **lakásállományának** jelentős részét – 871 db önkormányzati tulajdonú lakást - az **EVAT Zrt. kezeli**. A lakások elidegenítésére a társaság tesz javaslatot, illetve az ezzel kapcsolatos előkészületi munkákat is ő végzi. Önkormányzati tulajdonban van továbbá az a 22 db színészlakás, melynek kezelője a Gárdonyi Géza Színház.

Az Önkormányzat elsődleges célja a meglévő lakásállomány állagának megőrzése, karbantartása, felújítása, működésének biztosítása.

Szükséges a helyi **lakásrendelet** átfogó **felülvizsgálata**, mely mind a lakberek mértékének átgondolását, mind a **lakásgazdálkodásra vonatkozóan új koncepció megalkotását jelenti**. Fontos, hogy a lakásszektorra fordított kiadásokat nagyobb mértékben fedezzék a bevételek. Kiemelt feladatnak tekinti az Önkormányzat az üresen álló lakások hasznosítása érdekében a bérbeadást akadályozó körülmények elhárítását, a hátralékállomány kezelését, csökkentését.

## 12. Településfejlesztés, településrendezés, gazdaságszervezés

### 12.1 Településfejlesztés

Az utóbbi 15 évben a településfejlesztés illetve a településrendezés a helyi adottságok figyelembevétele mellett egyre erőteljesebben támaszkodott az Európa Unióban tapasztalt koncepcionális, stratégiai irányokra, hiszen a fejlődéshez szükséges erőforrások egy része is az Unióból érkezett és érkezik. A **város elemi érdeke**, hogy a **helyi igényeket, érdekeket és víziót összehangolja az európai uniós javaslatokkal**.

A településfejlesztés megalapozását az előző ciklusban Eger Településfejlesztési Koncepciója 2014-2030., az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) és az ebből származó Integrált Területi Program (ITP) biztosította kötelező jelleggel<sup>14</sup>.

Jelenleg az EU 2021-2027-es költségvetési ciklus pályázataihoz elkészült a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP), melyek az Európai Unió regionális politikájában megjelenő öt fő célkitűzést veszik alapul.

A gazdasági program településfejlesztéssel kapcsolatos feladatait **két szakaszra** szükséges bontani.

A következő két évben (**2025-2026.**) pályára kell állítani a TOP Plusz forrásra alapozott projekteket az építési közbeszerzések lezárásával és a kivitelezési szerződések megkötésével. Így a ciklus végére reális esély lehet a teljes program építési fázisának lezárására. Jelentős kockázat a közbeszerzések eredményeként kialakuló építési költségek nagysága, mely módosíthatja a program projektjeit.

További külső forrás az Egri Vár állami támogatása (első ütemben 0,9 Mrd Ft.), mely első ütemű támogatási forrás a hatósági kötelezések, illetve a megkezdett fejlesztési elemek lezárására elegendő.

### 12.2 Településrendezés

A 2021. júliusában hatályba lépett építésügyi jogszabályváltozások az *egy település - egy fejlesztési és egy rendezési terv* elvének mentén új szabályozási kereteket határoztak meg a településfejlesztésben és a településrendezésben, és megalkották a **Településterv** fogalmát. A Településtervet két terv együttese alkotja:

- az egyik a **településfejlesztési terv**, amely rövid, közép- és hosszútávon határozza meg a település jövőképét, keretbe foglalja az integrált fejlesztési célokat,
- a másik pedig a **településrendezési terv**, ami szabályokat fogalmaz meg a település területének és telkeinek hasznosítására, valamint az építési rendre vonatkozóan.

<sup>14</sup> Eger Településfejlesztési Koncepciója 2014-2030. Elfogadva a 449/2014. (IX.25.) közgyűlési határozattal. Ugyanezzel a határozattal elfogadva az ITS 2014-2020. és az ITP indikatív listája.

A településrendezési terv kizárólag a településfejlesztési tervvel összhangban készülhet. A településeknek az új Településtervüket 2027. július 1-ig kell hatályba léptetniük.

Az új településrendezési terv egyik fő feladata a településfejlesztési tervben meghatározott fejlesztési irányokhoz, akcióterületekhez, hálózatos és egyedi projektekhez kapcsolódó építésügyi szabályozás megalapozása lesz. A településrendezési terv Helyi Építési Szabályzatába a jelenleg külön rendeletben szabályozott településképi rendelkezéseket és településképvédelmi szabályozásokat is át kell ültetni. A településrendezési tervet a Magyar Építészetről szóló 2023. évi C. törvényben és annak végrehajtási rendeleteiben foglalt új szabályoknak is meg kell feleltetni.

Fenti településrendezési feladatok keretében a jelenleg hatályos építésügyi és településképi szabályok felülvizsgálatának során az alábbi területeket érintően tartjuk szükségesnek javaslatok kidolgozását:

- A lakóterületek fejlesztési lehetőségeinek vizsgálata, a kertvárosias családi házas területek és a társasház építésekre alkalmas területek meghatározása, a társasház építés feltételeinek pontosabb szabályozása;
- A gépkocsik elhelyezésének szabályozása, parkolási és közlekedési koncepció kidolgozása;
- A gazdasági területek bővítési lehetőségeinek vizsgálata a közlekedési, infrastrukturális, és földrajzi adottságok figyelembe vételével;
- A nem hasznosított ipari területek területhasználata módosítási lehetőségeinek vizsgálata, barnamezős területek kijelölése;
- A zöldfelületek megőrzésének, védelmének biztosítása a településrendezés eszközeivel, a burkolt felületek további növekedésének megakadályozása mind a közterületeken, mind az építési telkeken. A közterületek szabályozásában kiemelt hangsúly helyezendő a zöldfelületek, fasorok elhelyezésének biztosítására és a kerékpáros közlekedés feltételeinek javítására;
- A korlátozott forgalmú sétáló Belváros területén a kitelepülések rendjének és ellenőrzésének szabályozása, a téli-nyári vendéglátóipari teraszok elhelyezésével kapcsolatos problémák feloldása;
- A város nyugati külterületein a helyi építési szabályozás hiányában felmerülő problémák kezelési lehetőségeinek vizsgálata, a lakó- és szállásfunkció megjelenésének visszaszorítása, a rekreációs aktív és pihenő passzív területek, valamint a villámárvizek elvezetésére, tárolására, felhasználására alkalmas területek kijelölése.
- A 2019-ben elkészített örökségvédelmi hatástanulmányt alapul véve a város helyi védelemre érdemes építészeti értékeinek védelem alá helyezése (Az ingatlanok nyilvántartása rendelkezésre áll, de a védelem alá helyezéshez javasolt részletesebb értékvizsgálati munkarészek kidolgozása);
- A településképi javítása érdekében a klímák és napelemek elhelyezésére, az építési telkek zöldfelületeinek kialakítására és fenntartására vonatkozó szabályozások hatékonyabbá tétele.
- Az elkerülő út új nyomvonala rendelkezik környezetvédelmi engedéllyel. A korábbi nyomvonal mentén felszabaduló területek hasznosítási lehetőségeinek vizsgálata feltétlen szükséges.

### **12.3. Gazdaságfejlesztés, gazdaságszervezés**

Eger város gazdasági fejlődése és pénzügyi stabilitása érdekében kiemelten fontos a helyi adóbevételek bővítése. A bevételnövekedés egyik kulcsa a már meglévő vállalkozások támogatása és fejlődésük elősegítése, míg másik fő irány az új vállalkozások betelepítésének ösztönzése és ehhez szükséges iparterületek fejlesztése. A két stratégiai irány közvetlen és közvetett módon is hozzájárul a város gazdasági növekedéséhez és a helyi adóbevételek növekedéséhez.

### **12.3.1. Egri vállalkozások működési környezetének javítása**

Az iparüzési adóbevételek Eger város költségvetésének egyik legjelentősebb forrása, így a helyi vállalkozások versenyképességének növelése és működésük támogatása elengedhetetlen. A következő intézkedések segíthetik a vállalkozások fejlődését és az adóalap bővítését.

1. **Kiszámítható jogi és szabályozási környezet:** a vállalkozások hosszú távú tervezhetőségének biztosítása érdekében stabil helyi adórendeletek szükségesek, amelyek nem csak átláthatóak, hanem rugalmasan alkalmazkodnak a gazdasági környezet változásaihoz is. Az önkormányzat biztosíthatja a vállalkozások számára az egyszerűsített és gyorsított ügyintézt, például digitális adóügyintéztési lehetőségekkel és egyablakos ügyintéztési rendszerrel. Ezen felül az ipari és kereskedelmi engedélyek kiadásának felgyorsítása, valamint az adminisztratív terhek csökkentése szintén elősegítheti a vállalkozások fejlődését. A rugalmas alkalmazkodási képesség növelése érdekében az önkormányzat rendszeres konzultációkat tarthat a vállalkozásokkal a szabályozási környezet optimalizálása érdekében, és online tájékoztató felületeket hozhat létre a jogszabályi változásokról.
2. **Helyi Építési Szabályzat (HÉSZ) vállalkozói igények szerinti optimalizálása:** az önkormányzat aktív szerepet vállalhat a helyi építési szabályzat olyan irányú módosításában, amely elősegíti a vállalkozások bővülését, terjeszkedését és új telephelyek létrehozását. Ennek érdekében:
  - a. A telephelybővítési lehetőségek kiszélesítése céljából a szabályozási tervek felülvizsgálata, hogy a vállalkozások számára kedvezőbb beépíthetőségi paraméterek kerüljenek meghatározásra.
  - b. Az ipari és kereskedelmi célú ingatlanok hasznosításának egyszerűsítése az engedélyeztetési eljárások felgyorsításával és a bürokratikus akadályok csökkentésével.
  - c. A közlekedési és infrastrukturális feltételek fejlesztése a vállalkozások számára optimális környezet kialakítása érdekében, például megfelelő parkolási és logisztikai megoldások biztosításával.
  - d. Az ipari területek célzott kijelölése és előkészítése új vállalkozások számára, figyelembe véve a fenntartható és környezetbarát fejlesztési szempontokat.
3. **Innovációs és vállalkozásfejlesztési programok:** az önkormányzat segítheti a helyi vállalkozásokat olyan kezdeményezésekkel, mint az üzleti inkubációs programok szervezése, szakmai mentorálás és tanácsadás biztosítása, valamint pályázati lehetőségekhez való hozzáférés elősegítése. Emellett a digitalizációs és hatékonyságnövelő technológiák bevezetését célzó képzések és workshopok megrendezése, valamint az üzleti hálózatok és klaszterek erősítése is hozzájárulhat a vállalkozások versenyképességének növeléséhez. Az önkormányzat szerepet vállalhat a vállalkozások, az egyetem és a kutatóintézetek közötti együttműködés ösztönzésében, amely elősegíti az innovációt és a technológiai fejlődést.
4. **Partnerségi együttműködések és vállalkozói fórumok:** rendszeres egyeztetések a helyi vállalkozásokkal az üzleti környezet fejlesztésére vonatkozóan.
5. **Turizmus és vendéglátás ösztönzése:** mivel Eger kiemelkedő turisztikai célpont, a helyi vendéglátóipar és szolgáltatások megerősítése hozzájárulhat az idegenforgalmi adó és a turisztikai vállalkozások iparüzési adójának növekedéséhez (TDM szervezet reorganizációja; centralizált rendezvényszervezés és online platform létrehozása; turisztikai infrastruktúra fejlesztése).

### **12.3.2 Iparterületek bővítése és infrastruktúra fejlesztése**

Az új vállalkozások betelepülése az iparüzési adó és az építményadó révén gyors és jelentős bevételnövekedést eredményezhet az önkormányzat számára. A nagyobb léptékű beruházások esetén az új üzemek, gyárak és logisztikai központok létrehozása nemcsak közvetlen adóbevételeket generál, hanem a helyi gazdasági ökoszisztémát is erősíti, munkahelyeket teremt, valamint a szolgáltató és kereskedelmi szektor bevételeit is növeli. Az ipari területek

bővítése és az infrastruktúra fejlesztése így nem csupán hosszú távon, hanem már rövid- és középtávon is érezhető gazdasági előnyökkel járhat a város számára.

# Tartalomjegyzék

I. Jogszabályi háttér, kapcsolódások, célmeghatározás.....	2
1. A gazdasági programot meghatározó jogszabály .....	2
2. A gazdasági program alapvető céljai .....	2
3. Előzmények .....	3
4. A gazdasági program külső kapcsolódási pontjai.....	3
4.1 Az Európai Unió fejlesztéspolitikája .....	3
4.2 Hazai stratégiai célok.....	3
4.3 Heves Vármegye Területfejlesztési Programja (2021-2027) .....	4
5. Jövőkép .....	5
II. A gazdasági program keretei, alapjai – az önkormányzati feladatellátást nehezítő körülmények.....	5
1. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának költségvetési helyzete.....	5
2. A 2025-2029. költségvetési évek prognózisa Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata vonatkozásában .....	7
3. Önkormányzati helyi adópolitika a 2025-2029. közötti időszakban.....	7
4. Az önkormányzat vagyongazdálkodási politikája a 2025-2029. évek közötti időszakra.....	16
4.1 Az Önkormányzat általános vagyongazdálkodási elvei .....	16
4.2 Az önkormányzat üzletrészei .....	16
III. EMJV Önkormányzata gazdasági programja az ellátandó közfeladatok tükrében a 2025-2029. évek vonatkozásában, prioritási sorrendben.....	19
1. Településüzemeltetés – szinten tartás, majd fejlesztés.....	19
1.1 Helyi közutak, tartozékaik kialakítása, fenntartása .....	19
1.2 Helyi közlekedés feltételeinek biztosítása .....	19
1.3 Közparkok, közterületek kialakítása, fenntartása.....	20
1.4 Játsszóterek.....	20
1.5 Közvilágítás .....	20
1.6 Köztemetők kialakítása, fenntartása .....	21
2. Szociális, gyermekjóléti szolgáltatások – kiemelt odafigyelés, majd a szolgáltatási színvonal emelése.....	21
2.1 Szociális alap- és szakellátások rendszere.....	21
2.2 Gyermekjóléti szolgáltatások .....	22
2.3 Egészségügyi alapellátások.....	22
2.4 Önként vállalt önkormányzati feladatok .....	23
3. Óvodai ellátás és az iskolai étkeztetés biztosítása – igazodás a járványügyi előírásokhoz, majd rendszerfejlesztés .....	23
3.1 Eger város óvodahálózata .....	23
3.2 Humánerőforrás gazdálkodás az óvodákban .....	24
3.3 Az óvodai munka tárgyi jellemzői .....	24
3.4 Finanszírozási rendszer és változások az egri óvodai hálózatban.....	24
3.5 Gyermekétkeztetés .....	24
4. Turizmussal kapcsolatos feladatok – veszteségminimalizálás, majd lassú átrendeződés.....	25
4.1 Adottságok, lehetőségek, nehézségek.....	25

Jelenlegi állapotok és változások.....	25
Összehasonlítás a korábbi stratégiával .....	25
4.2 A kulturális turizmus és a helyi értékek népszerűsítése.....	26
4.3 Testvérvárosi kapcsolatok.....	27
5. Kulturális szolgáltatás, közművelődési tevékenység, örökség helyi védelme.....	28
5.1 Kulturális és turisztikai programszervezés.....	29
5.2 Közművelődés tevékenységek, örökségvédelem.....	30
A közművelődési feladatokat ellátó intézmények bemutatása.....	30
Bródy Sándor Könyvtár.....	30
Dobó István Vármúzeum.....	31
Egri Kulturális és Művészeti Központ .....	32
Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház.....	33
Kepes Intézet.....	33
Uránia Mozi.....	34
5.3 Kiállítóterek fejlesztése és a helyi művészeti élet megerősítése.....	35
5.4 A civil közösségek támogatása és a kulturális élet újrászervezése.....	35
5.5 Gazdasági átvilágítás és szervezeti átalakítás.....	35
6. Ifjúsági és sport feladatok – folyamatosan, generációkon át .....	35
6.1 Ifjúsági feladatok - alapvetések .....	35
6.2 Szerveződések, tevékenységek az ifjúság szolgálatában.....	36
6.3 Sporttal kapcsolatos feladatok.....	37
7. Hulladékgyűjtés - a körforgás felé.....	38
8. Helyi környezet- és természetvédelem és a környezet-egészségügy feladatai.....	38
8.1 Rendeleti szabályozás .....	39
8.2 Környezet- és természetvédelem, illegális hulladékelhelyezés felszámolása .....	39
9. Helyi közösségi közlekedés biztosítása – lépésenként a fenntarthatóság felé.....	41
9.1 Helyi közösségi közlekedés .....	41
9.2 Alternatív – kerékpáros - közlekedés .....	42
10. Távhőszolgáltatás – empátia és eredményesség.....	42
11. Lakásgazdálkodás – fenntartás, fejlesztés .....	43
12. Településfejlesztés, településrendezés, gazdaságszervezés .....	43
12.1 Településfejlesztés .....	43
12.2 Településrendezés .....	43
12.3. Gazdaságfejlesztés, gazdaságszervezés .....	44
12.3.1. Egri vállalkozások működési környezetének javítása.....	45
12.3.2 Iparterületek bővítése és infrastruktúra fejlesztése .....	45