

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

1. melléklete

4. napirend

Előterjesztés Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2025-2028. közötti saját bevételeinek, adósságot keletkeztető ügyleteiből eredő fizetési kötelezettségeinek várható összegéről, továbbá Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának rendeletervezete az Önkormányzat 2025. évi költségvetéséről, módosításának és végrehajtásának rendjéről

1-7. melléklete

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Bevételi rovat	Feladat jogcím	BEVÉTELEK		Előirányzati csoportnév	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím-név	Alcím-név				
I. fejezet Önkormányzati költségvetési szervek										
1			4	K	Egri Kulturális és Művészeti Központ					
					Működési bevételek		74 316 600			74 316 600
					Finanszírozási bevétel maradványból		22 103 358			22 103 358
			8		Cím összesen:		96 419 958	0	96 419 958	
2			4	K	Egri Városi Sportiskola					
					Működési bevételek		90 025 000			90 025 000
					Működési célú átvett pénzeszköz		110 000 000			110 000 000
					Finanszírozási bevétel maradványból		104 467 088		3 999 606	108 466 694
			8		Cím összesen:		304 492 088	3 999 606	308 491 694	
3			4	K	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény					
					Működési bevételek		237 075 000			237 075 000
					Finanszírozási bevétel maradványból		25 000 000			25 000 000
			8		Cím összesen:		262 075 000	0	262 075 000	
4			4	K	Egri Kertvárosi Óvoda					
					Működési bevételek		11 590 623			11 590 623
					Finanszírozási bevétel maradványból		19 000 000			19 000 000
			8		Cím összesen:		30 590 623	0	30 590 623	
5			4	K	Benedek Elek Óvoda					
					Működési bevételek		32 680 056			32 680 056
					Finanszírozási bevétel maradványból		35 000 000			35 000 000
			8		Cím összesen:		67 680 056	0	67 680 056	
6			4	K	Szivárvány Óvoda					
					Működési bevételek		14 329 702			14 329 702
					Finanszírozási bevétel maradványból		39 000 000			39 000 000
			8		Cím összesen:		53 329 702	0	53 329 702	
7			4	K	Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság					
					Működési bevételek		106 684 017			106 684 017
					Működési célú támogatás államháztartáson belülről		25 000 000			25 000 000
					Finanszírozási bevétel maradványból		46 000 000			46 000 000
			8		Cím összesen:		177 684 017	0	177 684 017	
8			4	K	Gárdonyi Géza Színház					
					Működési bevételek		191 044 291			191 044 291
					Finanszírozási bevétel maradványból		131 724 958		3 651 216	135 376 174
			8		Cím összesen:		322 769 249	3 651 216	326 420 465	
9			4	K	Harlekin Bábszínház					
					Működési bevételek		34 576 437			34 576 437
					Finanszírozási bevétel maradványból		35 362 207			35 362 207
			8		Cím összesen:		69 938 644	0	69 938 644	
10			4	K	Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye					
					Működési bevételek		800 842 875			800 842 875
					Működési célú támogatás államháztartáson belülről		458 337 147			458 337 147
			8		Cím összesen:		1 259 180 022	0	1 259 180 022	
11			4	K	Bródy Sándor Könyvtár					
					Működési bevételek		39 154 000			39 154 000
					Finanszírozási bevétel maradványból				10 000 000	10 000 000
			8		Cím összesen:		39 154 000	10 000 000	49 154 000	
12			4	K	Dobó István Vármúzeum					
					Működési bevételek		687 705 000			687 705 000
					Működési bevételek		72 390 000			72 390 000
					Működési célú támogatás államháztartáson belülről		4 000 000			4 000 000
					Finanszírozási bevétel maradványból		3 150 585			3 150 585
			8		Cím összesen:		775 095 000	0	775 095 000	
13			4	K	Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal					
					Működési bevételek		6 336 500			6 336 500
					Cím összesen:		6 336 500	0	6 336 500	
Kötelező feladat összesen:								3 384 505 444	17 650 822	3 402 156 266

Cím- szám	Alcím- szám	Előir. csop. szám	Bevételi rovat	Feladat jocím	BEVÉTELEK		Előirányzati csoportnév	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím- név	Alcím- név				
Önként vállalt feladat összesen:								80 239 415	0	80 239 415
I. fejezet összesen:								3 464 744 859	17 650 822	3 482 395 681

II. fejezet Önkormányzati feladatok saját bevételei														
1	1	1	3	Ö	Jövedelemadók, vagyoni típusú adók, termékek és szolgáltatások adói									
					Vagyoni típusú adók									
					Építményadó						1 260 000 000		1 260 000 000	
					Alcím összesen:						1 260 000 000	0	1 260 000 000	
	2	1	1	3	K	Értékesítési és forgalmi adók								
						Iparüzési adó						403 416 514		403 416 514
						Iparüzési adó						5 048 675 987		5 048 675 987
	Alcím összesen:						5 452 092 501	0	5 452 092 501					
	3	1	1	3	Ö	Egyéb áruhasználati és szolgáltatási adók								
						Idegenforgalmi adó						325 000 000		325 000 000
Alcím összesen:						325 000 000	0	325 000 000						
Cím összesen:						7 037 092 501	0	7 037 092 501						
2	1	1	3	Ö	Egyéb közhatalmi bevételek									
					Bírság bevételek									
					Adópótlék, adóbírság						20 000 000		20 000 000	
					Közösségi együttélés szabályainak megsértésével kapcsolatos bírság						3 000 000		3 000 000	
	Környezetvédelmi bírság						150 000		150 000					
	Alcím összesen:						23 150 000	0	23 150 000					
	2	1	1	3	K	Egyéb közhatalmi bevételek								
						Parkolási pótdíj						47 700 000		47 700 000
						Kéményseprőipari tevékenység önkormányzatot megillető része						650 000		650 000
						Közterület használat						67 000 000		67 000 000
Reklámcélu közterület használat						2 000 000		2 000 000						
Alcím összesen:						117 350 000	0	117 350 000						
Cím összesen:						140 500 000	0	140 500 000						
Közhatalmi bevételek (1-2 címszám) összesen						7 177 592 501	0	7 177 592 501						
3	1	1	4	K	Működési bevételek									
					Szolgáltatások ellenértéke									
					Lakáshoz kapcsolódó külön szolgáltatás						61 666 103		61 666 103	
					Esküvő, névadó						10 500 000		10 500 000	
					Behajtási engedély						2 800 000		2 800 000	
					Eger Kártya						1 200 000		1 200 000	
	Life - Kerékpár bérlés						100 000		100 000					
	Kiterjesztett gyártói felelősségi (EPR) díj						47 244 094		47 244 094					
	Alcím összesen:						123 510 197	0	123 510 197					
	2	1	1	4	K	Közvetített szolgáltatások ellenértéke								
Továbbszámlázott szolgáltatás						1 574 803		1 574 803						
Továbbszámlázott szolgáltatás						41 500 000		41 500 000						
Alcím összesen:						43 074 803	0	43 074 803						
3	1	1	4	K	Tulajdonosi bevételek									
					Urnahely, sírhely						3 000 000		3 000 000	
					Önkormányzati lakások lakbér bevétele						232 792 632		232 792 632	
					Egyéb helyiségek bérleti díja						505 142 766		505 142 766	
					Parkolóból származó bevétel						384 380 000		384 380 000	
					Eltérő közterülethasználat díja						1 500 000		1 500 000	
					Kivett területek bérleti díja						1 045 520		1 045 520	
					Heves Megyei Vízmű Zrt ivóvízhálózat használati díj						26 297 000		26 297 000	
					Heves Megyei Vízmű Zrt szennyvízhálózat és tisztítótelep használati díj						38 116 000		38 116 000	
					Földhaszonbérlet (földműves)						6 000 000		6 000 000	
					Rekreációs célú használat						3 600 000		3 600 000	
					Földhaszonbérlet						150 000		150 000	
					Parkolóházból származó bevétel						16 000 000		16 000 000	
					Területbérlet						3 787 437		3 787 437	
Pincebérlet						1 135 747		1 135 747						
Utólagos rákötés magánéros közműberuházásokra						600 000		600 000						
Közterülethasználati díj						4 000 000		4 000 000						
Gyógy-és termálvíz hasznosítása						300 000		300 000						
Elektromobilitás szolg. forgalomarányos bérleti díj						300 000		300 000						
Alcím összesen:						1 228 147 102	0	1 228 147 102						

Cím-szám	Alcím-szám	Előir.csup.szám	Bevételi rovat	Feladat jogcím	BEVÉTELEK		2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím-név	Alcím-név			
4		1		K	ÁFA bevételek,- visszatérülések				
					Kiszámlázott termékek és szolgáltatások ÁFA-ja		376 577 668		376 577 668
		2		K	Értékesített tárgyi eszközök és immateriális javak ÁFA-ja		21 291 755		21 291 755
					Alcím összesen:		397 869 423	0	397 869 423
5		1		K	Kamatbevételek				
					Számlapénz és pénzügyi műveletek kamata		57 487 650		57 487 650
					Alcím összesen:		57 487 650	0	57 487 650
					Cím összesen:		1 850 089 175	0	1 850 089 175
4	1	1	5	K	Felhalmozási bevételek				
					Tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése				
					Telekeladás			78 858 350	78 858 350
					Egyéb ingatlan értékesítés			59 455 383	59 455 383
					Mezőgazdasági földértékesítés			6 000 000	6 000 000
					Alcím összesen:		0	144 313 733	144 313 733
					Cím összesen:		0	144 313 733	144 313 733
Kötelező feladat összesen:							2 230 822 732	144 313 733	2 375 136 465
Önként vállalt feladat összesen:							6 796 858 944	0	6 796 858 944
II. fejezet összesen:							9 027 681 676	144 313 733	9 171 995 409

III. fejezet A települési önkormányzatok működésének általános és ágazati feladatainak támogatása, helyi önkormányzatok kiegészítő támogatásai									
1		1	1	K	A települési önkormányzatok működésének általános támogatása				
					Önkormányzati hivatal működésének támogatása		777 844 210		777 844 210
					Településüzemeltetés - zöldterület-gazdálkodási támogatás		39 174 200		39 174 200
					Településüzemeltetés - közvilágítás támogatás		143 267 500		143 267 500
					Településüzemeltetés - köztemető támogatás		958 205		958 205
					Településüzemeltetés - közutak támogatás		67 204 510		67 204 510
					Egyéb önkormányzati feladatok támogatása		138 560 800		138 560 800
					Lakott külterülettel kapcsolatos feladatok támogatása		1 173 000		1 173 000
					Cím összesen:		1 168 182 425	0	1 168 182 425
2		1	1	K	A települési önkormányzatok egyes köznevelési feladatainak támogatása				
					Óvodaműködtetési támogatás		255 337 606		255 337 606
					Az óvodában foglalkoztatott pedagógusok átlagbéralapú támogatása		1 329 257 000		1 329 257 000
					Kiegészítő támogatás a pedagógus II. kategóriába sorolt pedagógusok és a pedagógus szakképzettséggel rendelkező segítők minősítéséből adódó többletkiadásokhoz		38 236 000		38 236 000
					Kiegészítő támogatás a mesterpedagógus kategóriába sorolt pedagógusok minősítéséből adódó többletkiadásokhoz		51 856 000		51 856 000
					Pedagógus szakképzettséggel nem rendelkező pedagógusok munkáját közvetlenül segítők átlagbéralapú támogatása		505 728 000		505 728 000
					Cím összesen:		2 180 414 606	0	2 180 414 606
3	1	1	1	K	A települési önkormányzatok szociális, gyermekjóléti feladatainak támogatása				
					Szociális és gyermekjóléti alapszolgáltatás feladatainak támogatása				
					Család- és gyermekjóléti szolgálat		41 187 220		41 187 220
					Család- és gyermekjóléti központ		99 625 000		99 625 000
					Család- és gyermekjóléti központ				
					Óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység támogatása		81 841 370		81 841 370
					Szociális étkeztetés		33 195 000		33 195 000
					Személyi gondozás		65 458 100		65 458 100
					Időskorúak nappali intézményi ellátása		46 575 000		46 575 000
					Fogyatékos személyek nappali intézményi ellátása		23 556 000		23 556 000
					Foglalkoztatási támogatásban részesülő fogyatékos nappali intézményben ellátottak (autista diagnózissal nem rendelkező ellátottak)		1 413 400		1 413 400
					Hajléktalanok nappali intézményi ellátása		7 636 000		7 636 000
					Családi bölcsőde		25 711 000		25 711 000
Hajléktalanok átmeneti szállása		5 482 200		5 482 200					
Hajléktalanok éjjeli menedékhelye		24 669 900		24 669 900					
Támogató szolgáltatás - alaptámogatás		3 000 000		3 000 000					

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Bevételi rovat	Feladat jogcím	BEVÉTELEK		2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat	
					Cím-név	Alcím-név				
2	14 15			K	Támogató szolgáltatás - teljesítménytámogatás		13 928 520		13 928 520	
				K	Utcai szociális munka		12 067 000		12 067 000	
				Alcím összesen:		485 345 710	0	485 345 710		
	1				Bölcsőde, minibölcsőde támogatása					
					K	Bölcsődei bértámogatás - felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók		391 286 000		391 286 000
					K	Bölcsődei bértámogatás - dajkák, középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, szaktanácsadók		167 306 400		167 306 400
					K	Bölcsődei üzemeltetési támogatás		37 280 800		37 280 800
	Alcím összesen:		595 873 200	0	595 873 200					
	3				A települési önkormányzatok által biztosított egyes szociális szakosított ellátások, valamint a gyermekek átmeneti gondozásával kapcsolatos feladatok támogatása					
					K	A finanszírozás szempontjából elismert szakmai dolgozók bértámogatása		218 153 600		218 153 600
K					Intézményüzemeltetési támogatás		168 040 499		168 040 499	
Alcím összesen:					386 194 099	0	386 194 099			
Cím összesen:		1 467 413 009	0	1 467 413 009						
4			1	A települési önkormányzatok gyermekéktetési feladatainak támogatása						
				K	Intézményi gyermekéktetés - bértámogatása		420 260 400		420 260 400	
				K	Intézményi gyermekéktetés - üzemeltetési támogatása		549 637 039		549 637 039	
				K	Szünidei éktetés támogatása		1 145 415		1 145 415	
Cím összesen:		971 042 854	0	971 042 854						
5			1	A települési önkormányzatok kulturális feladatainak támogatása						
				K	Vármegyeszékhely megyei jogú városok kulturális feladatainak támogatása		47 704 504		47 704 504	
				K	Vármegyei hatókörű városi könyvtár kistépülési könyvtári célú kiegészítő támogatása		92 272 980		92 272 980	
				Cím összesen:		139 977 484	0	139 977 484		
A települési önkormányzatok működésének általános és ágazati feladatainak támogatása (1-5 címszám) összesen		5 927 030 378	0	5 927 030 378						
6			1	A helyi önkormányzatok működési célú kiegészítő támogatásai						
				K	Vármegyei hatókörű városi múzeumok feladatainak támogatása		237 784 395		237 784 395	
				K	Vármegyei hatókörű városi könyvtárak feladatainak támogatása		172 400 000		172 400 000	
				K	Szociális ágazati összevont pótlék		19 419 584		19 419 584	
Cím összesen:		429 603 979	0	429 603 979						
Kötelező feladat összesen:							6 356 634 357	0	6 356 634 357	
Önként vállalt feladat összesen:							0	0	0	
III. fejezet összesen:							6 356 634 357	0	6 356 634 357	

IV. fejezet Támogatások államháztartáson belülről és átvett pénzeszközök									
1			1	Működési célú támogatások államháztartáson belülről EU-s forrásból					
				K	MVH-tól Földalapú támogatás		3 500 000		3 500 000
				K	Új bölcsőde építése Eger városában		81 947 414		81 947 414
Cím összesen:		85 447 414	0	85 447 414					
2			1	Működési célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból					
				K	Gárdonyi Géza Színház központi támogatása		71 000 000		71 000 000
				K	Harlekin Bábszínház központi támogatása		12 500 000		12 500 000
Cím összesen:		83 500 000	0	83 500 000					
3			1	Működési célú átvett pénzeszközök egyéb forrásból					
				K	Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Fejlesztő foglalkozás támogatása		4 222 500		4 222 500
				K	Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás támogatása		3 452 000		3 452 000
				K	Települési önkormányzatok kulturális feladatainak bérjellelű támogatása		208 971 472		208 971 472
Cím összesen:		216 645 972	0	216 645 972					
4			2	Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről EU-s forrásból					
				K	Új bölcsőde építése Eger városában			313 199 632	313 199 632
				Cím összesen:		0	313 199 632	313 199 632	
Támogatások államháztartáson belülről (1-4 címszám) összesen		385 593 386	313 199 632	698 793 018					

Cím-szám	Alcím-szám	Előir.csup.szám	Bevételi rovat	Feladat jogcím	BEVÉTELEK		Előirányzati csoportnév	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím-név	Alcím-név				
Kötelező feladat összesen:								385 593 386	313 199 632	698 793 018
Önként vállalt feladat összesen:								0	0	0
IV. fejezet összesen:								385 593 386	313 199 632	698 793 018

V. fejezet Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése										
1			7	K Ö Ö	Felhalmozási célra nyújtott támogatási kölcsönök visszatérülése					
					Fiatalok lakáskölcsön törlesztése				5 000 000	5 000 000
					Dolgozók lakáskölcsön törlesztése				3 500 000	3 500 000
					Társasházi homlokzatfelújítási kölcsön törlesztése				3 750 000	3 750 000
Cím összesen:							0	12 250 000	12 250 000	
2		1	6	Ö	Működési célra nyújtott támogatási kölcsönök visszatérülése					
					Tagi kölcsön visszafizetése - Egri Fejlesztési Ügynökség Kft			60 000 000		60 000 000
					Cím összesen:			60 000 000	0	60 000 000
Kötelező feladat összesen:								0	5 000 000	5 000 000
Önként vállalt feladat összesen:								60 000 000	7 250 000	67 250 000
V. fejezet összesen:								60 000 000	12 250 000	72 250 000

VI. fejezet Finanszírozási bevételek										
1			8	K	Hitelfelvétel beruházási, felhalmozási feladatokhoz					
					Cím összesen:			0	1 000 000 000	1 000 000 000
2	1	1	8	K Ö	Előző évi maradvány igénybevétele					
					Hiány belső finanszírozása			985 328 989	671 572 826	1 656 901 815
					Hiány belső finanszírozása			49 756 532	6 383 296	56 139 828
Cím összesen:							1 035 085 521	677 956 122	1 713 041 643	
3			8	K	Forgatási célú belföldi értékpapírok beváltása					
					Cím összesen:			499 810 000	0	499 810 000
4			8	K	Lekötött bankbetétek visszaváltása					
					Cím összesen:			12 000 000 000	0	12 000 000 000
Kötelező feladat összesen:								13 485 138 989	1 671 572 826	15 156 711 815
Önként vállalt feladat összesen:								49 756 532	6 383 296	56 139 828
VI. fejezet összesen:								13 534 895 521	1 677 956 122	15 212 851 643

Kötelező feladat összesen:								25 842 694 908	2 151 737 013	27 994 431 921
Önként vállalt feladat összesen:								6 986 854 891	13 633 296	7 000 488 187
Bevételek összesen:								32 829 549 799	2 165 370 309	34 994 920 108

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
I. fejezet Önkormányzati költségvetési szervek										
1		1		K	Egri Kulturális és Művészeti Központ					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			132 827 572		132 827 572
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			21 274 029		21 274 029
					Dologi kiadások			126 990 602		126 990 602
					Cím összesen:			281 092 203	0	281 092 203
2		1		K	Egri Városi Sportiskola					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			153 344 724		153 344 724
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			18 677 076		18 677 076
					Dologi kiadások			310 252 414		310 252 414
					Felhalmozási költségvetés					
					Beruházások			3 999 606	3 999 606	3 999 606
					Cím összesen:			482 274 214	3 999 606	486 273 820
3		1		K	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			795 138 457		795 138 457
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			123 363 033		123 363 033
					Dologi kiadások			380 604 619		380 604 619
					Cím összesen:			1 299 106 109	0	1 299 106 109
4		1		K	Egri Kertvárosi Óvoda					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			477 676 634		477 676 634
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			71 000 758		71 000 758
					Dologi kiadások			242 518 297		242 518 297
					Cím összesen:			791 195 689	0	791 195 689
5		1		K	Benedek Elek Óvoda					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			732 803 098		732 803 098
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			109 235 281		109 235 281
					Dologi kiadások			182 702 426		182 702 426
					Cím összesen:			1 024 740 805	0	1 024 740 805
6		1		K	Szivárvány Óvoda					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			744 166 438		744 166 438
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			110 182 920		110 182 920
					Dologi kiadások			160 977 224		160 977 224
					Cím összesen:			1 015 326 582	0	1 015 326 582
7		1		K	Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			1 105 627 008		1 105 627 008
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			159 908 326		159 908 326
					Dologi kiadások			309 224 202		309 224 202
					Cím összesen:			1 574 759 536	0	1 574 759 536
8		1		K	Gárdonyi Géza Színház					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			577 500 531		577 500 531
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			90 874 764		90 874 764
					Dologi kiadások			138 939 603		138 939 603
					Felhalmozási költségvetés					
					Beruházások			3 651 216	3 651 216	3 651 216
					Cím összesen:			807 314 898	3 651 216	810 966 114
9		1		K	Harlekin Bábszínház					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			162 892 064		162 892 064
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			25 815 713		25 815 713
					Dologi kiadások			66 765 594		66 765 594
					Cím összesen:			255 473 371	0	255 473 371
10		1		K	Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye					
					Működési költségvetés					
					Személyi juttatások			773 287 916		773 287 916

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat			
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név						
11			2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			111 959 796		111 959 796			
			3	K	Dologi kiadások			1 628 439 194		1 628 439 194			
						Cím összesen:				0	2 513 686 906		
			1			Bródy Sándor Könyvtár							
								Működési költségvetés					
						1	K	Személyi juttatások			254 673 696		254 673 696
2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó						33 468 053		33 468 053			
2			3	K	Dologi kiadások			119 129 774		119 129 774			
			6	K	Felhalmozási költségvetés								
					Beruházások				39 698 463	39 698 463			
						Cím összesen:				39 698 463	446 969 986		
12			Dobó István Vármúzeum										
			1		Működési költségvetés								
			1	K	Személyi juttatások			493 043 712		493 043 712			
			1	Ö	Személyi juttatások			20 850 638		20 850 638			
			2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			64 095 683		64 095 683			
			2	Ö	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			2 710 583		2 710 583			
			3	K	Dologi kiadások			393 698 200		393 698 200			
			3	Ö	Dologi kiadások			37 745 000		37 745 000			
						Cím összesen:				0	1 012 143 816		
			13			Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal							
1		Működési költségvetés											
1	K	Személyi juttatások						1 535 240 752		1 535 240 752			
2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó						239 325 885		239 325 885			
3	K	Dologi kiadások						286 667 805		286 667 805			
2		Felhalmozási költségvetés											
		Beruházások				38 500 000	38 500 000						
			Cím összesen:				38 500 000	2 099 734 442					
Kötelező feladat összesen:							13 464 313 873	85 849 285	13 550 163 158				
Önként vállalt feladat összesen:							61 306 221	0	61 306 221				
I. fejezet összesen:							13 525 620 094	85 849 285	13 611 469 379				

II. fejezet Önkormányzati feladatellátás kiadásai															
1					Parkfenntartás										
					Játszóterek fenntartása, fák kezelése, előre nem tervezhető parkfenntartási feladatok										
					1		Működési költségvetés								
					3	K	Dologi kiadások			50 194 010		50 194 010			
								Alcím összesen:				0	50 194 010		
					2			Utcabútor karbantartás							
								1		Működési költségvetés					
								3	Ö	Dologi kiadások			3 000 000		3 000 000
								Alcím összesen:				0	3 000 000		
					3			Virágos rendezvénysorozat							
1		Működési költségvetés													
1	Ö	Személyi juttatások						400 000		400 000					
2	Ö	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó						167 843		167 843					
3	Ö	Dologi kiadások						432 157		432 157					
			Alcím összesen:				0	1 000 000							
			Cím összesen:				0	54 194 010							
2			Köztisztaság												
			Illegális hulladék, zöldhulladék elszállítás												
			1		Működési költségvetés										
			3	K	Dologi kiadások			10 792 775		10 792 775					
			Alcím összesen:				0	10 792 775							
			Cím összesen:				0	10 792 775							
3			Közutak, hidak üzemeltetése												
			Utak, járdák karbantartása												
			1		Működési költségvetés										
3	K	Dologi kiadások			6 178 336		6 178 336								
			Alcím összesen:				0	6 178 336							

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
2	1	3	K	Közüti jelzőeszközök, úttartozékok						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			142 235		142 235	
			Alcím összesen:	142 235	0	142 235				
3	1	3	K	Útburkolati jelfestés						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			2 489 517		2 489 517	
			Alcím összesen:	2 489 517	0	2 489 517				
			Cím összesen:	8 810 088	0	8 810 088				
4	1	3	K	Települési vízellátás						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			17 529 991		17 529 991	
			Cím összesen:	17 529 991	0	17 529 991				
5	1	3	K	Közüvilágítás						
				Közüvilágítás áramdíja						
				Működési költségvetés						
			Dologi kiadások	627 830 357		627 830 357				
			Alcím összesen:	627 830 357	0	627 830 357				
2	1	3	K	Közüti forgalomirányító lámpák üzemeltetése						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			5 199 404		5 199 404	
			Alcím összesen:	5 199 404	0	5 199 404				
3	1	3	K	Forgalomirányító berendezések és sebességmérők áramdíja						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			3 000 000		3 000 000	
			Alcím összesen:	3 000 000	0	3 000 000				
4	1	3	K	Közüvilágítás ellenőrzés, kapcsolási idő						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			2 000 000		2 000 000	
			Alcím összesen:	2 000 000	0	2 000 000				
			Cím összesen:	638 029 761	0	638 029 761				
6	1	3	Ö	Egyéb városüzemeltetési feladatok						
				Galambmentesítési program						
				Működési költségvetés						
			Dologi kiadások	1 000 000		1 000 000				
			Alcím összesen:	1 000 000	0	1 000 000				
2	1	3	K	Piacsarnok üzemeltetés társasházi közös költség						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			23 760 000		23 760 000	
			Alcím összesen:	23 760 000	0	23 760 000				
3	1	3	K	EVAT Zrt. - Parkoló üzemeltetéssel összefüggő kiadások						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			312 234 580		312 234 580	
			Alcím összesen:	312 234 580	0	312 234 580				
4	1	3	Ö	Emléktáblák elhelyezése						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			56 576		56 576	
			Alcím összesen:	56 576	0	56 576				
5	1	3	Ö	Egyéb városüzemeltetési feladatok						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			2 494 360		2 494 360	
			Alcím összesen:	2 494 360	0	2 494 360				
6	1	5	K	Városgondozás Eger Kft. - Városüzemeltetési feladatok támogatása						
				Működési költségvetés						
				Egyéb működési célú kiadások			201 000 000		201 000 000	
			Alcím összesen:	201 000 000	0	201 000 000				
7	1	3	Ö	Elektromos gépjárműtöltő állomás üzemeltetésével összefüggő kiadások						
				Működési költségvetés						
				Dologi kiadások			1 084 925		1 084 925	
			Alcím összesen:	1 084 925	0	1 084 925				

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat		
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név					
7	8	1	3	Ö	Eger MJV Önkormányzat kezelésében és tulajdonában lévő utasvárók karbantartása							
					Működési költségvetés							
					Dologi kiadások		490 728	490 728				
					Alcím összesen:		490 728	0	490 728			
	9	1	3	K	Eger Kertész-Csákány úti parkolóház üzemeltetésével összefüggő kiadások							
					Működési költségvetés							
					Dologi kiadások		65 576 450	65 576 450				
					Alcím összesen:		65 576 450	0	65 576 450			
	10	1	3	K	Játszóterek és fitnessparkok biztonsági felülvizsgálata							
					Működési költségvetés							
				Dologi kiadások		3 375 410	3 375 410					
				Alcím összesen:		3 375 410	0	3 375 410				
				Cím összesen:		611 073 029	0	611 073 029				
8	1	1	3	K	Vízrendezés, vízelvezetés							
					Csatorna, III. rendű vízfolyások, nyílt árok karbantartás							
					Működési költségvetés							
					Dologi kiadások		21 000 000	21 000 000				
					Alcím összesen:		21 000 000	0	21 000 000			
	2	1	3	K	Sürgős beavatkozások							
Működési költségvetés												
				Dologi kiadások		10 017 780	10 017 780					
				Alcím összesen:		10 017 780	0	10 017 780				
				Cím összesen:		31 017 780	0	31 017 780				
8	1	1	5	K	Temetési szolgáltatás							
					Temetők fenntartási feladatai							
					Működési költségvetés							
				Egyéb működési célú kiadások		9 000 000	9 000 000					
				Alcím összesen:		9 000 000	0	9 000 000				
				Cím összesen:		9 000 000	0	9 000 000				
9	1	1	5	K	Gyepmesteri tevékenység és állati eredetű hulladék begyűjtése, megsemmisítése							
					Eger és Körzete Hulladékkezelő és Szolgáltató Nonprofit Közhasznú Kft - Állati eredetű hulladék begyűjtése, megsemmisítése							
					Működési költségvetés							
					Egyéb működési célú kiadások		5 000 000	5 000 000				
					Alcím összesen:		5 000 000	0	5 000 000			
2	1	3	5	K	Állatokat Védjük Együtt Alapítvány - gyepmesteri tevékenység támogatása							
					Működési költségvetés							
					Dologi kiadások		690 300	690 300				
				Egyéb működési célú kiadások		3 000 000	3 000 000					
				Alcím összesen:		3 690 300	0	3 690 300				
				Cím összesen:		8 690 300	0	8 690 300				
Városüzemeltetés (1-9 címszám) összesen								1 389 137 734	0	1 389 137 734		
10	1	1	3	K	Idegenforgalmi feladatok							
					Városmarketing feladatok							
					Működési költségvetés							
				Dologi kiadások		419 100	419 100					
				Alcím összesen:		419 100	0	419 100				
				Cím összesen:		419 100	0	419 100				
11	1	1	5	K	Idegenforgalmi rendezvények							
					Idegenforgalmi jelentőségű kulturális rendezvények							
					Működési költségvetés							
				Egyéb működési célú kiadások		13 000 000	13 000 000					
				Alcím összesen:		13 000 000	0	13 000 000				
				Cím összesen:		13 000 000	0	13 000 000				
12	1	1			Kulturális tevékenység							
					Egri Szimfonikus Zenekar Kulturális Egyesület támogatása							
					Működési költségvetés							

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
13	2	1	5	Ö	Egyéb működési célú kiadások			20 000 000		20 000 000
					Alcím összesen:			20 000 000	0	20 000 000
	Heves Megyei Úszó- és Vízilabda Szövetség Alapítvány - Sportmúzeum működtetése									
	Működési költségvetés									
	Egyéb működési célú kiadások			1 000 000		1 000 000				
	Alcím összesen:			1 000 000	0	1 000 000				
	Cím összesen:			21 000 000	0	21 000 000				
	Sporttevékenység									
	Eger Termál Kft - Egyesületek vízfelület használatának támogatása									
	Működési költségvetés									
	Egyéb működési célú kiadások			23 840 740		23 840 740				
	Alcím összesen:			23 840 740	0	23 840 740				
	Sportcélú támogatások, kiadások									
Működési költségvetés										
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			7 388		7 388					
Egyéb működési célú kiadások			31 000 000		31 000 000					
Alcím összesen:			31 007 388	0	31 007 388					
Cím összesen:			54 848 128	0	54 848 128					
14	Ifjúsági célú tevékenység									
	Tiszta élvezet drogprevenációs nap									
	Működési költségvetés									
	Személyi juttatások			200 000		200 000				
	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			83 922		83 922				
	Dologi kiadások			216 078		216 078				
	Alcím összesen:			500 000	0	500 000				
	Kábítószerügyi Egyeztető Fórum									
	Működési költségvetés									
	Személyi juttatások			200 000		200 000				
	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			83 922		83 922				
	Dologi kiadások			216 078		216 078				
	Alcím összesen:			500 000	0	500 000				
Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda működésével összefüggő kiadások										
Működési költségvetés										
Személyi juttatások			11 112 822		11 112 822					
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			1 618 606		1 618 606					
Dologi kiadások			3 606 545		3 606 545					
Alcím összesen:			16 337 973	0	16 337 973					
Ifjúsági zenei program										
Működési költségvetés										
Egyéb működési célú kiadások			1 000 000		1 000 000					
Alcím összesen:			1 000 000	0	1 000 000					
Cím összesen:			18 337 973	0	18 337 973					
15	Esküvői, névadói rendezvény									
	Működési költségvetés									
	Személyi juttatások			232 967		232 967				
	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			33 345		33 345				
	Dologi kiadások			262 943		262 943				
Cím összesen:			529 255	0	529 255					
16	Köznevelési feladatok									
	Sajátos nevelési igényű gyermekek felzárkóztatását segítő foglalkozás									
	Működési költségvetés									
	Személyi juttatások			6 137 362		6 137 362				
	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			810 320		810 320				
	Dologi kiadások			6 102 300		6 102 300				
	Alcím összesen:			13 049 982	0	13 049 982				
	Egyéb köznevelési feladatok kiadásai									
	Működési költségvetés									
	Személyi juttatások			200 000		200 000				
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			23 400		23 400					
Egyéb működési célú kiadások			100 000		100 000					

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
					Alcím összesen:			323 400	0	323 400
					Cím összesen:			13 373 382	0	13 373 382
17		1			Önkormányzati kiténtetések, díjak					
			1	Ö	Működési költségvetés					
			2	Ö	Személyi juttatások			1 576 000		1 576 000
			3	Ö	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			285 899		285 899
					Dologi kiadások			61 000		61 000
					Cím összesen:			1 922 899	0	1 922 899
18		1			Önkormányzati feladatellátással összefüggő kiadások					
			1	K	Működési költségvetés					
			1	Ö	Személyi juttatások			174 549 791		174 549 791
			2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			21 579 391		21 579 391
			2	Ö	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			2 577 348		2 577 348
			3	K	Dologi kiadások			172 929 733		172 929 733
			3	Ö	Dologi kiadások			23 672 829		23 672 829
					Cím összesen:			405 374 128	0	405 374 128
19		1			Önkormányzati vagyonbiztosítás					
			3	K	Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			29 942 403		29 942 403
					Cím összesen:			29 942 403	0	29 942 403
20	1	1			ÁFA befizetés					
			3	K	Működési kiadásokhoz kapcsolódó ÁFA befizetés					
					Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			101 135 173		101 135 173
					Alcím összesen:			101 135 173	0	101 135 173
	2	1			Fordított ÁFA - Igazgatás					
			3	K	Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			22 000		22 000
					Alcím összesen:			22 000	0	22 000
	3	1			Fordított áfa - Út beruházás					
			3	K	Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			16 576 000		16 576 000
					Alcím összesen:			16 576 000	0	16 576 000
					Cím összesen:			117 733 173	0	117 733 173
21		1			Sportegészségügyi feladatok ellátása					
			3	K	Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			83 000		83 000
					Cím összesen:			83 000	0	83 000
22	1	1			Segélyek					
			4	K	Települési támogatás					
					Működési költségvetés					
					Ellátottak pénzbeli juttatásai			80 000 000		80 000 000
					Alcím összesen:			80 000 000	0	80 000 000
	2	1			Köztetetés					
			4	K	Működési költségvetés					
					Ellátottak pénzbeli juttatásai			10 000 000		10 000 000
			5	K	Egyéb működési célú kiadások			3 000 000		3 000 000
					Alcím összesen:			13 000 000	0	13 000 000
	3	1			Városi Ifjúsági Ösztöndíjak					
			4	Ö	Működési költségvetés					
					Ellátottak pénzbeli juttatásai			10 530 000		10 530 000
					Alcím összesen:			10 530 000	0	10 530 000
	4	1			Gyermekek átmeneti gondozásával összefüggő kiadások					
			3	K	Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			4 584 000		4 584 000
					Alcím összesen:			4 584 000	0	4 584 000
					Cím összesen:			108 114 000	0	108 114 000
23		1			Bursa Hungarica Ösztöndíj					
			5	Ö	Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			6 000 000		6 000 000

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
					Cím összesen:			6 000 000	0	6 000 000
24		1	3	K	Közalkalmazottak és köztisztviselők foglalkozás-egészségügyi ellátása Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			1 200 000		1 200 000
					Cím összesen:			1 200 000	0	1 200 000
25		1	3	K	Régszállóirtás Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			2 000 000		2 000 000
					Cím összesen:			2 000 000	0	2 000 000
26		1	5	Ö	Városi Civil Ünnepek rendezvény Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			1 000 000		1 000 000
					Cím összesen:			1 000 000	0	1 000 000
27		1	5	Ö	Alapítványok és civil szervezetek támogatása Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			6 000 000		6 000 000
					Cím összesen:			6 000 000	0	6 000 000
28		1		Ö	Önkormányzati ünnepek Működési költségvetés					
			1	Ö	Személyi juttatások			1 822 000		1 822 000
			2	Ö	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			753 085		753 085
			3	Ö	Dologi kiadások			482 000		482 000
					Cím összesen:			3 057 085	0	3 057 085
29		1	3	Ö	Továbbszámlázott szolgáltatások Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			85 363 156		85 363 156
					Cím összesen:			85 363 156	0	85 363 156
30		1	5	K	VOLÁNBUSZ Zrt-helyi közösségi közlekedés támogatása Működési költségvetés					
			5	Ö	Egyéb működési célú kiadások			300 916 514		300 916 514
					Egyéb működési célú kiadások			9 500 000		9 500 000
					Cím összesen:			310 416 514	0	310 416 514
31		1	5	Ö	Média Eger Nonprofit Kft támogatás Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			100 000 000		100 000 000
					Cím összesen:			100 000 000	0	100 000 000
32		1	5	K	Egri Kistérség Többcélú Társulás támogatása Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			3 494 860		3 494 860
					Cím összesen:			3 494 860	0	3 494 860
33		1	5	K	Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás támogatása Működési költségvetés					
					Egyéb működési célú kiadások			1 484 580		1 484 580
					Cím összesen:			1 484 580	0	1 484 580
34		1	3	K	Térfigyelő kamerák működési kiadásai Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			17 636 240		17 636 240
					Cím összesen:			17 636 240	0	17 636 240
35		1	3	Ö	Térinformatikai adatokkal összefüggő kiadások Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			400 000		400 000
					Cím összesen:			400 000	0	400 000
36		1	3	K	Egri Vízilabda Kft. - Bárány uszoda üzemeltetésével összefüggő kiadások Működési költségvetés					
					Dologi kiadások			25 400 000		25 400 000
					Cím összesen:			25 400 000	0	25 400 000
37					"A levegőtisztaság javítása 8 magyar régióban a levegőtisztasági tervek elősegítésével" c. LIFE Integrált Projekt megvalósításával összefüggő kiadások					

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat			
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név						
38		1	1	K	Működési költségvetés								
					Személyi juttatások			20 505 594		20 505 594			
					Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			2 338 793		2 338 793			
					Dologi kiadások			2 999 678		2 999 678			
Cím összesen:							25 844 065	0	25 844 065				
39	1	5	K	Helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás megvalósítás Egerben c. projekttel összefüggő kiadások									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			14 504		14 504				
Cím összesen:							14 504	0	14 504				
40	1	5	Ö	Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			30 000 000		30 000 000				
Cím összesen:							30 000 000	0	30 000 000				
41	1	5	Ö	Eger Termál Kft támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			100 000 000		100 000 000				
Cím összesen:							100 000 000	0	100 000 000				
42	1	3	Ö	Szociálisan rászorultak részére tűzifa beszerzés									
				Működési költségvetés									
				Dologi kiadások			550 000		550 000				
Cím összesen:							550 000	0	550 000				
43	1	5	Ö	Heves Vármegyei Rendőrfőkapitányság támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			20 000 000		20 000 000				
Cím összesen:							20 000 000	0	20 000 000				
44	1	5	Ö	Felsővárosi Polgárőr Egyesület támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			5 500 000		5 500 000				
Cím összesen:							5 500 000	0	5 500 000				
45	1	5	Ö	Agria Polgárőr Egyesület támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			500 000		500 000				
Cím összesen:							500 000	0	500 000				
46	1	5	Ö	Arnaut Pasa Fürdője Gyógyászati Kft támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			10 000 000		10 000 000				
Cím összesen:							10 000 000	0	10 000 000				
47	1	5	Ö	EVAT Zrt.-Rendezvényszervezési Divízió támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			100 000 000		100 000 000				
Cím összesen:							100 000 000	0	100 000 000				
47	1	5	Ö	Életfa Környezetvédő Szövetség-Civil Ház működési támogatása									
				Működési költségvetés									
				Egyéb működési célú kiadások			2 000 000		2 000 000				
Cím összesen:							2 000 000	0	2 000 000				
Működési kiadások (1-47 címszám) összesen							3 031 676 179	0	3 031 676 179				
121	1	3	K	Fejlesztési hitelkamat									
				Működési költségvetés									
122	1	3	K	Dologi kiadások			66 654 000		66 654 000				
				Cím összesen:							66 654 000	0	66 654 000
				EVAT Zrt kezelésében lévő önkormányzati vagyon hasznosításával összefüggő kiadások									
				Önkormányzati lakásokkal kapcsolatos kiadások									
1	3	K	Működési költségvetés										
			Dologi kiadások			525 550 000		525 550 000					
			Felhalmozási költségvetés										
2	8	K	Egyéb felhalmozási célú kiadások				37 250 000	37 250 000					
			Alcím összesen:							525 550 000	37 250 000	562 800 000	

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat												
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név															
2					Nem lakás célú helyiségekkel kapcsolatos kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	32 000 000		32 000 000								
					2	7	K				Felhalmozási költségvetés											
											Felújítások		10 000 000	10 000 000								
											Egyéb felhalmozási célú kiadások		17 650 000	17 650 000								
											Alcím összesen:	32 000 000	27 650 000	59 650 000								
					3								EVAT Zrt lakáskezelési tevékenységével kapcsolatos kiadások									
													1	3	K				Működési költségvetés			
																			Dologi kiadások	115 773 244		115 773 244
			Alcím összesen:	115 773 244	0	115 773 244																
4					EVAT Zrt nem lakás célú helyiségek kezelési tevékenységével kapcsolatos kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	115 147 015		115 147 015								
			Alcím összesen:	115 147 015	0	115 147 015																
5					EVAT Zrt egyéb kezelési feladatokkal kapcsolatos kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	635 000		635 000								
											Alcím összesen:	635 000	0	635 000								
			Cím összesen:	789 105 259	64 900 000	854 005 259																
123					Bérlakásértékesítéssel kapcsolatos kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	1 462 818		1 462 818								
			Cím összesen:	1 462 818	0	1 462 818																
124					Vagyoni jellegű kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	75 635 805		75 635 805								
					2	8	K				Felhalmozási költségvetés											
											Egyéb felhalmozási célú kiadások		1 011 032	1 011 032								
			Cím összesen:	75 635 805	1 011 032	76 646 837																
125					Közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatos kiadások																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	10 500 000		10 500 000								
			Cím összesen:	10 500 000	0	10 500 000																
126					Kármentesítési monitoring rendszer üzemeltetése																	
					1	3	K				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	8 146 363		8 146 363								
			Cím összesen:	8 146 363	0	8 146 363																
127					Fejlesztési célú pályázatok és egyéb fejlesztések előkészítésével összefüggő kiadások																	
					1	3	Ö				Működési költségvetés											
											Dologi kiadások	45 938 017		45 938 017								
					2	6	Ö				Felhalmozási költségvetés											
			Beruházások		3 810 000	3 810 000																
			Cím összesen:	45 938 017	3 810 000	49 748 017																
128	1				Víziközmű fejlesztések használati díj terhére																	
					Ivóvíz-hálózat fejlesztése																	
					2	7	K				Felhalmozási költségvetés											
											Felújítások		66 794 380	66 794 380								
											Alcím összesen:	0	66 794 380	66 794 380								
					2	2					Szennyvíz-hálózat fejlesztése											
			Felhalmozási költségvetés																			
			Felújítások		99 334 320	99 334 320																
			Alcím összesen:	0	99 334 320	99 334 320																
			Cím összesen:	0	166 128 700	166 128 700																
129					Földmérési alappontok visszaállítása																	
					2	6	K				Felhalmozási költségvetés											
											Beruházások		3 000 000	3 000 000								
			Cím összesen:	0	3 000 000	3 000 000																
130					Ingatlanvásárlás																	

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
131			3	K	Működési költségvetés			100 000		100 000
					Dologi kiadások					
					Felhalmozási költségvetés			7 520 000	7 520 000	7 520 000
					Beruházások					
Cím összesen:							100 000	7 520 000	7 620 000	
132			6	K	Településmérnöki feladatok					
					Felhalmozási költségvetés			5 000 000	5 000 000	5 000 000
					Beruházások					
Cím összesen:					0	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	
133			3	K	Bérbeadott ingatlanokkal kapcsolatos felhalmozási kiadások					
					Működési költségvetés			150 000	150 000	150 000
					Dologi kiadások					
Cím összesen:					150 000	0	150 000	150 000	150 000	
133			3	K	Környezetvédelmi Alap kiadásai					
					Működési költségvetés			4 084 954	4 084 954	4 084 954
					Dologi kiadások					
Cím összesen:					4 084 954	0	4 084 954	4 084 954	4 084 954	
Vagyonnal kapcsolatos kiadások (121-133 címszám) összesen								1 001 777 216	251 369 732	1 253 146 948
141			3	K	Balesetveszély és azonnali beavatkozást igénylő esetek					
					Működési költségvetés			1 050 800	1 050 800	1 050 800
					Dologi kiadások					
142			7	K	Felhalmozási költségvetés					
					Felújítások			4 000 000	4 000 000	4 000 000
					Cím összesen:					
142			7	K	Játszótér felújítás					
					Felhalmozási költségvetés			40 291 071	40 291 071	40 291 071
					Felújítások					
Cím összesen:					0	40 291 071	40 291 071	40 291 071	40 291 071	
143			7	K	Útfelújítások					
					Felhalmozási költségvetés			40 000 000	40 000 000	40 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	
144			7	K	Katasztrófavédelmi kötelezés alapján felvonulási területek kiépítése, fakivágások és parkoló megszüntetés					
					Felhalmozási költségvetés			8 000 000	8 000 000	8 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	
145			7	K	Járdák, parkolók felújítása					
					Felhalmozási költségvetés			40 000 000	40 000 000	40 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	
146			7	K	Támfal, pince- és partfal helyreállítás, vis maior feladatok					
					Felhalmozási költségvetés			6 000 000	6 000 000	6 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	
147			7	K	Választóköri feladatokhoz kapcsolódó felhalmozási kiadások					
					Felhalmozási költségvetés			30 000 000	30 000 000	30 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	
148			7	K	Csapadécsatorna felújítás					
					Felhalmozási költségvetés			20 000 000	20 000 000	20 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	
149			7	K	Urnafal és sírhelyek felújítása, állagmegóvása					
					Felhalmozási költségvetés			5 000 000	5 000 000	5 000 000
					Felújítások					
Cím összesen:					0	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	
150			7	K	Intézmények tervszerű kifelújítása					
					Felhalmozási költségvetés			52 207 362	52 207 362	52 207 362
Cím összesen:							52 207 362			

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			Kiemelt előirányzati név	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név				
					Cím összesen:			0	52 207 362	52 207 362	
151		2	7	K	Önkormányzati lakások érintésvédelme Felhalmozási költségvetés Felújítások				4 115 382	4 115 382	
					Cím összesen:			0	4 115 382	4 115 382	
152		2	7	K	Garzon lakások felújítása Felhalmozási költségvetés Felújítások				5 704 396	5 704 396	
					Cím összesen:			0	5 704 396	5 704 396	
153		2	7	K	Zöldterület és köztéri alkotások felújítása Felhalmozási költségvetés Felújítások				54 610	54 610	
					Cím összesen:			0	54 610	54 610	
Felújítási kiadások (141-153 címszám) összesen								1 050 800	255 372 821	256 423 621	
201		1	3	K	"Egri vár állagmegóvása és fejlesztése" Működési költségvetés Dologi kiadások			57 000 000		57 000 000	
		2	6	K	Felhalmozási költségvetés Beruházások				999 277 184	999 277 184	
					Cím összesen:			57 000 000	999 277 184	1 056 277 184	
202	1	2	6	K	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program beruházási pályázatai Eger Keleti városrész gazdaságfejlesztést- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése Felhalmozási költségvetés Beruházások				32 100 741	32 100 741	
					Cím összesen:			0	32 100 741	32 100 741	
203		1	1	K	TOP_PLUSZ Fenntartható városfejlesztési stratégia Működési költségvetés Személyi juttatások			600 000		600 000	
			2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			70 200		70 200	
			3	K	Dologi kiadások			65 454 746		65 454 746	
					Cím összesen:			66 124 946	0	66 124 946	
204		1	3	K	RRF - Új bölcsőde építése Eger városában Működési költségvetés Dologi kiadások			81 947 414		81 947 414	
		2	6	K	Felhalmozási költségvetés Beruházások				313 131 550	313 131 550	
					Cím összesen:			81 947 414	313 131 550	395 078 964	
Nagyberuházások kiadásai (201-204 címszám) összesen								205 072 360	1 344 509 475	1 549 581 835	
206		2	6	K	Szabályozási terv, helyi építési szabályzat Felhalmozási költségvetés Beruházások				10 000 000	10 000 000	
					Cím összesen:			0	10 000 000	10 000 000	
207		2	6	K	Közvilágítás létesítés, korszerűsítés Felhalmozási költségvetés Beruházások				21 114 425	21 114 425	
					Cím összesen:			0	21 114 425	21 114 425	
208	1	2	6	K	Útberuházások Útberuházások Felhalmozási költségvetés Beruházások				25 309 000	25 309 000	
					Alcím összesen:			0	25 309 000	25 309 000	
	2	2	6	K	Tulipánkert u. - Szépasszonyvölgy u. utépítés Felhalmozási költségvetés Beruházások				21 275 237	21 275 237	
					Alcím összesen:			0	21 275 237	21 275 237	
	3	2	6	K	Cifrakapu u. szélesítés I-II. ütem Felhalmozási költségvetés Beruházások				100 000 000	100 000 000	
					Alcím összesen:			0	100 000 000	100 000 000	
					Cím összesen:			0	146 584 237	146 584 237	

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			Kiemelt előirányzati név	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név				
209		2	6	K	Egyéb tárgyi eszköz beszerzés						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				36 887 493	36 887 493	
					Cím összesen:			0	36 887 493	36 887 493	
210		2	6	K	Tervezési feladatok						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				30 381 000	30 381 000	
					Cím összesen:			0	30 381 000	30 381 000	
211		2	6	K	Urnafal és urnasírhely építés, vásárlás						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				16 554 000	16 554 000	
					Cím összesen:			0	16 554 000	16 554 000	
212		2	6	K	Járdák, parkolók építése						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				39 066 800	39 066 800	
					Cím összesen:			0	39 066 800	39 066 800	
213		2	6	K	Csapadék csatorna kiépítése						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				25 000 000	25 000 000	
					Cím összesen:			0	25 000 000	25 000 000	
214		2	6	K	Zöldterületi fejlesztések és köztéri alkotások létesítése						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				5 095 375	5 095 375	
					Cím összesen:			0	5 095 375	5 095 375	
215		2	6	K	Kutyabarát Város Program						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				1 000 000	1 000 000	
					Cím összesen:			0	1 000 000	1 000 000	
216		2	6	K	Térfigyelő kamerarendszer bővítése						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				2 946 710	2 946 710	
					Cím összesen:			0	2 946 710	2 946 710	
217		2	6	K	Új trafibox kihelyezése Hajdúhegy, Mindszenty u. - Csokonai u.						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				6 500 000	6 500 000	
					Cím összesen:			0	6 500 000	6 500 000	
218		2	6	K	Informatikai fejlesztési feladatok						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				50 000 000	50 000 000	
					Cím összesen:			0	50 000 000	50 000 000	
219		2	6	K	"A levegőtisztaság javítása 8 magyar régióban a levegőtisztasági tervek elősegítésével" című LIFE Integrált Projekt megvalósításával összefüggő kiadások						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				7 136 130	7 136 130	
					Cím összesen:			0	7 136 130	7 136 130	
220	1		1	K	Egri Vár turisztikai attrakciók fejlesztése GINOP pályázattal						
					Működési költségvetés						
					Személyi juttatások			3 087 528		3 087 528	
			2	K	Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó			953 760		953 760	
					Cím összesen:			4 041 288	0	4 041 288	
221		2	6	K	Erdőtelepítés						
					Felhalmozási költségvetés						
					Beruházások				4 913 255	4 913 255	
					Cím összesen:			0	4 913 255	4 913 255	
Kis- és középberuházások kiadásai (206-221 címszám) összesen								4 041 288	403 179 425	407 220 713	
Kötelező feladat összesen:								3 636 885 629	2 250 621 453	5 887 507 082	
Önként vállalt feladat összesen:								606 732 214	3 810 000	610 542 214	
II. fejezet összesen:								4 243 617 843	2 254 431 453	6 498 049 296	

KIADÁSOK										2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	Cím név	Alcím név	Előir. csop. név	Kiemelt előirányzati név				
III. fejezet Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és átadott pénzeszközök												
1		2	8	Ö	Társasházi lakóközösségek magánérős felújításának támogatása Felhalmozási költségvetés Egyéb felhalmozási célú kiadások						5 783 296	5 783 296
Cím összesen:										0	5 783 296	5 783 296
Kötelező feladat összesen:										0	0	0
Önként vállalt feladat összesen:										0	5 783 296	5 783 296
III. fejezet összesen:										0	5 783 296	5 783 296
IV. fejezet Kölcsönök nyújtása												
1	1	2	8	Ö	Támogatási kölcsönök nyújtása felhalmozási célra Dolgozók lakáscélú kölcsöne Felhalmozási költségvetés Egyéb felhalmozási célú kiadások						7 600 000	7 600 000
Cím összesen:										0	7 600 000	7 600 000
2	1	1	5	Ö	Támogatási kölcsönök nyújtása működési célra Egri Fejlesztési Ügynökség Kft Működési költségvetés Egyéb működési célú kiadások					30 000 000		30 000 000
Cím összesen:										30 000 000	0	30 000 000
Kötelező feladat összesen:										0	0	0
Önként vállalt feladat összesen:										30 000 000	7 600 000	37 600 000
IV. fejezet összesen:										30 000 000	7 600 000	37 600 000
V. fejezet Tartalékok												
1		5	K	Általános tartalék						50 000 000		50 000 000
Cím összesen:										50 000 000	0	50 000 000
2		5	Ö	Polgármesteri céltartalék						3 000 000		3 000 000
Cím összesen:										3 000 000	0	3 000 000
3		5	K	Fejlesztési tartalék							412 947 878	412 947 878
Cím összesen:										0	412 947 878	412 947 878
4		5	K	Vis maior tartaléka						3 000 000		3 000 000
Cím összesen:										3 000 000	0	3 000 000
5		5	K	Segélyezési tartalék						3 000 000		3 000 000
Cím összesen:										3 000 000	0	3 000 000
6		5	K	Élelmezéssel összefüggő tartalék						50 000 000		50 000 000
Cím összesen:										50 000 000	0	50 000 000
7		5	K	További végzettség miatti illetménynövelés és kettős bérigény tartaléka						40 000 000		40 000 000
Cím összesen:										40 000 000	0	40 000 000
8		5	K	Önkormányzati feladatellátás tartaléka						62 097 502		62 097 502
Cím összesen:										62 097 502	0	62 097 502
9		5	K	Pedagógus béremeléssel összefüggő tartalék						46 484 944		46 484 944
Cím összesen:										46 484 944	0	46 484 944
10		5	K	Szociális ágazati összevont pótlék tartaléka						19 419 584		19 419 584
Cím összesen:										19 419 584	0	19 419 584
Kötelező feladat összesen:										274 002 030	412 947 878	686 949 908
Önként vállalt feladat összesen:										3 000 000	0	3 000 000
V. fejezet összesen:										277 002 030	412 947 878	689 949 908

Cím-szám	Alcím-szám	Előir. csop. szám	Kiadási rovat	Feladat jogcím	KIADÁSOK			2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
					Cím név	Alcím név	Előir. csop. név			
VI. fejezet Finanszírozási kiadások										
1			9	K	Fejlesztési célú hitelek törlesztése				210 928 000	210 928 000
								0	210 928 000	210 928 000
Cím összesen:										
2			9	K	Pénzeszközök betétként történő elhelyezése			12 000 000 000		12 000 000 000
								12 000 000 000	0	12 000 000 000
Cím összesen:										
3			9	K	Magyar Államkincstárnak 2025. januári megelőlegezett támogatás visszafizetése			194 253 481		194 253 481
								194 253 481	0	194 253 481
Cím összesen:										
Kötelező feladat összesen:								12 194 253 481	210 928 000	12 405 181 481
Önként vállalt feladat összesen:								0	0	0
VI. fejezet összesen:								12 194 253 481	210 928 000	12 405 181 481
VII. fejezet Költségvetési befizetések										
1		1	5	K	Szolidaritási hozzájárulás Működési költségvetés					
								1 746 886 748		1 746 886 748
Cím összesen:								1 746 886 748	0	1 746 886 748
Kötelező feladat összesen:								1 746 886 748	0	1 746 886 748
Önként vállalt feladat összesen:								0	0	0
VII. fejezet összesen:								1 746 886 748	0	1 746 886 748
Kötelező feladat összesen:								31 316 341 761	2 960 346 616	34 276 688 377
Önként vállalt feladat összesen:								701 038 435	17 193 296	718 231 731
Kiadások összesen:								32 017 380 196	2 977 539 912	34 994 920 108

2025. évi költségvetés mérlege

Ft-ban

BEVÉTELEK					KIADÁSOK				
Megnevezés	Bevételi rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat	Megnevezés	Kiadási rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú támogatás államháztartáson belülről	1	29 000 000	0	29 000 000	Önkormányzati költségvetési szervek működési költségvetés	1-5	13 525 620 094	0	13 525 620 094
<i>Önkormányzati költségvetési szervek működési célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	1	458 337 147	0	458 337 147	Önkormányzati költségvetési szervek beruházások	6	0	85 849 285	85 849 285
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről	2	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek felújítások	7	0	0	0
<i>Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	2				Önkormányzati költségvetési szervek egyéb felhalmozási célú kiadások	8	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek közhatalmi bevételek	3	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési bevételek	4	2 398 750 101	0	2 398 750 101					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási és tőke jellegű bevétel	5	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú átvett pénzeszköz	6	110 000 000	0	110 000 000					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú átvett pénzeszköz	7	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek finanszírozási célú bevétel maradványból	8	468 657 611	17 650 822	486 308 433					
Önkormányzati költségvetési szervek bevételei összesen:		3 464 744 859	17 650 822	3 482 395 681	Önkormányzati költségvetési szervek kiadásai összesen:		13 525 620 094	85 849 285	13 611 469 379
<i>Önkormányzat jövedelemadók, vagyoni típusú adók, termékek és szolgáltatások adói</i>	3	7 037 092 501	0	7 037 092 501	Önkormányzat működési költségvetés	1-5	3 031 676 179	0	3 031 676 179
<i>Önkormányzat egyéb közhatalmi bevételek</i>	3	140 500 000	0	140 500 000	Önkormányzat vagyonnal kapcsolatos kiadásai	1-8	1 001 777 216	251 369 732	1 253 146 948
Önkormányzat közhatalmi bevételek	3	7 177 592 501	0	7 177 592 501	Önkormányzat felújítási kiadásai	3, 7	1 050 800	255 372 821	256 423 621
Önkormányzat működési bevételek	4	1 850 089 175	0	1 850 089 175	Önkormányzat nagyberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	205 072 360	1 344 509 475	1 549 581 835
<i>Önkormányzat tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése</i>	5	0	144 313 733	144 313 733	Önkormányzat kis- és középberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	4 041 288	403 179 425	407 220 713
<i>Önkormányzat részesedésekhez kapcsolódó bevételek</i>	5				Önkormányzati részesedések beszerzése	6			
Önkormányzat felhalmozási bevételek	5	0	144 313 733	144 313 733					
Önkormányzati feladatok saját bevételei összesen:		9 027 681 676	144 313 733	9 171 995 409					
Helyi önkormányzatok általános működésének és ágazati feladatainak támogatása	1	5 927 030 378	0	5 927 030 378					
Helyi önkormányzatok működési célú kiegészítő támogatásai	1	429 603 979	0	429 603 979	Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és átadott pénzeszközök	8	0	5 783 296	5 783 296
Helyi önkormányzatok felhalmozási célú központi támogatása	2				Kölesönök nyújtása	5, 8	30 000 000	7 600 000	37 600 000
Helyi önkormányzatok támogatásai összesen:		6 356 634 357	0	6 356 634 357	Tartalékok	5	277 002 030	412 947 878	689 949 908
Működési célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	1	85 447 414	0	85 447 414	Költségvetési befizetések	5	1 746 886 748	0	1 746 886 748
Működési célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	1	83 500 000	0	83 500 000					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	2	0	313 199 632	313 199 632					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	2								
Önkormányzati támogatások államháztartáson belülről összesen:		168 947 414	313 199 632	482 147 046					
Működési célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	6								
Működési célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	6	216 645 972	0	216 645 972					
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	7								
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	7								
Államháztartáson kívüli szervezetek számára nyújtott működési támogatás visszafizetése	6								
Önkormányzat átvett pénzeszközök összesen:		216 645 972	0	216 645 972					
Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése	6, 7	60 000 000	12 250 000	72 250 000					
Elvonások									
Költségvetési bevételek		19 294 654 278	487 414 187	19 782 068 465	Költségvetési kiadások		19 823 126 715	2 766 611 912	22 589 738 627
Hiány külső finanszírozása hitelfelvétellel	8	0	1 000 000 000	1 000 000 000					
Hiány belső finanszírozása pénzforgalom nélküli bevételből	8	1 035 085 521	677 956 122	1 713 041 643	Híteltörlesztés	9	0	210 928 000	210 928 000
Finanszírozási bevétel maradványból	8				Egyéb finanszírozási célú kiadások	9	12 194 253 481	0	12 194 253 481
Egyéb finanszírozási célú bevételek	8	12 499 810 000	0	12 499 810 000					
Finanszírozási célú bevételek	8	13 534 895 521	1 677 956 122	15 212 851 643	Finanszírozási célú kiadások		12 194 253 481	210 928 000	12 405 181 481
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:		32 829 549 799	2 165 370 309	34 994 920 108	KIADÁSOK ÖSSZESEN:		32 017 380 196	2 977 539 912	34 994 920 108

2025. évi költségvetés mérlege (Államigazgatási feladat)

Ft-ban

BEVÉTELEK					KIADÁSOK				
Megnevezés	Bevételi rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat	Megnevezés	Kiadási rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú támogatás államháztartáson belülről	1	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek működési költségvetés	1-5	0	0	0
<i>Önkormányzati költségvetési szervek Működési célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	1		0	0	Önkormányzati költségvetési szervek beruházások	6	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről	2	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek felújítások	7	0	0	0
<i>Önkormányzati költségvetési szervek Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	2				Önkormányzati költségvetési szervek egyéb felhalmozási célú kiadások	8	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek közhatalmi bevételek	3	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési bevételek	4	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási bevétel	5	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú átvett pénzeszköz	6	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú átvett pénzeszköz	7	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek finanszírozási célú bevétel maradványból	8	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek bevételei összesen:		0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek kiadásai összesen:		0	0	0
<i>Önkormányzat jövedelemadók, vagyoni típusú adók, termékek és szolgáltatások adói</i>	3	0	0	0	Önkormányzat működési költségvetés	1-5	0	0	0
<i>Önkormányzat egyéb közhatalmi bevételek</i>	3	0	0	0	Önkormányzat vagyonnal kapcsolatos kiadásai	1-8	0	0	0
Önkormányzat közhatalmi bevételek	3	0	0	0	Önkormányzat felújítási kiadásai	3, 7	0	0	0
Önkormányzat működési bevételek	4	0	0	0	Önkormányzat nagyberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	0	0	0
<i>Önkormányzat tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése</i>	5	0	0	0	Önkormányzat kis- és középberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	0	0	0
<i>Önkormányzat részesedésekhez kapcsolódó bevételek</i>	5				Önkormányzati részesedések beszerzése	1,2,3,6			
Önkormányzat felhalmozási bevételek	5	0	0	0					
Önkormányzati feladatok saját bevételei összesen:		0	0	0					
Helyi önkormányzatok általános működésének és ágazati feladatainak támogatása	1	0	0	0					
Helyi önkormányzatok működési célú kiegészítő támogatásai	1	0	0	0					
Helyi önkormányzatok felhalmozási célú központi támogatása	2				Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és átadott pénzeszközök	8	0	0	0
Helyi önkormányzatok támogatásai összesen:		0	0	0	Kölesönök nyújtása	5, 8	0	0	0
Működési célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	1	0	0	0	Tartalékok	5	0	0	0
Működési célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	1	0	0	0	Költségvetési befezetések	5	0	0	0
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	2	0	0	0					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	2								
Önkormányzati támogatások államháztartáson belülről összesen:		0	0	0					
Működési célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	6								
Működési célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	6	0	0	0					
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	7								
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	7								
Államháztartáson kívüli szervezetek számára nyújtott működési támogatás visszafizetése	6								
Önkormányzat átvett pénzeszközök összesen:		0	0	0					
Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése	6, 7	0	0	0					
Elvonások									
Költségvetési bevételek		0	0	0	Költségvetési kiadások		0	0	0
Hiány külső finanszírozása hitelfelvétellel	8	0	0	0					
Hiány belső finanszírozása pénzforgalom nélküli bevételből	8	0	0	0	Hiteltörlesztés	9	0	0	0
Finanszírozási bevétel maradványból	8				Egyéb finanszírozási célú kiadások	9	0	0	0
Egyéb finanszírozási célú bevételek	8	0	0	0					
Finanszírozási célú bevételek	8	0	0	0	Finanszírozási célú kiadások		0	0	0
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:		0	0	0	KIADÁSOK ÖSSZESEN:		0	0	0

2025. évi költségvetés mérlege (Kötelező feladat)

Ft-ban

BEVÉTELEK					KIADÁSOK				
Megnevezés	Bevételi rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat	Megnevezés	Kiadási rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú támogatás államháztartáson belülről	1	29 000 000	0	29 000 000	Önkormányzati költségvetési szervek működési költségvetés	1-5	13 464 313 873	0	13 464 313 873
<i>Önkormányzati költségvetési szervek Működési célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	1	458 337 147	0	458 337 147	Önkormányzati költségvetési szervek beruházások	6	0	85 849 285	85 849 285
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről	2	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek felújítások	7	0	0	0
<i>Önkormányzati költségvetési szervek Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól</i>	2				Önkormányzati költségvetési szervek egyéb felhalmozási célú kiadások	8	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek közhatalmi bevételek	3	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési bevételek	4	2 326 360 101	0	2 326 360 101					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási bevétel	5	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú átvett pénzeszköz	6	110 000 000	0	110 000 000					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú átvett pénzeszköz	7	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek finanszírozási célú bevétel maradványból	8	460 808 196	17 650 822	478 459 018					
Önkormányzati költségvetési szervek bevételei összesen:		3 384 505 444	17 650 822	3 402 156 266	Önkormányzati költségvetési szervek kiadásai összesen:		13 464 313 873	85 849 285	13 550 163 158
<i>Önkormányzat jövedelemadók, vagyoni típusú adók, termékek és szolgáltatások adói</i>	3	403 416 514	0	403 416 514	Önkormányzat működési költségvetés	1-5	2 470 881 982	0	2 470 881 982
<i>Önkormányzat egyéb közhatalmi bevételek</i>	3	51 500 000	0	51 500 000	Önkormányzat vagyonnal kapcsolatos kiadásai	1-8	955 839 199	247 559 732	1 203 398 931
Önkormányzat közhatalmi bevételek	3	454 916 514	0	454 916 514	Önkormányzat felújítási kiadásai	3, 7	1 050 800	255 372 821	256 423 621
Önkormányzat működési bevételek	4	1 775 906 218	0	1 775 906 218	Önkormányzat nagyberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	205 072 360	1 344 509 475	1 549 581 835
<i>Önkormányzat tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése</i>	5	0	144 313 733	144 313 733	Önkormányzat kis- és középberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	4 041 288	403 179 425	407 220 713
<i>Önkormányzat részesedésekhez kapcsolódó bevételek</i>	5				Önkormányzati részesedések beszerzése	6			
Önkormányzat felhalmozási bevételek	5	0	144 313 733	144 313 733					
Önkormányzati feladatok saját bevételei összesen:		2 230 822 732	144 313 733	2 375 136 465					
Helyi önkormányzatok általános működésének és ágazati feladatainak támogatása	1	5 927 030 378	0	5 927 030 378	Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és átadott pénzeszközök	8	0	0	0
Helyi önkormányzatok működési célú kiegészítő támogatásai	1	429 603 979	0	429 603 979	Kölesönök nyújtása	5, 8	0	0	0
Helyi önkormányzatok felhalmozási célú központi támogatása	2				Tartalékok	5	274 002 030	412 947 878	686 949 908
Helyi önkormányzatok támogatásai összesen:		6 356 634 357	0	6 356 634 357	Költségvetési befizetések	5	1 746 886 748	0	1 746 886 748
Működési célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	1	85 447 414	0	85 447 414					
Működési célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	1	83 500 000	0	83 500 000					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	2	0	313 199 632	313 199 632					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	2								
Önkormányzati támogatások államháztartáson belülről összesen:		168 947 414	313 199 632	482 147 046					
Működési célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	6								
Működési célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	6	216 645 972	0	216 645 972					
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	7								
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	7								
Államháztartáson kívüli szervezetek számára nyújtott működési támogatás visszafizetése	6								
Önkormányzat átvett pénzeszközök összesen:		216 645 972	0	216 645 972					
Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése	6, 7	0	5 000 000	5 000 000					
Elvonások									
Költségvetési bevételek		12 357 555 919	480 164 187	12 837 720 106	Költségvetési kiadások		19 122 088 280	2 749 418 616	21 871 506 896
Híány külső finanszírozása hitelfelvétellel	8	0	1 000 000 000	1 000 000 000	Hitel törlesztés	9	0	210 928 000	210 928 000
Híány belső finanszírozása pénzforgalom nélküli bevételből	8	985 328 989	671 572 826	1 656 901 815	Egyéb finanszírozási célú kiadások	9	12 194 253 481	0	12 194 253 481
Finanszírozási bevétel maradványból	8								
Egyéb finanszírozási célú bevételek	8	12 499 810 000	0	12 499 810 000					
Finanszírozási célú bevételek	8	13 485 138 989	1 671 572 826	15 156 711 815	Finanszírozási célú kiadások		12 194 253 481	210 928 000	12 405 181 481
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:		25 842 694 908	2 151 737 013	27 994 431 921	KIADÁSOK ÖSSZESEN:		31 316 341 761	2 960 346 616	34 276 688 377

2025. évi költségvetés mérlege (Önként vállalt feladat)

Ft-ban

BEVÉTELEK					KIADÁSOK				
Megnevezés	Bevételi rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat	Megnevezés	Kiadási rovat	2025. évi működési célú előirányzat	2025. évi felhalmozási célú előirányzat	2025. évi eredeti előirányzat
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú támogatás államháztartáson belülről	1	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek működési költségvetés	1-5	61 306 221	0	61 306 221
Önkormányzati költségvetési szervek Működési célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól	1		0	0	Önkormányzati költségvetési szervek beruházások	6	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről	2	0	0	0	Önkormányzati költségvetési szervek felújítások	7	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről a NEAK-tól	2				Önkormányzati költségvetési szervek egyéb felhalmozási célú kiadások	8	0	0	0
Önkormányzati költségvetési szervek közhatalmi bevételek	3	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési bevételek	4	72 390 000	0	72 390 000					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási bevétel	5	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek működési célú átvett pénzeszköz	6	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek felhalmozási célú átvett pénzeszköz	7	0	0	0					
Önkormányzati költségvetési szervek finanszírozási célú bevétel maradványból	8	7 849 415	0	7 849 415					
Önkormányzati költségvetési szervek bevételei összesen:		80 239 415	0	80 239 415	Önkormányzati költségvetési szervek kiadásai összesen:		61 306 221	0	61 306 221
Önkormányzat jövedelemadók, vagyoni típusú adók, termékek és szolgáltatások adói	3	6 633 675 987	0	6 633 675 987	Önkormányzat működési költségvetés	1-5	560 794 197	0	560 794 197
Önkormányzat egyéb közhatalmi bevételek	3	89 000 000	0	89 000 000	Önkormányzat vagyonnal kapcsolatos kiadásai	1-8	45 938 017	3 810 000	49 748 017
Önkormányzat közhatalmi bevételek	3	6 722 675 987	0	6 722 675 987	Önkormányzat felújítási kiadásai	3, 7	0	0	0
Önkormányzat működési bevételek	4	74 182 957	0	74 182 957	Önkormányzat nagyberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	0	0	0
Önkormányzat tárgyi eszközök, immateriális javak értékesítése	5	0	0	0	Önkormányzat kis- és középberuházások kiadásai	1,2,3,6,8	0	0	0
Önkormányzat részesedésekhez kapcsolódó bevételek	5				Önkormányzati részesedések beszerzése	6			
Önkormányzat felhalmozási bevételek	5	0	0	0					
Önkormányzati feladatok saját bevételei összesen:		6 796 858 944	0	6 796 858 944					
Helyi önkormányzatok általános működésének és ágazati feladatainak támogatása	1	0	0	0					
Helyi önkormányzatok működési célú kiegészítő támogatásai	1	0	0	0					
Helyi önkormányzatok felhalmozási célú központi támogatása	2				Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és átadott pénzeszközök	8	0	5 783 296	5 783 296
Helyi önkormányzatok támogatásai összesen:		0	0	0	Kölcsönök nyújtása	5, 8	30 000 000	7 600 000	37 600 000
Működési célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	1	0	0	0	Tartalékok	5	3 000 000	0	3 000 000
Működési célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	1	0	0	0	Költségvetési befizetések	5	0	0	0
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről EU-s forrásból	2	0	0	0					
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről egyéb forrásból	2								
Önkormányzati támogatások államháztartáson belülről összesen:		0	0	0					
Működési célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	6								
Működési célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	6	0	0	0					
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz EU-s forrásból	7								
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz egyéb forrásból	7								
Államháztartáson kívüli szervezetek számára nyújtott működési támogatás visszafizetése	6								
Önkormányzat átvett pénzeszközök összesen:		0	0	0					
Támogatási kölcsönök igénybevétele és visszatérülése	6, 7	60 000 000	7 250 000	67 250 000					
Elvonások									
Költségvetési bevételek		6 937 098 359	7 250 000	6 944 348 359	Költségvetési kiadások		701 038 435	17 193 296	718 231 731
Hiány külső finanszírozása hitelfelvétellel	8	0	0	0	Hitel törlesztés	9	0	0	0
Hiány belső finanszírozása pénzforgalom nélküli bevételből	8	49 756 532	6 383 296	56 139 828	Egyéb finanszírozási célú kiadások	9	0	0	0
Finanszírozási bevétel maradványból	8								
Egyéb finanszírozási célú bevételek	8	0	0	0					
Finanszírozási célú bevételek	8	49 756 532	6 383 296	56 139 828	Finanszírozási célú kiadások		0	0	0
BEVÉTELEK ÖSSZESEN:		6 986 854 891	13 633 296	7 000 488 187	KIADÁSOK ÖSSZESEN:		701 038 435	17 193 296	718 231 731

Európai Unió programok tervezett bevételei és kiadásai 2025-ben

Forintban

BEVÉTELEK	Összeg	KIADÁS	Összeg
TOP-6.1.5-15-EG1-2016-00002 "Terület és Településfejlesztési Operatív Program beruházási pályázatai/ Eger Keleti városrész gazdaságfejlesztés- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése" Maradvány 2024. Működési célú támogatás államháztartáson belülről Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről <i>Összesen:</i>	 32 100 741 32 100 741	TOP-6.1.5-15-EG1-2016-00002 "Terület és Településfejlesztési Operatív Program beruházási pályázatai/ Eger Keleti városrész gazdaságfejlesztés- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése" Dologi kiadások Beruházások <i>Összesen:</i>	 0 0
TOP_PLUSZ-1.3.1-21-HE1-2022-00003 "TOP_PLUSZ Fenntartható városfejlesztési stratégia, valamint megalapozó munkarészei elkészítése" Maradvány 2024. Működési célú támogatás államháztartáson belülről Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről <i>Összesen:</i>	 66 124 946 66 124 946	TOP_PLUSZ-1.3.1-21-HE1-2022-00003 "TOP_PLUSZ Fenntartható városfejlesztési stratégia, valamint megalapozó munkarészei elkészítése" Személyi juttatások Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó Dologi kiadások Beruházások <i>Összesen:</i>	 600 000 70 200 65 454 746 66 124 946
RRF-1.1.2.-21-2023-00218 "Új bölcsőde építése Eger városában" Maradvány 2024. Működési célú támogatás államháztartáson belülről Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről <i>Összesen:</i>	 6 993 999 81 947 414 313 199 632 402 141 045	RRF-1.1.2.-21-2023-00218 "Új bölcsőde építése Eger városában" Dologi kiadások Beruházások <i>Összesen:</i>	 81 947 414 313 131 550 395 078 964
"Az Egri Vár turisztikai attrakcióinak fejlesztése GINOP pályázattal" Maradvány 2024. Működési célú támogatás államháztartáson belülről Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről <i>Összesen:</i>	 4 041 288 4 041 288	"Az Egri Vár turisztikai attrakcióinak fejlesztése GINOP pályázattal" Személyi juttatások Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó Dologi kiadások Beruházások <i>Összesen:</i>	 3 087 528 953 760 4 041 288
LIFE17 IPE/HU/000017 "A levegőtisztaság javítása 8 magyar régióban a levegőtisztasági tervek elősegítésével" című LIFE Integrált Projekt megvalósításával összefüggő kiadások" Maradvány 2024. Működési célú támogatás államháztartáson belülről Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről <i>Összesen:</i>	 7 136 130 7 136 130	LIFE17 IPE/HU/000017 "A levegőtisztaság javítása 8 magyar régióban a levegőtisztasági tervek elősegítésével" című LIFE Integrált Projekt megvalósításával összefüggő kiadások" Személyi juttatások Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó Dologi kiadások Beruházások <i>Összesen:</i>	 0 0
Mindösszesen:	511 544 150	Mindösszesen:	465 245 198

**A 2025. január 1-jén fennálló hitelek, valamint a
2025. évi fejlesztési hitel törlesztésének alakulása a futamidő
végéig**

Ssz.	Hitel megnevezés	2025.			2026.			2027.		
		Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen
1.	Fejlesztési célú 2018. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)	7 490 412	259 542	7 749 954						
2.	Fejlesztési célú 2019. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)	52 166 968	5 849 220	58 016 188	52 166 958	2 249 699	54 416 657			
3.	Fejlesztési célú 2021. évi hitel (UniCredit Bank Zrt.)	7 407 632	1 842 092	9 249 724	7 407 632	1 333 928	8 741 560	7 407 632	825 765	8 233 397
4.	Fejlesztési célú 2022. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)	64 000 000	17 526 132	81 526 132	64 000 000	13 250 932	77 250 932	64 000 000	9 030 915	73 030 915
5.	Fejlesztési célú 2023. évi hitel (K&H Bank Zrt.)	59 862 500	24 176 967	84 039 467	59 862 500	19 878 842	79 741 342	59 862 500	15 580 714	75 443 214
6.	Fejlesztési célú 2024. évi hitel (MBH Bank Nyrt.)	20 000 000	17 000 000	37 000 000	80 000 000	30 600 000	110 600 000	80 000 000	25 160 000	105 160 000
7.	Fejlesztési célú 2025. évi hitel		6 008 333	6 008 333	20 000 000	36 050 000	56 050 000	80 000 000	32 445 000	112 445 000
	Összesen:	210 927 512	72 662 286	283 589 798	283 437 090	103 363 401	386 800 491	291 270 132	83 042 394	374 312 526

Ssz.	Hitel megnevezés	2028.			2029.			2030.		
		Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen
1.	Fejlesztési célú 2018. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)									
2.	Fejlesztési célú 2019. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)									
3.	Fejlesztési célú 2021. évi hitel (UniCredit Bank Zrt.)	7 407 620	317 601	7 725 221						
4.	Fejlesztési célú 2022. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)	64 000 000	4 700 532	68 700 532	30 367 219	747 066	31 114 285			
5.	Fejlesztési célú 2023. évi hitel (K&H Bank Zrt.)	59 862 500	8 381 346	68 243 846	59 862 500	6 984 458	66 846 958	59 862 510	2 686 290	62 548 800
6.	Fejlesztési célú 2024. évi hitel (MBH Bank Nyrt.)	80 000 000	19 720 000	99 720 000	80 000 000	14 280 000	94 280 000	80 000 000	8 840 000	88 840 000
7.	Fejlesztési célú 2025. évi hitel	80 000 000	26 677 000	106 677 000	80 000 000	20 909 000	100 909 000	80 000 000	15 141 000	95 141 000
	Összesen:	291 270 120	59 796 479	351 066 599	250 229 719	42 920 524	293 150 243	219 862 510	26 667 290	246 529 800

Forint

Ssz.	Hitel megnevezés	2031.			2032.			Összesen		
		Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen	Tőketörlesztés	Kamat	Összesen
1.	Fejlesztési célú 2018. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)							7 490 412	259 542	7 749 954
2.	Fejlesztési célú 2019. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)							104 333 926	8 098 919	112 432 845
3.	Fejlesztési célú 2021. évi hitel (UniCredit Bank Zrt.)							29 630 516	4 319 386	33 949 902
4.	Fejlesztési célú 2022. évi hitel (Raiffeisen Bank Zrt.)							286 367 219	45 255 577	331 622 796
5.	Fejlesztési célú 2023. évi hitel (K&H Bank Zrt.)							359 175 010	77 688 617	436 863 627
6.	Fejlesztési célú 2024. évi hitel (MBH Bank Nyrt.)	80 000 000	3 400 000	83 400 000				500 000 000	119 000 000	619 000 000
7.	Fejlesztési célú 2025. évi hitel	80 000 000	9 373 000	89 373 000	80 000 000	3 605 000	83 605 000	500 000 000	150 208 333	650 208 333
	Összesen:	160 000 000	12 773 000	172 773 000	80 000 000	3 605 000	83 605 000	1 786 997 083	404 830 374	2 191 827 457

Tervezett fejlesztési feladatokhoz kapcsolódó várhatóan adósságot keletkeztető ügyletek

2025.

Ft-ban

Ssz.	Feladat megnevezése	2024. évi hitelszerződés és az 1402/2024. (XII.16.) Korm.határozat alapján	2025. évi hitelfelvétel alapján	Összesen
1.	Tervezési feladatok	30 000 000		30 000 000
2.	Járda, parkoló felújítás	30 000 000	40 000 000	70 000 000
3.	Útberuházások	100 000 000	25 000 000	125 000 000
4.	Fejlesztési tartalék	187 947 878	225 000 000	412 947 878
5.	Útfelújítások	42 072 588	40 000 000	82 072 588
6.	Játszótér felújítás	20 000 000	20 000 000	40 000 000
7.	Településmérnöki feladatok	5 000 000		5 000 000
8.	Földmérési alappontok visszaállítása	3 000 000		3 000 000
9.	Támfal, pince- és partfal helyreállítás, vis maior feladatok	6 000 000		6 000 000
10.	Közvilágítás létesítés, korszerűsítés		20 000 000	20 000 000
11.	Szabályozási terv és helyi építési szabályzat	5 000 000	5 000 000	10 000 000
12.	Járdák, parkolók építése	18 000 000	20 000 000	38 000 000
13.	Katasztrófavédelmi kötelezés alapján felvonulási területek kiépítése	8 000 000		8 000 000
14.	Egyéb tárgyi eszköz beszerzés	12 000 000	20 000 000	32 000 000
15.	Csapadék csatorna kiépítése		25 000 000	25 000 000
16.	Kutyabarát Város Program	1 000 000		1 000 000
17.	Intézmények tervszerű kifelújítása		20 000 000	20 000 000
18.	Egri Vár fejlesztése	31 979 534		31 979 534
19.	Csapadék csatorna felújítás		20 000 000	20 000 000
20.	Zöldfelületi fejlesztések és köztéri alkotások		5 000 000	5 000 000
21.	Urnafal és sírhelyek felújítása, állagmegóvása		5 000 000	5 000 000
22.	Urnafal és urnasírhely építés, vásárlás		10 000 000	10 000 000
Feladatok összesen:		500 000 000	500 000 000	1 000 000 000

Költségvetési szervek és az Önkormányzat 2025.01.01. létszámkerete

Címszám	MEGNEVEZÉS	L é t s z á m k e r e t (fő)																							
		Közalkalmazott				Köznevelési dolgozó				Egészségügyi szolgálati jogviszony				Köztisztviselő			Választott tisztségviselő	Munka Tv.könyv hatálya alá tartozó				Összesen			Vég-összesen
		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Államigazgatási	Kötelező	Önként		Szakmai		Egyéb dolgozó		Kötelező	Önként	Választott tisztségviselő	
		kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként					kötelező	önként	kötelező	önként				
1	Egri Kulturális és Művészeti Központ																17,00		18,00		35,00	0,00		35,00	
2	Egri Városi Sportiskola	2,00		7,00																	9,00	0,00		9,00	
3	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény	122,00		30,00																	152,00	0,00		152,00	
4	Egri Kertvárosi Óvoda					38,50		26,00											1,50		66,00	0,00		66,00	
5	Benedek Elek Óvoda			10,00		55,00		36,00											8,00		109,00	0,00		109,00	
6	Szivárvány Óvoda			5,00		55,00		36,00											9,50		105,50	0,00		105,50	
7	Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság	142,00		40,50																45,00	227,50	0,00		227,50	
8	Gárdonyi Géza Színház																57,00		60,50		117,50	0,00		117,50	
9	Harlekin Bábszínház																16,50		14,75		31,25	0,00		31,25	
10	Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye			87,13					24,00										5,00		116,13	0,00		116,13	
11	Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár																45,75		1,00		46,75	0,00		46,75	
12	Dobó István Vármúzeum																58,00		40,00	8,00	98,00	8,00		106,00	
13	Eger MJV Polgármesteri Hivatal														165,00		13,25		13,00		191,25	0,00		191,25	
	INTÉZMÉNYEK ÖSSZESEN:	266,00	0,00	179,63	0,00	148,50	0,00	98,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207,50	0,00	216,25	8,00	1304,88	8,00	0,00	1312,88		
	Eger MJV Önkormányzata*															2,00	3,00				3,00	0,00	2,00	5,00	
	MINDÖSSZESEN:	266,00	0,00	179,63	0,00	148,50	0,00	98,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	0,00	2,00	210,50	0,00	216,25	8,00	1307,88	8,00	2,00	1317,88

Címszám	MEGNEVEZÉS	L é t s z á m k e r e t e g é s z f ő r e k e r e k í t v e (fő)																							
		Közalkalmazott				Köznevelési dolgozó				Egészségügyi szolgálati jogviszony				Köztisztviselő			Választott tisztségviselő	Munka Tv.könyv hatálya alá tartozó				Összesen			Vég-összesen
		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Szakmai dolgozó		Egyéb dolgozó		Államigazgatási	Kötelező	Önként		Szakmai		Egyéb dolgozó		Kötelező	Önként	Választott tisztségviselő	
		kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként	kötelező	önként					kötelező	önként	kötelező	önként				
1	Egri Kulturális és Művészeti Központ																17		18		35,00	0,00	0,00	35,00	
2	Egri Városi Sportiskola	2		7																	9,00	0,00	0,00	9,00	
3	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény	122		30																	152,00	0,00	0,00	152,00	
4	Egri Kertvárosi Óvoda					39		26												1	66,00	0,00	0,00	66,00	
5	Benedek Elek Óvoda			10		55		36											8		109,00	0,00	0,00	109,00	
6	Szivárvány Óvoda			5		55		36											10		106,00	0,00	0,00	106,00	
7	Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság	142		41																45	228,00	0,00	0,00	228,00	
8	Gárdonyi Géza Színház																57		60		117,00	0,00	0,00	117,00	
9	Harlekin Bábszínház																17		14		31,00	0,00	0,00	31,00	
10	Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye			87					24										5		116,00	0,00	0,00	116,00	
11	Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár																46		1		47,00	0,00	0,00	47,00	
12	Dobó István Vármúzeum																58		40	8	98,00	8,00	0,00	106,00	
13	Eger MJV Polgármesteri Hivatal														165		13		13		191,00	0,00	0,00	191,00	
	INTÉZMÉNYEK ÖSSZESEN:	266,00	0,00	180,00	0,00	149,00	0,00	98,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208,00	0,00	215,00	8,00	1305,00	8,00	0,00	1313,00		
	Eger MJV Önkormányzata*															2,00	3,00				3,00	0,00	2,00	5,00	
	MINDÖSSZESEN:	266,00	0,00	180,00	0,00	149,00	0,00	98,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	0,00	2,00	211,00	0,00	215,00	8,00	1308,00	8,00	2,00	1318,00

* Önk.: ebből 1 fő 2026.12.31-ig tartó Munkatörvénykönyv hatálya alá tartozó határozott idejű, kötelező foglalkoztatás pályázathoz
Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság: 5 fő 2024.07.01-től 2025.05.30-ig tartó Munkatörvénykönyv hatálya alá tartozó határozott idejű foglalkoztatás szakképzés keretében
Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság: 13 fő 2024.07.01-től 2025.05.31-ig tartó Munkatörvénykönyv hatálya alá tartozó határozott idejű foglalkoztatás szakképzés keretében
Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság: 15 fő 2024.09.01-től 2026.06.30-ig tartó Munkatörvénykönyv hatálya alá tartozó határozott idejű foglalkoztatás szakképzés keretében
Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság: 8 fő 2025.12.31-ig tartó Munkatörvénykönyv hatálya alá tartozó határozott idejű foglalkoztatás szakképzés keretében.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

2. melléklete

6. napirend

Előterjesztés a Polgármesteri Hivatalt érintő döntésekről

1. -2 melléklete

Módosító okirat

Az Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2014. november 20. napján kiadott alapító okiratát az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 8/A. §-a alapján – az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 49/2025. (II.27.) számú közgyűlési határozatára figyelemmel – a következők szerint módosítom:

1. Az alapító okirat 1.1.1. pontja az alábbiak szerint módosul:

A költségvetési szerv megnevezése: Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala

2. Az alapító okirat 1.2.2. pontjának 1. és 2. sorszám alatti telephelyeinek megnevezése és a 2. sorszám alatti telephely címe az alábbiak szerint módosul:

	telephely megnevezése	telephely címe
1	irodaház	3300 Eger, Kossuth Lajos út 28.
2	iroda	3300 Eger, Széchenyi utca 2. Fsz.1.

Az alapító okirat 1.2.2. pontjának 3. sorszám alatti telephelye törlésre kerül:

	telephely megnevezése	telephely címe
3		3300 Eger, Telekessy utca 12.

3. Az alapító okirat 4.5. pontja az alábbiak szerint módosul:

A költségvetési szerv illetékessége, működési területe: **Eger Megyei Jogú Város közigazgatási területe**

4. Az alapító okirat 5.1. pontjából a 3. sorszám alatti foglalkoztatási jogviszony törlésre kerül:

	foglalkoztatási jogviszony	jogviszonyt szabályozó jogszabály
3	megbízási jogviszony	a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény

Jelen módosító okiratot a törzskönyvi nyilvántartásba történő bejegyzés napjától kell alkalmazni.
Kelt: Eger, „időbélyegző szerint”

P.H.

Vágner Ákos polgármester

Alapító okirat

módosításokkal egységes szerkezetbe foglalva

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 8/A. §-a alapján Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala alapító okiratát a következők szerint adom ki:

1. A költségvetési szerv megnevezése, székhelye, telephelye

- 1.1. A költségvetési szerv
1.1.1. megnevezése: Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala
- 1.2. A költségvetési szerv
1.2.1. székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.
1.2.2. telephelye(i):

	telephely megnevezése	telephely címe
1	irodaház	3300 Eger, Kossuth Lajos út 28.
2	iroda	3300 Eger, Széchenyi utca 2. Fsz.1.

2. A költségvetési szerv alapításával és megszűnésével összefüggő rendelkezések

- 2.1. A költségvetési szerv alapításának dátuma: 1990.09.30.
- 2.2. A költségvetési szerv alapítására, átalakítására, megszüntetésére jogosult szerv
2.2.1. megnevezése: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
2.2.2. székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.

3. A költségvetési szerv irányítása, felügyelete

- 3.1. A költségvetési szerv irányító szervének
3.1.1. megnevezése: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
3.1.2. székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.

4. A költségvetési szerv tevékenysége

4.1. A költségvetési szerv közfeladata: A Polgármesteri Hivatal ellátja törvényben, kormányrendeletben vagy önkormányzati rendeletben jegyzői hatáskörbe rendelt feladatokat, továbbá a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény alapján közreműködik a települési önkormányzat, a nemzetiségi önkormányzati, valamint államigazgatási feladatainak, hatásköreinek ellátásában.

4.2. A költségvetési szerv főtevékenységének államháztartási szakágazati besorolása:

	szakágazat száma	szakágazat megnevezése
1	841105	Helyi önkormányzatok és társulások igazgatási tevékenysége

4.3. A költségvetési szerv alaptevékenysége: Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 84.§ (1) bekezdése alapján az önkormányzat működésével, valamint a polgármester vagy a jegyző feladat-és hatáskörébe tartozó ügyek döntésre való előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatok ellátása, közreműködik az önkormányzatok egymás közötti, valamint az állami szervekkel történő együttműködésének összehangolásában. Megállapodás alapján: a nemzetiségi önkormányzatok és a társulások tekintetében a pénzügyi-gazdálkodási feladatok ellátása.

4.4. A költségvetési szerv alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti megjelölése:

	kormányzati funkciószám	kormányzati funkció megnevezése
1	011130	Önkormányzatok és önkormányzati hivatalok jogalkotó és általános igazgatási tevékenysége
2	011220	Adó-, vám- és jövedéki igazgatás
3	013210	Átfogó tervezési és statisztikai szolgáltatások
4	013350	Az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodással kapcsolatos feladatok
5	013360	Más szerv részére végzett pénzügyi- gazdálkodási, üzemeltetési, egyéb szolgáltatások
6	016010	Országgyűlési, önkormányzati és európai parlamenti választásokhoz kapcsolódó tevékenységek
7	016020	Országos és helyi népszavazással kapcsolatos tevékenységek
8	031030	Közterület rendjének fenntartása
9	066020	Város-, községgazdálkodási egyéb szolgáltatások
10	086030	Nemzetközi kulturális együttműködés
11	106020	Lakásfenntartással, lakhatással összefüggő ellátások

4.5. A költségvetési szerv illetékessége, működési területe: Eger Megyei Jogú Város közigazgatási területe

4.6. A költségvetési szerv vállalkozási tevékenységének felső határa: a polgármesteri hivatal kiadásainak (módosított előirányzatának) 10 %-a.

5. A költségvetési szerv szervezete és működése

A költségvetési szerv vezetőjének megbízási rendje: A polgármester a közszolgálati tisztviselőkről szóló 2011. évi CXCV. törvény szerinti jogszabályban megállapított képesítési követelményeknek megfelelő jegyzőt nevez ki határozatlan időre. A jegyző felett a munkáltatói jogkört a polgármester gyakorolja.

5.1. A költségvetési szervnél alkalmazásban álló személyek jogviszonya:

	foglalkoztatási jogviszony	jogviszonyt szabályozó jogszabály
1	közszolgálati jogviszony	a közszolgálati tisztviselőkről szóló 2011. évi CXCV. törvény
2	munkaviszony	a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény

Jelen alapító okiratot a törzskönyvi nyilvántartásba történő bejegyzés napjától kell alkalmazni, ezzel egyidejűleg az Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala 2014. november 20. napján kelt alapító okiratot visszavonom.

Eger, „időbélyegző szerint”

Vágner Ákos
polgármester

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

3. melléklete

6. napirend

Előterjesztés a Polgármesteri Hivatalt érintő döntésekről

3. melléklete

**Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának
Szervezeti és Működési Szabályzata**

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a jogalkotásról szóló 2010. évi CXXX. törvény 23. § (2) bekezdésében foglalt felhatalmazás alapján, az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 9. § b) pontjában és 10. § (5) bekezdésében meghatározott jogkörében eljárva Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala (a továbbiakban: Hivatal) Szervezeti és Működési Szabályzatát (továbbiakban: SZMSZ) az alábbiak szerint állapítja meg:

**I.
ÁLTALÁNOS RENDELKEZÉSEK**

1.

A Hivatal elnevezése, címe, adószáma

- (1) A Hivatal megnevezése: Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala
- (2) A Hivatal székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.
- (3) A Hivatal telephelyei:

3300 Eger, Kossuth Lajos utca 28.
3300 Eger, Széchenyi utca 2.
- (4) A Hivatal honlapja: www.eger.hu
- (5) A Hivatal email címe: egpolgh@ph.eger.hu
- (6) A Hivatal adószáma: 15379841-2-10

2.

A Hivatal jogállása

- (1) A Hivatal Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének szerve, amely 1990. szeptember 30-án, a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény alapján, jogszabály erejénél fogva jött létre, Alapító Okiratát elfogadó közgyűlési határozatának száma és kelte: 286/2001. (IX.27.) közgyűlési határozat. A Hivatal a Magyar Államkincstár által vezetett közhiteles törzskönyvi nyilvántartásban a 379843 törzskönyvi nyilvántartási számon szerepel. A hatályos Alapító Okirat jelen SZMSZ 1. számú függeléke.
- (2) A Polgármesteri Hivatal jogi személyiséggel rendelkező, önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv.

- (3) A Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás, az Egeri Kistérség Többcélú Társulása, továbbá az Egeri Közszolgáltatások Városi Intézménye kivételével valamennyi Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában működő intézmény, valamint a települési nemzetiségi önkormányzatok gazdálkodási feladatait a Polgármesteri Hivatal látja el.
- (4) A Hivatal irányító szerve: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése.

3.

A Hivatal képviselete és a gazdasági vezető

A Hivatalt a jegyző, akadályoztatása vagy távolléte esetén az aljegyző, vagy az általuk megbízott dolgozó, az irodákat és az önálló csoportokat az irodavezetők és az önálló csoportok vezetői, illetve az általuk – a jegyző egyetértésével – megbízott dolgozó jogosult képviselni.

II.

A HIVATAL FELADATAI

1.

Általános feladatok

- (1) A Hivatal feladata: az Önkormányzat működésével, valamint a közigazgatási ügyek döntésre való előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatok ellátása, továbbá a Közgyűlés és annak bizottságai, a tisztségviselők és a képviselők munkájának elősegítése. Feladatainak, tevékenységének ellátásához központi költségvetésből juttatott normatív állami támogatást, önkormányzati saját bevételeket, átadott pénzeszközöket, pályázati forrásokat, valamint egyéb forrásokat használ fel.
- (2) A Hivatal által ellátandó, a kormányzati funkció szerint besorolt tevékenységek felsorolását a Hivatal Alapító Okirata rögzíti.
- (3) Az Alapító Okiratban meghatározott tevékenységek, feladatok forrásait, a végrehajtásukkal kapcsolatos előírásokat Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának költségvetési rendelete tartalmazza.
- (4) Az önkormányzat vagyonával való gazdálkodás vonatkozásában az önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló önkormányzati rendeletben foglaltak szerint kell eljárni.

2.

A Hivatal belső szervezeti egységeinek feladata

A Hivatal belső szervezeti egységei az alábbi általános feladatokat látják el:

- a) a testületek működésével, valamint a polgármester, az alpolgármesterek és a jegyző tevékenységével kapcsolatban meghatározott feladatok ellátása,
- b) a települési önkormányzati képviselők munkájának segítése,
- c) a lakosság tájékoztatása és véleményének kikérése,
- d) a társadalmi szervezetekkel, társszervekkel, közszolgáltatást végző szervezetekkel való együttműködés,
- e) az önkormányzati társulások társulási megállapodásaiban foglalt feladatok végrehajtása,
- f) az Önkormányzat fenntartásában működő intézmények általános irányításában, szakmai felügyeletében és ellenőrzésében történő részvétel,
- g) a Hivatal belső szervezeti egységei közötti hatékony együttműködés érvényesítése.

3.

A Hivatal feladata a Közgyűlés tevékenységével kapcsolatban

A Hivatal az Ügyrendben kijelölt szervezeti egységein keresztül a Közgyűlés tevékenységével kapcsolatos alábbi feladatokat látja el:

- a) szakmailag előkészíti az önkormányzati rendeletek tervezetét, az azokhoz kapcsolódó hatásvizsgálati lapot, előterjesztéseket, tájékoztatókat, biztosítja azok törvényességét,
- b) szervezi a Közgyűlés rendeleteinek és határozatainak végrehajtását, a végrehajtás ellenőrzését,
- c) ellátja a Közgyűlés munkájával, döntéseinek végrehajtásával kapcsolatos adminisztrációs, szervezési, ügyviteli, és nyilvántartási feladatokat.

4.

A Hivatal feladata a Bizottságok tevékenységével kapcsolatban

A Hivatal az Ügyrendben kijelölt szervezeti egységein keresztül a Bizottságok tevékenységével kapcsolatos alábbi feladatokat látja el:

- a) biztosítja a feladat jellegének megfelelően a bizottságok működéséhez szükséges ügyviteli feltételeket,
- b) a bizottsági előterjesztések, jelentések, beszámolók, tájékoztatók szakmai előkészítését végzi, biztosítja azok törvényességét,
- c) a bizottsági döntéseket végrehajtja.

5.

A Hivatal feladata az önkormányzati képviselők munkájának segítése érdekében

A Hivatal az Ügyrendben kijelölt szervezeti egységein keresztül a képviselők munkájának segítésére alábbi feladatokat látja el:

- a) elősegíti a képviselők jogainak gyakorlását;
- b) közreműködik a képviselők tájékoztatásának megszervezésében;
- c) az Alapokmány rendelkezéseinek megfelelően köteles a képviselők részére szükséges felvilágosítást megadni, igény esetén - a jegyzőn keresztül - az illetékes szervezeti egység segítséget ad előterjesztéseik elkészítéséhez.

6.

A Hivatal feladata a tisztségviselők munkájának segítése érdekében

A Hivatal az Ügyrendben kijelölt szervezeti egységein keresztül a tisztségviselők munkájának segítésére alábbi feladatokat látja el:

- a) a döntéseket előkészíti, szervezi azok végrehajtását;
- b) segíti a közgyűlési munkával kapcsolatos tisztségviselői tevékenységet.

7.

A Hivatal pénzügyi, gazdálkodási, vagyonkezelési, intézményi gazdálkodási ellenőrzési feladatai

A Hivatal az Ügyrendben kijelölt szervezeti egységein keresztül az alábbi pénzügyi, gazdálkodási, vagyonkezelési, valamint - az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye kivételével - intézményi gazdálkodási ellenőrzési feladatokat látja el:

- a) intézményi tervezés, beszámoltatás, intézményi gazdálkodás irányítása;
- b) beruházás, felújítás előkészítése, lebonyolítása;
- c) belső gazdálkodás szervezése, belső létszám- és bérgazdálkodás, intézményi pénzellátás;

- d) költségvetési intézmények ellenőrzése, intézmények számviteli munkájának felügyelete;
- e) számítástechnikai, informatikai rendszer kezelése;
- f) területi tervezés, vállalkozásszervezés;
- g) az önkormányzat ingatlanvagyonával, vagyoni érdekeltségeivel és egyéb vagyonával kapcsolatos közgazdasági, pénzügyi, jogi és nyilvántartási feladatok ellátása;
- h) a költségvetés tervezése és végrehajtása;
- i) könyvelési feladatok ellátása.

8.

A Hivatal települési nemzetiségi önkormányzatokkal kapcsolatos feladatai

- (1) A Hivatal Gazdasági Irodájának Költségvetési Csoportja és Pénzügyi Csoportja látják el a települési nemzetiségi önkormányzatok bevételeivel és kiadásaival kapcsolatban a tervezési, gazdálkodási, ellenőrzési, finanszírozási, adatszolgáltatási és beszámolási feladatokat. Az együttműködés részletes szabályait külön együttműködési megállapodás tartalmazza, mely kiterjed a költségvetés elkészítésére, jóváhagyásának rendjére, a költségvetési gazdálkodás bonyolítására, az államháztartás rendszerén belüli információ szolgáltatására, a költségvetési beszámoló elkészítésére és jóváhagyására, a vagyontárgyak kezelésére, a jogszabályban előírt közzétételi kötelezettség teljesítésére.
- (2) A települési nemzetiségi önkormányzatok testületi működésével kapcsolatos jogi, ügyviteli, szakmai és technikai segítséget a Hivatal Jogi, Szervezési és Közjóléti Irodája adja meg.

III.

A HIVATAL IRÁNYÍTÁSA, VEZETÉSE

1.

A Polgármester

- (1) A polgármester a Közgyűlés döntései szerint és saját hatáskörében irányítja a Hivatalt.
- (2) A polgármester:
 - a) a jegyző javaslatainak figyelembevételével meghatározza a Hivatal feladatait az Önkormányzat munkájának szervezésében, a döntések előkészítésében és végrehajtásában,

- b) dönt a jogszabály által hatáskörébe utalt államigazgatási ügyekben, hatósági hatáskörökben, egyes hatásköreinek gyakorlását átruházhatja az alpolgármesterre, a jegyzőre, a Hivatal ügyintézőjére,
- c) a jegyző javaslatára előterjesztést nyújt be a Közgyűlésnek a Hivatal belső szervezeti tagozódásának, létszámának, munkarendjének, valamint ügyfélfogadási rendjének meghatározására,
- d) a hatáskörébe tartozó ügyekben szabályozza a kiadmányozás rendjét,
- e) gyakorolja a munkáltatói jogokat a jegyző és az aljegyző tekintetében, gyakorolja az egyéb munkáltatói jogokat az alpolgármesterek és az önkormányzati intézményvezetők tekintetében.

2.

Az alpolgármesterek

- (1) Az alpolgármesterek közötti feladatmegosztást, kiadmányozási jogkörüket a polgármester határozza meg. Az alpolgármester a polgármester irányításával látja el feladatát, hivatali munkarendjét a polgármester határozza meg.
- (2) A társadalmi megbízatású alpolgármester(ek) hivatali munkarendje tisztségviselőnként legalább heti hét óra, illetve havi huszonnyolc óra munkaidőt jelent. A feladatok konkrét meghatározását és a hivatali jelenlét időtartamát a polgármester állapítja meg.

3.

A jegyző

- (1) A jegyző vezeti a Hivatalt. Gondoskodik az Önkormányzat működésével kapcsolatos feladatok ellátásáról, rendszeres kapcsolatot tart a bizottságok elnökeivel, a tanácsnokokkal és a képviselőkkel.
- (2) A jegyző felügyel a Hivatal tevékenységének törvényességére, ellenőrzi a Hivatal hatósági tevékenységét, szükség esetén funkcionális, eseti és célvizsgálatot rendel el.
- (3) A jegyző a hatáskörébe tartozó ügyekben szabályozza a kiadmányozás rendjét.
- (4) A jegyző gyakorolja a munkáltatói jogokat a Hivatal köztisztviselői és munkavállalói, az egyéb munkáltatói jogokat az aljegyző tekintetében. A kinevezéshez, bérezéshez, vezetői kinevezéshez, felmentéshez, jutalmazáshoz – a polgármester által meghatározott körben – a polgármester egyetértése szükséges.
- (5) Döntésre előkészíti a polgármester hatáskörébe tartozó államigazgatási ügyeket.

- (6) Dönt azokban a hatósági ügyekben, amelyeket a polgármester ad át.
- (7) Vezetői értekezleten számonkéri a Hivatal aktuális feladatainak végrehajtását, biztosítja a résztvevők számára az információcserét.
- (8) A polgármester irányításával gondoskodik a testületi ülések előkészítéséről, megszervezéséről, az előterjesztések előzetes bizottsági véleményeztetéséről, a jegyzőkönyv vezetéséről.
- (9) Közreműködik az önkormányzati rendeletek tervezeteinek kidolgozásában, gondoskodik a rendeletek kihirdetéséről, közzétételéről, biztosítja a lakosság tájékoztatását a Közgyűlés és szervei működéséről.
- (10) Dönt a jogszabály által hatáskörébe utalt államigazgatási ügyekben.
- (11) Gondoskodik az önkormányzati rendeletek jogharmonizációjáról, jogszabályváltozás esetén jelzi a módosítás szükségességét, általánosságban gondoskodik azok folyamatos felülvizsgálatáról, az SZMSZ mellékleteinek, függelékeinek folyamatos, naprakész vezetéséről.
- (12) A jegyző köteles – a jogszabályok alapján meghatározott – belső kontrollrendszert, ezen belül belső ellenőrzést működtetni, amely biztosítja a helyi önkormányzat rendelkezésére álló források szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes felhasználását. Az önkormányzat és az önkormányzati költségvetési szervek belső ellenőrzéséről szóló jogszabályokban előírt feladatait a Hivatal által foglalkoztatott, szervezeti szempontból a jegyzőnek közvetlenül alárendelt belső ellenőr útján látja el. A belső ellenőr az ellenőrzési feladatkörében független, nem utasítható és csak a jegyzőnek van alárendelve.
- (13) A jegyző felügyeli a Hivatal iratkezelését, gondoskodik a kötelező statisztikai adatszolgáltatások elkészítéséről.

4. Az aljegyző

- (1) A polgármester a jegyző javaslatára – pályázat alapján határozatlan időre – aljegyzőt nevez ki a jegyző helyettesítésére. Az aljegyzői kinevezés vezetői munkakörnek minősül, alkalmazni kell rá a közszolgálati tisztviselőkről szóló törvény vonatkozó rendelkezéseit.
- (2) A jegyző jogkörét távollétében az aljegyző gyakorolja, akadályoztatása esetén az aljegyző helyettesíti.

5. A belső szervezeti egységek vezetői

- (1) A Hivatal belső szervezeti egységeinek élén az irodák esetében az irodavezető, az önálló csoportok esetében a csoportvezető áll.
- (2) A Hivatal szervezeti egységeinek feladatait a Hivatal Ügyrendje szabályozza, amely jelen SZMSZ 3. számú mellékletét képezi.
- (3) A belső szervezeti egység vezetője:
 - a) felelős a szervezeti egység egész munkájáért, annak szakirányú, jogszerű működéséért;
 - b) köteles megszervezni a belső szervezeti egység dolgozói helyettesítésének rendjét és felelős az iroda vagy az önálló csoport folyamatos munkavégzésének biztosításáért;
 - c) gondoskodik a szervezeti egység Ügyrendben meghatározott feladatainak megfelelően a munkaköri leírások naprakészen tartásáról;
 - d) felelős a szervezeti egység feladatkörébe tartozó, illetve az esetenként reá bízott feladatok, döntések előkészítéséért és határidőben történő végrehajtásáért;
 - e) gyakorolja a polgármester és a jegyző által meghatározott körben a kiadmányozási jogot;
 - f) előkészíti a feladatkörébe tartozó testületi előterjesztéseket;
 - g) a belső szervezeti egység által előkészített, vagy az Ügyrend szerinti feladatkörével érintett tárgykörben készült rendelettervezet, előterjesztés vagy tájékoztató tárgyalása esetén köteles részt venni a közgyűlésen, bizottsági üléseken, akadályoztatása esetén helyettesítéséről gondoskodni;
 - h) kapcsolatot tart a szervezeti egység működési körébe eső külső szervekkel;
 - i) figyelemmel kíséri és ellenőrzi a közgyűlés irányítása alatt álló, az iroda vagy önálló csoport feladatköréhez tartozó intézmények törvényes működését;
 - j) közreműködik az intézmények fenntartásával, irányításával kapcsolatos döntések, intézkedések előkészítésében, a végrehajtás megszervezésében;
 - k) átruházott hatáskörben gyakorolja a belső szervezeti egység dolgozói felett az egyéb munkáltatói jogokat;
 - l) köteles a vezetése alatt működő szervezeti egység és a feladatkörébe tartozó intézmények tevékenységéről naprakész információval rendelkezni, az egységet érintő gazdálkodási feladatokat figyelemmel kíséreni, tapasztalatairól a tisztségviselőket tájékoztatni;
 - m) beszámol a tisztségviselők előtt a szervezeti egység tevékenységéről;
 - n) biztosítja a belső szervezeti egység tevékenységi körét érintően a folyamatos információáramlást, az egységes Polgármesteri Hivatal munkáját elősegítő, az egyes irodák, illetve önálló csoportok együttműködését biztosító szakmai kapcsolattartást és információáramlást;

- o) figyelemmel kíséri az irányítása alatt álló belső szervezeti egység feladatkörével kapcsolatos pályázatokat, a szükséges előkészítő intézkedéseket kezdeményezi.

IV.

A HIVATAL BELSŐ SZERVEZETI EGYSÉGEI, TAGOZÓDÁSUK, ÜGYFÉLFOGADÁS

1.

A Hivatal belső szervezeti egységei és elnevezésük:

- (1) A Hivatal belső szervezeti egységei az irodák, az irodákon belül működő nem önálló csoportok és az irodákhoz nem rendelt önálló csoportok, amelyek jogi személyiséggel nem rendelkeznek. A Hivatal belső szervezeti egységeinek szervezeti ábráját az 1. számú melléklet tartalmazza.
- (2) A Hivatal - mint költségvetési szerv - gazdálkodásáért a Gazdasági Iroda szervezeti egység felelős, melynek szervezeti ábráját az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 10.§ (5) bekezdése, valamint az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 13.§ (1) bekezdés e) pont előírása szerint a 2. számú melléklet tartalmazza. A Hivatal vagyonkezelésébe, illetve tulajdonosi jogkörébe gazdálkodó szerv nem tartozik.
- (3) A szervezeti egységek elnevezése részletesen:
- a) Adó Iroda**
- aa) Adóigazgatási Csoport
 - ab) Pénzügyi és Hatósági Csoport;
- b) Gazdasági Iroda**
- ba) Költségvetési Csoport
 - bb) Pénzügyi Csoport
 - bc) Intézménygazdálkodási Csoport
 - bd) Ellátási Csoport;
- c) Informatikai Szolgáltató Iroda**
- ca) Informatikai Csoport
 - cb) Iktató Csoport;
- d) Jogi, Szervezési és Közjóléti Iroda**
- da) Jogi és Szervezési Csoport
 - db) Közjóléti Csoport
 - dc) Anyakönyvi Csoport;

e) Kabinet Iroda

- ea) Sajtó és Kommunikációs Csoport
- eb) Stratégiai és Intézményfelügyeleti Csoport
- ec) Projekt Csoport;

f) Városrendészeti Iroda

- fa) Közterület-felügyeleti Csoport
- fb) Közterület-gazdálkodási Csoport;

g) Városüzemeltetési Iroda

- ga) Üzemeltetési Csoport
- gb) Beruházási Csoport;

h) Főépítési Csoport;

i) Vagyongazdálkodási Csoport.

- (4) A belső ellenőr és a kontroller tevékenységüket közvetlenül a jegyzőnek alárendelve végzik.
- (5) Az Informatikai Szolgáltató Iroda Informatikai Csoportjának csoportvezetői feladatait az Iroda vezetője látja el.
- (6) A Városüzemeltetési Iroda Beruházási Csoportjának csoportvezetői feladatait az Iroda vezetője látja el.

2.

Az ügyfélfogadás rendje, a Hivatal munkarendje

(1) Az ügyfélfogadás általános rendje:

Hétfő	13.00-16.00 óráig
Szerda	8.00-12.00 óráig és 13.00-17.00 óráig
Péntek	8.00-12.00 óráig

(2) A Hivatal általános munkarendje:

Hétfő	7.30-16.00 óráig
Kedd	7.30-16.00 óráig
Szerda	7.30-17.00 óráig
Csütörtök	7.30-16.00 óráig
Péntek	7.30-12.30 óráig

- (3) A munkaidő heti 40 óra. A jegyző a polgármester egyetértésével ettől eltérő munkarendet is megállapíthat. Az eltérő munkarendet az érintettek munkaköri leírása tartalmazza.

(4) A munkaközi szünet időtartama 30 perc, amely beleszámít a munkaidőbe, amennyiben az adott napi munkaidő időtartama a hat órát meghaladja. Az általános munkarend szerint pénteken – tekintettel az aznapi munkaidő időtartamára – munkaközi szünet nincs. A fenti 30 perces munkaközi szünet 11.30 – 13.00 óra közötti időben a belső szervezeti egység vezetőjével egyeztetett időpontban vehető igénybe, ettől eltérő igénybevételt a jegyző vagy a belső szervezeti egységek vezetői is engedélyezhetnek.

(5) A munka és a magánélet összehangolása érdekében a Polgármesteri Hivatal biztosítja a rugalmas munkarendben történő munkavégzést mindazon munkakörben, amelyeknél a hivatali feladatok ellátásához a kötött munkaidő nem feltétlenül szükséges. A rugalmas munkarend nem lehet kihatással a Hivatal ügyfélfogadási rendjére és nem akadályozhatja feladatainak határidőre történő ellátását.

(6) A rugalmas munkavégzés során a Hivatal köztisztviselői és munkavállalói munkájukat törzs- illetve peremidőben végzik. A törzsidő az az időtartam, amely alatt valamennyi hivatali dolgozó a munkahelyén köteles tartózkodni és munkát végezni. A peremidő a munkaidő törzsidő előtti és utáni része, az az időtartam, amelyben a munkavállaló megválaszthatja a munkaidő kezdetét és a befejezését.

(7) Törzsidő a hivatalban:

Hétfő – Csütörtök: 9.00 – 15.00 óra
Péntek: 9.00 – 12.00 óra.

(8) Peremidő a hivatalban:

Hétfő – Csütörtök: 6.30 – 9.00 és 15.00 – 18.00 óra
Péntek: 6.30 – 9.00 és 12.00 – 18.00 óra.

(9) A jegyző külön szabályzatban jogosult megállapítani a rugalmas munkavégzés részletszabályait, így különösen annak igénybevételére jogosult szervezeti egységeket, munkaköröket, a munkaidő nyilvántartását és a peremidő során végzett munkával való elszámolás módját.

(10) A polgármester az általa meghatározott időpontban tart fogadónapot.

(11) A belső szervezeti egységek vezetői gondoskodnak arról, hogy a tisztségviselői fogadónapokon, valamint az ügyfélfogadási időben az irodák és önálló csoportok feladatkörébe tartozó kérdésekben a felvilágosításra, intézkedésre jogosult ügyintézők a munkahelyükön tartózkodjanak.

V.

KIADMÁNYOZÁS, IRATKEZELÉS, BÉLYEGZŐ HASZNÁLAT

1.

A polgármester kiadmányozási jogköre

- (1) A polgármester jogosult kiadmányozni:
- a) a Közgyűlés feladat- és hatáskörébe tartozó ügyekben keletkezett ügyiratokat, testületi beszámolókat, tájékoztatókat, az alapító okiratokat,
 - b) központi szervekkel folytatott levelezéseket, kérelmeket, felterjesztéseket,
 - c) önkormányzati ügyekben a sajtó és média részére adott tájékoztatásokat,
 - d) önkormányzati ügyekben jogi képviseletre vonatkozó megbízást,
 - e) az önkormányzatok közötti kül- és belkapcsolatok ügyében keletkezett iratokat,
 - f) külső szervekhez irányuló, önkormányzati feladatokkal összefüggő megkereséseket, illetve e körben a polgármesterhez címzett megkeresésekre adott válaszokat,
 - g) a törvény által hatáskörébe utalt államigazgatási ügyekben és hatósági jogkörben keletkezett ügyiratokat,
 - h) a Hivatalt érintő polgármesteri utasításokat, körleveleket,
 - i) intézményeknek szóló körleveleket,
 - j) a saját nevére érkező, továbbá az Önkormányzatnak címzett – más testület vagy szerv hatáskörébe nem tartozó - kérelmekre, levelekre, megkeresésekre adott válaszokat,
 - k) a Közgyűlés által az Alapokmányban vagy más önkormányzati rendeletben a polgármesterre átruházott feladat- és hatáskörben hozott döntéseket,
 - l) a Hivatal irányítási körébe tartozó belső szabályzatokat, egyéb intézkedéseket,
 - m) hatáskörébe tartozó munkáltatói jogok gyakorlása során keletkezett iratokat,
 - n) kötelezettségvállalási, utalványozási jogkörébe tartozó iratokat,
 - o) külföldiek ingatlanszerzése ügyében tett nyilatkozatot.
- (2) A polgármester akadályoztatása esetén helyette az általános helyetteseként megjelölt főállású alpolgármester jogosult aláírni.

2.

A jegyző kiadmányozási jogköre

(1) A jegyző jogosult kiadmányozni:

- a) a központi államigazgatási szervek és azok területi, helyi szerveivel folytatott levelezéseket, felterjesztéseket, tájékoztatókat, jelentéseket,
- b) a hatáskörébe tartozó, jogorvoslattal megtámadott ügyek felterjesztését az elbíráló szervhez,
- c) a Hivatal tevékenységére vonatkozó jelentéseket,
- d) állásfoglalás kérését önkormányzati és hatósági ügyben,
- e) a hatáskörébe tartozó közszolgálati tárgykörben keletkezett ügyiratokat,
- f) a saját nevére érkező és a Hivatalnak címzett – közigazgatási eljárásra vagy más testület, szerv hatáskörébe nem tartozó - kérelmekre, levelekre, megkeresésekre adott válaszokat,
- g) az országgyűlési képviselőknek, a települési önkormányzati képviselőknek írt leveleket,
- h) a hatáskörébe tartozó munkaügyi ügyekben keletkező ügyiratokat, a munkáltatói jog gyakorlása során keletkezett iratokat,
- i) az általános feladat- és hatáskörében keletkező ügyiratokat,
- j) a költségvetés végrehajtásával összefüggő döntéseket, határozatokat,
- k) a választással és népszavazással kapcsolatos iratokat,
- l) köztartozásról kiállított hatósági bizonyítványt,
- m) a polgári védelemmel, katasztrófavédelemmel kapcsolatos ügyeket,
- n) a Közgyűlés és a bizottságok részére készülő, feladat- és hatáskörébe tartozó előterjesztéseket, döntéstervezeteket,
- o) a hivatali gépjármű magáncélú igénybevételének engedélyezését,
- p) saját gépjárművel történő kiküldetés engedélyezését,
- q) a Hivatal jogi képviselőjére vonatkozó döntéseket,
- r) kötelezettségvállalási, utalványozási jogkörében keletkezett iratokat, ügyeket,
- s) mindazokban az ügyekben, amelyekben a Hivatal dolgozója nem kapott kiadmányozási jogot.

(2) A jegyző akadályoztatása vagy távolléte esetén helyette az aljegyző jogosult aláírni.

3. Együttes kiadmányozás

A polgármester és a jegyző együttesen kiadmányozzák:

- a) közgyűlési jegyzőkönyvet,
- b) önkormányzati rendeletet,
- c) együttesen kiadott utasításokat, körleveleket, felhívásokat, nyilatkozatokat.

4. Egyéb kiadmányozás

- (1) A jelen szabályzatban meg nem határozott ügyek tekintetében kiadmányozásra jogosult feladat és hatáskörében:
 - a) a jegyző megbízásából a belső szervezeti egység vezetője, akadályoztatása esetén - az általa kiadmányozandó iratok tekintetében - a jegyző által kijelölt helyettes,
 - b) anyakönyvi okiratok tekintetében az illetékes ügyintéző.
- (2) A jegyző által felhatalmazott ügyintéző jogosult kiadmányozni az eljárás során keletkezett közbenső intézkedéseket.
- (3) A kiadmányozás során – a kiadmányozó aláírása felett - fel kell tüntetni: „a jegyző nevében és megbízásából” szövegrészt.
- (4) A közérdekű kérelmekre, panaszokra és bejelentésekre adott válaszokat az Ügyrend szerint illetékes szervezeti egység jogosult kiadmányozni.
- (5) A Közgyűlés döntéseinek végrehajtása során keletkezett iratokat a végrehajtásért, illetve a koordinálásért felelős szervezeti egység kiadmányozza.

5. Iratkezelés

Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának Egyedi Iratkezelési Szabályzata tartalmazza az iratkezelés szervezeti rendjét, az iratkezelésre, valamint az azzal összefüggő tevékenységekre vonatkozó feladat- és hatásköröket, továbbá kijelöli az iratkezelés felügyeletét ellátó vezetőt.

6. Bélyegző-használat, nyilvántartás

- (1) Eger Megyei Jogú Város Polgármestere, Alpolgármestere, Jegyzője feliratú körbélyegzők használatára a nevesített tisztségviselők a saját személyükben jogosultak.

- (2) A hivatalos bélyegző lenyomatát csak a kiadmányozásra jogosult aláírásával ellátott kiadmányokon lehet használni.
- (3) A Hivatalban használt bélyegzők lenyomatát, valamint sorszámokkal azonosíthatóan az egyes bélyegzők használatára feljogosított személyeket, szervezeti egységeket a Hivatal bélyegző nyilvántartása tartalmazza.

7.

Vagyonnyilatkozat tételre vonatkozó szabályok

- (1) A jegyző, az aljegyző, a vezetői kinevezéssel rendelkező szervezeti egység (iroda, önálló csoport) vezetője (együttesen: vezetői munkakört betöltő köztisztviselők) a vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettséget megalapozó jogviszony fennállása alatt az első vagyonnyilatkozatot követően - kivéve, ha törvény eltérően nem rendelkezik - köteles vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettségének eleget tenni,
 - a) évenként, ha közbeszerzési eljárás során javaslattételre, döntésre vagy ellenőrzésre voltak jogosultak, ennek hiányában,
 - b) kétévenként
 - ba) ha feladataik ellátása során költségvetési vagy egyéb pénzeszközök felett, továbbá önkormányzati vagyonnal való gazdálkodás, valamint önkormányzati pénzügyi támogatási pénzkeretek tekintetében,
 - bb) ha egyedi önkormányzati támogatásról való döntésre irányuló eljárás lefolytatásában,
 - bc) ha önkormányzati támogatások felhasználásának vizsgálata, vagy a felhasználással való elszámoltatás során javaslattételre, döntésre vagy ellenőrzésre voltak jogosultak,
 - c) a b) pontban írt esetek hiányában, ötévenként,
 - d) a vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettséget megalapozó jogviszony, beosztás, munka- vagy feladatkör megszűnését követő tizenöt napon belül.
- (2) A köztisztviselők a vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettséget megalapozó jogviszony, beosztás, munka-, vagy feladatkör fennállása alatt az első vagyonnyilatkozatot követően - kivéve, ha törvény eltérően nem rendelkezik - kötelesek vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettségüknek eleget tenni,
 - a) évenként, ha közbeszerzési eljárás során javaslattételre, döntésre vagy ellenőrzésre voltak jogosultak, ennek hiányában,
 - b) kétévenként
 - ba) ha feladataik ellátása során költségvetési vagy egyéb pénzeszközök felett, továbbá önkormányzati vagyonnal való gazdálkodás, valamint önkormányzati pénzügyi támogatási pénzkeretek tekintetében,
 - bb) ha egyedi önkormányzati támogatásról való döntésre irányuló eljárás lefolytatásában,
 - bc) ha önkormányzati támogatások felhasználásának vizsgálata, vagy a felhasználással való elszámoltatás során javaslattételre, döntésre vagy ellenőrzésre voltak jogosultak,

c) a b) pontban írt esetek hiányában, a vagyonyilatkozat-tételi kötelezettséget megalapozó jogviszony, beosztás, munka- vagy feladatkör megszűnését követő tizenöt napon belül.

- (3) A Hivatal vezetői munkakört betöltő köztisztviselői vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségüknek, annak esedékességekor kötelesek önként eleget tenni, míg a szervezeti egységek (iroda, önálló csoport) vagyonyilatkozat tételével érintett köztisztviselői vonatkozásában, a vagyonyilatkozatok esedékességekor történő leadását a humánpolitikai ügyintéző előzetes jelzése alapján az adott szervezeti egység (iroda, önálló csoport) vezetője köteles koordinálni.
- (4) A vagyonyilatkozatokról, azok határidőben történő leadásáról a Hivatal humánpolitikai ügyintézője külön nyilvántartást köteles vezetni, melyben a köztisztviselő és a vele egy háztartásban élő hozzátartozója nevéen túl fel kell tüntetni az első vagyonyilatkozat megtételét követően tett vagyonyilatkozatok dátumát, sorszámát, azok visszaadásának dátumát, a vagyonyilatkozat tételét megalapozó jogviszony, beosztás, munka- vagy feladatkör megszűnésekor tett vagyonyilatkozat leadásának dátumát.
- (5) Minden év június 30. napját követő 30 napon belül a vagyonyilatkozatok tételével kapcsolatos kötelezettségek teljesítéséről a jegyzőt, a jegyző vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségének teljesítéséről pedig a polgármestert a 79. § szerinti nyilvántartás kivonatával tájékoztatni kell.
- (6) Az első és az azt követően tett vagyonyilatkozatok átvételéről, valamint az új vagyonyilatkozat tételekor a korábbi nyilatkozat visszaadásáról elismervényt kell kiállítani.
- (7) A törvényben előírt formai követelmények betartása mellett átvett vagyonyilatkozatokat évente újra kezdődő folyamatos sorszámozással kell ellátni és azokat az egyéb hivatali iratoktól elkülönítetten, elzártan kell őrizni.
- (8) A vagyonyilatkozatokban foglalt személyes adatok védelméről fokozottan kell gondoskodni, annak érdekében, hogy az azokhoz történő hozzáférés csak törvényben meghatározott célból és törvényben szabályozott eljárás keretében legyen lehetséges.

VI.

VEGYES ÉS ZÁRÓ RENDELKEZÉSEK

1.

Vegyes rendelkezések

- (9) Az irodavezetők és az önálló csoportok vezetői vezetik az adott belső szervezeti egység vonatkozásában a dolgozók szabadság-nyilvántartását, külön figyelemmel a tanulmányi és egyéb jogcímen járó szabadságok pontos nyilvántartására.
- (10) A jegyző és a polgármester szükség szerint, lehetőleg hetente a szervezeti egységek vezetői részére vezetői értekezletet tart.
- (11) Ha a Hivatal vezetése egy kiemelt feladat kapcsán munkacsoport felállításáról dönt, kijelöli a munkacsoport vezetőjét, a csoportban résztvevő szervezeti egységeket. A szervezeti egység vezetője haladéktalanul köteles kijelölni a feladatban résztvevő szakirodai és önálló csoporthoz tartozó munkatársakat. Az elvégzendő feladatok tekintetében ezek a munkatársak a csoport közvetlen irányítása alá tartoznak, az irodavezetők és önálló csoportvezetők erre is figyelemmel kötelesek biztosítani az hivatali munkavégzés folyamatosságát és a munkatársak egyenlő leterheltségét.
- (12) A lakossági panaszbejelentések kezelése az összes szervezeti egység feladata. Ha a panasz kivizsgálása során egyértelműen megállapítható, hogy az ügy más iroda vagy csoport feladata, vagy az ügy több egységet is érint, az ügyet az egyeztetést követően lehet áttenni a panasz kivizsgálására hatáskörrel rendelkező szervezeti egységhez.

2.

Záró rendelkezések

- (1) Jelen Szervezeti és Működési Szabályzat 2025. március 1. napján lép hatályba.
- (2) A Szervezeti és Működési Szabályzat melléklete:
1. számú melléklet: a Hivatal szervezeti ábrája,
 2. számú melléklet: a Gazdasági Iroda szervezeti ábrája,
 3. számú melléklet: Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának Ügyrendje
- (3) A Szervezeti és Működési Szabályzat függeléke:
1. számú függelék: Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának Alapító Okirata

.....
Vágner Ákos
Eger Megyei Jogú Város
polgármestere

.....
Dr. Barta Viktor
Eger Megyei Jogú Város
jegyzője

Ezen Szervezeti és Működési Szabályzatot Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése az 50/2025. (II.27.) számú határozatával fogadta el.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

4. melléklete

14. napirend

Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. 2025. évi üzleti terv, FB Ügyrend és a 2025.
évi munkaterv

1. melléklete

Melléklet az 5/2025. (II.05.) felügyelőbizottsági határozathoz

EGRI FEJLESZTÉSI ÜGYNÖKSÉG KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG

2025. évi üzleti terve

1. A Társaság alapadatai:

Neve:	Egri Fejlesztési Ügynökség Korlátolt Felelősségű Társaság
Rövidített neve:	Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.
Székhelye:	3300 Eger, Dobó István tér 8.
Alapító:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
A cég jegyzett tőkéje:	3.000.000,- Ft , azaz hárommillió forint
A cég főtevékenysége:	8413 '25 - Üzleti élet szabályozása, hatékonyságának ösztönzése
Adószáma:	32701353-2-10
Céggjegyzékszám:	10-09-041075
Statisztikai számjel:	32701353-8413-113-10

2. A Társaság története:

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése a 392/2024. (XI.28.) számú határozatával 2024. novemberében megalapította az Egri Fejlesztési Ügynökség Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Társaság) elnevezésű, kizárólagos önkormányzati tulajdonú, egyszemélyes gazdasági társaságot, a településfejlesztési kötelezően ellátandó önkormányzati feladat és a városfejlesztési operatív feladatok ellátása céljából. Az Egri Törvényszék Cégbírósága a Társaságot 2024. december 3-án jegyezte be.

A Társaság mellett 3 tagú Felügyelő Bizottság (Bognár Ignác, Dr. Rák Sándorné, Szőke Gábor) látja el az ellenőrzéssel összefüggő tevékenységét, melynek tagjai megbízatásukért külön díjazásban nem részesülnek.

3. A Társaság küldetése, jövőképe:

A Társaság létrehozásának elsődleges célja, hogy Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának uniós és hazai források igénybevételével megvalósuló fejlesztéseit egy olyan szervezet készítse elő, menedzselje és koordinálja, amely a piaci igényekre és a felmerülő feladatokra gyorsan, szakszerűen és költséghatékonyan képes reagálni. Feladatunk az elérhető pályázatok maximális kihasználásával és szakszerű lebonyolításával Eger fejlődésének elősegítése.

A források megszerzéséhez szükséges tudás és tapasztalat birtokában a Társaság fejlesztési koncepciók megalkotásában, megvalósíthatósági tanulmányok elkészítésében, pályázatírásban, projektmenedzsment tevékenységek ellátásában, a projektek komplex lebonyolításában áll az önkormányzat(ok), önkormányzati költségvetési szervek és gazdasági társaságok, egyéb gazdasági és civil szervezetek rendelkezésére.

4. A Társaság tevékenységeinek bemutatása:

A Társaság fő tevékenysége a területi- és ágazati operatív programok rendszerében megjelenő pályázati kiírásokhoz kapcsolódó támogatási források lehívására irányuló **projekttervek fejlesztése**, a potenciális pályázó szervezetek céljainak, terveinek logikus megfogalmazása, **pályázatírás** és **megvalósíthatósági tanulmány készítése**, valamint nyertes projekt esetén a megvalósítás eredményes lebonyolításához szükséges **projektmenedzsment** és igény esetén a **kötelező kommunikációs tevékenység** biztosítása.

Pályázati forrásból megvalósítani kívánt fejlesztési elképzelések megfelelő előkészítése érdekében Ügynökségünk vállalja, hogy **projektötlet-fejlesztés, projektervezés** keretében a pályázóknak és a bíráló szervezeteknek egyaránt megfelelő projektek kerüljenek kidolgozásra.

Társaságunk **pályázatírás** szolgáltatás alatt többek között az alábbi tevékenységeket biztosítja: személyes konzultáció, pályázati adatlap kitöltése, pályázathoz csatolandó dokumentumok szakmai ellenőrzése, folyamatos kapcsolattartás a pályázat érintettjeivel, pályázatok benyújtása, hiánypótlások benyújtása, igény esetén közreműködés a támogatási szerződés megkötésében. A pályázatírás tehát magában foglal minden olyan tevékenységet, mely a támogatás elnyeréséhez vezet egészen addig, amíg a nyertes támogatói döntést követően a pályázó megkötö a támogatási szerződést az Irányító Hatósággal/Közreműködő Szervezettel.

A pályázók által elképzelt fejlesztési ötletek sok esetben számos buktatót rejtenek, melyek gyakran csak a megvalósítás során jelentkeznek. Pályázaton való indulás előtt érdemes, sőt a legtöbb pályázati kiírás már meg is követeli, hogy a pályázó formalizáltan is számba vegye tervezett projektje kapcsán az egyes lehetőségeket, azok hatását és kockázati tényezőit. A megvalósíthatósági tanulmány lényege, hogy megalapozott információval szolgáljon a döntéshozók számára a tervezett fejlesztési elképzelés kiaknázhatóságáról és életképességéről. Ügynökségünk a pályázati kiírásokban megfogalmazott elvárásokhoz igazodva vállalja **megvalósíthatósági tanulmányok, üzleti tervek** elkészítését.

Egy pályázati forrás elnyerését követően az elnyert támogatások lehívása, a projektek sikeres, pályázati szabályrendszereknek megfelelő megvalósítása hasonlóan nehéz és összetett feladat, mint a pályázat elkészítése és benyújtása. A projektek megvalósítása a gyakorlatban sokszor eltér a benyújtás előtt tervezett állapottól, ezek megfelelő koordinálása kiemelten fontos feladat. Ügynökségünk **projektmenedzsment** szolgáltatás során – a teljesség igénye nélkül - az alábbi feladatokat látja el:

- támogatási szerződés megkötésének és esetleges módosításainak előkészítése,
- kapcsolattartás a projekt során kiválasztott szállítókkal, kivitelezőkkel, a projekt megvalósításában közreműködő további személyekkel,
- előleg lehívások, kifizetési igénylések előkészítése,
- a támogatás lehívásához és elszámolásához szükséges dokumentáció előkészítése,
- közreműködés az elszámolások bizonylatolásában és dokumentálásában,
- lehívások ütemezésének optimalizálása,
- szükség esetén a projekt likviditásának biztosításához megoldási javaslatok kidolgozása,
- időközi beszámolók és záró beszámoló előkészítése,
- az ellenőrzésekben és monitoring folyamatban történő közreműködés,
- részvétel a projekt megvalósítása során a Közreműködő Szervezet és az Irányító Hatóság részéről felmerülő információ és adatszolgáltatási, ellenőrzési kérésekkel kapcsolatos feladatok teljesítésében,
- kapcsolattartás a projekt zavartalan és folyamatos előrehaladása érdekében a Közreműködő Szervezettel, az Irányító Hatósággal,
- a projekt kapcsán az Elektronikus Pályázó Tájékoztató és Kommunikációs (EPTK) felületre adatok szolgáltatása, dokumentumok feltöltése.

Társaságunk a nyertes projektek megvalósításakor a **kötelező tájékoztatási kötelezettség** KTK útmutató szerinti megvalósításában is a pályázók rendelkezésére áll.

Az Ügynökség saját erőforrások felhasználásával, szükség esetén partnerek bevonásával, széleskörű kooperáció kialakításával tudja az optimális feladatmegoldást biztosítani.

5. Humánerőforrás gazdálkodás:

A Társaság 2025. évben – az ügyvezetővel együtt – 5 fővel kezdte meg működését, mind az 5 fő munkaszerződéssel rendelkezik. A 2025. évi üzleti terv megvalósítását az év elején fennálló létszámkeret fenntartásával tervezzük, figyelemmel a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz aktuális pályázati felhívásaira összeállítandó támogatási kérelmek, megvalósíthatósági tanulmányok egyidőben történő teljesítéséből adódó megnövekedett munkaterhelésre. A 2025. üzleti évben a személyi állomány esetleges bővítését Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatával fennálló Közfeladat Ellátási Megállapodás alapján végzett településfejlesztési tevékenységeink zavartalan biztosítása indokolhatja.

A Társaság munkavállalóinak versenyképes jövedelmi szintjének megőrzése érdekében 2025. év folyamán is vizsgálni kívánjuk a bérfejlesztés lehetőségét, melynek fedezetét az idei év eredményes gazdálkodása biztosíthatja.

Az Ügynökség által nyújtott komplex szolgáltatások részét képező speciális szakismeretet, szaktudást igénylő vagy kapacitáshiány esetén egyes tevékenységek magas színvonalon történő ellátása érdekében a Társaság szükség szerint külső közreműködőt is igénybe vesz.

6. Infrastruktúra, technikai feltételek:

A Társaság szakmai tevékenységének meghatározó részét székhelyén, az Eger, Dobó István tér 8. szám alatti társasház földszintjén található, összesen 59 m² alapterületű irodahelyiségben végzi. Az elhelyezést Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatával, 10 éves határozott időtartamra kötött kedvezményes használatba adási megállapodás biztosítja, a székhelyén internetes, telefonos szolgáltatás is biztosított a Társaság részére.

Az irodai berendezések a kor színvonalának megfelelőek, a feladatvégzéshez szükséges informatikai eszközök, számítógépek szükség esetén az otthoni munkavégzés feltételeinek is megfelelő technológiai paraméterekkel rendelkeznek. Az üzemeltetéssel kapcsolatos javításokat, karbantartásokat vállalkozói szerződés keretében végeztetjük. Az Ügynökség jelenleg 1 db gépjárművet üzemeltet.

7. A Társaság 2025. évi feladatellátását megalapozó előzmények bemutatása:

Az Európai Unió a 2021-2027-es időszakban az Európai Parlament és a Tanács 2021/1058 Rendelet (ERFA rendelet) 11. cikke alapján a **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)** keretében biztosít finanszírozást fenntartható városfejlesztésre azon városok számára, amelyeket a vármegyei önkormányzat az Integrált Területi Programjában (ITP) kijelölt és nevesített. Ez alapján Eger Megyei Jogú Város jogosult a fenntartható város forráskereteire.

Az ERFA 11. cikk hatálya alá eső, kijelölt városoknak ahhoz, hogy a számukra dedikált forráskerettel tudjanak tervezni, ún. **Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (FVS)**, illetve **TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet (TVP)** kell készíteniük.

A TVP-ben nevesített projektek előkészítésével összefüggő feladatok ellátása az önkormányzat településfejlesztési közfeladatához kapcsolódik, így Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata és a Társaság 2024. november 28-án **közfeladat ellátási megállapodást** kötött, többek között arra vonatkozóan, hogy az Ügynökséget bevonja a város rendelkezésére álló TOP Plusz források

megszerzésére irányuló támogatási kérelmek előkészítését megelőző folyamatokba, majd a projektek előkészítésébe, valamint a projektek fejlesztésébe és megvalósításába. A projektek előkészítéséhez és megvalósításához kapcsolódó tanulmánykészítési és projektmenedzsment feladatokat az önkormányzattal megkötésre kerülő eseti megbízási szerződések keretében vagy konzorciumi partnerként tervezzük ellátni.

8. Bevételek tervezése, működési kiadások és ráfordítások kimutatása:

A Társaság által ellátott fő tevékenységek közül 2025. évben várhatóan a leghangsúlyosabb szerepet a TOP Plusz pályázati felhívásaira benyújtandó **támogatási kérelmek összeállítása** és az ahhoz kapcsolódó **projekt előkészítő tanulmányok és megalapozó dokumentumok elkészítése** kapja.

Ügynökségünk a megrendelői igények minél teljesebb kiszolgálása érdekében mind a hazai forrású felhívások, mind a területi és az ágazati operatív programok pályázati felhívásai és egyéb uniós forrásra meghirdetett pályázati felhívások terén is törekszik naprakész információkkal rendelkezni.

A 2025. évi bevételeket – **összes bevétel 84.052 eFt** – az üzleti terv a jövőre vonatkozó jelenlegi információink, megállapodásaink alapján tartalmazza a következők szerint:

- Kizárólag a Társaság humán erőforrására támaszkodva **84.052 eFt** bevételt tervezünk szakértői feladatok ellátásából, mely Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata TOP Plusz forrásból megvalósítani kívánt projektjeihez kapcsolódó megalapozó dokumentumok, tanulmányok elkészítéséhez kapcsolódó feladatok alapján került tervezésre.

Működési kiadások és ráfordítások költségnemek szerinti kimutatása, amely szerint a 2025. évi **ráfordítások összege 71.848 eFt**:

- Anyagjellegű ráfordítások éves terve összesen **8.081 eFt**, amely a könyvelési, informatikai, munkavédelmi, stb. szerződések díjából, valamint a működéshez szükséges iroda- és gépjárműhasználat, továbbá a telefon-, posta- és bankköltségekből tevődik össze.
- A személyi jellegű ráfordítások éves terve összesen **58.445 eFt**.
- Az értékcsökkenési leírás összegét **3.394 eFt** összegben tervezzük.
- Egyéb ráfordítások között került megtervezésre **1.928 eFt**, mely az adófizetési kötelezettségek teljesítésére nyújt fedezetet.

Eger, 2025. január 30.

Göndör J. Tibor

Göndör J. Tibor
ügyvezető



**Egyszerűsített éves beszámoló összköltség eljárással készített
EREDMÉNYKIMUTATÁSA
2025. évi tervezet**

Adatok eFt-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2024. évi várható	2025. évi terv
I.	Értékesítés nettó árbevétele		84 052
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke		
III.	Egyéb bevételek		
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	332	8 081
V.	Személyi jellegű ráfordítások	1 431	58 445
VI.	Értékcsökkenési leírás	245	3 394
VII.	Egyéb ráfordítások		1 928
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	-2 008	12 204
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei		
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai		
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	0	0
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	-2 008	12 204
X.	Adófizetési kötelezettség	0	1 098
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	-2 008	11 106

Eger, 2025. január 30.

Göndör J. Tilor
a vállalkozás vezetője
(képviselője)



Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEGE "A" változat
2025. évi tervezet

Eszközök (aktívák)

Adatok eFt-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2024. évi várható	2025. évi terv
1.	A. Befektetett eszközök	10 204	7 364
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK		
3.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	10 204	7 364
4.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK		
5.	B. Forgóeszközök	21 565	11 910
6.	I. KÉSZLETEK		
7.	II. KÖVETELÉSEK	501	8 000
8.	III. ÉRTÉKPAPIROK		
9.	IV. PÉNZESZKÖZÖK	21 064	3 910
10.	C. Aktív időbeli elhatárolások	273	300
11.	ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN	32 042	19 574

Források (passzívák)

Adatok eFt-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2024. évi várható	2025. évi terv
12.	D. Saját tőke	992	12 098
13.	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000
14.	Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken		
15.	II. JEGYZETT DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)		
16.	III. TŐKETARTALÉK		
17.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK		-2 008
18.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK		
19.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK		
20.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	-2 008	11 106
21.	E. Céltartalékok		
22.	F. Kötelezettségek	31 050	7 476
23.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK		
24.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK		
25.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	31 050	7 476
26.	G. Passzív időbeli elhatárolások		
27.	FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN	32 042	19 574

Eger, 2025. január 30.

Czöndör F. Tibor

a vállalkozás vezetője
(képviselője)



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

5. melléklete

14. napirend

Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. 2025. évi üzleti terv, FB Ügyrend és a 2025.
évi munkaterv

2. melléklete

**Egri Fejlesztési Ügynökség
Korlátolt Felelősségű Társaság**

**FELÜGYELŐBIZOTTSÁGÁNAK
ÜGYRENDJE**

2025. február

Az Egri Fejlesztési Ügynökség Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: társaság) felügyelőbizottsága Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata (továbbiakban: Alapító) által kötelezően választott testületi szerv, mely tevékenységét a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (továbbiakban: Ptk.), a vonatkozó jogszabályok, a társaság Alapító Okirata, az Alapító határozatai és a jelen okiratban foglalt Ügyrend rendelkezéseinek megfelelően végzi.

I.

Általános rendelkezések

- 1) A felügyelőbizottság ellenőrzi a társaság ügyvezetését. Ennek keretében a vezető tisztségviselőtől és a gazdasági társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a társaság könyveit és iratait megvizsgálhatja, illetőleg szakértővel megvizsgáltathatja, amely szakértői vizsgálat költsége a társaságot terheli. A felügyelőbizottság az elrendelt vizsgálatról haladéktalanul köteles a társaság ügyvezetőjét értesíteni, kivéve, ha az ügyvezető személyét érintő vizsgálat elrendeléséről van szó.
- 2) A felügyelőbizottság három tagból áll, az első felügyelőbizottság tagjait a létesítő okiratban kell kijelölni, ezt követően az Alapító választja a felügyelőbizottsági tagokat. A felügyelőbizottsági tagok megbízatásának időtartamáról is az Alapító dönt. A felügyelőbizottsági tagsági jogviszony az elfogadással jön létre.

A felügyelőbizottság tagja az a nagykorú személy lehet, akinek cselekvőképességét a tevékenysége ellátásához szükséges körben nem korlátozták.

Nem lehet felügyelőbizottsági tag az, akit bűncselekmény elkövetése miatt jogerősen szabadságvesztés büntetésre ítélték, amíg a büntetett előlethez fűződő hátrányos következmények alól nem mentesült.

Nem lehet felügyelőbizottsági tag az, akit e foglalkozástól jogerősen eltiltottak, valamint az, akit valamely foglalkozástól jogerős bírói ítélettel eltiltottak, az eltiltás hatálya alatt az ítéletben megjelölt tevékenységet folytató gazdasági társaságban.

Az eltiltást kimondó határozatban megszabott időtartamig nem lehet felügyelőbizottsági tag az, akit eltiltottak a vezető tisztségviselői tevékenységtől.

A felügyelőbizottságnak nem lehet tagja a társaság munkavállalója.

A felügyelőbizottsági tagság megszűnésére a vezető tisztségviselői megbízatás megszűnésére vonatkozó szabályokat kell alkalmazni, azzal, hogy a felügyelőbizottsági tag lemondó nyilatkozatát a társaság ügyvezetőjéhez intézi.

A felügyelőbizottsági tagság megszűnik:

- a) határozott idejű megbízatás esetén a megbízás időtartamának lejártával;
- b) megszüntető feltételhez kötött megbízatás esetén a feltétel bekövetkezésével;
- c) visszahívással;
- d) lemondással;
- e) a felügyelőbizottsági tag halálával;
- f) a felügyelőbizottsági tag cselekvőképességének a tevékenysége ellátásához szükséges körben történő korlátozásával;
- g) a felügyelőbizottsági taggal szembeni kizáró vagy összeférhetlenségi ok bekövetkezével.

Amennyiben a felügyelőbizottság valamelyik tagjával szemben a Ptk. vagy egyéb jogszabályok rendelkezései szerint kizáró ok merül fel, úgy ezen tag köteles erről a társaság ügyvezetőjét haladéktalanul értesíteni.

Ha a felügyelőbizottsági tagok lemondásával a felügyelőbizottság tagjainak száma három fő alá csökkenne, úgy azon tag lemondása, amely a bizottság határozatképtelenségéhez vezetne csak a bejelentésétől számított 60. napon válik hatályossá, kivéve, ha az Alapító az új felügyelőbizottsági tag megválasztásáról e határidő elteltét megelőzően gondoskodott. A lemondás hatályossá válásáig a felügyelőbizottsági tag a halaszthatatlan döntések meghozatalában, illetve az ilyen intézkedések megtételében köteles részt venni.

- 3) A felügyelőbizottság az ügyrendjét maga állapítja meg, és azt az Alapító hagyja jóvá.
- 4) A felügyelőbizottság saját tagjai közül választ elnököt.

II.

A felügyelőbizottság működése

- 1) A felügyelőbizottság ülését a felügyelőbizottság elnöke hívja össze és vezeti. A meghívó elküldése és az ülés időpontja között legalább három napnak kell eltelnie.

Ha a felügyelőbizottság ülése nem szabályszerűen került összehívásra, az ülést akkor lehet megtartani, ha az ülésen valamennyi részvételre jogosult felügyelőbizottsági tag jelen van, és egyhangúlag hozzájárul az ülés megtartásához.

Amennyiben a tagok olyan napirendi pontot kívánnak az ülés napirendjére felvenni, ami az eredetileg megküldött meghívóban nem szerepel, a napirend felvételére akkor kerülhet sor, ha az ülésen valamennyi részvételre jogosult felügyelőbizottsági tag jelen van, és a napirend felvételéhez egyhangúlag hozzájárul.

Az ülés összehívását bármely tag – az ok és a cél megjelölésével – írásban bármikor kérheti az elnöktől, aki a kérelem kézhezvételétől számított öt napon belül köteles intézkedni a felügyelőbizottság ülésének tizenöt napon belüli időpontra történő összehívásáról. Ha az elnök a kérelemnek nem tesz eleget, a tag maga jogosult az ülés összehívására.

A felügyelőbizottság akkor határozatképes, ha ülésein a három tag jelen van.

- 2) A felügyelőbizottság határozatát egyszerű szótöbbséggel hozza. Minden tagnak egy szavazata van. Szavazni igennel és nemmel lehet, valamint lehetőség van a szavazástól történő tartózkodásra is.
- 3) A felügyelőbizottság üléséről jegyzőkönyv készül. A jegyzőkönyv tartalmazza:
 - az ülés helyét, idejét,
 - a jelenlévő tagok és egyéb meghívottak vagy jelenlévők nevét,
 - az egyes hozzászólások lényegét, valamint a napirendek megtárgyalása során hozott határozatot.

A jegyzőkönyvet a felügyelőbizottság elnöke, valamint a jegyzőkönyvvezető írja alá. A jegyzőkönyvet az ülést követő nyolc napon belül a társaság ügyvezetője megküldi a felügyelőbizottsági tagok és az Alapító Önkormányzat kijelölt szakirodája részére.

- 4) A felügyelőbizottság tagjai ülés összehívása és tartása nélkül is hozhatnak határozatot írásban, elektronikusan e-mail útján, feltéve, hogy az írásbeli, elektronikus úton történő döntést egyetlen tag sem ellenzi.

Az ülés tartása nélküli döntéshozatal során is irányadóak a tagok szavazati jogának számítására, gyakorlására és a határozattervezet elfogadásához megkívánt szavazatarányra vonatkozó II.2. pontban foglalt rendelkezések azzal, hogy a felügyelőbizottság akkor tekinthető határozatképesnek, amennyiben a jelen pontban részletezett határidőn belül mind a három tag él a szavazati jogával.

Az ülés összehívása és tartása nélküli szavazás során:

Írásbeli (elektronikusan e-mail útján történő) szavazás esetén a tagok a határozattervezet és a szavazólap átvételétől számított három napon belül kötelesek igen, nem, tartózkodom megjelöléssel a szavazólapon a határozattervezetről nyilatkozni, és azt a társaság székhelyére (3300 Eger, Dobó István tér 8.) – igazolható módon – megküldeni.

Ezen szavazás esetén a határozattervezet és a szavazólap a társaság hivatalos e-mail címéről kerül megküldésre a tagoknak.

A tagok a határozattervezet és a szavazólap megküldését követő naptól számított három napon belül kötelesek igen, nem, tartózkodom megjelöléssel a szavazólapon a határozattervezetről nyilatkozni, és azt a társaság hivatalos e-mail címére (info@efukft.hu) – igazolható módon – megküldeni.

Az ülés összehívása és tartása nélküli szavazás esetében, a határozatot, az utolsó, határidőben megküldött szavazat beérkezését követő napon kell meghozottnak tekinteni.

III.

A felügyelőbizottság feladatai és jogai

- 1) A felügyelőbizottság tagjai a felügyelőbizottság munkájában személyesen kötelesek részt venni. A felügyelőbizottság tagjai az ügyvezetéstől függetlenek, tevékenységük során nem utasíthatóak.

A társaság számviteli törvény szerinti beszámolójáról az Alapító a felügyelőbizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat.

- 2) A felügyelőbizottság a társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe betekinthez, a vezető tisztségviselőtől és a társaság munkavállalótól felvilágosítást kérhet, a társaság számláját, pénztárát, értékpapír-állományát, valamint szerződéseit megvizsgálhatja és szakértővel megvizsgáltathatja.

Ha a felügyelőbizottság ellenőrző tevékenységéhez szakértőket kíván igénybe venni, a felügyelőbizottság erre irányuló kérelmét az ügyvezetés köteles teljesíteni.

Ha a felügyelőbizottság szerint az ügyvezetés tevékenysége jogszabályba vagy a létesítő okiratba ütközik, ellentétes az Alapító határozataival vagy egyébként sérti a társaság érdekeit, a felügyelőbizottság jogosult kezdeményezni az Alapító ülésének összehívását e kérdés megtárgyalása és a szükséges határozatok meghozatala érdekében.

- 3) A felügyelőbizottság – a Javadalmazási Szabályzattal összhangban - előzetesen – kötelező jelleggel – megtárgyalja és állást foglal az Ügyvezető prémiumfeladatainak, teljesítménykövetelményeinek megállapítása, prémium-feladatok – teljesítménykövetelmények teljesítésének kiértékelése és a juttatások kifizetése tárgyában. Véleményét a Javadalmazási Szabályzat hatálya alá tartozó Alapítói döntés meghozatala előtt az alapítói joggyakorló részére a felügyelőbizottság elnöke szóban ismerteti, vagy a felügyelőbizottság írásbeli véleményét az Ügyvezető közreműködésével az Alapító részére előzetesen megküldi.
- 4) A felügyelőbizottság – a Javadalmazási Szabályzattal összhangban – előzetesen – a felügyelőbizottság saját kezdeményezésére, valamint az Ügyvezető vagy az Alapító kérésére – megtárgyalhatja és állást foglalhat az Ügyvezető bérfelállításának, a 3) pont alá nem tartozó egyéb juttatásainak és a jogviszony megszűnése/megszüntetése esetére biztosított/biztosítandó juttatások megállapítása és kifizetése tárgyában. Véleményét a Javadalmazási Szabályzat hatálya alá tartozó alapítói döntés meghozatala előtt az alapítói joggyakorló részére a felügyelőbizottság elnöke szóban ismerteti, vagy írásbeli véleményét az Ügyvezető közreműködésével az alapító részére előzetesen megküldi.
- 5) A felügyelőbizottság – a Javadalmazási Szabályzattal összhangban – véleményezheti a felügyelőbizottság elnökének és tagjainak a Javadalmazási Szabályzat hatálya alá tartozó juttatásai megállapításával és kifizetésével kapcsolatos Alapítói döntések, határozati javaslatok tervezetét.
- 6) A felügyelőbizottság testületként működik. A felügyelőbizottság döntése alapján az egyes ellenőrzési feladatok elvégzésével bármely tagját megbízhatja, és az ellenőrzési feladatokat megoszthatja tagjai között.

A jelen Ügyrendben nem szabályozott kérdésekben a társaság létesítő okiratában, valamint a Ptk-ban foglalt rendelkezések az irányadóak.

Eger, 2025. február 5.

.....
Felügyelőbizottság Elnöke

Záradék:

Jelen Ügyrendet az Alapító a ...71./2025. (.....) számú határozatával hagyta jóvá.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

6. melléklete

14. napirend

Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. 2025. évi üzleti terv, FB Ügyrend és a 2025.
évi munkaterv

3. melléklete

Melléklet a 4/2025. (II.05.) felügyelőbizottsági határozathoz

**Az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft.
Felügyelőbizottságának
2025. évi munkaterve**

Tervezett napirendek:

2025. február:

- A Társaság Felügyelőbizottsága elnökének megválasztása
- A Társaság Felügyelőbizottsága ügyrendjének megalkotása
- A Társaság Felügyelőbizottsága 2025. évi munkatervének elfogadása
- A Társaság 2025. évi üzleti tervének véleményezése
- Egyéb

2025. május:

- A Társaság 2024. évi beszámolójának, mérlegének és annak mellékleteinek véleményezése
- Egyéb

2025. június:

- A Társaság 2025. évi üzleti tervének I. negyedéves teljesítéséről szóló ügyvezetői beszámoló
- Az Ügyvezető beszámolója a Társaság 2025. évi projektjeiről
- Egyéb

2025. szeptember:

- A Társaság 2025. évi üzleti tervének I. féléves teljesítéséről szóló ügyvezetői beszámoló
- A Társaság Ügyvezetőjének tájékoztatója a folyamatban lévő projektekről
- Egyéb

2025. december:

- A Társaság 2025. évi üzleti tervének I-III. negyedéves teljesítéséről szóló ügyvezetői beszámoló
- A Felügyelőbizottság 2026. évi munkatervének elfogadása
- A Társaság Ügyvezetőjének tájékoztatója a folyamatban lévő projektekről
- Egyéb

Eger, 2025. február 5.

.....
Felügyelőbizottság elnöke

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

7. melléklete

15. napirend

Előterjesztés a KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. 2025. évi üzleti tervéről,
valamint a Felügyelőbizottság 2025. évi munkatervéről

1-2. melléklete

45 / 2025 FEBR 05. / UM

2057-4/2025

1_MELLÉKLET

1	3	8	1	4	0	5	4	8	6	9	0	1	1	3	1	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statisztikai számjel

1	0	0	9	0	2	7	1	9	2
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Cégjegyzék száma

A vállalkozás megnevezése: **KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató KFT**


A vállalkozás címe, telefonszáma: 3300, Eger Dobó István tér 2.

A közzétett adatokat könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Egyszerűsített éves beszámoló

2025. évi üzleti terv

Keltezés: Eger, 2025.01.28.


A vállalkozás vezetője
(képviselője)

KEVIKO PREVENCIÓ
VÉDŐNŐI SZOLGÁLTATÓ KFT
3300 Eger, Dobó István tér 2.
Telefon: 36/786-509
Adószám: 13814054-1-10

Statisztikai számjel: 13814054-8690-113-10
Cégjegyzékszám: 10-09-027192

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Keviko Prevenció KFT Eredménykimutatás

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Mérlegkészítés időpontja: 2025.01.28

Ssz.	A tétel megnevezése	EZER HUF					
		2024. terv	2024.03.31	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025. terv
1	I. Értékesítés nettó árbevétele						
2	II. Aktivált saját teljesítmények értéke	72 000	37 116	75 722	112 943	151 864	160 000
3	III. Egyéb bevételek						
4	IV. Anyagjellegű ráfordítások		14	18	26	50	50
5	V. Személyi jellegű ráfordítások	2 500	1 592	2 738	4 579	5 990	5 500
6	VI. Értékcsökkenési leírás	54 000	28 106	57 420	92 180	124 803	130 000
7	VII. Egyéb ráfordítások	3 267		1 649	1 649	3 296	2 500
8	A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE(±II+III-IV-V-VI-VII)	2 000	87	153	215	19 733	500
9	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	10 233	7 345	13 780	14 346	-1 908	21 550
10	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI			0	0	0	0
11	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)			0	0	0	0
12	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	0	0	0	0	0	0
13	X. Adófizetési kötelezettség	10 233	7 345	13 780	14 346	-1 908	21 550
14	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	4 833	5 116	9 212	6 882	-12 120	11 050

Eger, 2025.01.28

KEVIKO PREVENCIÓ
VÉDŐNŐI SZOLGÁLTATÓ KFT.
3300 Eger, Dobó István tér 2.
Telefon: 36/786-509
Adószám: 13814054-1-10


a vállalkozás vezetője

Statisztikai számjel: 13814054-8690-113-10

Cégjegyzékszám: 10-09-027192

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Keviko Prevenció KFT Mérleg


Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Mérlegkészítés időpontja: 2025.01.28

A tétel megnevezése	EZER HUF					
	2024. terv	2024.03.31	2024.06.30	2024.09.30	2024.12.31	2025. terv
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	5 741	9 020	7 371	7 393	5 745	3 245
I. Immateriális javak	32	32	32	32	32	32
II. Tárgyi eszközök	5 709	8 988	7 339	7 361	5 713	3 213
III. Befektetett pénzügyi eszközök						
B. FORGÓESZKÖZÖK	34 678	33 698	39 219	37 826	20 588	31 220
I. Készletek						
II. Követelések	2 678	3 766	2 455	3 523	946	1 000
III. Értékpapírok						
IV. Pénzeszközök	32 000	29 932	36 764	34 303	19 642	30 220
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK						
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	40 419	42 718	46 590	45 219	26 333	34 465
D. SAJÁT TŐKE	30 419	30 651	34 747	32 417	13 415	24 465
I. Jegyzett tőke	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken						
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)						
III. Tőketartalék						
IV. Eredménytartalék	22 586	22 535	22 535	22 535	22 535	10 415
V. Lekötött tartalék						
VI. Adózott eredmény	4 833	5 116	9 212	6 882	-12 120	11 050
E. CÉLTARTALÉKOK						
F. KÖTELEZETTSÉGEK	10 000	12 067	11 843	12 802	12 918	10 000
I. Hátrasorolt kötelezettségek						
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek						
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	10 000	12 067	11 843	12 802	12 918	10 000
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK						
FORRÁSOK ÖSSZESEN	40 419	42 718	46 590	45 219	26 333	34 465

Eger, 2025.01.28

KEVIKO PREVENCIÓ
ÉRTÉKELÉSI SZOLGÁLTATÓ KFT
3300 Eger, Dobó István tér 2.
Telefon: 36/786-509
Fax: 36/786-509
E-mail: 13814054-1-10


a vállalkozás vezetője
(képviselője)



KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft.
3300 Eger, Dobó István tér 2
Tel./Fax: 06-36/866-003
E-mail: info@vedonok.eu

KEVIKO PREVENCIÓ VÉDŐNŐI SZOLGÁLTATÓ KFT.

Üzleti terv 2025

A KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. (adósz.:13814054-1-10; Cg:10-09-02-7192)

2025. év tervezett adózott eredmény: 11.000.050 forint

2025 évi terv:

- bérjellegű ráfordítás 130.000.000 forint, mely kiegészül a 2025 évi helyettesítési díjakkal
- anyagi jellegű ráfordítás várhatóan 5.500.000 forint

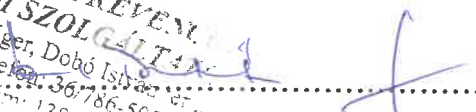
2025. évben szeretnénk a gazdasági társaság mérlegét pozitív irányba tartani.

A szakmai munkához szükséges eszközök karbantartása, szükség szerinti pótlása folyamatosan történik.

Amennyiben a gazdasági feltételek lehetővé teszik védőnő napra és karácsonyra munkavállalóinkat az előző évekhez hasonlóan szeretnénk jutalomban részesíteni.

Eger, 2025. 01. 31.

KEVIKO PREVENCIÓ
VÉDŐNŐI SZOLGÁLTATÓ KFT.
3300 Eger, Dobó István tér 2
Telefon: 06/36/866-003
Adószám: 13814054-1-10


Kovácsné Daruháti Judit

JEGYZŐKÖNYV

FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI (későbbiekben FB.) ÜLÉSRŐL

amely készült a KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. Barkóczy Ferenc utcai Központi Tanácsadójában (3300. Eger, Barkóczy u. 15.) 2025. február 4-én 14:30 órakor.

Az ülésen jelen vannak dr. Szoboszlay Istvánné, Felügyelő Bizottság elnöke, Bozóné Varga Anita, és Zay-Sipos Tímea Felügyelő bizottsági tagok.

A jegyzőkönyvet Zay-Sipos Tímea vezeti.

Napirendi pontok:

1. A KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. (Továbbiakban Kft.) éves munkájának áttekintése a vezetői beszámoló alapján. A beszámolót Kovácsné Daruháti Judit tartja. Megállapításra került, hogy a Kft. működése szabályosan folyt. Megállapításra került, hogy a Kft. 2024. évi tevékenységét, a fontosabb eseményeket, döntéseket, gazdasági tevékenységet átláthatóan, törvényi és jogszabályi, valamint az Feladatellátási Szerződésben foglaltak szerint folytatta.

2. A KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft gazdasági tevékenységéről a pénzügyi beszámolót Kovácsné Daruháti Judit tartja. A GINOP-6.1.6-17-2018-00110. azonosítószámú „A folyamatos fejlődés útján - Képzések a KEVIKO Prevenció Kft.-nél” projekt szabálytalansági eljárás lefolytatását követően a kamattal növelt támogatási összeg visszafizetésére kötelezték a Kft-t.

3. A Kft 2025. évi üzleti tervének ismertetése.

A Felügyelő Bizottság, egyhangúlag az alábbi határozatot hozta:

1. Az FB. 100%-os szavazati aránnyal elfogadta, hogy a Feladatellátási Szerződés szabálya szerint folyt a Kft. működése. Megállapításra került, hogy a Kft. 2024. évi tevékenységét, a fontosabb eseményeket, döntéseket, gazdasági tevékenységet, átláthatóan, a törvényi és jogszabályi valamint a Feladatellátási Szerződés szabályai szerint folytatta.

2. Az FB. 100%-os szavazati aránnyal elfogadta a Kft. 2025. évi üzleti tervét.

3. Az FB 100%-os szavazati aránnyal elfogadta a könyvelő által elkészített előzetes pénzügyi beszámolót.

Az FB. ülés befejezésének időpontja 16 óra.

Eger, 2025. 02. 04.



dr.Szoboszlay Istvánné

Felügyelőbiz. elnöke



Bozóné Varga Anita

FB Tag



Zay-Sipos Tímea

FB Tag,-, jegyzőkönyvvezető

KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft

Eger

Felügyelő Bizottság

2025. évi MUNKATERV

1. A KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. 2025. évi üzleti tervének, továbbá a könyvelő által elkészített előzetes pénzügyi beszámolójának áttekintése, valamint elfogadása.
Tervezett időpont: 2025. 02. 04.
2. A KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft. 2024. évi mérlegének elfogadása.
Tervezett időpont: 2025. 04. 30.
3. 2025-es év I. negyedév működésének, gazdálkodásának ellenőrzése.
Tervezett időpont: 2025.05.28.
4. 2025-es év I. félév működésének, gazdálkodásának ellenőrzése.
Tervezett időpont: 2025. 07. 31.
5. 2025-es év III. negyedév működésének, gazdálkodásának ellenőrzése.
Tervezett időpont: 2025. 11. 12.

Jóváhagyásra kerül: 2025. 01. 30.



Dr. Szoboszlay Istvánné
FB elnök

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

8. melléklete

21. napirend

Előterjesztés a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv módosításáról

1. melléklete



EGER Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése által elfogadva

2022. augusztus 25.

Felülvizsgálva és aktualizálva: 2023. 12. 13.

Felülvizsgálva és aktualizálva: 2025.02.12.

Megbízó:

Eger MJV Önkormányzata

Készítette:

Pro Régió Nonprofit Kft.

MEGBÍZÓ



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata

Cím: 3300 Eger, Dobó tér 2.

Honlap: <http://varos.eger.hu/>

GENERÁLTERVEZŐ



Pro Régió Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Kft.

Cím: 1071 Budapest, Városligeti fasor 47-49.

Tel.: (1) 951-1438

E-mail: proregio@proregio.hu

Honlap: <http://www.proregio.hu>

TARTALOM

Vezetői összefoglaló	7
1 A partnerségi folyamat ismertetése az FVS tervezés időszakára vonatkozóan	17
1.1 Partnerek definiálása.....	19
1.2 Partnerségi akciók, ezek tartalma és ütemezése a tervezési folyamatban.....	23
2 Megalapozó munkarész: Helyzetfeltárás és helyzetértékelés	26
2.1 Helyzetfeltárás.....	26
2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok.....	26
2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata	34
2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata	39
2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai.....	47
2.1.5 A település társadalma	50
2.1.6 A település humán infrastruktúrája	80
2.1.7 A település gazdasága	114
2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere 169	
2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások	192
2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata	196
2.1.11 Közlekedés.....	208
2.1.12 Közművesítés.....	215
2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)	221
2.1.14 Városi klíma	231
2.2 Területi lehatárolás	237
2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása	237
2.3 Helyzetértékelés, szintézis	239
2.3.1 Prosperáló város.....	240
2.3.2 Zöldülő város	251
2.3.3 Digitális / okos város.....	261
2.3.4 Megtartó város.....	269

2.3.5	Kiszolgáló város	276
2.4	A város irányítási és működési modellje	287
2.4.1	Irányítási modell	287
2.4.2	Működési modell	291
2.4.3	Várostérségi koordináció.....	293
2.5	Kockázatok és lehetőségek értékelése	294
2.5.1	Prosperáló város.....	294
2.5.2	Zöldülő város	301
2.5.3	Digitális város.....	305
2.5.4	Megtartó város	307
2.5.5	Kiszolgáló város	309
3	Stratégiai munkarész	311
3.1	Forgatókönyv elemzés.....	311
3.1.1	Standard forgatókönyv	311
3.1.2	Adaptív forgatókönyv	326
3.2	Jövőkép.....	331
3.3	A stratégia célrendszere	332
3.3.1	A célrendszer átfogó bemutatása	332
3.3.2	A stratégiai célok rendszere részletesen	333
3.3.3	A célrendszer várostérségi összefüggései	337
3.3.4	A célrendszer városrészi összefüggései	339
3.4	A reziliens város a stratégiai célrendszerben	341
3.4.1	A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata.....	342
3.4.2	A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata	345
3.4.3	Prosperáló város.....	346
3.4.4	Zöldülő város	346
3.4.5	Digitális város.....	347
3.4.6	Megtartó város	347
3.4.7	Kiszolgáló város	347
3.5	A stratégia összhangja más stratégiákkal.....	349
4	Monitoring, kontrolling, indikátorok.....	363
4.1	FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során	363
4.2	Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana	365

4.2.1	A célrendszerhez tartozó indikátorok	367
4.2.2	FVS szintű egységes indikátorok.....	376
4.3	A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana.....	382
5	Az irányítási és működési modell	383
5.1	A városirányítási modell indokolt módosításai	384
5.1.1	Az átfogó városirányítási rendszer változásai	384
5.1.2	A térségi koordináció mechanizmusainak változásai	387
5.1.3	Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában.....	388
5.2	A városi működési modellt érintő tervezett változtatások	389
6	Cselekvési terv	393
6.1	Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése.....	394
6.1.1	Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....	396
6.2	Városi szintű beavatkozási területek részletezése	398
6.2.1	Beavatkozási területek részletes bemutatása.....	398
6.2.2	Az FVS projektjeinek részletes bemutatása.....	418
6.2.3	Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások.....	466
6.2.4	Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások 466	
6.2.5	Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések).....	466
6.3	Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése	466
6.3.1	Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek	466
6.3.2	Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések).....	466
6.4	Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)	467
6.4.1	Zöld átállás menetrend.....	467
6.4.2	Digitális átállás menetrend.....	497
7	Finanszírozási terv	515
7.1	Elérhető és bevonható források számbavétele.....	515
7.1.1	Aktorok, meghatározó szereplők	516
7.1.2	Kitekintés	517
7.1.3	Egyéb kööttségek és lehetőségek	517

7.2	Az üzleti modell bemutatása	518
7.2.1	Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve	518
7.2.2	A finanszírozási terv összefoglalója	521
7.3	Fenntartható üzemeltetés	522
7.4	Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése	522
7.4.1	Ellátandó funkciók	522
7.4.2	Kulcsszereplők nevesítése	522
7.4.3	Intézményi modell bemutatása	522
8	Mellékletek	523
8.1	Antiszegregációs Terv	523
8.1.1	Helyzetelemzés és értékelés	524
8.1.1.1	<i>A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése</i> 524	
8.1.1.2	<i>A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése</i>	526
8.1.2	Antiszegregációs terv	533
8.1.2.1	<i>Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok</i>	533
8.1.2.2	<i>A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns)</i>	534
8.1.2.3	<i>A beavatkozások ütemezése</i>	535
8.1.2.4	<i>Az antiszegregációs terv pénzügyi terve</i>	536
8.2	Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása	538
8.3	Finanszírozási terv beavatkozásokként	577
8.4	Működési térkép	578

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Az Európai Unió a 2021-2027-es időszakban az Európai Parlament és a Tanács 2021/1058 Rendelet (ERFA rendelet) 11. cikke alapján a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) keretében biztosít finanszírozást fenntartható városfejlesztésre azon városok számára, amelyeket a megyei önkormányzat az Integrált Területi Programjában (ITP) kijelölt és nevesített. Ez alapján Eger Megyei Jogú Város jogosult a fenntartható város forráskereteire.

Az ERFA 11. cikk hatálya alá eső, kijelölt városoknak ahhoz, hogy a számukra dedikált forráskerettel tudjanak tervezni, ún. Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (FVS), illetve TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet (TVP) kell készíteniük. A Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága (RFP IH) 2021. októberében adta ki a végleges változatát annak az útmutatónak - Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve, 2021-27. – amely alapján Eger város FVS-ét el kell készíteni.

Az RFP IH által megadott FVS módszertana szerint elkészítendő FVS és a korábban a városok-települések stratégiai fejlesztését meghatározó Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) elvált egymástól. Az ITS készítésének feltételrendszerét a 314/2012-es Kormányrendelet, valamint az azt felváltó, az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény és annak végrehajtási rendeletével bevezetett településfejlesztési terv rögzíti, és településfejlesztési eszközként a Miniszterelnökség hatáskörébe tartozik annak módszertani követelményeinek definiálása. Az FVS a 2021-27-es uniós költségvetési időszak forrásfelhasználásának feltételeként elkészülő stratégiai dokumentum.

Az Irányító Hatóság Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1060 Rendelete és az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1058 Rendelete, az Európai Zöld Megállapodás, a Lipcsei Charta, a Városi Partnerségek, illetve a Bizottság által kiadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégiák Kézikönyve alapján készült el.

Jelen FVS verzió a 2022. augusztus 25-én Eger MJV Közgyűlése által elfogadott FVS felülvizsgált és aktualizált változata. A felülvizsgálat legfőbb elemei:

- a 2022. évi KSH népszámlálás elérhető statisztikai adatainak átvezetése a dokumentum releváns fejezeteiben;
- az elfogadott változat óta eltelt időszakban Eger MJV Közgyűlése által elfogadott változtatások a javasolt fejlesztési projektek tekintetében, a Top Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) elfogadott változata alapján;
- a ROP IH által 2023. év elején kiadott módosított FVS Útmutatóban foglaltaknak, illetve az IH által megküldött véleményezésben foglaltaknak az átvezetése az FVS-ben.

Eger MJV FVS készítésének eddigi munkaütemeként elkészült a Megalapozó munkarész (Helyzetfeltárás), illetve az azt összefoglaló, annak szintézisét tartalmazó Helyzetelemzés. Az FVS módszertana alapján az FVS készítés fő célja a városok rugalmas alkalmazkodóképességének, azaz rezilienciájának növelése. Az értékelés és tervezés tematikájához a módszertan öt tervezési dimenziót határoz meg:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

A helyzetelemzést szintetizáló munkarész az FVS öt fő tervezési dimenziója mentén készült, és a stratégiai munkarész, valamint a cselekvési terv is ezek mentén kerül kibontásra.

EGER FVS STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális¹ funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

Stratégiai célok rendszere, Eger MJV

Stratégiai cél 1.	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER. A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciók képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.
Kapcsolódó részcélok	
	S1R1. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.

¹ Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

Részcélok	S1R2. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.
	S1R4. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképesé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A bor- és gasztrókultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.
-------------------	---

Kapcsolódó részcélok

Részcélok	S2R1. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.
	S2R2. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.
	S2R3. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.

	S2R5. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.
--	---

Stratégiai cél 3.	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.
-------------------	--

Kapcsolódó részcélok

Részcélok	S3R1. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzásterület lakói számára.
	S3R2. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.
	S3R3. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.
	S3R5. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok, illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.
-------------------	--

Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S4R1. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.
	S4R2. Az egeri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.
	S4R3. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.
	S4R4. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Az egeri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	<p>H1. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során.</p> <p>H2. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában.</p> <p>H3. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során.</p> <p>H4. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.</p>
--------------------	--

--	--

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	<p>T1. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.</p> <p>T2. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreációs és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek.</p> <p>T3. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.</p>
----------------	---

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

Eger MJV FVS fejlesztési prioritásai és azok kapcsolata a rezilienciadimenziókkal

FVS Prioritások	Prosperáló város	Zöldülő város	Digitális város	Megtartó város	Kiszolgáló város
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	X	X	X	X	X
Klímaparát és energiahatékony Eger kialakítása	X	X		X	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		X		X	X

Eger MJV FVS - Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása		III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA	
Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Szociális gondoskodás
	K+F+I és technológiai megújulás		Épületenergetika a lakóépületeknél		Egészségügyi intézmények
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	Gyógy-teremturizmus és	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
	Örökség - kulturális és vallási turizmus		Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken		
	Bor-gasztroturizmus és	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi	Energihatékony rendszerek		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		szolgáltatások és intézmények működésében		
	Aktív- és ökoturizmus	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	Korszerű közműhálózatok	
	Turizmus infrastruktúra			
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma			
	Üzleti infrastruktúra			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek			
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra			
	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok			
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra			
	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat			
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat			
	Rekreációs infrastruktúra			
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment			
	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer			
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek			
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek			
	Városi alközpontok			
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében			
	Elektromos hálózatok			

Az FVS Cselekvési tervében (lásd: 6. Cselekvési terv) bemutatásra kerülnek az FVS céljainak megvalósítását támogató, a Beavatkozási területekhez kapcsolt projektek és projekt csoportok. Ezek mintegy száz fejlesztést tartalmaznak – ezek nagyobb része projektcsomagokat jelent, így az egyedi projektek száma ennél jóval nagyobb. Az FVS-ben meghatározott fejlesztések becsült összes értéke mintegy bruttó 69,335 Mrd Ft.

A projektek megvalósítására Európai Uniós és hazai források, illetve önkormányzati és piaci források egyaránt bevonhatók.

Az FVS megvalósítás egy speciális keretét jelenti a 2021-27 évi EU-s ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Programjában (TOP Plusz) Eger MJV részére, mint fenntartható ún. ERFA 11 város számára meghatározott forráskeret. A forráskeret teljes összege bruttó 8,91 Mrd Ft, amelyet kizárólag Eger MJV önkormányzata használhat fel, a város közigazgatási területén megvalósuló fejlesztésekre, 100%-os támogatási intenzitás mellett. A forráskeret részletes, projektszintű felhasználását a Top Plusz Várostervezési Programterv (TVP) tartalmazza.

Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg (Ft)
1. prioritás ÉLHETŐ VÁRMEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	2 074 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás GONDOSKODÓ VÁRMEGYE	TOP_Plusz-3.3.3-21 Fenntartható humán infrastruktúra TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
6. prioritás VERSENYKÉPES VÁRMEGYE	TOP_Plusz-6.2.1-23 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	2 440 000 000
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Az FVS-ben megjelenítésre került mintegy 100 db projekt megvalósításának becsült bruttó költsége mintegy 75,231 Mrd Ft. A TOP Plusz keretösszeg ennek csak kisebb részére (11,84%) nyújt fedezetet. Az FVS tervezett projektek megvalósítására ugyanakkor más operatív programok forráskereteiből elnyert pályázati források is bevonhatók. Ezek elsősorban a KEHOP Plusz, a GINOP Plusz, a DIMOP Plusz, az EFOP Plusz és az IKOP Plusz lehetnek.

Egyéb európai uniós forráslehetőségeket jelenthetnek még az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a HorizonEU program.

1 A PARTNERSÉGI FOLYAMAT ISMERTETÉSE AZ FVS TERVEZÉS IDŐSZAKÁRA VONATKOZÓAN

Az FVS készítés teljes tervezési folyamatát széleskörű partnerség és a helyi szereplőkkel való együttműködés jellemzi, amely biztosítja mind a helyi adatok, információk összegyűjtésének mind teljesebbé tételét, mind a helyi releváns szereplők bevonását, véleményük, javaslataik beépítését az FVS-be és a velük való partnerségen és együttműködésen alapuló tervezési, stratégiaalkotási folyamat megvalósítását.

A partnerség és a folyamat bemutatásának alapja az FVS készítéshez az FVS Operatív menedzsment által kialakított Partnerségi terv.

A 2021-27-es Európai uniós időszak fejlesztési irányainak rögzítése és a fejlesztési források leihívhatóságának záloga az átgondolt, jól előkészített és konszenzust élvező Fenntartható Városfejlesztési Stratégia. Eger MJV Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) kidolgozása során, a feladat komplexitására és társadalmi jelentőségére való tekintettel a rendelkezésre álló idő függvényében a város kiemelten kezeli az érintett szereplőknek a tervezési munkába történő bevonását, a velük folytatott kommunikációt, hogy a helyi társadalom többsége által elfogadható és támogatható fejlesztési irány kerüljön rögzítésre az ehhez szükséges fejlesztési eszközök hozzárendelésével. Eger MJV Önkormányzata a programozási munka lépéseit folyamatában igyekszik kommunikálni, hogy együtt gondolkodás alakuljon ki a helyi szereplőkkel, így a lakossággal is. A partnerségi egyeztetési tervben felvázolt kommunikációs folyamat azáltal, hogy még a tervezés folyamatában felszínre hozza, kezelhetővé teszi az egyes szereplők között esetlegesen felmerülő konfliktusokat, lehetőséget nyújt a stratégia későbbi fejlesztéspolitikai és értékválasztási kockázatainak csökkentésére, egy, a többségi társadalom által elfogadható célrendszer és stratégia kialakítására.

Az FVS kidolgozása során fontos szempont a széleskörű partnerség megteremtése, valamennyi, a településen érdekelt gazdasági, társadalmi szervezet, közigazgatási szerv irányában.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A partnerség szerepe az egyes projektciklus szakaszokban:

- **Tervezés:** Az FVS kidolgozása széleskörű partnerség keretében valósul meg. A partnerek szerepe a stratégia megismerésén, véleményezésén, jóváhagyásán túl aktív részvételükre is kiterjed.
- **Megvalósítás:** A partnerek szerepet kaphatnak a megvalósítás során a projektek előkészítésében és megvalósításában is.
- **Fenntartás:** A partnerség a fenntartási időszakra is kiterjed: a projektek megvalósítása után is fontos az átfogó tájékoztatás, a folyamatos egyeztetés a közvetlenül érintettekkel (pl. lakossági

elégedettség mérés). A tapasztalatok fontos visszacsatolást jelentenek a további tervezési folyamatokhoz.

A Partnerségi terv a tervezés során megvalósuló partnerség kereteit rögzíti, valamint bemutatja az FVS előkészítése, kidolgozása, jóváhagyása során megvalósuló partnerségi együttműködés folyamatát, figyelembe véve a tervezésre rendelkezésre álló szűkös időkereteket is.

A partnerségi együttműködés célja, hogy:

- az együttműködésben résztvevő érintettek megismerhessék egymás igényeit, problémáit, ötleteit, fejlesztési elképzeléseit, kölcsönösen informálódjanak egymás tevékenységéről,
- az együttműködés során az egyes érdekcsoportok fejlesztési érdekeiket, elképzeléseiket összehangolják;
- a konszenzuson alapuló elképzeléseik lehetőség szerint beépüljenek az FVS-be;
- erősítsék az FVS megvalósítását saját tevékenységeikkel, illetve fejlesztéseikkel.

1.1 PARTNEREK DEFINIÁLÁSA

Az FVS tervezési szakaszának meghatározó partneri eleme a **Stratégiai Munkacsoport (SMCS)**. A Munkacsoport tagjai lefedik az Önkormányzat teljes feladatellátási területeit, illetve kapcsolatot biztosítanak a külső szereplők felé.

Az SMCS-n belül az FVS tervezési folyamat napi szintű szervezése, irányítása, menedzselése az **FVS Operatív menedzsment** feladata.

Tag megnevezése	Titulus
Mirkóczy Ádám	polgármester
Vágner Ákos (2024. októberétől)	polgármester
Minczér Gábor	alpolgármester
Gömöri László (2024. októberétől)	alpolgármester
Farkas Attila	alpolgármester
Gál Judit (2024. októberétől)	alpolgármester
Gulyás László (2024. októberétől)	alpolgármester
dr. Bánhidny Péter	jegyző
dr. Barta Viktor (2024. októberétől)	jegyző
Spisák György	aljegyző
dr. Kurucz né dr. Farkas Zita (2024. októberétől)	aljegyző
Kacsó János	főépítész FVS Operatív menedzsment
Tóth Ferenc	Városfejlesztési és térinformatikai ügyintéző városüzemeltetési iroda, főépítész csoport FVS Operatív menedzsment
Dr. Gordos Tamás, Tóth Csaba, Gutai Berta, Galli Károly, Takács Szilvia	tervezési szakértők, PRO-REGIO Kft. képviseletében FVS Operatív menedzsment

A partnerség tervezett formái:

- Városvezetés interjúk és konzultációk
- FVS operatív menedzsment munkamegbeszélések
- /VSZUKB/UB (2024. októberétől) ülések

A SMCS munkáját önkormányzati és szakmai munkacsoportok működése támogatja

Önkormányzati és polgármesteri hivatali munkacsoport (ÖMCS)

- Eger MJV Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság/Urbanisztikai Bizottság(2024. októberétől) (VSZUKB/UB (2024. októberétől))
- Eger MJV Polgármesteri Hivatal, érintett irodák és csoportok.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése Bizottságai:

- Városgazdálkodási Bizottság/Kulturális és Idegenforgalmi Bizottság (2024. októberétől)

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

- Városi Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság/Köznevelési, Szociális és Sport Bizottság(2024. októberétől)
- Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság/Pénzügyi-, Gazdálkodási és Ügyrendi Bizottság(2024. októberétől)
- Urbanisztikai Bizottság (2024. októberétől)

Polgármesteri Hivatal:

Hivatalvezetés

Dr. Bánhidi Péter	jegyző
dr. Barta Viktor(2024. októberétől)	jegyző
Spisák György	aljegyző
dr. Kurucz né dr. Farkas Zita(2024. októberétől)	aljegyző

Irodavezetés

Balázs Helgapénzügyi vezető	Gazdasági Iroda
Vincze Adrienn (2024. októberétől) pénzügyi vezető	Gazdasági Iroda
Korsós László irodavezető	Adó iroda
Spisák György irodavezető	Kabinet Iroda
dr. Kormos Ádám (2024. októberétől) irodavezető	Kabinet Iroda
Dr. Nagy-Holló Eszter Irodavezető	Jogi és Hatósági Iroda
Szűcs Tamásirodavezető	Vagyongazdálkodási Iroda
Ajkay Beáta (2024. decembertől) irodavezető	Vagyongazdálkodási Iroda
Gál Sándor irodavezető	Városüzemeltetési Iroda
Tóthné Németh Barbara (2025. januártól) irodavezető	Városüzemeltetési Iroda
Erdei Gyula	Informatikai és Rendészeti Iroda
Kacsó János főépítész	Főépítési csoport

A partnerség tervezett formái:

- Hivatali vezetők workshop
- Önkormányzati cégek, szervezetek: interjúk és workshopok
- VSZUKB/UB (2024. októberétől) ülések

Gazdasági szereplők munkacsoport (GMCS)

Eger gazdasági életében meghatározó vállalkozások

A partnerség tervezett formái:

- Gazdasági vezetők részére szervezett workshopok
- Interjúk

Civil társadalom munkacsoport (CMCS)

Eger társadalmi életében meghatározó civil szervezetek

A partnerség tervezett formái:

- Civil fórum workshop

Térségi munkacsoport (TMCS)

Várostérségi települések önkormányzatai:

Andornaktálya, Nagytálya, Maklár, Egerbakta, Egerszólát, Egerszalók, Demjén, Kerecsend, Szarvaskő, Felsőtárkány, Noszvaj, Szomolya, Ostoros, Novaj, Feldebrő.

A partnerség tervezett formái:

- Települési vezetők számára szervezett workshopok - tájékoztatás

Személyes interjúk

Személyes interjú során megkeresendő személyek (szervezetek) jegyzéke (Interjúlista)

- városvezetés: polgármester, alpolgármester, jegyző, főépítész
- kiemelt városi önkormányzati cégek
- kiemelt városi gazdasági szereplők cégek
- kiemelt állami és egyéb szereplők
- Heves megyei önkormányzat
- Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara

A partnerség tervezett formái:

- személyes vagy online interjúk

Partnerségi csoportok és a partnerségi egyeztetés szintjei

Szint	Szereplő	Feladat
Döntéshozás	Képviselőtestület	A Képviselőtestület jogosult a folyamat eredményeként elkészült Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elfogadására. A Képviselőtestület a tervezési munka során, a főbb mérföldkövekhez kapcsolódóan, valamint a polgármester, az Irányító csoport, illetve a képviselők kérésére ennél nagyobb gyakorisággal tájékoztatást kaphat az FVS felülvizsgálatának előrehaladásáról, aktuális állásáról, főbb eredményeiről. A Képviselőtestületnek alapvetően az elkészült dokumentumok jóváhagyásában van szerepe, azonban természetesen a dokumentumok készítése során véleményezési lehetőségük biztosított.

<p>Irányítás, döntés előkészítési szint</p>	<p>Stratégiai munkacsoport (SMCS) Operatív munkacsoport</p>	<p>A Stratégiai Munkacsoport reprezentálja a város működési területeinek felelős vezetőit, így széles rálátással bír a fejlesztési folyamat körülményeire, célterületeire.</p> <p>Az önkormányzaton belül működő szakmai bizottságok (kiemelten a VSZUKB/UB(2024. októberétől)) felelősek a város adott szakterülethez kapcsolódó döntéseikért, ezen keresztül a fejlesztési irányok meghatározásáért. Szerepük a partnerségi folyamatban:</p> <ul style="list-style-type: none"> • szakmai segítségnyújtás az SMCS tagjai számára a tervezés irányainak kijelöléséhez; • az elkészült dokumentumok véleményezése, minőségbiztosítása.
<p>Szakmai egyeztetés szintje</p>	<p>Önkormányzat Irodái (ÖMCS)</p>	<p>Az önkormányzat irodái és csoportjai aktív szerepet kapnak a vizsgálati munkarész és a tervezési folyamat későbbi munkafázisaiban. Megalapozó vizsgálati munkafázisban adat- és információszolgáltatással, települési dokumentumok rendelkezésre bocsátásával, valamint szakértői interjúk keretében segítik a tervezői csoport munkáját.</p> <p>A stratégiakészítési fázisban szerepe a tagok szakterületét érintő javaslatok megfogalmazása, majd a készülő dokumentumok észrevételezése, véleményezése, tervezők felé történő visszacsatolása.</p>
<p>Lakossági egyeztetés szintje</p>	<p>Önkormányzat</p>	<p>A partnerségi egyeztetés fontos részét képezi a lakosság bevonása, tájékoztatása a tervezési folyamat valamennyi szakaszában. A lakosság bevonása esetében alkalmazandó kommunikációs eszköz a kérdőíves felmérés. A lakosság bevonásának fontos helyszínei a városi honlap, a hirdetőtábla, a helyi újság és a város közösségimédia felülete.</p>

Az alkalmazott munkamódszerek

- **online és személyes szakértői interjúk, szakmai egyeztetések:** Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések egy adott tématerülettel összefüggő kérdések, problémák intenzív elemzésére fókuszálnak. Célja az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, valamint helyspecifikus információk begyűjtése. Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések keretében kerül sor a problémák, kockázatok, lehetőségek tématerületenkénti elemzésre, a javasolt intézkedések és beavatkozások megfogalmazására.
- **kérdőíves felmérés:** A lakossági és intézményi, továbbá vállalati és civil kérdőívesítés segít egyrészt a helyzetértékelés információtartalmának gazdagításában (bizonyos kérdések megválaszolása csak ebből az információ forrásból lehetséges), másrészt a monitoring fejezetben szereplő egyes indikátorok bázisértékének meghatározásában.
- **online és személyes workshopok:** Az online workshopok keretében kerül sor a szakértői interjúk, szakmai egyeztetések eredményeinek ismertetésére, értékelésére és szintetizálására, valamint a stratégia, a célok és a szükséges beavatkozások meghatározására.

- **honlap, weboldal:** Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a <http://varos.eger.hu/> honlapján felületet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében.
- **PR-cikk, sajtótájékoztató:** A sajtó tájékoztatása, illetve a különböző sajtóorgánumban való megjelenés minden esetben a helyi sajtó előzetes tájékoztatását követően a polgármesterrel, illetve a Városháza PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik.

1.2 PARTNERSÉGI AKCIÓK, EZEK TARTALMA ÉS ÜTEMEZÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBAN

FVS partnerségi menetrend

A partnerségi akció tervezett dátuma	A partnerségi akció szakmai tartalma témája
2021. augusztus 30.	Előzetes online egyeztetés - FVS operatív menedzsment
2021. szeptember 8.	FVS operatív menedzsment - Munkaindító megbeszélés, Eger
2021. szeptember 29.	VSZUK Bizottság ülés, ÖMCS - FVS tájékoztatás, Eger
2021. október	Kérdőívek kiküldése, online megjelenítése: lakossági, intézményi, vállalati, civil
2021. november 2.	ÖMCS munkamegbeszélés, Eger - Hivatalvezetés és Irodavezetők Adatszolgáltatás egyeztetése
2021. november 2.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés (alpolgármester, aljegyző, főépítész)
2021. november 10.	FVS operatív menedzsment – CMCS – Civil Kerekasztal online tájékoztatás, társadalmi bevonás
2021. november 12.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 18.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 20.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági ülés előkészítés
2021. november 22.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2021. november 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2021. november 25.	FVS operatív menedzsment – GMCS workshop szervezése – előzetes egyeztetés online

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

2021. november	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. EVAT, KLIK
2021. december 1.	GMCS workshop, Eger – vállalati vezetők, városvezetés
2021. december 2.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági szakmai szervezése – előzetes egyeztetés online
2021. december 10.	ÖMCS - VSZUK Bizottsági ülés szakmai kerekasztal beszélgetés, Eger
2022. január	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. Katolikus Egyház
2022. január 13.	FVS operatív menedzsment – főépítész-tervezők szakmai interjú
2022. január 24.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. január 28.	Eger MJV Közgyűlése
2022. február 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 21.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. február 24.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 24.	Eger MJV Közgyűlése
2022. 03. 09.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés - Polgármester interjú
2022. 03. 09.	Heves Megyei önkormányzat – szakmai egyeztetés
2022. 03. 09.	Képviselői kerekasztal megbeszélés Főépítész-tervezők szakmai megbeszélés
2022. 04. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. 04. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online
2022. 04. 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista
2022. 04. 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista, társadalmasítás ütemezése
2022. 05. 03.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP vezetői értékelés menetének véglegesítése
2022. 05. 20.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP társadalmasítás egyeztetése, projektlisták zárása
2022.06.02.	Civil fórum
2022.06.02.	Képviselői kerekasztal megbeszélés
2022.06.08.	Vállalkozói fórum

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

2022.06.08.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés
2022. 06. 13.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP előterjesztés egyeztetése

2 MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETFELTÁRÁS ÉS HELYZETÉRTÉKELÉS

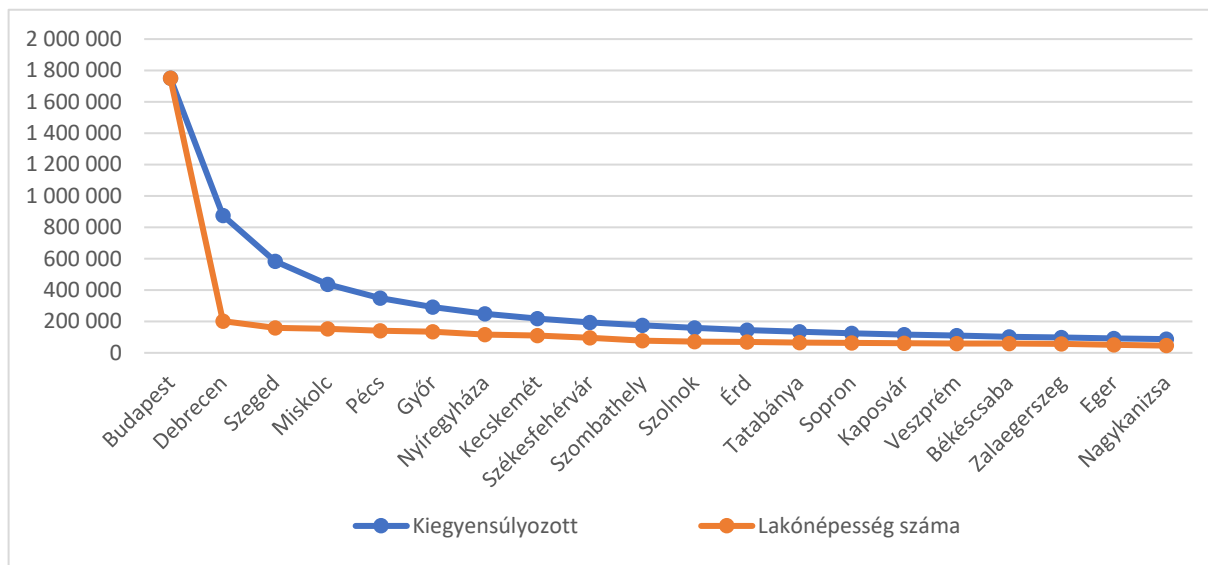
2.1 HELYZETFELTÁRÁS

2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok

Eger Megyei Jogú Városa az Egri-Bükkalja kistáj része, a Bükkvidék délnyugati lábánál és az Alföld északi peremvidékénél az Egri-patak völgyében helyezkedik el. Kialakulásában és fejlődésében számos helyi (adottságok) és helyzeti (fekvésbeli) energia játszott szerepet.

A domborzati előnyök (hegyvidéki védettség, völgyi fekvés) a víz és az építőanyagok megléte segítette elő korai terjeszkedését, népességének növekedését. Eltérő tájak (és mezőgazdasági térségek) érintkezési pontjaként régi piachelynek, kereskedelmi központnak számított, a középkorban vásár és kereskedővárosi funkciókkal is rendelkezett a fő vásárvonal részeként, emellett jelentős bortermelési központtá vált. A polgárosodás idején egyházi- és adminisztratív funkciókkal is bővült szerepköre, azonban az iparosodási hullám nyomán kialakuló főbb közlekedési vasúti és közúti útvonalak már elkerülték, a településhierarchiában betöltött szerepe szerint megmaradt adminisztratív, iskolavárosi és mezőgazdasági-kereskedelmi funkciókkal rendelkező középvárosként. A modernkori gazdasági és társadalmi tényezők kevésbé hatottak fejlődésére, agglomerációs és kooperációs előnyökkel kisebb mértékben rendelkezik, és jelentős, országos tendenciáktól eltérő társadalmi változások sem zajlottak le a településen. A szocializmusban egyházi szerepkörét igyekeztek visszaszorítani a gépipar fejlesztésével, azonban mértéktartó változások történtek mind a város település- és gazdaságszerkezetében egyaránt. A '90-es évektől kezdődő gazdasági paradigmaváltás Egerben is megmutatkozott a terciér szektor erősödésével: helyi energiáit elsősorban a turisztikai ágazatban tudja kamatoztatni (pl. domborzat – bakancsos és borturizmus; védettség – vár – kulturális turizmus, termásvíz – fürdőturizmus). A szolgáltató szektor erősödésével járó társadalmi változások előnyei azonban nem jelentkeztek a településen: bár a lakóhelyválasztásnál előtérbe kerülnek a vonzó táji, klimatikus és szabadidős adottságok, melyeknek Eger is birtokában van, népessége a 90-es évektől kezdve csökken, 30 év alatt közel 10 ezer lakost veszített el.

Az ország városainak népességszám szerinti rangsorában Eger (állandó népesség 51 379 fő KSH, 2020.) a 19. helyen áll, a negyedik legkisebb lélekszámú megyeszékhely, illetve a megyei jogú városi ranggal rendelkező, de nem megyeszékhely Érden és Sopronban is többen laknak (12. ill. 14. hely). A rangnagyság szabály (E. Auerbach, 1913.) alapján kiegyensúlyozott városhálózatról akkor beszélhetünk, ha a városok népességszám szerinti rangsorában az r-edik helyen lévő település népességszáma megegyezik az első helyen álló központ népességszámának r-ed részével (Kovács Z., 2002. p.138.). Magyarország városhálózata fővárosi dominanciájú (1,75 millió lakos Budapesten, míg a 2. legnagyobb városban, Debrecenben 201 ezer fő lakik, szemben az ideális 875 ezerrel), Egerben 40 ezer fővel kevesebben laknak, mint kiegyenlített városhálózat esetén indokolna a helyezése.



Kiegyensúlyozott és Magyarország elméleti kiegyensúlyozott és valós városhálózata a népességszám alapján, saját szerkesztés

Eger lakosságszáma alapján középvárosként azonosítható, habár ma már a szakirodalom is eltérő népességszámú értékhatárhoz köti a középváros definícióját². Emiatt pontosabb képet kaphatunk Eger településhierarchiában betöltött szerepéről, ha funkcionális megközelítésben vizsgáljuk meg a városhálózatot. Ezt megelőzően azonban fontos Eger városát elhelyezni szűkebb térségében, közigazgatási és tervezési-statisztikai egységekben.

Észak-Magyarországi Régió

Az Észak-Magyarországi Régió területén három megye található: Borsod-Abaúj- Zemplén, Heves és Nógrád megye, a régió központja Miskolc, megyeszékhely még Eger és Salgótarján. Északon Szlovákiával, nyugaton a Közép- magyarországi régióval, délen és keleten pedig az Észak-alföldi régióval határos. Az ország területének 14,4%-át teszi ki (13.428 km², a 4. legnagyobb területű régió). A régió területének a 27%-át adja Heves megye.

Népességszám tekintetében az Észak-Magyarországi régió az ötödik helyen áll Magyarországon (lakónépeség szerint az ország lakónépességének 11,45%-a itt él; KSH 2020.). A népsűrűség 83 fő/km², mely magasabb a vidéki átlagnál, azonban így is csak az 5. legsűrűbben lakott régió. Az Észak-magyarországi régióban 610 település van, ebből 46 város. A település sűrűség magasabb az átlagosnál, jellemzően Borsod-Abaúj-Zemplén megyében található aprófalvas térségek, Heves megyére inkább közepes méretű községek jellemzők.

Megállapítható, hogy a régió településszerkezete nem kiegyensúlyozott, a városhierarchiában is jelentős egyensúlyi eltolódások tapasztalhatók: Salgótarján és Miskolc népessége között pl. közel ötszörös a különbség. Különleges sajátossága továbbá a régióknak, hogy nem a régióközpont és

² középvárosként definiálták a 20 és 100 ezer fő közötti (Kovács 2002), a 10 és 25 ezer fő közötti (Tóth 2008), illetve a 30 és 100 ezer fő közötti (Kőszegfalvi 2014), lélekszámú településeket is

környéke a legfejlettebb térség a régióban egy lakos jutó belföldi jövedelem tekintetében, hanem a Heves megye központjaként funkcionáló Eger és térsége³. Egyedi jelenség továbbá, hogy Nógrád megyében maga a megye központi települése, Salgótarján és közvetlen vonzáskörzete is leszakadó térségnek tekinthető⁴.

Heves megye

Heves megye a kisebb méretű megyékhez sorolható (területe 3.637 km²), 293 421 fő lakja (KSH, 2020.), népsűrűsége 81 fő/km². 11 városa és 110 községe van, ebből csupán 5 nagyközség. Az 500 főnél kevesebb lélekszámú falvak száma 16, 5-10 ezer fős település 3 db, 20-50 ezer fős városból 2 található a megyében (Gyöngyös, Hatvan – bár utóbbi épphogy meghaladja a 20 ezres lélekszámot 2021-ben). A megyében lakók 17,5%-a él a megyei jogú városban és további 16,4% 20 ezer főnél nagyobb településen. A heves megyeiek 56%-ban 500 és 5000 fős településen laknak. Megállapítható, hogy az 5-20 ezer fős településkategóriában hiány van a megyében, mely Eger - és kisebb mértékben Gyöngyös és Hatvan - központi funkcióját erősíti. A megyében 7 járás található: Pétervásárai, Béalapátfalvai, Hatvani, Gyöngyösi, Füzesabonyi, Egri, Hevesi.

Egri Járás

Eger az 1960-as évektől biztosít munkát és megélhetést, középiskolái, kollégiumai pedig tanulási lehetőséget a környékbelieknek. Még 1990-ben is több mint 12 ezer bejáró dolgozója volt a városnak, és ebből adódóan intenzív tömegközlekedési kapcsolata a környék községeivel. Mérsékelt agglomerálódás már az 1980-as években elindult, az alacsonyabb lakásárak különösen a középosztály, valamint az alsó társadalmi csoportok számára teszik vonzóvá ezeket a településeket.

Az Egri járást 2007-től a következő 22 település alkotja: Andornaktálya, Demjén, Eger, Egerbakta, Egerbocs, Egercsehi, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Szúcs, Tarnaszentmária, Verpelét. A települések többsége része az Egri történelmi borvidéknek is. A népesség 31 371 fő Eger lakossága nélkül, és 84%-a az 1000 főnél nagyobb 12 db település valamelyikén él, melyek közül a legnagyobb lélekszámú Verpelét városa (3781 fő). Településszerkezete népességszám alapján kiegyenlített, a megyeszékhely dominanciája miatt nagyobb település nem alakulhatott ki Eger közelében. Kedvező a járási abszorpciós képessége külső erőforrások befogadását illetően, melyet az elmúlt évszázadok társadalmi, gazdasági, politikai, fejlődésére jellemző kiegyensúlyozottság és stabilitás segített elő.

Térségi kapcsolatok - központi funkciók

Eger hagyományosan is az Észak-Magyarországi Régió egyik társadalmi, gazdasági, politikai és egyházi központja, mely fejlődési pályája és közigazgatási szerepe révén alakult ki. A város kulturális intézményrendszerének további fejlesztése, a lakosság kulturális és műveltségi színvonalának

³ TEIR 2019 adatok alapján: Eger 1,471 millió Ft/fő, Miskolc 1,324 millió Ft/fő; Egri járás 1,382 millió Ft/fő, Miskolci járás 1,280 millió Ft/fő

⁴ Lásd: 290/2014. (XI. 26.) Korm. rendelet a kedvezményezett járások besorolásáról

emelése jelentősen javítja a kulturális szolgáltatások hozzáférhetőségét, a meglévő kulturális örökség megőrzését és minél szélesebb körben való ismertté válását.

A településhierarchia szintjeinek és városok a települési hierarchiában betöltött szerepének meghatározására sokféle módszer áll rendelkezésre, emiatt a szakirodalom nem rendelkezik egységes településkategóriák szerinti besorolással. A deduktív megközelítés szerint a városi szerepkör következményeit mérik valamely jellemző alapján (pl. Christaller-model). Gyakran ez egy jelenség hierarchikus megjelenésének általánosításához vezet, és nem veszi figyelembe a különböző funkciók eltérő hatásait. Az induktív vizsgálatok mintegy leltárba veszik az egyes városi funkciókat, leggyakrabban intézménytípusok mérete, megléte vagy hiánya szerint és ebből alakítanak ki egy komplex mutatót, mely alkalmas lehet klaszterizáció révén az egyes valós települési hierarchiaszintek kijelölésére.

Rechniczter, Páthy, Berkes (2014)⁵ munkájukban a versenyképesség és az innovációs potenciál gazdasági, társadalmi aktivitás, iskolázottság és menedzsment, humáninfrastruktúra és innováció dimenziói mentén vizsgálták a városokat, a 25 kiugró várost hat klaszterbe sorolták, melyek közül Eger a jelentős felsőoktatási-humán bázissal rendelkező városok csoportjába tartozik Nyíregyháza, Veszprém, Kaposvár, Szombathely, Sopron mellett. Eger (és Veszprém) a 2004-es vizsgálathoz képest ugrásszerű fejlődést mutatott, melyet főként gazdasági bővülése és felsőoktatási intézmények megléte magyaráz, azonban stabil középvárosi szereppel rendelkezik és innovációs szempontból, valamint a meglévő humán erőforrás-állomány tekintetében nem tud központi funkciót felmutatni. Csomós György (2013⁶) tanulmányában az egyes településeken működő gazdasági szervezetek pénzügyi adatai révén képzett komplex mutatószámmal (településgazdasági súly) rangsorolja a városokat 1992-2011 között. A vizsgált időszak kezdetén Eger stabilan a 21-24. helyezést foglalja el, majd '98-tól kezdve kismértékű, majd 2001-ben jelentős javulás tapasztalható relatív pozíciójában (10. helyezés). Ezt követően lassan, de fokozatosan csúszik hátrébb a rangsorban, a 2008-as világválság eredményeként bezuhan a 15-dikről a 33-dik helyre. A hektikus pozícióváltás főként a konjunktúra-érzékeny ágazat, a turizmus túlsúlyával magyarázható.

Fontos szempont a központi szint meghatározásában a vonzáskörzet mérete és a vonzáskörzetből adódó versenyelőnyök kiaknázása. Tóth és Nagy (2013⁷) azt vizsgálta, hogy a megyei jogú városok és a 30-45 perces vonzáskörzeteik azonos fejlődési pályát járnak-e be. A központ versenyelőnyei egyértelműen megmutatkoznak, azonban a versenyképességet alapvetően a területi fejlettségi viszonyokat tükrözik vissza. A legtöbb központ, így Eger esetében is a kölcsönös előnyökön alapuló fejlődés gazdasági alapjai nem jelennek meg markánsan, többtényezős versenyelőnyök és versenyhátrányok egyaránt kimutathatók. Szignifikáns különbség nem mutatható ki Eger és

⁵ Rechnitzter, János, Páthy, Ádám és Berkes, Judit (2014) „A magyar városhálózat stabilitása és változása”, *Tér és Társadalom*, 28(2), o. 105-127

⁶ Csomós György (2013): Magyarország gazdasági központjainak pozícióváltása 1992 és 2011 között, *Területi Statisztika* 53(6): o. 529-550.

⁷ dr. Tóth Géza, dr. Nagy Zoltán (2013): Eltérő vagy azonos fejlődési pályák? A hazai nagyvárosok és térségek összehasonlító vizsgálata, *Területi Statisztika* 53(6): o. 593-612.

vonzáskörzete között jövedelem és munkanélküliség tekintetében sem (lokális hasonlóság autokorrelációs vizsgálata).

Pénzes, Molnár, Pálóczi (2014⁸) 2001 és 2011 közötti munkaerő-piaci vonzáskörzeteket elemezve rámutattak a vonzáskörzetek számának csökkenésére és a vonzáskörzetek átlagos méretének növekedésére, mely főként a településközi kapcsolatok erősödésével magyarázható.

Szilágyi-Gerse (2015⁹) társadalmi-gazdasági tényezők és az intézményi kapacitások és forgalom alapján kereste a településhierarchia-szintek jellemzőit, tehát a városhálózat funkcionális alapú besorolását kísérelte meg. Normalizálással és átlagolással számolt komplex mutató alapján 4 kategóriába sorolták a településeket, a főváros mellett felső-, közép- és alsó fokú központokat megjelölve. A mutató értéke nagymértékben korrelál a népességszámmal, hiszen a férőhelyek és az igénybevétel szükségszerűen összefügg a lakosságszámmal. Eger középfokú központok csoportjába került, a közelében azonos hierarchia-szinten lévő Gyöngyössel, Ózddal, Salgótarjánnal. Emellett vizsgálták a hierarchiaszintek között meglévő társadalmi-gazdasági különbségeket, megállapításuk szerint a településhierarchiában elfoglalt pozíció meghatározóbbnak bizonyult, mint az egyes társadalmi-gazdasági jellemzők szerinti besorolás vagy a földrajzi fekvés. A legmarkánsabb törésvonal nem az eltérő fokozatú központok, hanem a központok és a községek, falvak, aprófalvak között található.

Közlekedés

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti (Budapest-Miskolc), majd a közúti (M3 autópálya) elsőrendű vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a '90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autóút megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségé vált.

⁸ dr. Péntes János, dr. Molnár Ernő, Pálóczi Gábor (2014): Helyi munkaerő-piaci vonzáskörzetek az ezredforduló utáni Magyarországon, Területi Statisztika 54(5): o. 474-490.

⁹ Szilágyi Dániel, Gerse József (2015): Fokról-fokra a települési lépcsőn – Társadalmi-gazdasági különbségek a településhierarchia-szintek között Magyarországon, Területi Statisztika 55(2): o. 180-198.

A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzaskörzet intenzitására.

Oktatás

Eger tradicionális, nagy hagyományokkal rendelkező iskolaváros, fejlett intézmény-hálózattal. A kistérség magasra minősített tudásbázisának egyik eleme az iskolahálózat.

A várost iskolavárosként is szokás emlegetni, mivel egyeteme és főiskolája mellett számos köznevelési intézménynek ad otthont: 4 óvoda 18 tagintézménnyel, 5 alapfokú oktatási intézmény 7 tagintézménnyel 9 középfokú intézmény 12 tagintézménnyel, 7 összevont intézmény 10 tagintézménnyel (ebből két fejlesztő). A tankerülethez tartozik továbbá a Heves Megyei Pedagógiai Szakszolgálat. A város iskoláinak minőségét nagyban meghatározza az, hogy milyen környezetben található, milyen gyermekek járnak oda, tehát elit és szegregált iskolákkal egyaránt találkozhatunk. Az Egerben működő általános és középiskolákba nagyszámú tanuló jár a környező településekről; az egyetemre pedig a megyéből, a régióból és az ország más részeiről is. Egerben az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemre jár a legtöbb nappali tagozatos hallgató, a Gazdaság- és Társadalomtudományi, a Bölcsészettudományi és Művészeti, az Informatikai, a Pedagógiai valamint a Természettudományi karokra. Emellett a városban a nagy múltú Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet működik.

Köznevelési intézmények állami, települési és egyházi fenntartásban vannak. Az Egri Tankerületi Központhoz 3 középfokú iskola tartozik (Egri Dobó István Gimnázium, Egri Szilágyi Erzsébet Gimnázium és Kollégium, Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium), 7 alapfokú és 4 összevont (ebből két fejlesztő) oktatási intézmény tartozik Egerben, emellett az Egri, a Bélapátfalvi, a Füzesabonyi és a Hevesi járások állami fenntartású köznevelési intézményeit felügyeli.

A községekben élő általános iskolás korúak számbeli csökkenése miatt – melyet a csökkenő születésszám, illetve az egri intézményekben tanulók növekvő száma magyaráz - a járási önkormányzatok több településen iskola-, ill. csoport- összevonásokat voltak kénytelenek véghezvinni.

Az oktatási vonzaskörzetét a tankerületi központ által fenntartott egri intézményekbe ingázó tanulók száma és lakhelye alapján vizsgáltuk meg: az általános iskolában, gimnáziumban és szakiskolában tanulók száma 4419 fő, ebből 1671 fő nem Egerben lakik, tehát a tanulók 37,8%-a más településről ingázik a megyei jogú városba.¹⁰ A legtöbb ingázó tanuló az Egri járás környező kisebb településeiről származik (pl. Andornaktálya, Egerszalók, Ostoros), de ingáznak Füzesabonyból, Mezőkövesdről és Bélapátfalváról is. A gyógypedagógiai intézményekbe nagyobb távolságból is

¹⁰ 2021/2022 tanév elején, forrás: Egri Tankerületi Központ

járnak be gyerekek, lévén speciális fejlesztő-nevelő tevékenység zajlik itt, településenként 1-2 diák, a tanulók 62%-a nem egri lakos.

Egészségügy

Az egészségügyi ellátás fejlesztésénél alapvetően figyelembe kell venni a lakosság egészségi állapotát, amelyet jelentősen meghatároz a lakosság korösszetétele, illetve a várható élettartam és ehhez kapcsolódóan az egészségügyi kockázati tényezők. A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet súlyponti kórházként került kijelölésre, így a megye legmagasabb szintű kórháza, ezen felül a más kórházakhoz képest közelebbi települések ellátása is a feladata. Szakrendelőt működtet Hevesben, ezen kívül Hatvanban és Gyöngyösön és Parádfürdőn vannak még kórházak, rendelőintézetek a megyében.

Közigazgatás

Az 1971-ben megjelent településhálózatfejlesztési koncepció hierarchikus struktúrában fejlesztési kategóriákba sorolta a településeket, Egernek, mint középfokú központnak főként közszolgáltatási és közigazgatási funkciókat adott, mely új munkahelyek létesítésével járt. Ezen középvárosokban az igazgatási szektor a mai napig az egyik legnagyobb munkáltatója maradt. A Polgármesteri hivatal 2021. januárjában 187 főt foglalkoztatott, az önkormányzathoz tartozó kulturális intézményekben 329 főt, az óvodákban 308 főt, a szociális intézményeiben 312 főt, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézményében 139 főt a városi sportiskolában pedig 9 főt, így összesen 1284 munkavállalót. EVAT Zrt. közvetlenül is 50 főt foglalkoztat, de az alkalmazottak száma a leányvállalatokkal együtt meghaladja a 200 főt.

Megyei Jogú Városként a Heves megyei Kormányhivatal, valamint az Egri járási hivatala és kormányablaka is Egerben működik. A Heves Megyei Kormányhivatal 2020-ban 1147 darab alaplétszámba tartozó álláshellyel rendelkezett.

Kultúra és helyi identitás

Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi, Alkotó és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Az Egri Vagyonkezelő EVAT Zrt. üzemeltetésében két múzeumi kiállítás áll, a Kopcsik Marcipánia és a Tűzoltó Múzeum, az állam pedig az Egri Vár és Dobó István Vármúzeum működését biztosítja, a felettes, felügyeleti, törvényességi ellenőrzést gyakorló szerv Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata.

A városban jelentős könyvtárak is üzemelnek, mint a Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár, valamint a Főegyházmegyei Könyvtár és Levéltár.

Összességében jelentős kulturális központként működik Eger, mely nem csak a helyi identitást erősíti, de országos turisztikai vonzerővel is bír. Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

Eger vonzáskörzete

A gazdasági vonzáskörzet meghatározásának egyik alapvető módja a munkaerő-piaci vonzáskörzet lehatárolása. Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból lehet következtetni¹¹. A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzáskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, Hatvan városát is lefedve. Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a BÉlapátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni (nagyságrendi becslés).

¹¹ Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH, 2016.

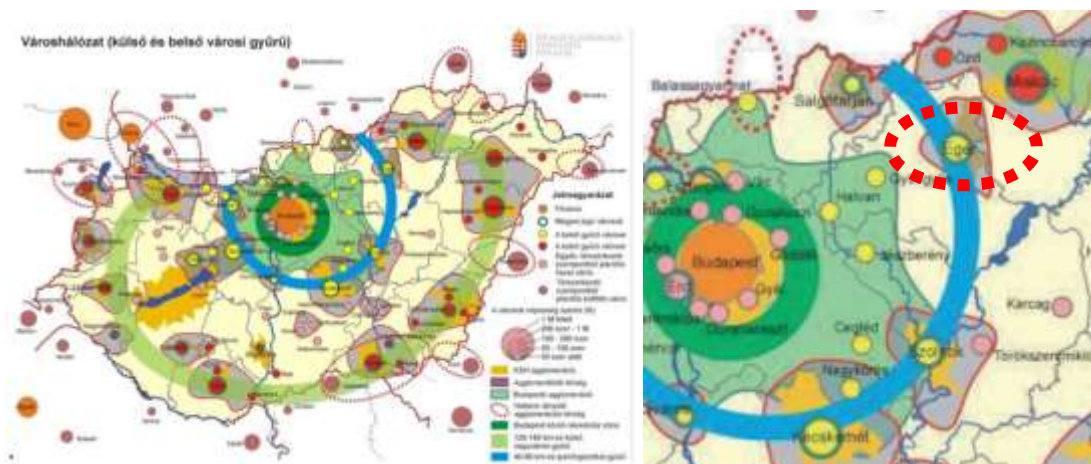
2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

Eger Megyei Jogú Várost az alábbi fejlesztési dokumentumok érintik:

- **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra,
- **Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.
- **Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

Az Országgyűlés 2014. január 3-án fogadta el a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióról szóló határozatot, mely új irányt szabott az országnak, a térségek és a települések fejlesztéséhez.



Városhálózat (külső és belső városi gyűrű)

Forrás: OFTK

Az országos **városhálózatot bemutató ábrán** Eger olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő település, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű” városainak.

Az ábrán kirajzolódik továbbá az is, hogy Eger és környéke agglomerálódó térség

A Koncepció név szerint is említi Eger városát, mint a fővárostól 40-100 kilométerre, egyórányi autótútra található olyan települést, amely a dinamikus fejlődésének, jó elhelyezkedésének (főváros közelsége) és az eleve meglévő ipari/logisztikai potenciáljuknak köszönhetően a termelés és logisztika területén feladatokat képes átvenni a fővárostól, de annak elszívó erejével számolva figyelmet kell fordítani a város funkcionális kiüresedésének megakadályozására.

A Konceptió a további tervezés során is figyelembe veendő - horizontális szempontként határozta meg:

- a) a befogadást – a társadalmi felzárkózás támogatását,
- b) az esélyegyenlőség megteremtését, a nemzetiségi identitás erősítését,
- c) a fenntartható fejlődést– fenntartható növekedést,
- d) az értékmegőrzést és az intelligens növekedést;

A fejlesztési források felhasználásának alapelvei:

1. nemzeti fejlesztési célok és prioritások érvényesítése,
2. a közpénzfelhasználás közhasznú eredményezzen,
3. partnerség és közösségi részvétel,
4. foglalkoztatáshoz való hozzájárulás,
5. a természeti erőforrások mennyiségi és minőségi megőrzése, a környezet állapotának és értékeinek megőrzése, javítása,
6. a megtermelt értékek hasznosulása a helyi közösség javára, kedvezményezettség,
7. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségek és települések fejlesztésére rendelkezésre álló forrásokat meghatározott támogatási szabályok alapján indokolt felhasználni,
8. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségekből és településekről benyújtott pályázatokat a pályázatok értékelése során a felzárkóztatás elősegítése érdekében indokolt előnyben részesíteni.

A Nemzeti Fejlesztés 2030 Konceptió négy hosszútávú, átfogó fejlesztési célt jelölt ki, melyek a következők:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

A Konceptió a következő fejlesztéspolitikai feladatokat írja le Eger vonatkozásában:

- Városprofilok kialakítása, megvalósulásuk támogatása.

Eger a belső gyűrű nagyvárosainak térségei földrajzilag és funkcionálisan a belső gyűrű városok térségeitől elkülönül, a város a külső és a belső gyűrű nagyvárosi ívet összekötő tengelyeken helyezkedik el, ennél fogva a Konceptió így ír róla:

Eger a „minőség városa”-ként minőségi életkörülményeket kíván teremteni az ezt támogató gazdasági szervezet kialakításával. Jelenlegi húzóágazatai mellett (autóipar, dohányipar, gépgyártás, távközlés, acélipar, kiskereskedelem) kitörési pontot lát az ipar, logisztika, turizmus, borászat, élelmiszeripar területein.

A Koncepcióban Heves megye pozicionálása mellett, a megyére vonatkozóan fejlesztési irányok is meghatározásra kerültek:

- Gazdasági versenyképesség javítása a megye gazdasági adottságaira építő munkahelyteremtő beruházások ösztönzése, a munkahelymegtartó- és gyarapító fejlesztések támogatása és a beruházásösztönzést támogató infrastruktúrák (infokommunikációs, közlekedési, oktatási-szakképzési stb.) fejlesztése révén, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével. A megyén belüli észak-déli, északi területein a kelet-nyugati kapcsolatok javítása.
- A helyi innovációk segítése, a K+F tevékenységek támogatása elsősorban a megyében működő felsőoktatási intézményekre (Eszterházy Károly Főiskola¹², Károly Róbert Főiskola) alapozva.
- Turizmus súlyának megőrzése, növelése a termékkínálat fejlesztésével, komplexitásának és attraktivitásának növelésével különösen a lovas- (Szilvásvárad) és ökoturizmus (Tisza-tó), továbbá az egészségipar minőségi fejlesztése révén, építve Eger és a Mátra-vidék történelmi, borászati és természeti adottságaira, hagyományaira is.
- A megye környezeti minőségének javítása környezetbarát technológiák, megújuló energiaforrások meghonosításával és minél szélesebb körben történő alkalmazásával mind a verseny, mind pedig a közszférában, kiemelten építve Heves megye kedvező geotermikus adottságaira is.
- Heves megye kiemelkedő adottságaira építve a gyógy- és egészségturizmus pozicionálása, igazodva az európai demográfiai trendekhez, alapozva a megyék gyógy- és termálvíz vagyonára is.
- A fejlesztési célok eléréséhez szükséges módszerek, eszközök, nemzetközi tapasztalatok megismerése és adaptálása interregionális típusú együttműködésekre alapozva.
- A hátrányos helyzetű perifériális kistérségében az ellátórendszerek és a térségközponti szerepkörök fejlesztése mellett a közlekedési viszonyok javítása, a jelentős arányú roma népesség társadalmi integrációjának segítése.

Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Koncepcióját a Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Koncepció **jövőképének alapelemei** a következők:

- területi és komplex stratégiai célok kitűzése
- humán, társadalmi, gazdasági és természeti tőke megteremtésével, horizontális célok teljesítésével
- négy, Európai Unióban szokásos alapelv érvényesítésével, melyek a:
 - fenntartható fejlődés,
 - esélyegyenlőség,

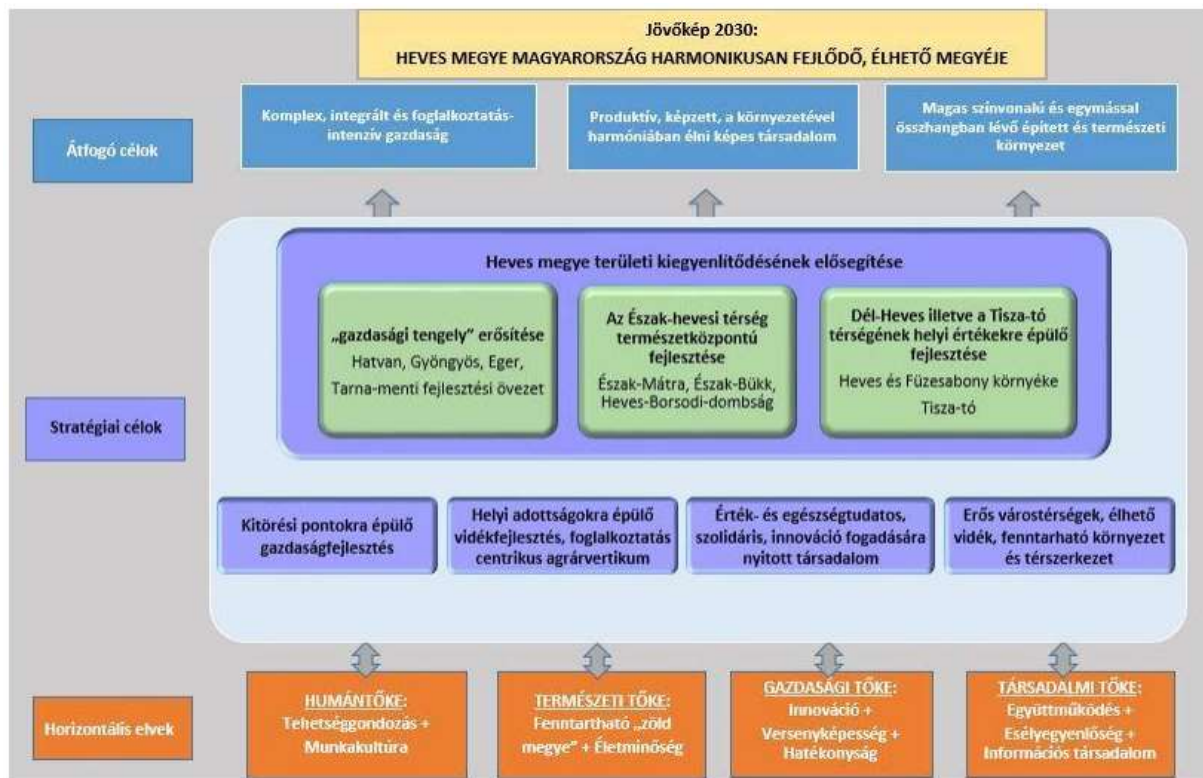
¹² Megj: azóta Eszterházy Károly Katolikus Egyetem

- partnerség, valamint az
- adicionalitás.

A megye jövőképe a következő:

„Heves megye a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőkére támaszkodó, innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaságával, természeti erőforrásainak fenntartható használatával és társadalmi erőforrásainak, közösségeinek folyamatos fejlesztésével, munkahelyek teremtésével és egyre javuló közbiztonságával 2030-ra a nemzetgazdaság fontos szereplőjévé válik.”

A Koncepció célrendszere a következőképp alakul:



Heves Megye Területfejlesztési Koncepciójának célrendszere

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója (2021-2027)

A Koncepció a stratégiai céloknál nevesíti meg Eger városát. A megye területi kiegyenlítésének elősegítése stratégiai cél alatt az egyik prioritás *Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” erősítése*, mely a következőket foglalja magába:

- közlekedési infrastruktúra összehangolt fejlesztése,
- közösségi közlekedés versenyképességének erősítése,
- innovációs potenciál fejlesztése, a vállalkozói aktivitás növelése,
- exportképes cégek kulcsszerepet kell játszanak az innovációs együttműködésben,
- kis- és nagyvállalkozások innovációs tevékenységeik beindítására való törekvés,
- vállalkozások és K+F szolgáltatók együttműködésének javítása,
- nemzetközi és hazai cégek itt tartása,

- munkaerő biztosítása,
- gyógyvizekre épített egészségipar pozícionálása,
- Egri borvidék – termőterület stabilizációja, borászati technológiák javítása.

Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Programját a megye Önkormányzatának Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Koncepció tervezett fejlesztési elképzeléseit a következő prioritásokkal fogalmazza meg:

1. A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával,
2. Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés,
3. Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés,
4. Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése,
5. Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése.



A Program prioritásai és a hozzájuk tartozó beavatkozások

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

Heves Megye Területfejlesztési Programja Egerre vonatkozóan az alábbi fejlesztési javaslatokat teszi:

- A borhálózat technológiai fejlesztésénke támogatása,
- A gazdasági igényeihez igazodó szak- és felnőttképzés kialakítása,
- Közúthálózat-fejlesztés,
- Intelligens közösségi közlekedés,
- Vasút szerepének növelése,
- Kerékpárút-hálózat fejlesztése.

2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata

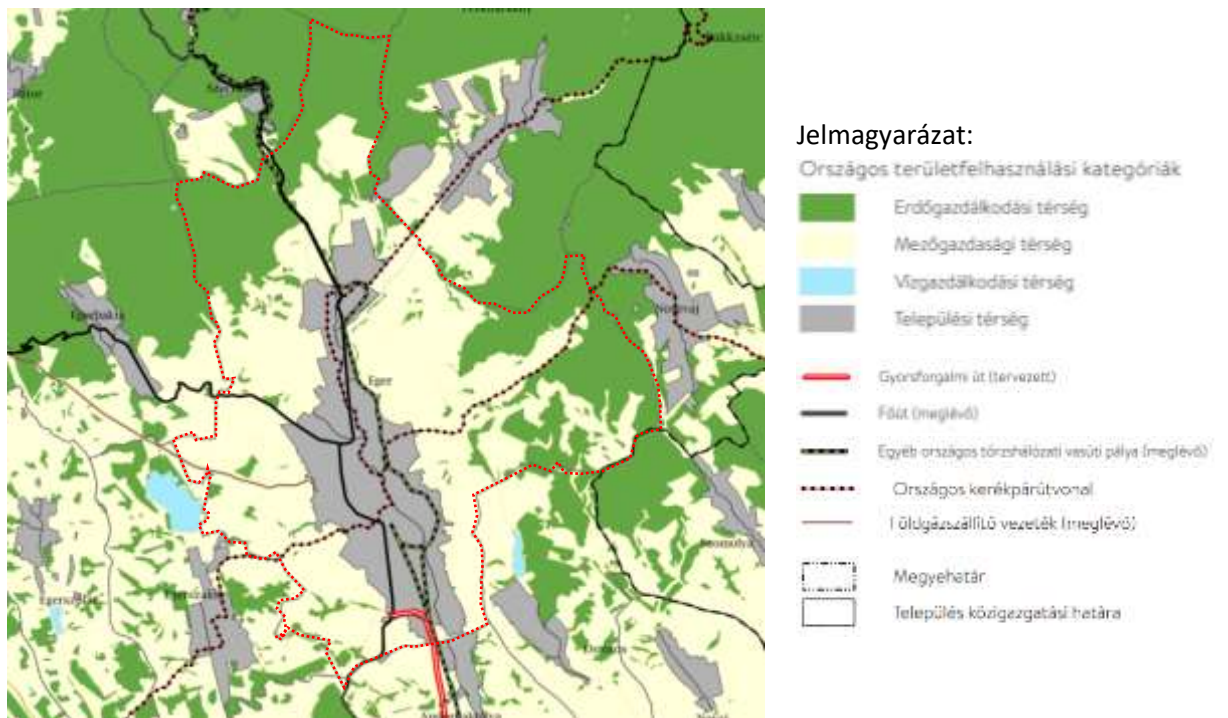
A területrendezési tervek célja különböző léptékekben (országos, megyei, települési stb.) a területek felhasználásának módjának, valamint rendjének szabályozása. Ezen tervek lépték szerinti hierarchiában állnak egymással, a legfelsőbb (országos) tervek meghatározzák a kisebb léptékű tervek övezeti szabályait is, így a kisebb léptékű terveknek meg kell felelniük a hierarchiában feljebb található terveknek.

Ezen hierarchia legtetején az Országos Területrendezési Terv (OTrT) áll, mely az Országgyűlés 2018. évi CXXXIX. törvényével lett jóváhagyva.

Országos Területrendezési Terv (OTrT)

Az OTrT az Ország Szerkezeti Tervét, valamint az Országos Övezeti Tervet és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.

Az ország területrendezési terve meghatározza az országos terület-felhasználás rendszerét, a települések térbeli rendjét, az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények térbeli rendjét, és ezek összefüggéseit.



A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági, kisebb része erdőgazdálkodási térségbe tartozik.

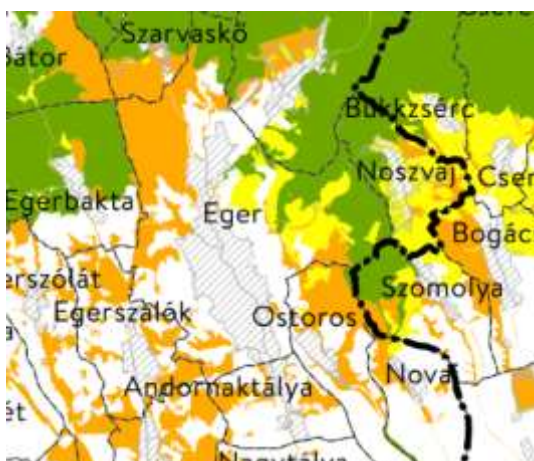
Az OTrT Eger területét érintő szerkezeti elemei a következők:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;

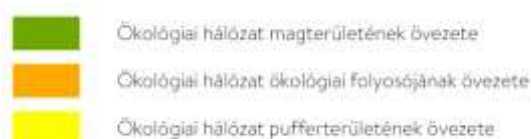
- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Eger-patak.

Az OTrT Egert is érintő övezetei a következők:

- Ökológiai hálózat magterületének övezete, az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete és az ökológiai hálózat pufferterületének övezete;
- Erdők övezete;
- Honvédelmi és katonai célú területe övezete által érintett települések.



3/1. melléklet: Az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete



3/3. melléklet: Erdők övezete



3/5 melléklet: Honvédelmi és katonai célú terület övezete



A jó termőhelyi adottságú szántók övezetének, az erdőtelepítésre javasolt terület övezetének, a tájképvédelmi terület övezetének, a vízminőség-védelmi terület övezetének, a rendszeresen belvízjárta terület övezetének tervlapjait, valamint az ásványi nyersanyagvagyon övezete által érintett településeket és a földtani veszélyforrás terület övezete által érintett településeket a területrendezésért felelős miniszter rendelete tartalmazza.

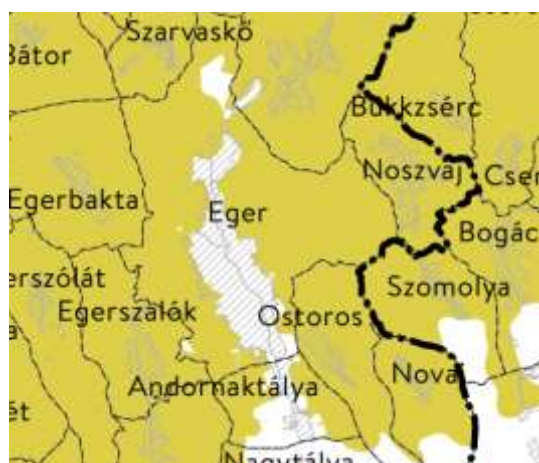
A területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról szóló 9/2019. (VI.14.) MVM rendeletben (a továbbiakban: TTK) rögzített kiegészítő övezetek, melyek Eger területét is érintik:

- Erdőtelepítésre javasolt terület övezete
- Tájképvédelmi terület övezete
- Vízminőség-védelmi terület övezete




Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (TTK 2. melléklet)

 Erdőtelepítésre javasolt terület övezete



Tájképvédelmi terület övezete (TTK 3. melléklet)

 Tájképvédelmi terület övezete

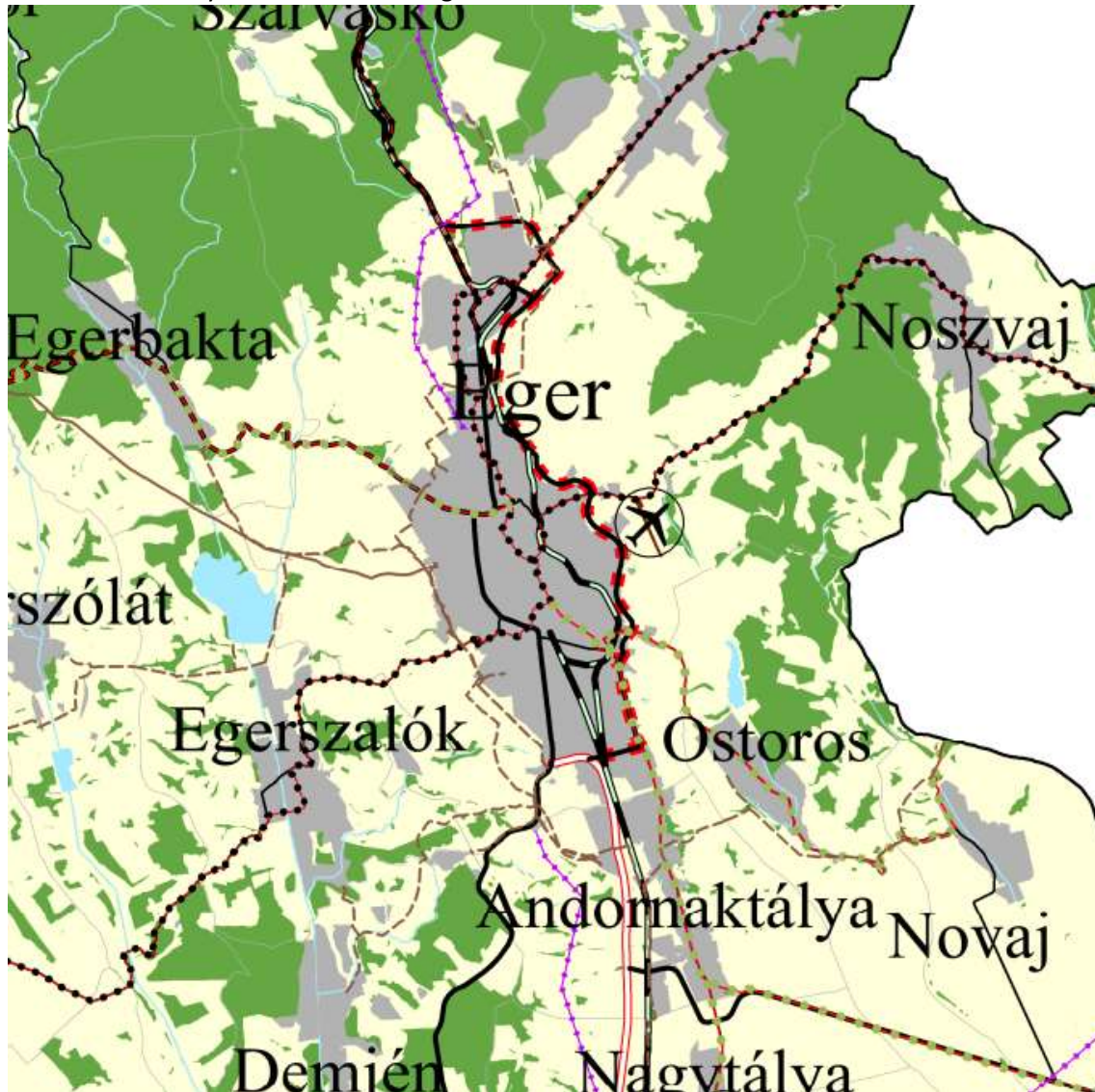


Vízminőség-védelmi terület övezete (TTK 4. melléklet)

 Vízminőség-védelmi terület övezete

Heves Megye Területrendezési Terve (HMTrT)

Heves Megye Területrendezési Tervét a megye Önkormányzati Közgyűlésének elnökének 5/2020. (V. 7.) számú önkormányzati rendeletével fogadták el.



Jelmagyarázat



A megyeszékhely területét az alábbi infrastrukturális szerkezeti elemek érintik:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;
- Tervezett főúti elkerülő;
- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Tervezett országos kerékpárútvonal;
- Tervezett térségi kerékpárútvonal;
- Eger-patak;
- Egri repülőtér (LHER);
- Térségi ellátást biztosító 132 kV-os elosztó hálózat;
- Földgázelosztó vezetékek.

Eger területét (az országos övezeteken kívül) az alábbi övezetek érintik:

- 3/12. sz. melléklet: Ásványi nyersanyagvagyon övezete;
- 3/14. sz. melléklet: Földtani veszélyforrás területe;
- 3/15. sz. melléklet: Tájrehabilitációt igénylő terület övezete;
- 3/16. sz. melléklet: Borszőlő termőhelyi kataszter terület övezete;
- 3/17. sz. melléklet: Magas természeti értékű terület övezete;
- 3/18. sz. melléklet: Összenövessel érintett települések övezete;
- 3/20. sz. melléklet: Vízerosciónak kitett terület övezete



3/12. sz. melléklet:

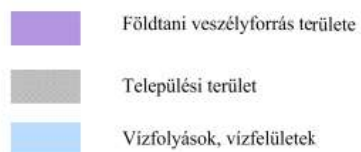
Ásványi nyersanyagvagyon övezete

- Ásványi nyersanyagvagyon övezete
- Települési terület
- Vízfolyások, vízfelületek



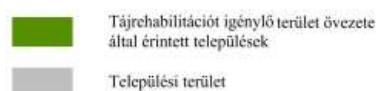
3/14. sz. melléklet:

Földtani veszélyforrás területe



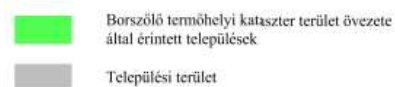
3/15. sz. melléklet:

Tájrehabilitációt igénylő terület övezete



3/16. sz. melléklet:

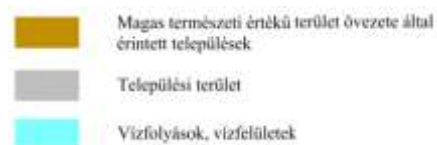
Borszőlő termőhelyi kataszter terület övezete





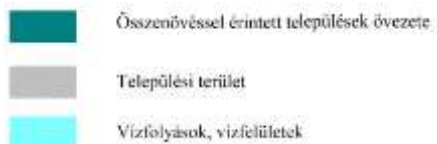
3/17. sz. melléklet:

Magas természeti értékű terület övezete



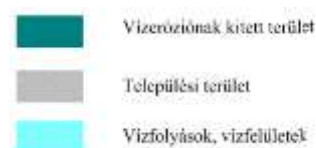
3/18. sz. melléklet:

Összenövésellel érintett települések övezete

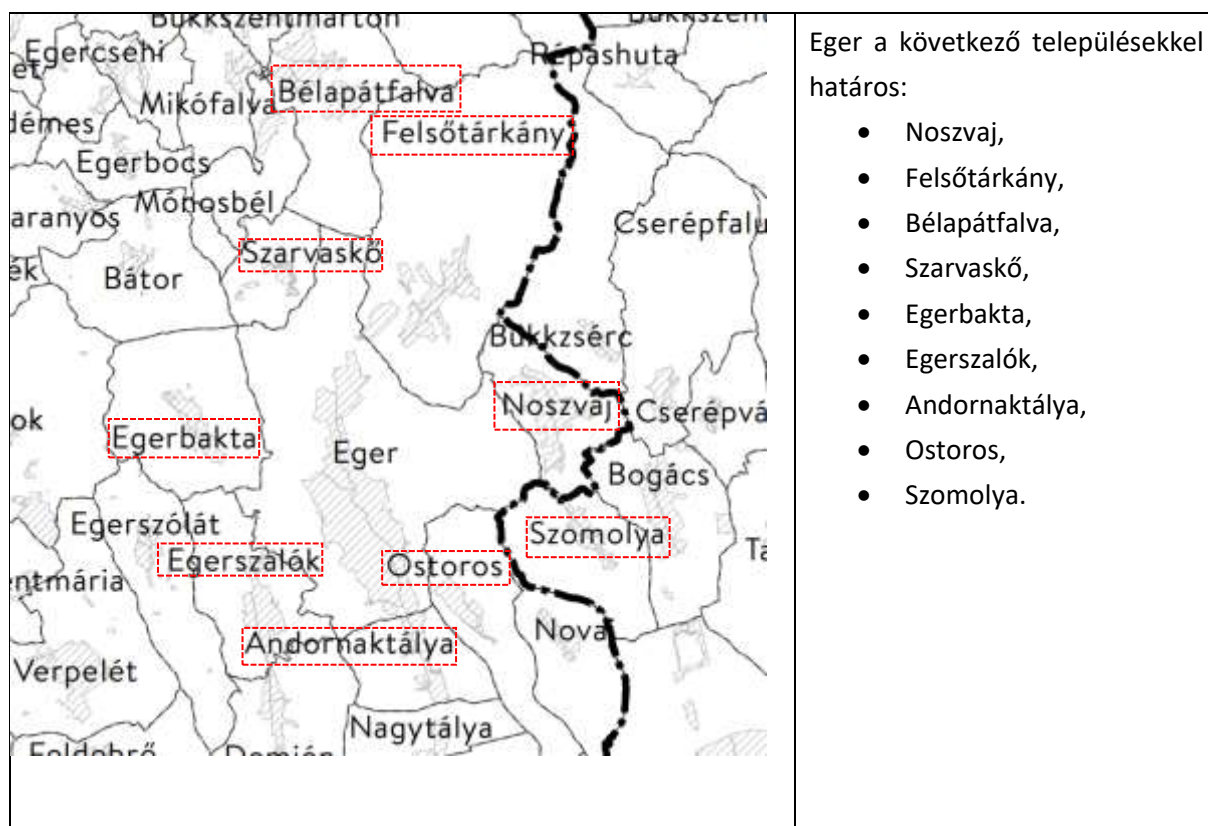


3/20. sz. melléklet:

Vízterhelésnek kitett terület övezete



2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai



Noszvaj

Noszvaj településszerkezeti tervét (annak 1. sz. mellékletét) az Önkormányzat Képviselőtestülete a 150/2015. (XII.16.) sz. határozattal fogadta el, majd módosította a 24/2019. (III.06.), a 3/2020. (I.20.), valamint a 71/2021. (06.14.) sz. határozatokkal.

Noszvaj keletről határos Egerrel. A két települést a 2504. sz. út köti össze, mely mentén kerékpárút is található a települések között. A terven a két település között „Forró-kút forrás” néven ex-lege védett forrás, vízműkút, valamint figyelőkút található. A két település közös határvonalának déli részén szennyvíztisztítótelep található, melynek 150 méteres védőtávolsága átnyúlik Eger közigazgatási területére is. A két település közti határon véderdő került kijelölésre, egy kis szakaszon pedig természetközeli terület.

Felsőtárkány

A község szerkezeti tervét az 51/2015. (V. 20.) sz. Kt. határozattal (annak 1. sz. mellékleteként) fogadták el, és a 103/2021. (XII. 09.) sz. Kt. határozattal módosították.

Felsőtárkány északkeleti oldalról határos Egerrel. A két település határán gazdasági és véderdő, ipari-, általános mezőgazdasági terület (gyep-), szántó, vízmű-, valamint kertés mezőgazdasági területek kerültek kijelölésre. Közös határszakaszon vízmű, megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely, bányatelek, továbbá régészeti lelőhelyek találhatóak.

A két települést a 2505. sz. út köti össze, mely mentén fasor, kerékpárút található a közigazgatási határ közelében, továbbá az út mentén, és annak közelében 22, valamint 35 kV-os villamos vezeték, nagyközépnomású gázvezeték is található. A 2505 sz. úton a közigazgatási határtól pár száz méterre egy tervezett helyi gyűjtőút került kijelölésre.

Egert a település „Berva” nevű településrészével, mely ipari terület, a 25103. sz. út köti össze. Ezen településrészen az ipari területeknek 150 méteres védőtávolsága van, mely a megyeszékhely közigazgatási területére is átnyúlik.

Bélapátfalva

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Szarvaskő

Szarvaskő északról határos Egerrel. A település a 29/2009. (V. 12.) sz. önkormányzati határozatával fogadta el településszerkezeti tervét, melyet a 7/2021. (II. 25.) sz. határozatával módosított.

A két település határán erdő-, valamint mezőgazdasági területek találhatók. A településeket a MÁV 87. sz. Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonal, valamint a 25. sz. főút köti össze, mely mentén kerékpárút található. A megszünt Egri Gazdasági Vasút mentén kerékpárút köti össze a településeket. Eger és Szarvaskő közös közigazgatási határszakaszának nyugati részén a Terv egy övezeti átsorolást jelöl ki, Má/gy övezetből Eg-vé.

Egerbakta

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Egerszalók

Egerszalók nyugati oldalról határos Egerrel. A község Önkormányzatának Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét a 92/2018. (XI. 14.) sz. határozatával fogadta el.

A két települést a 2416. sz., a 24128. sz., valamint az Egerben, a 252. sz. és 25. sz. utak találkozásától induló, az egerszalóki gyógyfürdőig tartó névtelen út.

A két település határán szántó-, gyeper-, vízbázis, szőlő, gyümölcsös, kertés mezőgazdasági-, véderdő, különleges sport-, közjóléti erdő-, valamint ipari területek találhatók. A két település határán áthalad nagyközépnomású földgázvezeték, 35 és 22 kV-os villamos szabadvezeték. A fent említett névtelen út mentén szennyvízáttemelő található, melynek 150 méteres védőtávolsága Eger közigazgatási területére is átér.

A terv jövőbeli fejlesztésként, tervezett elemként tüntet fel egy kerékpárutat a 24128. sz. út mentén. Továbbá a terv szintén tervezett elemként tüntet fel egy olyan kerékpárutat a fent említett névtelen út mellett, melynek kivitelezése 2020. folyamán befejeződött.

Andornaktálya

A település délről határos a megyeszékhellyel. Andornaktálya község Önkormányzat Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét (annak 1. sz. mellékletét) a 12/2019. (05. 14.) sz. határozatával, módosítását a 35/2021. (03.23.) sz. határozatával fogadta el.

A két települést a MÁV 87a sz. Füzesabony-Eger vasútvonala, az M25. sz. gyorsforgalmi út, valamint a 2501 sz. út köti össze, továbbá a 25 sz. főút déli irányban Andornaktálya irányába hagyja el Eger közigazgatási területét.

A két település határán szőlő, gyümölcsös, kertes mezőgazdasági, falusias és kertvárosi lakó-, véderdő, ipari-, szántó-, kötöttpályás közlekedési, gye-, különleges kutató intézet területe, valamint megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely került kijelölésre. Található továbbá egy monitoringkút is.

A két település közti határon áthalad 22 kV-os villamosenergia körzeti légvezeték, valamint nagyközépnomású földgázvezeték.

Tervezett elemként jelenik meg a terven a 2501 sz. út mentén egy kerékpárút, valamint az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely azonban a 2021. év folyamán megvalósult.

Ostoros

A község délkeleti oldalról határos a megyeszékhellyel. Településrendezési Tervét a Községi Önkormányzat Képviselő-testülete a 23/2017. (II.20.) sz. Kt. határozatával fogadta el.

A két települést a 2503 sz. út köti össze. Közös közigazgatási határukon gyepterületek, gazdasági erdőterületek, kertes mezőgazdasági területek, véderdők, szőlőterületek találhatóak. Tervezett elemként került feltüntetésre több helyi gyűjtőút, valamint kerékpárutak is.

Szomolya

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

2.1.5 A település társadalma

Eger város társadalma a demográfiai (pl. iskolázottság, nemzetiségi összetétel) és népesedési (pl. vándorlás, természetes szaporodás) folyamatok, a foglalkoztatás, a jövedelmi viszonyok, valamint az életminőség fontosabb jellemzőin keresztül kerül bemutatásra. Az elemzések összehasonlítási alapja legtöbb esetben az egri járási, a Heves megyei, megyei járásközpontok, Észak-Magyarország, illetve az országos adatok. Az életminőség vizsgálata a lakásállomány összetétele és a városi zöldfelületek aránya alapján történik meg.

Demográfia, népesség, nemzetiségi összetétel, képzettség, foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok, életminőség

Lakónépesség

Eger területe 92,21 km², lakónépessége¹³ 50 018 fő (2022), állandó népessége¹⁴ 49 981 fő. népsűrűsége 542,44 fő/km², amely az országos átlagot (103,19 fő/km²) jelentős mértékben meghaladja. Heves vármegye lakónépességének 17%-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2022. évi népszámlálás időpontjában 5172 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben.

Terület	1991	2001	2011	2015	2019	2020	2021	2022
Eger (fő)	63 017	57 695	55 190	54 480	51 894	51 168	50 032	50 018
Előző időpont arányában (%)	91,6%	95,7%	98,7%	95,3%	98,6%	98,6%	100,4%	97,4%
Népsűrűség (fő/km ²)	683,48	625,76	598,59	590,83	562,78	554,91	542,58	542,44
Terület nagysága (km ²)	92,2	92,2	92,2	92,21	92,21	92,21	92,21	92,21

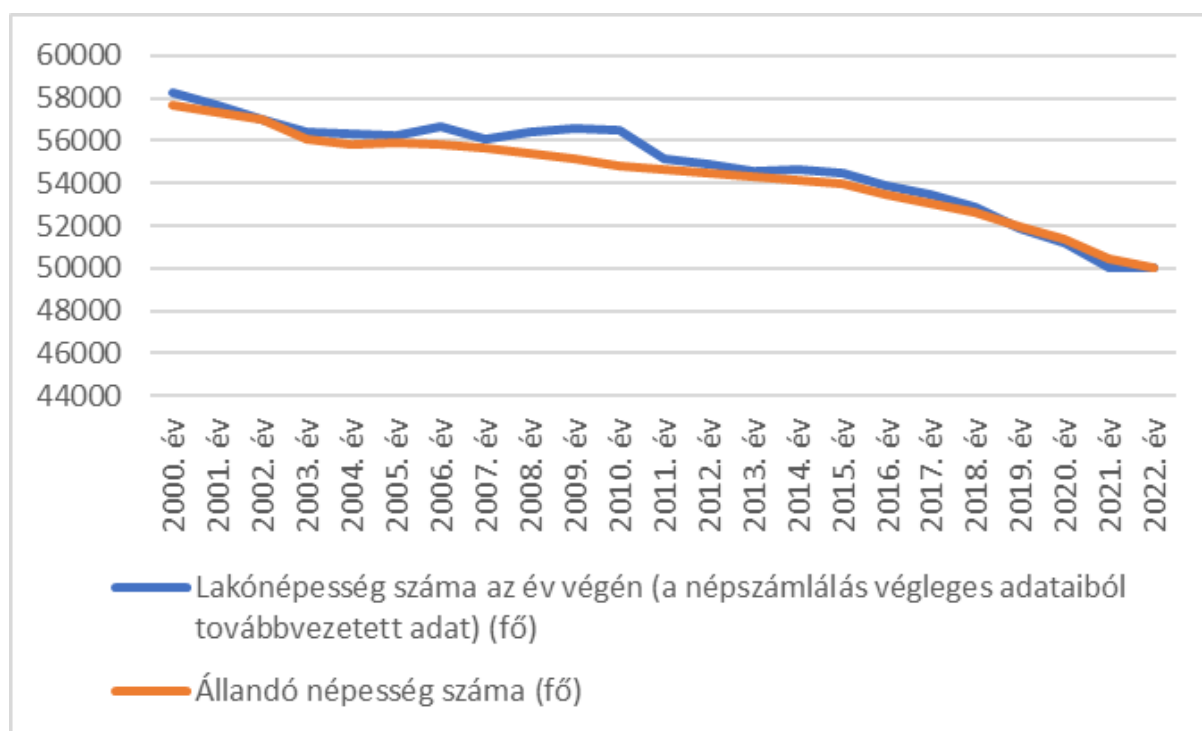
A lakónépesség és a népsűrűség hosszabb távú tendenciájának vizsgálata Eger vonatkozásában

Forrás: KSH

Eger lakónépessége és népsűrűsége az elmúlt 30 évet tekintve 1991 környékén tetőzött, ekkor több, mint 60 ezer lakosa volt a városnak, népsűrűsége pedig 680 fő/km² feletti értéket mutatott. Ezt követően folyamatos népességcsökkenés volt tapasztalható, 2022-re már csak 50 018 fő az egri lakosság száma.

¹³ **Lakónépesség:** az adott területen lakóhellyel rendelkező, de másutt tartózkodási hellyel nem rendelkező személyek, valamint az ugyanezen területen tartózkodási hellyel rendelkező személyek együttes száma. (https://www.ksh.hu/docs/hun/modsz/nep_modsz.html)

¹⁴ **Állandó népesség:** az adott területen bejelentett lakóhellyel (állandó lakással) rendelkező személyek adatait tartalmazza, függetlenül attól, hogy van-e máshol bejelentett tartózkodási helyük (ideiglenes lakásuk). Ebbe a csoportba tartoznak azok a személyek is, akik valamely okból (pl. munkavállalás, tanulás, diplomáciai, kereskedelmi, tudományos megbízás teljesítése stb.) az eszmei időpontban átmenetileg külföldön tartózkodnak, de bejelentett lakóhelyül az adott területen volt. (<https://www.ksh.hu/nepszamlalas/docs/modszertan.pdf>)



A lakónépesség és az állandó népesség alakulása Egerben 2000-2022 között

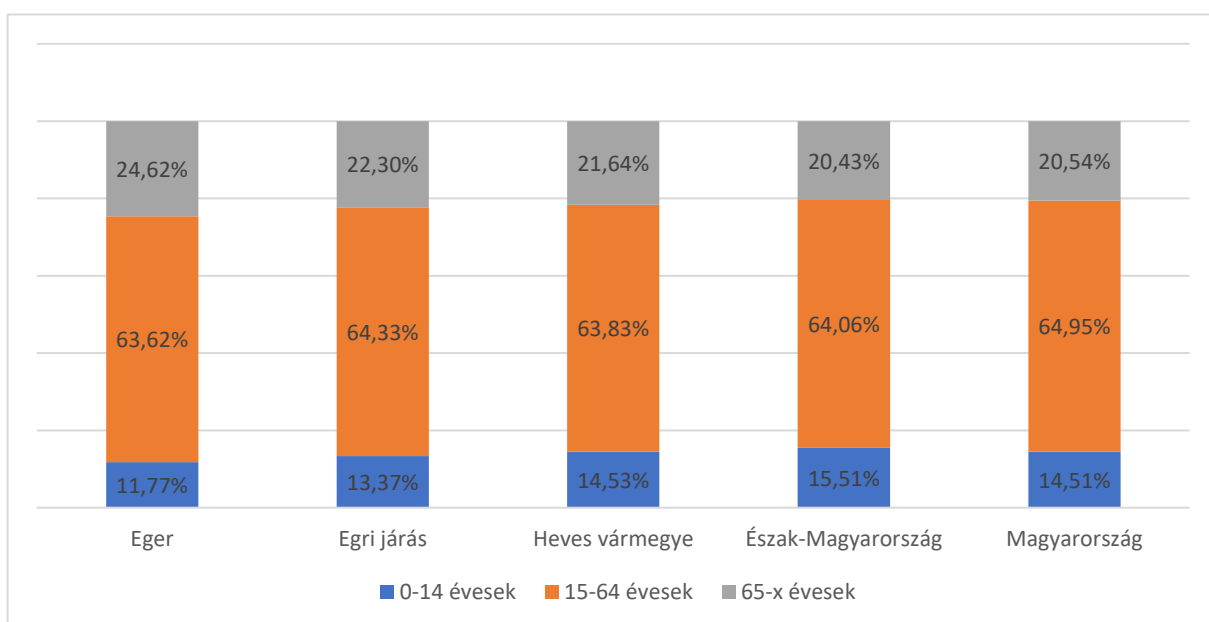
Forrás: KSH

Egerben az állandó népesség száma 49 981 fő, míg a lakónépességé 50 018 fő volt 2022-ben. Az állandó népesség az adott településen állandó bejelentett lakhellyel rendelkezők számát jelenti, míg a lakónépesség a településen lakóhellyel rendelkezők száma (akik másik településen tartózkodási hellyel nem rendelkeznek) és a településen tartózkodási hellyel rendelkezők együttes száma. A két mutató által kirajzolódó grafikonból jól látható, hogy a 2000-es évektől kezdve a lakónépesség száma folyamatosan meghaladta az állandó népesség számát, kivéve a 2019-es és 2020-as éveket, ahol a tendencia kismértékben, de megfordult. Ennek első sorban adminisztrációs okai lehetnek, különösen az egyetemisták körében.

Az Eger agglomerációját alkotó településekről többségében elmondható, hogy a 2021-es időszakig a lakónépesség év végi száma valamelyest nőtt, majd a 2021-es évet követően csökkenni kezdett. Ennek egyik oka lehet a Covid19-világjárvány okozta vidékre költözések, illetve a külföldön vagy a fővárosban időszakosan munkát vállalók haza költözése, számának megjelenése a települések lakónépességében. A vármegye székhely környéki településeken egyedül Egerszólát népesség alakulása stagnál, népessége 2012-től (1022 fő) 2019-ig kis mértékben növekedett, majd minimális csökkentést követően stagnált 2022(1037. fő). Illetve Andornaktálya népessége 2019-es évtől (2 587 fő) 2022-ig (2 645 fő) valamelyest növekedett.

Korösszetétel

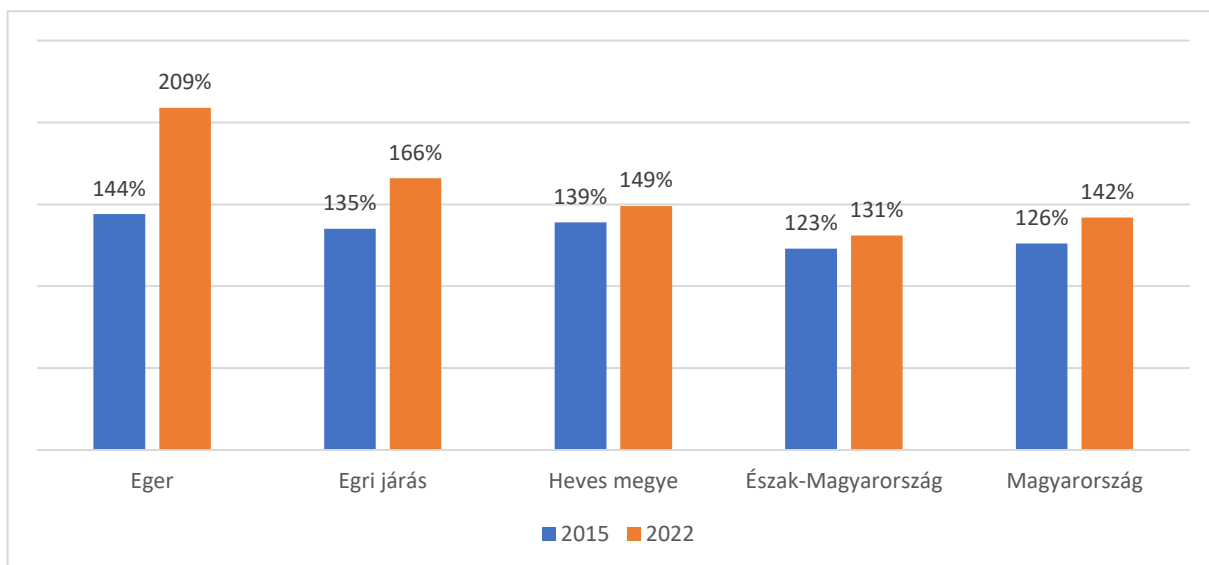
A lakosság korösszetételét tekintve Egerben (2022.) a fiatalok (0-14 évesek) aránya 11,77%, amely kismértékben elmarad a járási, vármegyei, a régiós és az országos értékektől. Az időskorúak (65-x évesek) aránya 24,62%, amely a magasabb területi szintek mutatóinál 2,32-4,08 százalékponttal magasabb értéket mutat, tehát Egerben nagyobb mértékben öregedik a társadalom, mint az országos szinten. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 63,62%, az Egri járásban 64,33%. Az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak és a magasabb természetes népszaporulatnak köszönhető.



A lakónépesség korcsoportok szerinti megoszlása (2022)

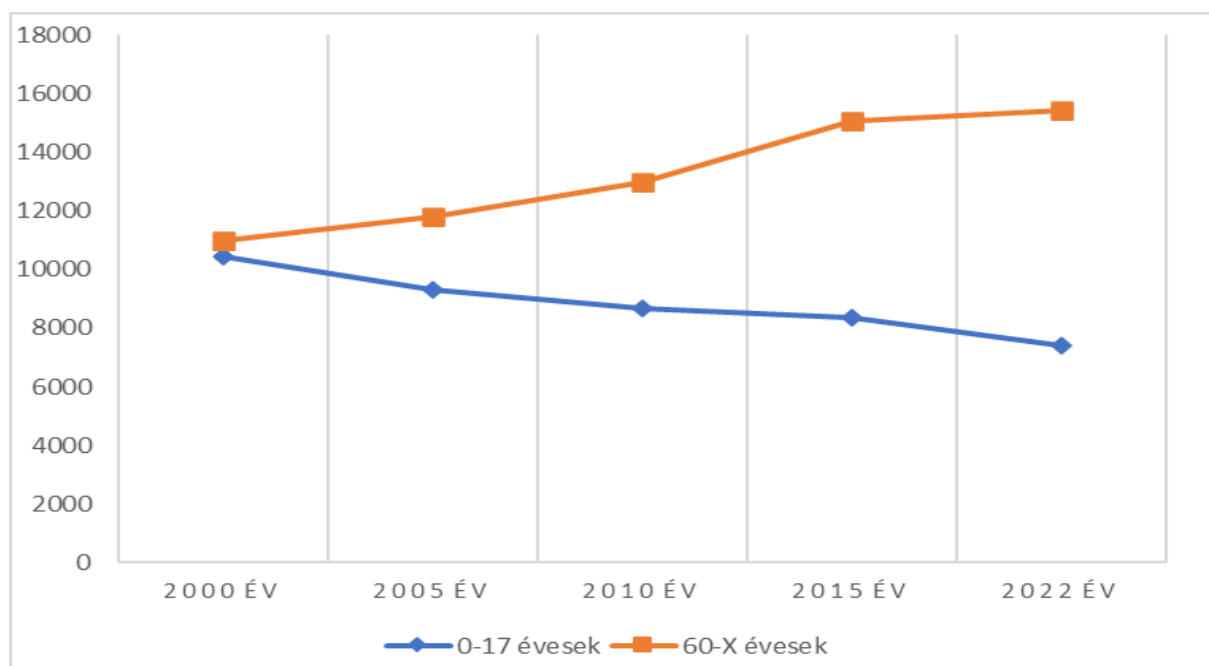
Forrás: KSH

A száz 0-14 évesre jutó 65 évesek és idősebbek aránya túllépi a 100%-ot, vagyis előregedő társadalom jellemzi a várost. Az öregségi mutató értéke 2015-ben 144% volt, míg 2022-re ez az érték 209%, mindkét érték magasabb a járási, vármegyei, régiós és országos értéknél is (KSH).



Öregségi mutató (egy 0-14 éves lakosra jutó 65-x korú lakos) 2015, 2022

Forrás: KSH (saját szerkesztés)

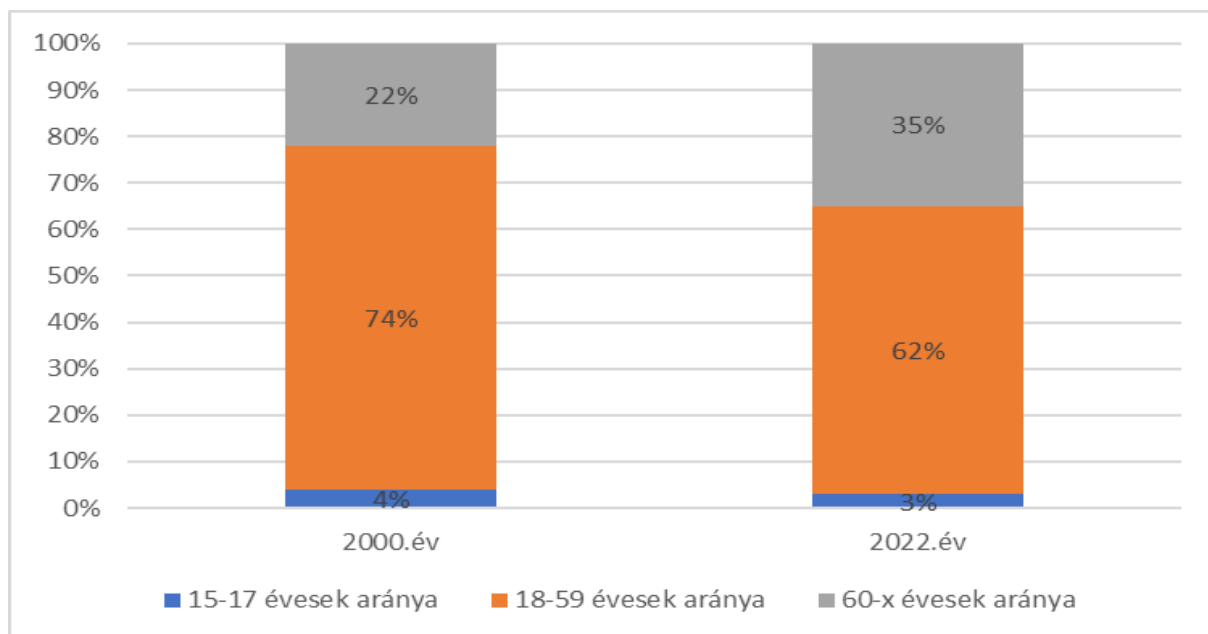


A gyermekek és a 60 év felettek számának alakulása Egerben 2000-2022. között

Forrás: KSH (saját szerkesztés)

A fiatalok száma tehát kisebb mértékben csökkent, mint ahogy az idősebbeké nőtt, ezzel párhuzamosan az aktív korú népesség aránya jelentősen lecsökkent az elmúlt 22 évben.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



Korcsoportok megoszlásának változása Egerben 2000-2022. között

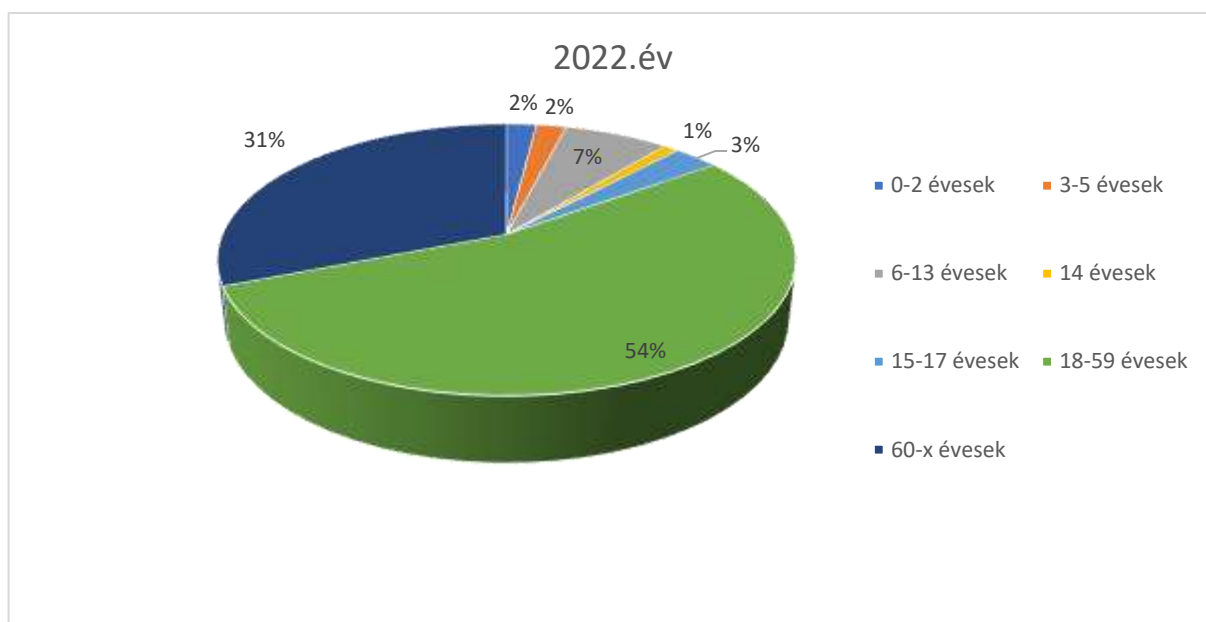
Forrás: KSH alapján, (saját számítás)

Korcsoportok szerinti megoszlás táblázatban és diagramon

Kor/Év	2000. év	2005. év	2010. év	2015. év	2020. év	2022. év
0-2 évesek	1 406	1 419	1 378	1 280	1 129	1 014
3-5 évesek	1 498	1 421	1 491	1 341	1 185	1 115
6-13 évesek	4 885	4 042	3 667	3 879	3 619	3 348
14 évesek	694	573	512	447	465	447
15-17 évesek	1 965	1 850	1 600	1 400	1 398	1 483
18-59 évesek	36 254	34 783	33 204	30 534	27 989	27 143
60-x évesek	10 991	11 811	12 994	15 056	15 594	15 431
Állandó népesség száma	57 693	55 899	54 846	53 937	51 379	49 981

Eger állandó népességének korcsoport szerinti változása 2000-2022.

Forrás: KSH



Eger lakosságának korcsoportonkénti összetétele (2022)

Forrás: KSH

Az állandó népességből a 6-13 évesek száma Egerben 3707 főről (2012.év) 3348 főre (2022) csökkent, illetve Egerbakta, Egerszólát és Szarvaskő kivételével minden agglomerációs településen nőtt ehhez a korosztályhoz tartozók száma.

Szomolya, Andornaktálya, Felsőtárkány népessége növekedett 2012-től 2022-ig tartó időszakban, és az Eger környéki településekből kiemelkedik Ostoros ahol 2012-ben az állandó népességből a 14 évesek száma 20 fő volt, ez a szám 2022-re 46 fő-re emelkedett.

A 15-17 évesek száma az állandó népességből az Eger környéki településeken 2012-től 2022-ig csökkent kivéve Ostorosnál, ahol 2012-ben 89 fő 15-17 éves népesség volt, ami 2022-re 103 főre emelkedett. Az állandó népességben belül a 18-59 évesek száma Egerben 2012-ben 32389 volt ez a szám 2022-re 27143-ra csökkent. Az Eger környéki településeken kisebb mértékben csökkent 2012-ről 2022-re ehhez a korosztályhoz tartozó népesség száma. Kivéve Ostorost ahol a 2012-es 1669 főhöz képest 2022-re 1751-re növekedett a 18 és 59 év közötti lakosság száma.

A 60 évesnél idősebbek száma minden településen növekedett. Egerben 2012-ben 13659 fő élt ebből a korosztályból a településen, 2022-re ez a szám 15431-re emelkedett. A többi településen is nőtt kivétel nélkül az idősebb generáció száma az állandó népesség tekintetében.

Népesedés

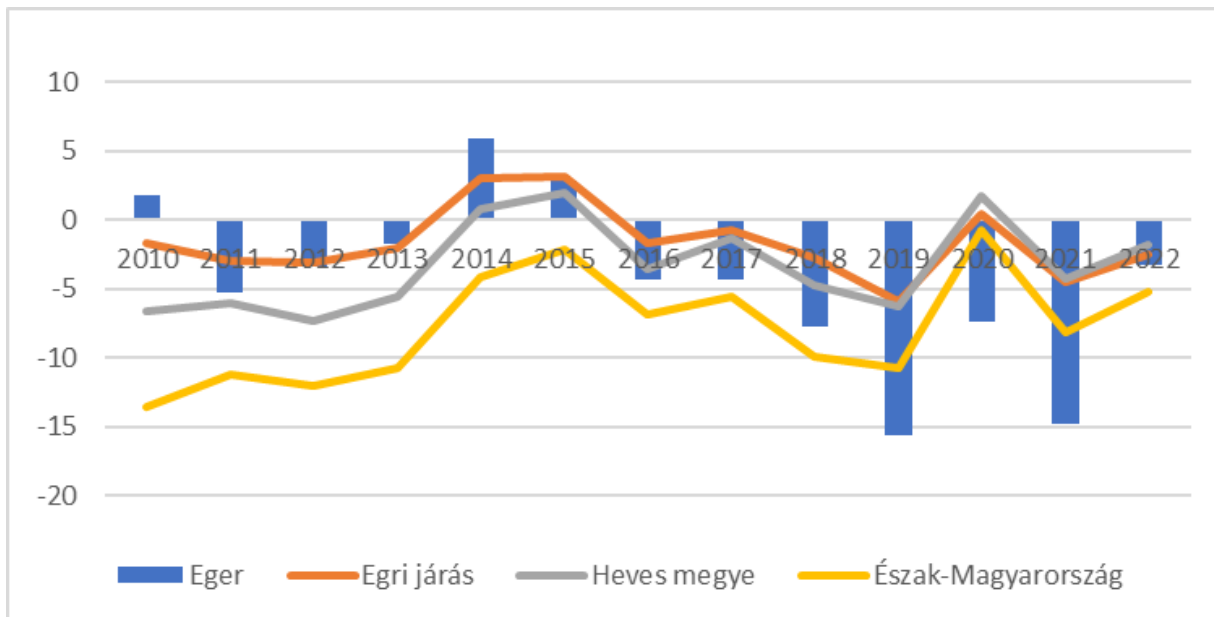
Eger népesedési helyzete megfelel az országos tendenciáknak, vagyis az élveszületések és a halálozások különbözete ezer lakosra vetítve évről-évre negatív. Mértéke Egerben (-6,36 ezrelék) magasabb, mind a járási (-5 ezrelék), mind pedig a régiós (-5,7 ezrelék) és országos (-5,9 ezrelék) átlagánál. A városban a 2010-2022 közti időszakban a természetes fogyás éves értéke -116 és -456 fő között ingadozott, minimumát 2011 és 2014-ben érte el. A 2020-as és 2021-es kiugró érték (-326 és -456 fő) a világjárvány okozta többlethalálozás számával magyarázható, de a korábbi évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött, így a 2022-ben és 2023-ban várható halálozások számában történő rövid visszaesést követően stabilizálódik a járvány előtti szinten a természetes fogyás lassú növekedési üteme.



Természetes fogyás változása Egerben (fő) 2010-2022

Forrás: KSH

Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbözete – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent.

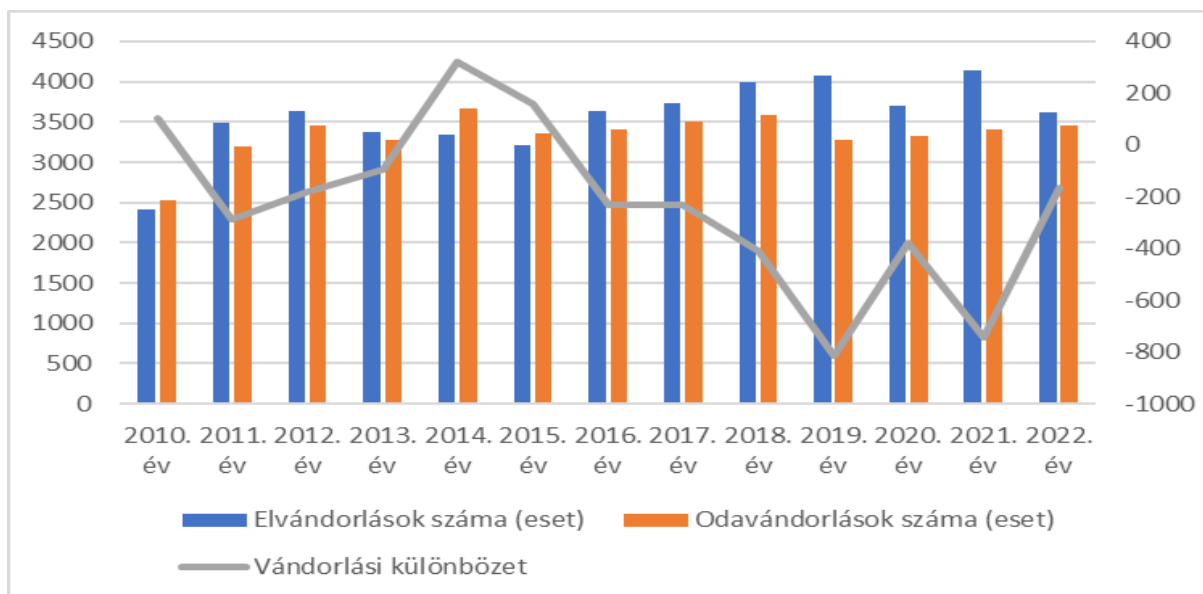


Vándorlási egyenleg alakulása Egerben 2010-2022 között (ezrelék)

Forrás, KSH, (saját számítás)

Az ábrán látható, hogy a vándorlási egyenleg hektikus, első sorban a gazdasági környezet alakulásától függ a mértéke. 2019-ben a vándorlási egyenleg a lakosság arányában 15,6 ezrelék, 2020-ban a vándorlási egyenleg -7,4 ezrelékre mérséklődött, ezzel párhuzamosan az oda- és az elvándorlások számában is csökkenés következett be. Ez a kiugró mérséklődés a koronavírus megjelenésével és az ehhez kapcsolódó gazdasági visszaeséssel magyarázható, 2022-ben a vándorlások esetszáma megközelíti a pandémia előtti értéket (vándorlási egyenleg -164 fő, lakosság -3,28 ezreléke), azonban az elvándorlások esetszáma a pandémia előtti adatokhoz közelít. Az elmúlt 12 évben az odavándorlások átlagos esetszáma 43416, az elvándorlásoké 46373 eset.,

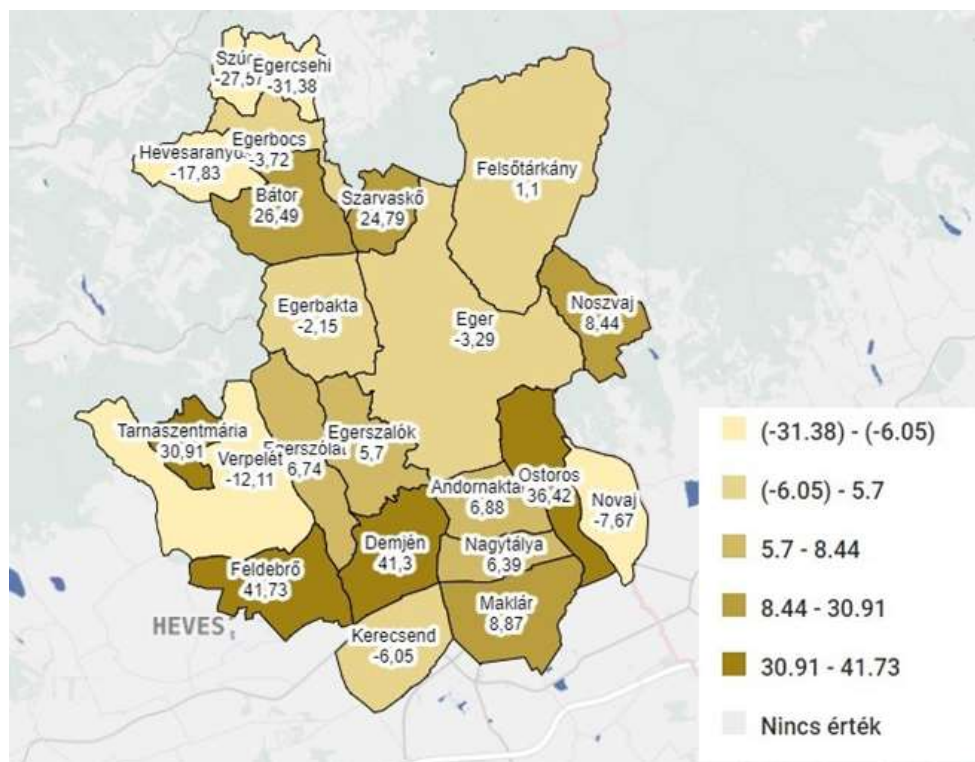
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



Eger vándorlási egyenlege az esetszámok alapján 2010-2022 között

Forrás: KSH alapján saját számítás

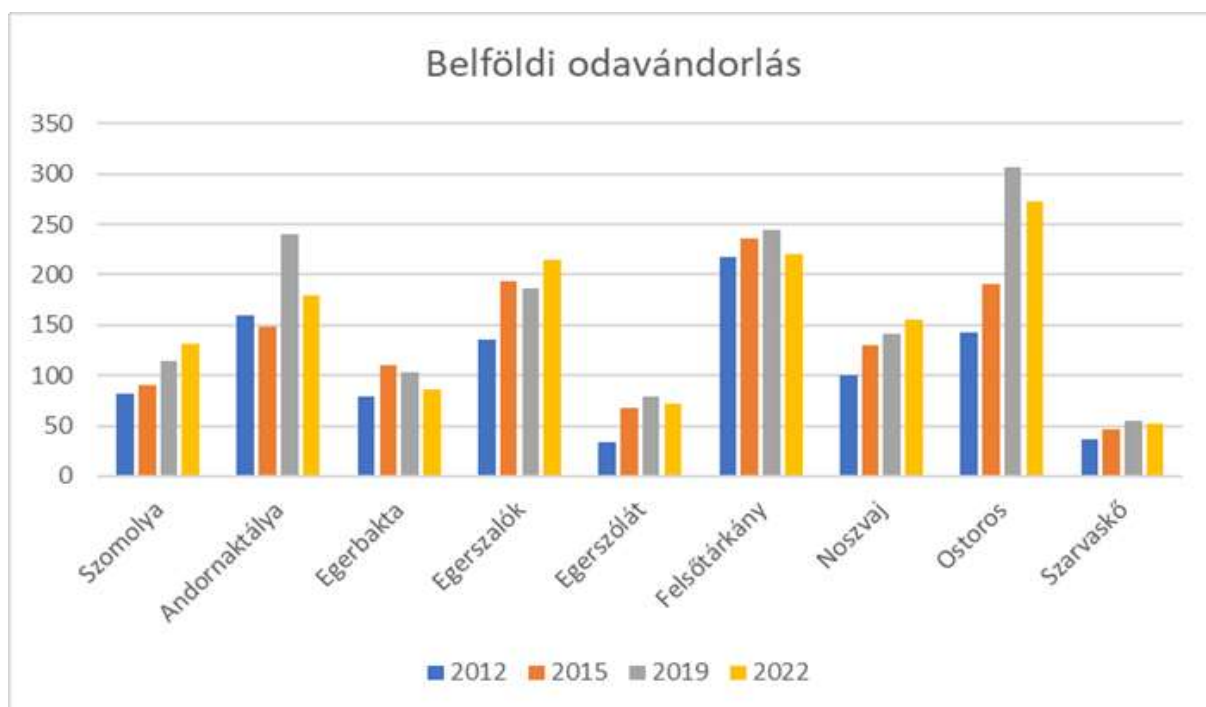
A 2022-es évben az egri járás más településein jellemzően kedvezőbben alakultak a mutató értékei, kivéve Szúcs (-27,57 ezrelék), Hevesaranyos (-17,83 ezrelék), Egerbocs (-3,72 ezrelék), Verpelét (-12,11 ezrelék) Kerecsend (-6,05 ezrelék), Novaj (-7,67 ezrelék). Kiemelkedik pozitív értékeivel: Feédebrő +41,73 Demjén +41,3 Ostoros +36,42 Tarnaszentmária +30,91 ezrelék volt a vándorlási egyenleg.



Vándorlási egyenleg az Egri járásban, 2022-ben (ezrelék)

Forrás: TEIR

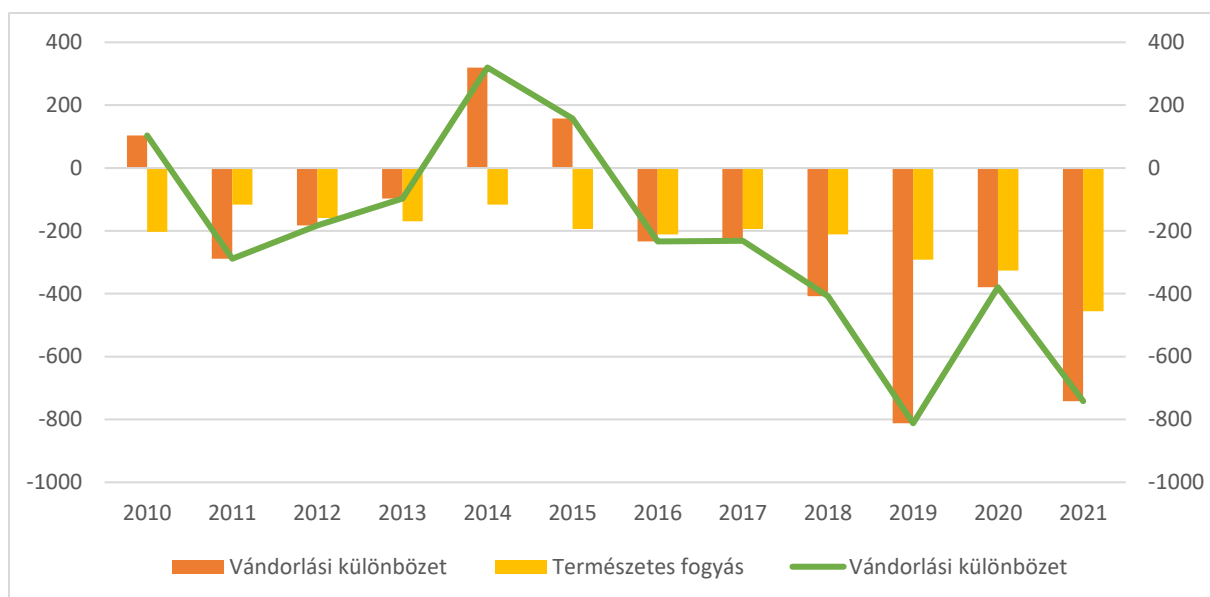
Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságárány drasztikus csökkenésére is.



2012-2022 Belföldi odavándorlások az Eger környéki településeken

Forrás: KSH

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



Lakosságszámot befolyásoló demográfiai tényezők változása Egerben 2010-2021 között

Forrás: KSH adatok alapján saját számítás

Eger jelentős népességcsökkenést szenvedett el az elmúlt évtizedekben, mivel a természetes népszaporulat és a vándorlási különbözlet jellemzően negatív értékeket mutat. A tendencia időnként megtörik, mely első sorban a gazdasági konjunktúra-időszakokkal van összefüggésben (2014-2015. gazdasági válság utáni fellendülés; 2020. COVID-19 világjárvány és kapcsolódó korlátozások), de az elmúlt 20 évben így is 112,6 % ponttal csökkent a lakosságszám, hosszú távon további jelentős lakosságcsökkenés várható.

Nemzetiségek

Eger lakosságának túlnyomó része magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb nemzetiséget a romák jelentik, a lakosság 1,57%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 0,5% más hazai nemzetiségűnek. A 2011-es népszámlálás során még csak az egri lakosság 2%-a vallotta magát cigánynak, így a hazai nemzeti kisebbséghez tartozók aránya is csak 0,9% volt Egerben. A német és a cigány mellett legtöbben a román, görög, lengyel, ruszin, ukrán és szlovák nemzetiséghez tartozónak vallották magukat a 2022. évi népszámlálás során a nemzetiség, az anyanyelv, vagy a családban használt nyelv alapján.

Meg kell jegyezni, hogy a nemzeti hovatartozás kérdését a népszámlálások során rendre alulméri minden nemzetiség esetében, mivel a kérdésre nem kötelező választ adni. A 2001-es népszámlálástól kezdve egyéb puha kérdéseket is feltettek a kérdezőbiztosok (pl. milyen nyelven beszélget családjával, barátaival), és három nemzetiséget és anyanyelvet is megadhattak a válaszadók (2011-ben már csak kettőt). A 2022-es népszámlálás során a nemzetiségi kérdésre 11,31% tagadta meg a választ országos szinten, szemben a 2016-os mikrocenzussal, ahol már csak 1,6%, ám a válaszadási hajlandóság növekedése zömmel a magyar válaszkategóriát jelölők számában köszönt vissza.

Ez azonban összefüggésben lehet azzal, hogy a teljesen digitális adatfelvétel során egyszerűbb volt a „magyar” választ bejelölni, mint a válasz megtagadását. Mindenesetre feltételezhető, hogy 2011-ben a a felmérés szerinti 87,28%-ánál nagyobb arányban éltek magyar nemzetiségűek Egerben.¹⁵

magyar	87,28%
cigány (roma)	1,57%
más nemzetiségű	0,48%
német	0,27%
román	0,08%
görög	0,03%
lengyel	0,09%
ruszin	0,05%
szlovák	0,09%
ukrán	0,26%
nem kívánt válaszolni, nincs válasz	11,49%

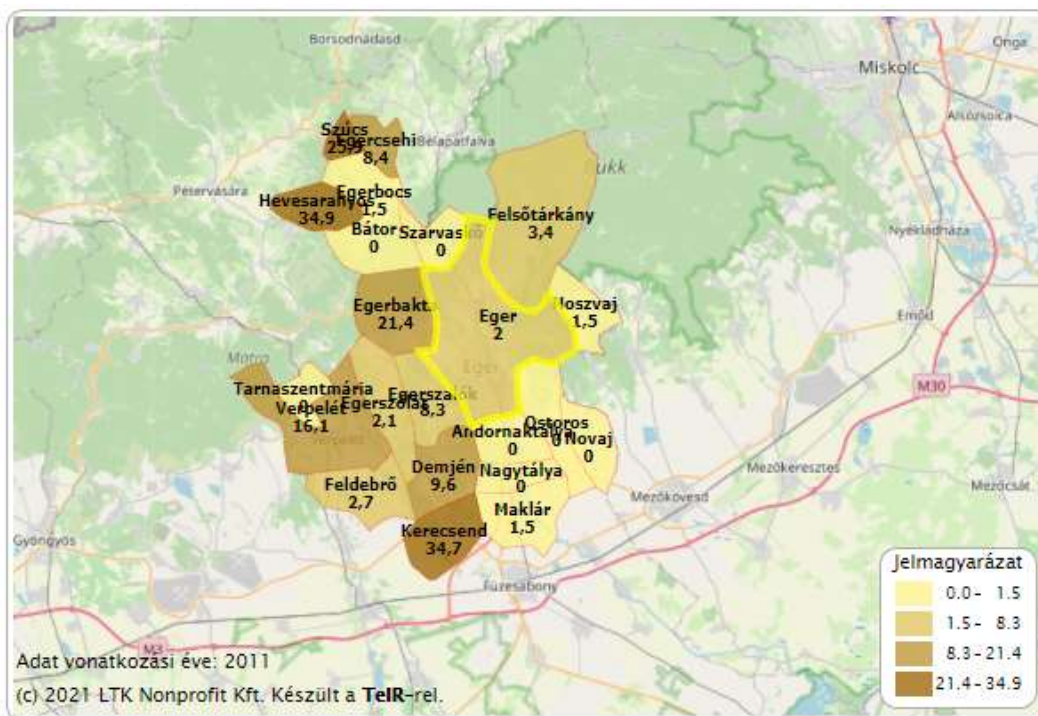
A helység lakóinak nemzetiségi kötődése 2022-ben

Forrás: KSH

Az alábbi két térképen Eger járás nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya került ábrázolásra a népszámlálás adatai alapján, eszerint Hevesaranyoson, Kerecsenden és Szúcson élnek a legnagyobb arányban cigány etnikumhoz tartozók, Egerhez közeli településeken, mint pl. Szarvaskő, Ostoros, Novaj vagy Andornaktálya, senki nem vallotta magát romának. Kerecsenden a legmagasabb a nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya is (németek és románok), a 2001-es népszámlálási adatok alapján jelentősebb még a kettős identitású szlovákok aránya is. Szarvaskőn, Egerbaktán, Bátorban és Szúcson egy lakos sem vallotta magát nemzeti kisebbséghez tartozónak.

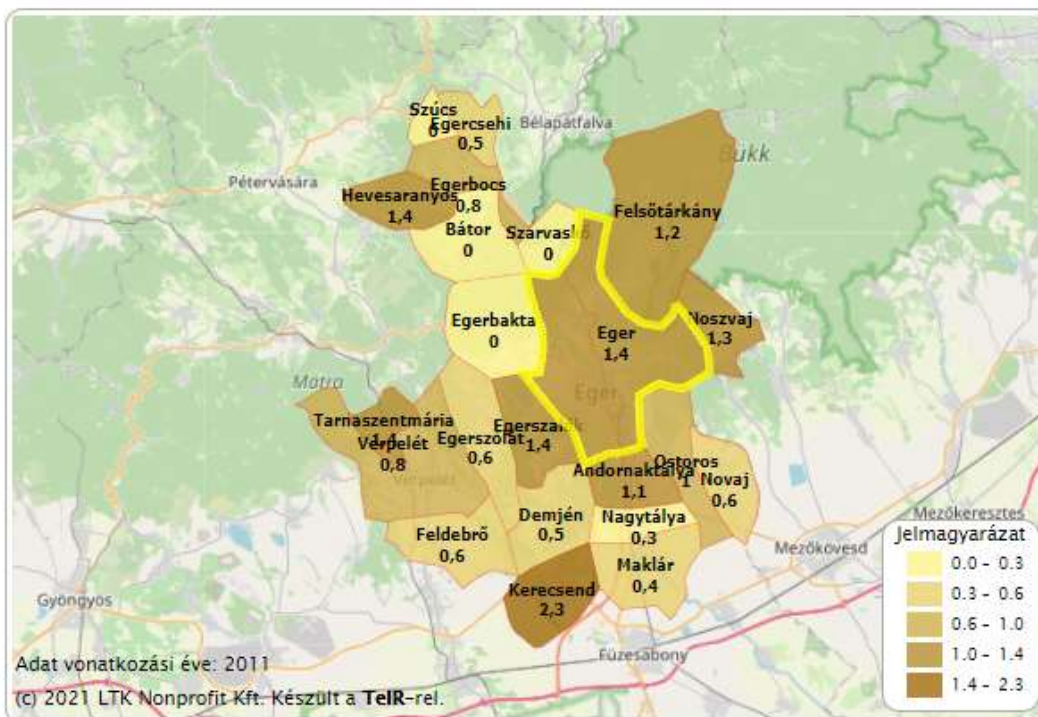
¹⁵ Forrás: Lajtai Mátyás, Nemzetiségi viszonyok és a statisztikai adatgyűjtés Magyarországon, Statisztikai Szemle, 98(6), o. 547-572.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



A cigány (romani, beás) etnikai kisebbséghez tartozó népesség aránya az Egri járásban, 2011 (%)

Forrás: Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

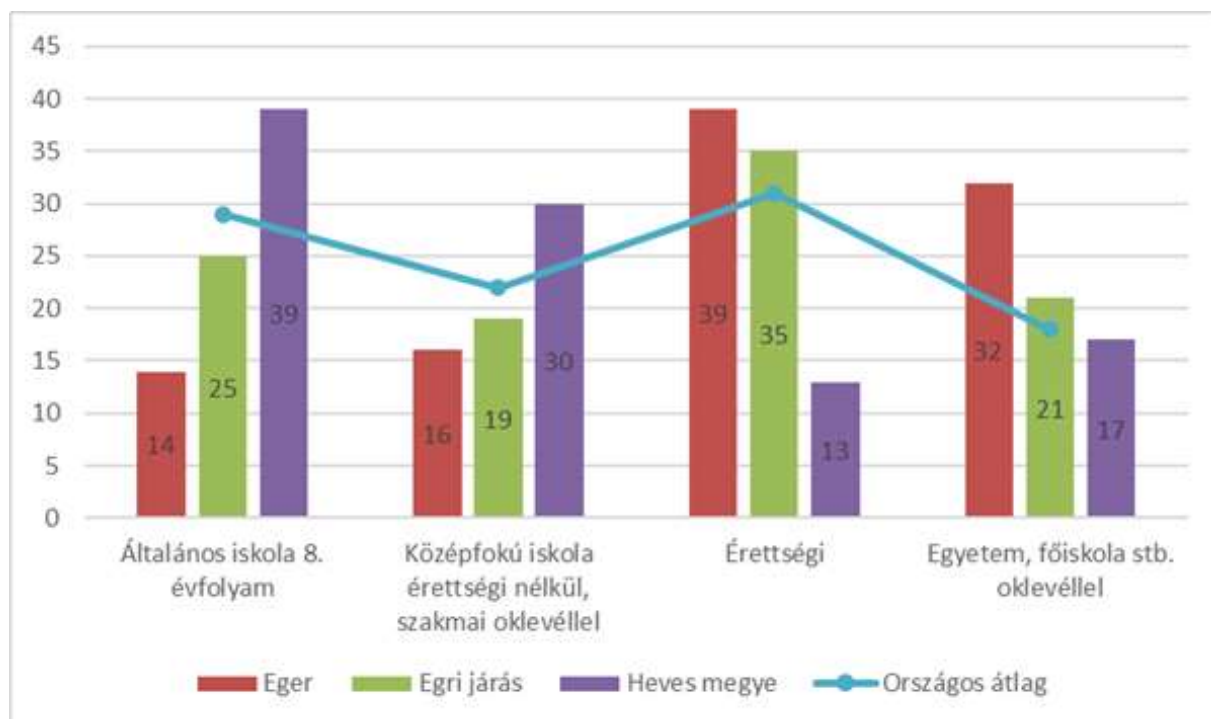


Hazi nemzeti kisebbséghez tartozó népesség romák nélküli aránya Egerben, 2011 (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Iskolázottság

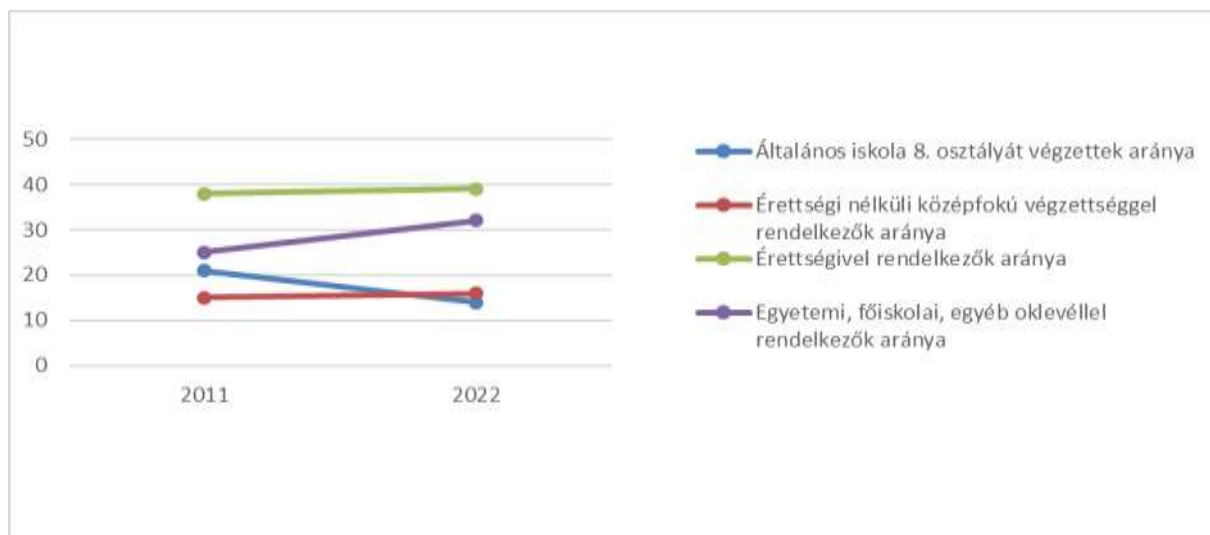
Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbák az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2022-ben 32% volt, míg az országos átlag 19%. Ugyanígy az érettségizettek 39%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 28%-nál.



Lakosság iskolai végzettsége Egerben, Egri járásban, Heves megyében a 7 éves és idősebbek arányában, 2022-ben(%)

Forrás: 2022-Népszámlálás alapján saját szerkesztés

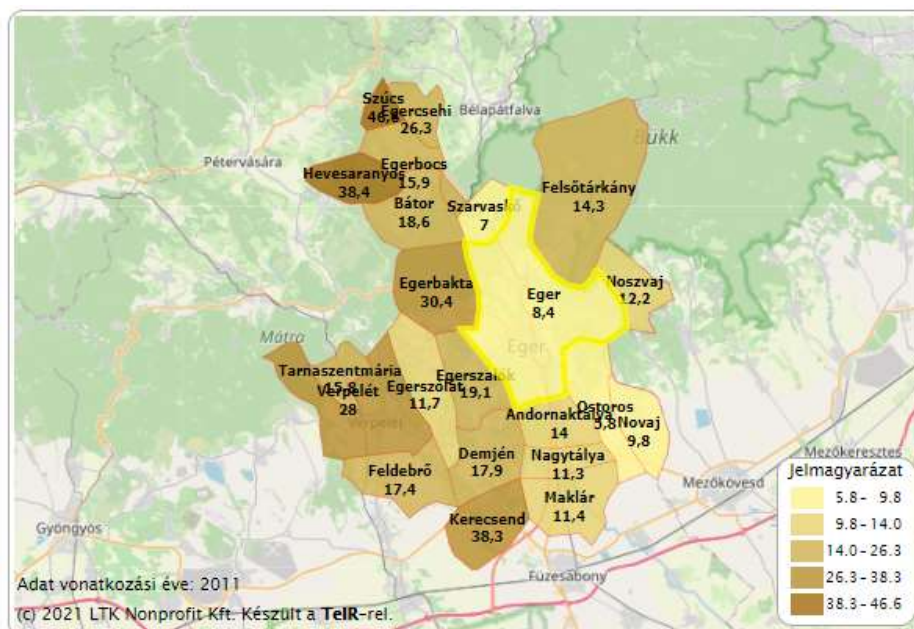
Az iskolázottság szintjét kifejező mutatók tekintetében a 2011 és 2022. évi népszámlálás közötti időszakban mind a három, végzettséget vizsgáló mutató esetében negatív irányú eltérés következett be az egri lakosság körében. Majdnem felével csökkent a legfeljebb általános iskolai, közel 9-9%-kal csökkent az érettségivel és a az érettségi nélküli középfokú végzettséggel rendelkezők aránya., A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya viszont 12,5%-kal nőtt.



Legmagasabb iskolai végzettség alakulása Egerben 2011-2022. között a 7 éves és idősebbek arányában (%)

Forrás: 2022-Népszámlálás alapján (saját szerkesztés)

A lakónépesség iskolázottságáról képet adó mutatók közül kettő tekintetében - a legfeljebb általános iskolai végzettségűek aktív korú népességben belüli arányát, illetve a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában -, az Egri járás településein mért értékekhez mérve Eger erőteljesen kiemelkedik. Ez általános jelenség az országban, hiszen a nagyobb városok, megyeközpontok a kistelepüléseknél nagyobb arányban foglalkoztatnak magasan képzett munkaerőt gazdaságszerkezetükből adódóan (szolgáltatások magas aránya, közszolgáltatások koncentrációja, nagyvállalatok jelenléte és K+F+I tevékenység).

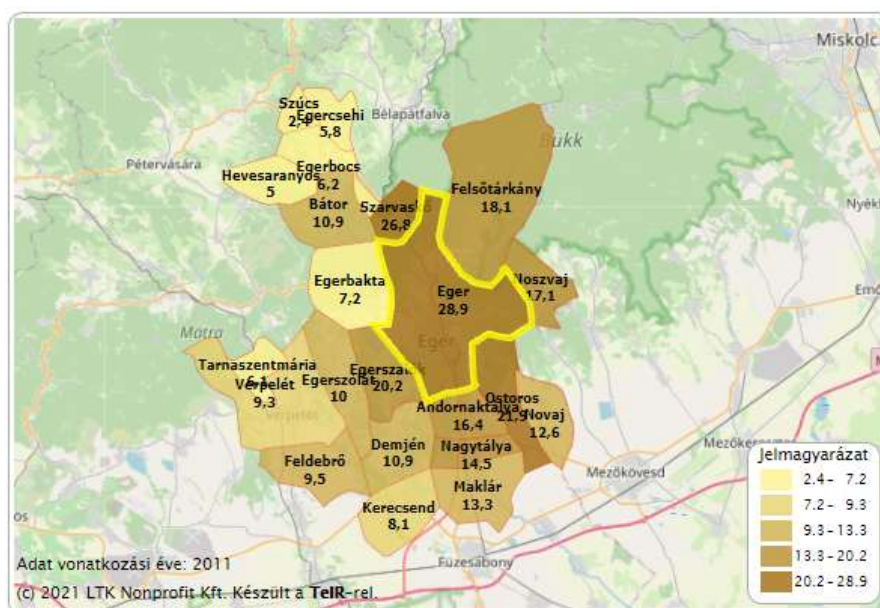


Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korú (15-59 évesek) népességben belül – 2011 Népszámlálás

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A legfeljebb 8 osztállyal rendelkezők hányada az aktív korúakon belül 2011-ben 8,4% volt, amely mintegy ötöde a járásban legrosszabb értéket mutató Szúcs községben (46,6%), emellett Hevesaranyost és Kerecsendet is nagy arányban lakják alapfokú végzettséggel rendelkezők. Ugyancsak kiugró adat (28,9%) az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők száma a 25 éves és idősebb népesség százalékában, hiszen eszerint Egerben több mint háromszor annyi a diplomás, mint a járásban - ezen index tekintetében - legrosszabbul teljesítő településnek (Szúcs – 2,4%). Alacsony a magasan képzettek aránya még Hevesaranyoson, Egercsehiben. Eger mellett még Szarvaskőn, valamint Ostoroson és Egerszalókon magasabb a felsőfokú végzettségűek aránya az Egri járásban.

Egy 300 fős mintán végzett felmérés alapján a középvárosok (Sopron, Kaposvár, Békéscsaba) átlagához képest magasabb Eger népességének iskolai végzettsége, különösen az érettségivel rendelkezők tekintetében (Eger közel 20%, míg a középvárosok átlaga 13%) és az egyetemi fokozattal bírók arányában (Egerben 10%-ot meghaladó arány, a középvárosokban alig 7,5%).



Felsőfokú végzettségűek az Egri járásban a 25 éves és idősebb népesség arányában 2011 Népszámlálás
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Családszerkezet

Egerben az elérhető legfrissebb, 2011-es népszámlálási adatok alapján 24.349 háztartás volt, amely a megye összes háztartásainak¹⁶ közel ötöde. A hosszabb távú tendenciákból az látszik, hogy a háztartások száma bővül, hiszen a 2011-es érték az 1990-es adatnál 1.161-gyel, a 2001-esnél 1802-vel magasabb. A hosszú távú tendenciák egyértelmű csökkenést mutatnak az átlagos háztartásméret tekintetében, hiszen egy háztartás 1990-ben még 2,49 főből állt, 2001-ben 2,4 főből, 2011-ben pedig már csak 2,16 főből.

Terület	háztartások száma (db)	100 háztartásra jutó (fő)		családok száma (db)	100 családra jutó családtag (fő)	100 családra jutó (fő)	
		személy	foglalkoztatott			összes	15 évesnél fiatalabb
Eger	24 349	216	92	14 936	273	94	46
Egri járás	35 202	228	94	22 734	281	100	49
Megeye összesen	127 048	237	90	85 306	285	103	52

Háztartások és családok főbb adatai, 2011

Forrás: KSH

Megállapítható, hogy a területi egységet bővítve növekszik a háztartások átlagos mérete, hiszen az Egri járásban 228, Heves megyében pedig 237 személy jut száz háztartásra. A jelenség erős összefüggésben áll az időskorúak arányának növekedésével, mivel a fiatal családok, a több fős háztartások nagyobb eséllyel költöznek el Egerből a környező településekre, míg a nyugdíjasok gyakran maradnak Egerben 1 vagy 2 fős háztartásban élve. A családok¹⁷ száma a háztartások számával ellentétesen alakul, mivel míg 1990-ben 16.685 család volt Egerben nyilvántartva, addig 2011-ben 14.936. Ez 21 év alatt 10,5%-os csökkenést jelent. A jelenség azzal magyarázható, hogy nő az egyszemélyes háztartások aránya, jellemzően az időskorúak arányának növekedése miatt.

Terület	Házaspár és élettársi kapcsolat						Egy szülő gyermekkel				
	gyermekkel			gyermek nélkül	együtt	ebből: élettársi kapcsolat	1	2	3–	együtt	ebből: apa gyermekkel
	1	2	3–								
Eger	3 455	2 223	549	5 552	11 779	1 854	2 182	806	169	3 157	359
Egri járás	5 501	3 930	1 199	8 457	19 087	2 940	3 119	1 178	293	4 590	561
Megeye összesen	19 963	13 387	5 422	30 907	69 679	11 829	10 420	3 961	1 246	15 627	2 045

A családok családösszetétel és a gyermekek száma szerint, 2011

Forrás: KSH

¹⁶ Közös háztartásba az olyan együtt lakó személyek tartoznak, akik egy lakásban vagy annak egy részében laknak, a létfenntartás (pl. étkezés, napi kiadások) költségeit - legalább részben - közösen viselik. (Forrás: KSH)

¹⁷ A család a háztartási vagy élettársi, illetve vérségi kapcsolatban élők legszűkebb köre. (Forrás: KSH)

Terület	Családok száma		
	gyermekkel	gyermek nélkül	összesen
Eger	9 384	5 552	14 936
Egri járás	15 220	8 457	23 677
Megye összesen	54 399	30 907	85 306

A családok családösszetétel és a gyermekek száma szerint, 2011

Forrás: KSH

A családok közül 9.384-nek volt tagja gyermek, 5.552-nak pedig nem. Ez 63:37%-os megoszlást jelent, amely majdnem pontosan megegyezik a megyei aránnyal (64:36%). A gyermekkel rendelkezők kétharmada él háztartási- vagy élettársi kapcsolatban, egy-harmada pedig egyedül neveli gyermekét. A 2011-es népszámláskor a gyermekes családok 60%-ának 1 gyermeke, 32%-ának 2 gyermeke, 8%-ának pedig 3 vagy több gyermeke volt.

Életminőség

Az életminőséget számos tényező befolyásolja, a leggyakrabban vizsgált tényezők társadalmi-gazdasági megközelítésből adódnak, mint a jövedelmi viszonyok, munkalehetőségek, szolgáltatások minősége, vagy lakhatási körülmények. Befolyásolja az infrastrukturális ellátottság a szűkebb és tágabb környezetben, közművek, közlekedési helyzet, az egészségügyi és szociális infrastruktúra vagy kulturális és szabadidős lehetőségek. Emellett olyan nehezen mérhető, szubjektív dimenziói is vannak, mint a környezet élhetősége, levegőminőség, zöldterületekhez való hozzáférés vagy társadalmi konfliktusok.

Átfogó felmérés és tanulmány készült 2019-2020-ban a középvárosi társadalmak társadalmi folyamatairól. A kérdőíves felmérés keretében Sopronban, Kaposváron, Egerben, és Békéscsabán vizsgálták a demográfiai jellemzőket és az életminőséget a „Társadalmi innovációk fenntarthatóságának vizsgálata városi terekben” c. EFOP-3.6.2-16-2017-00007 projekt forrásából. A felmérést feldolgozó komplex kutatás kötetét Szirmai Viktória szerkesztette, címe Középvárosi társadalmak, Egy új, innovatív városfejlesztési modell megalapozása, 2020. A kötet a fenti projektszámú, „Az intelligens, fenntartható és inkluzív társadalom fejlesztésének aspektusai: társadalmi, technológiai, innovációs hálózatok a foglalkoztatásban és a digitális gazdaságban” projekt keretében készült az Európai Unió támogatásával az ESZA és Magyarország társfinanszírozásában valósul meg. Egerben a lakossági elégedettség mérését 300 fős mintán végezték el 2019-ben.

A következő megállapítások ebből a kötetből származnak:

2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 25%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti zónában élnek és a peremtérségek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők. Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. A vizsgálat alapján a megkérdezettek 90%-a nem szeretne elköltözni Egerből, de 7,4%-nak szándékában áll elhagyni a várost. Eger megítélése mérésére különböző címkékkel illették a települést, és ezek közül választották ki a megkérdezettek a városra legjellemzőbb tulajdonságot. Eszerint 24,4%-uk „Történelmi városként”, 21,7% pedig „Turizmus városaként” jellemezte Egert. Az egriek identitástudatának fontos részét képezik a történelmi, kulturális értékek, az interjúk során sokan említették. Csak az 5. leggyakoribb választás volt (Biztonság és Kultúra városa után) az „Élhető város” kategória, a kérdőíves megkérdezés során azonban sokan említették az előnyök között a város léptékét vagy a kellemes lakókörnyezeti adottságait. A zsúfolt, hanyatló vagy problémás jelzőket kevesen választották, de a „Zöld város” sem tartozott a népszerű címkék közé.

A lakossági elégedettség mérése céljából a település adottságait osztályozták a megkérdezettek (5=nagyon elégedett, 1=nagyon elégedetlen):

- 4,3 oktatási intézmények; munkalehetőség
- 4,2 település, levegő tisztasága; kultúra, szórakozás, sport; természeti, táji környezet állapota, lakosság összetétele
- 4,1 lakóhely állapota, felújítások
- 4 szociális ellátórendszer
- 3,9 egészségügyi intézmények
- 3,6 helyközi közlekedés
- 3,4 parkolási lehetőségek

A fentiek jelzik a társadalmi konfliktusok jelenlétét (pl. parkolási lehetőségek, közlekedési helyzet), emellett számos érdekellentét feszül egyes csoportok között, mely a fejlesztéspolitikára is rányomja a bélyegét (lakosság, turizmusban érdekelt vállalkozások, civilek, borászok, pl. turisztikai fesztiválok és lakossági konfliktusok).

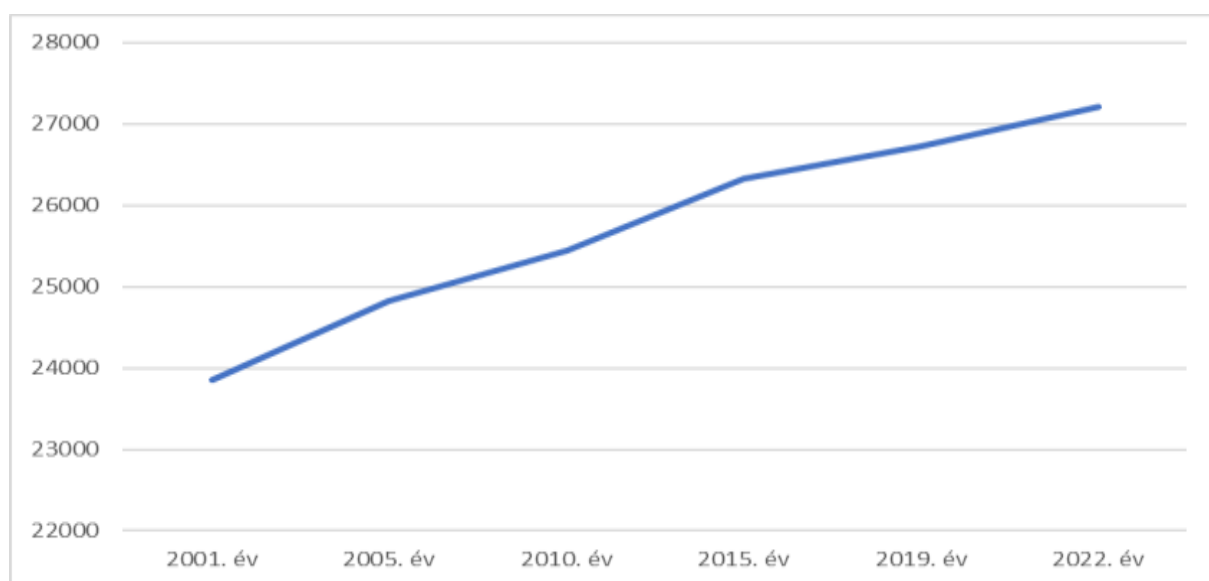
Adott település népességének életminőségéről releváns információkat szolgáltat a települési lakásállomány mennyiségi és minőségi összetétele, másrészt a zöldfelületek aránya és kihasználtsága.

Lakásállomány

Egerben a lakások száma az elmúlt évtizedekben minden évben növekszik: míg 2001-ben 23 851 db lakás volt a vármegyeszékhelyen, 2022-ben már 27 217 db, ez 14 százalékpontos növekedést jelent, de 10 év alatt is 5 százalékpontos növekedés mérhető. A lakásállomány bővülése alapvetően az új építésekkel magyarázható, melynek intenzitása követi a gazdasági konjunktúrát. A lakások számának növekedése és az épített lakások száma közötti különbségének (2001 és 2022 között a lakásállomány 3366 db-bal bővült, míg az épített lakások száma 261 db-bal csökkent) két oka is van:

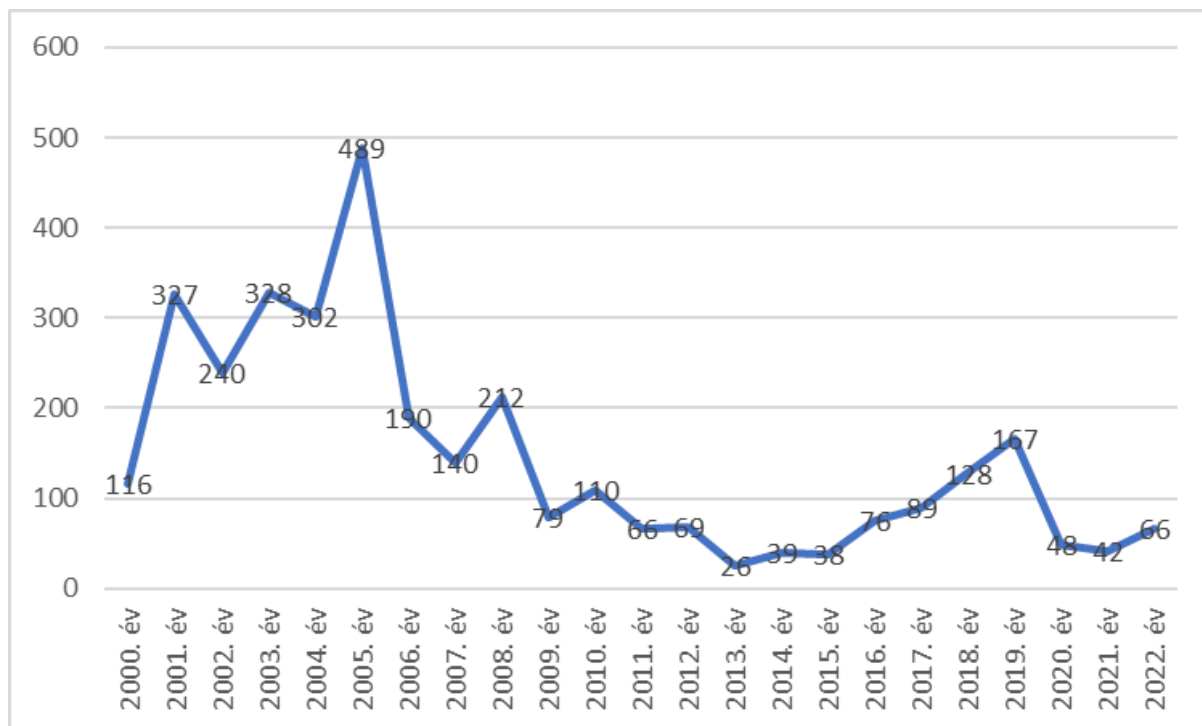
- egyes esetekben bontással járó építkezés történt és nem zöldmezős beruházás,
- megszorodtak a befektetési célú ingatlanfejlesztések a településen, vagyis családi házakat, lakásokat alakítanak át apartmanokká bérbeadás céljából, építve a turisztikai keresletre, valamint az egyetemisták és a vendégmunkások lakhatási igényeire.

Eger mellett az Egri járás településein is nőtt a lakásállomány, mely első sorban az agglomerációba költöző fiatal családok számának megugrásával magyarázható. Az egrit (114%) meghaladó lakásállomány-bővülés tapasztalható Felsőtárkány (121,9%), Noszvajon (123%), Ostoroson (135,3%). Az Egri járásban átlagosan azonos mértékű, 5 százalékpontos bővülés tapasztalható a lakásállomány tekintetében.



Lakásállomány alakulása Egerben (db), 2001-2022

Forrás: KSH

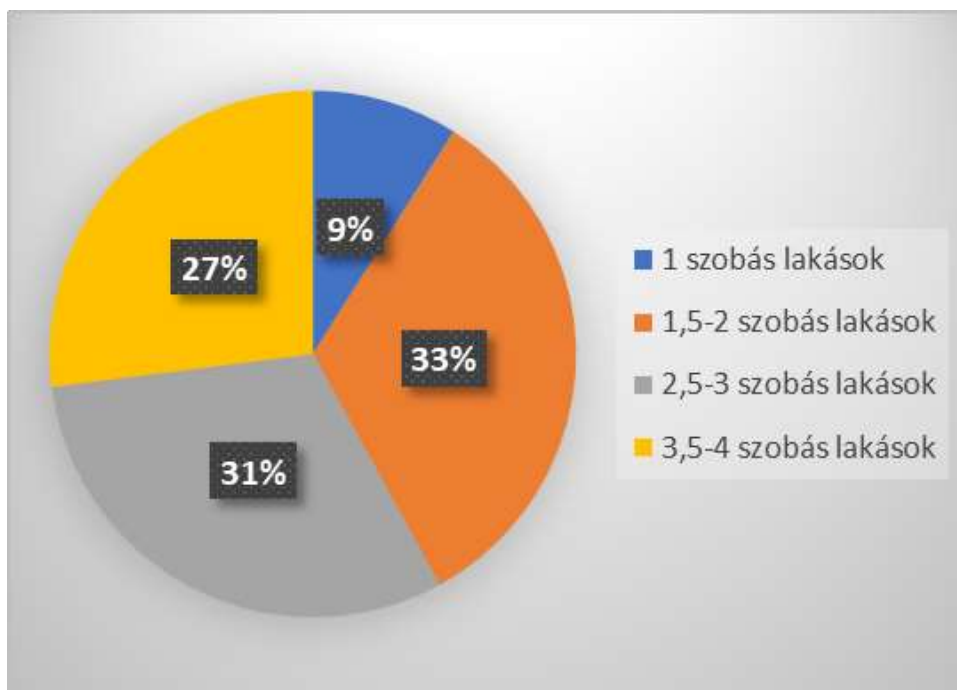


Épített lakások számának alakulása 2000 – 2022 között

Forrás: KSH

Egerben a lakások iránti kereslet az ingatlanárakban is megmutatkozik, 2016-ban a lakások átlagos négyzetméterára 216,5 ezer forint volt, a családi házaké 211,4 ezer Ft. 2021-re a lakások négyzetméterára több mint duplájára 122 százalékponttal nőtt (482,1 ezer Ft/m²), a családi házak négyzetméterára 190%-ra nőtt a bázisértékhez képest (403,2 ezer Ft/m²). Tehát a lakások ára nagyobb mértékben nőtt az elmúlt 5 évben és ezt még a 2020-ban tapasztalt, Covid-19 járvány okozta keresletcsökkenés sem törte meg érdemben (sőt, a családi házak iránti kereslet növelte is átlagárukat), ebben az időszakban stagnáltak a lakásárak, majd ismét emelkedésnek indultak.

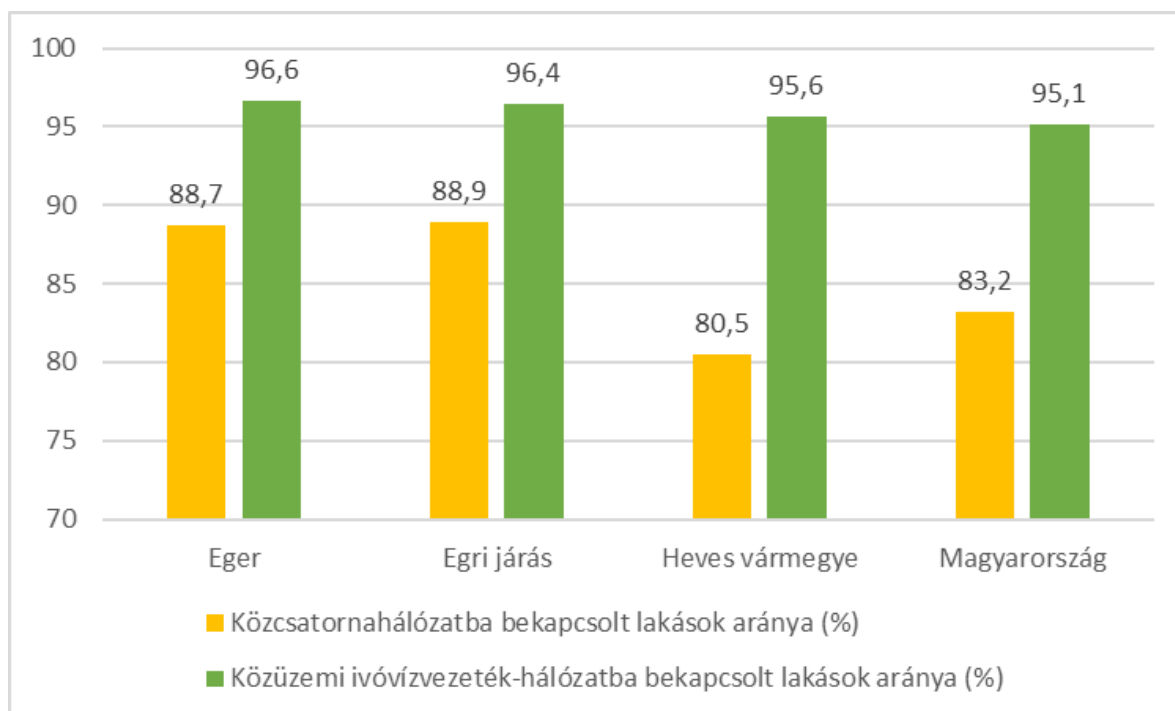
A lakások átlagos szobaszáma 2,7 szoba, a lakások 33%-a másfél-két szobás, 31%-ában pedig 2,5-3 szoba 27%-ában 3,5-4 szoba található.



Lakásméret szobaszám szerint Egerben (%), 2022

Forrás: KSH

A lakások közüzemi infrastrukturális ellátottsága meghaladja az országos átlagot Egerben és az Egri járásban is, összességében kis különbségek tapasztalhatók, de a kislélekszámú településeken (pl. Szúcs, Hevesaranyos, illetve Kerecsend) alacsonyabb a közcatorna-hálózatba és a közüzemi vízhálózatba bekapcsolt lakások aránya.



Lakásviszonyok területi jellemzői (2022)

Forrás: KSH

Zöldterületek

Egerben viszonylag magas a zöldterületek aránya, főként az átmeneti és a külső övezet kertvárosi városrészek magántulajdonú ingatlanokon lévő kerteknek köszönhetően, a belső városrészen azonban kevés zöldterület található.

Részletes lézerskenner technológiával készül zöldkataszteri felmérés a Belváros közel 70 %-át érintve – beleértve a Szmrecsányi Lajos Kert (Érsekkert) területét is – készült néhány évvel ezelőtt. Ugyanakkor átfogó, zöldkataszteri felmérés (ortofotó vagy műholdkép segítségével) a teljes közigazgatási területre nem készült. Ennek pótlása egyrészt a TOP Plusz pályázatok indikátor méréseihez feltétel, másrészt a vízgazdálkodás és klímavédelem komplex vizsgálatához szükséges, harmadrész a külterületi természeti, természetközeli környezete jelentős potenciált rejt a rekreáció, aktív turizmus, fejlesztéséhez.

Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek mérete 145 hektárt tett ki 2018-ban, melynek 56%-a közpark (82 ha), 42%-a közkert (61 ha) és 2%-a erdő (3 ha). Az önkormányzati zöldterületek 81%-a, 118 ha gondozott közterület.

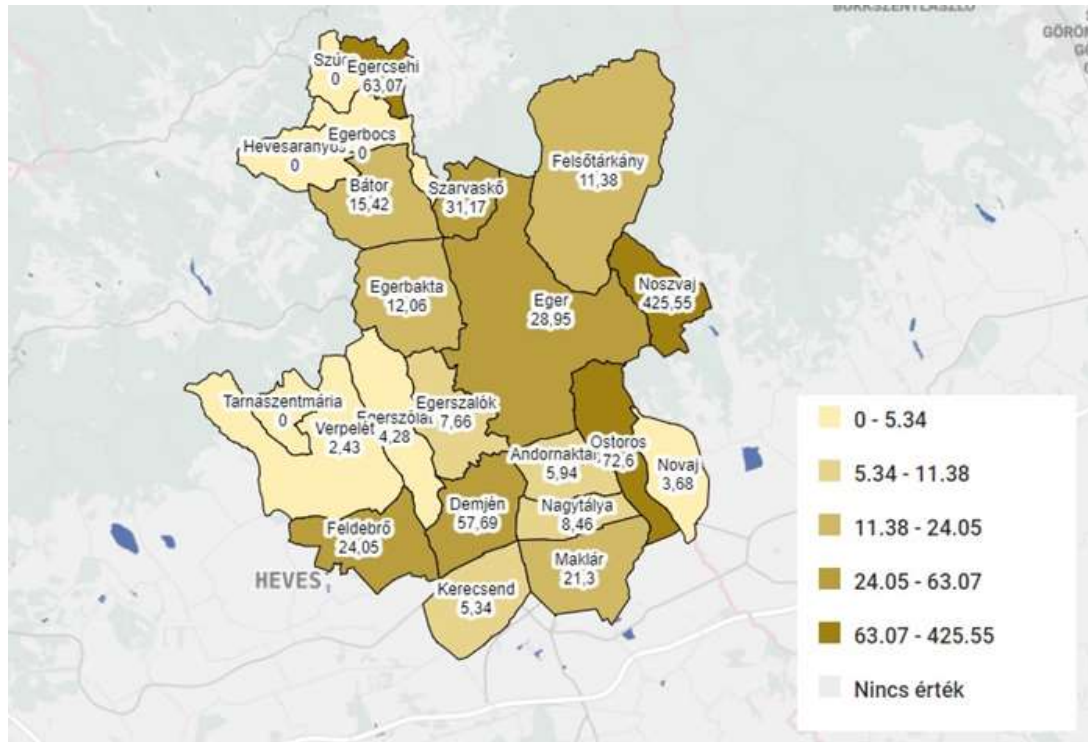
A városon belül helyi természetvédelmi oltalom alatt állnak érsekségi belsőkertek és az Egyetem botanikus kertje, valamint kulturális értékkel rendelkező, koros védett fák, továbbá a közigazgatási határon belül a Nagy-Eged hegy és a Mész-hegy Nyerges-tető.

Természetvédelmi értékek megnevezése	Természtvédelmi egység	Védettség szintje
Nagy-Eged hegy	védett terület	helyi
Eger város védett fái*	védett természeti érték	helyi
Diófakút utcai forrás és diófa*	természeti emlék	helyi
Érsekkert	védett terület	helyi
Mész-hegy - Nyerges-tető	védett terület	helyi és megyei
Érseki Palota felső-kert, középső-kert és díszkert	védett terület	helyi
Eszterházy Károly Egyetem botanikus kertje	védett terület	helyi

Helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területek Eger Megyei Jogú Város közigazgatási határain belül

Forrás: Saját szerkesztés - https://eger.hu/public/uploads/r8-2-hesz-9b-melleklet-helyi-termeszetvedelem_5d8db44108d83.pdf

Egerben az egy lakosra jutó zöldterület nagysága 28,95 m² (2021 TEIR), ennél magasabb érték a járásban Szarvaskő (31,2), Egercsehi (63,1), Noszvaj (425,6), Ostoros (72,6), Demjén 57,69 településeken számolható. A zöldterületek relatív méretére szóló WHO ajánlás minimumaként a 9



Egy főre jutó zöldfelület nagysága az egri járásban (m²) 2021

Forrás: TEIR

Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb.

A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók:

Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor

Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni.

Civil szféra bizonyos szempontból „láthatatlan” Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot. Az Önkormányzat részéről további erőfeszítések szükségesek az együttműködések bővülése érdekében. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.

Települési identitást erősítő tényezők

Identitás

Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében.

Megemlítendő a Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont (<http://www.marai-eger.hu/fooldal/>) a Szépasszonyvölgyben.

Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösség-szervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csak a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is. Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrókultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben.

Nemzetiségi Önkormányzatok

Az önkormányzat kötelező feladatai közé tartozik a nemzeti és etnikai nemzetiségek jogai érvényesítésének biztosítása. A városban öt nemzetiségi önkormányzat működik: cigány, ruszin, lengyel, német, görög nemzetiségi önkormányzat.

Az önkormányzati működés személyi és tárgyi feltételeinek Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata általi biztosítására együttműködésük szabályait megállapodásban rögzítették. Az önkormányzat a feladatok ellátásához pénzbeli működési támogatást, helyiségeket biztosít, és viseli a helyiség infrastruktúrájához kapcsolódó rezsiköltségeket és fenntartási költségeket. Mindegyik önkormányzat a működésükre fordítandó kereten túl törekszik támogatás nyújtására, szokásaik, ünnepeik méltó megtartására, kultúrájuk terjesztésére - pályázati források felkutatása révén is.

Civil szervezetek

A közösségeknek fontos szerepe van az életminőség javításában, jellemzően a lakóhely, munkahely, napi tevékenységet kitöltő elfoglaltság, életkori, demográfiai jellemzők, közös problémákra közös megoldást kereső tényezők mentén szerveződnek.

Heves Megyében a hivatalosan bejegyzett civil szervezetek száma jelenleg meghaladja 2100-at, melynek túlnyomó többsége egri székhelyű civil szervezet (egyesület, alapítvány).

Az Önkormányzat éves szinten több mint 200 civil szervezettel tart kapcsolatot különböző formában, támogatási szerződéssel, közös program megvalósítására együttműködési megállapodással stb. Partneri kapcsolat kialakítása elsődleges szempont, hiszen az önkormányzat és a civil szervezetek egymás természetes szövetségesei. A város kulturális eseményei, a rendezvények, projektek, fejlesztések megvalósításába is bevonja az önkormányzat a civil szervezeteket, támaszkodik a civil szférában tevékenykedő szakemberek véleményére.

Az önkormányzat jelentős szerepet vállal a civil szervezetek támogatásában, elismerve e szerveződések társadalmi hasznosságát. Működésüket mind anyagilag, mind a tárgyi feltételek biztosításával segíti.

A helyi civil társadalom fejlesztése, megerősítése érdekében Egerben, 2000 februárjában nyílt meg az Egri Civil Ház, amelyhez Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata biztosított egy belvárosi ingatlant az Eger, Bajcsy Zsilinszky u. 9. szám alatt. A civil szervezetek problémáikkal, kérdéseikkel ide fordulhatnak. A civil ház a civil szervezetek és az Egri Civil Kerekasztal központi épülete, melynek üzemeltetését, a civilek ügyeinek intézésében való szakmai segítségnyújtást, és tanácsadást az önkormányzat intézménye, az Egri Kulturális és Művészeti Központ (EKMK) végzi.

A havi rendszerességgel üléselő Egri Civil Kerekasztal, mely már 20 éve működik a városban, tagjait - az évente összehívott - Civil Fórum választja. Fő feladata a civil szervezetek információval való ellátása, illetve tőlük az információk gyűjtése, a kapcsolatépítés, tanácsadás, tudásmegosztás és forrásgenerálás színtere. E-mailben, személyesen, telefonon, a Civil Hírlevélben, a www.eck.hu (Egri Civil Kapu) honlapon keresztül is történik az információk megosztása. A Kerekasztal tizenegy szekcióból áll, melyből kettő területi szerveződésű (Felnémeti és Felsővárosi) és 9 tematikus szekció (Egészségügyi,

szociális, karitatív, Idegenforgalmi és kereskedelmi, Jogi és érdekvédelmi, Környezetvédelmi és urbanisztikai, Kulturális, Sport, Szabadidő és Tudományos ismeretterjesztő).

Egerben a Civil Információs Centrumot hosszú évek óta az Egri Norma Alapítvány működteti, mely az információ friss, naprakész és hiteles áramoltatásán túl szakértők segítségével járul hozzá alapítványok, egyesületek hatékonyabb működéséhez. Tanácsadási tevékenységük igénybevétele, a programjaikon, képzéseiken való részvétel ingyenes, ezzel segítik a civilek munkáját.

Eger Megyei Jogú város Polgármesteri Hivatalánál civil referens koordinálja az önkormányzat és a civil szervezetek közötti kapcsolatot, biztosítja a naprakész információkat. Az Önkormányzat az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége folyamán mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet kapjanak, elősegítve ezzel a város lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Ennek eszközei szabályozás, támogatás és a jó gyakorlatok bevezetése, bemutatása.

Az önkormányzat minden évben hatékony segítséget nyújt a civil szervezetek működési, felhalmozási célú kiadásainak finanszírozására. Minden évben pályázatot hirdet Eger városban működő civil szervezetek számára „Civil Alap szakmai programok megvalósítására”. A Civil Alap a város költségvetésének része, mely pályázat útján - évi 6 millió Ft - támogatást jelent civil szervezetek működéséhez, programjához.

A pályázat célja az Eger város területén működő civil szervezetek közösség érdekében végzett szakmai programjainak, közcélú tevékenységének támogatása, a helyi civil szektor közéleti részvételének segítése.

A helyi értékekre épített, a várost népszerűsítő, helyben megvalósuló, és a hálózati együttműködést célzó programokat megvalósító, valamint az egri polgárok, civil társaságok igényeit, vagy más civil szervezetek munkáját szolgáltatásaikkal segítő pályázatok az elbírálásnál előnyben részesülnek.

Az Önkormányzat rendszeresen működteti az Előny pályázatot, melynek célja a gyermek- és ifjúsági civilszervezetek, diákönkormányzatok (iskolai alapítványok) által szervezett, kifejezetten fiataloknak szóló programok, képzések, táborok, kortárssegítő képzések anyagi támogatása.

November 4 és 15-e között összesen 36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív.

Tevékenység és célkitűzés szerint az alábbiak szerint csoportosíthatók a válaszadók:

Tevékenységi kör	Válaszó szervezet száma	Célkitűzés	Válaszó szervezet száma
kultúra, hagyományőrzés	13	karitatív, mentési munkák	1
		nemzetiségi közösségi	1
		szabadidő	10
		városrendezés	1
természet, környezetvédelem	9	ismeretterjesztés, szemléletformálás	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás, közösségi	1
		sport, szabadidő	3
		városrendezés	2
szociális	6	felzárkóztatás, esélyegyenlőség	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
		kultúra, sport	1
		szabadidő	1
egészség	4	ismeretterjesztés, szemléletformálás	2
		sport, prevenció	1
		sport, szabadidő	1
kultúra, hagyományőrzés, környezetvédelem, szociális	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás, sport	1
oktatás-nevelés	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
katasztrófavédelem	1	karitatív, mentési munkák	1
tudomány	1	szabadidő	1

A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma):

- sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22)
- elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8)
- támogatások elérhetőségének növelése (3)
- hálózatosság erősödése (2)

Emellett többen negatív jelenségeket tapasztaltak az elmúlt időszakban (5 említés), mely főleg az érdektelenségen alapul (tudományos és szociális területen), vagy a pandémia rossz hatással volt működésükre (rendezvények).

Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs ráhatásuk:

- pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan (rendezvényterem) biztosítása a tevékenységhez (13)
- civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6)
- digitális fejlesztés, adminisztráció (5)
- célcsoportok bevonása, kommunikáció (5)
- civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4)
- felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3)

19 válaszadó az önkormányzatot együttműködő partnerként jelölte meg, 15 szervezet kapcsolattartást választotta. Továbbá egy szervezet országos hatáskörrel működik egri székhelyen, egy másik pedig sérelmei, hogy az önkormányzat részéről nincs érdeklődés a programjaik iránt.

21 válaszadó jelölte meg, hogy lakossággal intenzív vagy kiemelkedő a kapcsolata, 14-en közepesnek ítélték a lakossággal való kommunikációt, egy pedig minimálisnak jelölte azt meg.

A válaszadói aktivitás összefügghet a pályázati eredményességgel, 29 válaszadó jelölte meg, hogy rendelkezik nyertes hazai vagy európai uniós pályázattal.

Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák.

A civil szervezetek munkájának egy fontos eleme a szemléletformálás, mely a klímaváltozás és a környezetvédelemben csúcsosodik ki az antropogén hatások révén.

A környezetvédelmi konfliktusok között legtöbbször a légszennyezést (6 említés) és ezzel összefüggésben a konkrét közlekedési problémákat említették (18 említés):

A növekvő gépkocsiforgalom és az ezt nem követő forgalomszervezés (pl. egy irányú utcák), valamint ennek következtében kialakuló közlekedési dugók és a parkolóhelyek hiánya – 7 említés.

Elkerülő út hiánya, sétáló utcák hiánya, belvárosi parkolás megszüntetése, intermodális csomópont hiánya, tömegközlekedés járműfejlesztése 18 említés

Második problémacsoport a hulladék gyűjtés és kezelés, valamint a közterületek tisztasága és karbantartása (14 említés). A szemetelés, illegális szemétkerakó, köztisztaság, közterületek elhanyagoltsága (10 említés) első sorban a belvárosban jelent problémát, emellett 4-szer említették a komposztáló hiányát, szelektív hulladékgyűjtés bővítését.

A zöldfelületek csökkenését, zöldterület-gazdálkodását 5 alkalommal említették.

További említések: nyilvános illemhelyek hiánya (2), épületszigetelés hiánya, távhő fejlesztése, lassú építési munkálatok, lakossági felelősségvállalás és szemléletformálás hiánya.

Három szervezet területrendezéssel járul hozzá a környezetvédelemhez, 11-en részt vettek fásítási, növénytelepítési akciókban, egy válaszadó pedig a főtevékenységében szereplő környezetvédelmi szemléletformálást jelölte meg. Több szervezet tevékenységében népszerűsíti a környezetvédelmi szempontokat:

Az épületek energiahatékonyságának javítását 3, a megújuló energiaforrások használatát 4, a klímasemleges közlekedést/szállítást 9, az ivóvíz takarékos használatát a csapadékvíz telken belüli megtartását, - újrahasznosítását 11, a lakossági hulladék képződését, megelőzését, csökkentését 15, a lakosság körében a légszennyező anyagok kibocsátásának elkerülését, csökkentését 7 szervezet népszerűsíti. A természet-, a hagyományos tájhasználat és a biológiai sokféleség megőrzéséhez, helyreállításához 16 szervezet járul hozzá.

Vallás

A legutóbbi, 2022-es népszámlálás adatai szerint Egerben a lakosság kicsivel kevesebb mint a fele (44,9%) kötődött valamelyik vallási felekezethez. Ez a 10 évvel korábbi adatokhoz képest jelentős visszaesést jelent, de főként a válaszolást megtagadók arányának növekedésének tudható be. Az országos adatokhoz hasonlóan a kereszténység a legnagyobb vallás a városban, ezen belül a katolicizmus, a lakosság 37%-a vallotta magát katolikusnak. Eger az Egri Főegyházmegye központja, története az államalapításig vezethető vissza, I. István alapította a 10 püspökség egyikeként. Területe Heves megye és Borsod-Abaúj-Zemplén megyére terjed ki Kiemelt jelentőségű hitéleti, kulturális, oktatási és szociális munkát végez közösségépítő tevékenységei révén.

Jelentősebb intézményei:

- Templomok fenntartása – Katedrális az egri Szent Mihály- és Szent János-főszékesegyház
- Karitás épületek – Karitás Központ, RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat
- Érsekségi Palota – Érsekségi Hivatal, Látogatóközpont, Érseki kert
- Főegyházmegyei Könyvtár, Levéltár
- Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola
- Andrássy György Katolikus Közgazdasági Technikum, Gimnázium és Kollégium
- Érseki Szent József Kollégium
- Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet
- II. János Pál pápa Missziós Központ

2.1.6 A település humán infrastruktúrája

Humán közszolgáltatások

Egészségügy

Egerben az egészségügyi alapellátásban 22 felnőtt háziorvos körzet, illetve további egy rendelő hajléktalanok számára került kialakításra, így összesen 24 felnőtt háziorvos praktizál területi ellátási kötelezettséggel. A felnőtt háziorvosi rendelők az alábbi 11 helyszínen találhatóak:

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet	
Vörösmarty u. 65.	2. körzet	
Napsugár u. 1/a.	4., 12., 22. körzet	
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet	
Mindszenty G. út. 12.	7. körzet	
Egri u. 5.	11., 16. körzet	
Vallon út 4.	13., 15., 17., 19. körzet	
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet	
Petőfi út 21.	18. körzet	
Pacsirta u. 2/a.	21. körzet	
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás	
Rendelő címe		
Balassi u. 7-9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet	
Vörösmarty u. 65.	2. körzet	
Napsugár u. 1.	4., 12., 22. körzet	
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet	
Mindszenty u. 12.	7. körzet	
Egri út 5.	11., 16. körzet	
Vallon u. 4.	13., 15., 17., 19. körzet	
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet	
Petőfi u. 21.	18. körzet	
Pacsirta u. 2.	21. körzet	
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás	

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet
Vörösmarty u. 65.	2. körzet
Napsugár u. 1/a.	4., 12., 22. körzet
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Mindszenty G. út. 12.	7. körzet
Egri u. 5.	11., 16. körzet
Vallon út 4.	13., 15., 17., 19. körzet
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet
Petőfi út 21.	18. körzet
Pacsirta u. 2/a.	21. körzet
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás

Felnőtt háziiorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/haziorvosok>

Egerben a felnőtt és a gyermek háziiorvosi ügyelet is a Szálloda utca 2. szám alatt található. Munkanapokon 16 és 22 óra között, szabad- és munkaszüneti napokon 8-tól 22 óráig látogatható. A városban 11 házi gyermekorvosi körzet került kialakításra, amelyek rendelői az alábbi 8 helyszínen találhatóak:

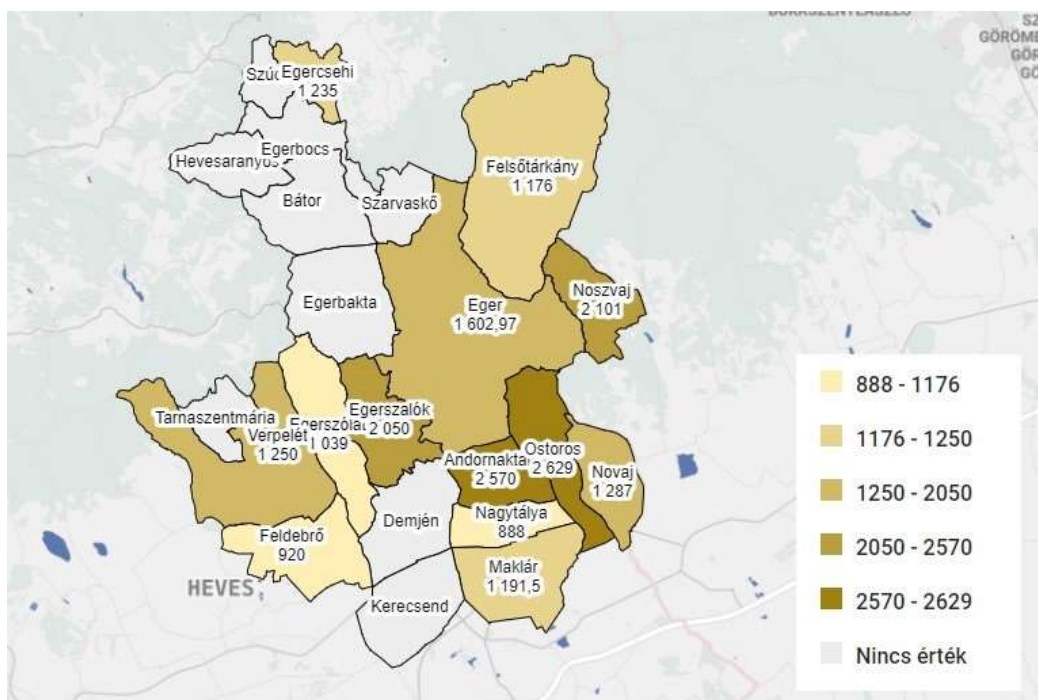
Rendelő címe	Házi gyermekorvosi körzet
Hadnagy u. 5.	1., 5., 10. körzet
Pacsirta u. 2.	2. körzet
Grónay u. 9.	3. körzet
Pacsirta u. 10.	4. körzet
Egri út 5.	6. körzet
Vallon u. 4.	7., 9. körzet
Köztársaság tér 10/A.	8., 11. körzet

Rendelő címe	Házi gyermekorvosi körzet
Hadnagy u. 5.	1., 5., 10. körzet
Pacsirta u. 2.	2. körzet
Grónay u. 9.	3. körzet
Pacsirta u. 10.	4. körzet
Egri út 5.	6. körzet
Vallon u. 4.	7., 9. körzet
Köztársaság tér 10/A.	8., 11. körzet

Házi gyermekorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/gyermekorvosok>

Az egy háziiorvosra jutó lakosok száma 2.084 fő volt 2022-ben Egerben, amely közepesen jelentős leterheltségnek számít a járásban. Ennél nagyobb szintű a leterheltsége Ostoros (2.864 fő), Andornaktálya (2.645 fő), Maklár (2.424 fő), Noszvaj (1.877 fő). Az egy főre jutó háziiorvosok száma a Heves vármegyei járásközpontokban (1.495 fő) A 2022-es magyarországi átlagnál (1.671 fő) az egri helyzet kedvezőtlenebbnek mondható.



Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma az Egri járásban (fő) 2022

Forrás: TEIR

Nincs betöltetlen háziorsvosi praxis, de sok az idős nyugdíjazás előtt álló orvos, ezért fiatal orvosokra van szükség az alapellátás biztosításához, az Önkormányzat közvetlenül szolgálta lakosok biztosításával járulhat ehhez hozzá.

A fogorvosi ellátáshoz 16 körzet tartozik Egerben. A fogorvosi ellátás a legtöbb körzet számára a Klapka György utca 1. szám alatti rendelőben vehető igénybe, ahol fogászati röntgen, illetve fogsabályozás szakrendelés is működik, továbbá a fogászati ügyelet is itt található.

Rendelő címe	Fogorvosi körzet
Klapka Gy. u.1.	1., 2., 4., 5., 7., 8., 9., 11., 12., 14., 16. körzet
Sóház utca 13. fsz. 1.	3. körzet
Vörösmarty u. 43.	6. körzet
Vörösmarty u. 65.	10. körzet
Menház u. 14. fsz. 3.	13. körzet
Érsek u. 3-5.	15. körzet

Fogorvosi körzeti rendelők Egerben

Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/fogorvosok>

Cím	Ellátási terület
-----	------------------

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Dr. Képes László	3300 Eger, Klapka Gy. u. 1. fsz. 4.	Eger város 1., 3., 4., 8., 12., 13., 15., 16., 17, 19., 20., 22. sz. háziiorvosi körzetek szerinti utcák, illetve az alábbi települések: Andornaktálya, Balaton, Bátor, Bekölce, Bélapátfalva, Bodony, Bükkszék, Bükkszenterzsébet, Bükkszentmárton, Demjén, Egerbakta, Egerbocs, Egercsehi, Egerszalók, Egerszólát, Erdőkövesd, Fedémes, Feldebrő, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Istenmezeje, Ivád, Kerecsend, Maklár, Mátraballa, Mátraderecske, Mikófalva, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Tarnaszentmária, Verpelét Hétfő 7:00-12:00 Csütörtök 14:00-19:00 Péntek: 7:00-12:00
Adamantin Kft.	3300 Eger, Klapka György út 1. (fogorvosi ügyelet rendelője)	Adamantin Kft. 3300 Eger, Klapka György út 1. (fogorvosi ügyelet rendelője) Hétfő 10,00 – 19,00 Kedd 9,00 – 15,00 Időpontot egyeztetés: +36 20 232-3263 (hétfő: 10,00 – 16,00; kedd-szerda: 9,00-13,00; csütörtök 9,00 – 16,00 óra között). Eger város 2., 5., 6., 7., 9., 10., 11., 14., 18., 21. számú háziiorvos körzetek szerinti utcák, illetve az alábbi települések: Aldebrő, Átány, Besenyőtelek, Boconád, Dormánd, Egerfarmos, Erdőtelek, Erk, Fűzesabony, Heves, Hevesvezekény, Kál, Kápolna, Kisfüzes, Kisköre, Kompolt, Kömlő, Mezőszemere, Mezőtárkány, Mónusbél, Nagyút, Nagyvisnyó, Parád, Parádsasvár, Pély, Pétervására, Poroszló, Recsk, Sarud, Sirok, Szajla, Szentdomonkos, Szihalom, Szilvásvár, Szúcs, Tarnabod, Tarnalelesz, Tarnaméra, Tarnaörs, Tarnaszentmiklós, Tarnasádány, Tenk, Terepes, Tiszánána, Tófalva, Újlőrincfalva, Váraszó, Zaránk

Fogszabályozás

Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/fogszabalyozas>

A védőnői feladatokat 14 védőnő látja el, összesen 15 védőnői körzethez kötődően.¹⁸ Egerben továbbá az iskolaegészségügy keretén belül iskolavédőnői, iskolaorvosi és iskolafogászati ellátás is működik. A városban 21 gyógyszertár is megtalálható.

Gyógyszertár neve	Gyógyszertár címe
Agria Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 32.
Alma Gyógyszertár	Eger, Rákóczi út 100. (TESCO)
Aranykehely Patika	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Rendelőintézet földszint, a kartonozóval szemben)
Balassa Gyógyszertár	Eger, Balassi u. 9.
Belvárosi Gyógyszertár	Eger, Széchenyi u. 13.
Benu Gyógyszertár Eger Zalár	Eger, Zalár u. 9.
Dobó téri Kígyó Patika Gyógyszertár	Eger, Dobó István tér 2.
Érsek Patika Gyógyszertár	Eger, Érsek u. 5.
Ezerjő Patika Gyógyszertár	Eger, Pacsirta út 4.
Főnix Patika Gyógyszertár	Eger, Egri út. 5.
Gránátalma Gyógyszertár	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Hotel épület földszintjén. Megközelíthető a Knézich Károly utcai főbejáraton át)
Isteni Gondviselés Patika Gyógyszertár	Eger, Lenkey u. 2.

¹⁸ Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/vedonok>

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Jázmin Patika Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 5.
Király Gyógyszertár	Eger, Törvényház utca 4.
Korall Gyógyszertár	Eger, Kallómalom út 88-90.
Kristóf Gyógyszertár	Eger, Katona István tér 1-3.
Levendula Gyógyszertár	Eger, Berze Nagy János u. 2.
PatikaPlus Gyógyszertár	Eger, Sas u. 1. (SPAR mellett)
Platán Patika Gyógyszertár	Eger, Vallon út 4.
Székfű Patika Gyógyszertár	Eger, Farkasvölgy u. 27.
Tégely Patika Gyógyszertár	Eger, Deák F. u. 59.

Egerben működő gyógyszertárak

Forrás: <https://eger.hu/hu/varos/egeszsegugy/gyogyszertarak>

A város lakóinak kórházi fekvőbeteg és szakorvosi járóbeteg ellátását a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet (Knézich Károly u. 1.) biztosítja. A kórházi ágyak száma 990 db, amely kapacitás az elmúlt 6 évben nem változott.

A rendelőintézeti szakrendelések széleskörűen állnak a betegek rendelkezésre:

Addiktológiai Gondozó és Drogambulancia;	Kardiológiai szakrendelések
Aneszteziológia;	Laboratórium vérvételi ambulancia
Angiológia;	Lágylőzer terápiás szakrendelés
Belgyógyászati szakrendelések;	Mozgásszervi Rehabilitáció
Bőrgyógyászati szakrendelések; Megyei Bőr- és Nemibeteg Gondozó	Nefrológia
Diabétesz Gondozó;	Neurológiai szakrendelések
EEG;	
Emlő szakrendelés;	Ortopédiai szakrendelések
Endokrinológia;	Post-covid ambulancia
ENG-EMG;	Proktológia
Foglalkozás-egészségügy	Pszichiátriai Gondozó
Fül-Orr-Gégészet + Audiológia;	Reumatológiai szakrendelések
Gasztroenterológia	Sebészeti (általános) szakrendelések
Gyermek Szakrendelések	Szájsebészet
Gyógytorna	Szemészeti szakrendelések
Haematológia	Sztóma gondozás
Heves – Rendelőintézet	Szülészet-Nőgyógyászati szakrendelések
Idegsebészet	Traumatológia + Kézgondozó
Immunológiai szakrendelés	Tüdőgyógyászat
Infektológia	Urológia
Infúziós kezelő	

Szakrendelések Egerben

Forrás: <https://www.mfkh.hu/hu/szakrendelesek>

Addiktológiai Gondozó és Drogambulancia;	Kardiológiai szakrendelések
Aneszteziológia;	Laboratórium vérvételi ambulancia
Angiológia;	Lágylőzer terápiás szakrendelés
Belgyógyászati szakrendelések;	Mozgásszervi Rehabilitáció

Bőrgyógyászati szakrendelések; Megyei Bőr- és Nemibeteg Gondozó	Nefrológia
Diabétesz Gondozó;	Neurológiai szakrendelések
EEG;	Onkológiai gondozó és onkoterápiás szakrendelések
Emlő szakrendelés;	Ortopédiai szakrendelések
Endokrinológia;	Post-covid ambulancia
ENG-EMG;	Proktológia
Foglalkozás-egészségügy	Pszichiátriai Gondozó
Fül-Orr-Gégészet + Audiológia;	Reumatológiai szakrendelések
Gasztroenterológia	Sebészeti (általános) szakrendelések
Gyermek Szakrendelések	Szájsebészet
Gyógytorna	Szemészeti szakrendelések
Haematológia	Sztóma gondozás
Heves – Rendelőintézet	Szülészet-Nőgyógyászati szakrendelések
Idegsebészet	Traumatológia + Kézgondozó
Immunológiai szakrendelés	Tüdőgyógyászat
Infektológia	Urológia
Infúziós kezelő	

Oktatás

Óvodai ellátás

A köznevelési fejlesztési terv meghatározása szerint az óvodai feladatellátás szakpolitikai célja a nevelés eszközeivel a társadalmi leszakadás megakadályozása, a hátrányok csökkentése, illetve kiegyenlítése, a tehetséggondozás hangsúlyozása, felkészítés az iskolai tanulmányokra.

2011. augusztus 1-jei hatállyal három óvodai körzet került kialakításra. Mindez a földrajzi elhelyezkedés, az óvodai körzethatárok, valamint a feladatok arányos megosztásának figyelembe vételével történt. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény és a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012. (VIII.31.) EMMI rendelet szabályozása szerint az önkormányzati óvodák férőhelyei 2013-ban felülvizsgálatra kerültek. Az óvodai férőhelyek száma 1921 fő, melyen biztosított az óvodáskorú gyermekek elhelyezése. A Köztársaság téri óvoda 2018. évi költöztetése miatt a férőhelyek száma 30 fővel csökkent. 2019. szeptemberében átadásra került a Szivárvány Óvoda új székhely épülete, ezzel párhuzamosan a Széchenyi utcai korszerűtlen óvodaépület kivonásra került az óvodai feladatellátásból. A 2020/2021. nevelési évben pedig birtokba vehették óvodásaink az Egri Kertvárosi óvoda új székhely épületét, amely beruházás két év alatt lehetővé tette további két korszerűtlen épület kivonását.

Az óvodai ellátásban az önkormányzati fenntartású óvodák szerepe meghatározó, az óvodások kb. 90%-a önkormányzati intézményekbe jár.

Egerben 3 önkormányzati fenntartású óvoda (Benedek Elek Óvoda, Egri Kertvárosi Óvoda, Szivárvány Óvoda) működik, amelyek összesen további 14 tagóvodával rendelkeznek. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2021/2022-es nevelési évben a Benedek Elek Óvodában 26 csoport, az Egri Kertvárosi Óvodában 18 csoport, a Szivárvány Óvodában 27 csoport indítását engedélyezte.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodák alapító okirata szerint az óvodák jogszabályban meghatározott közfeladata, alapfeladata az óvodai nevelés mellett a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése. Így teljes körűen biztosítjuk az integráltan nevelhető sajátos nevelési igényű óvodás gyermekek rehabilitációs foglalkozásának, ellátásának megszervezését.

	Alapító Okirat szerinti férőhely	2020. október 1. Országos Statisztikai Adatgyűjtés (OSA adat)	2020/2021. nevelési év végén
Benedek Elek Óvoda	655	548	593
Egri Kertvárosi Óvoda	447	405	440
Szivárvány Óvoda	655	567	605
Összesen	1757	1520	1638

A gyermeklétszám alakulása a 2020/2021-es nevelési évben (fő)¹⁹

Az előző évek folyamatos gyermeklétszám csökkenése és az Egri Kertvárosi Óvoda átadása, illetve a Farkasvölgyi Tagóvoda megszüntetése miatt a lajosvárosi óvoda körzetében 1 csoporttal kevesebb indult a 2020/2021-es nevelési évben, mint azt megelőzően.

A 2021/2022. nevelési év tervezett gyermeklétszámában a 2020/2021-es nevelési évhez képest városi szinten további csökkenés várható.

	2021. szeptember, a nevelési év kezdetén TERV	2022. május, a nevelési év végén (TERV)
Benedek Elek Óvoda	548	585
Egri Kertvárosi Óvoda	380	409
Szivárvány Óvoda	589	614
Összesen	1517	1608

A gyermeklétszám várható alakulása a 2021/2022-es nevelési évben (fő)²⁰

A városban egy egyházi jogi személy által fenntartott (Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Óvoda Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola Tagóvodája) és egy magánóvoda (ZHF Óvoda) is üzemel.

¹⁹ Forrás: Oktatási Hivatal

²⁰ Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

Fenntartó	Feladat ellátási helyek száma	Gyermekek száma	Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya		Halmozottan Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya	
Önkormányzat	21	1602	21	1,32 %	39	2,50%
Állami szerv	2	54	5	9,26%	7	12,96%
Egyházi jogi személy	1	62	0	0%	0	0%
Közhasznú alapítvány	1	49	0	0%	0	0%
Összesen:	22	1723	32	1,86%	46	2,67%

Óvodai intézményhálózat jellemzői (2019/2020 nevelési év)²¹

A nem önkormányzati fenntartású óvodák közül egyedül az Egri Mlinkó István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola és Kollégiumban látnak el óvodai nevelésben részesülő hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket.

A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek megoszlása az önkormányzati intézmények között eltérő arányú, legnagyobb számban a Benedek Elek Óvodában vannak jelen.

Jogszabályváltozást követően 2020. szeptemberében több 6. életévét betöltött kisgyermek kezdte meg iskolai tanulmányait, ezáltal az óvodai nagycsoportos korosztályból sokkal kevesebb kisgyermek maradt óvodában. A korábbi években városunkban az iskolaköteles gyermekek ~50%-a maradt óvodában, ebben az évben ez az arány közel 30%-ra csökkent.

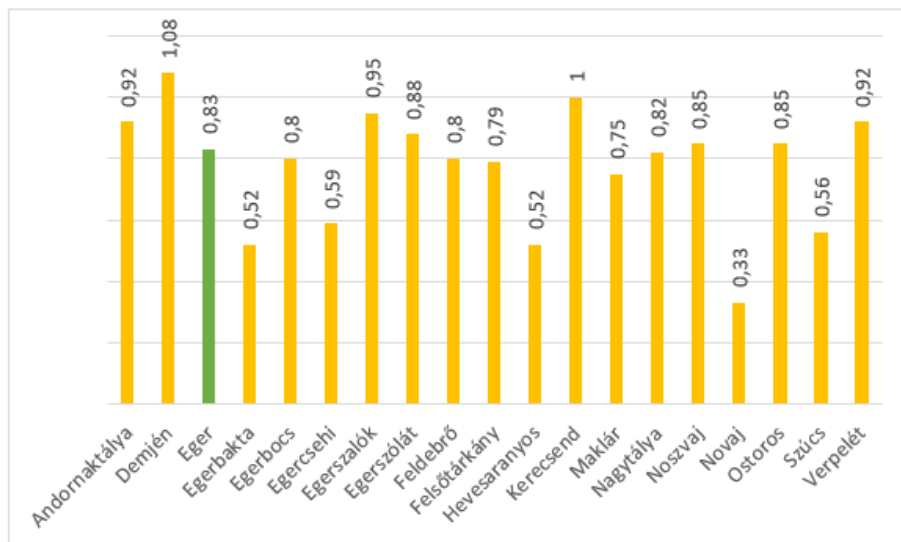
Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodáiban, a 2021. szeptember 1. napjától tanköteles korú gyermekek csoportonkénti létszámát (akik 6. életévüket 2021. augusztus 31. napjáig betöltik) tekintve a jegyzői nyilvántartás szerint 3 fő hátrányos helyzetű (Felvégi u.; József A. u.; Verőszala u.) és 10 fő halmozottan hátrányos helyzetű (3 fő Béke u.; 3 fő Verőszala u.; további 1-1 fő Árnýékszala u., Csákány u., Kovács Jakab u., Rudivár u.) gyermek szerepel.

Hat óvoda folyamatosan részt vett az Oktatási Hivatal által megvalósított EFOP - 3.1.5-162016-00001 azonosítószámú „A tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása” című kiemelt projekt 2018. július 1. napjától induló óvodai alprojektjében (Benedek Elek Óvoda székhely, Benedek Elek Óvoda Bervavölgyi Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Gyermeklánc Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda „OVI-VÁR” Tagóvodája, Ney Ferenc Óvoda Epreskert utcai Tagóvodája).

A 2021-es adatok szerint Egerben található 21 db óvoda összesen 1.962 gyermek számára biztosít férőhelyet. A teljes Egri járásról elmondható, hogy az óvodákban nem jellemző túlszűfolttság, 2021-ben átlagosan 0,80 fő jutott egy óvodai férőhelyre. A Heves vármegyei érték ehhez képest 0,82 fő, az országos szintén 0,82 fő.

²¹ Forrás: október 1. OSAP statisztika, helyi adatgyűjtés

Forrás: KSH, saját szerkesztés Új táblázat 2022:



Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma az Egri járásban (fő) 2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

A köznevelési fejlesztési terv Eger vonatkozásában az alábbi megállapításokat teszi:

- A 3-6 éves populációt vizsgálva a település óvodai kapacitása megfelel a következő 5 évben az ellátásra jogosultak számának. Ez a számítás nem veszi figyelembe a 7 éves korosztály létszámát, akik jelentős része viszont kikerül az óvodai ellátásból, és az általános iskola intézményrendszerben jelenik meg.
- A jelenleg rendelkezésre álló számok alapján a rendelkezésre álló óvodai kapacitás elegendő a feladatellátás biztosításához. A férőhelyek 4 %-a (80 fő) egyházi fenntartású intézményben, 2,4 %-a (48 fő) pedig állami szerv által fenntartott intézményben és 2 %-a (40 fő) közhasznú alapítvány által fenntartott intézményben áll rendelkezésre. Fokozott figyelmet igényel az ezekkel az intézményekkel kötött megállapodások figyelemmel kísérése.

Eger város óvodahálózatának fejlesztése érdekében tovább kell folytatni az óvodaépületek felülvizsgálatát. Pályázati és saját források felhasználásával el kell kezdeni az óvodaépületek felújítását, illetve a gyermeklétszámok és a szülői igényeket figyelemmel kísérve, amennyiben szükséges és az épületek felújítása gazdaságosan nem megvalósítható, további épület feladatellátásból történő kivonásáról szükséges intézkedni.

Az óvodai hálózat korszerűsítése érdekében felül kell vizsgálni az óvodai hálózat szerkezetét, az irányítási feladatok más módon történő megszervezésének lehetőségeit.

Köznevelés – Egri Tankerületi központ

A köznevelés kiemelt célja a társadalmi leszakadás megakadályozása, a lemorzsolódás minimálisra csökkentése, a harmonikus személyiségfejlődés segítése, az önmagát fejleszteni képes generáció nevelése-oktatása. Az Egri Tankerületi Központ célja a köznevelési intézményekben az igényes környezet megteremtése, valamint az igényekhez illeszkedő módszertani kultúra megvalósítása annak érdekében, hogy a társadalmi egyenlőtlenségek, a végzettség nélküli iskolaelhagyás minimális szintre csökkenjen. Olyan intézményhálózat megvalósítása a cél, ahol az ellátott feladatrendszer igazodni tud a helyi igényekhez, ahol az egyéni képesség kibontakozása megvalósulhat, ahol erősödik a befogadás, és ahova a szülő szívesen íratja be gyermekét.

Intézményi jövőkép:

- a gyerekek korszerű, a kor követelményeinek megfelelő módszerekkel és eszközökkel történő európai színvonalú tanítása, oktatásuknak és ellátásuknak a lehető legmagasabb színvonalú, pozitív tanulási környezetben történő biztosítása
- az intézményi adottságok figyelembevételével a tanulólétszám növelése,
- a tanulói eredményesség növelése, a tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók számának csökkentése
- a tanulók idegen nyelvi ismeretének és tudásának minél nagyobb mértékű fejlesztése (két tanítási nyelvű programok kiterjesztése)

Az iskola az érvényesülés és a kibontakozás lehetőségének esélye az iskola közösség minden tagja, csoportja részére

- ahol a tanulók a magyarság és az európaiság értékeit közvetítő korszerű, interkulturális tudást és mintát kapnak;
- ahol az emberi, nemzeti értékeket megismertetik és elfogadtatják velük; ahol a szorgalomnak, a tudásnak és a tisztességes munkának becsülete van;
- ahol a kulcskompetenciák fejlesztése az élethosszig tartó tanulást alapozza meg; ahol testileg, szellemileg, erkölcsileg egészséges fiatalok nőnek fel, akik képesek az életben biztonsággal eligazodni;
- ahol a tanulók életformájává válik a rendszeres mozgás, a mindennapos testedzés, az egészséges életmód;
- ahol kiemelten fontos nevelési terület a környezettudatos életvitelre nevelés; ahol elfogadó és befogadó közösségek működnek, a diákok fogékonyak a művészetekre

Köznevelés célja olyan oktatási színvonal biztosítása, amely lehetővé teszi, hogy

- a végzősök az általuk első helyen jelölt, magas presztízsű intézményekben tanulhassanak tovább,
- a minél több nyelvvizsga megszerzése az intézményi képzés keretében,
- az ország legeredményesebb intézményei közé tartozni,
- eredményesen menedzselni a várható nyugdíjba vonulások miatti humánerőforrás-változást

Az Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmények esetében kiemelt cél ellátni a sajátos nevelési igényű-enyhe, közép súlyos, autista, súlyosan halmozottan fogyatékos- óvodás gyermekek, tanulók

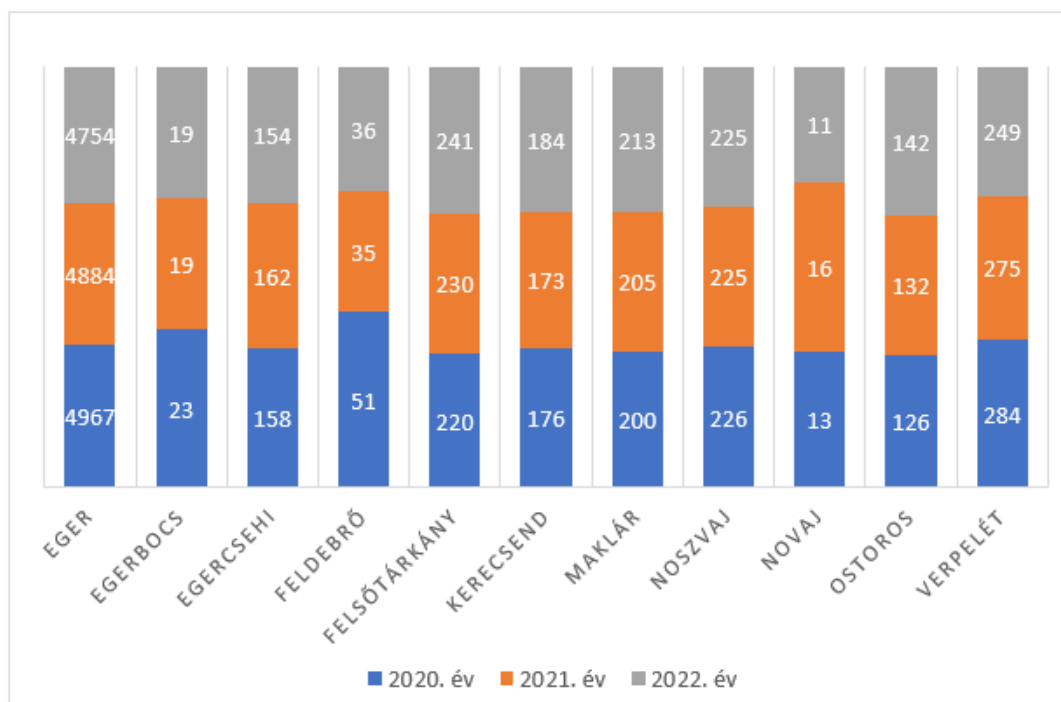
komplex személyiségfejlesztését szegregált körülmények között. Utazó gyógypedagógusok segítségével elősegíteni az integráltan oktatható iskolások szakszerű gyógypedagógiai fejlesztését.

Eger tradicionális iskolaváros, kiterjedt és sokszínű intézményhálózattal rendelkezik. Az iskolák gazdag képzési kínálata, a speciális igényeket is kielégítő intézmények (kollégiumok, fogyatékos gyermekek, tanulók nevelését-oktatását felvállaló intézmények, alapfokú művészetoktatás, pedagógiai szakmai és szolgáltató intézmények) komoly vonzerővel hatnak a környező településekre. A város megyei jogú jellegéből adódóan jelentős feladatokat vállal a megye és az észak-magyarországi régió oktatásában is.

Az önkormányzat fenntartásában működő közoktatási intézményhálózatban jelentős szervezeti változások következtek be. 2013. január 1-jétől az iskolák fenntartói feladatait a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, majd az Egri Tankerületi Központ, illetve 2015. július 1-jétől az Egri Szakképzési Centrum látja el. Az ETK a köznevelés területén, a Centrum pedig a szakképzés területén lát el feladatot.

2005. június 1-jén kezdte meg tevékenységét az Egri TISZK Nonprofit Kft, melynek hat szakképző intézmény partnerintézménye. A TISZK alapvető feladata a központi képzőhely működtetése, munkaerőpiaci pályázatok megvalósítása, továbbá felnőttképzés szervezése. 2016-tól az uniós támogatásból megvalósuló Eger MJV Foglalkoztatási Paktuma projekt keretében a paktumiroda és a paktumszervezet működtetésének feladatait látta el a projekt 2021-es zárásáig.

Egerben az általános iskolai feladatellátási helyek száma 15, amelyek közül 11 iskola az ETK fenntartása alá tartozik, 3 intézmény egyházi fenntartású, egy iskola pedig magániskola. 2022-ben az általános iskolai tanulók száma Egerben 4754 fő, akik közül 2420-en 1-4. évfolyamosok, 2334-en pedig felső az 5-8. évfolyamok valamelyikének tanulói. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 3,60%, amely jelentősen elmarad a járási (6,62%), megyei (10,17%), régióbeli (12,28%) és országos értékektől (6,24%) is.



Általános iskolai tanulók száma (fő) az Egri járásban, 2020-2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

Mivel a városban több általános iskolai feladatot ellátó intézmény nem rendelkezik felvételi körzettel és a szülők nem feltétlenül a körzeti iskolát választják, ezért a hátrányos helyzetű gyermekek intézményi létszáma és eloszlásuk más képet mutat, mint lakóhely szerinti iskolai körzetenkénti arányuk. Lakóhely szerint a legtöbb hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermek a Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium körzetben él, azonban a szülők többségében nem ide íratják gyermeküket, hanem az Egri Arany János Általános Iskola, Szakiskola és Kollégiumba, ahol a jogviszonnyal rendelkező tanulók száma szerint a legmagasabb a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma.

A városban 17 középiskola található, amelyek közül 4-et az ETK üzemeltet, szintén 4 tartozik a Heves Megyei Szakképzési Centrumhoz, 3 áll egyházi jogi személy fenntartása alatt, illetve 5 működik magániskolaként (Forrás: www.eger.hu). 2022-ben-ben 4161 fő volt a gimnáziumi tanulók száma nappali oktatásban, akik közül 1753-man-en, vagyis a gimnazisták 42,1%-a járt be más településekről.

Az Önkormányzat együttműködésre, illetve folyamatos kapcsolattartásra törekszünk az Egri Szakképzési Centrummal, az Egri Tankerületi Központtal, az egyházi jogi személy által fenntartott és az alapítványi fenntartású óvodákkal, iskolákkal.

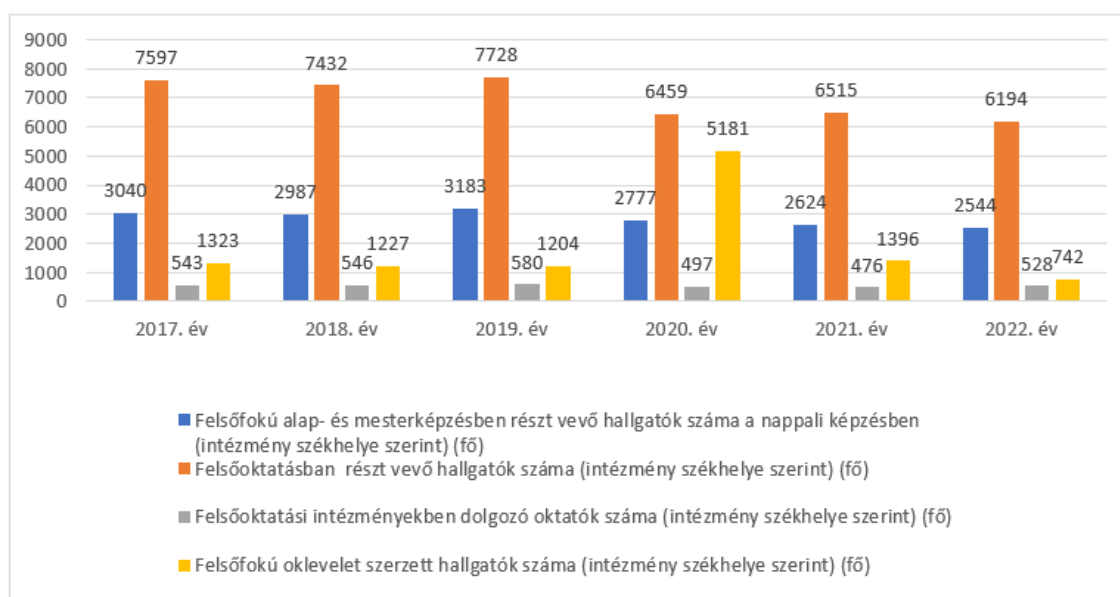
Az általános iskolai és középiskolai hálózatban az Önkormányzat támogatja az iskolafenntartók korszerűsítési szándékait, melyekkel Eger város iskolavárosi rangját emelik. Együttműködünk a város

iskolafenntartóval, kiemelten az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban működő iskolákat fenntartó Egri Tankerületi Központtal és az Egri Szakképzési Centrummal.

Felsőoktatás

Egerben két felsőoktatási intézmény is található, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (Eszterházy tér 1.) és az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet (Foglár Gy. u. 6.). Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen 5 kar működik, amelyek a következők: Bölcsészettudományi és Művészeti Kar (BMK), Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar (GTK), Informatikai Kar (IK), Pedagógiai Kar (PK), Természettudományi Kar (TTK). Az egyetemen 34 alapszak, 15 mesterképzés, továbbá doktori képzés, felsőoktatási szakképzések, szakirányú továbbképzések, pedagógus szakvizsgák, osztatlan tanári szakok közül lehet választani (Forrás: www.uni-eszterhazy.hu).

Az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet jelenleg 5 képzést indít: Teológus szak (osztatlan képzés), Katekéta-lelkipásztori munkatárs (alapszak), Hittantanár-nevelő (mesterszak), Osztatlan tanári, részismereti képzés (50 kredites teológiai felkészítő modul) (Forrás: www.eghf.hu).



Felsőoktatási mutatók alakulása Egerben képzési hely szerint (fő) 2017-2022

Forrás: KSH Statinfo

Az egri képzési helyszínű felsőoktatási intézmények oktatásában részt vevő hallgatók száma összességében hullámzó tendenciát mutat a 2017-2022-es időszakot vizsgálva. 2018-ban számuk némileg visszaesett. 2019-ben 7728 főre emelkedett a felsőoktatásban részt vevő hallgatók száma. A felsőfokú alap- és mesterképzésben részt vevő hallgatók száma a nappali képzésekben az elmúlt 5 év

adatait nézve stagnáló trendet követ, arányuk az összes felsőoktatási hallgató közel 50%-a. A felsőoktatási intézményekben dolgozó oktatók száma sem változott jelentős mértékben a vizsgált intervallumban. A felsőfokú oklevelet szerzett hallgatók száma mutatja a 4 vizsgált mutató közül a legnagyobb kilengést, az elmúlt 5 év tekintetében, hiszen míg 2020-ban legtöbben 5181 fő szerzett diplomát, addig 2021-ben ennél több mint 70%-kal kevesebben 1396-an. 2022-ben érte el a legalacsonyabb számot az Egerben található felsőoktatási képzési helyeken felsőfokú oklevelet szerettek száma. 2022-ben 742 hallgató szerzett felsőfokú oklevelet.

Az Önkormányzat együttműködik az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemmel az óvodapedagógus és a gyógypedagógus hallgatók gyakorlati képzésében.

Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem duális képzéseket indít 6 alapszakon (programtervező informatikus, szőlész-borász mérnöki, turizmus-vendéglátás, gazdálkodási és menedzsment, környezettan, gazdaságinformatikus) és egy mesterszakon (geográfus), így a friss diplomások 1-2 év gyakorlattal rendelkeznek, illetve a partnerek alkalmazhatják is a végzetteket. A partnerek között 8 egri vállalat és 1-1 egri alapítvány és egyesület található, pl. Emerson Automation Solutions AVENTICS Hungary Kft., ZF Hungary Kft., Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.; és 3 Kft. az egri járásból: Robert Bosch Automotive Steering Kft. (Maklár), Varsányi Pincészet Kft. (Verpelét), St.Andrea Kft. (Egerszalók). Emellett további 3 Heves megyei és 10 megyén kívüli vállalkozás vesz részt partnerként a képzésekben. .

Duális képzés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen, a partnerek telephelyei szerint²²

Duális képzési partnerek	Telephely	Gazdaságinformatikus	Gazdálkodási és menedzsment	Kereskedelem és marketing	Geográfus	Környezetan	Programtervező informatikus	Szőlész-borász mérnök	Turizmus-vendéglátás
Dereszla Kft.	Bodrogkeresztúr							x	
Takarékbank Zrt.	Budapest	x	x						
InnoviTech Korlátolt Felelősségű Társaság	Budapest						x		
MÁD-KIRÁLYDÚLÓ Kft.	Budapest							x	
Fair Business Befektetési Kft.	Budapest								x
Hunguest Hotels Zrt.	Budapest								x
Szaktudás Kiadó Ház Zrt. (Oxigén Hotel Noszvaj)	Budapest								x
Emerson Automation FCP Kft.	Eger	x					x		
ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger	x				x	x		
Agria Geográfia Alapítvány	Eger				x				

²² Forrás: saját készítés, <https://uni-eszterhazy.hu/>

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Kaptárkő Természetvédelmi és Kulturális Egyesület	Eger					x			
ASCORP Programozó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger						x		
QNSZT Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger						x		
St. Andrea Kft.	Eger							x	
Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger			x					x
Goldener Löwe Hotel és Gasztronómiai Kft.	Eger								x
Hotel Estella Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger								x
Robert Bosch Automotive Steering Kft	Maklár	x	x						
Mátra Túrakerékpár és Segway Klub	Mátrafüred			x					x
Strautmann Gépgyártó és Hungária Kft	Mátranovák		x						
PEVIK Közüzemai és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Péteváras					x			
Harman Becker Gépkocsirendszer Gyártó Kft.	Székesfehérvár	x							
MENTOR COMPUTER Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Szentistván						x		
TREND CONSULT Szállodai Szolgáltató Kft. (Szalajka Liget Hotel és Apartmanházak)	Szilvásvárad								x
VARÁNYI PINCÉSZET Kft.	Verpelét							x	
Mercedes-Benz Miskolc- MBM Auto Kft.	Szirmabesenyő			x					

Duális képzés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen, a partnerek telephelyei szerint

Forrás: saját készítés, <https://uni-eszterhazy.hu/>

Duális képzési partnerek	Telephely	Gazdaságinformatikus	Gazdálkodási és menedzsment	Geográfus	Környezettan	Programtervező informatikus	Szőlész-borász mérnök	Turizmus-vendéglátás
Dereszla Kft.	Bodrogkeresztúr						x	
Takarékbank Zrt.	Budapest	x	x					
InnovITech Korlátolt Felelősségű Társaság	Budapest					x		
MÁD-KIRÁLYDŰLŐ Kft.	Budapest						x	
Fair Business Befektetési Kft.	Budapest							x
Hunguest Hotels Zrt.	Budapest							x
Szaktudás Kiadó Ház Zrt. (Oxigén Hotel Noszvaj)	Budapest							x
Emerson Automation FCP Kft.	Eger	x				x		
ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger	x			x	x		
Agria Geográfia Alapítvány	Eger			x				
Kaptárkő Természetvédelmi és Kulturális Egyesület	Eger				x			
ASCORP Programozó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger					x		
QNSZT Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger					x		
Kovács Nimród Borászat Szőlészeti és Borászati Kft	Eger						x	
St. Andrea Kft.	Eger						x	
Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger							x
Goldener Löwe Hotel és Gasztronómiai Kft.	Eger							x
Hotel Estella Korlátolt Felelősségű Társaság	Eger							x
Robert Bosch Automotive Steering Kft	Maklár	x	x					
Mátra Túrakerékpár és Segway Klub	Mátrafüred							x
Strautmann Gépgyártó és Hungária Kft	Mátranovák		x					
PEVIK Közüemi és Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság	Pétervására				x			
Harman Becker Gépkocsirendszer Gyártó Kft.	Székesfehérvár	x						

MENTOR COMPUTER Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Szentistván						x	
TREND CONSULT Szállodai Szolgáltató Kft. (Szalajka Liget Hotel és Apartmanházak)	Szilvásvárad							x
VARSÁNYI PINCÉSZET Kft.	Verpelét						x	

A helyi fiatalság helyzetének főbb jellemzői, helyi sajátosságai

Mindenekelőtt megemlíthetjük, hogy Eger egyetemvárosként nagyon népszerű a fiatalok körében. Iskolavárosként 10 000 fölötti létszámban található meg városunkban a fiatalok, az itt lakó fiatalok mellett az ingázó, albérletben, kollégiumokban lakó fiatalok is nagyszámban jelennek meg. Rájuk és a fiatal felnőtt korosztályra vonatkozó célkitűzéseket ifjúságügyi dokumentumaink tartalmazzák. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése 2011. évben elfogadta Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiót, valamint a végrehajtás érdekében az Ifjúsági Cselekvési Tervet, melyet két évente szakemberek együttműködésével rendszeresen megújítunk. Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiója 2017-2022: A települési önkormányzatok ifjúsági területen végzett munkájának eredménye a települési gyermek és ifjúsági koncepció. Az ifjúsági alrendszer szerteágazó, számtalan egyéb területtel történő találkozása teszi szükségessé az átlátható tervezést, ezért is fontos a gyermek és ifjúsági feladatokra vonatkozó helyi koncepció megalkotása. A koncepciónak meg kell határoznia az elérni kívánt célokat. Az ifjúsági cselekvési terv határozza meg a célok érdekében végrehajtandó feladatokat, azok megvalósításának sorrendjét és határidejét; a kitűzött célok megvalósításának eszközeit, ideértve a pénzügyi igények megjelölését.

Az ifjúsági koncepció négy fő részből áll: helyzetelemzés, kutatási eredmények; célkitűzések; cselekvési terv, együttműködések; pénzügyi eszközök, erőforrások.

A koncepció általános célkitűzései:

- A fiatalok közéletben történő részvételének, aktív közéleti szerepvállalásának segítése.
- A kulturált szabadidő eltöltés feltételeinek javítása, az egészséges életre motiválás, egészségfejlesztés.
- Foglalkoztatás, munkaerő-piaci integráció segítése.
- A korszerű tudás, a piacképes szakmai képzettség megszerzésének segítése, a sikerességet garantáló képességek, készségek és kompetenciák erősítése.
- Hozzájárulás a fiatalok európai polgárrá válásához és a társadalmi problémáinak megoldásához.

Az önkormányzat két éves időszakra cselekvési tervet készít, melyet határozattal fogad el. Eger MJV Gyermek – és Ifjúsági Cselekvési Tervének aktualizálása éppen folyamatban van a következő két éves együttműködések vonatkozásában, annak várható elfogadása ősszel várható.

Ezen dokumentumok a fiatalok, és fiatalokkal foglalkozó szakemberek bevonásával készültek, és készülnek jelenleg is. A dokumentumok kinyilvánítják, hogy az Önkormányzat az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítségét helyi közügynek tekinti, e feladatellátás során szolgáltatóként lép fel. Partnerként kezeli az itt élő ifjúsági korosztályt, valamint annak képviselőit,

bevonja őket a velük kapcsolatos kérdések megoldásába, a döntéshozatali folyamatokba. Hozzá kíván járulni az Egerben élő fiatalok önállóvá válásának segítéséhez, társadalmi integrációjának megvalósulásához. Támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és társadalmi kihívások megválaszolására. Az önkormányzat kiemelt korosztályként tekint az ifjúságra, mint a város jövőjét jelentő lehetőségre, igazodva a helyi adottságokhoz és igényekhez, s melynek segítése kiemelt, az Möt. 13. § (1) bekezdése szerint különösen ellátandó feladat.

Fontosnak tartjuk, hogy a fiatalok megtalálják számításukat a városunkban, érezzék, hogy képességeikre és ezáltal itt maradásukra számít a város, ennek érdekében elengedhetetlen a párbeszéd fiatalok és döntéshozók közt. A fiatalok az elmúlt években számos kiemelkedő projekt keretében (pl.: #Eger projekt) kortársakként széleskörben tárták fel a helyi ifjúság igényeit és rendszeres az egyeztetés, fiatalok és döntéshozók között a fiatalokat érintő kérdésekben, mely erősíti kommunikációs készségeiket, és lehetővé teszi, hogy a fiatalok igényei megjelenjenek. A fiataloknak szükségük van egy olyan ifjúsági közösségi térre, amely nagylétszámú képes a fiatalokat befogadni sokrétű szolgáltatásokkal. Itt a fiatal zenészek fellépési lehetőséget kapjanak, és legyen egy zeneterem, ahol hangszereket, hangtechnikai eszközöket a fiatalok szabadon használhatnak képességeik kibontakoztatására, közösségépítésre. Terveink között szerepel egy Ifi Centrum kialakítása, amely a városban az Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda (továbbiakban: IFI PONT) mellett működhetne az ifjúságot célzó szabadidő hasznos eltöltését szolgáló programokkal, közösségi terekkel. Elképzelésünk arra irányul, hogy az IFI PONT képviselné az ifjúságügy szakmai oldalát, gondolunk itt a szakemberek állandó jelenlétére, akik tanácsadással, diákjogi képzésekkel, a fiatalok tehetségének kibontakozását elősegítő foglalkozásokkal tudnák támogatni őket, míg az Ifi Centrumban a szabadidő hasznos eltöltésére találhatnak alternatívákat, helyet biztosítva a fiatal feltörekvő, tehetséges zenekarok szárnypróbálgatásainak.

Legfontosabbnak ítélt fiatalokat érintő helyi feladatok

Legfontosabb helyi feladatunk a fiatalok képességeinek, tehetségének kibontakoztatása, ennek teret adni (szó szerint is), a fiatalokkal foglalkozó szakemberek között ennek a célnak elérése érdekében együttműködések ösztönzése, a fiatalok bevonásával. Ezzel is elősegítve és kecsegtetőbbé tenni a helyben maradásukat.

Jelenleg zajlik Egerben a második számú ifjúsági közösségi tér kialakításának (Ifi Centrum) kidolgozása, működésének előkészítése, mely a közeljövőben ad teret a fiatalok elképzeléseinek. A térben megtalálható lesz koncertterem, illetve a fiatalokkal történt egyeztetés alapján fontos, hogy egy zeneterem is kiépülhessen. Célunk, hogy a zeneterem teret adjon képességeik kibontakoztatásának, egyenlő hozzáférést biztosítson hátrányos helyzetű fiatalok számára is, illetve hogy az Egri Ifjúsági Zenei Program keretén belül már támogatott zenekarok, helyi zenész fiatalok megtalálhassák számításaikat, teret nyerjenek.

Eger MJV Önkormányzata intézkedései mely a fiatalokat célozzák:

Eger Város Ösztöndíjasa pályázat

Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése a tehetséges egeri tanulók tanulmányainak folytatása, a szakképesítés, az érettségi, a diploma megszerzése, és a városban történő letelepedés elősegítése céljából „Eger Város Ösztöndíjasa” cím alapításáról szóló Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 49/2012. (IX.28.) rendeletével módosított 2/2011. (I. 28.) rendeletével a címmel járó támogatásról, annak folyósításáról címet alapított. Az ösztöndíjjal a magyarországi székhelyű felsőfokú oktatási intézmény, valamint az egeri székhelyű középfokú nevelési-oktatási intézmény nappali tagozatán tanulmányokat folytató, kiemelkedő tanulmányi eredményt elérő, szociálisan rászoruló, egeri tanulókat támogatja. 2020-ban összesen 24 tehetséges fiatal számára nyújtott ösztöndíjat Eger MJV Önkormányzata, 2021 első félévében pedig már 15 pályázat érkezett be.

Eger Ifjúsági Zenei Program

Míg a korábban felsorolt tevékenységekről érintőlegesen írtunk, az Eger Ifjúsági Zenei Programot (EIZP) részletesen mutatjuk be, mint egy olyan jó gyakorlatot, mely immár hagyomány jelleggel járul hozzá a helyi fiatal zenészek tehetséggondozásához 2014 óta. Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése 493/2014. (IX.25.) számú határozatával döntött arról, hogy az egeri könnyűzene fejlődésének támogatása érdekében létrehozza az Eger Ifjúsági Zenei Programot (EIZP), melyet azóta is folyamatos jelleggel működtet. Az ifjúsági Zenei Program olyan tehetséggondozást segítő joggyakorlat, melynek létrehozását, fenntartását az indokolja, hogy a helyi zenekarok számára szűkösek a lehetőségek, mind abban, hogy megmutathassák tehetségüket, mind pedig abban, hogy zavartalanul és folyamatos jelleggel gyakorolhassák ezen tevékenységüket. A Program négy fő területen támogatja tevékenységüket: koncertszervezés, próbaterembérlés, hangfelvétel, videoklip készítés. A programra 2019. évben a beérkezett 62 pályázatból 48 pályázat részesült pozitív elbírálásban, 2020-ban pedig a csökkentett költségvetésre figyelemmel a 24 pályázó közül 10 pályázat részesült támogatásban a független zenészekből álló szakmai kuratórium által. Fontos, hogy a pályázatokat a helyi profi zenészekből és a helyi zenei életet meghatározó ikonikus alakjaiból álló kuratórium bírálja el. A Pályázati rendszert évente minimum egy alkalommal közösen értékeljük ki a fiatalokkal, ilyenkor lehetőség van a kuratórium, és a helyi zenészek párbeszédjére, visszajelzések adására. Ilyenformán a tehetséggondozás segítése az anyagi támogatás nyújtása, lehetőség biztosítása mellett visszajelzések adásával is megtörténik, és a fiatalok maguk fogalmazznak meg további módokat arra vonatkozóan, hogy milyen intézkedések járulnának hozzá még inkább tehetségük kibontakoztatásához. A Zenei Program átültetése érdekében keresett már meg bennünket két település: Budakeszi, valamint Cegléd, de mutattuk már be azt számos érdeklődő számára egy helyben megszervezett országos konferencián is, 2019 februárjában. A Programnak köszönhetően csak 2019-ben 23 zenekar nyert támogatást, 2020-ban pedig a járványhelyzet miatt kialakult módosított költségvetésre tekintettel 10 zenészt tudtunk támogatni, akiknek visszajelzése alapján elmondható, hogy a Program nagyban hozzájárul tehetségük kibontakoztatásához. Emellett pedig megvalósul a tehetségek felkutatása, megtalálása, támogatása. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

IFI MOZI

Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiójában és a Cselekvései Terveken is megfogalmazódott, hogy az általános műveltség része a filmművészeti alkotások és színházi darabok ismerete.

Ezeknek az alkotásoknak a megismerésére nyílik lehetőség a 30 éven aluli fiatalok részére, a hét egy meghatározott napján, kedvezményes, támogatott formában.

Az Agria Film Kft-vel, mint IFI Mozi szolgáltatóval történő együttműködés fenntartása és kiszélesítése – a költségvetés lehetőségéhez igazítva, az önkormányzat önként vállalt feladatként - változatlanul követendő abból az indokból, hogy a fiatalok részére lehetőség álljon rendelkezésre kulturált, biztonságos környezetben, füst-, alkohol- és drogmentes délutáni, esti szabadidő eltöltésre, minőségi szórakozásra. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

Egri Városi Diáktanács

Tevékenységének célja, hogy Eger közéletében a városi diákság jelenléte növekedjen, az ifjúság érdekképviselője erősödjön. A diáktanács tagjai kapcsolatot tartanak az iskolai diákönkormányzatokkal, az azokat patronáló tanárokkal. Képzéseket szerveznek a diákönkormányzatok tagjainak, közreműködnek más városi szervezetek által szervezett programok lebonyolításában. Figyelik a pályázati lehetőségeket, az ifjúságot érintő és érdeklő információközvetítésben aktívan részt vállalnak. Nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy az általános iskolai és a fiatal felnőtt korosztály is kapjon állandó jelleggel lehetőséget az érdekképviselőre.

Az önkormányzat kötelező feladatai közt nevesítette a diáktanácsok működésének elősegítését, amelyet a későbbiekben is el kíván látni a kölcsönös egyeztetések biztosításával, a diákság képviselőinek az őket érintő döntések meghozatalába történő bevonásával, a szervezet működtetését biztosító infrastrukturális háttér megteremtéséhez való anyagi hozzájárulással.

Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda - IFI PONT

Az IFI PONT a helyi ifjúságpolitikai célkitűzések megvalósításának legfőbb helyszíne. Helyet ad érdekképviselői és egyéb ifjúsági közösségeknek. Elsődleges tevékenysége az információszolgáltatás és a tanácsadás, figyelemmel a hazai és európai ifjúságsegítői munka sztenderdjeire, a szakmai etikai kódexre.

A munkatársakat felkeresők számára az információnyújtás díjtalan és felöleli a fiatalokat érintő összes témakört. Az ifjúsági információs szolgáltatások megkülönböztetés nélkül minden fiatal előtt nyitva állnak, biztosítják az anonimitást és a titoktartást.

A közzétett információk függetlenek és mindennemű ideológiai, politikai vagy gazdasági érdektől mentesek.

Az IFI PONT helyet ad különböző önkéntesen szerveződő közösségeknek, mint pl.: Babakocsi Fitness, BEN Egyesület, Anime klub, Befogadó Otthon lakói.

A járványügyi intézkedések egyszerre nyújtottak gazdasági segítséget és okoztak nehézséget például az önkormányzat gazdálkodása, folyamatai tervezhetősége vonatkozásában, ám Eger MJV Önkormányzata az IFI PONT szakmai és anyagi támogatását, költségvetési lehetőségei függvényében,

továbbra is biztosítani kívánja, mutatja ezt az is, hogy az idén 10 éves iroda, teljeskörű felújításon ment keresztül és immáron kulturált, szép környezetben várja a fiatalokat.

Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF)

A KEF célja a drogügy valamennyi pillérén működő szervezet tevékenységének koordinálása, a prevenció munka összehangolása a hatékonyság fokozása érdekében. A Városi Diáktanács állandó jelleggel képviselteti magát a KEF-ben, folyamatos az egyeztetés a fiatalok és a szakemberek között a fiatalbarát prevenció érdekében.

A drogprobléma összetettsége okán támaszkodik a KEF a tagszervezetekre, a helyi szakemberekre, a lakosságra, különösen az ifjúságra, de a helyi médiára is.

Az Önkormányzat, önként vállalt feladataként, jövőben a támogatni kívánja a KEF működését, még nagyobb hangsúlyt fektetve a prevenció területére, amit a dizájner drogok rendkívül gyors változatainak megjelenése indokol. Egyetért és támogatandónak tartja, hogy a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum szeretne továbbra is a fiatalokkal közreműködve különböző alternatívákat nyújtani részükre a szabadidő helyes eltöltésére, szorgalmazza a képzések szervezését, interaktív felvilágosító órák megtartását és a tagszervezeteivel együttműködve az érzékenyítést.

Az egri Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF) 2014-ben alkotta meg stratégiáját „Eger város stratégiája a drogprobléma kezelésére” címen. A dokumentum megfogalmaz elveket és értékeket, szerkezete követi a nemzeti drogellenes stratégia szerkezetét. A cselekvési terv a városi stratégia megvalósulását biztosítja a helyi drogprobléma megelőzése érdekében.

Eger város drogstratégiája 2020. december 31-ig volt érvényes, jelenleg dolgozunk az új stratégia megalkotásán. A KEF aktuális cselekvési terve az új városi drogstratégia elkészítéséig aktuális. Ennek egyik oka, hogy a koronavírus okozta veszélyhelyzet miatt olyan gyorsan változó jogi és ellátórendszeri környezetben kell terveznünk, amelyet szakmai felelősséggel és biztonsággal csak rövidebb időintervallumban gondolkodva tehetünk meg. Másrészt a cselekvési tervnek mindig illeszkednie kell a helyi stratégiához, ezért az új stratégia elkészítésével egy új cselekvési terv készítése is szükségessé válik.

A dokumentum kidolgozása a fent meghatározott dokumentumokon kívül a KEF tagok között megvalósult szakmai egyeztetéseken alapszik. A tagszervezetek szakmai egyeztetése lehetővé teszi, hogy a helyi közösségi szükségletek felszínre kerüljenek, azokra válasz szülessen. A járványhelyzet miatti korlátozások, vagy a digitális oktatás bevezetése számos tekintetben hatással lehetnek a lakosság szociális helyzetére, testi-lelki egészségére, szerhasználati szokásaik alakulására, amelyeket a tagszervezetek jelzései alapján figyelembe kellett vennünk a cselekvési terv megalkotása során.

Reagálva a helyi sajátosságokra a drogprobléma kapcsán a cselekvési tervben mintaprojektként értékelhető elemek is szerepelnek, amelyek sem korábban, sem más városban nem valósultak meg eddig. Ilyen pl. az iskolák mellett működő „protektív team”. Országosan elismert továbbá a Főegyházmegyei Karitás RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat által évente beindított kortárssegítő képzés, amely a digitális oktatásban a fiatalok elérése miatt kap most nagyobb szerepet.

A KEF feladata nem operatív, hanem koordináló, tehát összefogja és koordinálja a városban működő szervezetek munkáját a stratégia megvalósulása érdekében. A cselekvési tervben az új kihívásokra válaszolva, az új pszichoaktív szerekre adható hatékony válaszokat is keressük, és továbbra is mozgósítjuk a meglévő erőforrásokat továbbra is azoknak a problémáknak a kezelésére, amelyek már korábban is jelen voltak, és ismertek a szakemberek számára.

A cselekvési terv célja: A KEF tagszervezeteinek sajátosságaira, szolgáltatásaira és az együttműködésben rejlő újszerű megoldásokra alapozva a közösségek és a család szerepének megerősítése valamint a széleskörű elérhetőség, kiemelten a fiatalok elérésének megvalósítása. Az ifjúsági korosztály eléréséhez elengedhetetlen a közösségi média bevonása. Hosszú távon a KEF tagszervezetei célul tűzik ki a szemléletformálást olyan szakemberek vonatkozásában, akik munkájuk során közvetett módon kapcsolódnak szenvedélybetegekhez, valamint az ismeretterjesztést is a lakosság felé. Ezen célok elérése érdekében a média/kommunikációs színtérre még nagyobb hangsúlyt szükséges fektetni.

A célok eléréséről a KEF tagszervezetek képviselői a havi egy alkalommal megtartott ülésen egyeztetnek.

Szociális ellátás

Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság integrált szervezeti formában látja el a jogszabályi feladatait, amely;

- 4 bölcsődében,
- 4 családi bölcsődében,
- Család –és Gyermekjóléti Központban,
- Család-és Gyermekjóléti Központ Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási Csoportjában, valamint egy ellátottak számára nyitva álló helyiségben, a Szalai Közösségi Házban,
- Családok Átmeneti Otthonában,
- Helyettes szülői szolgáltatás keretében történik.

Gyermekjóléti alapellátások:

Az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye szolgáltatási portfóliójának része a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság, melyhez a Család- és Gyermekjóléti Központ és annak alapszolgáltatási egysége, a Családok átmeneti Otthona és a bölcsődei ellátás tartozik. **(Forrás: www.eger.hu).**

Gyermekek napközbeni ellátása (Bölcsődék, Családi Bölcsőde Hálózat)

A bölcsődei ellátás keretében - ha e törvény kivételt nem tesz - a három éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.

A családi bölcsődei szolgáltatásban az alacsony csoportlétszám az egyénre szabott gondozást-nevelést teszi lehetővé, családiasabb környezetben, rugalmasan igazodik a családok igényeihez.

Egerben négy bölcsőde (Cecey Éva Bölcsőde, Semmelweis Ignác Bölcsőde, Montessori Bölcsőde, valamint a Dobó Katica Bölcsőde) és egy négy csoportos családi bölcsőde hálózat működik.

Bölcsőde	Férőhely kapacitás
Cecey Éva Bölcsőde	52
Dobó Katica Bölcsőde	48
Semmelweis Ignác Bölcsőde	82
Montessori Bölcsőde	78
Családi Bölcsődei Hálózat	28
Bölcsődei férőhelyek száma Egerben	288

Bölcsődei férőhely-kapacitás Egerben 2023²³.

A lakossági igényekhez mérten mérlegelendő új bölcsődék létesítése az alább leírtak alapján.

Azzal a jogszabályi változással, miszerint a gyermek születését követő 169. naptól a kereső tevékenységet folytató szülő a munkabére mellett jogosult a gyermekgondozási díjra is egyre gyakoribb, hogy a gyermeket már 1 éves kora körül, vagy akár korábban is bölcsődébe hozzák. A korábbi gyakorlat az volt, hogy a gyermeket leginkább a gyermekgondozási díjra való jogosultság lejártát követően, azaz 2 éves kor után írták intézményeinkbe. Tekintve, hogy a bölcsődébe egész évben történik felvétel, folyamatosan töltődnek a csoportok, így előfordul, hogy a fentebb említett kicsi gyermekeket nem tudjuk felvenni, mert ebben az esetben a csoportlétszám 14 fő helyett, csak 12 lehet a jogszabályi előírások szerint. Szintén csökkenteni kell a csoportlétszámot, amennyiben sajátos nevelési igényű gyermeket látunk el és ezek a gyermekek akár 4 éves korukig is bölcsődében maradhatnak. Ezen okok miatt nem tudjuk 100%-ban feltölteni a férőhelyeket. Ezen problémákat „mini csoport” vagy mini bölcsőde létrehozásával (melyben csak két éven aluli gyermekeket látnak el) lehetne orvosolni. Mini bölcsődében a férőhely 50 %-ig lehet ellátási területen kívüli lakóhellyel rendelkező gyermek ellátását biztosítani. Igen gyakori az ellátási területről érkező jelentkezés, ami ily módon nagyobb számban biztosítható lenne.

Ezt pályázati forrásból, férőhelybővítéssel látnánk megvalósíthatónak a Fenntartó egyetértése, támogatása esetén.

Gyermekjóléti szolgáltatások

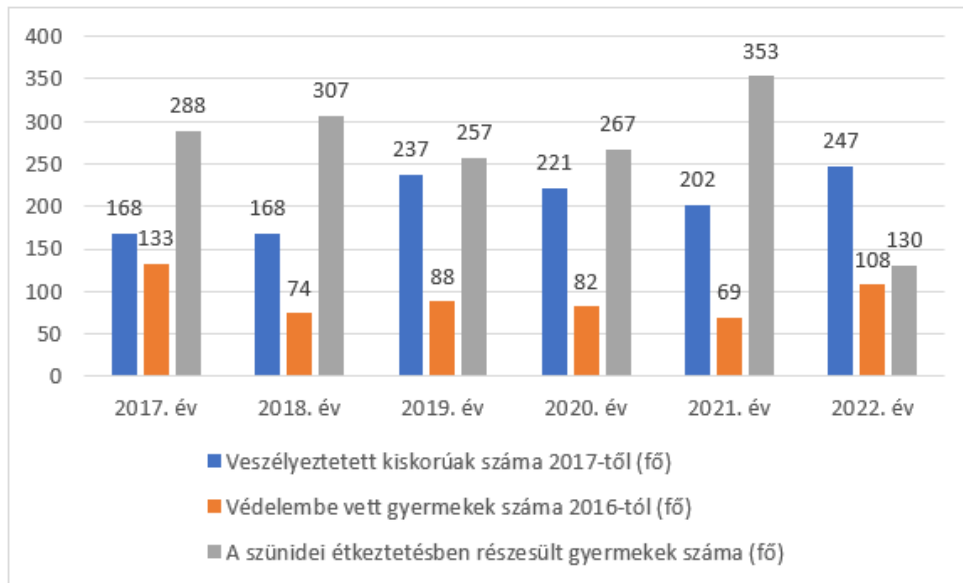
(Forrás: www.gyermekjoleteger.hu)

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság Család és Gyermekjóléti Központ és annak Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási csoportjai biztosítják a gyermekjóléti szolgáltatásokat.

Egy település szociális helyzetéről fontos információt hordoz a gyermekszegénységi mutatók értékeinek alakulása. A veszélyeztetett kiskorúak száma 2017-ben 168 fő volt, azonban az utóbbi 3 évben 200 fő fölé alakult az értéke. Pozitívum ugyanakkor, hogy a védelemben vett gyermekek száma csökkenő tendenciát mutatott a vizsgált időszakban. A szünidei étkeztetésben részesült gyerekek

²³ Forrás: <http://www.gyermekjoleteger.hu/>

száma drasztikusan megnőtt 2020-ról 2021-re, ennek feltehetően a pandémiával összefüggő gazdasági visszaesés lehet az oka.



Gyermekszegénységi mutatók alakulása Egerben, 2016-2021

Forrás: KSH

A Család és Gyermekjóléti szolgáltatás célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitele, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is.

A Család és Gyermekjóléti Központ alapszolgáltatási csoportja által nyújtott települési szintű szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Tájékoztatás, információnyújtás
- Tanácsadás
- Segítő beszélgetés
- Egyszeri ügyintézés
- Első interjú
- Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájutás segítése
- Prevenációs tevékenység (egyéni, szabadidős, közösségi programok szervezése)
- Hivatalos ügyek intézésében való közreműködés körében
- Szociális segítő munka (esetkezelés) cselekvési terv vagy együttműködési megállapodás alapján)
- Megkeresés
- Családlátogatás
- Szünidei gyermekétkeztetésben közreműködés
- Adományok közvetítése
- Közösségfejlesztés
- Települési jelzőrendszer szervezése és működtetése

A központ által járási szinten nyújtott szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Hatósági intézkedésekhez kapcsolódó tevékenységek:
- javaslattétel
- gondozási feladatok (esetkezelés, tervkészítés, koordináció, értékelés, családlátogatás, tanácsadás)
- esetmegbeszélés, esetkonferencia, konzultáció
- Speciális szolgáltatások (egyéni és csoportos):
- utcai és lakótelepi szociális munka
- kapcsolattartási ügyelet
- kórházi szociális munka
- gyermekvédelmi jelzőrendszeri készenléti szolgálat
- óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység
- jogi tájékoztatásnyújtás
- pszichológiai tanácsadás
- fogyatékoságügyi tanácsadás
- szociális diagnózis felvétel
- Járási jelzőrendszer koordinálása

Gyermekek átmeneti gondozása

A családok átmeneti otthona célja, hogy együttesen ellássa a felnőttet és a gyermeket, befogadja az életvezetési problémák vagy más szociális és családi krízis miatt otthontalanná vált, továbbá védelmet kereső szülőt és gyermekét, válsághelyzetben lévő bántalmazott vagy várandós anyát, illetve a szülészetéről kikerülő anyát és gyermekét.

Biztosítja az ellátást, a szülőknek segítséget nyújt a gyermeke szükség szerinti ellátásához, gondozásához, neveléséhez, jogi, továbbá kérésre pszichológiai és mentálhigiénés segítséget nyújt.

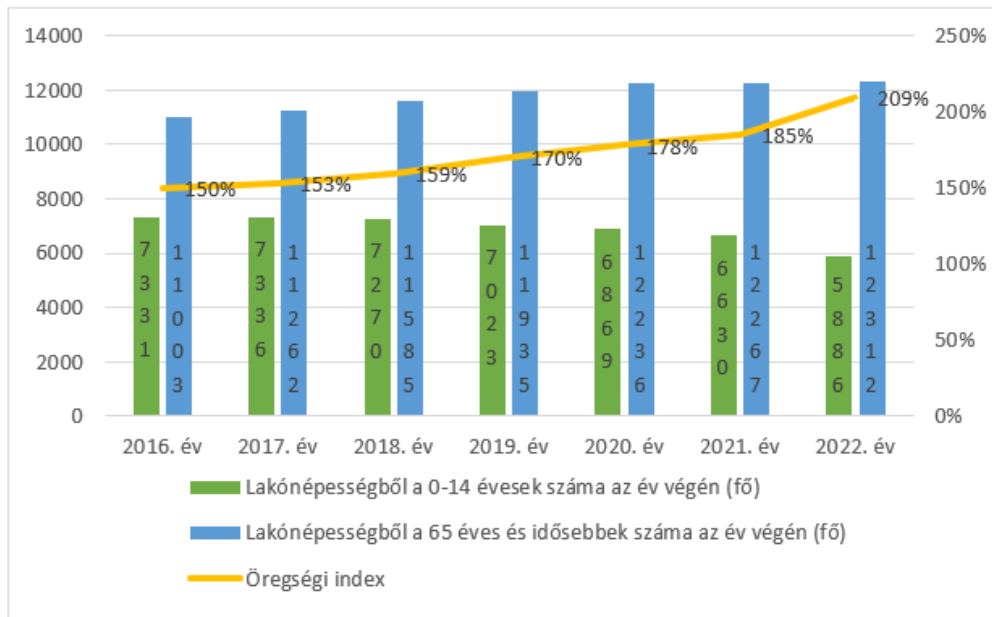
A 38 férőhelyes Családok Átmeneti Otthona Egerben, a Mocsáry Lajos utca 1. szám alatt működik. A családok elhelyezése a földszinten és az emeleten levő 12 szobában történik. Két-két szoba között közös használatú fürdőszoba helyezkedik el. Mindkét szinten egy-egy, közös használatú konyha található, ahol az étkezési lehetőség is biztosított. A földszinten található mosókonyhát beosztás szerint használhatják a lakók. Az épület belülről nem akadálymentesített.

A CSÁO minden évben maximális férőhely kihasználtsággal működik.

Szociális ellátás

Eger szociális helyzetéről képet adó mutatókat vizsgálva megállapítható, hogy a városban az időskorúak száma folyamatosan emelkedik, míg a gyermekkorú népességszám 2017-től folyamatosan csökken. Ez az öregedési index emelkedését eredményezi, azaz emelkedik az egy fő fiatalkorúra jutó, „eltartandó” időskorúak száma. A változás hosszabb időtartamot vizsgálva még szembeűnő: a 2016. évben 7 331 14 éves vagy fiatalabbra 11 003 időskorú lakos jutott, az öregedési index 150 % volt, míg 2022-ben 5886 gyermek 12312 időskorú élt Egerben, tehát 100 legfeljebb 14 éves gyerekre 209 időskorú jutott.

Új diagramm



Öregedési index alakulása Egerben, 2016-2022

Forrás: KSH, saját szerkesztés

Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény által nyújtott szolgáltatások az alábbiak:

- Támogató szolgáltató feladatok
- Utcai szociális munka
- Szociális étkeztetés
- Nappali ellátás
- Mentálhigiénés ellátás
- Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás
- Házi segítségnyújtás
- Hajléktalanok ellátása
- Átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények
- Ápolást-gondozást nyújtó intézmények

Az Intézménynek összesen 11 db központja működik, amelyek az alábbiak:

- Intézményi Központ
- Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény Támogató Szolgálat

2003. január 1-jén kezdte meg működését az Egészségügyi, Szociális és Családügyi Minisztérium által meghirdetett pályázat alapján. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény helyileg Egerben az Felsővárosi Gondozási Központ szervezeti egység mellett a Kallómalom út 1-3. szám alatt működik.

- Az ESZSZI Lajosvárosi Gondozási Központ
- Idősek Berva-völgyi Otthona
- Hajléktalanok Gondozó Háza

2016 elejéig a Kertész út 100. sz. alatt működött. Az Eger MJV Önkormányzatának nyertes pályázata fedezte a Tulipán téri épület felújítását, korszerűsítését. 2015 decemberében megtörtént a technikai

átadás, majd 2016 elején 90 férőhellyel ténylegesen megkezdhette működését az intézmény a Tulipán tér 1. szám alatt, ahol 4 szervezeti egységet különíthettek el: Utcai szociális munka; Hajléktalanok éjjeli menedékhelye; Hajléktalanok átmeneti szállása; Hajléktalanok ápoló-gondozó otthona.

- Zellervári Gondozási Központ

Gondozási Központ a város déli részén, a Hadnagy úti lakótelepen, egy társasház földszintjén található. Az 1989-ben átadott 300 m²-es, akadálymentesített intézményünk, zárt belső udvarral, terasszal rendelkezik. Az ellátást igénybe vevők számára társalgó, étkező, pihenő és tornaszoba, valamint nemenként elkülönített mosdó és zuhanyzó került kialakításra. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás; szociális étkeztetés; idősek nappali klubja.

- Felsővárosi Gondozási Központ

1986 decemberében kezdte meg működését, az intézmény a Kallómalom u. 1-3 sz. alatt található. Szolgáltatások köre: étkeztetés; házi segítségnyújtás; idősek nappali ellátása; támogató szolgáltatás.

- Felnémeti Gondozási Központ és Civilház

A Regionális Fejlesztés Operatív Program keretében valósult meg. A hivatalos és ünnepélyes átadásra 2008. január 22-én került sor. A komplex 565m²-es intézmény létrehozásával a cél a városrész valódi közösséggé válásának elősegítése, az itt élő emberek kulturális és szociális igényeinek kielégítése. Az épület földszintjén kapott helyet a Gondozási Központ, amely elsősorban az idősek, illetve a rászorulóknak mindennapos szociális és egyéb problémáinak megoldásában segít. Ellátási formák: nappali ellátás; házi segítségnyújtás; étkezés. A Civilház a Gondozási Központ emeleti részében működik. A Felnémeten tevékenykedő civil szervezeteknek ad otthont, találkozóhelyet.

- Belvárosi Gondozási Központ

Elődje az I. sz. Öregek Napközi Otthona 1977-ben jött létre. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás, étkeztetés, idősek nappali ellátása.

- Értelmi Fogyatékosok Nappali Ellátó Központ (ÉNEK)

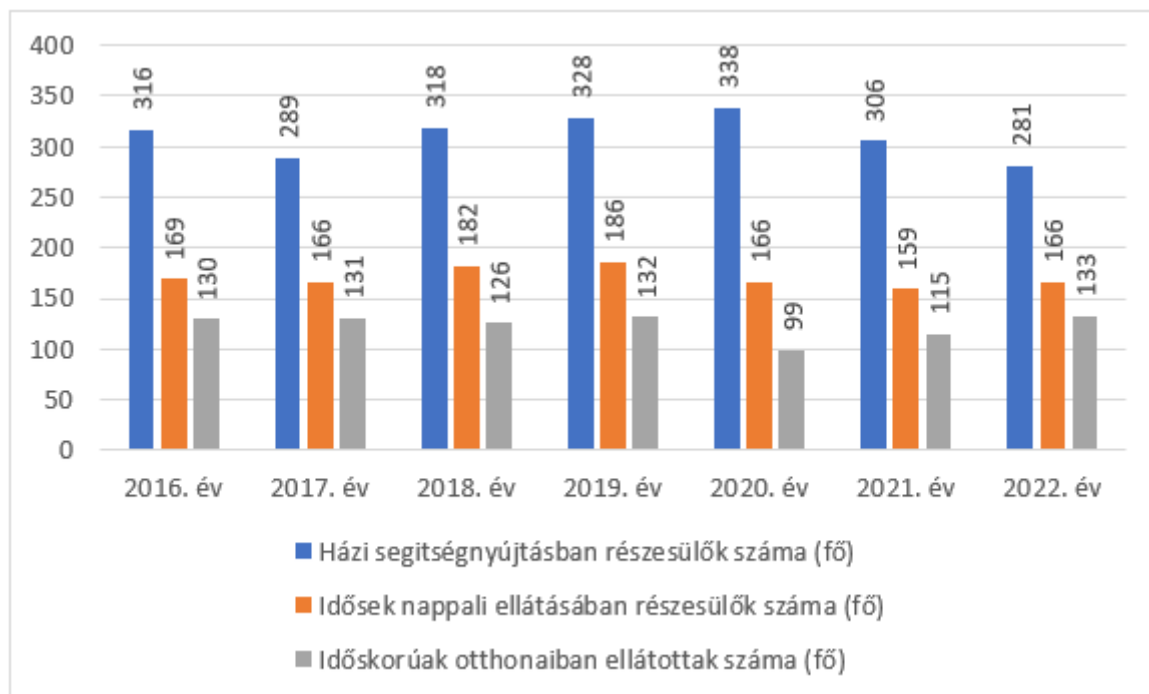
1992 óta Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában, egri, értelmi sérült felnőttek nappali ellátását biztosítja. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény tagintézményeként működik. Jelenleg 40 fő, családban élő, súlyos-, középsúlyos és enyhe fokban sérült, értelmileg akadályozott ember veszi igénybe szolgáltatásaikat. Szociális foglalkoztatásban 12 fő vesz részt. Lábtörlőket, rongyszőnyegeket, dísz- és üllőpárnákat, ékszereket készítenek, melyeket intézményünkben és civil rendezvényeken értékesítenek.

- Nyugdíjasház Gondozási Központ

1979 novemberében kezdte meg működését Egerben a Malomárok út 66 szám alatt. Intézményben a közelmúltban teljes körű felújítás történt, így most már sokkal tágasabb, hangulatosabb környezetben várnak mindenkit. Intézmény megfelel a legújabb Uniós szabályoknak és teljes egészében akadálymentesített. Szolgáltatások: nappali ellátás, házi segítségnyújtás, étkezés, jelzőrendszeres Házi Segítségnyújtás, Hétvégi Házi Segítségnyújtás. (Forrás: www.eszsi.hu)

A segítségnyújtásban részesülők számának 2016-2022 közötti alakulását az alábbi grafikon mutatja be. A diagramon az látható, hogy az házi segítségnyújtásban részesülők száma 2020-ban 22 fővel nőtt 2016 évhez képest. Az előző évhez képest 2021-re 32 fővel csökkent (306 fő).2022-re pedig tovább csökkent (281 főre) A nappali ellátásban részesülő idősek száma az utóbbi 7 évben stagnált, míg az otthonaikban

ellátott idősikorúak száma 31 fővel csökkent 2020-ra a 2016-os adathoz képest. 2022-re újabb növekedés figyelhető meg, számuk 133 főre emelkedett az előző évhez viszonyítva.



Segítségnyújtásban részesülő idősek száma Egerben (2016-2022)

Forrás: KSH

A Család és Gyermejkölési Szolgálat célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitele, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is. A Család és Gyermejkölési Szolgálat munkája az alábbi tevékenységek ellátásából áll:

- Információnyújtás és tájékoztatása
 - Ügyintézés segítése
 - Szociális segítő munka
 - Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájutás elősegítése
 - Szabadidős, közösségi programok szervezése
 - Jelzőrendszer működtetése
 - Egyéb szolgáltatások: korrepetálás, Állásvadász Klub
- (Forrás: www.gyermekjoleteger.hu)

Segélyezés, közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetési/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére kötelees rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. A 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értékhatárokat és a megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátránnyal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskeresők, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.

Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.

Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskeresők számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskeresők munkaerő-piaci helyzetük javítását, illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.

A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők (kiemelten a megváltozott

munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskeresők) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.

2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.

2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.

Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.

Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.

2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alapfokú vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Szociális szolgáltatásokkal kapcsolatos fejlesztések folytatására szükség van, első sorban az intézményi infrastruktúra terén. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény szolgáltatásainak bővítése is indokolt pl. időotthonban demens részleg kialakítása, lakóotthon létrehozása fogyatékkal élőknek.

A szegregált területeken a már befejeződött integrációs, felzárkóztató programok további folytatására is nagy szükség van. Az Önkormányzat részéről a szociális támogatások felülvizsgálata időszerű a szakemberek és a lakosság bevonásával.

Kapcsolódik a sportinfrastruktúra fejlesztéshez tervezett a játszótér program, mely a külső lakóövezetben alakítana ki játszótereket szociális munkások bevonásával és fenntartásával, gyerekeknek szóló mentálhigiénés közösség-szervező programokkal.

Kultúra

Eger jelentős történelmi múlttal, nagy hagyományokkal rendelkező város. Épített kulturális örökségének nagy része a belvárosban található. Legfontosabb kulturális, építészeti értékei közé sorolhatjuk a barokk belvárost; Eger legegységesebb és legzártabb képét mutató egykori piacteret, a mai Dobó teret; a Kossuth Lajos utcát; Eger várát és a Dobó István Vármúzeumot, valamint a török kori emlékeket (pl.: Minaret, Török Fürdő); a Rác templomot és Plébániát, az Érseki palotaegyüttest.

Fő muzeális intézmények, közgyűjtemények: Dobó István Vármúzeum, Kepes Intézet, Érseki Palota Turisztika Látogatóközpont, Bródy Sándor Könyvtár, Egri Főegyházmegyei Könyvtár, Tűzoltó Múzeum,

Kopcsik Marcipánia, Sportmúzeum, Harangöntő Ház, Vitkovics emlékszoba, Tittel Pál Könyvtár és Média Centrum.

Fő közművelődési, kulturális intézmények, közösségi házak: Egeri Kulturális és Művészeti Központ telephelyei (Forrás Gyermekek és Ifjúsági Ház, Bartakovics Béla Közösségi Ház, Vitkovics Alkotóház és Művésztelep, Forráspont Lakossági Információs és Szolgáltató Iroda, IFI PONT Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda, Templom Galéria, Civil Ház), Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház, Uránia Filmszínház (művész mozi), Agria Mozi (multiplex mozi); szervezeti háttérrel rendelkező magánszínházak és művészeti együttesek, pl. Pinceszínház, Babszem Jankó Gyermekszínház, Agria Játékok Kft., Egeri Szimfonikus Zenekar Kulturális Egyesület.

A városban egyházi létesítmények is rendelkezésre állnak kulturális programok szervezésére, mint pl. a Bazilika, a Minorita templom, a Rác templom vagy a Kálvin ház. Az Eszterházy Károly Egyetemen a felújított Kápolna, az Oratorium Artium Pyrkerianum és az Eszterházy Pál zeneterem a legalkalmasabb helyszínek a művészeti bemutatókra. A Varázstoronyban látogatható Planetárium, Varázsterem, Camera Obscura (periszkóp) és Panoráma Terasz múzeumpedagógiai foglalkozások lebonyolítására is alkalmas.

Programok, események: Eger rendezvénynaptára bőséges, zömében ingyenes programot kínál a helyieknek és a városba látogatóknak, (pl. Karácsonyi vásár, Újévi Koncert, a Magyar Kultúra Napja színházi és zenei előadásai, Egeri Tavaszi Fesztivál, Feszt! Eger, Music Hungary konferencia, Kaláka Fesztivál, Végvári Vigasságok, Gárdonyi Irodalmi Fesztivál, Eger Ünnepe, Agria Nemzetközi Néptánc-találkozó, Egeri Stúdiószínházi Táncfesztivál, Kamaraopera Fesztivál), de fontos pillérei a kulturális eseményeknek a műkedvelő csoportok számára szervezett találkozók is (pl. Országos Nonverbális Fesztivál, Gyermekbábosok Országos Fesztiválja, Egeri Népzenei Gála).

A jelentős térségi közösségépítő események az egeri borhoz kötődő rendezvények pl. az Egeri Csillag Borfesztivál, az Egeri Bikavér Ünnepe, a Bormustra, a Szüreti Fesztivál, a Szent János napi Borszentelés, ill. a Borsalon. Az intézmények jeles évfordulókhöz kapcsolódóan ún. tematikus év programsorozatot is szerveznek, amelyek egyedi fesztiválhangulatot teremtenek.

Egerben több amatőr alkotó- és előadóművészeti közösség működik, mint pl. gyermek és felnőtt színjátszó csoportok, kórusok és dalkörök, tánc csoportok és nyugdíjas műkedvelő szervezetek. Az utóbbi években megjelentek a lakossági, városrészi kulturális önszerveződések alkalmi is (pl. Felnémeti Szüreti Napok, Lecsőfesztivál, Felsővárosi Családi nap, Utcanap a Lajosvárosban, Csákói Napok a Haranglábnál). Az Önkormányzat több mint 1 000 000 Ft összeggel támogatja az Eger Civil Ünnepe rendezvényt, mely rendezvény más és más civil szervezet koordinálásával valósul meg minden év szeptemberében. A hagyományoknak megfelelően az Érsekkertben tartják, ahol gazdag kulturális - és sportprogramokkal (a színpadon néptánc együttesek, színjátszó csoportok, zenekarok fellépésével) várják az érdeklődőket, valamint a felállított sátrakban egeri civil szervezetek (szekciónként) mutatkoznak be a közönségnek.

Eger kulturális és közösségfejlesztési stratégiája 2017-2024. aktualizálása 2023-ban válik esedékessé, ebben a főbb fejlesztési irányok kerültek meghatározásra.

Szükség lenne egy olyan nagyobb befogadóképességű (max. 500 főig) multifunkcionális rendezvényhelyszínre, amely méltó infrastrukturális háttérrel adna a város kulturális életének. Ebben lehetne elhelyezni az EKMK közművelődési alapszolgáltatásainak teljes körét, megszüntetve ezáltal a több telephely okán felmerülő problémákat, valamint a BBKH bérleti díját. A multifunkcionális épület teret adhatna konferenciáknak, vendég színházi előadásoknak, koncerteknek, fesztiváloknak, közösségi programoknak is.

Sport és rekreáció

Eger előkelő helyet foglal el az ország sportéletében, hosszú évek óta nemzetközi és Európa bajnokságoknak, magyar bajnokságoknak, nívós kézilabda és vízilabda mérkőzéseknek ad otthont. Sportdiplomáciai okokból, a „hazai pálya” előnyéért és a megfelelő infrastruktúra biztosításának képessége miatt a regionális, országos bajnoki fordulókön kívül a város rendszeresen ad helyet országos, Európa- és világbajnokságoknak és különböző kupáknak. A város a vízilabda, kézilabda, kosárlabda, labdarúgás, atlétika, birkózás, ökölvívás, judo, karate, tájfutás sportág fellelegvára, folyamatosak a rangadó-mérkőzések. A koronavírus-járvány alatt megnövekedett a szabadtéri sporttevékenység: töretlen sikere és óriási kihasználtsága van az érsekkerti rekortán futópályának és a 2020. nyár elején átadott szabadtéri kosárlabda pályának. Míg az érsekkerti futókör a lakossági, szabadidős igények kiszolgálását segíti, addig a Felsővárosi Edzőközpont 300 utánpótlás labdarúgó számára kínál sportolási lehetőséget.

A legtöbb sportág művelése elképzelhetetlen megfelelő infrastruktúra nélkül. Egerben a legnagyobb létesítményfenntartó és üzemeltető az Önkormányzat, az Egri Városi Sportiskola, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye (EKVI) és Eger Termál Kft. közreműködésével. Emellett az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (EKKE) rendelkezik jelentős sportlétesítményekkel, de a katolikus egyház, számos alapítvány és néhány magánvállalkozás is működtet sportpályákat.

Jelentősebb versenysport létesítmények: Felsővárosi Sporttelep, Szentmarjay Tibor Városi Stadion, Hadnagy úti Edzőcsarnok (ökölvívás), Sike András Birkózócsarnok, Asztalitenisz Csarnok, Kemény Ferenc Sportcsarnok. A Modern Városok Program keretében tervezett új komplexum a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont. Ennek eddig két elem készült el a négyből a Bárány uszoda rekonstrukciója és a komplexumot kiszolgáló Kertész utcai parkolóház. A program folytatásában a Bitskey uszoda korszerűsítése, valamint egy új 10 pályás edzőközpont-sportszálló egység megvalósítása szerepel. E két elem megvalósíthatósága az eredeti elképzelések szerint forráshiány miatt kétséges. A támogató minisztérium bevonásával a műszaki tartalom felülvizsgálatával kompromisszumok mentén befejezhető a fejlesztési program.

Az Önkormányzat a sporttal kapcsolatos célkitűzések, feladatok meghatározását a városi sportkoncepcióban, mint a sportszakma legfontosabb helyi dokumentumában teszi meg. Eger

városának sportkoncepciója a 2020. év végén lejárt, annak felülvizsgálata, értékelése, a fenti elvek és a sporttörvényben illetve egyéb ágazati jogszabályokban foglaltak figyelembe vételével történő aktualizálása és elfogadása folyamatban van. Célja továbbra is az utánpótlás nevelés támogatása. Gondoskodni szükséges a meglévő sportlétesítmények tervszerű állagmegóvásáról és a fejlesztések során figyelembe kell venni a szakmai és a sportszerető lakossági igényeket. Kiemelten kezeljük, hogy az egriek számára minél szélesebb körben álljanak rendelkezésre a rekreációs és szabadidősport szervezeti és tárgyi feltételei.

A lakossági sportigényeket elégítik ki a városban található fitness termek, squash és tekepályák, azonban ezek nem érhetőek el minden társadalmi csoport számára. Az Önkormányzat a sportot mindenki számára elérhetőnek és elérendőnek tekinti, ezért nagy hangsúlyt fektet az esélyegyenlőségre, a hátrányos helyzetűek, fogyatékkal élők sportolási lehetőségeinek megteremtésére. Különösen a város külső kerületeiben szükséges fejlesztéseket végrehajtani, játszótérek, rekreációs és szabadtéri sportlétesítmények kialakításával. Igény mutatkozik többgenerációs színterek létrehozására akár sport, akár szabadidős, akár kulturális feltöltődést szolgáló tevékenységek területén, egy olyan négyévszakos szabadidő komplexum megvalósítására, ahol több generáció egy időben tud szórakozni.

Megállapítható, hogy egyre inkább növekszik a sportoló egriek száma, amit a létesítmény-kapacitás már nehezen szolgál ki: óriási a leterheltsége az Uszodának, a tornatermeknek, a Sportcsarnoknak. A leterhelt létesítmények tehermentesítésére remek megoldás a régóta várt 1200 méter hosszú, rekortán borítású Érsekkerti futókör megvalósítása. Szintén a szabadtéri sportolás szerelmeseinek kedvez az Érsekkerti környezetbe megvalósult D típusú Szabadtéri kondipark is. Hamarosan várható a Kemény Ferenc Sportcsarnok III. ütemének megvalósulása is. Fontos cél multifunkciós, könnyű szerkezetes munkacsarnokok (2 darab) létrehozása. Különleges szint kölcsönöz a város sportéletének az MLSZ Intézményi Bozsik Programja óvodai futballpálya fejlesztése.

Esélyegyenlőség biztosítása

2018-ban került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek és ifjúság, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére.

A szociális ellátások fejezetében került bemutatásra a hátrányos helyzetű célcsoportokat támogató intézményrendszer, az Esélyegyenlőségi Programban megfogalmazott célok a következők:

Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön.

Gyermekvédelmi adatbázisok összekapcsolása és az intézmények szorosabb együttműködése szükséges a hatékonyabb gyermekvédelmi jelzőrendszer működtetése és a krízishelyzetek eredményes megoldása érdekében. Emellett kiemelt figyelmet szükséges fordítani a hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek továbbtanulásának elősegítésére.

A nők helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet.

Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatát akadálymentesség, biztonságossá kell tenni, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön. Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá” tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken, stb.

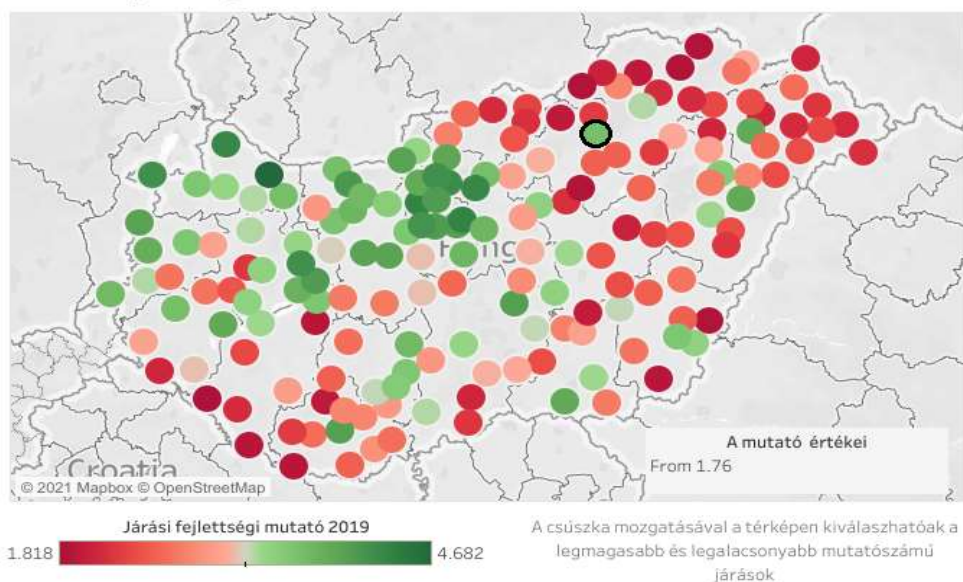
2.1.7 A település gazdasága

A település gazdasági súlya, szerepköre

Eger Megyei Jogú Város, Heves megye és az Egri járás székhelye, az Észak-Magyarország régióban helyezkedik el. A megyét a régióba tartozó másik két megye - Nógrád és Borsod-Abaúj-Zemplén megye - mellett Pest megye és Jász-Nagykun-Szolnok megye határolja.

A város tágabb gazdasági környezetét tekintve fontos információkkal szolgálhat a Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet (GVI) által létrehozott Járási Fejlettségi Mutató²⁴ (JFM), amely komplex képet ad a járások fejlettségi szintjéről, hiszen a mutató eredménye összesen 22 gazdasági és társadalmi indikátor alapján tevődik össze.

Járási Fejlettségi Mutató 2019



Járási Fejlettségi Mutató 2019, 2017

Forrás: Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet

A mutató 2017-es adatok alapján készített, 2019-ben kiadott eredményei alapján látszik, hogy az Egri járás (a térképen kiemeléssel jelölve) 3,68-as értékével az Észak-magyarországi régió legjobb eredményét érte el. A régióban rajta kívül csak a Miskolci járás került zöld színnel ábrázolásra (3,32), amellyel az ország járásainak fejlettebb 50%-át tüntetik fel. A Járási Fejlettségi Mutató 2019

²⁴ A komplex mutató kiszámításához 22 gazdasági-társadalmi indikátor alapján a járások kvintilisekbe lettek rendezve, majd 1 és 5 közötti egész számú osztályzatot kaptak. Azon esetekben, ahol az alacsonyabb érték tekinthető kedvezőbbnek (elérhetőség, halálozás), ott az alacsonyabb értékkel rendelkező járások kapták a magasabb osztályzatot. Az adott járások esetében az így kapott 22 osztályzat számtani átlaga a vonatkozó komplex mutató értéke. (Forrás: https://qvi.hu/files/researches/608/GVI_JFM_2019_tablak_190830.pdf)

eredményei alapján Magyarország legfejlettebb járása a Győri járás (4,68), legkevésbé fejlett pedig a Cigándi járás (1,73). Jellemző, hogy a legfejlettebb 22 járás mind a budapesti agglomerációban, Budapesten (kerületek), illetve a Dunántúl északi és nyugati illetve középső térségeiben található, jellemzően 4 fölötti értékkel. Az első „keleti” járás a 23. a fejlettségi listán (Debrecen, 3,91).

Az Egri járás tehát régiós kitekintésben jól szerepelt, országosan viszont már csak a középmezőnyben. Heves megye további járásai közül a Pétervásárai és a Hevesi járások a legfejletlenebbek között találhatók, 2 alatti értékekkel.

Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027) 1. specifikus céljaként fogalmazta meg a Területi kiegyenlítődést, melyen belül három fejlesztési térség került meghatározásra. Ezek közül Eger MJV az 1. „Gazdasági tengely” erősítése (Hatvan, Gyöngyös, Eger, Tarna-menti fejlesztési övezet) címűben érintett. E három város a megye „gazdasági tengelyének” tekinthető, ezen belül is természetesen Eger rendelkezik kiemelkedő súllyal, nem csak megyei, de régiós kitekintésben is, ugyanakkor a fejlődés dinamikája inkább stagnáló. A tengelyt az M3-as autópálya nyomvonala, mint fő közlekedési tengely jelöli ki. Itt koncentrálódik a megye lakosságának többsége, valamint gazdasági potenciálja, vállalkozásainak nagy része. A gazdasági tengely fő húzóágazata az energiatermelés, a gépipar, feldolgozóipar és az élelmiszeripar. A tudásbázist és innovációt a tengely két tudásközpontja biztosítja: az Eszterházy Károly Egyetem és a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Károly Róbert Campusa. Az egyedülálló természeti, kulturális és épített környezeti adottságoknak (Mátra, Bükk, Eger, jelentős termál- és gyógyvíz-készlet) – köszönhetően kiemelkedő a turizmus jelentősége, amelynek kiemelt nemzetközi jelentőségű desztinációja Eger és közvetlen környéke.

A Konceptióban Eger MJV mint a megye gazdaságának kiemelt központja jelenik meg, jelentős térségi gazdasági szerepkörrel: kiskereskedelmi ellátó láncai a kereskedelem és szolgáltatások, ipari közép- és nagyvállalatai a munkaerőpiac, egyeteme, mint oktatási és tudásbázis, jelentős térségi vonzerővel és területi lefedettséggel rendelkeznek.

A 2020. évben kialakításra került Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna²⁵ egy új típusú regionális együttműködési forma, amely országhatáron átnyúlóan földrajzilag is kapcsolódó területeket kíván együttesen fejleszteni. A Zóna Borsod-Abaúj-Zemplén, Hajdú-Bihar, Jász-Nagykun-Szolnok, Szabolcs-Szatmár-Bereg, valamint Heves és Nógrád megyéket foglalja magába. Emellett szorosan kötődik a gazdasági együttműködésben érintett, a fejlesztésekhez csatlakozó határon túli területekhez a 1570/2020. (IX.4.) 1. bekezdés alapján²⁶.

A Zóna a gazdasági együttműködésekre és kapcsolatok erősítésére, a közös fejlesztések megvalósítására épül, ezért Eger MJV meglévő térségi kapcsolatai és azok fejlesztése kiemelt jelentőséggel bírnak mind a város, mind a Zóna fejlesztésének sikerességében.

²⁵ Lásd: 1566/2020. (IX. 4.) és 1570/2020 (IX. 4.) Korm. határozatok

²⁶ Forrás: Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna megyei jogú városainak stratégiája

Eger MJV térségi és gazdasági szerepkörében a turizmus előkelő helyet foglal el. A város turisztikai adottságai és potenciáljai kiemelkedőek és messze túlmutatnak a járás vagy a megye keretein. Hazai viszonylatban is kiemelkedő turisztikai desztináció, illetve jelentős létszámú külföldi vendéget is vonz (2019-ben mintegy 71 ezer fő). Többirányú turisztikai profiljai – termálfürdő, világszínvonalú borkultúra és gasztronómia, kulturális-történelmi értékek – szinergikusan, egymást erősítve kapcsolódnak össze.

Eger turisztikai kínálata összeépül a szélesebben értelmezett térség szintén gazdag kínálatával, amelyben szintén megtalálhatók a wellness szállodák, a bor- és gasztroturizmus elemei, illetve a természeti és épített értékekre épülő turisztikai ágazatok, az aktív turizmus kínálati elemei (pl. bakancsos, kerékpáros, lovas stb.). Az egri és térségi közös turisztikai kínálat területileg magában foglalja a Mátra nyugati területeit és előterét (pl. Sirok, Markaz, Verpelét, Egerszalók, Demjén stb.), a Bükk hegység Egerhez közelebb eső részeit (pl. Szarvaskő, Szilvásvárad stb.) és a Bükkalját (pl. Noszvaj, Bogács stb.), továbbá a várostól délre eső, az Alföld irányába kinyíló térségeit (pl. Mezőkövesd, Hevesi Puszta TK stb.).

Ezen turisztikailag egységben értelmezhető terület részben megfelel a Mátra-Bükk turisztikai térség területének (elnevezése angol nyelven: Eger region), amely az egri turisztikai vonzáskörzetnél nagyobb területet ölel fel, Gyöngyöستől egészen Miskolcig²⁷. Mint a kormány által kijelölt 11 turisztikai térség egyike, kiemelt szerepe van Eger és környezete turisztikai attrakcióinak és fogadóképességének fejlesztésében is. A Mátra-Bükk turisztikai térség.

Eger jelentős munkaerőpiaccal rendelkezik, amelynek létszámigénye meghaladja az Egerben rendelkezésre álló munkaerőpiaci kínálatot. A gazdasági szféra részéről a helyi keresleti oldal meghatározó eleme az ipar, amely döntően középfokon képzett munkavállalókat igényel, ugyanakkor jellemző tendencia az egyre magasabb szintű végzettség és a rugalmasa alakítható-képezhető alkalmasság iránti igényt. Ebbe beleértendő mind a középfokú szinten képzett munkaerő, de a felsőfokú végzettségű szakemberek – mérnök, közgazdász, informatikus – iránti igény növekedését is. A beígázás másik fontos bázisa a turizmus – szálláshelyek, vendéglátás létszámigénye. Ez a szektor jellemzően nem igényel magas és szakirányú végzettséget.

Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból²⁸ lehet következtetni. Jellemző, hogy a munkaerőmozgás fő iránya a községekből a városok felé mutat, mivel a jelentős létszámot foglalkoztató gazdasági szervezetek döntően az ország nagyobb városaiban összpontosulnak. A 2011. évi népszámlálás idején lakóhelyükről eljárók 37%-a községből városba járt dolgozni, miközben ezzel ellentétes irányba csak 7%-uk ingázott. Minél kisebb egy település lakosság száma, annál nagyobb az elingázók aránya. Az ingázók jelentős többsége a lakóhelyénél népesebb településre jár dolgozni. A városokon belül kiemelkedő a főváros és a megyei jogú városok munkaerővonzása, e településekre jár az összes ingázó 41%-a.

²⁷ Lásd: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról

²⁸ Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH,



Munkaerőpiaci vonzaskörzetek Magyarországon, 2011

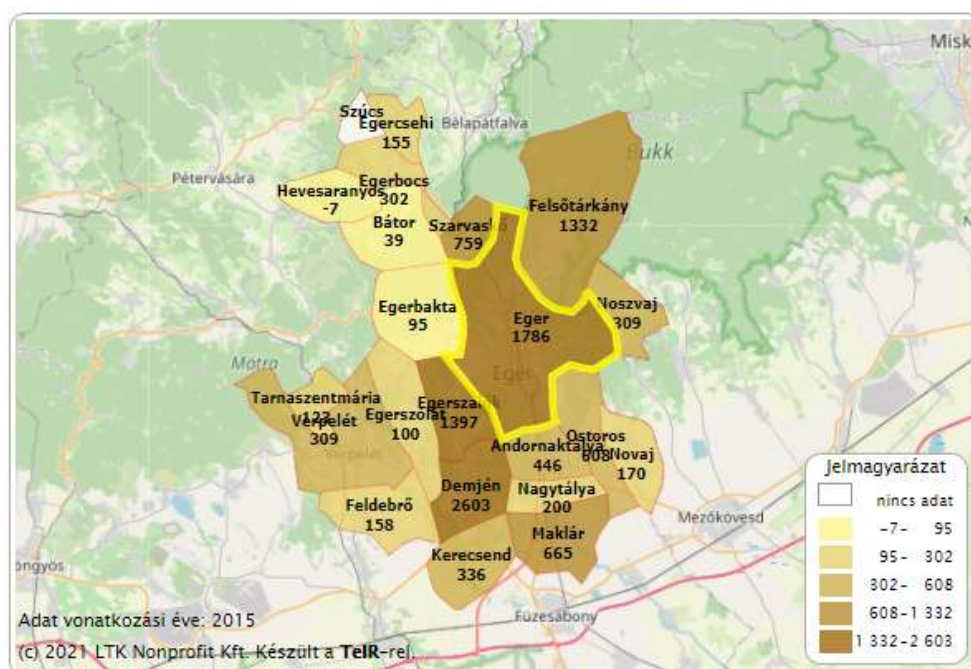
Forrás: KSH

A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzaskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri (14-es számú) jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 település tartozik bele (a települések listáját lásd mellékletben!), ami jóval meghaladja az átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, ami viszont Hatvan várost is magában foglalja (a Nyugat-hevesi településeket a Fővárosnál és Pest megyénél is jóval kiterjedtebb Budapesti vonzaskörzet foglalja magába. Jellemző, hogy a közeli Miskolc vonzaskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 19 192 fő helyben lakó és dolgozó munkavállaló volt, és 3172 fő (14%) ingázott el Egerből napi szinten (összes Egerben lakó munkavállaló: 22 682 fő). A beingázókra vonatkozóan létszámadatak nem állnak rendelkezésre. Néhány feltételezéssel élve lehetséges becslést készíteni a beingázók nagyságrendjére. Az Egri járás településiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzaskörzet alapján) leginkább a BÉlapátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a (9487 fő), összesen 16 132 fő a napi szinten Egerbe ingázók száma (nagyságrendi becslés).

A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői

A legfrissebb elérhető adatok szerint²⁹ 2015-ben Egerben 1.786 ezer Ft volt az egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték, amely 445 ezer forinttal haladja meg a járási átlagot. A járásban Egert megelőzve Demjén teljesített a legjobban, 2.603 ezer forintos egy főre jutó GDP-vel, amely kiemelkedő eredmény a településen található fürdő komplexummal és a 700 fő alatti lakosságszámmal lehet magyarázható. Az egri egy főre jutó bruttó hozzáadott érték 2015-ös szintje a Heves megyei járásközpontok átlagától (1.802 ezer Ft/fő) minimálisan, míg az országos értéktől jelentősen, mintegy 100 ezer Ft/fő-vel marad el.



Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték az Egri járásban (ezer Ft/fő), 2015

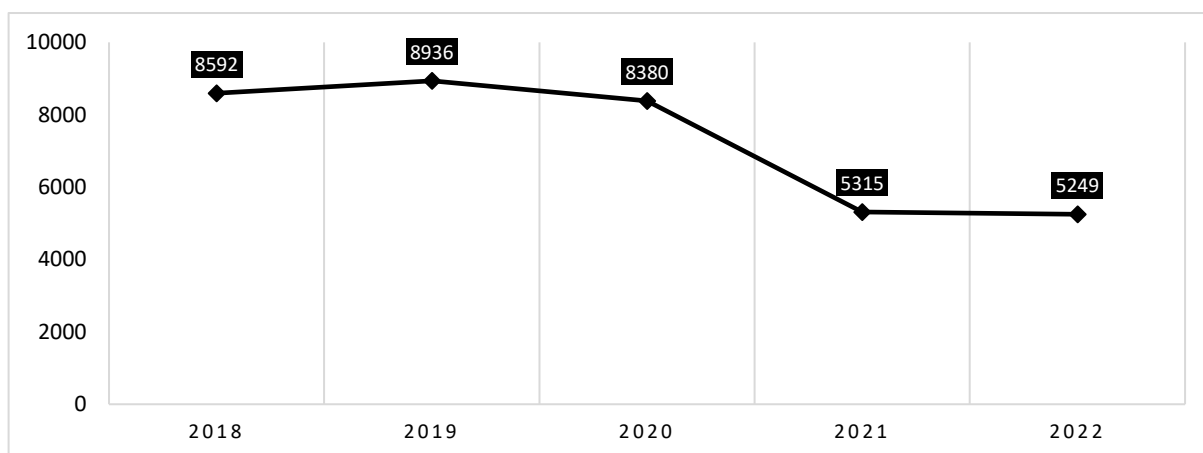
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

2022-ben Egerben összesen 5468 db regisztrált vállalkozást tartottak számon, ez 3337-tel kevesebb, mint 2018-ban. A legfrissebb elérhető adatok alapján gazdasági szervezetek legnagyobb hányadát (96,0%) az 1-9 fős vállalkozások teszik ki, 2022-ben ez 5249 db regisztrált vállalkozást jelentett. Arányuk az elmúlt 5 évben 1,6%-kal csökkent.

Az 2018-2022. közti időszak tendenciáit tekintve elmondható, hogy míg a regisztrált mikrovállalkozások (1-9 fő) száma erőteljesen csökkent, addig a 10-19 fős és az 50-249 fős gazdasági társaságoknál csak minimális visszaesés (2-2 db) figyelhető meg, a 20-49 fős cégek száma pedig 52-ről 60-ra nőtt.

²⁹ Forrás: Teir

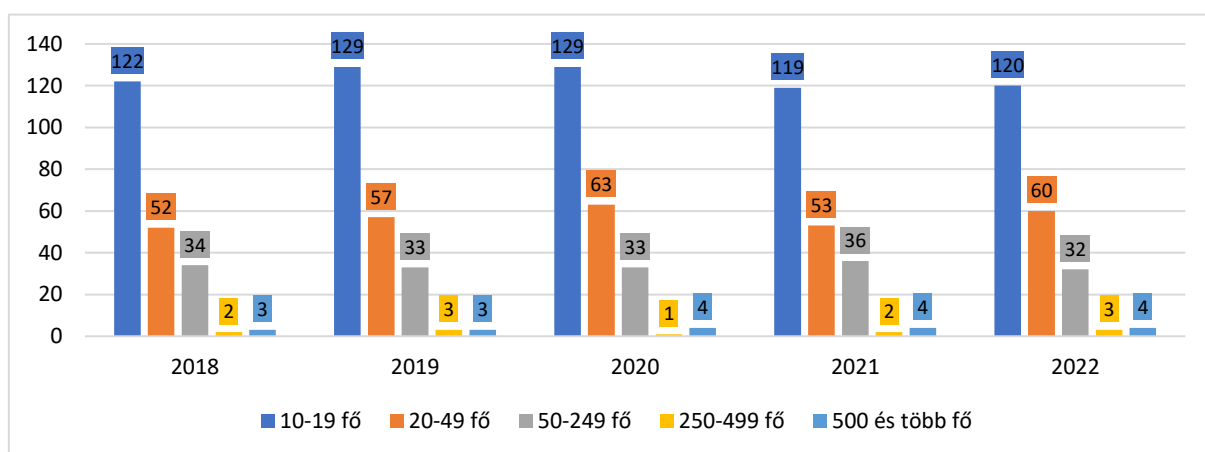
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



Az 1-9 fős létszámú regisztrált vállalkozások számának (db) alakulása Egerben, 2018-2022

Forrás: KSH Statinfo

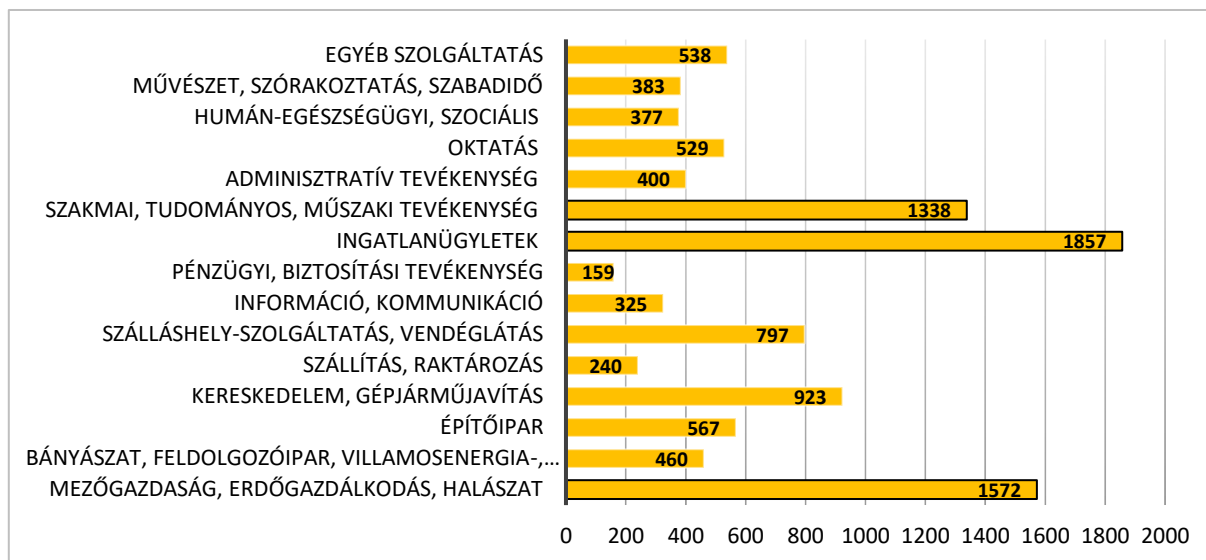
A legmagasabb foglalkoztatotti létszámot jelentő 250-499 fős vállalkozásokból eggyel több, összesen 3 db volt 2022-ben regisztrálva, mint a vizsgált periódus elején. Az 500 fő és afeletti dolgozói létszámú Egerben regisztrált gazdasági társaságok száma szintén eggyel, négyre nőtt 2018 és 2022 között.



A 10 főnél nagyobb létszámú regisztrált vállalkozások számának (db) alakulása Egerben létszámkategóriánként (db), 2018-2022

Forrás: KSH Statinfo

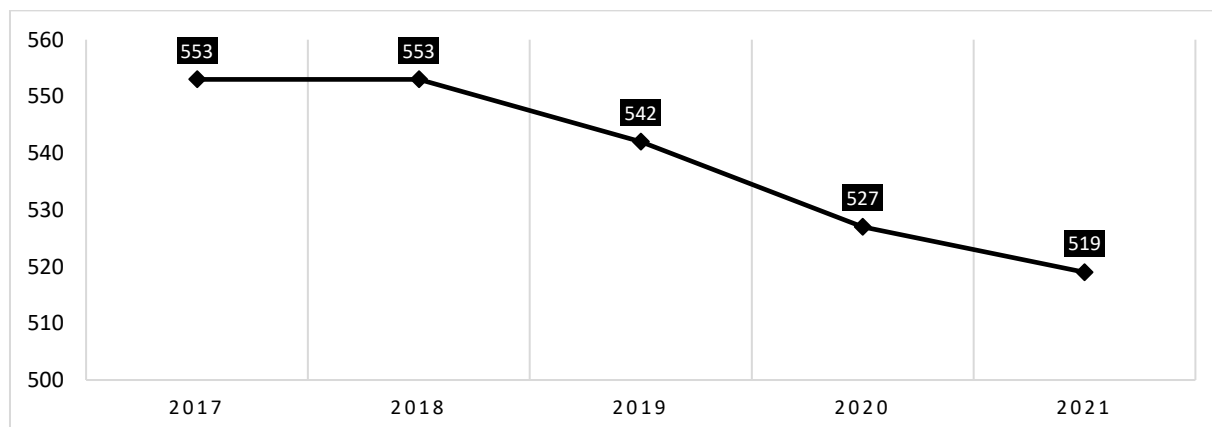
A regisztrált vállalkozások nemzetgazdasági ágak közti megoszlását vizsgálva elmondható, hogy a gazdasági társaságok nagyjából fele három ágazat az Ingatlanügyletek (1857 db); Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (1572 db); illetve Szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek (1337 db) között oszlik meg. Továbbá 500 darabszám feletti vállalkozás volt 2022-ben Egerben bejegyezve a Kereskedelem, gépjárműjavítás; Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás; Oktatás; Építőipar; valamint az Egyéb szolgáltatás ágazatokban is.



A regisztrált vállalkozások száma (db) nemzetgazdasági áganként Egerben, 2022

Forrás: KSH Statinfo

A nonprofit szervezetek, illetve azon belül is civil szervezetek száma mérsékelten csökkenő tendenciát mutat az elmúlt évek vonatkozásában. 2017-ben még 553 db civil szervezet működött Egerben, amely 2018-ban stagnált, 2019-ben indult csökkenésnek. 2021-ben 519 db regisztrált civil szervezet volt Heves vármegye székhelyén, amely 6,2%-os csökkenést 2017-hez képest.



A civil szervezetek számának alakulása (db) Egerben, 2017-2021

Forrás: KSH Statinfo

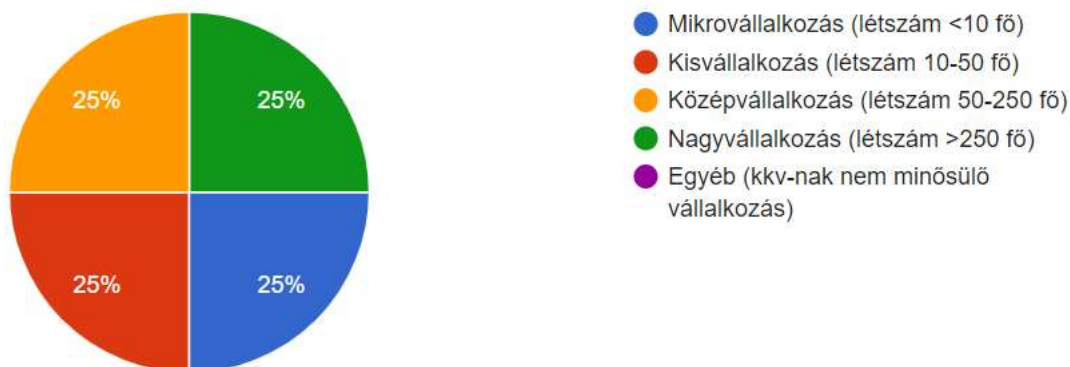
A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai települést érintő fejlesztési elképzelése

Vállalati kérdőív eredményei

A vállalkozások fejlesztési igényeit felmérő kérdőív két részből épült fel: 5 db, az alap adatokat felmérő, bevezető kérdésből, illetve 6 db, a vállalatok üzleti környezetének, fejlesztési igényeinek feltárására irányuló kérdésből. A kérdések között egyaránt voltak feleletválasztós, jelölő négyzetes, illetve rövid vagy hosszú saját szöveges választ igénylő kérdések. A kérdőívet négy vállalat töltötte ki, az eredményeket jelen fejezet ismerteti.

A válaszadók alapadatai

A kérdőívet egyenlő arányban töltötték ki mikro-, kis-, közép- és nagyvállalkozások. A válaszadó vállalkozások közül 3-at 2010-ben vagy azt követően alapítottak, míg egy vállalat 1963 óta folytat gazdasági tevékenységet. Valamennyi vállalkozás székhelye Egerben található, telephelyei csak a nagyvállalkozásnak vannak, Gyöngyösön, Hatvanban, Hevesen, Füzesabonyban, Mezőkövesden és Bátönyterenén.



A válaszadók által képviselt vállalkozások típusa méret szerint

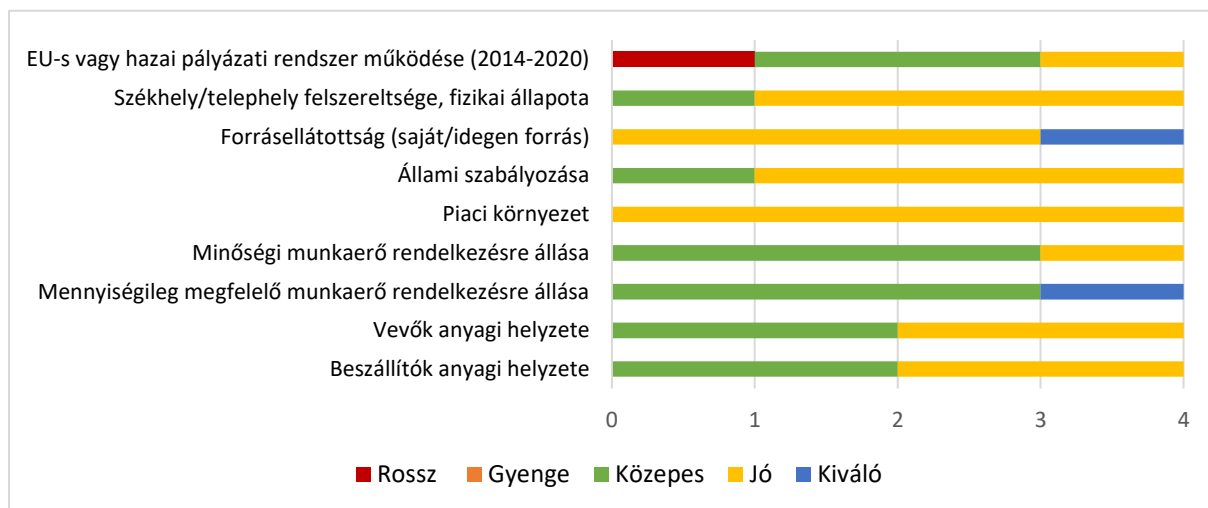
Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások TEÁOR számai meglehetősen sokszínű tevékenységi köröket mutatott, a válaszadók között volt 2825'08 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása, 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás, 3600 Víztermelés, -kezelés, -elosztás, illetve programszervezéssel, rendezvényekre való kitelepüléssel foglalkozó gazdasági társaság is.

Üzleti környezet, fejlesztési igények és tervek

Az üzleti környezet értékelésére vonatkozó kérdések közül a beszállítók és a vevők anyagi helyzetével kapcsolatban azonos tendencia rajzolódik ki: a válaszadók 50%-a jónak, 50%-a közepesnek tartja. Mind a megfelelő mennyiségű, mind pedig a minőségi munkaerő rendelkezésre állását a vállalatok döntő többsége közepesre értékelte, míg a piaci környezetet egyöntetűen jónak értékelték a kérdőívet kitöltők. Az állami szabályozást is a 4 vállalatból 3 jónak ítélte meg, és ugyanilyen felosztásban érkeztek

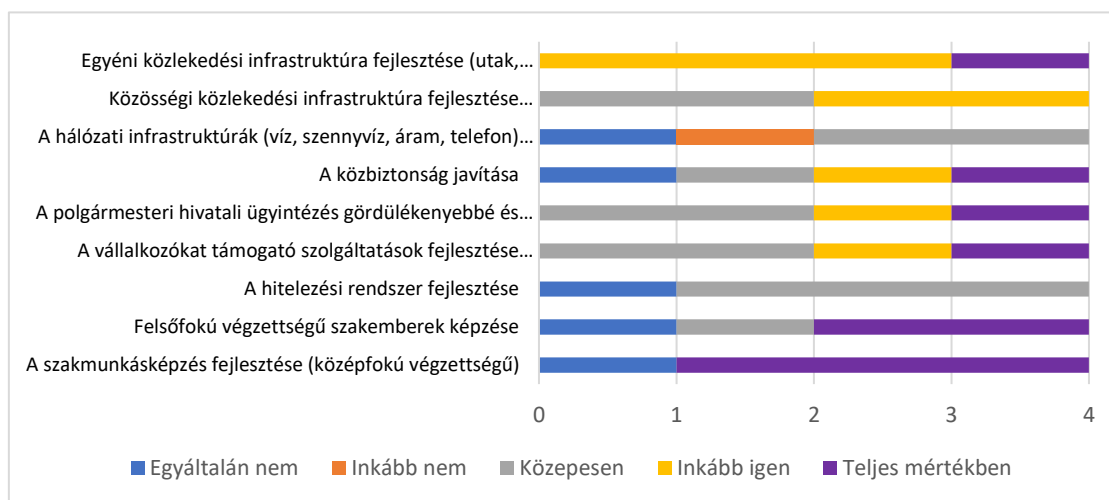
a válaszok a székhely/telephely felszereltségére, fizikai állapotára irányuló kérdésre. Az üzleti környezeti szempontok közül a legjobb értékelést a forrásellátottság kapta, ugyanis a válaszadók három-negyede jónak, míg egy-negyede kiválónak tartja ezen tényező szintjét. A legrosszabb értékelés az EU-s vagy hazai pályázati rendszer (2014-2020) működésére érkezett, mivel erre a kérdés már „rossz” minősítést is kapott válaszként. A kitöltők fele közepesnek, egy-negyede pedig jónak ítélte a tényezőt.



Az üzleti környezet értékelése

Forrás: Saját adatgyűjtés

A felmérésben részt vevő gazdasági szervezetek 75%-a nyújtott be támogatási kérelmet pályázati felhívásokra a 2014-2020-as programozási időszak során, és minimum egy nyertes pályázattal mindegyikük rendelkezik. A kitöltők ugyancsak három-negyede tervez az elkövetkező 5 évben is fejlesztés(eke)t megvalósítani, beruházás és/vagy munkahelybővítés keretében. A következő 5 évben fejlesztés(eke)t tervező cégek közül kettő munkaerőképzést, egy pedig telephelyfejlesztést kíván megvalósítani.



Mennyire igazak a következő megállapítások? A képviselt vállalkozás fejlődését ... segítené...

Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások többségének részéről a legnagyobb igény a szakmunkásképzés és felsőfokú végzettségű munkavállalók képzésének fejlesztése iránt mutatkozik, ugyanakkor mindkét tényező kapott egy-egy a vállalkozás fejlődése szempontjából „egyáltalán nem fontos” minősítést is. A válaszadók véleménye szerint ugyancsak fontos terület az egyéni (utak, parkolók) és közösségi közlekedési infrastruktúra (településközi tömegközlekedés) fejlesztése. Minimum „közepesen fontos” értékelést kapott a polgármesteri hivatali ügyintézés gördülékenyebbé és gyorsabbá tétele, illetve vállalkozókat támogató szolgáltatások fejlesztése (pénzügyi tanácsadás, marketing tanácsadás stb.). A megkérdezettek válaszai alapján a közbiztonság javítása közepes mértékben segítené a vállalkozások fejlődését. A kérdőív eredménye alapján a hálózati infrastruktúrák (víz, szennyvíz, áram, telefon), valamint a hitelezési rendszer fejlesztése nem vagy kis kismértékben járulna hozzá a vállalatok növekedéséhez. A kérdőívet kitöltő vállalatok számára lehetőség volt megnevezni, hogy mely az a három, feltétlenül fejlesztést igénylő körülmény, amely a legnagyobb nehézséget okozza Egerben a vállalkozás számára. A beérkező válaszok a minőségi munkaerő rendelkezésre nem állását, illetve a városi közlekedési infrastruktúra és a Déli Ipari Park leromlott fizikai állapotát emelték ki.

Eger MJV ipara

Eger város gazdaságában meghatározó súlyt képvisel az ipar, a város helyi iparüzési adó bevételeinek a legnagyobb hányada származik ebből. Az ipar a Déli és az Északi iparterületen koncentrálódik. Utóbbi jelenleg még csak fejlesztés előtt áll, ugyanakkor a városnak célja az Északi iparterület fejlesztése, betelepítése – ez azért is fontos és szükségszerű, mert a Déli iparterület gyakorlatilag már betelt, nem bővíthető.

A város északi, a Felsőváros és Felnémet közé eső gazdasági célterületein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg (pl. Tesco, Lidl, Penny, Obi, Decathlon, Jysk, Diego, Regio Játék, Jola, DM, Kik, különféle lakossági szolgáltatók (szervizek, gyorséttermek) stb). Termelő beruházás ebben a térségben nem működik.

Ettől északra Felnémeten, a MÁV Eger-Felnémet vasútállomány mentén található ipari övezet. Itt leginkább raktárbázisok (Szépségcikk raktáráruháza, Opl zöldség gyümölcs), építőipari vállalkozások (pl. Betontrade-H Kft., Agria-Forest Kft. építőipari fatermesztés, Görbe és Társa Kft. (faipari alapanyag), Fabók-Fabót Kft. (faipari alapanyag)), az Egererdő Zrt. telephelye, hulladéklerakó, MÁV rakodóterületek találhatók.



Betontrade-H Kft.

Forrás: internet

A város ipara döntően a Déli Iparterületen koncentrálódik, az M25 autópálya új becsatlakozása és az Andornaktálya felől érkező 251-es út (II. Rákóczi Ferenc út, Kistályai út), Sas utca, Külsősor utca, Kőlyuk út térségében. A gazdasági zónában vegyesen található meg ipari termelő üzemek, illetve különböző kereskedelmi és szolgáltató egységek (pl. építőipar, szállítmányozás-raktározás-logisztika stb).

Eger iparában meghatározó a gépgyártás, fémfeldolgozás, amelynek jelentős tradíciói vannak a városban. A vállalatok között megtalálhatók hazai tulajdonúak, de jellemzőbb, hogy részben vagy egészben külföldi tulajdonban működnek az ipari termelő vállalatok, több esetben transznacionális cégek telephelyeként. A külföldi érdekeltségű cégek jelentős műszaki-technológiai innovációkat valósítanak meg a városban, és egyre magasabb szintű munkakultúrát honosítanak meg, amely városi és térségi szinten egyaránt növeli a helyi gazdaság termelékenységét és versenyképességét. A jelentősebb helyi iparvállalatok termelése mintegy 90%-ban exportra kerül.

A város legnagyobb iparvállalata, a ZF Hungária Kft. szintén egy nemzetközi konszern része, amely a korábbi Csepel Autógyár egri üzemének megvásárlásával indította tevékenységét Egerben. Jelenleg a „magtevékenységnek” számító ipari termelés mellett a cégen belüli, globális szintű szolgáltató központi funkciók is megerősödtek (pl. IT, beszerzés stb.). Ezen tevékenységek magasán kvalifikált és helyi letelepedésű munkaerő stabil biztosítását követelik meg, ami egyrészt hozzájárul a város magasabb termelékenységű, tudásalapú gazdaságának kialakulásához, másrészt viszont kihívást is jelen a város számára a szükséges háttérfeltételek (pl. oktatás-képzés, K+F+I feltételek) és a vonzó lakhatási-életminőségbeli elvárások biztosítása.

A külföldi érdekeltségű üzemeken túl a magyar tulajdonban lévő, jellemzően KKV szintű vállalatok közül is többen a globális piacokon versenyeznek, ezért folyamatos technológiai, innovációs kihívásokkal kell megbirkózniuk, miáltal maguk a cégek a cégek egyre komplexebbé, versenyképesebbé válnak.

A Déli Iparterületen működő cégek döntő része az Egri Ipari Parkban végzi tevékenységét.

Az Egri Ipari Park Kft. rövid bemutatása³⁰

A társaság jogelődjét a KRF Salgó Ügynöki Kft-t 1996. december 20-án 5.000 eFt törzstőkével alapította a salgótarjáni székhelyű Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési Kft.

1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték, jegyzett tőkéjét 15.000 eFt-ra emelték.



2000 év májusában a Transelektro Rt. üzletrészét megvásárolta a jelenlegi többségi tulajdonos Szabó Csaba érdekeltségébe tartozó Agroker-Eger Kft, 2001. novemberében pedig Eger MJV. Önkormányzata tulajdonrészének nagy részét Szabó Csaba. Ezt követően a cég 100%-ban Szabó Csaba és az érdekeltségében lévő cégek tulajdonába került.

Jelenlegi törzstőkéje 160.000 eFt, melyből Szabó Csabának 68%, Szabó Kereskedőház Zrt- nek 31%, Szabó Kereskedő Kft-nek 1% a tulajdoni része.

A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet. A kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra.

³⁰ Forrás: Egri Ipari Park Kft.

A betelepült kb. 50 db vállalkozásban dolgozók létszáma közel 4500 fő, a 2020. évi árbevétele több mint 270 milliárd forint, melynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis és közép vállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás.

Az ipari park területén megtalálható több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Kormánymű gyártással foglalkoznak. A 2020. évben került átadásra újabb két új gyártócsarnok a részükre. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén.

A terület 96 %-ban betelt. Bár az érdeklődés folyamatos az Egri Ipari Parkba történő betelepülés iránt, de a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részükre.

Az Egri Ipari Park esetén Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, amelyhez kedvező pályázati lehetőségre is szükség lenne. Az andornaktályai terület bővítésével közel 25 ha területtel bővíthetne az ipari park területe. (5 ha-ral könnyedén, 25 ha-ral hosszútávon). Ezzel újabb lehetőséget lehetne teremteni a betelepülni szándékozó vállalkozásoknak. Az itt megtelepedő vállalkozások nyilván mind a munkaerőpiac, mind egyéb szolgáltatások és együttműködések terén döntően Eger városához kapcsolódnának, ezért a bővítés Egernek is érdekében áll. A munkahely teremtésén kívül Eger város valamint Andornaktálya község is jelentős többlet bevételhez juthatna.

Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autópályát 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.

Az Egri Ipari Park (EIP) vállalkozásai³¹

Sorszám	Cég megnevezése	Székhelye	Telephelye az EIP területén	Fő tevékenysége	Alk. létszám össz (fő)	Alk. létszám az EIP-ben (fő)	EIP-ben a működés kezdete
1	Agria Drink Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelm	90	90	2006.04.01
2	Agria Market Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3301 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedelm	2	2	2004.03.01
3	AlZink Öntvénygyártó Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	ólom, cink, ón gyártás	81	81	2005.09.01
4	Answer Bau Kft.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	építőanyag kereskedelem	14	14	2009.06.22
5	Arboréta Kft.	3300 Eger, Szarvas Gábor u.3.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb máshova nem sorolt feldolgozóipar	1	1	2010.

³¹ Forrás: Egri Ipari Park Kft. 2019. évi beszámoló adatszerkesztés kivonata

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

6	Autómobil-Eger 97 Kft.	3300 Eger, Faiskola u.68.	3300 Eger, Faiskola u.68.	személygépjármű kereskedelem	24	24	1997.04.22
7	Automotive Seering Column Kft.	3300 Eger, Patak u. 8.	3300 Eger, Patak u. 8.	kormánymű gyártás	306	306	2018.09.13
8	Emerson Automation FCP Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	Hidraulikus, pneumatikus berendezések gyártása, amely a TEAOR2812'08 besorolás alá tartozik.	635	635	2004.03.25
9	B.E.B. Tűzép Kft.	3400 Mezőkövesd, Bogácsí u. 41.	3300 Eger, 10543/5 hrsz.	Fa-, építőanyag-, szaniterárú-nagykereskedelem	11	6	2012.06.26
10	Böllhoff Kft	8000 Székesfehérvár, Zsurló u.8.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Fémáru, szerelvény nagykereskedelem	35	10	2006.02.15
11	CRH. Mo. Kft.	1138 Budapest, Váci út 144-150..	3300 Eger, Ipartelepi köz 3.	cementgyártás	149	2	2012.10.01
12	Dynamic Építő Kft.	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya építés	4	4	2009.01.01
13	Dynamic út Szállítási Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Közúti teherszállítás	50	50	2003.03.01
14	"ebm-papst" Hungary Kft	3300 Eger, Vécseyvölgy u. 43.	3300 Eger, Faiskola u.	villamosmotorgyártás			2004.04.01
15	Egri Ipari Park Kft.	3300 Eger, Sertekapu u. 11.	3300 Eger, Patak u. 8., Kistályai út 18, Kistályai út 2/A.	Ingtatlanbérbeadás	7	7	2002.
16	Elsó Elbe Hungária Bt	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Csapágy,erőátviteli elem gyártás	154	154	2002.07.01
17	Angstrom Truforge Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	Fémalakítás, porkohászat, fémfelületkezelése, fémmegmunkálás	109	109	1999.01.26
18	Fodor Róbert	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Karosszéria javítás	1	1	2003.08.01
19	Fodor Sándor		3300 Eger,	autószerelő	1	1	2003.08.01

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		3300 Eger, Kistályai u.18.	Kistályai u.18.				
20	Formax Járműalkatrészgy ártó Kft.	3300 Eger, Sas u.94.	3300 Eger, Sas u.94.	Közüti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	7	7	2005.07.01
21	Gaszting Vendéglátó,	3300 Eger, Menház u.56/A	3300 Eger, Kistályai u.18.	Éttermi vendéglátás			2002.
22	Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Máshova nem sorolható egyéb közösségi, társadalmi tevékenység	25	18	2004.
23	Heves Megyei Vízmű ZRt.	3300 Eger, Hadnagy u.2.	3300 Eger, Kistály ai út	Víztermelés-, kezelés és elosztás	593	39	Szennyvíz tisztító telep 1979. év
24	Inntek Innovációs Nonprofit Kft.	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb terészettudományi, Műszaki kutatás fejlesztés	2	2	2004.
25	Kormos Miklós	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya építés			2009.01.01
26	Ledora Plus Kft.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	Tartósított lisztes áru gyártása	148	148	2014.06.01
27	Nombenz Magyarország Kft	1068 Budapest, Benzur u.13/B	3300 Eger, Kistályai u.18.	Gépjárműüzeman yag kiskereskedelem	637	10	2006.06.01
28	Molnár és Társa 2001 Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	Nyomdai tevékenység, és ingatlan bérbeadás	1	1	2003.09.01
29	Multipack Kft	3300 Eger, Gyevai József u.5.	3300 Eger, Gyevai József u.5.	Műanyag csomagolóeszköz gyártás	23	23	2004.06.01
30	Nagy és Nagy Transzport Ker.és Szolg.Kft	3300 Eger, Kistályai u.8.	3300 Eger, Kistályai u.8.	Szállítmányozás , fuvarozás	16	16	2002.06.01
31	NHSZ Észak-Kom Nonprofit Kft.	3200 Gyöngyös, Kenyérgár út 19.	3300 Eger, Patak u. 10525/11, 10525/12 hrsz.	Szelektív hulladékgyűjtés	91	20	
32	Pesticid Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Vegyi áru nagykereskedle m	0	0	2002.06.01
33	Nyerges Kft.	3300 Eger, Bethlen	3300 Eger, Gyevai	Hűtött élelmiszer	14	14	2011.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Gábor u. 14.	József u. 9.	nagykereskedele m			
34	Odin Eger Kft.	3300 Eger, Tövískes tér 12. 7.em.51.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Fémmegmunkálás	4	4	2013.
35	Stavmat Zrt.	1107 Budapest, Ceglédi út 1-3	3300 Eger, Mátyás király út 167.	építőanyag kereskedelem	379	14	2003.
36	Ruag Aerostructures Hungary Zrt.	3300 Eger, Faiskola út 9.	3300 Eger, Faiskola u. 9.	Légi jármű gyártás	235	235	2016.
37	Robert Bosch Automotive Steering Kft.	3397 Maklár, Havasi László u. 2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1071	645	2011.
38	Shick-R Kft.	3200 Gyöngyös, Szurdokpart út 66.	3300 Eger, Kistályai út 20.	gépjármű értékesítés, szerviz	42	16	2012.
39	Szabó Kereskedő Kft	3300 Eger, Nagyvárad ut 18.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Vasáru nagy-és kiskereskede m	7	7	2002.12.01
40	Szabó Kereskedőház Zrt.	3301 Eger, Nagyvárad ut 18.	3301 Eger, Faiskola út 64.	Ingatlanforgalmazás	5	5	2002.07.01
41	Trend-Beton Építőipari Kft.	3300 Eger, Csákány u.1.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Előre kevert betongyártása	23	23	2015.07.30
42	Tobroco Machinery Kft.	3300 Eger, Kistályai út 18.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Fémmegmunkálás	95	95	2013.07.01
43	Városgondozás- Eger Kft	3300 Eger, Homok u.26.	3300 Eger, 10525 /11, 10525/12	Nem veszélyes hulladék kezelése	112	4	2013.05.17
44	Vilati Gyártó, Fémszerkezetgyá rt ó és Elektronikai Szerelő Zrt.	3300 Eger, Faiskola u.9.	3300 Eger, Faiskola u.9.	Fémszerkezetgyártá s	207	207	2001.
45	Waberer's Zrt		3300 Eger, Kistályai u.8.	szállítmányozás			2002.06.01
46	WICI Intertransport Kft.	3461 Egerlövő, Dózsa u.13.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	33	33	2013.05.21
47	ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.	3300 Eger, Kistályai u.2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1631	1631	1997.
	Összesen:				7 075	4 714	

Eger jelentősebb ipari-szolgáltató vállalkozásai³²

Cég neve	Fő tevékenysége	Nettó árbevétel, 2020
Agria Emelő Kft. https://agriaemelo.eu/	7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése	117 557 ezer Ft
Angstrom Truforge Kft. http://www.angstrom-usa.com/index.html	2550 Fémalakítás, porkohászat	6 110 007 ezer Ft
Answer Bau Hungária Kft. https://www.answerbau.hu/	4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem	1 499 646 ezer Ft
Automotive Steering Column Kft. (Bosch) https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	13 351 771 ezer Ft
BERG System Nyílászáró Gyártó és Kereskedelmi Kft. www.bergsystem.hu	2223 Műanyag építőanyag gyártása	165 568 ezer Ft
Elsó Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt. https://www.elbe-group.de/	2815 Csapágy, erőátviteli elem gyártása	4 451 295 ezer Ft
Emerson Automation FCP Kft. https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home	2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása	20 820 642 ezer Ft
FELO Szerszámgyár Kft. www.felo.com	2573 Szerszámgyártás	1 683 860 ezer Ft
Flott Szerviz Kft. https://flottszerviz.hu/	4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás	437 541 ezer Ft
GYEGÉP Kft. http://www.gyegep.hu/	2511 Fémszerkezet gyártása	654 528 ezer Ft
HESI Kft. http://www.hesi.hu/fooldal	1071 Kenyér; friss pékáru gyártása	912 026 ezer Ft
HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft. https://hrt-intertrans.hu/ https://www.hrtsped.hu/	4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft
Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. https://www.facebook.com/ledoraplus/	1072 Tartósított lisztes áru gyártása	1 951 488 ezer Ft
Multipack Műszaki Fejlesztő Kft. https://multipack-eger.hu/	2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása	544 693 ezer Ft
RUAG Aerostructures Hungary Zrt. https://www.ruag.com/en	3030 Légi, űrjármű gyártása	8 585 765 ezer Ft
Sanatmetal Kft. https://sanatmetal.hu/	3250 Orvosi eszköz gyártása	4 375 202 ezer Ft

³² Forrás: céges weboldalak, Egri Ipari Park, www.ceginformacio.hu, www.opten.hu

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft. https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns	2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása	1 731 931 ezer Ft
Steel-Vent Eger Kft. http://www.steelventeger.hu/index.php	4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése	1 367 488 ezer Ft
TOBROCO MACHINERY Kft. https://www.tobroco-giant.hu/	2562 Fémmegmunkálás	1 700 781 ezer Ft
Vilati Gyártó Zrt. https://www.vilati.com/tevekenyseg.htm	2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása	4 229 461 ezer Ft
ZF Hungária Kft. https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	177 600 699 ezer Ft

A cégek részletes bemutatása

Agria Emelő Kft.

<https://agriaemelo.eu/>

Eger, Bolyki T utca 83. (Kistályai út – Kőlyuk út kereszteződés)

Főtevékenység: 7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése.

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 117 557 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 6 fő

Kosaras emelő, állvány bérbeadás és értékesítés.



Angstrom Truforge Kft.

<http://www.angstrom-usa.com/index.html>

Eger, Bánki Donát u. 1

Főtevékenység: 2550 Fémalakítás, porkohászat

Alapítás éve: 1998

Nettó árbevétel (2020): 6 110 007 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 87 fő



Fémalakítás, porkohászat, fémfelület-kezelése, fémmegmunkálás

Answer Bau Hungária Kft.

<https://www.answerbau.hu/>

Eger, Kistályai út 6/d.

Főtevékenység: 4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem.

Alapítás éve: 2002

Nettó árbevétel (2020): 1 499 646 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 13 fő



Az építőanyag kis- és nagykereskedelemmel foglalkozó cég filozófiája szerint prémium építőanyagokat értékesít elérhető áron, komplex kiszolgálással.

Automotive Steering Column Kft. (Bosch)
<https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/>

Eger, Patak utca 8.

Főtevékenység: 2932 Közúti jármű,
járműmotor alkatrészeinek gyártása

Alapítás éve: 2018

Nettó árbevétel (2020): 13 351 771 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 286 fő



A Robert Bosch Automotive Steering Kft. kormányműveket, kormányoszlopokat, kormánytengelyeket és felújított alkatrészeket szállít a világ több mint 100 járműgyártójának, személygépjárművek és tehergépjárművek számára egyaránt.

A vállalat elődje, a ZF Lenksysteme Hungária Kft. 2003-2014 között működött Egerben. A kezdeti 35 fős létszám napjainkra 1100 fölé nőtt, követve a piaci igényeket és az egyre emelkedő rendelésállományt. A cégalapítástól több mint tíz éven át összeszerelés, illetve felújító tevékenység zajlott. 2006-tól a kormányoszlopok gyártása is elindult, 2012-től a vállalat tevékenysége a hidraulikus mellett elektromos kormányművek összeszerelésével, valamint a kulcskompetenciának számító fogasléc és kormányanya alkatrészgyártással bővült. A megnövekedett gyártókapacitást kiszolgáló új telephely az Egertől alig tíz kilométerre fekvő Makláron épült fel mindössze 327 nap alatt. 2014 óta Egerben hagyományos, hidraulikus, míg Makláron elektromos kormányművek készülnek. 2015-ben a Bosch a vállalat 100%-os tulajdonosa lett, azóta Robert Bosch Automotive Steering Kft. néven működik.

A maklári gyárban 2015 májusában elindult az elektromos kormányművekhez készülő fogasléc és kormányanya sorozatgyártása. Mostanra a két telephelyről évi több, mint kétmillió kormánymű kerül ki, ezek többsége a legkorszerűbb, környezetbarát EPS típus. Az egri és maklári Bosch telephelyeken készült darabok sok millió járműbe kerülnek beépítésre szerte a világban.

BERG System Nyílászáró Gyártó és
Kereskedelmi Kft.

www.bergsystem.hu

Eger, Sas u. 92, 3300

Főtevékenység: 2223 Műanyag építőanyag
gyártása

Alapítás év: 1999

Nettó árbevétel (2020): 165 568 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 46 fő



A cég több, mint 20 éves szakmai tapasztalatra építkezik a nyílászárók piacán. A kereskedelmi tapasztalatokra alapozva korszerű, innovatív technológiával rendelkező nyílászáró gyártást hoztak létre. A gyártás létrejöttével az volt a legfőbb cél, hogy a hazai felhasználók számára is elérhető

legyen egy magas minőségű műanyag nyílászáró család. A teljes egészében magyar tulajdonú vállalat a hazai lakossági megrendeléseken kívül a külföldi piacokra is rendszeresen szállítja termékeit.

Az új gyártócsarnok 2013. nyarára készült el Egerben, könnyen megközelíthető helyen. A gondosan kiválasztott alapanyagokból, modern technológiával felszerelt gyártósorokon, jól képzett, a nyílászáró-gyártás területén több éves gyakorlati tapasztalattal rendelkező szakembereink készítik a kiváló ár-érték arányú ablakokat és ajtókat. A nyílászárók SCHÜCO német profilrendszerből készülnek, ROTO vasalatokkal, melyek garanciát jelentenek a minőségre, korszerűsége.

A BERG System Kft. rendkívül fontosnak tartja környezetünk védelmét, ezért a nyílászárók gyártásakor keletkező hulladék nem a környezetünket szennyezi, hanem újrahasznosítás formájában ismételten felhasználásra kerül.

Elsó Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt.

<https://www.elbe-group.de/>

Eger, Kistályai út 18.

Főtevékenység: 2815 Csapágy, erőátviteli elem gyártása

Alapítás éve: 2000

Nettó árbevétel (2020): 4 451 295 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 162 fő



Emerson Automation FCP Kft.

<https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home>

Eger, Bánki Donát utca 3.

Főtevékenység: 2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása

Alapítás éve: 2014

Nettó árbevétel (2020): 20 820 642 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 680 fő



A vállalat segít a feldolgozóipari, hibrid és egyedi gyártók termelésének maximalizálásában, a személyzet és a környezet védelmében, az energia- és üzemi költségek optimalizálásával. A kiváló termékeket és technológiákat iparág-specifikus tervezéssel, tanácsadással, projektmenedzsmenttel és karbantartási szolgáltatással ötvözi.

A vállalat 2021-ben mintegy 4,5 Mrd Ft-os beruházást jelentett be, amelynek keretében 10 500 m²-es csarnokban hoznak létre gyártóbázist, de az egeri telephely fejlesztési központként is fog működni.

FELO Szerszámgyár Kft.

www.felo.com

Eger, Kistályai Út 6

Főtevékenység: 2573 Szerszámgyártás

Alapítás éve: 1996

Nettó árbevétel (2020): 1 683 860 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 44 fő

A Felo Szerszámgyár Kft. több mint három évtizede foglalkozik szerszámgyártással, az egeri ipari szerszámgyártás meghatározó szereplőjeként. Az anyavállalatot, a németországi Felo szerszámgyárat 1878-ban alapították Thüringiában, majd 1950-ben építették fel gyárukat Neustadtban, s 1996-tól Egerben is termelnek. A Felo ma több mint 220 alkalmazottat foglalkoztató nemzetközi vállalat Neustadtban és Egerben, itteni telephelyén közel 50 fő munkavállalóval működve érnek el több mint 1,5 milliárd forintos árbevételt. A hagyományokon, a minőség tudatosságon és az innováción keresztül a vállalat a világ egyik vezető csavarhúzó és bitkészítőjévé vált, az Egerben készült termékek 40 országba kerülnek exportálásra.



Flott Szerviz - Haszonjármű Busz és Furgon Javító, Karbantartó Kft.

<https://flottszerviz.hu/>

Eger, hrsz. 10538 10/A.

Főtevékenység: 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás

Alapítás éve: 2017

Nettó árbevétel (2020): 437 541 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 30 fő

Jármű javítás - Fődarab felújítás - Műszaki vizsgáztatás - Alkatrész értékesítés - Egyéb tevékenységek: Járműmosás, Gumiszerelés, Iroda bérbeadás, AdBlue



GYEGÉP Ipari, Termeltető, Kereskedelmi és Gépgyártó Kft.

<http://www.gyegep.hu/#>

Eger, Kistályai út 10

Főtevékenység: 2511 Fémszerkezet gyártása

Alapítás éve: 1991

Nettó árbevétel ((2020): 654 528 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 55 fő

A cég gépek és ipari berendezések egyedi gyártásának specialistája. Több évtizedes világszertei gyártási tapasztalattal rendelkezik. Több mint 1000 nemzetközi projektben vettek részt gyártóként. A gépgyártás teljes folyamatát biztosítják megrendelőik számára, az anyagbeszerzéstől a késztermék



tengeri csomagolásáig. A hegesztő és forgácsoló csarnokokban 10 tonnáig, a szerelő csarnokban 20 tonnáig tudunk emelni. Kiemelt iparágak és termékcsoportok:

- Szénszálgyártó oxidációs sorok
- Hengerműi berendezések
- Energetikai gépek, szénpor vezetékek
- Bányaiipari gépek, berendezések
- Hulladékkezelési gépek, technológiák
- Malomipari gépek
- Vasbeton termékek gyártásához sablonok, szerszámok
- Izotóp technológia

HESI Sütőipari Kft.

<http://www.hesi.hu/fooldal>

Eger, Sas utca 60/a.

Főtevékenység: 1071 Kenyér; friss pékáru gyártása

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 912 026 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 84 fő.



A HESI Kft. a régió tradicionális sütőipari gyártójaként társasági formában 1993-tól működik. Tevékenysége során munkáját a folyamatos műszaki és gyártmányfejlesztés, vállalati innováció, állandó megújulásra való törekvés jellemzi.

A cég jelenleg Egerben és Bélapátfalván folytat termelő tevékenységet. A napi cikkek és tartós termékek kiszállítását saját gépkocsi parkkal végzi, a hűtött és gyorsfagyasztott termékek, valamint az export szállítása külső vállalkozókkal történik. A választékot a különféle korszerű kovászos kenyerek, pék- és finomsütemények, panír morzsák, valamint friss és gyorsfagyasztott tésztafélék alkotják, melyek közül is kiemelkedik a réteslapok gyártása, mely önmagában is mintegy 25 féle terméket jelent.

Az export jelentős szerepet tölt be a termelési árbevételen belül és az eredményességet jól jelzi, hogy immár két évtizede egyre növekvő mértékű a kiszállítás nyugat-európai piacokra.

A HESI Kft. évek óta növekvő árbevétel és létszám foglalkoztatás mellett a térség KKV szektorának meghatározó foglalkoztatója. A társaság jövőbeni célja a versenyképesség megtartása és fokozása, további K+F-s és innovációs pályázatokon való sikeres részvétel, amelyet magasabb műszaki tartalom mellett a kutatási eredményekre támaszkodva az EGERFOOD Regionális Tudásközpontban való részvétel mellett kíván megvalósítani.

HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft.

<https://hrt-intertrans.hu/>

<https://www.hrtsped.hu/>

Eger, Kistályai út 12/A

Főtevékenység: 4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás

Alapítás éve: 2020/2010

Nettó árbevétel (2020): 182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 9 fő/65 fő



A HRT Intertrans Kft. a HRT cégcsoport tagja. Célja, hogy a saját flotta bővítése mellett, meghatározó szereplője legyen a fuvarozói szakmának. A HRT Spedition fejlődése példát mutatott ahhoz, hogy a folyamatos kihívások alatt hogyan is lehet sikeresen fejlődni ebben az üzleti szegmensben.

Szolgáltatások: áru fuvarozás, raktározás, komplex logisztikai szolgáltatás.

A HRT Spedition élén, 20 éves szakmai tapasztalattal rendelkező tulajdonos áll, aki egy tökéletesen felkészített, több nyelven beszélő csapatot állított fel. A cég évente több mint 55.000 fuvarmegbízást bonyolít, itthon, külföldön, földön, vízen és levegőben egyaránt.

Szolgáltatások: közúti szállítás, túlméretes szállítás, raktározási logisztikai megoldások, autódaru biztosítás, légi, tengeri, intermodális szállítás.

Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

<https://www.facebook.com/ledoraplus/>

Eger, Kőlyuk út 4.

Főtevékenység: 1072 Tartósított lisztes áru gyártása

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 1 951 488 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 134 fő



A péküzem minőségi pékárut gyárt, specialitásuk a mediterrán ízvilág.

Multipack Műszaki Fejlesztő Kft.

<https://multipack-eger.hu/>

3300 Eger, Gyetvai József u. 5.

Főtevékenység: 2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása

Alapítás éve: 1990

Nettó árbevétel (2020): 544 693 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 24 fő



A Multipack Kft, automata- és félautomata csomagoló- és töltőgépek tervezésével, gyártásával foglalkozik. 37 fős gyártóbázisuk Egerben, az Ipari parkban található, ahol csarnokunkban saját eszközparkkal gyártják a saját mérnökeik által tervezett csomagológépeket, töltőgépeket. Egyedi berendezéseket készítenek az egyszerűbbtől a bonyolultabbakig, melyek automatikus csomagolónonallá, töltősorrá állíthatók össze.

A csomagológépek, töltőgépek széles skálája található meg termékpalettájukon, többek között fellelhetők tejipari gépek, pohártöltő / tégelytöltő gépek, kartonhajtogató- és ragasztó gép, folyadéktöltő gépek, tömlőtasakos csomagológépek, mérleges-, csigás adagolóval működő csomagológépek, zsugorfóliázó gépek, címkéző gépek, szállító szalagok, dátumozók és egyedi megrendelésre készült termékek. Az általuk gyártott csomagológépek, töltőgépek könnyen kezelhetők a színes érintőképernyős kezelőfelületnek köszönhetően, megbízhatóak, fajlagos üzemeltetési költségük rendkívül alacsony.

A cég jelentős fejlődésen ment keresztül az utóbbi években. Jelenleg öt darab nagy pontosságú CNC megmunkáló központtal gyártják az alkatrészeket. A lemezmegmunkálást CNC gépekkel: vízszugárvágó géppel, lemezollóval és élhajlító gépekkel végzik. Ezzel a gépparkkal a csomagológép és töltőgép rendeléseik alkatrészgyártását, és a szállítási határidőt jelentősen felgyorsították.

RUAG Aerostructures Hungary Zrt.

<https://www.ruag.com/en>

Eger, Faiskola utca 9.

Főtevékenység: 3030 Légi, úrjármű gyártása

Alapítás éve: 2016

Nettó árbevétel (2020): 8 585 765 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 199 fő



A svájci székhelyű RUAG International nemzetközi technológiai konszern Egerben hozta létre új repülőgépgyártó telephelyét, ahol repülőszerkezetek, alkatrészek gyártása folyik. A társaság több mint 180 alkalmazottat foglalkoztat Egerben, és több mint 6 millió eurót fektet be.

Az egri telephelyet független gyártó szervezetként engedélyezte az Európai Unió Repülésbiztonsági Ügynöksége (EASA). Az EASA Part 21G tanúsítvány lehetővé teszi a vállalat számára, hogy részegységeket és szerkezeti alkatrészeket közvetlenül szállítson az ügyfeleknek, vagy integrálja azokat repülőgépekbe.

Sanatmetal Ortopédiai és Traumatológiai Eszközök Gyártó Kft.

<https://sanatmetal.hu/>

Eger, Faiskola út 5.

Főtevékenység: 3250 Orvosi eszköz gyártása

Alapítás éve: 1996

Nettó árbevétel: 4 375 202 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 275 fő



A cég traumatológiai, gerinc és fogászati implantátumainkat, ízületpótló protéziseinket, valamint innovatív diagnosztikai eszközei nemzetközileg elismert orvosokkal, világvezető cégekkel együttműködve alkotja meg. Üzletági jelenlétüket nyitottság és innovatív gondolkodás jellemzi, folyamatosan keresik a fejlődési, együttműködési lehetőségeket.

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft.

<https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns>

Eger, Kistályai köz 1.

Főtevékenység: 2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása

Alapítás éve: 1992

Nettó árbevétel (2020): 1 731 931 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 117 fő



A cég több mint 125- éves múltra tekint vissza. 1891-ben alapította meg Braun és Társa a Bútorvasalási Gyárat, majd a cég a az Első Magyar Lakatos- és Lemezárugyár Részvénytársaság nevet vette fel. 1948-ban államosították. A profilja mindinkább a könnyűipart kiszolgáló vasszerkezeti berendezések, ventilátorok, légcserélő berendezések gyártása, majd pedig kikészítőgépek gyártása, a présműhely pedig fokozatosan a bőr – és cipőipari veretek előállítására tért át. 1967 óta létezett együttműködési szerződés a Schön & Cie AG. és a KAEV-Budapest Gépgyár között, amelyhez az egri gyár is tartozott.

A céget 1992-ben Schön-KAEV-Eger Kft. néven alapították meg.

A cég 1967. óta gyárt cipő- és textilipari gépeket: magas technológiai színvonalat képviselő elektrohidraulikus kivágó gépeket, automatikus adagolóberendezéseket, valamint gépipari alkatrészeket, amelyekkel a gyár bekerült a gépgyártók világának élvonalába. 2013-tól tevékenysége kiegészült egyedi célgépek mechanikus és elektromos tervezői munkáival.

Steel-Vent Eger Kft.

<http://www.steelventeger.hu/index.php>

Eger, Kistályai út 12/B.

Főtevékenység: 4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése

Alapítás éve:1995

Nettó árbevétel (2020): 1 367 488 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 66 fő



A STEEL-VENT-EGER Kft. 1995-től nyújtott szolgáltatást megrendelői részére, kezdetben épület, híd, alagút, közmű építésével.

OLAJ-ÉS GÁZIPARI SZAKTERÜLETEN

- Technológiai szerelés és karbantartás
- Vezeték és műtárgyépítés
- Katódvédelem
- Nyomás alatti tartályok, nyomástartó edények gyártása
- Földalatti és földfeletti tartálytisztítás és vizsgálatához

ÉPÍTŐIPARI TERÜLETEN

- fémszerkezetek gyártása
- fém épületemek gyártása
- ipari gép- berendezés javítása
- acél tárolóeszközök gyártása

TOBROCO MACHINERY Kft.

<https://www.tobroco-giant.hu/>

Eger, Kistályai út 18.

Főtevékenység: 2562 Fémmegmunkálás

Alapítás éve: 2013

Nettó árbevétel (2020): 1 700 781 ezer Ft



A TOBROCO-GIANT 1996-ban építette fel és nyitotta meg az első teljesen felszerelt gyárát Hollandiában, ahol azóta is folyamatosan építik és fejlesztik a TOBROCO-GIANT gépezeteket, homlokrakodó gépeket.

Mára a TOBROCO-GIANT már a lehető legszélesebb termék-portfólióval rendelkezik ebben az üzletágban, szám szerint 36 különböző modellt képesek elkészíteni és szállítani több mint 40 országba. 185 elhivatott alkalmazott tervezi és építi ezeket a gépezeteket a teljes körűen modernizált, korszerűsített gyárban, Hollandiában, Oisterwijk-ben.

A legkorszerűbb technológiának, a folyamatos fejlesztésnek és a legjobb Kubota, Bosch-Rexroth és Comer alkatrészeknek köszönhetően, a TOBROCO GIANT gépeket és kiegészítőket a legnagyobb gondossággal, minőséggel és elkötelezettséggel gyártjuk a világpiacra.

Egri gyárakban – a Tobroco Machinery Kft.-nél – kiváló minőségű tartozékokat gyártanak a TOBROCO-GIANT gépekhez.

VILATI Gyártó Zrt.

<https://www.vilati.com/tevekenyseg.htm>

Eger, Faiskola u. 9.

Főtevékenység: 2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása

Alapítás éve: 2010

Nettó árbevétel (2020): 4 229 461 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 208 fő



A VILATI Gyártó Zrt. egy lemezvágással, élhajlítással, hegesztéssel (Szénacél hegesztés, Alumíniumhegesztés, Rozsdamentesacél hegesztés), festés és felületkezeléssel, mechanikai és elektromos készre szereléssel foglalkozó magyar tulajdonban lévő vállalkozás.

Vevőik általában vasútipari, vagy más iparágbeli, a saját piacán vezető szerepet betöltő összeszerelő üzemek jól bejártott márkanevével.

ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.

<https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html>

Eger, Kistályai u. 2.

Főtevékenység: 2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása

Alapítás éve: 1995

Nettó árbevétel: 177 600 699 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 1639 fő



A ZF Hungária Kft. manuális és automatizált sebességváltók, illetve ezek alkatrészeinek gyártásával és értékesítésével foglalkozik Egerben. Vevőik teherautókba, buszokba, kis haszonjárművekbe és személygépjárművekbe építik be ezeket. 2018 őszén megkezdődött a vállalat egri telephelyén az automata sebességváltók gyártása is. Legújabb termékük a 8HP típusú, nyolcfokozatú automata sebességváltó.

Anyavállalata a ZF Friedrichshafen AG. A ZF egy globális technológiai vállalat, a világ legnagyobb járműipari vállalatai közé tartozik, több termékcsaládjával is a globális értékesítési lista első helyét foglalja el. Személygépkocsik, haszongépjárművek és ipari technológiák számára szállít rendszereket, elősegítve a mobilitás következő generációját. 4 technológiai területen – Vehicle Motion Control, Integrated Safety, Automated Driving és Electric Mobility – a ZF átfogó termék- és szoftvermegoldásokat kínál. A ZF 2020-ban 32,6 milliárd eurós árbevételt ért el. A vállalat több mint 150 000 munkatársat foglalkoztat és 42 országban mintegy 270 telephelyet működtet.

ZF AG 1995-ben vásárolta meg a Csepel Autógyár egri üzemét. Az itt készülő világszínvonalú termékeket a járműipar kulcsfontosságú nemzetközi gyártói, márkái számára értékesítik. Az alkatrészek raktározása, a produktív területek kiszolgálása robotizált logisztikai központból történik. A személygépkocsi termelési terület új, modern gyártóbázisán 2018 októberében kezdődött meg a ZF 8HP automataváltók összeszerelése és 2019. július elején elkészült a százezredik darab. Az új üzletágnak köszönhetően több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomnövekedést biztosít a ZF Hungária számára. A régióban élőknek pedig ismét több száz új munkahelyet, versenyképes fizetésekkel és széleskörű juttatásokkal.

A „magtevékenységnek” számító ipari termelés a ZF Hungária a cégcsoporton belüli, globális szintű szolgáltató központokat is működtet egri telephelyén (IT, beszerzés).

A ZF Hungária Kft. 1996-tól, megalakulása óta fontosnak tartja Egerben és Heves megyében, hogy a társadalmi felelősségvállalásban folyamatosan erősítse szerepét, pl. évek óta fő szponzora a százéves múltú visszatekintő Egri Vízilabda klubnak, tagjai között többszörös olimpiai bajnokok találhatók.

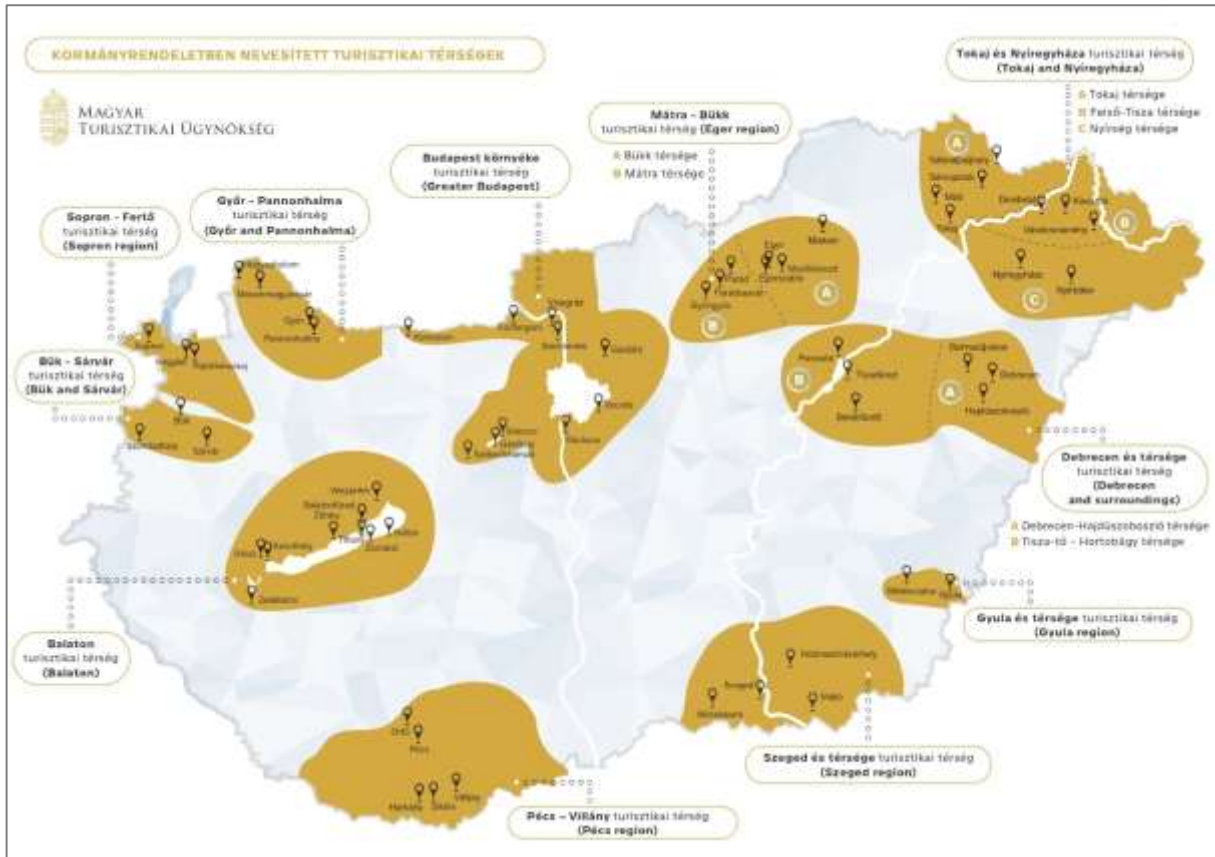
Üzleti szolgáltatások

A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető:

- Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás.
- Pályázati tanácsadás, pályázatírás.
- Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó.
- Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda.
- Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat.
- Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés.
- Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management).
- Stb.

Eger MJV turizmusa

Eger megyei jogú város a Mátra-Bükk turisztikai térség (angol neve: Eger region)³³ területén helyezkedik el, annak földrajzilag és funkcionálisan is meghatározó központja, mind a turisztikai vonzerők, mind a fogadóképacitások (szálláshelyek, vendéglátóhelyek) terén.



Turisztikai térségek Magyarországon, 2022

Forrás: <https://mtu.gov.hu/>

A hegyvidéki jellegű Mátra-Bükk turisztikai térség két alapvetően eltérő kínálati elemeket tartalmazó, hagyományos turisztikai célterületet egyesít közös turisztikai térségben: egyrészt a Mátra és a Bükk hegyvidéki adottságaira épülő aktív turizmus elemeit, másrészt a kiemelten Egerhez és Miskolchoz köthető jelentős kulturális és épített örökségi vonzerőket. A két kínálati elem hatékonyan erősíti egymást, nagymértékben támogatva olyan további attrakciókkal, mint a termál- és gyógyfürdők, továbbá – elsősorban Eger és a Mátra szerepe révén – a borászati kínálat, amelyhez a térség gasztronómiai portfóliója is csatlakozik. Mindezeknek köszönhetően a turisztikai térség, ezen belül Eger turizmusára is kevésbé jellemző a nagy szezonális ingadozás, egész évben az egyik leglátogatottabb régió.

³³ A kormány 11 turisztikai térséget jelölt ki, mellyel a cél a turisztikai feladatok ellátásának hatékonyabbá tétele, jól kommunikálható és körülhatárolható fogadóterületek létrehozása, a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030 – Turizmus 2.0 stratégia céljaival összhangban.

Lásd még: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról

A térségen belül a kulturális turizmus központi attrakciója Eger, értékes és hangulatos barokk belvárosával, az ikonikus Egri várral, bazilikával, minarettel. E desztinációk kiemelt látogatottságát a mobiltelefon cellaadatok is alátámasztják (Egri Bazilika és Vár). A térségben a legnagyobb szálláshelyi forgalom is Egerben van (21%).

Eger MJV turizmusában a szabadidős turizmus dominál, ezen belül kiemelt az egészségturizmus (termál- és gyógyfürdő, wellness), az örökségturizmus (városnézés, kulturális desztinációk és események látogatása), továbbá, mint egyházi központ, a vallási turizmus. A bor- és gasztroturizmus alapját Eger és az Egri Borvidék híre, gazdag és a világszínvonalat is elérő borkínálata jelenti, amely jól összekapcsolható a kulturális kínálattal is.

Az aktív turizmus különféle fajtái (pl. síelés, természetjárás, lovaglás, kerékpározás, hegymászás stb.) elsősorban Eger környékén jellemző, a bükki és mátrai helyszíneken, de szorosan összekapcsolódik Eger turisztikai kínálatával, és gyakran Eger a bázisa ezen tevékenységeknek.

A város dinamikusan fejlődő iparának köszönhetően egyre erőteljesebb a hivatásturizmus is, mint pl. üzleti turizmus, konferenciaturizmus, kiállítások, rendezvények (kereskedelmi és szakmai). A szakmai eseményeket követően a város és a térség szálláshely és vendéglátó kapacitásai, illetve bor- és gasztrokínálata jelent erős támogatást a hivatásturizmusban érintettek számára.

A város kínálatát erősítő helyi turisztikai attrakciók

Az egri térség gazdag mind természeti, mind épített, mind egyéb kulturális vonzerő szempontjából, számos speciális turisztikai értéke van: Eger városán és a környező hegyeken túl számos termálvizeket és borturisztikai helyeket találhatunk. Külön említést igényel az egybefüggő három borvidék: az Egri, Mátraaljai és a Bükkaljai. Továbbá egymástól néhány kilométerre három gyógyhely (Egerszalók, Demjén és Eger) helyezkedik el, mely máshol hazánkban nem található meg.

Egerben az attrakció kínálat (szabadidős, sport és kulturális programok, kapcsolódó gasztronómiai és egyéb szolgáltatások) illeszkedik a helyi igényekhez, a szolgáltatások minősége vonzó és keresett a belföldi és külföldi látogatók számára is. Ezáltal a helyben lakók életminőségére is pozitív hatást gyakorol a turizmus és vendéglátás.

Egerben a legkedveltebb turisztikai attrakciók a Dobó István Vármúzeum társintézményeivel – a Gárdonyi Géza Emlékházzal, a Ziffer Sándor Galériával és a Valide Szultána Fürdőrommal - együtt, az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, illetve a Szépasszonyvölgy.

A Dobó István Vármúzeum, mint történelmi emlékhely és kultuszhely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történeti, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát. A vármúzeum a gyűjtési és kutatási területét tekintve

alapvetően helytörténeti, de számos gyűjtemény a megyén túlmutat, illetve országos, sőt európai jelentőségű elemeket is tartalmaz. Törekszik arra, hogy tudományos központ, az igényes ismeretterjesztés és tudományos megalapozottságú történelmi interpretációk helyszíne, közösségi tér és turisztikai attrakció is legyen, gyűjteményei a lehető legteljesebben és a lehető legszélesebb körben hasznosuljanak. A Vármúzeum megyei hatókörű és gyűjtőterületű intézmény, 1958-tól viseli a Dobó István Vármúzeum nevet. A múzeum létrehozásának gondolata a 19. századra vezethető vissza, melynek előzményei és egyúttal összetevői: az egeri Lyceumban elhelyezett érseki gyűjtemény, az egeri várátások leletei, Legányi Ferenc paleontológiai gyűjteménye és a Gárdonyi ház. 1948-ban a Városi múzeumot a Buttler-házban rendezték be. Az egeri vár 1957-ig a honvédség kezelésében működött, csak a kazamaták voltak megtekinthetők, végül a honvédség kivonulása után, 1958-tól költözött a múzeum a várba³⁴.



Az Egeri vár

Forrás: egrivar.hu honlapja

A váron belül a Kazamatára és a benne található kiállításokra kíváncsiak a legtöbben. A Vármúzeum tárlatai mellett számos egyéb tevékenységgel és látnivalóval is várja látogatóit, mint például *múzeumpedagógiai programok, olvasótábor, Várműhely*. Kiemelkedő mutatóval büszkélkedhet a múzeum *Fegyvermustra* című interaktív kiállítása is.

Hosszú évek óta számos látogatót vonz a *Végyvári Vigasságok* elnevezésű program, ahol korhű fegyverek bemutatásával, hagyományőrző csapatokkal, családi programokkal, vitézvirtussal, kiállításokkal és régi-zenevel várják az érdeklődőket.

³⁴ Forrás: Dobó István Vármúzeum honlapja

A Vármúzeum minden évben csatlakozik az országos kezdeményezésű *Múzeumok Őszi Fesztiváljához*, több programelemmel.

A lélegzetelállítóan szép zöld környezet számos szolgáltatást kínál konferenciák (160 fő befogadására szolgáló rendezvényterem) vagy esküvők (nyolc különleges rendezvényhelyszín: Dobó-bástya; Dobó-bástya terasz; Szép bástya; Török-kert; Romkert; Zárkándy-bástya; Kovácsok-Lakatosok bástyája; Gárdonyi kerti pavilon) lebonyolítására is.

A Széchenyi utca 5. sz. alatt található az Érseki palota, amely 1740-től az egeri érsek rezidenciája. Ebben az épületben nyílt meg 2016-ban az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, ahol különlegesen szép, autentikus környezetben ismerhető meg az egeri érsek világ.

Az Észak-magyarországi Operatív Program (ÉMOP) keretében több mint 1,3 milliárd forintos beruházással megújult épületegyüttes Kelet-Közép-Európa egyetlen olyan főpapi palotája, amelynek egyik szárnya napjainkban is eredeti funkcióját tölti be. A legrégebbi, legértékesebb középső szárnya ugyanakkor teljesen megnyílt a nagyközönség előtt és komplex, sokrétű turisztikai szolgáltatást nyújt. A kiállításokat a palota első és második emeletén alakították ki. Az első emeleten kapott helyet a 21. századi köntösbe öltöztetett egyháztörténelmi tárlat, a második emeleten láthatóak a főpapi történelmi enteriőrök: a díszterem, a fogadó- és hálószoza.



Érseki palota

Forrás: egriersekipalota.hu

A földszinten kávézó, turisztikai információs pont, múzeumpedagógiai műhely, ajándékbolt és egy "érseki vinotéka" kapott helyet. Ez utóbbiban a részben vagy egészben a főegyházmege "fennhatósága" alá tartozó öt - az egeri, a mátrai, a bükkaljai, a tokaji és a kunsági - borvidék boraiból lehet válogatni. A projekt keretében felújították a palota kápolnáját, illetve díszkertjét is.³⁵ (Forrás: *Hungest Hotels Hungary honlapja*)

³⁵ <https://turizmus.com/szallashely-vendeglatas/megnyilt-az-egri-erseki-palota-1133804>

A manapság körülbelül 200 pincét számláló Szépasszonyvölgy Eger egyik leglátogatottabb része. A völgy megközelíthető autóval, a látogatók egy nagy fizetős parkolóban hagyhatják járművüket. Emellett érdemes az Egri Kisvonatot is kipróbálni, mely az Egészségház utcából indul.

A boros pincék szinte egész évben várják a vendégeket, sok helyen lehetőség van egyéni és csoportos borfogyasztásra, illetőleg vásárlásra is, így haza is vihetünk az egri borokból.³⁶ Lehetőségünk van bográcsolásra és nyársalásra is, vagy számos étterem közül választhatunk, ha megéheznénk.

Az egri szőlészetet olasz és vallon telepések honosították meg, hagyománya az 1200-as évekre nyúlik vissza. A Szépasszonyvölgy első levéltári említése 1843-ra tehető, korábban Koháry-völgyként hívták és már az 1700-as évek végén borospincéknek adott otthont. Nevét egyesek szerint az ősvallás egyik istenasszonyáról kapta, mások szerint pedig egy híresen szép asszony árusította itt az egri bort. A 2000-es évek elején kezdődött a városrész átalakítása. Ekkor épült a díszpark, a parkoló, a Piknik park, felújították a pincéket, közterületi szobrok kaptak helyet és vásárteret alakítottak ki.³⁷

Éves programok a Szépasszonyvölgyben: Szépasszony-völgyi Húsvét; Pünkösdi vigalom; Szentiván-éj; Szüreti multság.

A Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont szabadtéri színpada 1000 fő befogadására alkalmas. Tavasztól őszi koncertek, színházi előadások, a nyári időszakban kertmozi helyszínéül szolgál. Az épület kiállítások, céges rendezvények, konferenciák, családi napok rendezésére alkalmas. Az emeleti játszóház ideális helyszíne születésnapi zsúroknak, gyermekrendezvényeknek.³⁸

További turisztikai attrakciók Egerben:

- Egri Bazilika
- Minaret
- Város a város alatt - az egykori érseki pincerendszer
- Érsekkert

³⁶ <https://www.szepasszonyvolgy.info.hu/>

³⁷ <https://szallas.hu/programok/szepasszonyvolgy-eger-p144>

³⁸ <http://marai.eger.hu/>

Turisztikai kapacitások és forgalom



A Magyarországra irányuló külföldi turisták és a belföldi turisták vendégéjszakáinak száma összehasonlítva 2021 januártól -2023 januárig (db)

Forrás: <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/ksz/ksz2301.html>

2023 januárjában a kereskedelmi szálláshelyeken¹ (szállodákban, panziókban, kempingekben, üdülőháztelpeken, közösségi szálláshelyeken) 570 ezer vendég 1,4 millió vendégéjszakát töltött el. A vendégek és a vendégéjszakák száma egyaránt 18%-kal emelkedett 2022 januárjához viszonyítva. A belföldi vendégek által eltöltött éjszakák száma 6,2, a külföldi vendégek által eltöltött éjszakáké 34%-kal növekedett.

2023. januárban:

A belföldi vendégek száma 6,5, a vendégéjszakáké 6,2%-kal nőtt az előző év azonos hónapjához képest. A vendégek száma 311 ezer, az eltöltött vendégéjszakáké 723 ezer volt. Utóbbiak 78%-át szállodákban töltötték, ahol a vendégéjszakák száma 11%-kal magasabb volt az egy évvel korábbinál. A forgalom a panziókban 6,5, a közösségi szálláshelyeken 2,3%-kal csökkent a 2022. januárihoz viszonyítva. A két legnépszerűbbnek bizonyuló turisztikai régióban, a Budapest–Közép-Duna-vidéken és a Balatonon a belföldi vendégéjszakák 26, illetve 18%-át regisztrálták.

A külföldi vendégek száma 36, a vendégéjszakáké 34%-kal emelkedett az előző év azonos hónapjához képest. A szálláshelyekre érkezett 259 ezer vendég összesen 695 ezer vendégéjszakát töltött el. Ezek 82%-át szállodákban töltötték, ahol a vendégéjszakák száma 32%-kal meghaladta az egy évvel korábbit. A legnépszerűbb turisztikai régió a Budapest–Közép-Duna-vidék volt, ahol a külföldi vendégéjszakák 67%-át regisztrálták.

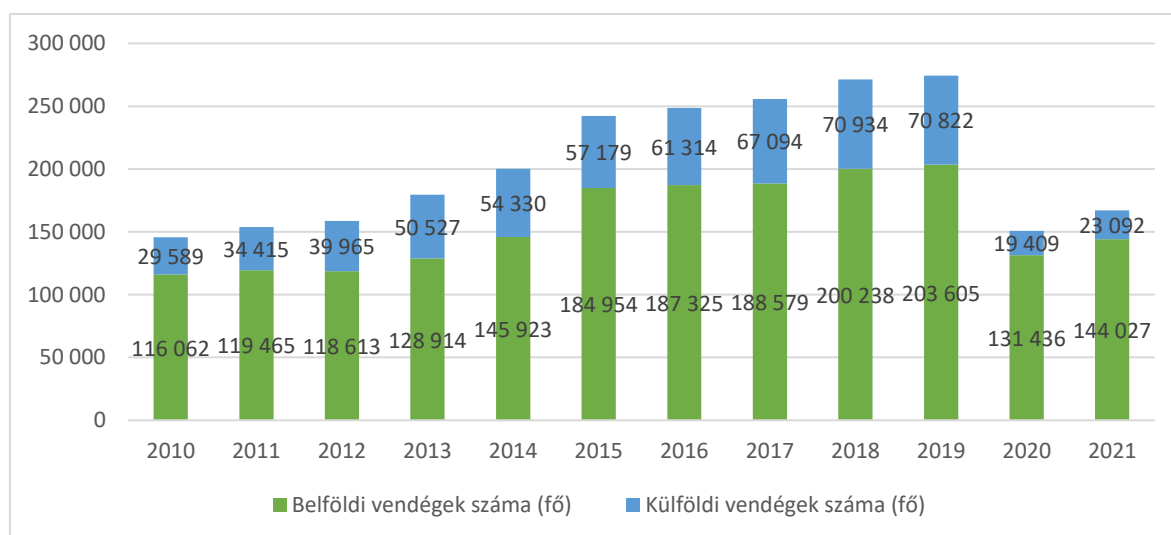
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Üzleti célú egyéb szálláshelyek Vendégszám (fő)			Kereskedelmi szálláshelyek Vendégszám (fő)			Összes vendégszám (fő)		
Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)
49 208	9 109	58 317	94 819	13 983	108 802	144 027	23 092	167 119

Vendégek száma Egerben, 2021

Forrás: KSH

A településen a turizmus forgalmi adatai is kiugróan magasak. Jellemző, hogy a mintegy ezer fős lakosságszámra 2021-ben 167 119 fő vendég jutott. Ez 16 274 fővel több a 2020 évinél, mely 11%-os növekedést jelent.



Belföldi és külföldi vendégek számának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

Forrás: KSH

Szálláshely típusa	Működő szálláshelyek száma	Szobák száma	Férőhelyek száma
Szálloda	16	706	1619
Panzió	25	272	789
Közösségi szálláshely	7	272	965
Kemping	1	72	164
Üdülőház	2	13	74
Magán szálláshely	402	835	3089
Egyéb szálláshely	160	736	2452
Összesen	613	2906	9152

2022 első 11 hónapjában Egerben működő szálláshelyek

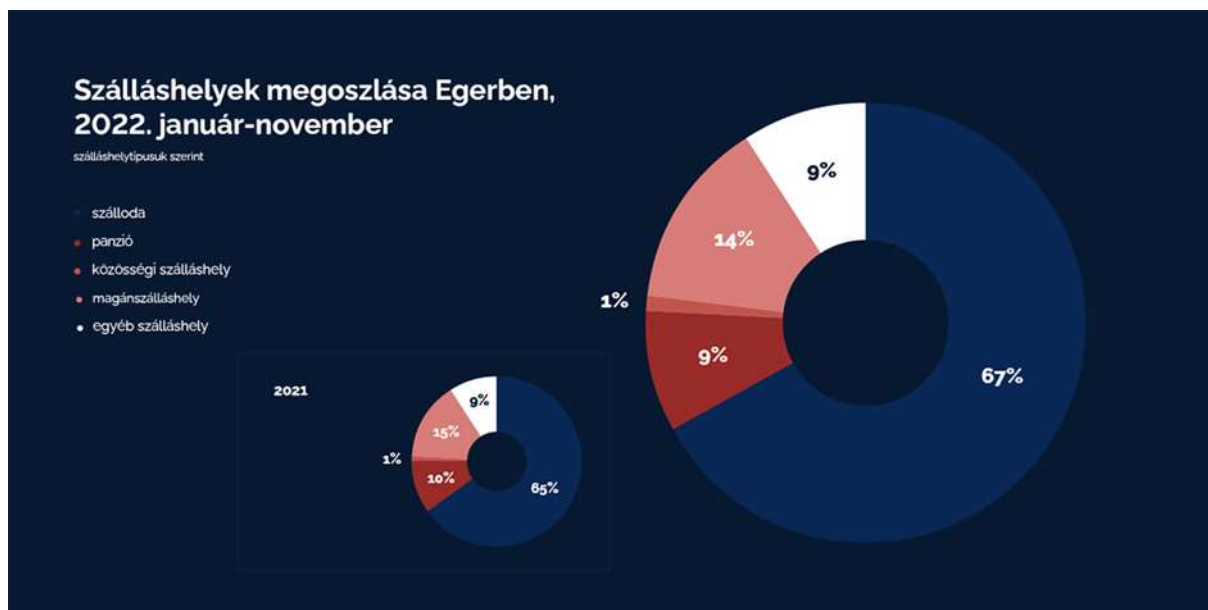
Forrás: <https://igyutazunk.hu/cikkek/tobb-mint-250-ezer-vendeg-erkezett-egerbe-2022-első-11-honapjaban>

első tizenegy hónapjában Eger vendégei 39%-kal több vendégéjszakát töltek a városban tavalyhoz képest. Ez alig 6%-kal marad el a 2019-es rekordév adatától. A szálláshelyi forgalom 75%-a belföldiekhez köthető.

Eger szálláshelyein 2022 első 11 hónapjában 252 ezer vendég összesen 543 ezer vendégéjszakát töltött el – ez 48%-kal több vendéget és 39%-kal több vendégéjszakát jelent a tavalyi év azonos időszakához viszonyítva. A 2019-es rekordév első tizenegy hónapjának adataitól a vendégek száma mindössze 1%-kal, a vendégéjszakáké alig 6%-kal marad el.

A városban a vendégéjszakák 75%-át a belföldiek adták. 2022 január és november között 195 ezer hazai vendég fordult meg Egerben, ami 33%-kal, míg az általuk eltöltött vendégéjszakák száma (405 ezer) 22%-kal volt több, mint 2021 azonos időszakában. 2019-hez képest a belföldi vendégek száma 5%-kal, a vendégéjszakák száma pedig 2%-kal volt magasabb.

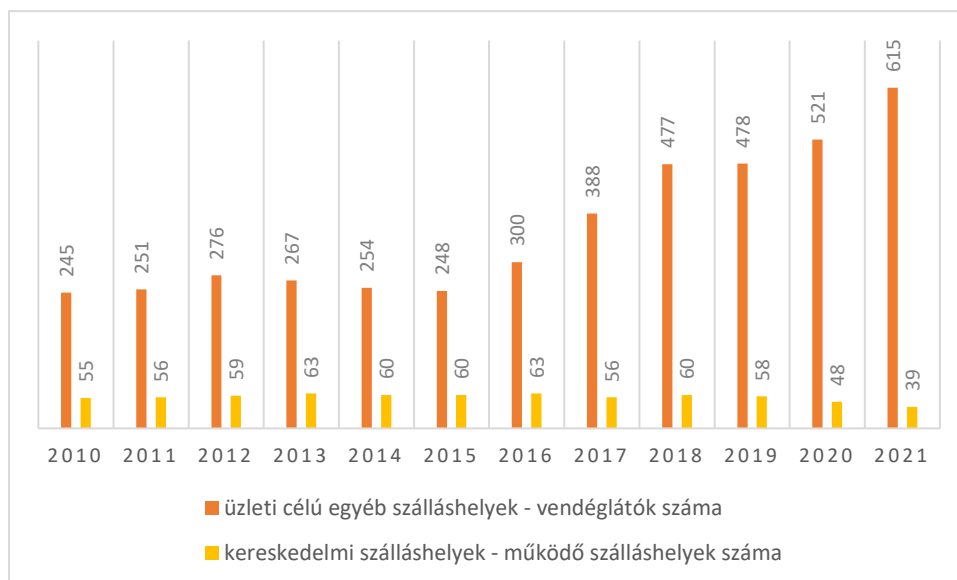
2021 azonos időszakával összehasonlítva 143%-kal volt nagyobb a nemzetközi forgalom, 57 ezer külföldi turista érkezett a városba. Az általuk eltöltött vendégéjszakák száma 138 ezer volt, ami ebben az évben 128%-os növekedést jelent, míg 2019-hez képest a külföldi vendégek száma 17%-kal, a vendégéjszakáiké pedig 25%-kal mérsékeltebb.



Egri szálláshelyek megoszlása

Forrás: Az adatok az NTAK 2022. december 7-i lekérdezéséből származnak

Eger szálláshelyeinek bevétele 2022 első 11 hónapjában összesen közel 8 milliárd forint volt. A szálláshelyek összes bevételeinek 67%-át szállodákban regisztrálták. A magán- és egyéb szálláshelyek részesedése összesen 23%-ot tett ki, a panzióké 9%, a közösségi szálláshelyeké pedig 1% volt. A vendégek mintegy 795 millió forintot SZÉP Kártyával fizettek, ami a teljes költség 10%-a.³⁹



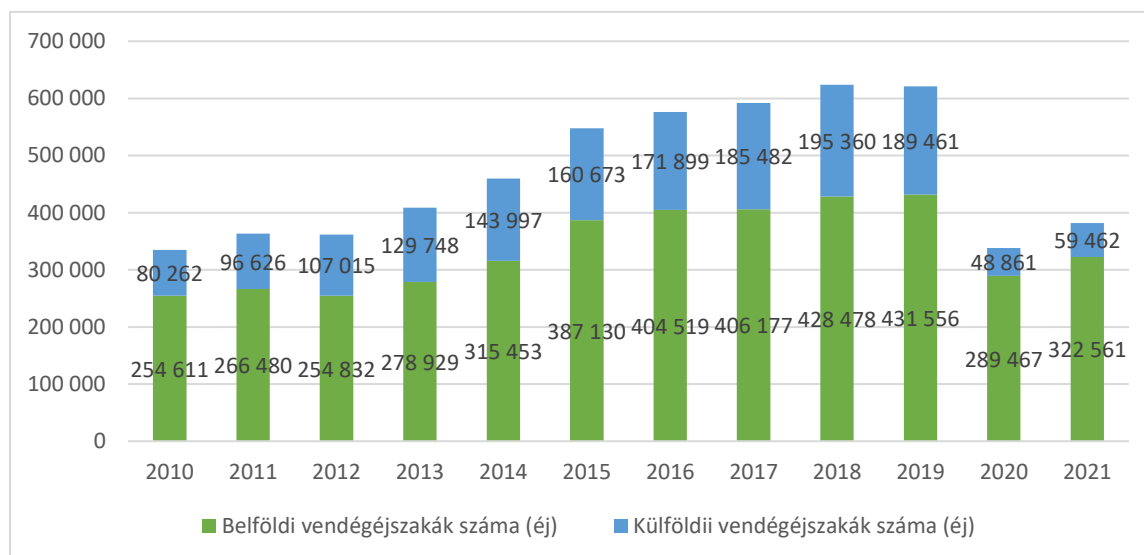
Szálláshelyek számának alakulása Egerben 2010-2021

Forrás: KSH

³⁹ <https://igyutazunk.hu/cikkek/tobb-mint-250-ezer-vendeg-erkezett-egerbe-2022-első-11-honapjában>

A településen az üzleti célú egyéb szálláshelyek, valamint a kereskedelmi szálláshelyek 94- 6% arányban oszlanak meg, ami a helyi lakosság nagy mértékű bevonódását jelzi a városba látogató vendégek elhelyezésébe. Az üzleti célú egyéb szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján az elmúlt 10 év tendenciáit tekintve hullámzó, a 2010-2012 közötti növekvő fázist a 2014-2015-ben csökkenő szakasz követte, majd 2016-2021 között számuk évről-évre növekszik. 2010-ben számuk 245 db, 2021-re már elérte az 615 db-ot, ez 151,02%-os emelkedést jelent. A kereskedelmi szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján is hullámzó. Míg 2010-ben a működő szálláshelyek száma 55 db volt, 2021-re ez a szám már 39 db-ra csökkent.

A szobák és férőhelyek számát tekintve 54% illetve 46% az üzleti célú és egyéb szálláshelyek részesedése az összes kapacitásból. Az Üzleti célú egyéb szálláshelyeken 1 szálláshelyre 2,9 szoba jut, míg a kereskedelmi szálláshelyeken 26 db szoba jut egy szálláshelyre.

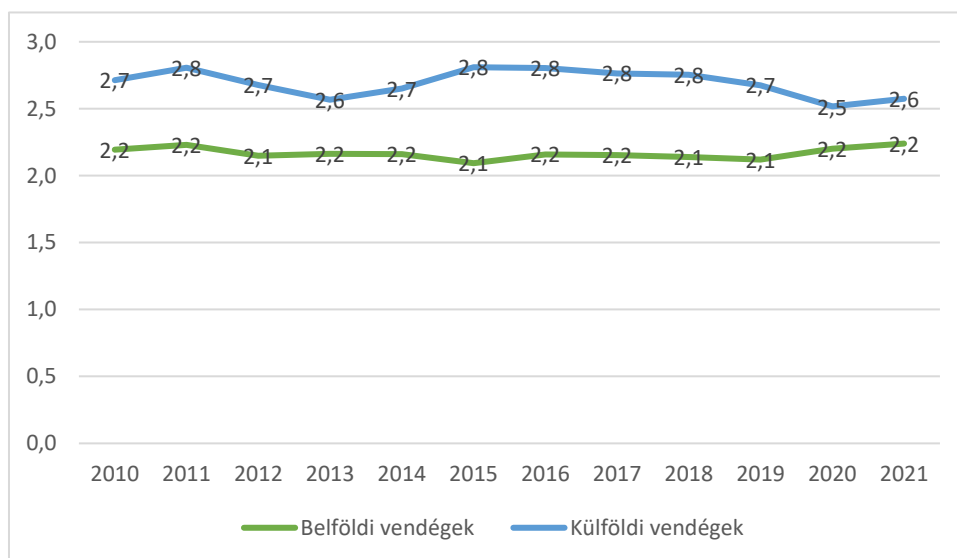


Belföldi és külföldi vendégéjszakák számának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

Forrás: KSH

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

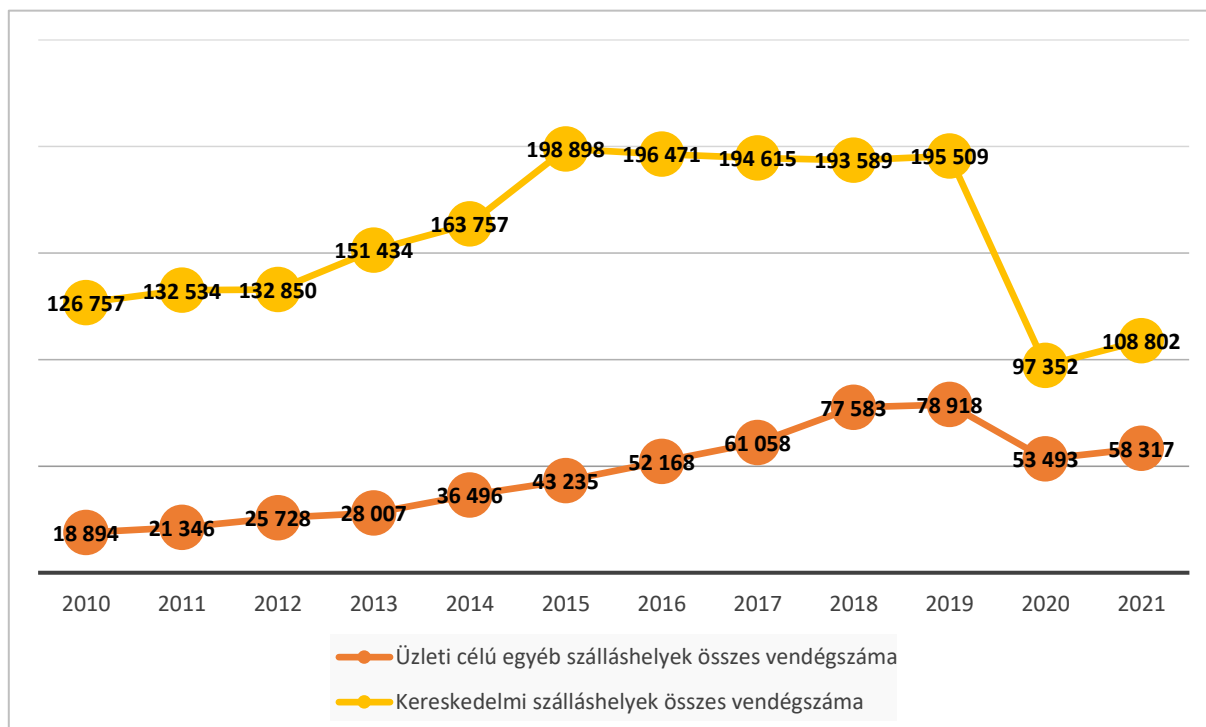
Egerben a vendégéjszakák száma 2020-hoz képest 12,9%-kal, ezen belül a belföldi 11,43%-kal, a külföldi 21,7%-kal volt több a 2020. évinél. Magyarország egész területére kivetítve ezek a mutatók a belföldi vendégéjszakák 12,77%-kal, a külföldi pedig 42,99%-kal volt több az előző évhez képest.



Kereskedelmi és Üzleti célú egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának alakulása (éj), 2010-2021

Forrás: KSH adatok alapján, saját számítás

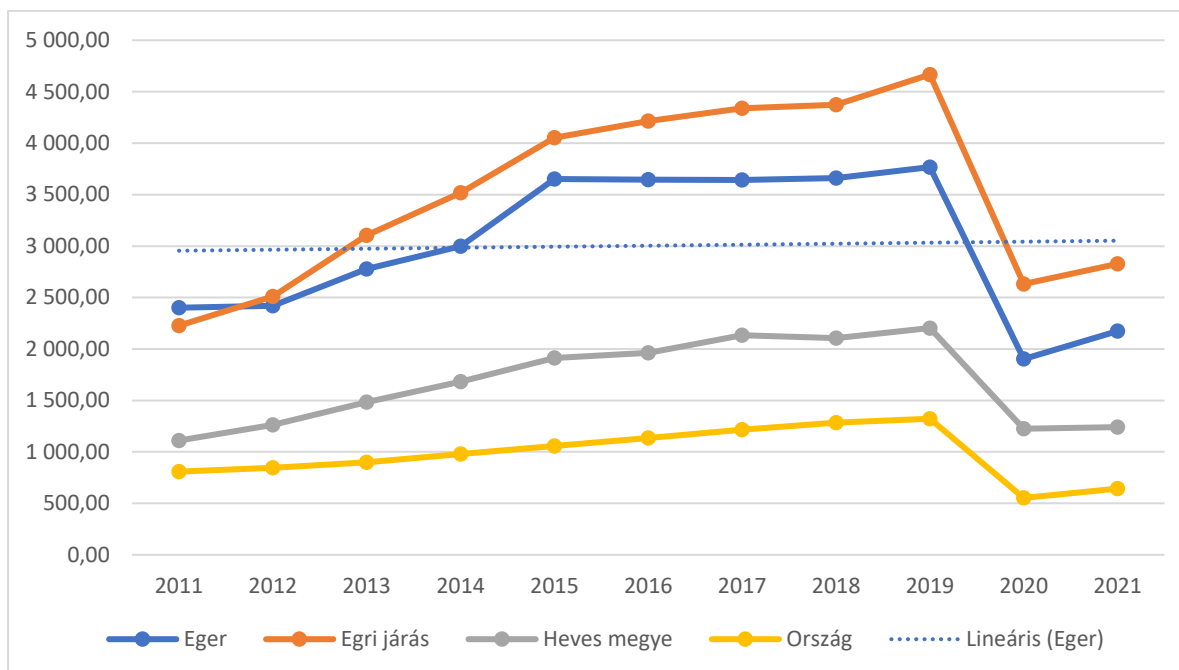
A vendégszámot tekintve a belföldi vendégek 86%-ot képviselnek 144 027 fővel, míg a külföldi vendégek száma 23 092 fő volt (14%). A belföldi vendégek átlagos tartózkodási ideje 2,2 nap, míg a külföldieké 2,6 nap.



Kereskedelmi és üzleti célú egyéb szálláshelyek vendégszámának alakulása Egerben (fő), 2010-2021

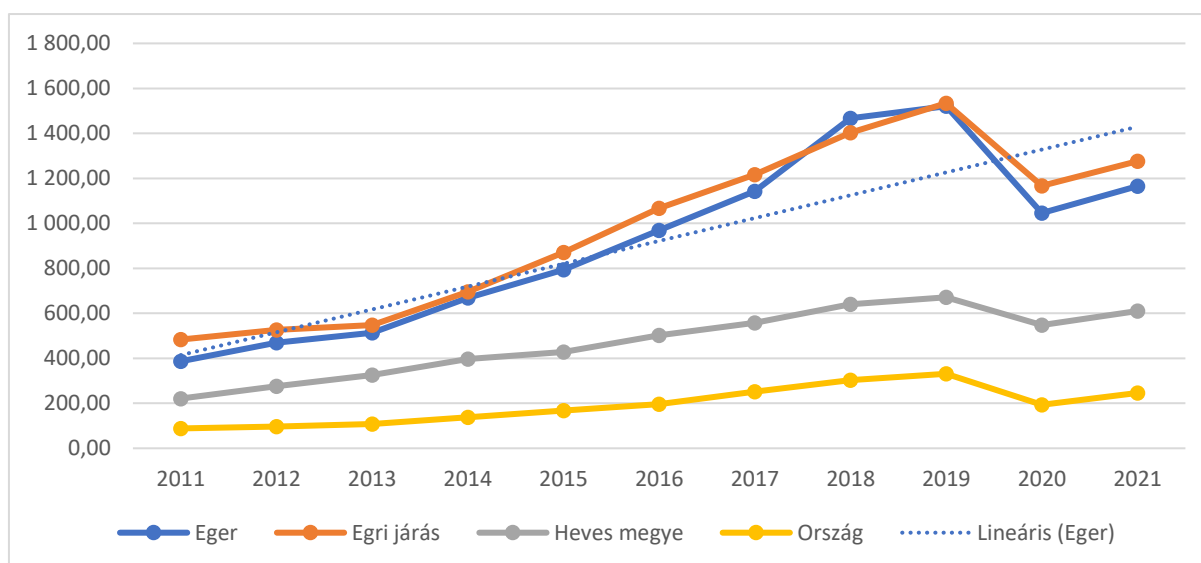
Forrás: KSH

A két szálláshely kategória vendégszámának alakulásában hasonló tendenciák figyelhetők meg az elmúlt 11 évben. Mindkét típusú szálláshelyeken megszálló vendégek száma 2010 óta folyamatosan bővülő trendet mutat, kivéve a 2020-as évet. 2021-ben ismét növekvő tendencia figyelhető meg, ahol az üzleti célú egyéb szálláshely tekintetében 4 824 fővel, a kereskedelmi szálláshelyek tekintetében pedig jelentős, 11 450 fővel nőtt a vendégforgalom. Összességben 2021-re 11%-kal (16 274 fő) nőtt az Egerben megszálló turisták száma 2020 évhez képest.



1000 lakosra jutó összes vendégek száma üzleti célú szálláshelyeken, 2011-2021

Forrás: KSH



1000 lakosra jutó összes vendégek száma kereskedelmi szálláshelyeken 2011-2021

Forrás: KSH

A vendégszám alakulásának fejlődési íve az elmúlt évtizedben kiemelkedő volt, alapvetően hasonlóan alakult a kereskedelmi és az üzleti célú egyéb szálláshelyeken. Mindkét kategória esetében fokozatos és folyamatos növekedés figyelhető meg mind az egri, a járási, a megyei és az országos adatok tekintetében 2010-től kezdve egészen a koronavírus miatti lezárások berobbanásáig. Onnantól kezdve megfigyelhető a járvány a turisztikai szektorra gyakorolt hatása és annak következményei, a vendégek számának csökkenése megegyezik az országos tendenciákkal.

Szálláshely neve	Szálláshely jellege	Szálláshely címe	Szobák száma	Férőhelyek száma	Árszint ⁴⁰ (Ft/fő/éj)
Hotel Eger & Park ****	Hotel	3300 Eger, Szálloda u. 1-3.	214	460	38 400
Hotel Korona Wellness Rendezvény & Borszálloda Eger****	Hotel	3300 Eger, Tündérpart 5.	52	110	20 250
Imola Hotel Platán ****	Hotel	3300 Eger, Csákány u.7	51	102	39 300
Hotel Unicornis Eger***+superior	Hotel	3300 Eger, Hibay Károly utca 2	40	96	17 500
Minaret Hotel Eger	Hotel	3300 Eger, Knézich Károly utca 2	37	82	15 000
Bacchus Panzió	Panzió	3300 Eger, Szépasszonyvölgy u. 27.	30	70	13 000
Hotel Ködmön Eger ****	Hotel	3300 Eger, Szépasszonyvölgy	20	64	20 400
Hotel Estella Eger **	Hotel	3300 Eger, Egészségház út 4	28	56	14 400
Tulipán Apartman	Apartman	3300 Eger, Tulipántkert utca 12.	30	60	16 000
Centrooms Park	Hotel	3300 Eger, Érsek utca 4.	21	53	14 000
Allure Healthy Hotel	Hotel	3300 Eger, Liliom utca 1.	19	92	28 500
		Összesen	542	1 245	
		Átlagos ár (Ft/fő/éj)			21 523

Egri szálláshelyek és jellemzőik, 2023

Forrás: <https://www.eger.hu/hu/adougyek/szallashely-ugvintezes/nyilvantartott-szallashelyek-egerben>, illetve internetes adatgyűjtés

A fenti táblázat az Egerben működő szálláshelyek közül a jelentősebb kapacitásokkal rendelkezőket mutatja be. A kínálat zömét hotelek teszik ki, de egy panzió és egy apartman is az Egerbe látogatók rendelkezésére áll. Összesen 670 szobában 1 563 személy elszállásolására van lehetőség. Ezen felül nagyobb létszámú vendégcsoport esetén az Imola Hostel Szállóban (3300 Eger, Leányka utca 2.), illetve a Botex Motelben (Külsősor u. 8.) további 400-400 férőhely biztosítható. A főbb szálláshelyek átlagos árszintje 14 900 Ft/fő/éj összeg körül alakul.

Turizmussal kapcsolatos feladatok

⁴⁰ a <https://szallas.hu/> oldalon feltüntetett árak alapján (standard kétágyas szobára vetítve)

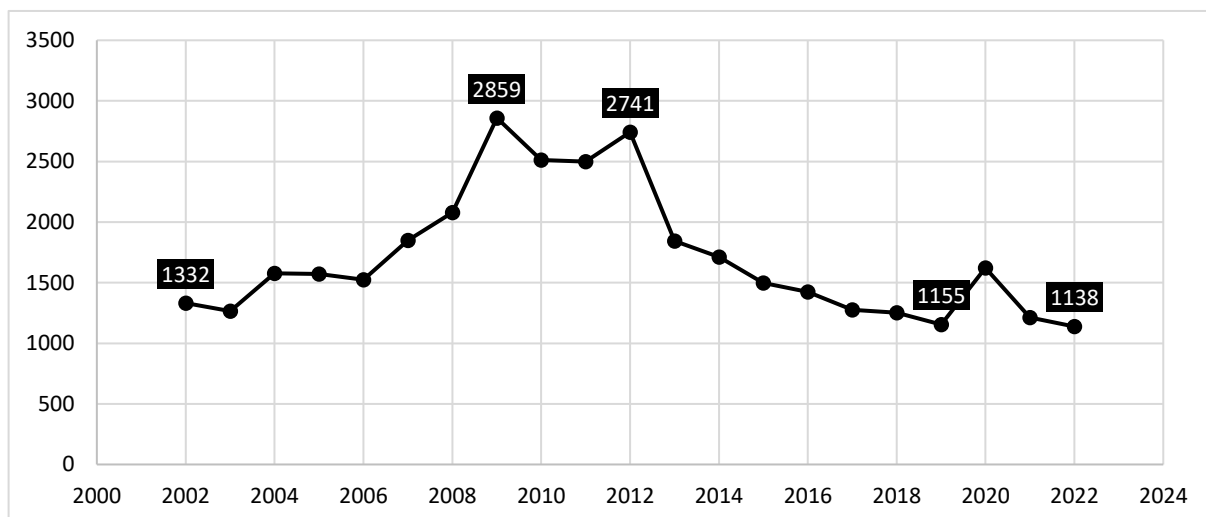
A 2020-2024 Gazdasági Programban megfogalmazott elsődleges feladat a város vezető szerepének megőrzése az erősödő turisztikai versenyben.⁴¹ Keretében az alábbi tevékenységek megvalósítása tervezett:

- Folytatható az Eger Városi Turisztikai Kft. által már 2019-ben megkezdett lakossági érzékenyítés, és a helyi turizmus jelentőségének bemutatása
- Szezonális csökkenés, "több éjszakás város" szerep erősítése: Fontos feladat az elő- és utószezon forgalmának tovább javítása
- Térségi központi szerep hangsúlyozása: Új csomagajánlatok létrehozásával erősíthető az üzenet, hogy az utazók Egerből fedezzék fel a térséget és ezáltal a városban generáljanak vendégéjszakát.
- Budapesti és debreceni kapcsolódás erősítése
- Aktív – elsősorban kerékpáros – lehetőségek javítása
- Vendégélmény javítása
- Versenyképesség javítása: Eger esetében is fontos terület a digitalizáció. Szükséges egy új, innovatív turisztikai városapp-készítés létrehozása és a meglévő offline lehetőségek digitalizálása / korszerűbbé tétele. Törekedni kell a minőségi, magas szintű marketingtevékenységre, valamint a szálláshelyek és vendéglátóhelyek kiváló színvonalára, sokszínűségére
- Turisztikai általános, alap menedzsment feladatok ellátása
- Fenntarthatósági szempontok figyelembevétele: a turisztikai szolgáltatók ökológiai lábnyomának csökkentése
- Borturizmus, egészségturizmus, sportturizmus, vallási turizmus, „Via Regis”

⁴¹ https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

Foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok

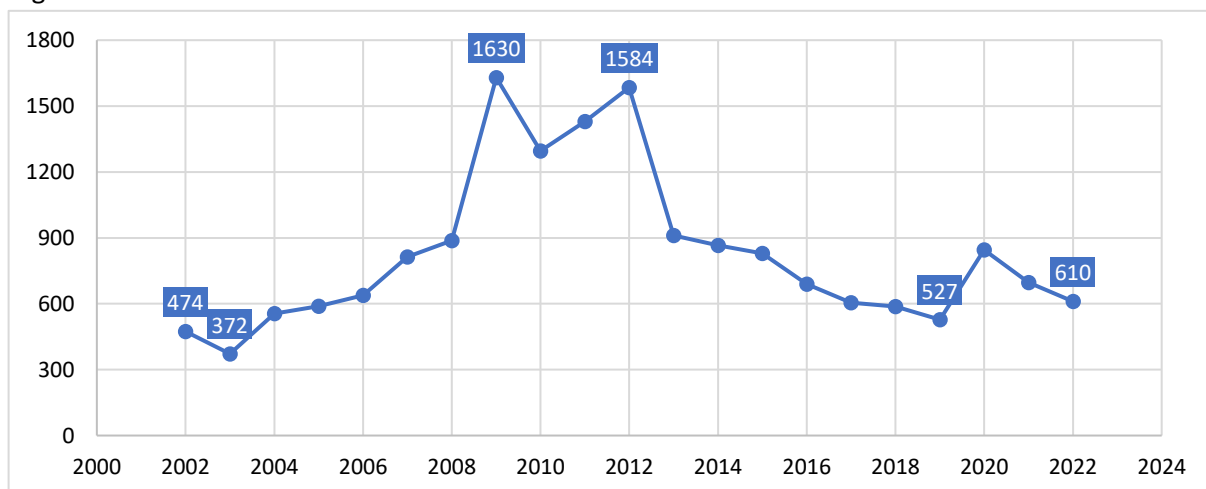
Az Egerben regisztrált álláskeresők számának alakulása az elmúlt 20 évben hullámzó tendenciát mutatott. 2021-ben a nyilvántartásba vett munkanélküliek száma 1138 fő, amely a legalacsonyabb érték a vizsgált periódusban. A gazdasági válságot követően 2013-tól kedvezően alakultak a munkanélküliségi viszonyok, 2018-ban először 1300 fő alatti értéket vett fel munkanélküliek száma. A több évnyi csökkenő tendencia után 2020-ban ismét megemelkedett a munkanélküliek száma, mely növekedés vélhetően a koronavírus miatti kedvezőtlen gazdasági tendenciáknak is betudható.



A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben (fő), 2002-2022

Forrás: KSH Statinfo

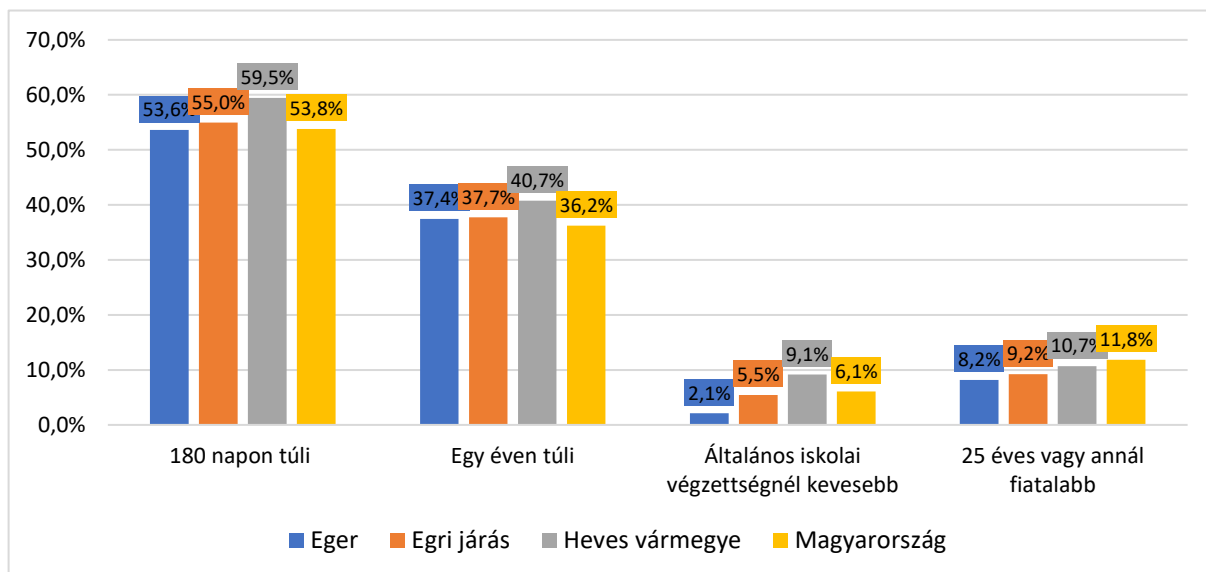
A 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők számát bemutató vonaldiagram igen hasonló tendenciára mutat rá. eltérés ugyanakkor, hogy a tartós munkanélküliség a vizsgált periódusban 2003-ban volt a legkedvezőbb 372 fővel. Az elmúlt 10 évet tekintve 2019-ben vette fel a mutató a legalacsonyabb értéket, a legfrissebb, 2022-es adatok alapján Egerben 610 fő 180 napon túli nyilvántartott álláskeresőt regisztráltak.



A 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben (fő), 2002-2022

Forrás: KSH Statinfo

Jelen fejezetben a munkanélküliség különböző szempontú (tartós munkanélküliség, alacsony iskolai végzettségű munkanélküliek aránya, munkanélküli fiatalok száma) megoszlása kerül bemutatásra, területi összehasonlításban, grafikonos és táblázatos formában is.



A 180 napon túli, az egy éven túli, az általános iskolai végzettségnél kevesebbel rendelkező, illetve a 25 éves vagy annál fiatalabb nyilvántartott állás keresők aránya az összes nyilvántartott állás keresőn belül Egerben, 2022

Forrás: KSH Statinfo

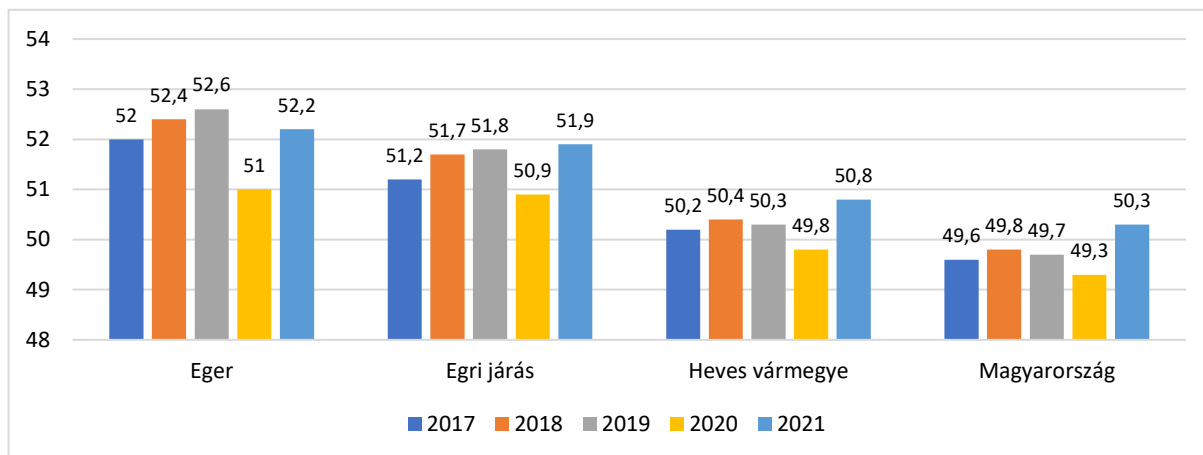
A KSH Statinfo adatai alapján Eger munkaerőpiaci helyzete kedvezőbbnek tekinthető az országos, megyei és járási átlagokhoz képest is. A 180 napnál hosszabb ideje regisztrált állás keresők aránya az összes állás keresőhöz képest 2022-ben 53,6% volt, amely az országos értéknél 0,2%-kal, a járási adatnál 1,4 %-kal, a Heves vármegyei értéknél pedig 5,9%-kal alacsonyabb.

	180 napon túli nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás kereső százalékában	Egy éven túl nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás kereső százalékában	Az általános iskolai 8 osztálynál kevesebb végzettséggel nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás kereső százalékában	25 év alatti nyilvántartott állás keresők aránya az összes állás kereső százalékában
Eger	53,6%	37,4%	2,1%	8,2%
Egri járás	55,0%	37,7%	5,5%	9,2%
Heves vármegye	59,5%	40,7%	9,1%	10,7%
Magyarország	53,8%	36,2%	6,1%	11,8%

A munkanélküliség területi jellemzői (%), 2022

Forrás: KSH Statinfo

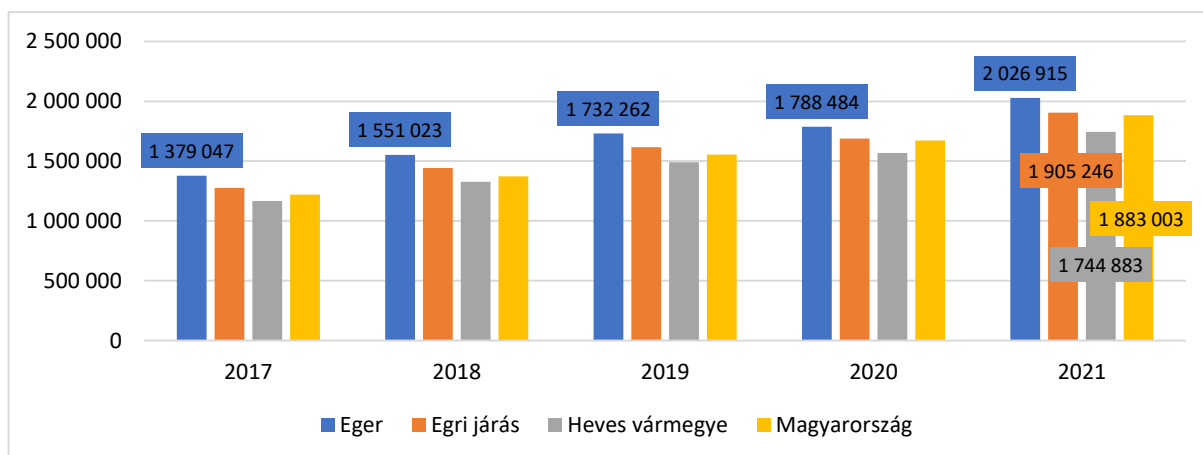
Az egy éven túl nyilvántartott álláskeresők 2022-ben Egerben 37,4%-át tették ki az összes álláskereső kategórián belül, amely az országos adatnál 1,2%-kal magasabb. Az általános iskolai 8 osztálynál kevesebb iskolai végzettségű nyilvántartott álláskeresők aránya az összes egri álláskereső százalékában mindössze 2,1% volt 2022-ben, amely nagyjából harmada az országos szintű értéknek. Egerben a nyilvántartott 25 év alatti fiatalok részaránya a legfrissebb adatok alapján 8,2% az összes álláskereső százalékában, amely kedvezőbb, mint a többi vizsgált területi egységben.



Száz lakosra jutó adófizetők számának alakulása (fő), 2017-2021

Forrás: TelR

Eger lakónépességének foglalkoztatottsági adatai országos, vármegyei és járási viszonylatban is kedvezőnek tekinthetők, amely hatással van a jövedelmi viszonyokra. A száz lakosra jutó adófizetők száma 2021-ben Egerben 52,2 fő; az Egri járásban 51,9 fő; Heves vármegyében 50,8 fő; Magyarországon pedig 50,3 fő volt. Összességben tehát megállapítható, hogy nagyjából két lakosra jut egy adófizető.



Egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem (Ft), 2017-2021

Forrás: TelR

Az egy lakosra jutó SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem értéke a vizsgált 2017-2021-es periódusban évről-évre növekvő tendenciát írt le, minden vizsgált területi egység - a járási, vármegyei és országos - adatokat tekintve is. 2021-ben Egerben az SZJA adóalapot képező belföldi jövedelem egy lakosra jutó hányada 2.026.916 Ft volt, amely több mint 600 ezer forintos emelkedést jelent

2017-hez képest. Ugyanezen mutató értéke 2021-ben az Egri járásban 1,91 millió Ft; Heves vármegyében 1,74 millió Ft, míg országos szinten 1,88 millió Ft volt.

A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők (elérhetőség, munkaerő képzettsége, K+F stb.)

Versenyképességi tényezők Egerben

A vállalatok hosszabb távú versenyképességét, teljesítőképességét, fejlődési lehetőségeit Porter (A Porter-féle gyémánt modell, 1990) szerint 5 fő tényezőcsoport határozza meg: a vállalatok közötti verseny, a termelési tényezők, a keresleti tényezők, a kapcsolódó és támogató szektorok, valamint a kormányzat.

A vállalati versenyképességre alkalmazott modell kiterjeszhető az egyes városok, térségek gazdasági versenyképességére is. Egy térség vagy város – jelen esetben Eger MJV - kompetitív előnyeit a helyi gazdasági környezet öt, egymással szorosan összefüggő adottsága teszi lehetővé:

1. Tényezőellátottság: megfelelő termelési tényezők megléte, mint pl. képzett munkaerő, üzleti infrastruktúra, ezek fejlettsége, amelyek elengedhetetlenek ahhoz, hogy a megfelelő iparágakban versenyezzenek.
2. Keresleti viszonyok: a globális, hazai és helyi kereslet hatása az adott iparág termékeire és szolgáltatásaira
3. Kapcsolódó és beszállító (háttér) iparágak: nemzetközi szinten is helytállni képes beszállító háttéripár megléte vagy hiánya.
4. Vállalati stratégia, struktúra és verseny: a vállalatalapítás, -irányítás feltételei és a hazai, illetve helyi verseny természete.
5. Helyi önkormányzati szabályozás, ösztönzők, támogató intézményrendszer, illetve fejlesztéspolitika.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azon mutatók, amelyek közvetve vagy közvetlenül befolyásolják/befolyásolhatják Eger város gazdaságának versenyképességét.

A gazdasági versenyképesség szempontjából az egyik meghatározó mutató az Egerben élő felsőfokú végzettségűek aránya. Általános tény, hogy a magas hozzáadott értékű ágazatok csúcstechnológiát, illetve a legújabb szervezési és menedzsment módszereket alkalmazva működnek, mely szempontokra tekintettel ezen ágazatokban rendkívül jelentős az igény a magasan képzett munkaerőre. A vezető egri (elsősorban ipari termelő) vállalkozásokra jellemző, hogy ahogy növekszik technológiai potenciáljuk és innovációs szintjük, egyre inkább és nagyobb létszámban igénylik a magas képzettségű munkatársakat felső és középszinten egyaránt. Kiemelten a korszerű, naprakész tudással és folyamatos fejlődési/tanulási hajlandósággal és készséggel rendelkező mérnökök, IT szakemberek illetve a menedzsmentben nélkülözhetetlen közgazdászok iránt növekszik az igény.

A felsőfokú végzettségre vonatkozó adatok csak a 2011 évi népszámlálásból állnak rendelkezésre. Ez alapján nyomon követhető, hogy Egerben a felsőfokú végzettségűek⁴² aránya dinamikusan növekszik, 2001-11. között jelentősen nőtt, 22,2%-ról 28,9%-ra. Ezen érték jelentősen meghaladja a járási és a Heves megyei járásközpontok értékeit (járásközpontok, 2001: 12,2%, 2011: 22,1%), és az országos átlagot is (2001: 12,7%, 2011: 19%). A budapesti átlaghoz (34,1%) képest ugyanakkor Eger értéke is elmarad.

A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése rendkívül kedvező tendencia. Megmutatkozik benne Eger iskolaváros és kulturális-szellemi központ jellege, az egyetem és a feltörekvő, egyre magasabb szintű szellemi kapacitást igénylő vállalatok megléte. Erre a helyi gazdaságfejlesztés irányainak kijelölése során építeni lehet és kell is, a magasan képzett lakosok helyben foglalkoztatásának, illetve településen tartásának érdekében. Másrészt a magasabb technológiát képviselő cégeknek az egyik letelepedési szempontja, ezért kiemelt versenyképességi szempont.

A gazdasági versenyképesség szempontjából kiemelkedő szerepet játszik a meghatározó piacok elérhetősége. Eger távolsága Budapesttől 139 km, amely ma már végig autópályán (M3-M25) bő egy óra alatt kényelmesen megtehető. A főváros relatív közelsége, illetve Eger megyeszékhely jellege jelentős a város gazdasági élete szempontjából.

Eger az M3, mint meghatározó fejlődési tengelyek eleme, ami gazdasági potenciálját és versenyképességét erősíti. Az is tény, hogy Eger a gyorsforgalmi úthálózat szempontjából észak felé zsákjelleget, a kétszámjegyű utak (24 és 25) nem jelentenek tényleges növekedési tengelyeket, jelentőségük legfeljebb megyei szintű. Ugyanez érvényes a város vasúti kapcsolataira.

Fontos versenyképességi tényező, hogy a város Budapest, a Kelet-közép európai régió egyik legjelentősebb nagyvárosa agglomerációjának közelségében helyezkedik el, így pozíciója adott mind magához Budapesthez, mind az agglomeráció több fontos, gazdasági jelentőséggel bíró településéhez. A másik irányban szintén lényeges a Miskolc (Kassa-Szlovákia), a Nyíregyháza (Ukrajna) illetve a Debrecen (Nagyvárad-Románia) felé mutató, a fejlődési potenciált magában hordozó és gyorsforgalmi hálózaton elérhető kapcsolatrendszer.

Déli irányban, az Alföld felé ugyanakkor az M3 vonalától „lefelé” vezető kapcsolódások erőteljesen hiányosak.

A keresleti viszonyok tekintetében Eger és a járás gazdasága nemcsak a megyén belül tölt be kiemelt szerepet, de országos viszonylatban is jelentős potenciált képvisel. A fizikai kapcsolat az országos és nemzetközi hálózatokhoz a fentiek alapján, mint adottág biztosított. A térségben előállított ipari termékek döntően a globális gazdaságban versenyző multinacionális cégek, illetve ezek beszállítóinak termékei, amelyek exportpiacokra kerülnek – a helyi gazdaság szempontjából a helyi kereslet kisebb jelentőségű, és inkább a mikro- és kisvállalati szint szolgáltató vállalkozásait érinti.

⁴² KSH Népszámlálás, 2011. A felsőfokú végzettségűek aránya a 25-X korú népességben.

A globális gazdasághoz kapcsolódó cégek elsősorban gyártó tevékenységet folytatnak, az innováció és technológiai fejlesztések kevésbé jellemző, hogy a térségben történnek (bár ez a funkció megerősödőben van), mint ahogy a vállalatirányítás szintjei – kevés kivételtől eltekintve - sem itt működnek, kivéve természetesen a gyárak, üzemek operatív irányítását. A város és a térség versenyképességének javítását, a helyben előállított hozzáadott érték szintjének növelését a helyi K+F+I tevékenység növelése jelentené. Ehhez a tárgyi és humán feltételek részben megvannak, de sok tekintetben nem elégségesek, célzott és hatékony, gyakorlatorientált fejlesztésük szükséges, elsősorban a műszaki felsőfokú oktatás-képzés terén.

Eger esetében a keresleti viszonyok jellemző és markáns helyi meghatározója a turizmus. A Covid-19 okozta visszaesés ugyan alapjaiban átrendezte a városba irányuló és tényleges keresletet generáló turizmus struktúráját, a külföldiek természetesen elmaradtak (mint globális szinten is), és a belföldi turizmus irányában történő eltolódás visszaesést eredményezett a forgalomban, joggal feltételezhető, hogy a negatív tendencia csak átmeneti és a vírus legyőzését követően visszarendeződnek a valós, „békebeli” keresleti-kínálati viszonyok. A város kiemelkedő attrakcióira (termálvíz, műemlékek, borkultúra, természeti környezet) alapozott szabadidős és a jelentős gazdasági potenciához kapcsolódó üzleti turizmus a szálláshelyek és szolgáltatások tekintetében egyaránt jelentős, fizetőképes keresletet támaszt.

A helyi gazdasági versenyképesség fokozásának egyik kiemelt eszköze az üzleti infrastruktúra fejlesztése. Eger viszonylag jól kiépített háttérinfrastruktúrával rendelkezik e tekintetben, bár ez az infrastruktúra egyik elemében sem teljes, minden tekintetben fejlesztésre, bővítésre, korszerűsítésre szorul. Csak ezek révén lesz képes arra, hogy hatékonyan támogassa a fejlődést, a magasabb szinten integrált, versenyképesebb és reziliensebb gazdaság kialakulását.

A városban jól működő, sikeres ipar park található, ám az gyakorlatilag megtelt, a jelenlegi helyszínen a bővülés lehetőségei már nem adóttak. Kérdéses, hogy a város alkalmas lehet-e egy vagy több potenciális betelepülő, nagyobb területigénnyel jelentkező működőtöke beruházás fogadására, mert jelenleg az erre alkalmas terület és infrastruktúra nem biztosított.

Ugyanígy hiányosak az innováció és az üzleti tevékenységek magas színvonalú háttérintézményei (pl. közsféra tulajdonú, helyi gazdaságfejlesztést célzó innovációs központ, inkubátorház), a magas színvonalú irodai kínálat (A kategóriás irodaházak). Ugyanígy kialakulatlan, esetleges a gazdasági szereplők – vállalkozások, közsféra, K+F+I és oktatás-képzés intézményei (kiemelten az Eszterházy Károly Egyetem) – kapcsolatainak fejlődését megalapozó hálózatosodás, az üzleti élet találkozóhelyeinek, intézményesedésének megléte, pontosabban hiánya.

Az üzleti turizmushoz is kapcsolódó, az üzleti világban elvárt szintű rendezvényhelyszínek jellemzően a kereskedelmi szálláshelyekhez kötődnek. A város magas szintű, a bor- és gasztroturizmus és az üzleti turizmus szinergiájából adódó kínálati potenciálja az üzleti kapcsolatok fejlesztésének egy fontos, de szintén fejlesztendő bázisa.

Bár Eger város (és környéke) kulturális és rekreációs kínálata rendkívül gazdag, sokan hiányossággként jelölik meg a szórakozóhelyek, közösségi helyek hiányát („este 10 óra után kihal a város”), ami főleg a fiatal, képzett népesség vonzása és megtartása tekintetében hátrányos. Márpedig a magas hozzáadott értékű gazdaság által igényelt képzett humánerőforrás megtartása, megtelepítése, vonzása a helyi gazdaság és ipar fejlődésének is egyik alapeleme, záloga: ezek a „soft” tényezők is szükségesek, hogy megerősödjön egy olyan menedzsment és mérnök-technikus réteg, amely a kellő alapot biztosíthatná a cégek fejlődéséhez, növekedéséhez, új cégek betelepüléséhez.

A helyi önkormányzat lehetőségei a gazdaság fejlesztése, a versenyképesség növelése tekintetében erősen korlátozottak. Több irányban van azonban lehetőség az önkormányzati forrású helyi gazdaságfejlesztésre:

- a fizikai infrastruktúra megteremtésével (lásd, pl. új iparterületek létrehozása, fejlesztése, benne vagy más városi helyszíneken innovációs-technológiai, üzleti szolgáltató központok kialakítása);
- a smart megoldásokkal támogatott zöld és digitális gazdaság és környezet fejlesztése, illetve a kulturális-rekreációs szolgáltatások révén vonzó üzleti és a letelepedést ösztönző épített és természeti környezet kialakítása;
- a hálózatfejlesztést jelentő, koordinációs tevékenység felvállalása és intenzív folytatása az érintett szereplők körében, az üzleti és a közszféra, illetve az intézmények közötti kapcsolatok erősítését jelentő szoft tevékenységek, a meghatározó cégek bevonása (partnerségi módszerekkel) a gazdaságot érintő döntéselőkészítésbe.

Jelenleg az önkormányzat tevékenysége mindhárom területen hiányos. Az innováció és helyi K+F+I intézményi feltételei nincsenek megteremtve (legfeljebb egyes magáncégek keretein belül, mint termékfejlesztés, saját technológiai fejlesztések). Szabad ipari területek hiányában a helyi gazdaság bővülésének, új szereplők betelepülésének feltételei sem adóttak.

A közszféra és a helyi gazdaság szereplői közötti kapcsolatok esetlegesek, annak szervezett, rendszeres és a kölcsönös előnyökre épülő hálózatosodást szolgáló formái nem működnek, az abban rejlő szinergiák és lehetőségek kihasználatlanok.

Megállapítható, hogy Egerben a gazdaság versenyképességének fokozása érdekében szükséges az önkormányzati fejlesztő tevékenység fokozása, szakszerű megtervezése és véghezvitele.

Vállalkozásfejlesztés

A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei⁴³:

⁴³ Forrás: <http://www.hkik.hu/>

GAZDÁLKODÓ SZERVEZETEK LEKÉRDEZHETŐ NYILVÁNTARTÁSA

A regisztrált vállalkozások nyilvános, országos, kereshető nyilvántartása a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara KAMREG programja által érhető el. A nyilvántartásban különböző keresési feltételek (adószám, cégnév, megye, város, tevékenység) megjelölésével kereshet:

Kamarai vállalkozói adatbázis

VÁLLALKOZÓI PIACTÉR

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által kialakított Vállalkozói Piac tér célja, hogy segítse a vállalkozások működését, valamint élénkítse és támogassa a cégek közötti üzleti kapcsolatokat.

Ingyenes lehetőséget biztosít a vállalkozások számára szabad kapacitásaik, illetve termékeik, szolgáltatásaik megjelenítésére.

Vállalkozói Piac tér

ÜZLETI PARTNERKERESŐ ADATBÁZIS

A kereskedelmi és iparkamarák által kezelt b2b platform, melyen céginformációk, termékek és szolgáltatások részletes leírása, üzleti ajánlatok, üzleti hírek találhatóak. A portálon a kamarai tag- és regisztrált vállalkozások bejelentkezést követően (adószámukkal és jelszavukkal, amit a kamarai regisztráció elvégzésekor adtak meg), felvehetik a kapcsolatot az általuk keresett termékeket és szolgáltatásokat kínáló egyéb vállalkozásokkal, elhelyezhetik üzleti ajánlataikat, cégprofiljukat. Az adatok bármikor frissíthetők, módosíthatók, az ajánlatok bővíthetők. A feltöltött ajánlatok maximum 3 hónapig érvényesek, de meghosszabbíthatóak.

Az adatbázisban a regisztrációra nem kötelezett vállalkozások és szervezetek bejelentkezés nélkül, korlátozottan kereshetnek.

Ezen túlmenően belföldi és nemzetközi gazdasági hírek, valamint egyéb, külföldi, magyar vonatkozású ajánlatok is megtalálhatóak, valamint lehetőség van hírlevél feliratkozásra is:

Üzlet @ Hálón

ÉPÍTŐIPARI KIVITELEZŐI NYILVÁNTARTÁS

A vállalkozó kivitelezői nyilvántartás nyilvános adatbázis, amely tartalmazza a bejelentő által közölt adatokon túl a bejelentő nyilvántartási számát, a nyilvántartási szám hatályának kezdetét, a bejelentő elektronikus levélcímét, telefonos elérhetőségét (ha ezen adatok nyilvánosságra hozatalához a bejelentő hozzájárult).

Az MKIK -hoz vagy építésfelügyeleti hatósághoz beérkezett panaszok és kivizsgálásuk megállapításait, az építésfelügyeleti, a munkaügyi, a munkavédelmi biztonsági ellenőrzések eredményét.

Építőipari kivitelezők adatbázisa

EXPORTŐR KALAUZ

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által működtetett útmutató exportőrök részére külföldre jutásuk sikerességének érdekében. Az útmutatóban felmérés, számos tanács, esettanulmány, segíti a vállalkozásokat.

Exportőr kalauz

MAGYAR EXPORTŐR ADATBÁZIS

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara igen kedvelt honlapja nagy számú külföldi látogatóval a világ minden tájáról. Az Export Directory-ba a magyarországi vállalkozások regisztrációt követően tölthetik fel adataikat, míg a külföldi cégek számára angol nyelven ad tájékoztatást exportra szánt magyar termékekről és szolgáltatásokról.

Export Directory

KÜLPIACI ÜZLETI PARTNERKERESŐ

Az Enterprise Europe Network nemzetközi üzletfejlesztési hálózat üzleti partnerkereső szolgáltatásával találhat megbízható partnereket a világ több mint 60 országában.

A hálózat folyamatosan bővülő adatbázisának segítségével sikeres együttműködésekhez kereshet klienseket és partnereket.

Enterprise Europe Network

A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között:

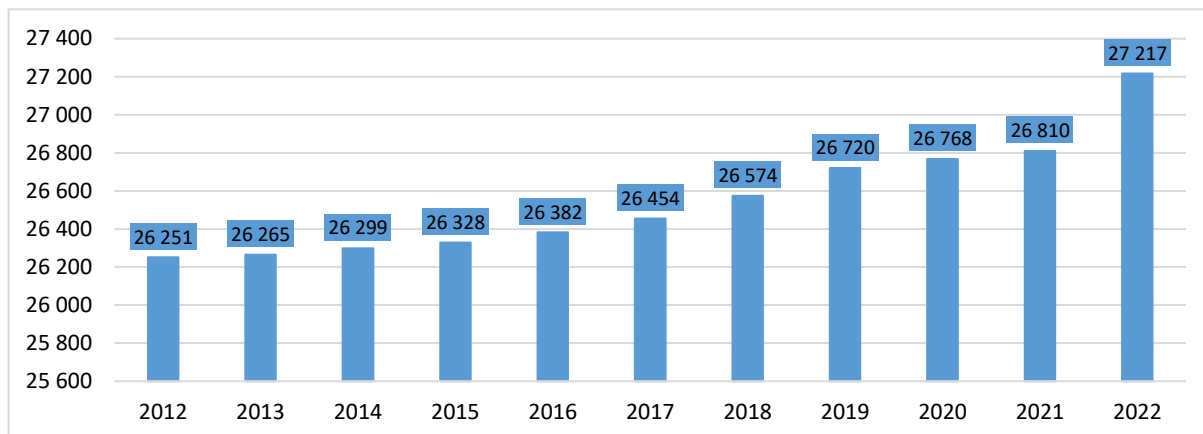
- Különbéféle szakképzések
- Pályaorientációs tanácsadás
- Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése
- Ágazati alapoktatás és vizsga
- Duális diploma
- Mesterképzés és mestervizsga
- Szakmai vizsgák
- Kamarai gyakorlati oktatói képzés
- Szakmai versenyek

További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások:

- Békéltető testület
- Okmányhitelesítés
- Széchenyi újrarendelési hitelek
- Teljesítésigazolási szakértői szerv
- Választott bíróság
- Pályázatkereső
- Munkajogi tanácsadás

Ingyatlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat)

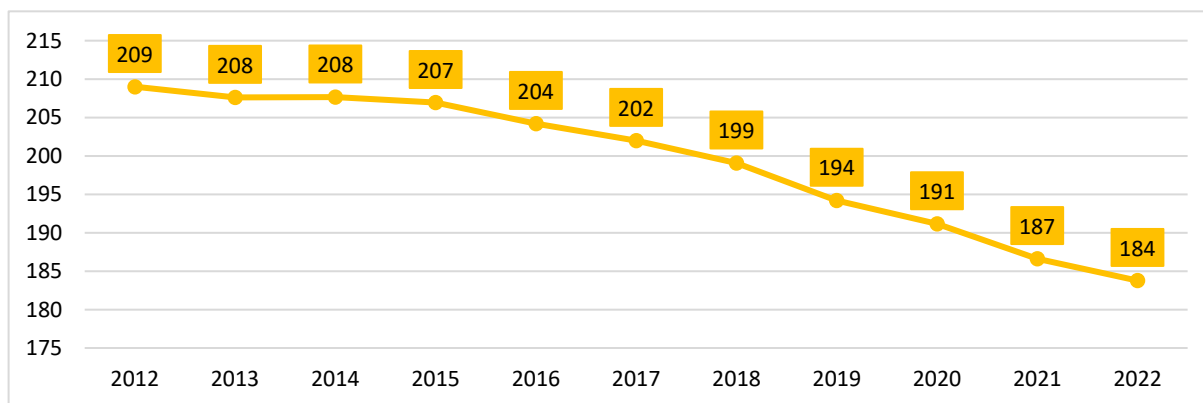
Eger MJV lakóingatlanjainak száma 2012-ben 26.251 db volt, amely 2022-re 27.217 darabra emelkedett. A városban tehát a lakóingatlanok száma az elmúlt 11 év alatt szinte ezer darabbal bővült, amely 3,7%-os növekedést jelent. A növekmény a vizsgált periódusban 2021 és 2022 között volt a legnagyobb, ekkor 407 db ingatlannal bővült az állomány.



A lakásállomány (db) alakulása Egerben, 2012-2022

Forrás: TelR

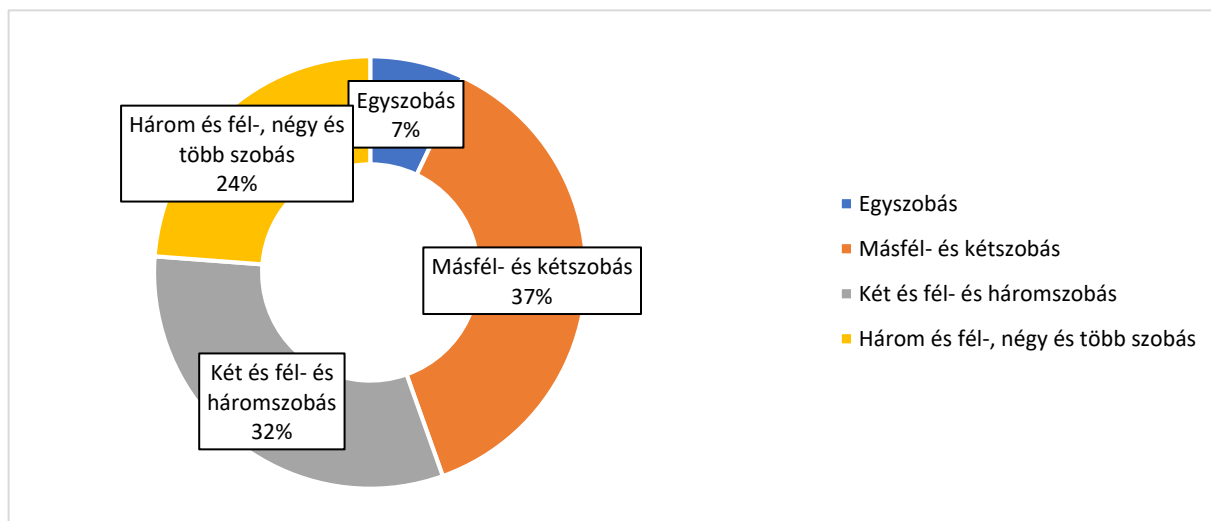
2012-ben a száz lakásra jutó lakónépesség 209 fő volt, tehát egy lakásban átlagosan 2 fő lakott. Az elmúlt évtizedben ezen mutató tekintetében csökkenő tendencia rajzolódik ki, hiszen 2022-ben már csak 184 fő jutott Egerben száz lakásra.



Száz lakásra jutó lakónépesség (fő), 2012-2022

Forrás: TelR

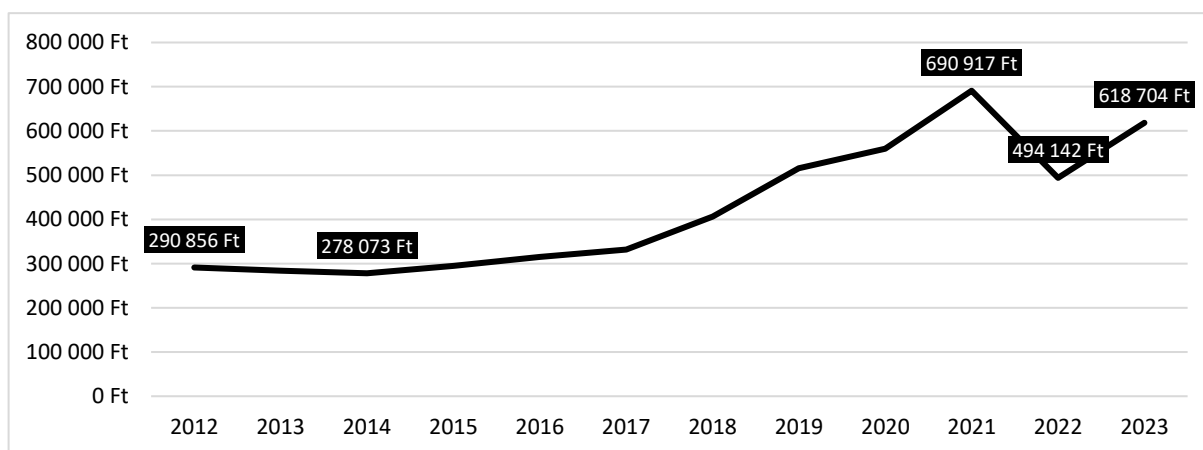
A teljes 2022. évi lakásállományon belül a legkisebb arányt az egyszobás lakások képviselik (7%), míg a legnagyobb arányban a másfél- és kétszobás lakások vannak (37%). A két és fél- és háromszobás lakóingatlanok 32%-ot tesznek ki, továbbá a legnagyobb méretű, három és fél-, négy és több szobás lakások a teljes lakásállomány 24%-át képviselik Egerben.



A lakásállomány szobaszám szerinti megoszlása Egerben, 2022

Forrás: TelR

Az Egerben található lakóingatlanok átlagos reál⁴⁴ négyzetméterárak alakulását 2012. október és 2023. október között az alábbi diagram mutatja be, minden év októberben mért adataival. 2012-ben egy négyzetméternyi lakóingatlan átlagosan 291 ezer forintba került reál áron, az ingatlanet.hu portál adatai alapján, míg 2023. októberében átlagosan 619 ezer forintba. Az elmúlt 11 évben 2014-ben volt a legolcsóbb a lakóingatlanok négyzetmétere 278 ezer forinttal, a legdrágább pedig 2021-ben 691 ezer forinttal.



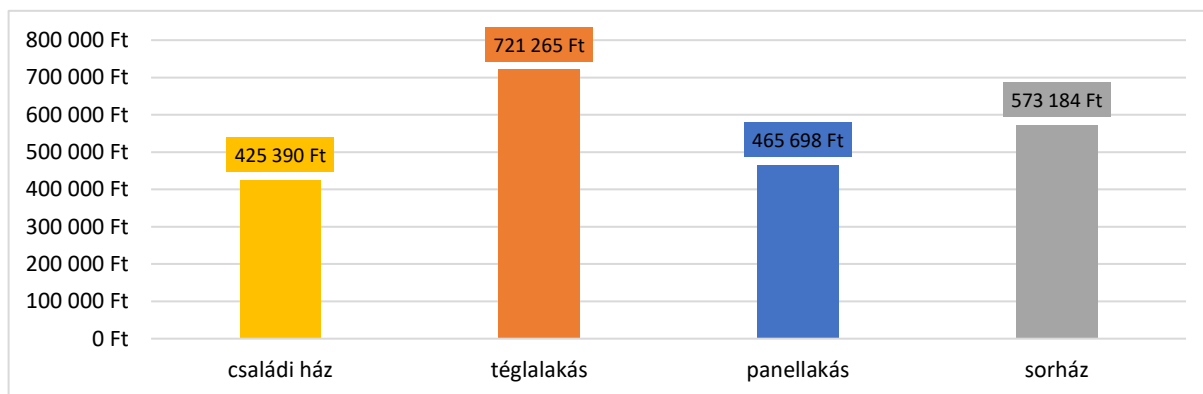
Lakóingatlanok átlagos reál négyzetméterárának alakulása Egerben, 2012. január - 2023. október

Forrás: ingatlanet.hu

A különböző lakástípusok között jelentős árkülönbségek jellemzőek. A jelen fejezet készítésekor (2023. november) legfrissebb elérhető adatok alapján 2023. októberében a legmagasabb áron a téglalakásokat árulták Egerben (721.265 Ft/m²), míg a családi házakért kellett a legkevesebb átlagos négyzetméterárat fizetni (425.390 Ft/m²). Ebben szerepe lehet a családi házas lakásállomány egy része

⁴⁴ a mindenkori, forintban értendő árak inflációval korrigált értéke

elavult állapotának, illetve a nagyobb méretekből adódó magasabb fenntartási költségeknek is: az átlagos családi ház Egerben 154 m², míg az átlagos méretű téglalakás 63 m². Az árak tekintetében igen jelentős a területi szóródás is Eger városrészei tekintetében.



Lakóingatlan típusok négyzetméterének átlagárai Egerben, 2023. október

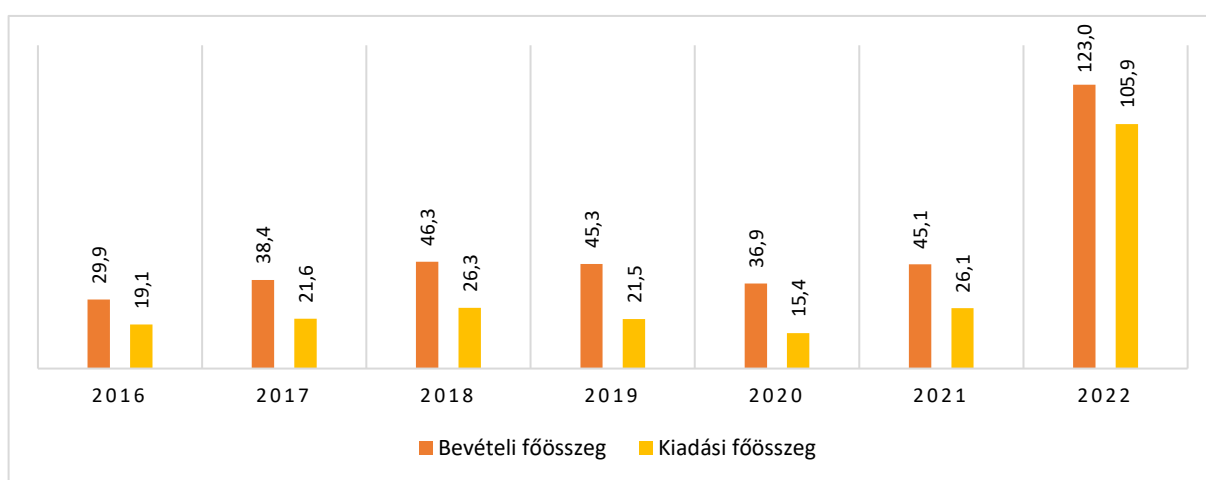
Forrás: ingatlanet.hu

2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere

Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program

Költségvetés

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdálkodását az új koronavírus által okozott járvány megjelenését megelőző években stabil pénzügyi folyamatok jellemezték. A működés biztosítása mellett prioritást kaptak a költségvetési politikában az uniós fejlesztési forrásokból megvalósuló feladatok is. Kiemelt célnak tekintette a város a vállalkozások betelepülésének, bővítésének ösztönzését, mely a TOP pályázatokon kívül hazai források bevonását is jelentette⁴⁵.



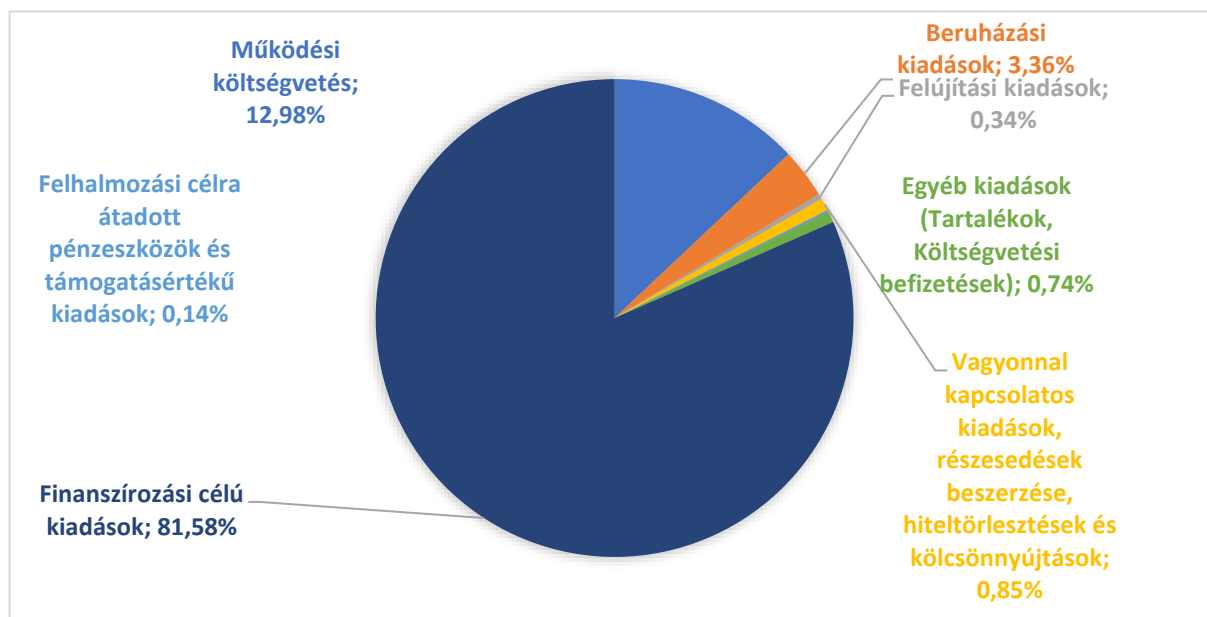
A bevételi és a kiadási főösszeg (Mrd Ft) alakulása, 2016-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2020-ban még 36,8 milliárd Ft, 2021-ben 45,1 milliárd Ft, 2022-ben pedig már 122,9 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben.

A költségvetés bevételei meghatározzák, hogy a kiadásokat milyen nagyságrendben lehet az egyes években tervezni. A kiadási főösszeg 2022-re 105,9 milliárd Ft-ra emelkedett, amely több, mint 90,5 milliárd forintos növekedést jelent 2020 évhez képest. Az önkormányzat költségvetés kiadásai közül a az önkormányzati nagyberuházások az előző évhez képest 2022-ben a felére (3,5 milliárd forint) csökkent, hasonló értéket mutat, mint a 2020-ban (3,3 milliárd Ft). A működési kiadások az utolsó 3 évben 9,9 milliárd forintról 13,7 milliárd forintra emelkedett. 2022-ben a finanszírozási célú kiadások 86,3 milliárd forintra emelkedett az előző évhez képest, akkor 6,7 milliárd volt.

⁴⁵ Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

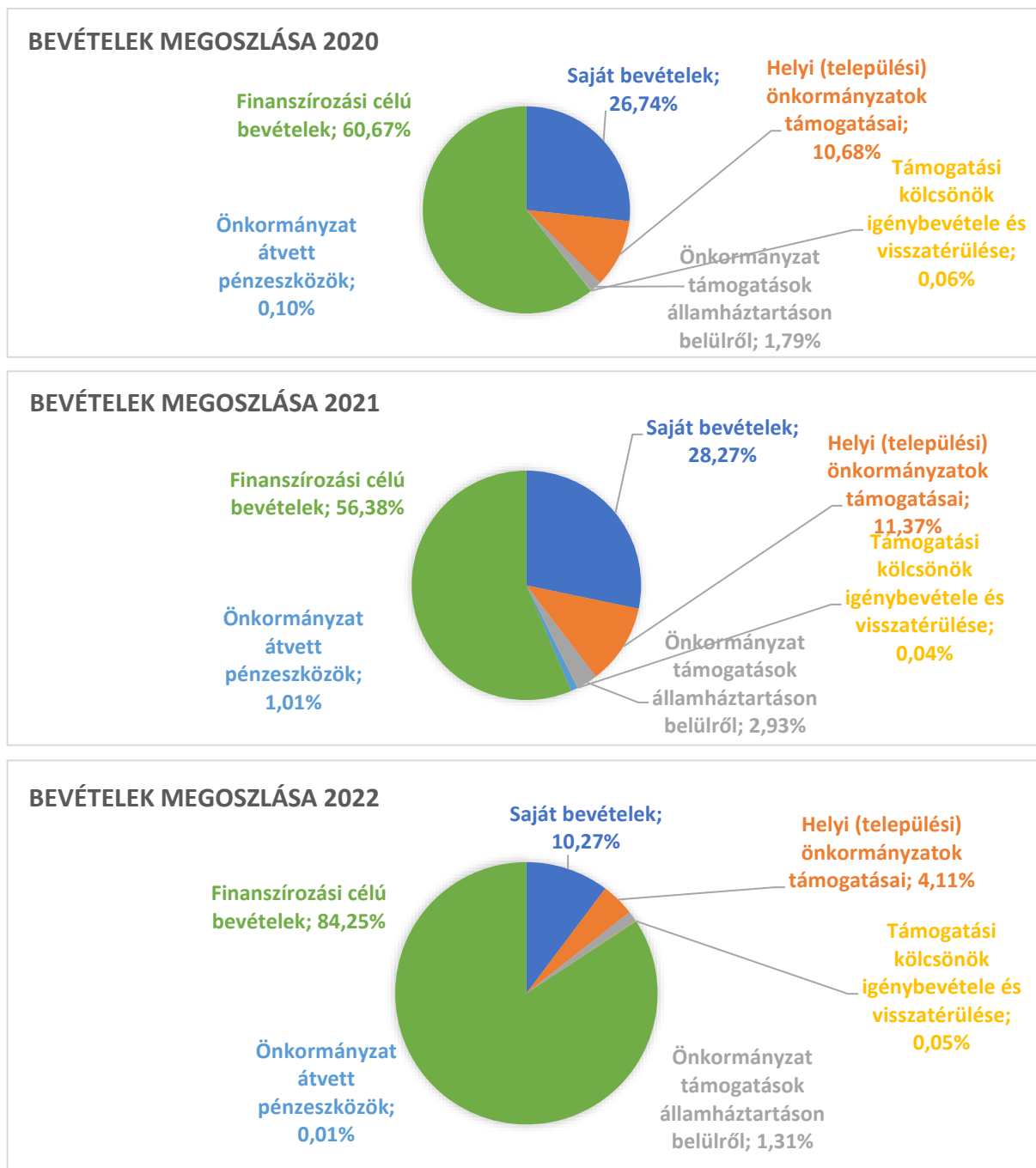


Az Önkormányzat kiadásainak megoszlása, 2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A költségvetési főösszegegen belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege, 2022 évben 12,6 milliárd Ft, volt, mely 1,9 milliárd Ft-tal több, mint 2021-ben. Azonban a saját bevételek aránya 2022 évben 10,27%-ra csökkent vissza. A saját bevételeken belül az iparűzési adó kiemelkedő (75,4%), meghatározó szerepe továbbra is fennáll, így már nagysága okán is, alapvetően befolyásolta az adóbevételek teljesülését. 2020-ban 9,8 milliárd Ft, 2021-ben 9,4 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. 2021-ben 10,7 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2022-re tervezett saját bevételi előirányzatot (10,3 milliárd Ft) 21,7%-kal haladta meg a tényleges összeg.

Az igénybe vett maradvány értékét, illetve a bevételek 2020-2022 közötti típusonkénti megoszlását az alábbi ábrák ismertetik.



Az önkormányzati bevételek megoszlása, 2020-2022.

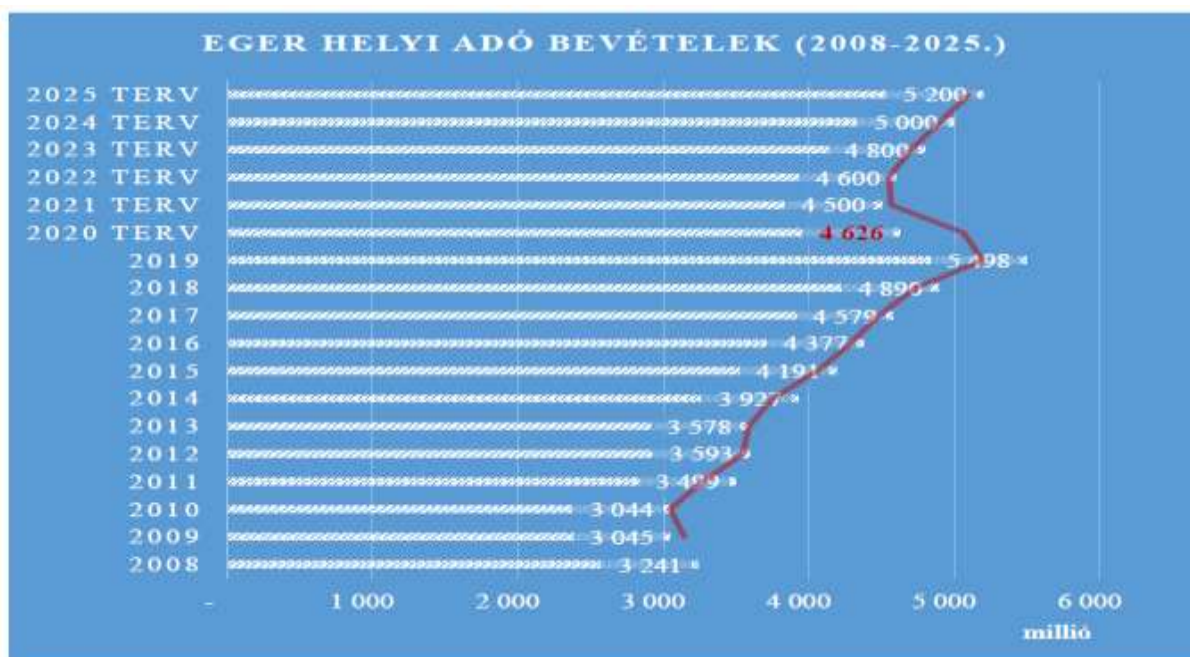
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda, saját szerkesztés

A diagramok alapján látható, hogy a saját bevételek aránya a költségvetésen belül 26,74%-ról 10,27%-ra csökkent a vizsgált időszakban. A bevételek legnagyobb részét a finanszírozási célú bevételek teszik ki, mely 2022-ben 84,25%-os értéket mutat, az előző két évhez képest jelentős növekedést figyelhető meg. A helyi (települési) önkormányzatok támogatásai 4,11%-ra csökkentek az előző évi 11,3%-hoz képest.

A következőkben a 2022. évi költségvetési beszámoló és a 2022-es önkormányzati adók szöveges beszámolójának főbb megállapításai következnek. 2022-ben Eger költségvetése 122,9 millió Ft bevételi és 105,9 kiadási főösszeggel zárt, működési hiány nélkül. A költségvetési bevételek teljesítése 17 663

millió Ft. A saját bevételek 12 628 millió Ft-ot tettek ki. Az összes bevétel 84%-át a finanszírozási célú bevételek képezik, melynek összege 103 596 millió Ft volt 2022-ben.

Eger MJV helyi adóbevételei, 2008-2025



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az állami beavatkozások és elvonások erősödése miatt 2020. évtől az önkormányzat adópolitikai lehetőségei jelentősen leszűkültek, így érdemi adóváltozásokra csak csekély mozgástér állhat rendelkezésre. A gépjárműadó teljes éves bevétele elvonásra került, a szolidaritási hozzájárulás bevétele többszörösére emelkedik 2024-ig. Megszűnik a helyi iparúzési adófeltöltés jogintézménye, a kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparúzési adó mértéke 1 %-ra csökkentendő⁴⁶. A helyi adók tekintetében adómérték nem emelhető, új adó nem vezethető be, a kedvezményeket továbbra is biztosítani kell⁴⁷. A 2020. évben az idegenforgalmi adóbevétel támogatási jogcímen érkezik, valamint 2020. II. félévétől megszűnt a reklámhordozók építményadója is.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának feladatellátását a saját bevételek (ennek legjelentősebb része a helyi adókból befolyó bevételek), az állami támogatások, valamint az egyre csökkenő átengedett központi adók biztosítják. Az önkormányzati adóhatóság által beszedett központi adók, pótlékok és bírságok (adók módjára kimutatott egyes bírságok, késedelmi pótlék, bírság stb.) eltérő mértékben, az évente elfogadott költségvetési törvényben megállapított arányban illetik meg az önkormányzatot.

Az önkormányzatok évente adatot szolgáltatnak a Magyar Államkincstár felé az iparúzési adóerő-képesség alapjául szolgáló helyi iparúzési adóalapról (iparúzési adóerő-képességet meghatározó adóalap) és az annak 1,4%-át jelentő iparúzési adóerő-képességről (iparúzési adóerő-képesség).

⁴⁶ 639/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges egyes intézkedésekről: a kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparúzési adó mértéke 1 %-ra csökken

⁴⁷ 535/2020. (XII.1.) Korm. rend a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges helyi adó intézkedésről

Az önkormányzatok működésének támogatását határozza meg majd az adóerőképesség, mivel a magas adóerőképességgel rendelkező városok kevesebb támogatást kapnak működésükhöz. Egyúttal egyfajta adót, szolidaritási hozzájárulást „fizetnek” a nagyobb adóerőképességgel rendelkező települések a központi költségvetés felé, az utóbbi években ennek Eger is részese lett.



Iparüzési adóalap (millió Ft), 2018-2023

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A szolidaritási hozzájárulás csak könyvelés tételileg adó, a gyakorlatban a központi költségvetés ezzel az összeggel csökkenti az érintett önkormányzatoknak a támogatását. Egyes állami támogatások attól is függenek, hogy az adott település egy lakosra jutó iparüzési adóerő-képessége milyen nagyságot mutat. Erre vonatkozóan különféle paraméter táblázatok állnak rendelkezésre a 2023. évi költségvetési törvényben.



Eger MJV HIPA adóerőképessége (millió Ft), 2018-2023

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az önkormányzattól szolidaritási hozzájárulás címén történő elvonása a települési önkormányzat számára folyósítandó támogatás havi összegéből a nettó finanszírozás keretében történik. Ez komoly érvágás a nagyobb adóerőképességgel rendelkező megyei jogú városoknak, hiszen Eger Megyei Jogú Város 2021. évben 796,9 millió forint, majd 2022. évre 731,7 millió forint hozzájárulást „fizetett” a központi költségvetésnek. Ezt megelőző években ilyen jellegű hozzájárulást Egernek nem kellett fizetnie, mivel a szabályok magasabb értéknél húzták meg a szolidaritási adófizetés határát.

Egerben a csökkenő lakosságszám és az emelkedő adóerőképességi adatok értelemszerűen növelték az egy főre jutó adóerőképességet. Míg 2019. évben ez a mutatószám 44.592 forint volt, addig 2023. évre már 61.339 forint lesz, azaz 37%-kal nő a mutatószám.

A gazdasági program készítése során a helyi adópolitika vonatkozásában feltételezték azt is, hogy:

- az adóztatást érintő jogszabályi környezet jelentősen 2024-ig nem változik,
- a gépjárműadó 40%-a továbbra sem lesz önkormányzati adóbevétele,
- az idegenforgalmi adó felfüggesztése megszűnik 2021. január 1-jétől,
- a megyei jogú városokat nem érinti a különleges gazdasági övezet elvonása, valamint
- nem változnak gyökeresen a vagyoni típusú helyi adóztatás és az iparüzési adóztatás keretszabályai és adózási eljárásai, hatáskörei.



Adóbevételek változása 2022-2021

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A befolyt önkormányzati adóbevételek döntő többségét /91%-át/ a gazdálkodók (vállalkozások, vállalkozók) fizették. A magánszemélyek által befizetett adók az összes adóbevétel 9%-át adták. A 2021. évhez képest a 2022. évi adóbevételek 560.934 ezer forinttal emelkedtek. A 2020. évhez mérten a 2022. évi adóbevételek 581.752 ezer forinttal nőttek.

ADÓBEVÉTELEK 2022. december 31.	TELJESÜLT	HÁZTARTÁSOK	GAZDÁLKODÓK
ÉPÍTMÉNYADÓ	1 052 118 468	299 604 216	752 514 252
TELEKADÓ	470 050	154 493	315 557
IDEGENFORGALMI ADÓBEVÉTEL	243 943 276	80 177 817	163 765 459
HELYI IPARÚZÉSI ADÓBEVÉTEL	3 979 157 856	96 640 970	3 882 516 886
HELYI ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	5 275 689 650	476 577 496	4 799 112 154
KÉSEDELMI PÓTLÉKOK ÉS BÍRSÁGOK	21 049 314	7 977 996	13 071 318
ÖNKORMÁNYZATOT MEGILLETŐ ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	5 296 738 964	484 555 493	4 812 183 471

2022. évi adóbevételek alakulása Egerben

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Egerben a helyi adóbevételek 91%-át vállalkozások, vállalkozók fizették. Eger megyei jogú városban települési adó nem került bevezetésre és ezt 2024. évig sem tervezik.

A helyi adóztatás struktúrája

A helyi adózás egri struktúrája továbbra is három fő rendszerelemre épült, nevezetesen:

- a helyi iparúzési adóra,
- a vagyoni típusú adóra (építményadóra és reklámhordozók utáni építményadóra, amely utóbbi 2020. II. félévtől kivételre került) és
- a kommunális jellegű adóra (idegenforgalmi adó).

Az egri adórendszer megtervezésénél és a helyi adópolitika kialakításánál, változtatásainál a fő elvek:

1. igazságosságot tükrözzön az adóterhek méltányos megoszlásával,
2. elfogadható és megfizethető terheket jelentsen a lakosságnak és a vállalkozóknak,
3. támogassa a gazdasági talpra állást, munkahely teremtést,
4. széles adózói körre terjedjen ki,
5. az adómértékek - a törvényi maximális mértékekhez képest – az építményadóban mérsékeltek legyenek,
6. a magánszemélyeket érintő helyi adókedvezményi rendszer kidolgozásával széles körben kedvezményezze az itt lakó polgárokat,
7. különösen az építményadónál differenciált adómértékek kerüljenek alkalmazásra,
8. a bevezetett helyi adók megfelelő nagyságú bevételt biztosítsanak a kötelező feladatok ellátásához.

Adómértékek 2022	adómaximum	általános egri mérték (átlagos)	egri mérték az országos adómaximumon belül
helyi iparúzési adó*	adóalap 2%-a	adóalap 2%-a	100,00%
építményadó (építmény) **	2018 Ft/m ²	308 Ft/m ²	15,30%
idegenforgalmi adó **	550,3 Ft/fő/vendégéjszaka	500 Ft/fő/vendégéjszaka	90,90%
telekadó	366 Ft/m ²	nincs bevezetve	0,00%
magánszemélyek kommunális adója	31 187 Ft/adótárgy	nincs bevezetve	0,00%
települési adó	nincs felső korlát	nincs bevezetve	0,00%
*2021 és 2022. évekre KKV-nek 1% és ebből még 50%-os helyi önkormányzati adókedvezmény is járhat.			
** 2020. évtől az adómérték 2022. évig nem volt emelhető.			

Egri átlagos adómértékek az adómérték maximumok arányában, 2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Helyi iparúzési adó

Helyi iparűzési adóban két kedvezményezetti kör lehetséges:

Az a vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten a 2,5 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe. Az adókedvezményt nem befolyásolja, hogy az adózó az adó alapját egyszerűsített módon határozza meg.

Az a háziorvos, védőnő vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten az adóévben a 20 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe.

A Megyei Jogú Városokat – közte Egert is – kifejezetten hátrányosan fogja érinteni az összességében 3,73-szorosára növekedő szolidaritási adófizetés. Ugyanis a kormány 2021. évtől jelentősen megemelte önkormányzatok által fizetett szolidaritási hozzájárulás összegét. Ezt az adót azok az önkormányzatok fizetik, amelyeknél viszonylag magas az egy lakosra jutó iparűzési adóerő.



Befolyt iparűzési adóbevétel Egerben, 2019-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Eger Megyei Jogú Város adóerőképessége jelentősen nőtt az elmúlt időszakban, ám ez nem feltétlen jelent többlet adóbevételt az önkormányzatnak. Az éves helyi iparűzési adóbevallások benyújtását (jellemzően az adóévet követő év május 31-ig) és feldolgozását követően az önkormányzat minden évben adatot szolgáltat a Magyar Államkincstár felé az iparűzési adóerő-képesség alapjául szolgáló helyi iparűzési adóalapról (benyújtott és feldolgozott hipa bevallások és bejelentések alapján) és az annak 1,4%-át jelentő települési iparűzési adóerő-képességről. Ez az összeg a befolyt adóforintoktól teljesen független, tehát a KKV-nek nyújtott adófelezés (2 %-os mérték helyett 1 %-os mértékkel fizetnek), és az önkormányzati helyi adókedvezmények (50 % helyett 75 %) sem kerülnek korrekcióra az adóerőszámításnál, így azt veszi alapul a számítási metodika, mintha a KKV-k 1 %-os adómértéke

helyett 1,4 %-kal adóznának adóalapjuk után. Minden más vállalkozások esetében az egri 2 %-os mérték helyett, 1,4 %-os megtérülést valószínűsít a számítás.

2022. évi iparüzési adóelőleget meghatározó településre jutó adóalap 220 826 millió forint, az önkormányzat 2023. évi iparüzési adóerőképessége: 3 091 millió forint. A 2022. évi iparüzési adóbevallások tükrében az adóerőképességi adatok, így alakultak:

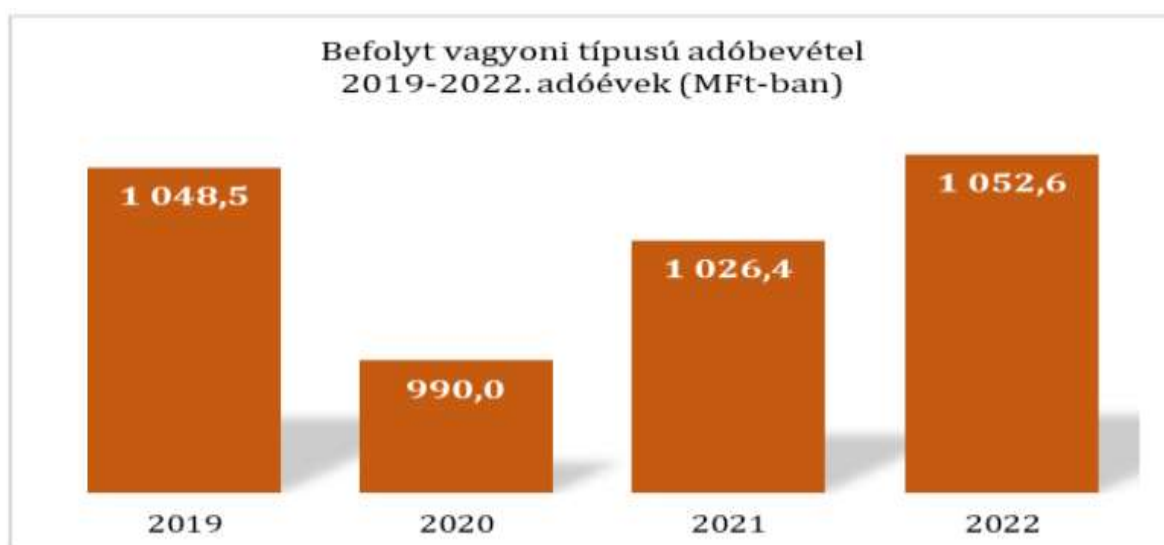


Eger MJV HIPA adóerőképessége, 2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Építményadó

Az épület, épületrész utáni építményadó, az épülettel be nem épített terület utáni telekadó, valamint a magánszemély kommunális adója jelenti a magyar helyi adórendszerben az ún. tárgyi adókat. Egerben építményadót kell fizetni az ebben érintetteknek, sem telekadó, sem kommunális adó, sem más települési adó nincs kivéve a városban lakókra, vállalkozókra. Egerben az építményadó megállapításának alapja az építmény négyzetméterben számított hasznos alapterülete. A következő években nem tervezik az átállást a forgalmi típusú vagyoni adóztatásra.



Befolyt vagyoni típusú adóbevétel (millió Ft), 2019-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az adó alapja az önkormányzat döntésétől függően lehet az építmény m²-ben számított hasznos alapterülete, ebben az esetben az adó mértékének felső határa 1100 forint/év/m² növelve a valorizálás összegével (2005-től az önkormányzatok ezt a mértéket az inflációval növelhetik). 2022. évre az adómérték maximuma 2.018 forint/év/m².

A záraskor 42.428 db adótárgya (építménye) tartozott adókötelezettség alá, melyek a megállapított átlagos adómérték értéke (önkormányzati adókedvezményekkel csökkentve) 308 m²/év/forint volt, ez a törvényi maximális adókulcs mindössze 15,3%-a.

A magánszemélyek tulajdonában lévő adótárgyakra vonatkozó adómértékek /az eltérített önkormányzati adókedvezményekkel/ még kedvezőbbek, ők átlagosan a törvényi mérték mindössze 5,7%-ával adóztak.

Az építményadón belül három nagyobb helyi adókedvezmény típus létezik:

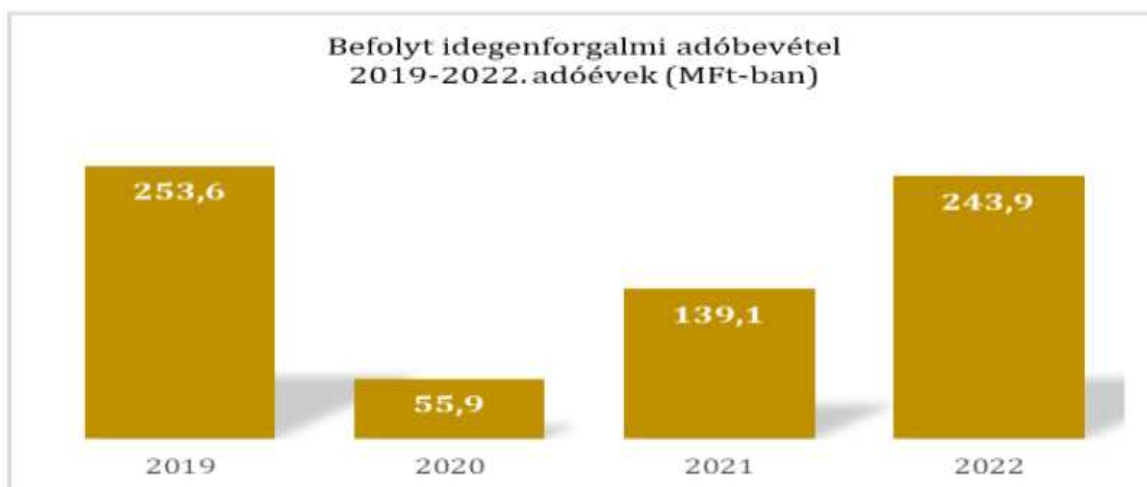
- *Bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 50%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az egy háztartásban három vagy több gyermeket nevelő magánszemély a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az öregségi nyugdíjra, rehabilitációs ellátásra, rokkantsági ellátásra jogosult magánszemély, illetve a megváltozott munkaképességű személy a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (életvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.

Idegenforgalmi adó

Eger megyei jogú városban az idegenforgalmi adó alapja - 1992. év óta - a vendégéjszakák száma alapján került meghatározásra. 2022. évtől az adó mértéke 500 Ft/fő/vendégéjszaka. A törvényi adómértéken (550 Ft) belül, ennek 90,9%-ában került meghatározásra Egerben alkalmazandó adó mértéke. Idegenforgalmi adó mértékek maximuma a nyolc év alatt 63 forinttal nőtt, ám 2013. évtől Egerben az elfogadott adómérték nem emelkedett.

A nyilvántartott szálláshelyek száma Egerben 2020. január 1-jétől 504-ről 2022. december 31-ig 674-re nőtt. Így a városban nyilvántartott szálláshelyek száma 33%-kal nőtt az elmúlt 3 év során (+170 szálláshely).

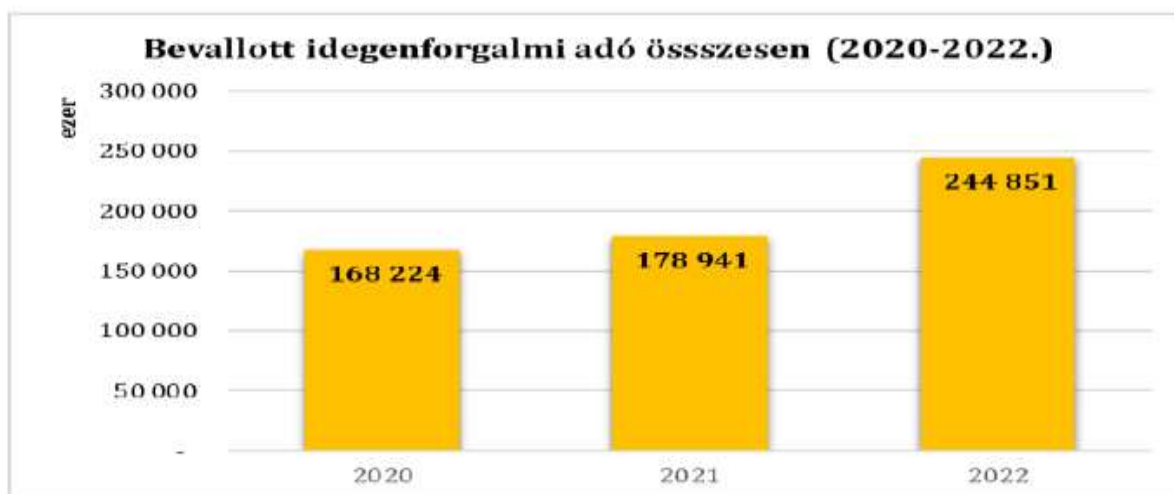
Az egri szálláshelyeken 2022. február 24-től az Ukrajnából érkező ukrán, vagy más nemzetiségű állampolgárságú személyekre nem terjed ki az idegenforgalmi adókötelezettség, így ők nem alanyai az idegenforgalmi adónak. A bevallási adatok alapján, eddig 22.655 vendégéjszakát lehetett ilyennek minősíteni, így ők 11.327 ezer forint „ifa mentességet” kaptak Egerben.



Befolyt idegenforgalmi adóbevétel (millió Ft), 2019-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

2022-ben a befolyt idegenforgalmi adóbevétel összege (243,9 MFt) megközelítette a 2019 évit (253,6 MFt). Az előző évhez képest 104,8 MFt-tal emelkedett ez az összeg, mely 75%-os növeledést jelent.

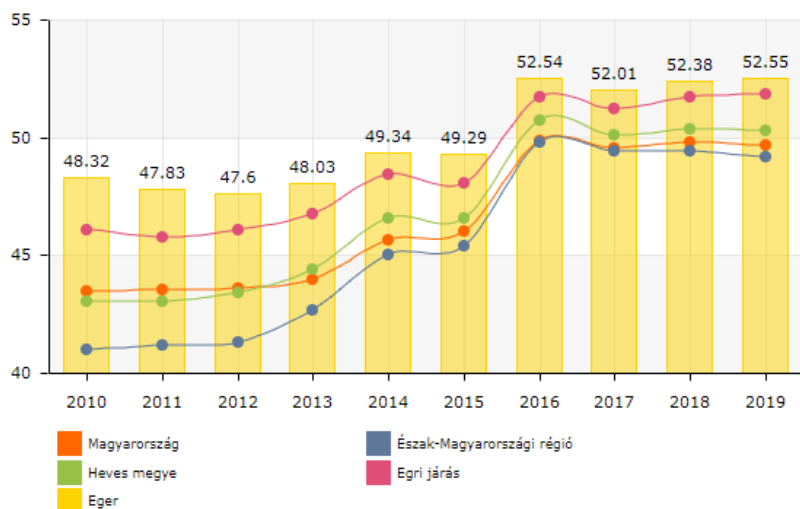


Bevallott idegenforgalmi adó összesen Egerben (ezer Ft), 2020-2022

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A vendégek a múlt évben 65.910 ezer forinttal több idegenforgalmi adót fizettek a szálláshelyeken, mint tették ezt a megelőző 2021-es év hasonló időszakában. 2022. évben összesen 244.851 ezer forint vendégektől beszedett idegenforgalmi adót vallottak a szálláshelyek.

Az alábbiakban az adóbevételek településtípusonkénti összehasonlítása kerül bemutatásra az Állami Számvevőszék elemzése alapján⁴⁸.



SZJA alapot képező jövedelemmel rendelkezők száz állandó lakosra vetített száma, 2010-2019 (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

	Önkormányzatok száma (db)	Építményadó	Telekadó	Magán-személy kommunális adója	Idegenforgalmi adó	Helyi iparűzési adó
Főváros	1	76,7	0	0	130,0	163 977,2
Kerületek	23	49 405,5	10 636,2	1 377,5	7 033,4	140 195,1
Megyei jogú városok	23	37 813,5	3 113,1	803,6	1 739,5	181 402,6
Egyéb városok	322	32 156,3	6 630,1	6 565,4	5 478,5	218 168,3
Nagyközségek, községek	2809	8 142,2	3 715,3	5 820,0	1 867,1	84 565,2
Összesen	3178	127 594,2	24 094,7	14 566,5	16 248,6	788 308,4

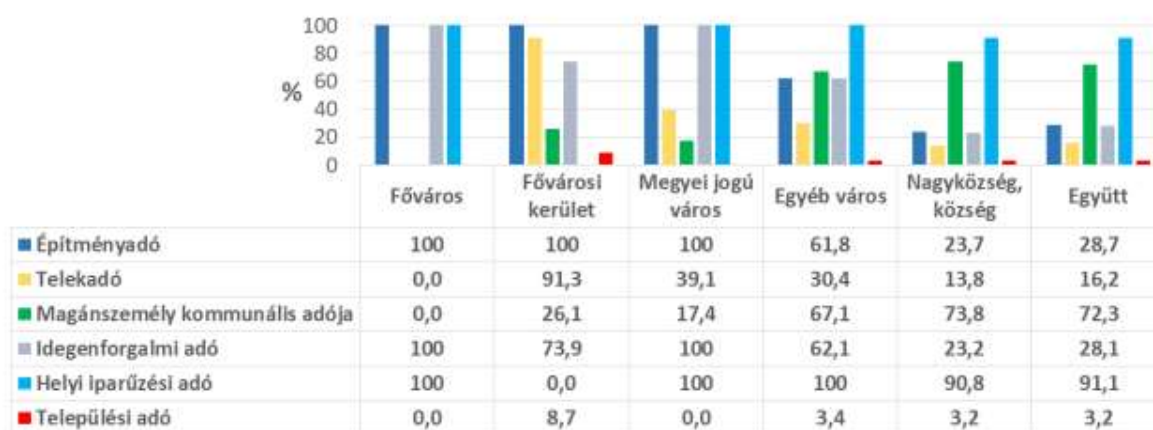
A helyi adóbevételek (millió Ft) alakulása településfejlesztési típusonként, 2019

Forrás: Kincstár adatok alapján ÁSZ szerkesztés

48

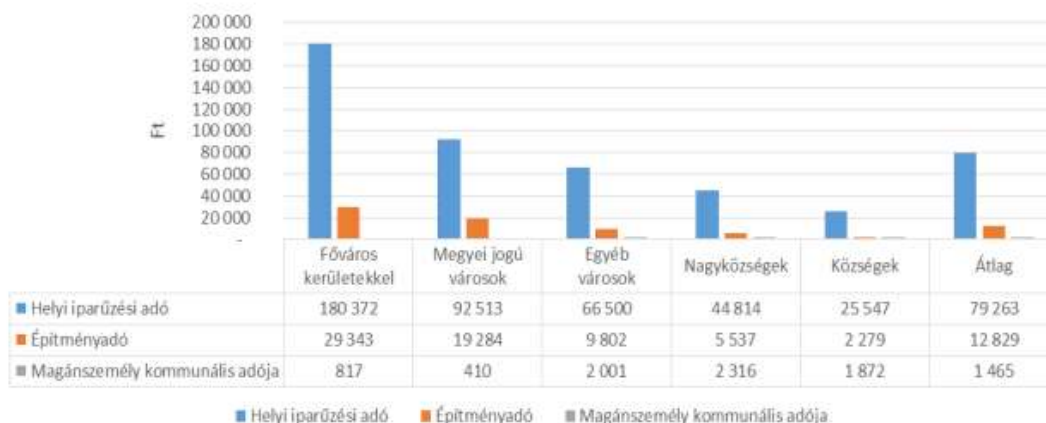
https://www.asz.hu/storage/files/files/elemlzesek/2021/helyi_onkormanyzatok_adoztatasi_tevekenysege_20210323.pdf?ctid=1259

Az építményadóból befolyt bevételek összege egyenes arányban áll a település méretével. Az idegenforgalmi adóból származó bevételek a fővárosi kerületekben a legmagasabb (jelzi a főváros turizmusban betöltött szerepét), valamint egyéb városokban számít jelentős bevételi forrásnak, így főként a Balaton környéki települések profitálnak az IFÁ-ból. Fontos megjegyezni, hogy a megyei jogú városok közt Eger IFA-bevétele 2018-ban és 2019-ben is listavezetőnek számított turisztikai vonzerejének megfelelően. Minden települési önkormányzat esetében a helyi iparüzési adókból származik az önkormányzati bevételek legnagyobb része, az egyéb városok jelentősége is felértékelődik a nagyobb központok, (főváros és MJV-k) agglomerációs területein. Az egy főre jutó HIPA-bevételek összege azonban egyenes arányban csökken a településmérettel.



Az adónemet alkalmazó önkormányzatok aránya településtípusonként, 2020

Forrás: a Kincstár elektronikus rendszerébe érkezett önkormányzati adóhatósági (jegyzői) adatszolgáltatások összesítésének nyilvános adatait felhasználva ÁSZ szerkesztés



Az egy állandó lakosra jutó főbb önkormányzati adóbevételek, 2019

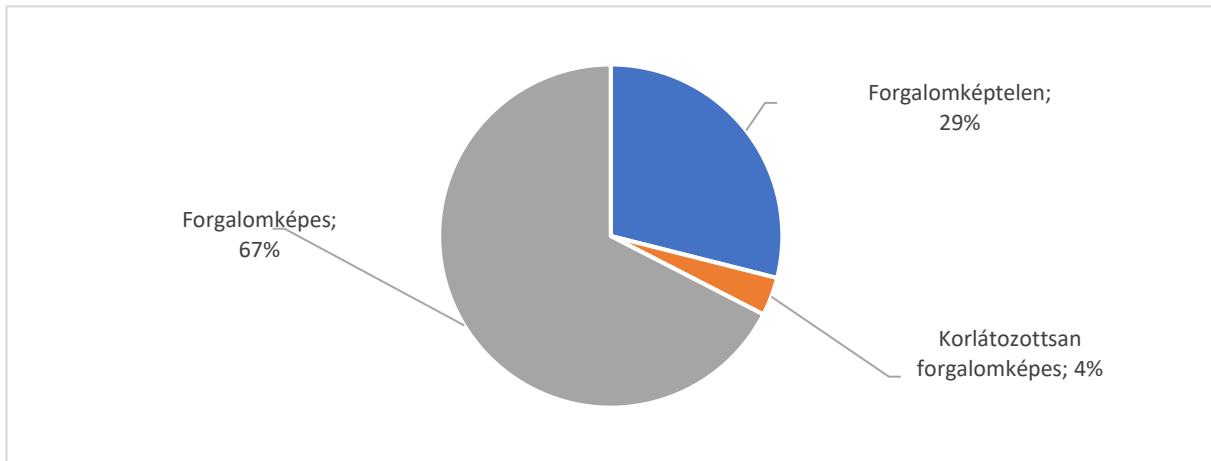
Forrás: a Kincstár 2019. évi költségvetési beszámoló adatait és a BM 2019. január 1 -jére vonatkozó lakossági nyilvántartás közzétett adatait felhasználva saját szerkesztés

Vagyongazdálkodás

Eger Megyei Jogú Város vagyongazdálkodásának részletes jellemzői három dokumentumban, az alábbi felosztásban kerültek megfogalmazásra. *Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata vagyongazdálkodási koncepciója, közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terve*, illetve a 2020. év elején elkészített *Eger*

Megyei Jogú Város Önkormányzata Külterületgazdálkodási Konceptiója tartalmazza a vagyongazdálkodás általános elvein, követelményein és jogi hátterén túl az önkormányzat:

- vagyongazdálkodással kapcsolatos konkrét terveit, koncepcióit,
- vagyongazdálkodással kapcsolatos feladatait,
- az önkormányzati vagyon csoportosítását és részletes bemutatását,
- az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodásban résztvevő intézményeket és gazdasági társaságokat, feladataikkal, közép és hosszú távú terveikkel,
- speciálisan külterületi, mezőgazdasági hasznosítású ingatlanokkal kapcsolatos terveket és feladatokat.



Az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok megoszlása forgalomképesség szerint, 2020

Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

Az önkormányzat tulajdonában jelenleg megközelítőleg 1.366 db forgalomképtelen, 171 db korlátozottan forgalomképes és 3.184 db forgalomképes ingatlan található. Az ingatlanvagyon nettó (amortizációval csökkentett) könyv szerinti értéke 2020.01.01-én: 58.284.628 ezer Ft. Az elmúlt évtizedben az ingatlanok állagmegóvására fordított összeg mind az önkormányzat, mind az intézményei és cégei esetében jóval elmaradt a jogszabály szerinti minimum alapján elszámolt értékcsökkenés összegétől, ezért általánosságban megállapítható, hogy a pályázati forrásból felújított ingatlanokon kívül az önkormányzati ingatlanvagyon 2020-ra jelentősen értékvesztett, leamortizált.

A rövidtávú és operatív terveket, valamint intézkedési javaslatokat a *Gazdasági Program 2020-2024* dokumentum mutatja be, amelyben leírtak alapján a város számára a legfontosabb rövidtávú vagyongazdálkodási feladatok az alábbiak:

- a 2020-2024. évi, elsősorban költségvetési bevételi előirányzatok teljesítése,
- a vállalkozási tevékenység keretében hasznosított vagyonelemek által elérhető bevételek növelése, lehetőség szerinti maximalizálása,
- a vagyonelemek amortizációjának pótlása érdekében, elsősorban az önerőt nem igénylő pályázati lehetőségek maximális kiaknázása, különös tekintettel a jogszabályi kötelezettségekre,
- az önkormányzati vagyon gyarapítása térítésmentesen vagy az önkormányzat számára

- előnyös cserével az Eger közigazgatási területén lévő jelentős állami (elsősorban)
- ingatlanvagyonból.

Stratégiai cél a város számára, hogy immár a város szerves részét képező, de régóta kihasználatlan egri 3257 hrsz-ú mintegy 3,8 ha területű belterületi ingatlan, közismert nevén a Dobó István Laktanya tulajdonjogát a sokévnyi hasztalan erőfeszítés után az önkormányzat megkapja. A bizonyára forráshiány miatt elhanyagolt állami tulajdonú felépítmények jelentős részének bontását követően kialakuló telek, a XVIII. században épült 5 db kaszárnya épület, illetve a helyi védelem alatt álló kapu funkcionális átalakításával és a szükséges felújító, állagmegóvó beavatkozásokat követően széles spektrumú hasznosítást tesznek lehetővé. Átgondolandó jelentős látogatóforgalommal rendelkező, pl. közigazgatási, egészségügyi vagy szolgáltató központ kialakítása, mivel az ingatlan a belvároshoz közel, a városi fő közlekedési útvonal szomszédságában található, a telek mérete és a felépítmények elhelyezkedése miatt igen jelentős parkoló kapacitással rendelkezik⁴⁹.

Gazdasági program

Eger a helyi önkormányzatok számára a gazdasági program készítésének feladatát és a program tartalmi elvárásait a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a határozza meg. Eger MJV Önkormányzata erre alapozva alkotja meg gazdasági programját a megbízatásának időtartamára, 2024. évvel bezárólag.⁵⁰ Eger 2020-2024. évekre vonatkozó gazdasági programja támaszkodni kíván az elmúlt években megalkotott koncepcionális és stratégiai elképzelésekre, ugyanakkor az azóta eltelt időszakban bekövetkezett globális, hazai és helyi változások megkívánják az alkalmazkodás lehetséges irányainak felvázolását. A változásokhoz történő alkalmazkodás igénye időben és feladatban eltérő.

A gazdasági program alapvető céljai

- A gazdasági program készítése során a közszolgáltatások biztosítását helyezték a középpontba, figyelemmel az alábbiakban bemutatott kapcsolódási pontokból adódó lehetőségekre is.
- Fel kell tárnai a közszolgáltatások működőképességének fenntartását segítő beavatkozásokat. A kötelező feladatok, közszolgáltatások prioritást élvezzenek, az önként vállalt feladatok pedig a költségvetési lehetőségek (saját bevételek) függvényében kerüljenek ellátásra.
- A jelenleg nehéz gazdasági és egészségügyi helyzetben lévő város számára közszolgáltatásonként, szektoronként kell megkeresni a túléléshez szükséges megoldásokat.
- A különböző társadalmi csoportok számára, eltérő módon, gondoskodni kell a létbiztonságról (szociális hálótól a színvonalas kultúráig), a lakosság egzisztenciális színvonalának megtartásáról, illetve fejlesztéséről. Figyelemmel kell arra lenni, hogy Eger lélekszáma csökken, ezért a fiatalokat itt kell tartani, illetve vissza kell vonzani. Az intézkedések segítsék elő, hogy Egerbe jó legyen jönni, itt jó legyen lenni és jó legyen itt megőregedni.
- Hosszabb távon milyen fejlesztéseket kell megvalósítani, amelyek egyrészt a kilábalást követően a gyarapodást segítik, másrészt a város versenyképességét fokozzák.

⁴⁹ Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

⁵⁰ Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Gazdasági program 2020-2024:
https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

A gazdasági program külső kapcsolódási pontjai

Az Európai Unió fejlesztéspolitikája

- A 2021–2027-es időszakban az Európai Unió regionális politikáját az alábbi öt fő célkitűzés határozza meg, amelyekre figyelemmel kell lenni a gazdasági program iránykijelölése során:
 1. *Intelligensebb Európa* – az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül.
 2. *Zöldebb, karbonmentes Európa* – a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel.
 3. *Jobban összekapcsolódó Európa* – a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal.
 4. *Szociálisabb Európa* – a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával.
 5. *A polgáraihoz közelebb álló Európa* – a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Unió szerzte való támogatása révén.

Várható hazai stratégiai célok

Stratégiai célok	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Területi infrastruktúra fejlesztése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése ⁵¹
Beavatkozások	Gazdaság- és iparfejlesztés	Oktatás és képzésfejlesztés	Közlekedésfejlesztés	Megyei Jogú Városok közti együttműködés fejlesztése
	Agráriumfejlesztés	K+F+I potenciál növelése	Életminőséget javító településfejlesztés	Agglomerációs és kistérségi együttműködések fejlesztése
	Befektetés ösztönzése	Kulturális infrastruktúra komplex fejlesztése	Smart településfejlesztés	Megyei együttműködések fejlesztése
	Turizmusfejlesztés	Humáninfrastruktúra fejlesztése	Környezetfejlesztés	Határon túli területek együttműködés fejlesztése
	Zöldgazdaság fejlesztése	Egészségfejlesztés	Vonzó üzleti környezet fejlesztése	
	Helyi gazdaság stratégiai ágazatainak fejlesztése	Sportfejlesztés	Területi egyenlőtlenségek csökkentése	
		Települési megtartó erő fejlesztése		

A Heves Megyei Önkormányzat 2019 – 2024. évre szóló gazdasági programja

- Terület- és településfejlesztési feladatok

⁵¹ több megyét átfogó Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna területi tervezése.

- Településrendezés
- A kutatás-fejlesztés, és az innováció elősegítése
- A megye foglalkoztatási helyzetének javítása
- Hátrányos helyzetű célcsoportok felzárkóztatása
- Környezetvédelmi program, klímastratégia és intézkedések
- Közlekedésfejlesztés
- Kulturális és természeti értékek megőrzése
- Nemzeti Agrárgazdasági Kamarával közösen végzett szerepvállalás folytatása
- Nemzetközi kapcsolatok, Európai Unió ismeretek

Figyelemmel a város költségvetési lehetőségeire, a cél az alapvető városüzemeltetés biztosítása, a lakosság egészségügyi védekezésének támogatása és a helyi kis- és közepes vállalkozások működőképességének segítése. Természetesen ide tartozik az önkormányzat, mint jelentős szolgáltató és munkaadó működőképességének biztosítása is.

A gazdasági program keretei, alapjai – az önkormányzati feladatellátást nehezítő körülmények

- *Az önkormányzatok felé irányuló megszorító központi költségvetési politika*

A koronavírus-járvány kezelésére a központi kormányzat rendkívüli intézkedéseket fogantatosított, melyek egy része érintette az önkormányzatok részére rendelkezésre álló forrásokat is. A gépjárműadó 40%-a eddig az önkormányzatokat illette meg, melyet visszamenőleg 2020. január 1-től át kellett adni a központi költségvetésnek. Ez az elvonás véglegesnek mondható, a 2021. évi költségvetési törvény is ezzel számol. 2021. január 1-től a NAV veszi át a gépjárműadó vonatkozásában az adóhatósági feladatokat is.

A járvány különösen sújtja az idegenforgalmi központokat, így Eger is. Az idegenforgalmi adót 2020. december 31-ig, majd a veszélyhelyzet megszűnéséig nem kell kifizetniük a szálláshelyet igénybe vevőknek. A szálláshelyeknek viszont be kell adni a bevallást az adóköteles vendégéjszakákról, melyet negyedévenként a negyedévet követő 20-ig igényelhet az érintett önkormányzat a központi költségvetésből. A 2020. IV. negyedévi bevallásból azonban már csak 2021-ben folyik be a bevétel.

Több területen ezen kívül is ideiglenes ingyenesség lépett életbe 2020-ban, melyek szintén jelentősen befolyásolják a 2020. évi működési bevételek alakulását (parkolás, közterülethasználat). A járványügyi védekezéshez jelentős kiadások társultak. (digitális hőmérő, szájmász, gumikesztyű, fertőtlenítő pontok stb.)

- *A 2021-2024. költségvetési évek prognózisa EMJV Önkormányzata vonatkozásában*

A 2021. évi központi költségvetési törvény tartalmazza az eddigi évek beszámításai helyett a szolidaritási hozzájárulás fizetési kötelezettséget. A kötelezés a 2019. évi - igen magas – iparüzési adóerőképesség alapján határozza meg a hozzájárulás összegét. A jelentős gazdasági visszaesés miatt várhatóan 2021-et követően is számítani kell az önkormányzatok központi költségvetési támogatásának csökkenésével. A 2021-2023. években tehát azzal kell kalkulálni, hogy az adóbevételek az előző évekhez viszonyítva csökkenni fognak, ennek következtében a saját bevételek növelése, a kiadási oldalon megtakarítások szükségesek. 2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását.

Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését.

- *Önkormányzati adópolitika 2020-2024. évek*

2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását. Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését. A koronavírus megjelenése jelentősen átírta az önkormányzati költségvetéseket, valamint a gazdaságpolitikai célok meghatározását, tervezését. A vállalkozásoknál is változott a gazdasági szerkezet, fontos elem lett az otthoni munkavégzés, ami kihat az iparüzési adóalapok számítására is.

Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

Eger MJV Önkormányzata egyik legfőbb feladatának a tartja a településfejlesztést, mely elsődleges eszköze a stratégiai célok elérésének, a lakosság életminőségének javításának, a gazdasági-környezeti jellemzők fejlesztésével.

Főbb irányai közé tartozik gazdaságélénkítés, az épített környezet fejlesztése, az önkormányzati és közösségi szolgáltatási színvonal növelése, az egészséges környezeti tényezők javítása és a hátrányos helyzetű csoportok felzárkóztatása.

A fejlesztési irányokat a városvezetés ajánlásai alapján a Közgyűlés határozza meg, a döntéselőkészítésben a Polgármesteri Hivatal érintett irodái vesznek részt. Stratégiákban, koncepciókban kerül elemzésre és értékelésre az adott tématerület, és kijelölik a fejlesztési irányokat. A településfejlesztésben nagy szerepe van a pénzügyi eszközök igénybevételenek, a hazai, európai uniós és nemzetközi pályázati lehetőségek figyelése felmérése és a pályázat előkészítése tekintetében, mely szintén az Önkormányzat feladatai közé tartozik.

Támogatói döntés esetén a pályázatok projektmenedzsment feladatok végrehajtását az Egri Városfejlesztési Kft. végzi.

Az elmúlt tervezési időszakban megvalósított pályázatok Egerben:

Gazdaságfejlesztési tevékenység

Önkormányzat feladatának tekinti a közvetett eszközökkel történő gazdaságfejlesztést, mely keretében a jogi szabályozási környezet kidolgozása, és az üzleti környezet és infrastruktúra fejlesztése történik.

Szabályozási környezet

Infrastruktúra fejlesztések

Az Egri Ipari Park Kft. jogelődjébe 1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. Később az önkormányzat a tulajdonrészét eladta, de jelentős erőfeszítéseket tett az ipari park fejlesztéséért: pl. közműhálózat bevezetése, útfejlesztés, helyi közösségi közlekedés

fejlesztése (buszjáratok). Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autótút, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.

Uniós forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros útvonalak kialakítása. Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz.

Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését. Együttműködik a turizmusban érintett szereplőkkel, azonban a lakossági igényeket figyelembe kell vennie és a kialakuló konfliktusokat is kezelnie kell pl. a zsúfoltság, zajártalmak csökkentése érdekében.

Foglalkoztatáspolitikai

Az életminőség egyik lényeges eleme a jövedelem, ezért az Önkormányzat célja, hogy a gazdaságilag aktív korú népesség minél nagyobb százalékban dolgozzon, kapjon munkabért az életszínvonalának növelése érdekében. A gazdaságfejlesztési eszközökkel megvalósuló munkahelyteremtés mellett az álláskereső elhelyezkedésének elősegítése fontos feladat. A Munkaügyi Központ területi irodái központi irányítással (Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat) a kormányablakoknál működnek. Az álláskereső mellett a munkaerő minőségét is fejlesztik Európai Uniós programok keretében, illetve különböző támogatási formák is léteznek, pl. a vállalkozóvá válás elősegítése érdekében.

Az Önkormányzat kiegészítő eszközökkel, képzésekkel, szemléletformálással is hozzájárul a foglalkoztatás növeléséhez.

TOP-6.8.2-15-EG1-2016-00001 Eger Megyei Jogú Város Foglalkoztatási Paktumának célja, hogy a város közigazgatási határán belül eső területére kiterjedően olyan jól működő foglalkoztatási együttműködést valósítson meg, amely nagymértékben segíti a város foglalkoztatási helyzetének javítását. Mindezt úgy kívánja elérni, hogy a paktum-területen működő vállalkozások munkaerő-igényeiből kiindulva képzési és foglalkoztatási programokat valósít meg, hozzájárulva a munkaerőpiac bővítéséhez, a célcsoport képzéséhez, elhelyezkedéséhez és a szereplők együttműködésének erősítéséhez.

A projekt konzorciumi formában valósul meg, a konzorcium vezetője Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, akinek alapvető feladata a paktum projekt szakmai megvalósításának biztosítása, az ahhoz szükséges szakmai kapacitások megteremtése. Az Egri Városfejlesztési Kft. koordinálja a projektet, biztosítja a projektmenedzsmentet, fórumokat szervez, egyeztetéseket vezet, részt vesz az együttműködések kialakításában, tájékoztató munkát végez, projekt előkészítési feladatokat lát el, koordinálja a partnerséget, foglalkoztatási stratégiát és akciótervet készít. A program

megvalósításában kulcspartner a Heves Megyei Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya, amely biztosítja az aktív munkerő-piaci eszközöket, támogatásokat a célcsoport és a foglalkoztatók részére, továbbá a munkaerő-piaci szolgáltatások egy kisebb hányadát is szolgálja. A negyedik partner az Egri TISZK Térségi Integrált Szakképző Központ Közhasznú Nonprofit Kft., amelynek feladata a munkaerő-piaci szolgáltatások, ehhez kapcsolódóan a munkaerő-piaci szolgáltatások előzetes helyzetelemzésének elkészítése, illetve a munkaerő-piaci szolgáltatások célcsoport helyzetének évenkénti felülvizsgálata. A TISZK-nél működik a paktum iroda is, itt zajlik a paktum szervezet működtetése, itt készül a munkaprogram, az eljárásrendek valamint a szabályzatok is.

A konzorciumi együttműködés eredményeként a foglalkoztathatóság, a képzettségi szint széles körben javul, az álláskereső hátrányos helyzetű személyek száma mérséklődik, az állást keresők és a munkaadók a jelenleginél rövidebb idő alatt egymásra találnak, a helyi gazdaság erősödik, a befektetés-ösztönzési programelem hatására új vállalkozások telepednek le a városban, a piaci keresletnek megfelelő átképzésekre, továbbképzésekre kerül sor a munkahelyek megőrzése érdekében, támogatott munkahelyek kerülnek létrehozásra.

A projekt közvetlen célcsoportját azon személyek alkotják, akiknek a paktum eredményeként a képzettségi szintjük nő, akiknek sikerül az elsődleges munkaerő-piacon elhelyezkedniük. A közvetett célcsoport azon foglalkoztatók köre, akik a paktum eredményeként megfelelő szakképzettségű munkavállalót tudnak foglalkoztatni, ezáltal termékenységük javul.

A projekt 2021-ben zárt, 60 hónap alatt több mint 600 regisztrált álláskeresőt vontak be abba a programba, ennek köszönhetően több mint 400-an jutottak álláshoz, akiknek nagy része most is jelen van a munkaerőpiacon.

Közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetés/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére kötelees rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. A 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értékhatárokat és a megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátrányokkal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskeresők, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.

Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.

Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskeresők számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskeresők munkaerő-piaci helyzetük javítását, illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.

A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresési vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők (kiemelten a megváltozott munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskeresők) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.

2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.

2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.

Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.

Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.

2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alacsonyabb vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Lakás- és helyiséggazdálkodás

Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja.

Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni.

Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat.

A fentiekén kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni.

Intézményfenntartás

Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal.

Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg:

9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét.

A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése.

Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs összekötve. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók.

A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára.

Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Unió forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtési korszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt.

Energiagazdálkodás

Fontos szempont az energiagazdálkodás a költségvetés szempontjából, az üzemeltetési és karbantartási költségek jelentős mértékben csökkenthetők energiahatékony épületek, intézmények

működtetésével. Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés például a hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek biomassza-felhasználás vagy egyéb megújuló energiahordozók alkalmazása a primerenergia felhasználásának és az ÜHG kibocsátás csökkentése érdekében.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humán erőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer).

TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése

TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés

TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben

Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Szivárvány Óvoda Eszterlanc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás

KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás

50%-ban fedezi az energiafelhasználást.

2012-ben az Egri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot.

2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások

Településüzemeltetés

A településüzemeltetést az Önkormányzaton belül a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési Irodája irányítja. Tevékenységi köréhez tartozik a zöldfelület-gazdálkodás, a városi közlekedés, és az energiagazdálkodás. A településüzemeltetéssel kapcsolatos döntéselőkészítés és végrehajtás is itt zajlik. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének Városi, Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottsága koordinálja a városüzemeltetéssel, a zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az energiagazdálkodással, a városi fejlesztésekkel és felújításokkal kapcsolatos feladatokat.

Előkészíti a városüzemeltetéssel és zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az egész várost, illetve a körzeteket érintő forgalmi rend változásokkal, a közterületek eltérő használatával, szabályozásával, az önerős közműépítéssel és a távfűtés korszerűsítésével, a fizető várakozóhelyek kijelölésével és megszüntetésével, szabályozásával kapcsolatos önkormányzati rendeleteket.

Véleményezi a városi költségvetés készítésekor a városüzemeltetési, beruházási, felújítási, energiaracionalizálási feladatokat, javaslatot tesz a megvalósítás sorrendjére. A beruházási, felújítási feladatoknál véleményezi a tervezési programot, illetve részt vesz annak meghatározásában. Véleményezi a lakóház-felújítási programokat és azok végrehajtását, és a várost, vagy a városrészeket érintő fejlesztési programokat.

Az urbanisztikai területhez tartozik továbbá a településfejlesztéssel és település-rendezéssel, továbbá a környezet épített és természetes elemeinek védelmével, összehangolásával kapcsolatos feladatok ellátása.

EVAT Zrt. feladata gazdaságstratégiai irányítás 9 leányvállalatának gazdálkodásának vezetése, működésének felügyelete és háttér biztosítása (pénzügy, számvitel, bérszámfejtés, IT szervezeti központ), valamint az önkormányzati számviteli feladatok ellátása.

Az EVAT TÖRZSHÁZ önálló tevékenységeket is végez az alábbi területeken:

- Vagyonkezelés- és gazdálkodás: Önkormányzati tulajdonú szociális alapú bérlakások pénzügyi felügyelete (szerződés hatósági ár, okirat, szerződés, karbantartási költség, hátralékkezelés), saját tulajdonú bérlakások, üzlethelyiségek, ipari ingatlanok (Agria Vállalkozói Park) bérbeadása és fejlesztése
- Ingatlan-értébecslés, Társasházkezelés
- Egri piac és a Szépasszonyvölgy kiegészítő szolgáltatások üzemeltetője és kezelője
- Kiállítóhelyek üzemeltetése: Tűzoltó Múzeum Kopcsik Marcipánia
- Parkolók üzemeltetése: közterületi parkolóhelyek, önkormányzati parkoló-automaták és két parkolóház üzemeltetése (díjbeszedés, infrastruktúra fenntartása).
- Rágcsálómenetsítés
- Távhő szolgáltatás

Az önkormányzat a vagyonrendeletben a közvetett önkormányzati tulajdonban lévő társaságok (EVAT Törzsház) esetében rendelkezik a tulajdonosi jogok gyakorlásának feltételeiről, meghatározza azokat a jogokat, amelyek a Közgyűlés, illetve a polgármester hatáskörébe tartoznak.

A Törzsház cégei a következők:

- Eger Media – tv, újság, honlap működtetése
- Eger Termálfürdő – termálfürdő üzemeltetése
- Eger Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft. – megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása
- Eger Szakképző Központ – egri térségi integrált szakképző központ felnőtt szakképzés és kapcsolódó szolgáltatások
- Eger Városgondozás Kft. – építési, bontási hulladékkezelés, kegyeleti ügyintézés, állattetemek elszállítása
 - Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. – hulladékgyűjtés és kezelés
- Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye - önkormányzati intézmények karbantartása, épület-üzemeltetése, informatikai karbantartás
- Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. – turisztikai infopont és városkártya működtetése
- Eger Cinema Agria – mozi, városi rendezvények szervezése
- Egri Városfejlesztési Kft. - pályázatok kezelése, projektmenedzsment feladatok

Okos város települési szolgáltatások

Digitális infrastruktúra és szolgáltatás a közszolgáltatásokban

Közszolgáltatók elektronikus beléptető és kamerarendszere, ügyfél sorszámhívó rendszere még nem elterjedt, de van rá példa, itt további fejlesztések szükségesek.

Kérdőívünket 7 közszolgáltató töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. További egy szervezet jelezte, hogy elektronikus beléptető rendszert alkalmaznak.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humán erőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer). Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf). Elterjedtebb az ipari szektorban, különösen a nagyvállalatok esetében, illetve egyre több szolgáltatónál is megjelenik.

Minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket. Kérdőívünket kitöltő 7 közszolgáltató mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási

Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomáson töltik munkaidejüket.

Az Önkormányzat is digitális alapú munkát végez és évente (2016-2020) átlagosan 16,72 millió Ft-ot költ az digitális infrastruktúra fejlesztésére, a digitális eszközök fejlesztési igénye minden szolgáltatónál megjelenik.

Az eszközök sok esetben elavultak, cseréire szorulnak, továbbá nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. Minden szolgáltató szeretne digitális eszközfejlesztést megvalósítani (hardver, szoftver, rendszerek, szemléltetőeszközök), amivel javíthatnak az alaptevékenység minőségén és így erőforrást szabadíthatnak fel a bővülés érdekében. Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatba van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk. 31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat.

Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható.

Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivéve az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda).

Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezetteknek, GINOP-6.1.5. (Agraria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére).

A közszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés alacsony, mely az infrastrukturális és információ-megosztási fejlesztésekkel javítása szükséges. Gyakori az adattárolási technológia elavultsága (felhő igénybevétele nem elterjedt), papíralapú tárolás és kommunikáció továbbra is elterjedt.

Eger első között vezette be a polgármesteri hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségét. Elektronikus ügyindítás, e-papír igénybevétele bejelentkezéshez kötött, de számos információ elérhető bejelentkezés nélkül is (keresés, űrlapok letöltése, stb.). Ügyindításra lehetőség van adóügyek, igazgatási, illeték és hagyatékügyek kezelésére és ipari, kereskedelmi, szolgáltatói tevékenység bejelentésére. Az adók és illetékek elektronikus úton is befizethetők.

A megkérdezett közszolgáltatók (7) belső és külső kommunikációra elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3).

Mindegyik közszolgáltató rendelkezik honlappal több éve is, elsődlegesen egyoldalú ügyféltájékoztatásra, információközlésre használják azokat többnyire statikus esetenként dinamikus formában, a 7-ből 3 szolgáltató jelezte, hogy két- vagy többoldalú információcsera történik pl. rendelésleadás, ügyintézés, vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése.

Közmű-szolgáltatások online fizetési rendszer működik, e-mailes, személyes és telefonos ügyintézésre is van lehetőség. A szolgáltatási oldalon infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll, a teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez mindkét tényező fejlesztésére szükség van a közszolgáltatásban. A megkérdezett közszolgáltatóknál számos alapfeladat elvégzését támogatják digitális eszközök: ügyfélkapcsolat- és visszajelzés, külső-belső kommunikáció, kapcsolattartás, adattárolás, adminisztráció (szakmai és pénzügyi), menedzsment, feladatszervezés és munkamegosztás, minőségbiztosítás, szervezetfejlesztés.

- Oktatás-nevelés: interaktív oktatás-nevelés, pedagógusi felkészülés, számonkérés, visszacsatolás, kapcsolattartás, adminisztráció
- Egészségügy: anamnézis, betegadatok, kapcsolattartás, igazolások, adminisztráció
- Hulladékkezelés: GPS nyomkövetés (üzemanyagfelhasználás, minőségbiztosítás, logisztikai és szállítási fejlesztés)

Az egészségügyben a szolgáltatók (házi orvosok, járóbeteg szakellátások) nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület nincs. Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranszfer lehetősége) és nyílt digitális adatbázis sem áll rendelkezésre. A modern technológiák alkalmazásának szintje alacsony, így a munkavégzés és fejlesztések hatékonysága is kisebb, pl. rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomkövetés, fejlesztés esetében.

Lakossági digitális szolgáltatások

Hiányossága a városnak, hogy nincs lakossági közlekedést támogató információs rendszer, okosmegoldás. A Katona téri parkolóháznál működik kijelző, mely a szabad parkolóhelyek számát mutatja. Sikeres városkártya rendszert működtet az Önkormányzat, amely a helyi lakosok és a szolgáltatók számára is előnyt jelent, további fejlesztéseket tervez az Önkormányzat: kombinált, gyors beléptetés múzeumokba, fürdőbe, várba, kedvezményes parkolóházi parkolás, virtuális városkártya, illetve a kártyára szóló jogosultságok kiterjesztése.

WiFi spotok és QR kódok nagyobb nevezetességeknél elérhetők, az Eszterházy téren információs kijelző és 3 db okoslámpa-oszlop került kihelyezésre pilot jelleggel. Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati célcsoportok szerint is szükség volna közterületen és közszolgáltatásokban egyaránt.

Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.

2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata

Egy település zöldfelületi rendszere, másnéven zöldinfrastruktúra hálózata a vegetációval borított sokféle funkciót (életminőség javítása, egészség-, környezet-, természet- és tájvédelem) betöltő, természetes és természet-közeli területek összefüggő rendszere, amelyeket az ökoszisztéma-szolgáltatások széles skálája jellemez.

A települési zöldinfrastruktúra a zöldfelületek mellett magában foglal „kék” elemeket is: a természetes és természet-közeli, illetve mesterséges folyó- és állóvizeket. A zöld- és a kék infrastruktúra egymástól nem választható el, együttesen töltenek be fontos szerepet a település mikroklimatikus és környezeti viszonyainak alakításában, melynek csapadékvíz-gazdálkodás az egyik legfontosabb közös eleme.

Természeti adottságok

Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgy sorosban, az Eger-patak mentén terül el. Nevét – egyes etimológiai leírások szerint – a patakot kísérő Éger-ligetekről kaphatta. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklima jellemzi. A változatos természetföldrajzi adottságaiból és szegélyhelyzetéből adódóan gazdag flóra és fauna jellemzi: a Mátra-alja, a Bükk-alja, a Bükk-hegység és az Alföld természetes, jellegzetes társulásainak keveredése által. Az Egri-Bükkalja kistáj természetes növénytársulásai a gyertyános- kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, melyek délebben ligetessé ritkulnak, majd az Alföld északi peremvidékének rétjeire, legelőre futnak ki.

Eger vízrajzát alapvetően a települést észak-déli irányban átszelő Eger-patak határozza meg. A patak 68 km hosszan kanyarog a forrástól a városon keresztül a 36 km-re fekvő Tiszába torkollásáig, 207 m-es eséssel. A patak vízállása az év nagy részében alacsony, nyári felhőszakadás idején, áradásakor azonban vízhozamának többszörösét is szállíthatja.

Az Egri-Bükkalja kistáj alapkőzetét riolit-, riodácit-tufa és tufit kőzetek alkotják. A lepusztult riolittufák legjellegzetesebb formációi a kúpkövek, másnéven kaptárkövek, vagy tündérkémények. A porózus karsztfelszín kedvez a föld alatti vízfolyások, illetve a karsztforrások kialakulásának, ami számos barlang születését eredményezte. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai. Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a miocén korban kialakult Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó-, a területet gazdagon átszövő állandó és időszakos kisvízfolyások (az Eger-patak, a Tárkányi-patak, a Laskó-patak, a Szóláti-patak, a Mészvölgyi-patak, a Farkasvölgyi-árok, a Berva-patak, a Kígyós-patak, a Villói-patak) és az azok mentén húzódó természetes növénytársulások. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült: az Egerszalóki-víztározó, a Verpeléti-víztározó és az Ostorosi-víztározó.

Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenység is jelentős. Egertől keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható, az Eger-Tihaméri kőbányából édesvízi mészkő kerül elő, mely többek

között az egri pincészetek kedvelt építőanyaga. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák tájsebei, a jegyzett egyedi tájértékek közt szerepel a Tihaméri és a Bajusz-völgyi tufabánya, a Kis-Egedi kőbánya, a Szőlőskei kavicsbánya és az "Andornaktályai" régi homokbánya is.

Tájhasználat, tájszerkezet

Eger a kedvező geopolitikai adottságainak, jól védhető magaslati pozíciójának köszönhetően már a korai középkorban erős várossá, püspöki székhellyé, gazdasági és kulturális központtá fejlődött. A püspökségbe meghívott ciszterci szerzetesek és a vallon betelepülők magukkal hozták a francia földön kedvelt szőlőfajtákat és meghonosították a szőlészet, borászat kultúráját. A rácok megtelepedése a vidéken újabb fejlődést hozott, hiszen ők hozták magukkal a héjon erjesztés módszerét, és a Kadarka szőlőfajtát is. 1886-ban jelent meg Egerben a filoxéra, ami a szőlőültetvények nagy részét elpusztította. Az újratelepítés során új fajták is megjelentek, ekkor vált uralkodóvá a fehérbor termelés a vidéken.

Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke, nevét központjáról, Egerről kapta. A város körüli erdők nagy részét kiirtották, a déli lejtőkön szőlőt telepítettek, a laposabb területeket szántóföldi művelésbe vonták. Az Eger-patak völgyének lápos, mocsaras területe a XIX. század fordulójáig beépítetlen maradt, majd a vizenyős területek lecsapolásával és beépítésével, illetve a környező lankás domboldalak, birtokba vételével a korábbi szabálytalan nőtt települési jelleget felváltotta a tervezett, szabályos utca és telekszerkezet.



Magyarország Első Katonai Felmérése (1763-1787)



Magyarország Második Katonai Felmérése (1819-1869)



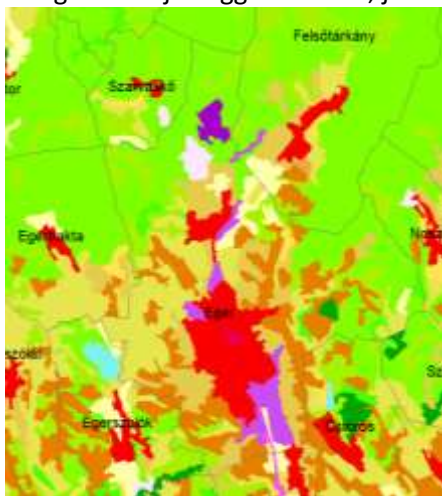
Magyarország Harmadik Katonai Felmérése (1869-1887)

A XX. század elején a város tovább terjeszkedett, majd a 60-as évek iparosítása során robbanásszerű növekedés következett be a munkaerő tömeges városba vándorlásával. A városképben megjelentek a lakótelepek, üzemek. Az ipar főként a helyben fellelt kőolaj és földgáz kitermelésére és felhasználására irányult, e mellett a bányászati tevékenység is jelentős volt. Mindezen tevékenységek jelentős hatással voltak a tájszerkezet és a tájkép alakulásra: az erdőterületek tovább csökkenése-, tájsebek kialakulása- és a gyárépületek vizuális környezetszennyezése által. A kőolaj- és földgáz kitermelés pozitív hozadékként bukkantak a karsztvidék termálkincsére, mely napjainkban is Eger és környékének (Andornaktája, Egerszalók) egyik legfőbb turisztikai vonzerejét jelenti.

A szőlő- és borfeldolgozó létesítmények ma is főként a bevezető utak menti pincesorokban koncentrálódva helyezkednek el. A XX. század végén a kertés mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult.

A 90-es évek elején a kárptótlási és részarányba-adási folyamat következtében a korábbi nagyüzemi művelésű szőlőtáblák feldarabolódtak, a volt zártkerti területeken és a felhagyott mezőgazdasági területeken lakó- és üdülőcélú építkezések indultak meg, miközben fokozódott a városi agglomerációba történő kiköltözés is. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is.

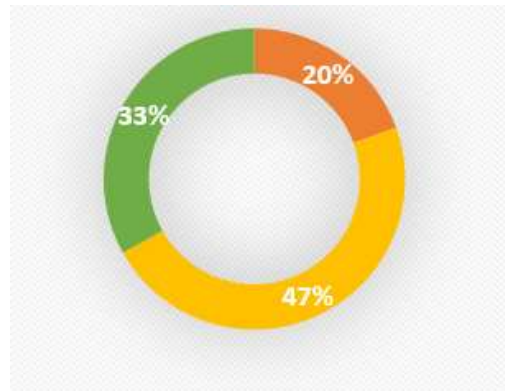
Eger környékén a napfényes órák száma 1300 körüli, mely az országos átlagnál, és az Alföld déli részénél (1450 óra) alacsonyabb. A Bükkalján az éves csapadékmennyiség általában 600–700 mm között alakul. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és rossz eloszlású. A mészkő, dolomit, riolittufa, és riolit-dácit vulkanikus kőzeteken főként sekély, szélsőséges vízgazdálkodású, hegyvidéki talajtípusok fordulnak elő. A meredekebb területek a természetesebb gyepek és erdei ökoszisztémáknak kedveznek, melyek általában természetvédelmi oltalom alatt állnak, és elsősorban a gyepgazdálkodásra alapozott állattenyésztésnek vagy az erdőgazdálkodásnak adnak teret. A mikroklíma, a kőzet- és talajviszonyok tökéletesen megfelelnek a szőlőműveléshez, a szántóföldi művelésre a minimális lejtéssel rendelkező, vastagabb talajréteggel borított, jobb vízellátású síkterületek alkalmasabbak.



- Nyersanyag kitermelés
- Legelők
- Komplex művelési szerkezet
- Elsődlegesen mezőgazdasági területek jelentős természetes formációkkal
- Lomblevelű erdők
- Tülevelű erdők
- Vegyes erdők
- Átmeneti erdős-cserjés területek

Corine felszínborítottság térképe

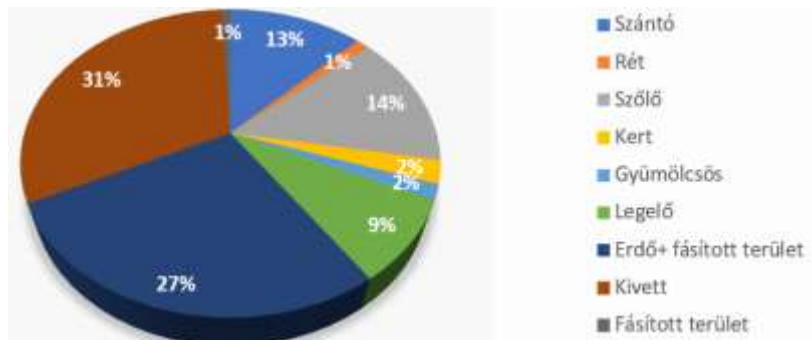
Az Ország Szerkezeti Tervének (OTrT 2. melléklet) beosztása szerint Eger területének 20%-a települési térségbe, 52 %-a mezőgazdasági- és 28 %-a erdőgazdasági térségbe tartozik. A 2018-as Corine felszínborítási adatok szerint a település összterületéből (9220 ha) 20%-ot foglalnak el a beépített-, lakó-, üdülő-, sport-, szabadidő-területek és az ipari- vagy kereskedelmi és nyersanyagkitermelés területei. Az összterület 33%-án lomblevelű, tűlevelű és vegyes erdők, illetve átmeneti erdős-cserjés területek húzódnak. A szőlők aránya jelentős: 16%. A rétek, legelők 15%-ot, míg a szántóföldek és kertészeti gazdálkodással jellemezhető területek 16 %-ot foglalnak el, így összesen 47% a mezőgazdasági területek aránya. Az OTrT térségi beosztása és a Corine adatai között az erdők tekintetében mutatkozik lényege eltérés. Ez azzal magyarázható, Az OTrT erdőgazdasági térsége az Erdők övezetével (OTrT 3/3. melléklet) megegyezően az Országos Erdőállomány Adattár nyilvántartásában szereplő erdőkkel számol, melyekbe nem tartoznak bele Corine szerinti átmeneti erdős-cserjés területek.



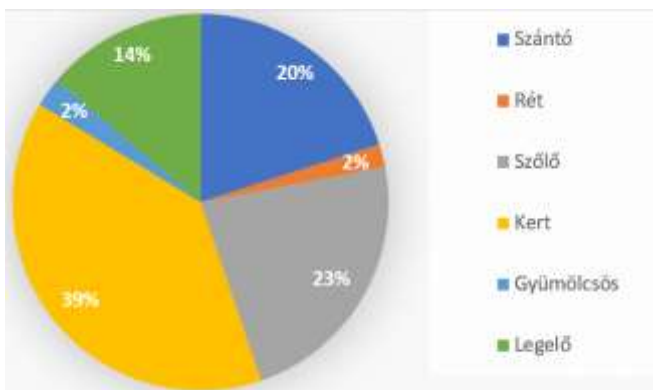
■ Település ■ Mezőgazdaság ■ Erdő

Corine felszínborítottsági térkép adatai szerinti tájhasználat megoszlása

A legfrissebb alaptérkép szerinti a kivett területek aránya 31%, a mezőgazdasági területek aránya 40%, amíg az erdők és fásított területek aránya 28%. A számokból látszik, hogy a mezőgazdasági területek körülbelül 10%-a művelésből kivett terület.

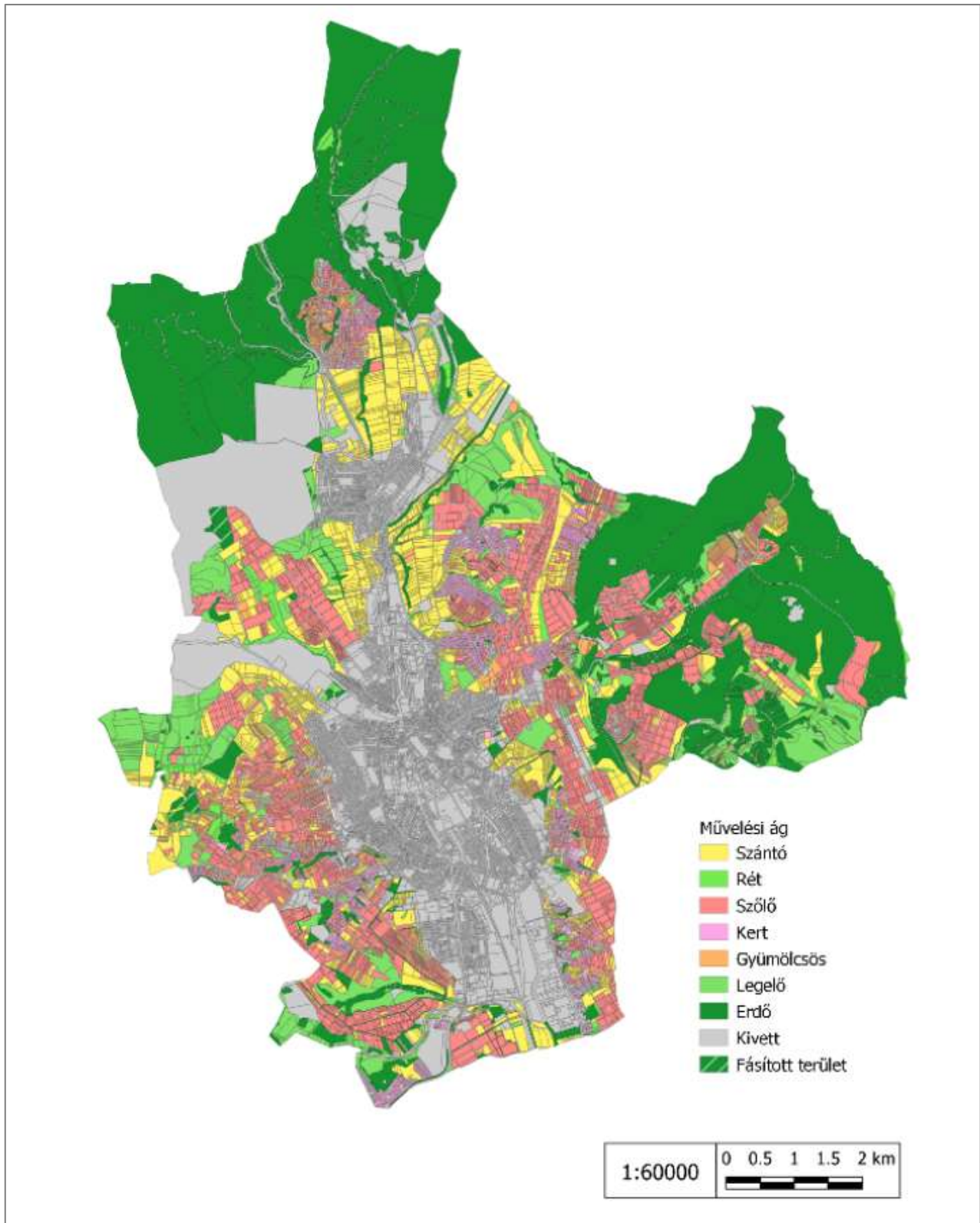


A földhivatali alaptérkép szerinti művelési ágak megoszlása



Mezőgazdasági területek művelési ágainak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint

A mezőgazdasági területek között a kert művelési águ területek részaránya a legmagasabb 39%, a szőlők 23%-ot, a művelés alatt álló szántók 20%-ot, a legelők 14%-ot, gyümölcsösök 3%-ot, a rétek 2%-ot foglalnak el.



Művelési ágak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint- saját szerk.

Védett táji-, természeti értékek, területek

Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotokban fennmaradt területek. Ezen értékes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik, melynek célitűzései a településeken, régiókon, országokon átívelő.

Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti. A település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a Bükki Nemzeti Park fennhatósága alá tartoznak. A Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület egyöntetű kocsánytalan tölgy és csertölgy, dús cserje- és változatos lágyszárú-szintű állománya, illetve gazdag állatvilága különleges értéket képvisel. A Kőlyuktető Természetvédelmi Terület jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei.

A Natura 2000 területek fenntartásának célja az ott élő értékes növény- és állatfajok fajok, illetve azok élőhelyeinek megőrzése, a természetes állapot helyreállítása, valamint a fenntartható gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület és a „Bükk hegység és peremterületei” (HUBN10003) különleges madárvédelmi terület.

Az Országos ökológiai hálózat magterülete a természetes vagy természetközeli élőhelyek értékes fajainak védelmét szolgálja, az ökológiai folyosó a mozaikosan elhelyezkedő természeti területeket összekötő lineáris kiterjedésű élőhelytípusokat védi, a pufferterület az utóbbi két övezet számára jelent egy védőzónát. Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti. A Tájképvédelmi terület övezete olyan területekre terjed ki, ahol a történeti tájszerkezet, a táji és tájképi értékek és az egyedi tájértékek megőrzésre érdemesek, ahol a tájkarakter megerősítésre, a helyi építészeti hagyományok megtartásra méltók. A Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi.

Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Gróber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán, közöttük jópár páfrányfenyő, vadgesztenye, japánakác, mamutfenyő, tiszafa, diófa, vasfa, juharlevelű platán, piramistölgy, vérbükk és törökmogyoró. Az egri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrás-ház is.

Tájhasználati konfliktusok és problémák értékelése

A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több

helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. Ugyanezeket a területeket a vegyes építészeti minőség jellemzi, mely szintén kedvezőtlenül befolyásolja a jellemző tájkaraktert.

Az ökológiai hálózat tekintetében hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő.

Eger számos védett területtel és természeti értékkel rendelkezik. A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti elkerülő út megépítése, melyek jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintenének.

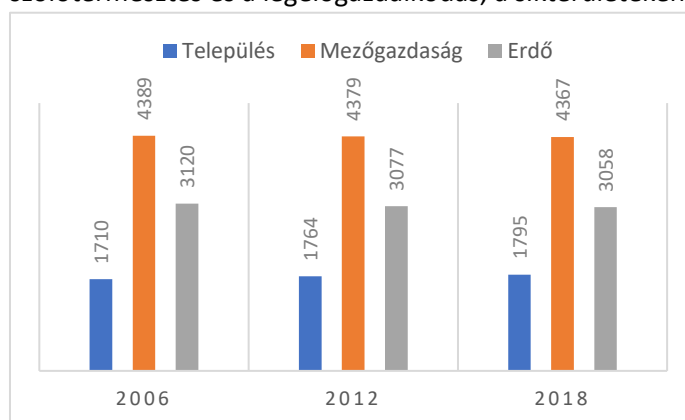
A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. A termelők piacra jutását nehezíti a felszabdaldott birtokszerkezet és a kis termelési volumen.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legősibb, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).

Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m³/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet.

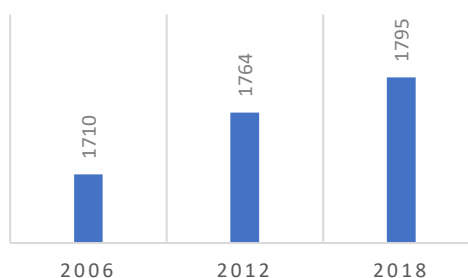
A zöldfelületi rendszer külterületi elemei

Eger külterületének hagyományos tájhasználati formái a hegyvidéki területeken az erdőgazdálkodás, a szőlőtermesztés és a legelőgazdálkodás, a síkterületeken pedig a szántóföldi- és a kertművelés.



A tájhasználat változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. Az erdők kategóriáján belül a lomblevelű



erdők területe 2006 és 2018 között 33h-ral csökkent,

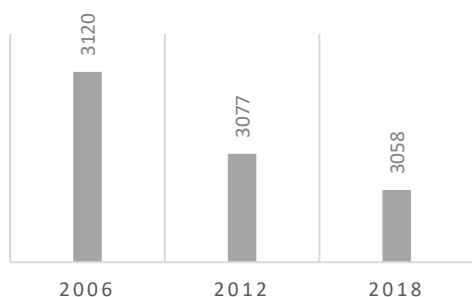
míg a tűlevelű és vegyes erdők, illetve az átmeneti erdős-cserjés területek mérete jelentősen nem változott. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei 85 hektárral nőttek. A települési (összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű) területek 39 hektárral, az ipari és kereskedelmi területek 58 hektárral, a nyersanyag kitermelés területei 15 hektárral növekedtek, ezzel szemben a sport-, szabadidő- és üdülő területek 40 hektárral csökkentek. A mezőgazdasági területek nagysága 2006 és 2018 között jelentősen nem változott, összességében 22 hektárral csökkent. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemel a szőlőterületek fokozatos csökkenése, összességében 23 hektárral.

Összességében elmondható, hogy az erdőterületek és a mezőgazdasági területek aránya csökkent, a beépített területek aránya ezzel párhuzamosan enyhén növekedett.

Erdők

Erdők, mint a legmagasabb színvonalú ökoszisztémaszolgáltatást nyújtó zöldfelületek, fontos szerepet játszanak az éghajlatváltozás káros hatásainak enyhítésében, a kedvező helyi mikroklíma kialakításában és megőrzésében. A fenntartható

10. ábra: A beépített területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR



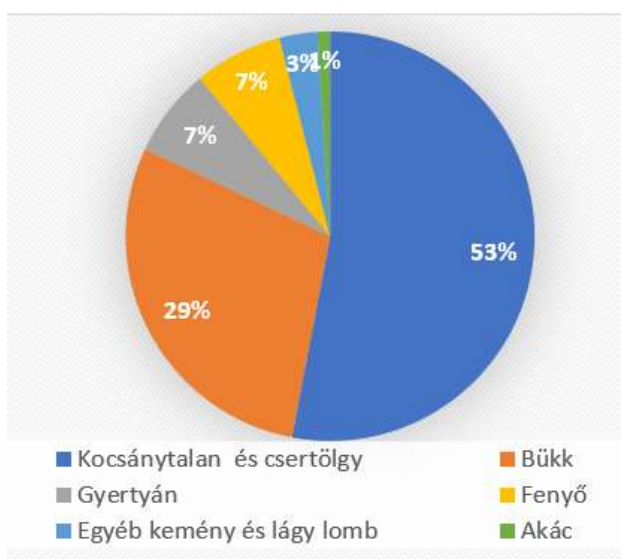
Az erdő változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

erdőgazdálkodás az erdők olyan módon és ütemben történő gondozása és használata, mely megőrzi vitalitásukat, biológiai sokféleségüket, termékenységüket, megújuló képességüket, és az arra való képességüket, hogy meghatározott ökológiai, gazdasági és társadalmi feladatokat töltsenek be helyi, országos és globális viszonylatban, és amely nem okoz károkat más környezeti rendszerekben. A fenntartható erdőgazdálkodás feladatait az Eger környéki erdőkben

az Egererdő Erdészeti Zrt. látja el. Az erdők területe Eger közigazgatási területén az utóbbi 12 év alatt 62 hektárral csökkent.

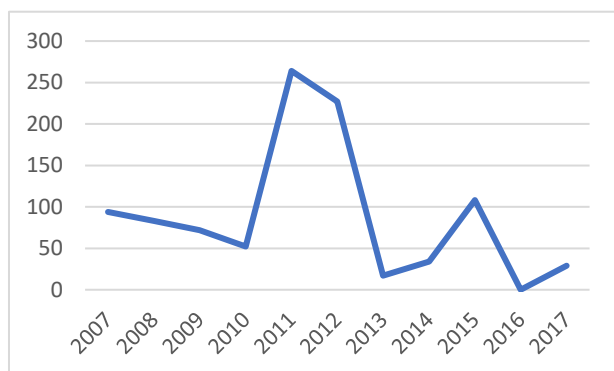
Az erdők természetes növénytakarásai a gyertyános-kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, a legfontosabb fafajok a kocsánytalan- és a csertölgy, a bükk, a gyertyán, a fenyő, akác, nagylevelű hárs, vadcserezsnye, korai juhar.

Az Egerkörnyéki erdők legnagyobb része (65%) gazdasági rendeltetésű-, faanyag kitermelés céljára fenntartott erdő, kisebb része (35%) védelmi célú erdő: Natura 2000 védelemmel érintett, országos természetvédelem alatt álló, vagy talajvédelmi-, illetve honvédelmi



Az erdőterületek fő társulásalkotó fafajainak megoszlása, Forrás: Egererdő Zrt.

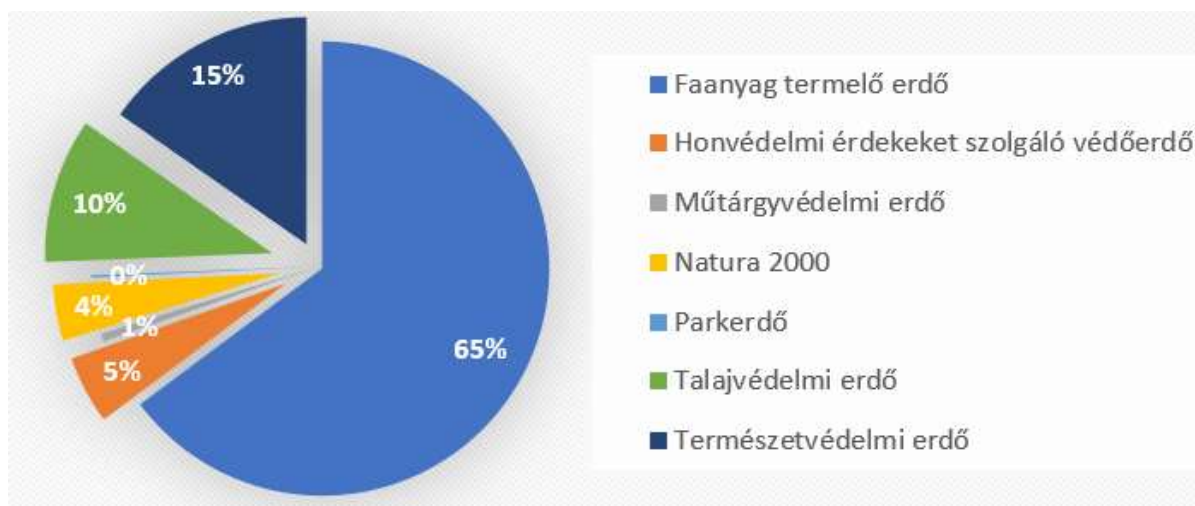
rendeltetésű erdő. Eger mindössze 4 ha parkerdővel is rendelkezik.



A leégett erdőterületek mérete, Forrás: TEIR

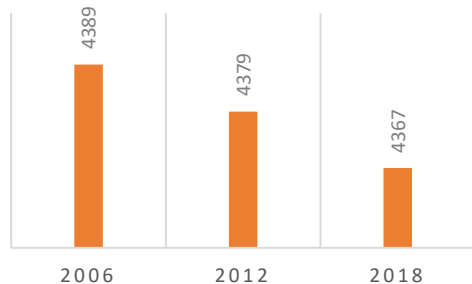
Eger erdőterületein a NÉBIH nyilvántartása szerint 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtűzek által. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fafajok. Az erdőtűzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetőek vissza, de kialakulásukért a szélsőséges éghajlati

viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek is okolhatók. Az egerkörnyéki erdők tűbiztonság szempontjából szerencsésebb helyzetben vannak, mivel a társulásalkotó gyertyán-, tölgy- és bükk fafajok nehezebben gyúlnak lángra, mint a térségben viszonylag ritka fenyők.



Az erdőterületek rendeltetés szerinti megoszlása, Forrás: TEIR

Mezőgazdasági területek



A mezőgazdasági területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

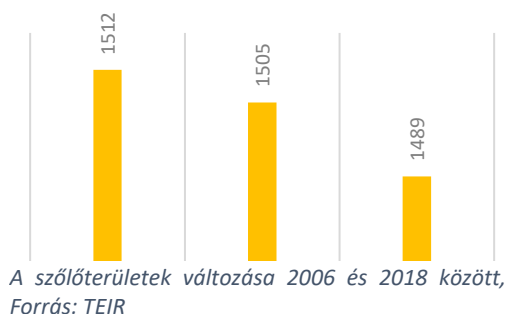
Az OTrT „Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete” és a „Jó termőhelyi adottságú szántók övezete” Egert nem érintik. Az meghatározó talajtípusok közül szántóföldi művelésre leginkább megfelelőek a réti csernozjomok és a réti talajok, kevésbé termékenyek a rendzina talajok. A szántóföldi termelés során elsősorban őszi búzát, őszi- és tavaszi árpát, kukoricát, őszi káposzta repcét, napraforgót és triticálét

termesztenek. Az utóbbi években a mezőgazdasági területek kismértékű csökkenést mutatnak.



Az egri borvidék hegyközségei, Forrás: www.vingis.hu

Egri Borvidék hegyközségei: Andornaktályai-, Debrői Hárs-, Demjéni-, Eger Város -, Egerszalóki-, Egerszóláti-, Nagytálya – Maklár-, Noszvaji-Szomolya-, Novaji Hegyközség-, Ostorosi-, Verpeléti Hegyközség. Legelterjedtebb szőlőfajták a Kékfrankos, a Merlot, a Cabernet sauvignon, a Leányka, a Pinot Noir, a Zweigelt, a Blauburger, a Cabernet Franc, a Rizlingszilváni és a Kékoportó. Eger Város Hegyközség központi szerepet tölt be, közigazgatási területén belül a 2018-as adatok szerint mintegy 1489 hektárnyi területen természetesen szőlőt, amely az Egri Borvidék összes termőterületének (6000 ha) mintegy 24,81 %-át teszi ki.



A mezőgazdasági területeken belül a szőlőterületek nagysága is kismértékű de fokozatos csökkenést mutat Eger területén, 12 év alatt 23 hektárral csökkent a szőlőművelésben lévő területek nagysága.

Eger területén körülbelül 30 ha kiterjedésben a NÉBIH által nyilvántartott I. és II. osztályú gyümölcsstermőhelyi kataszteri területek is vannak, ahol jellemzően piros ribiszket, szilvát, almát, meggyet, cseresznyét, diót, bodzát, kajszit és őszibarackok természetesen.

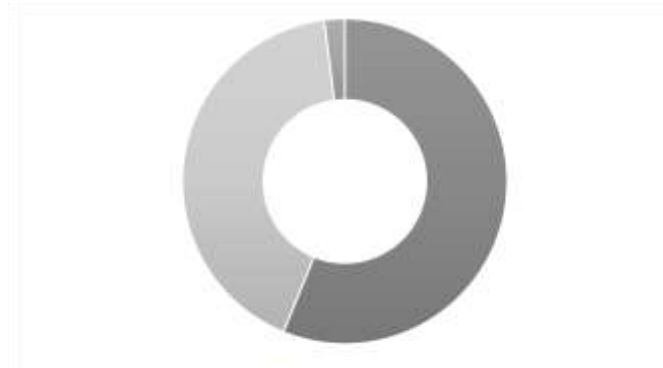
Eger külterületén ma is jellemzők az 1970-es évektől kezdve kifarcellázott, átlagosan 1000- 1200 m² méretű hétvégi házas telkek, melyeken gyümölcs- és zöldségtermesztést, illetve díszkertészkedést folytatnak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórésztük mára gazdátlanok, elhanyagoltá vált. A kertek területek közbiztonságának romlása alapvetően befolyásolja a kerthasználatot.

A zöldfelületi rendszer belterületi elemei

A külterület erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak, és kertjeinek mozaikjához a szürke infrastruktúra elemeit követő vonalas zöldfelületi elemekkel kapcsolódnak a belterület zöldfelületei. A szürke infrastruktúra elemei a vonalas létesítmények a közutak, a vasút, melyeket jó esetben zöldfelületi sávok, fasorok szegélyeznek. A belterület zöldfelületei a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei.

Zöldterületek

Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő.



Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek megoszlása, Forrás: TEIR

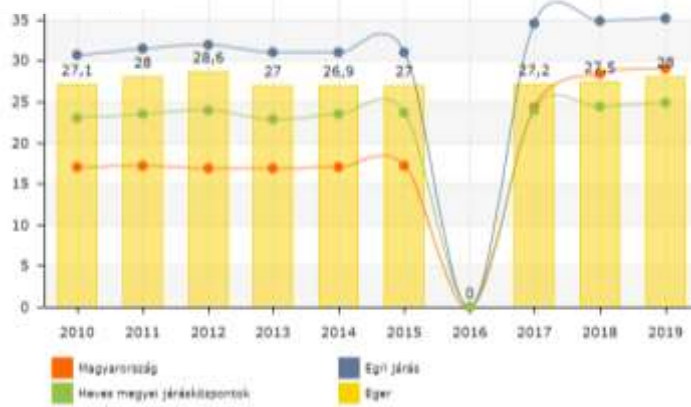
átlagához képest viszont alul marad. A település zöldterületeinek mérete enyhe növekedést mutat, 2010-ben a egy lakosra 27,1 m² zöldterület jut, míg 2019-ben már 28 m².

Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként a kiaknázatlan lehetőségek tárháza, illetve közösségi- szabadidős szempontból is fontos szerepet hordoz.

A város legjelentősebb közhasználatú zöldterülete a majdnem tíz hektáron elterülő Érsekkert, mely dendrológiai- és tájtörténeti értéket is képvisel, nem utolsósorban a városlakók kedvelt pihenő- és találkozóhelye. Elszórtan helyezkednek el a belterület további jelentősebb zöldfelületei: az Egri Vár Gárdonyi kert, Dr. Agyagási Dezső gyógypark, Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert zöldfelületei, mind minőségi, mind területi kiterjedésükben jelentősek. Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere.

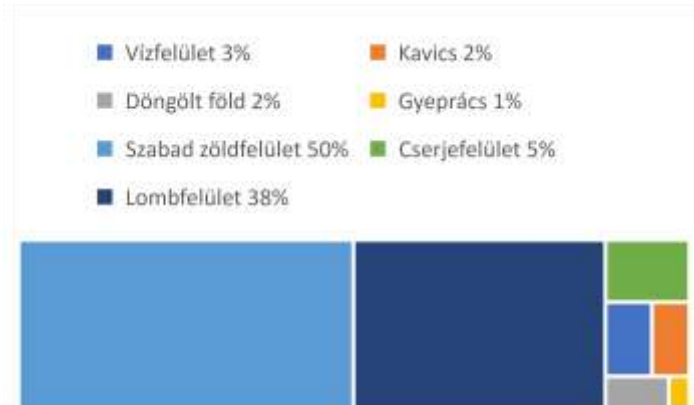
Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temetőkertek: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető. Inkább rekreációs funkciójuk, mint növényállományuk miatt értékesek a játszótérek: a Malom utcai játszótér, a Könyök utcai játszótér, a Kallómalom utcai játszótér, Félholdas Pagony játszótér, Talizmán utcai játszótér és az Akadály-Völgy Játszópark. Jelentős zöldfelülettel rendelkeznek továbbá a sportterületek: az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem sportpályája, a Szentmarjay Tibor Városi stadion, az Északi sportpálya területe.

Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az egri lakótelepek (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészségház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) társasházak (kb. 5 ha) zöldfelületeit, melyek a városlakók nagy számának jelentenek szabadtéri rekreációs-, közösségi-, sport- és játszólehetőséget.



Egy lakosra jutó zöldterület nagyságának alakulása, Forrás. Lechner Tudásközpont

Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felülettípusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics),



Önkormányzati zöldkataszter területi összesítője

A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fajaj, fajta, előfordulási darabszám, fasikolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsátmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint. A fák 93%-a őshonos, 7%-a idegenhonos fajaj, 77%-a lombhullató, 23%-a örökzöld. A leggyakrabban előforduló fajok a vadgesztenye, az akác, a kislevelű- és az ezüsthárs, a mezei- és

hegyi-, a korai- és a zöldjuhar, a magyar- és virágos kőris, a kocsányos tölgy, a juharlevelű platán, a nagylevelű hárs, a lepényfa, a nyugati ostorfa, japánakác, a török mogyoró, a luc- és a fekete fenyő. Ezek közül legnagyobb értéket (darabszám és faiskolai ár figyelembevételével) a vadgesztenyék, a juharok, a hársak, a kocsányos tölgyek és a platánok jelentenek.

A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppos vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít.

A zöldfelületi rendszer konfliktusai, problémái

A külterületen a legnagyobb problémát a felaprózódás és mozaikosodás folyamata okozza, mely nem csak a termelés fenntartását és a termés értékesítését nehezíti, hanem gyakorta a gazdálkodók közötti konfliktusok forrása is. Az eltérő művelési ágba (például szőlő és szántó) tartozó szomszédos telkek eltérő hatóanyagú növényvédőszerrei, gyomirtószerrei átsodródhatnak a más területfelhasználású szomszédos telkekre és ott károkat okozhatnak.

A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy a patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel. A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-esztétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonalától, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerti infrastruktúra elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos.

A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában ma inkább vizuális-esztétikai konfliktust jelent, semmint értéket: ennek feloldása, illetve a belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet.

2.1.11 Közlekedés

Hálózati kapcsolatok

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti fő- (Budapest-Miskolc), mind a közúti elsőrendű (M3 autópálya) vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az elágazások révén közvetlen kapcsolattal rendelkezik a nemzetközi és országos főút hálózattal (M25, M3) továbbá az országos és nemzetközi vasúthálózattal (Budapest-Miskolc vasútvonal). Közúton a Liszt Ferenc Nemzetközi repülőtér az M25-M3 vagy 25-ös-M3 útvonalon kb. 150km utazással, 1,5 óra alatt érhető el.

Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a '90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autótút megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához, legalább 20 perccel rövidítve a menetidőt. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségé vált.

A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzaskörzet intenzitására.

Közúti közlekedés

Az utak vonalvezetése a város területi adottságai, valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembevételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások).

Országos főutak

Az M25 számú autótút Eger legfontosabb országos főút hálózati kapcsolata, amely belterületi szakaszon 25-ös számú főút 2X2 forgalmi sávós kereszt metszetével és a 24-es számú főút 2x2 forgalmi sávós

kereszt metszetével biztosítja az átmenő forgalom észak-déli tengelyét, melyek szakaszonként a forgalmat csak torlódásokkal képesek lebonyolítani.

Országos mellékutak

Az M25 autóúthoz Andronaktályát délről megkerülve csatlakozik a 253-as út Mezőkövesd irányából. Lajosváros déli részén az M25 Nyugat felé (252-es út) csatlakozik körforgalmon keresztül a 25-ös főúthoz, mely Dél felé Demjén, Kerecsend, Észak felé Szarvaskő, Ózd irányába vezet. A 24-es főút Gyöngyös-Recsk-Egerbakta irányából a belváros északi részén a Rác Templomnál torkollik a 25-ös útba. Mindkét csomópontnál erőteljes forgalomra lehet számítani a csúcsidőszakokban, továbbá a kamionforgalom is jelentős a városi forgalomhoz képest. A torlódások csökkentése érdekében nagyfokú igény mutatkozik a keleti elkerülő út megépítésére, mely az átmenő forgalom alól tehermentesítené az É-D-i városi főútvonalat.

Eger közvetlen közúti kapcsolatban áll a szomszédos településekkel: Andornaktályával a Kistályai úton, Ostorossal a Kőporos úton, Noszvajjal a Vécseyvölgyi utcán, Felsőtárkánnyal a Tárkányi úton, Egerszóláttal a Kossuth Lajos utcán, Egerszalókkal a Szalóki úton.

Települési főutak

- Az M25-ről letérve Kelet felé a Kőlyuk utca az Eger-Füzesabony vasútvonal feletti felüljáróval kiépült 2x1 sávós út a Kistályai útba csatlakozik.
- Sas utca K-Ny irányban az ipari parktól északra köti össze a Kistályai utat a 25-ös úttal, az Egri fejpályaudvartól déli irányban, a vasútvonal feletti felüljáróval
- 25-ös főútról a Vasút utcánál a belváros felé körforgalommal csatlakozik le a Deák Ferenc utca É-i irányban, folytatása a Barkóczy utca és a Csíky Sándor utcán át a Széchenyi István utca
- A Deák Ferenc utca a Bazilikánál torkollik az Eszterházy térre a Kossuth Lajos utcába (Törvényház utca), mely a belvárost határolja déli irányból
- Kertész utca-Mekcsey utca-Bástya utca-Gárdonyi utca – É-D irányú települési főútvonal a város keleti felén
- Kertész utca leromlott állapotú települési főút, mely megújításra kerül (folyamatban lévő fejlesztés 2022. január): gyalogátkelőhelyek biztonságos átépítését, a zöldfelületek rendezését, járdák, valamint kerékpárforgalmi létesítmények építését és az autóbuszöblök szabványosítását is tartalmazza a projekt (TOP-6.1.5-15-EG1-2016-00002 – „Eger Keleti Városrész gazdaságfejlesztést- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése”).
- A Kertész utcai beruházás a meglévő körforgalmat (Szarvas tér, körforgalom átépítése közlekedésbiztonság javítása érdekében) további kettő körforgalommal bővíti (Hadnagy utcai, Frank Tiavadar utcai kereszteződés), melynek köszönhetően a beruházás befejezés követően a csomópontokban enyhíti a torlódást. A fejlesztés érinti a ráhordó útvonal Vécseyvölgy utcai csomópontnál lámpás kereszteződés közlekedésbiztonság növelését is.
- Felsővárosban a Régi Cifrakapu utca-Cifrakapu utca Csomópontjai közül a Tetemvár utcai, Olasz utcai kereszteződés a torlódások miatt fejlesztésre szorul

Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.

Közösségi közlekedés

2017-ben készült el Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve, mely lakossági szempontú közlekedési tervezéssel készült. A felmérése alapján a lakó 53%-a személygépjárművet használ legfőbb közlekedési módozatként, 17% helyi és 6% helyközi autóbust, 15% gyalogol, 8% kerékpározik és mindösszesen 1% jár vonattal. Az összes foglalkoztatott 15%-a lakik Egeren kívüli 37 település egyikén, 25 településen a lakosság több mint 30%-a ingázik munka céljából Egerbe.

Közúti közösségi közlekedés

Eger helyközi és távolsági autóbusszos közlekedését a Volánbusz látja el. A helyközi menetrend szerinti autóbusz-közlekedés központja Heves megye keleti részén Eger, városon belül, pedig az autóbusz állomás. Innen indulnak ki sugaras rendszerben a járatok 79 helyközi és 11 távolsági vonalon.

Egerben az autóbusszal végzett helyi közösségi közlekedési közszolgáltatást 2019. október 1-ig a KMKK Középközet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt. végezte, azóta jogutódként a Volánbusz Zrt. látja el a feladatokat. 12 helyi járat üzemel Egerben, ebből 8 érinti az autóbuszállomást vagy a vasútállomást, a többi É-D irányban köti össze Felnémetet Lajosvárossal vagy a Déli Iparai parkkal.

2022. január 1-étől a Volánbusz regionális járatain Egri lakosok helyi tarifával utazhatnak a városon belül, így a gyakorlatban jelentősen bővül a helyi közösségi közlekedési útvonalak száma és ezzel növelhető a közösségi közlekedést igénybevevők aránya a gépjármű-használók csökkenésével. Az egri lakosok egységesen jelképes összegért havi bérletet válthatnak a városi közösségi közlekedés igénybevételére. <https://www.eger.hu/hu/hirek/vezeto-hirek/c/ingyenes-lehet-a-helyi-tomegkozlekedes-az-egrieknek>

Az autóbusszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota elavult, jelentős fejlesztést igényel.

Vasúti közlekedés

Eger vasúti kapcsolatát ma alapvetően a 87a számú Füzesabony-Eger vasútvonal, a 80-as fővonal szárnyvonala biztosítja, mely révén 2 óránként közvetlen kapcsolatot biztosít Budapest, és óránként-kétóránként IC csatlakozásos kapcsolatot Miskolc és Debrecen felé. A 87-es vasútvonalon északi irányból is elérhető Eger Szilvásváradról, azonban 2012-ben történt járatritkítás miatt szerepe ma csekély.

A legnagyobb forgalommal bíró vonal az Eger-Budapest, azonban a gyorsabb közúti kapcsolat miatt jelentősége másodlagos. A személyforgalom szempontjából a legfontosabb, '80-as években megvalósult fejlesztések a szilvásvárad és a füzesabonyi vonal közötti átjárhatóság javítása, az egri pályaudvar elkerülhetőségének biztosítása és a vonal Füzesabony és Eger-Felnémet közötti villamosítása volt. Mivel ekkoriban a tervekben szerepelt az egri pályaudvar megszüntetése, s a személyvonatoknak a szilvásvárad vonalra helyezése, a vár mellett, központi helyen található Egervár megállóhelyen és Eger-Felnémet állomáson is hosszú, 250 méteres peronokat alakítottak ki.

A vasúti közösségi közlekedés kihasználtsága alacsony, az aktív korú lakosság legfeljebb 1%-a használja ingázásra. Jellemzően az eltartottak használják, iskolába járó gyerekek és ügyintézésre, bevásárlásra Egerbe járó nyugdíjasok. Bár a pályaudvar közel helyezkedik el a belvároshoz, a városi közlekedésben hátrányt jelent a buszos közlekedéssel szemben a kevés számú megállóhely.

A vasúti közlekedés helyi közösség közlekedésben történő bevonása elősegíti a helyi közlekedésben jelentkező torlódások, kapacitás hiány okozta közlekedési problémák kiküszöbölését. Javaslatunk alapján megállóhelyek bővítésével (Felnémet-Tárkányi út, Cifrakapu utca, Várállomás [meglévő] Leányka utca, Tihamér, Rendező pályaudvar) népszerűsíthető közösségi közlekedés vasúton történő megvalósítása. A Szilvásvárad vonalon remek kilátás mellett turisztikai célú vonatok indíthatók közvetlen belvárosi eléréssel, mely az idelátogatók tartózkodási idejét is hosszabbítaná, emellett az északi irányú vasúti teherszállítványozással az északi iparterület is pozícióba lenne hozható.

Intermodális Csomópont

Az intermodális csomópont megépítése esetén a vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el. A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen.

Az autóbusz-állomás legfontosabb problémái:

- nincsenek érkező kocsik állások,
- a tároló helyek száma kevés,
- a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás periferiáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsik állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio-vizuális utas tájékoztatási rendszerébe

Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbusz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására.

Kerékpáros és gyalogos közlekedés

Egerben nagy kiterjedésű belvárosi forgalomcsillapított övezet és folyamatosan bővülő kerékpárosbarát úthálózat teszi lehetővé mind a gyalogosan, mind a kerékpárral történő közlekedést, illetve városnézést. Főbb forgalomcsillapított zónák a belvárosban a Széchenyi utca a Kossuth Lajos utca, Maczky Valér utca és a Dobó tér határolta területen, az Egri vár és irányában a Kisdobó tér és Dobó István utca, és az Eger-patak mente. Gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelők, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút.

Jelenleg Egerben Észak-Déli összefüggő kerekpárút hálózat található, főbb útvonalak a Deák Ferenc utca és az Eger-patak mente. A meglévő szakasz több 10 km hosszú szakasz mely déli oldalon Egerszalók irányába, északi oldalon Felsőtárkány irányába kapcsolódik az országos hálózathoz. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása.

2021-ben a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv átadásával közel 12 km-re nőtt a belterületi kerékpárutak hossza, az utca mindkét oldalán kétirányú kerekpárút fejlesztés valósul meg mely alkalmas az országos hálózatba történő bekötésre (Eger – Miskolc, Eger-Mezőkövesd).

További bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpárosút kiépítése.

A Magyar Kerékpáros Klub 2016-ban elkészítette Eger kerékpárosbarát átalakulásának koncepcióját, melyben közlekedési és turisztikai-rekreációs útvonalterveket jelöltek ki, meghatározták a főbb tároló-, pihenő- és szervízpontokat, valamint szemléletformáló javaslatokkal is éltek. Első sorban alacsony költségű kerékpárosbarát infrastruktúra fejlesztések kerültek a tervekbe, mely lakossági kerékpáros kedvet is növelné.

A kerékpáros közlekedési mód választása eszközök biztosításával is ösztönözhető, LIFE projekt keretében közösségi kerékpáros rendszer került telepítésre Felsővárosban (Kállómalom utca) és a belvárosban (Árva köz) 10-10 kerékpár üzembe helyezésével. Kedvező fogadtatás esetén az önkormányzat pályázati források felkutatásával bővítheti a hálózatot.

Parkolás

A történelmi város szerkezetéből adódóan nem alkalmas a folyamatosan növekvő motorizációs igényeknek eleget tenni, ez jelentős konfliktusokat generál a belvárosi és az egri lakosság körében egyaránt. Ügyintézés és szolgáltatások igénybevételére sokan autóval közlekednek a belvárosba,

azonban a forgalomcsillapított zónákban nem lehet engedély nélkül behajtani, így a környező utcák hamar megtelnek. A kihasználtsági felmérések adatai azt mutatják, hogy egyre több belvárosi parkolóhelyen 100%-os kapacitáskihasználtsággal lehet számolni, és a parkolóhely-keresés tovább növeli az amúgy nagyfokú is forgalmi torlódást. A megoldásban megoszlanak a vélemények, egyesek szerint a belvárosban teljes mértékben meg kell szüntetni a gépjárművel való közlekedést, mások szerint a parkolóhelyek bővítése az egyetlen megoldás. Egerben a közterületi parkolást az Önkormányzat megbízásából az EVAT Zrt. kezeli (parkolóórák üzemeltetése, díjbeszedés, büntetés- és hátralékkezelés), továbbá két parkolóházat üzemeltet (Katona tér 148 férőhely, Kertész út parkolóházak 253 férőhely). Jelentős az időszakos parkolási igény a turisztikai célpontok környezetében (vár, fürdő), ezért a Bástya és Klapka György utcákban, valamint a Petőfi téren kialakításra kerültek magas kihasználtsággal működő parkolók. Szintén jelentős, de nem közcélú parkolási lehetőség belváros közelében az Agria Park.

Eger belvárosában és közvetlen környezetében fontos cél a felszíni parkolók számának bővítése a lehetőségekhez mérten. A belvárosi parkolóhely szám közterületen már nem bővíthető, de nem is cél a további forgalom generálásának elkerülése érdekében. A parkolóházak építése, parkolók létesítése a megközelítő utak mentén lehetséges a közösségi- és kerékpáros közlekedés ösztönzése érdekében P+R, B+R parkolók kialakításával. Vasút- és autóbusz állomás mellett kialakított jelenleg kihasználatlan, Ady Endre utcai P+R kapacitása a vasútvonalak helyi közösségi közlekedésbe vonásával és az intermodális csomópont fejlesztésével növelhető. További lehetőség a bekötőútnál a K2-es (Kőlyuk) út autóbusz parkolójának fejlesztése, illetve északon a 24-25-ös út találkozásánál lévő Malom utcai parkoló fejlesztése.

Turistabuszok parkolásába a történelmi belváros és turisztikai célpontok környezetében fel és leszálló helyek létesítésével, a buszok távolabbi területen történő tárolásával jelentős eredmény érhető el. Ehhez a szabályozási környezet kidolgozása és az infrastruktúra megteremtése szükséges.

2.1.12 Közművesítés

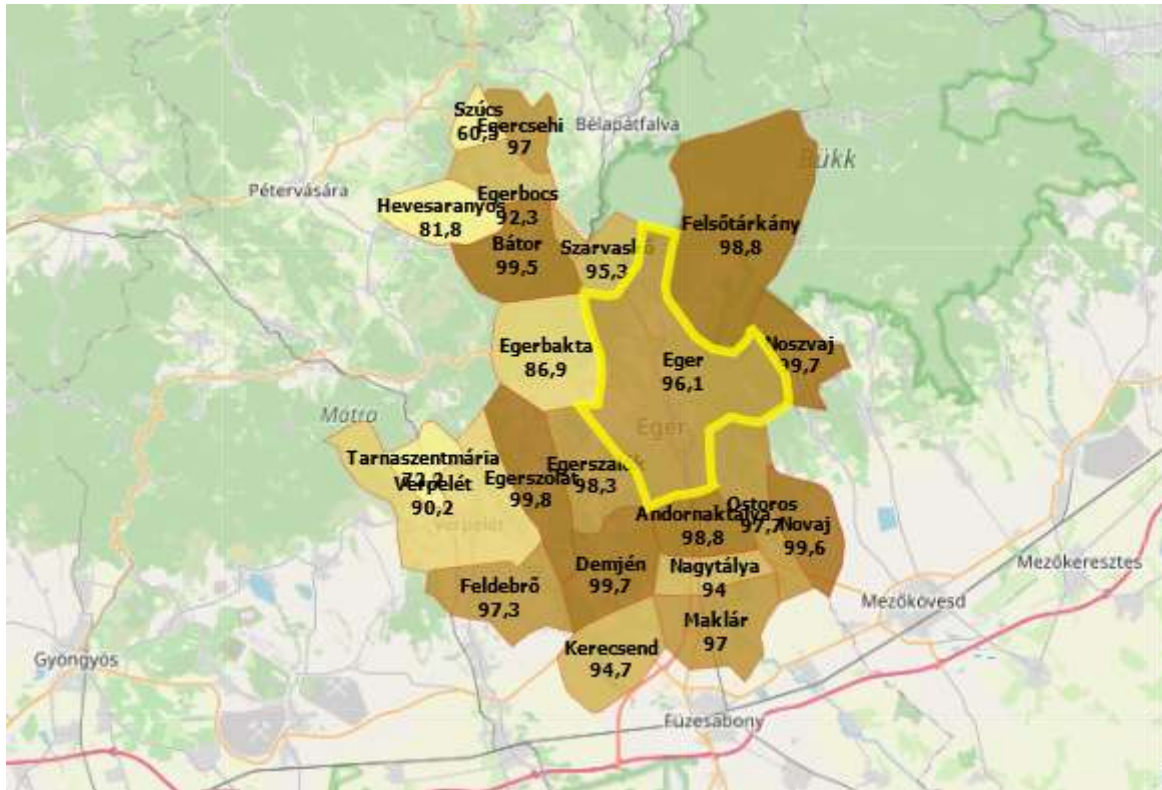
Vízgyártás és vízellátás

A Heves Megyei Vízmű Egri Üzemegysége biztosítja az egészséges ivóvízellátást, és a környezet védelmének megfelelő szennyvízelvezetést és tisztítást Egerben és térségében. Infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához kombinált fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak.

Az oldott gázokat gáztalanítási eljárás során, az oldott anyagokat kémiai-fizikai eljárások alkalmazásával lehet eltávolítani. Az egri üzemben a vasat és mangánt kell oxidációt követő szűréssel kivonni a nyersvízből. Az oxidáció levegővel vagy más oxidálószerrel, a szűrés homok, utóbb már kevert ágyazatú, esetleg speciális tölteten történik. A kiszűrt anyag visszaöblítéssel távolítható el a rendszerből. A bakteriológiai szennyeződés veszélye miatt a víztisztítási technológiák utolsó fokozata a fertőtlenítés. Ez biztosítja mikrobiológiai szempontból a szolgáltatott víz minőségének megővését, a káros mikroorganizmusok elpusztítását.

A kialakított kistérségi vízellátó rendszerek a vízellátás biztonságát növelik. A településeket összekötő gerincvezetékeken nyomásfokozó állomások, nyomáscsökkentő, valamint vízkormányzó szerelvények kerültek kialakításra a domborzati viszonyoknak megfelelően, így az ivóvíz az előírt nyomásmennyiséggel folyik a fogyasztóknál. A szolgáltatás biztonságának alappillére az intelligens folyamatirányító rendszerek alkalmazása, valamint a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése.

Közüemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kötve, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcson (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya.



Közüemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A járási vízfogyasztás egy lakosra jutó mértéke korrelál az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások arányával. Az egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de tendenciájában növekszik, Egerben és a járásban is. 2010-ben még csak 35 100 litert fogyasztott átlagosan egy lakos, 2019-ben már 39 400 litert. Ez összefüggésben áll az éghajlatváltozással (melegebb időszakban többet locsolnak a kertben), illetve egyre több háztartásban van kültéri medence a kertben. 2020-ban és 2021-ben a koronavírus járvány miatt további növekedés volt tapasztalható a vízfogyasztásban, ami már kapacitásgondokat is okozott.

Fontos a szemléletformáló akciókkal felhívni a lakosság figyelmét a vízfogyasztás mérséklésére, alternatívák alkalmazására (pl. esővízes öntözés), illetve az ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése is megfontolandó a következő évek tendenciái és alapján, valamint a zöldmezős új házépítések révén.

A csapadékvíz elvezetése gondot okoz Egerben, ennek több összetevője van. Az utóbbi 33 év mérései alapján a nyári időszakban határozott emelkedést mutat a lehullott csapadék mennyisége, míg a téli időszakban csökken a csapadéktevékenység. A klímaváltozással az aszályos időszakok növekedésével párhuzamosan a csapadék térbeli és időbeli eloszlása egyenetlenebbé válik, a heves esőzések során pedig nagyobb csapadékmennyiségre kell számítani. Emellett a város domborzati viszonyai, völgybeli elhelyezkedése is nehezíti a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék elvezetését, mely a magasabb dőlésszögű utcákon nem megoldható, így az alacsonyabban fekvő területeken gyűlik össze a víz. A harmadik tényező a családi házas övezetben jelentkezik, a parkolóhelyek hiánya miatt sok lakos az utcán parkol, így a csapadékvíz-elvezető árkokat befedi, így átfolyó kapacitásuk lecsökken.

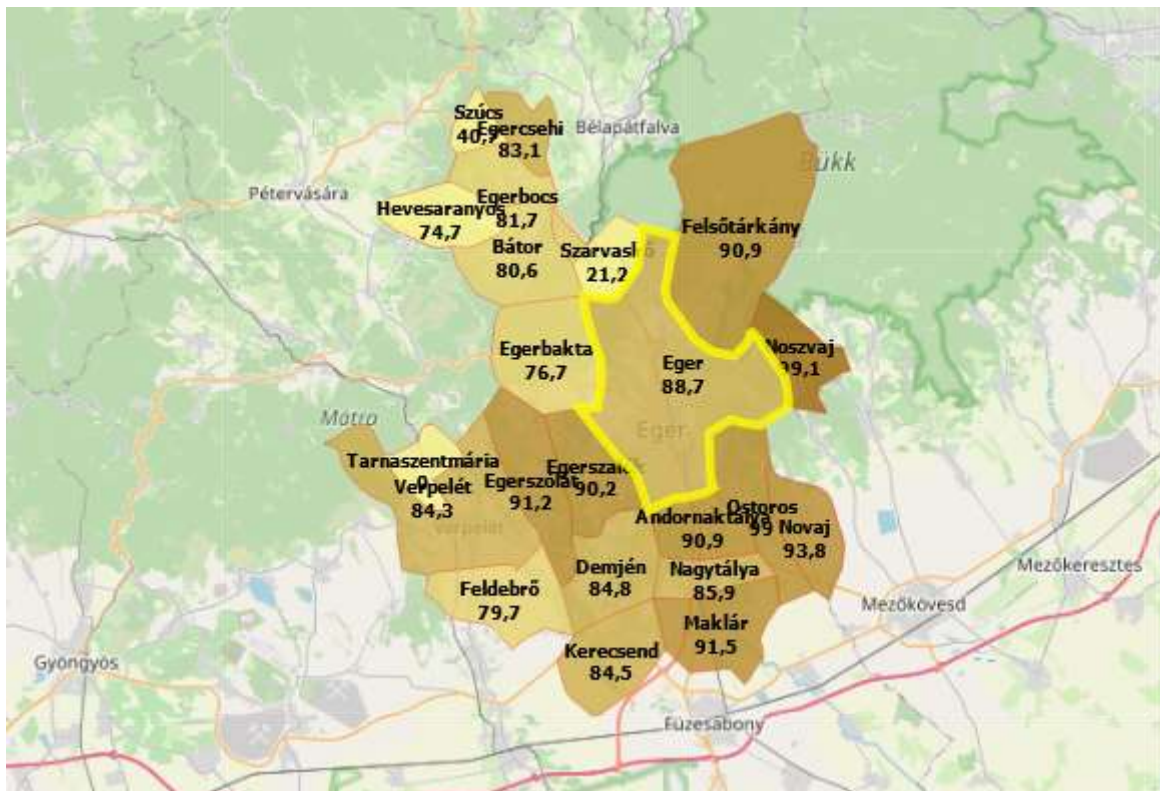
Sok helyen a meglévő csövek is anyagfáradásosak, pl. Egésszég ház utcában az aszfalt is beszakadt a csőtörés következtében.

A csapadékvíz-elvezetés fejlesztése mellett a csapadék hasznosítása sem megoldott a településen, például záportározó létesítésével javítható a vízgazdálkodás határfoka. A hasznosítás egyik megoldása lehet a növények locsolása, mely a fenntartási munkák költségeinek csökkentését is eredményezi.

Szennyvízelvezetés

Az Eger városában keletkező, továbbá a környező települések közül Felsőtárkány, Ostoros, Novaj, Egerszólát, Egerszalók és Egerbakta községekből beérkező szennyvizet a város déli részén –az Eger-patak mellett- létesült eleveniszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen tisztítják. Maklár, Nagytálya, Andornaktálya szennyvize a Maklár térségi eleven iszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen kerül tisztításra.

Közcatornába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb, de meghaladják az országos átlagot (82,6%). Egerben főként a külső periferián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A csatornahálózat bővítésére és minőségi fejlesztésére és a szennyvíz tisztító kapacitásnövelésére is szükség van Egerben és a járásban egyaránt. Ezáltal nő a minőségbiztonság, és várható a szennyvízhálózatba bekapcsolt lakások arányának növekedése és az új építési ingatlanok kapcsolódása.



Közcatornahálózatba bekapcsolt lakások aránya Eger járásban (%) 2019.

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése (KEHOP-2.2.2-1532016-00090) projekt keretében megvalósult 4210 méter csatornaszakasz rekonstrukciója, 2230 méter új csatornaszakaszok kiépítése, mely 186 lakáshoz kapcsolódik, csatornaszakaszok bővítése 2517 méteren. A Projekt keretében továbbá a szennyvíztisztító telep szennyvízvezetékének korszerűsítésére, szennyvíziszap vezetékeinek fejlesztésére (új, anaerob rothasztást tartalmazó iszapvonal kiépítése) is sor került.

A szennyvíztelep a fejlesztésekkel önálló rendszerként tud működni. A szennyvízből kinyert gázokat összegyűjtve, gázmotorok segítségével elektromos áramot állítanak elő, melynek mennyisége kiegészítve a napelemekből származó árammennyiséggel, külső hálózati áramfelhasználás nélkül biztosítja az üzem energiaszükségletét. A több lépcsőben megtisztított szennyvíz végül csapadékvíz tisztaságú vízként távozik a befogadó Eger patakba, az eljárás végére előállított szerves trágya pedig többnyire mezőgazdasági felhasználásra kerül. Az egri városi szennyvíztelep kapacitása az előző évtizedekhez képest jelentősen nőtt, amely előremutató fejlesztést jelent a jövőbeli, vélhetően növekvő városi igények kiszolgálása tekintetében (újabb területek beépítése, meglévő belterületi földrészletek intenzívebb beépítése, ipari,- gazdasági fejlesztések stb.).

Villamosenergia- és gázellátás

A villamosenergiát és a földgázt is Egerben és térségében az MVM Next szolgáltatja a fogyasztók részére. A háztartási villamosenergia mennyiség egy főre jutó értéke 2019-ben 920 kWh volt, mely lassú és kismértékű éves növekmény eredménye. Az Egri járásban az érték valamivel magasabb, 1020 kWh, az országos átlag pedig 1140 kWh. Az országnál kedvezőbb fogyasztási érték az alternatív energiafelhasználási módoknak és a környezettudatos hozzáállásnak köszönhető.

Az Észak-Déli vezetékhez köztes transzformátor állomás kialakítása szükséges a feszültség stabilizálása és az ellátásbiztonság növelése érdekében. A település kelet-nyugati irányú terjeszkedésében a köztes trafó bővítési lehetőséget is teremt.

Egerben a 100 lakásra jutó gázfogyasztók száma 92 fő, mely megegyezik a járási értékkel és jóval meghaladja az országos átlagot (72,8 fő). Egyes településeken alacsony a gázfogyasztók száma (Szűcs 24,7, Hevesaranyos 37,9) és a Szarvaskő földgázzal történő ellátását még nem sikerült megvalósítani. A vezeték nélküli földház helyett a lakosság hordozható palackos földgázt vagy elektromos főzőrendszert, de problémát jelentenek a hátrányos helyzetű településeken a „mérgező” családi házak, ahol a fatüzelést szeméttel egészítik ki fűtés céljából, egészségre káros, szennyező anyagok kibocsátásával.

Távfűtés

Táv hő szolgáltatás a járásban csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban került kiépítésre, pl. Veress Péter utca, Grónay

utca, Malomárok utca, Iskola utca. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, pl. középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep. Összesen kb. 4800 lakossági 100 önkormányzati és 1000 egyéb felhasználóhely fűtését biztosítja. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővülési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.

Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, alapvető feladatai a hőenergia termelése, elosztása, értékesítése, fűtés- és használati melegvíz-szolgáltatás, valamint hőtermelő, hőelosztó és hőfelhasználó berendezések létesítése, fenntartása, javítása és üzemeltetése. Európai Uniós KEHOP forrás keretében két elavult kazán került cserére jobb hatásfokú kondenzációs gázkazánra, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása, 6 511 GJ földgáz tüzelőhő csökkentésével és az üvegház hatású gázok kibocsátásának 479,5456 t CO₂/év csökkentésével.

Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei

Nagy problémát jelent a társasházak és az intézmények hőszigetelésének hiánya (oldalfali, tetőfödemi és lábazati hőszigetelés, elavult nyílászárók). Nagy mennyiségű energiafelhasználás spórolható meg ezen energetikai beruházásokkal, azonban külső források bevonása nélkül nehézkesen és lassan oldható meg a fejlesztésük.

Az elavult fűtési, vízmelegítő rendszerek fejlesztése is hozzájárul a primer energiafelhasználás és az ÜHG kibocsátás csökkentéséhez, pl. kazán- és csőcsere, megújuló energiaforrások bevezetése pl. napelem vagy napkollektor telepítése, biomassza felhasználás révén. A fejlesztések részét képezi a rendszerek digitális mérő és szabályozási alkalmazások bevezetésével.

Az előző tervezési időszakban Európai Uniós társfinanszírozással több intézmény energetikai korszerűsítése valósult meg, az Önkormányzat s következő időszakban szeretné folytatni az intézmények fejlesztését:

Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda, Szivárvány Óvoda Eszterlác Tagóvoda, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

A Vitkovics ház homlokzati nyílászárók korszerűsítése

Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer telepítése

Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán

Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelése, nyílászárók cseréje, fűtés korszerűsítése és napelemek elhelyezése

Egri Idősek Otthona hőszigetelés és nyílászáró-csere, biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítése

TOP-6.5.2-15-EG1-2016-00001

2016-ban nyert TOP forrásból 1,322 milliárd Ft támogatást Napelempark fejlesztése Egerben c. projektjére, 5 db egyenként 499 kW teljesítményű, összességében egy 2,5 Mw kapacitású fotovoltaikus

naperőmű létesítésére, összesen 1440 db napelem beépítésével a szükséges kapcsolódó beruházások megvalósításával. 2021-ben döntött Eger MJV Közgyűlése a pályázattól való elállásról. Az indoklás egyrészt a megtermelt villamos energia jogszabályi környezetéből származó elszámolási és áfa kérdések miatt megnövekedett saját erő, másrészt a tervezett elkerülő út jelen állás szerint ketté vágná azt a területet, ahová eredetileg a napelemparkot építették volna. A rendelkezésre álló összeget más célokra fogják felhasználni, de a napelempark megvalósítását nem vetették el véglegesen.

2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)

Talaj

Eger az Eger-Bükkalja kistájhoz tartozik, mely jellemzően dombsági vidék, lejtése enyhén D-DK-i irányú. A térszint észak-déli folyásirányú vízfolyások szabdalják fel. A kistáj északi, Bükkhöz közelebbi területét oligocén slír, márga és homok építi fel, délebbre alsó-miocén riolittufa a jellemző alapkőzet. A kistáj déli-, délnyugati területein pliocén homokos, márgás, agyagos üledékek jellemzőek. Az üledékek alatt gazdag lignitlepek rejlenek. A település területén mészkő, agyag és tufa építőkö kitermelés folyik. Eger környékén előforduló talajok közül a leggyakoribb az agyagbemosódásos barna erdőtalaj, a barnaföld és a csernozjom barna erdőtalaj. További előforduló talajtípusok között említhető a Ramann-féle barna erdőtalaj, a kovárványos barna erdőtalaj, a nyirok, a réti talaj, a rendzina és a réti csernozjom.

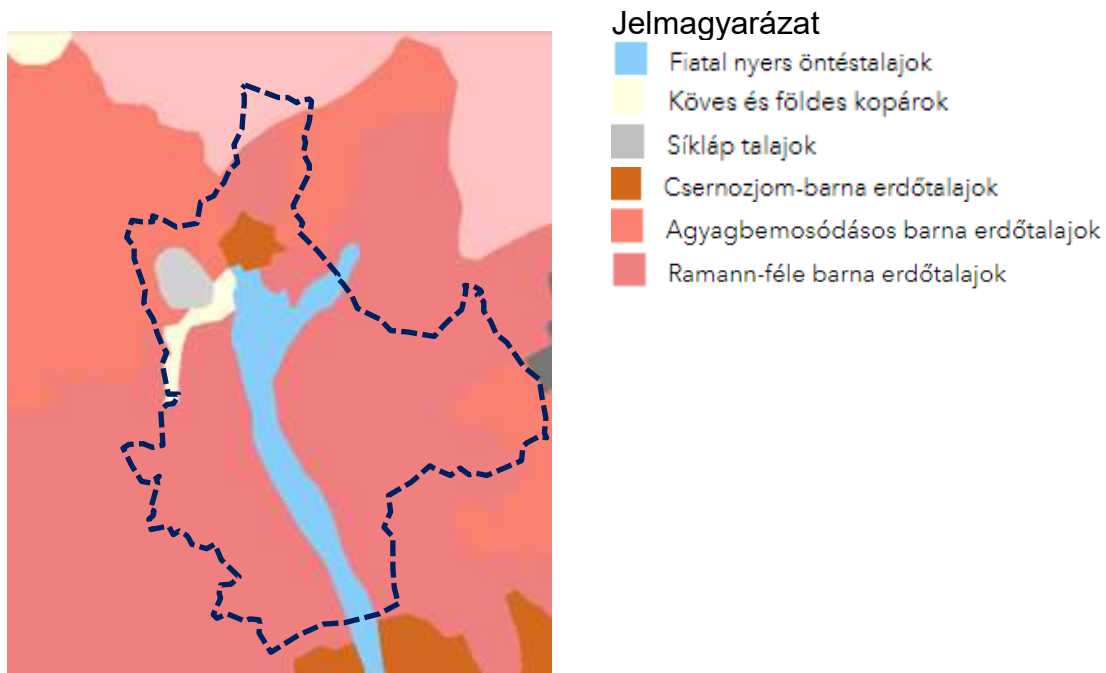


Eger felszíni földtana (forrás: <https://map.mbfisz.gov.hu/>)

Jelmagyarázat

- Qh2 - Folyóvízi agyag, aleurit, homok, kavics
- MPI2 - Zagyvai Formáció — Folyóvízi-tavi homok, aleurit, agyagmárga; lignit
- M21 - Kozárdi Formáció — Sekélytengeri – csökkent sós vízi molluszkás agyag–agyagmárga; homok–homokkő, mészmárga
- M18 - Harsányi–Felnémeti Riolittufa — Piroklasztikum: riolit, dácit; agyag
- M21 - Kozárdi Formáció — Sekélytengeri – csökkent sós vízi molluszkás agyag–agyagmárga; homok–homokkő, mészmárga
- M40 - Tari Dácittufa — Piroklasztikum: biotitos, horzszaköves dácittufa
- OIM - Szécsényi Slír – Egri Formáció — Nyílttengeri agyag, agyagmárga, csillámos aleurit, homokkő
- OI4 - Kiscelli Agyag — Nyílttengeri agyagos, agyagmárgás aleurit, agyagmárga
- T18 - Fehérkői–Bervai–Bükkfennsíki–Kisfennsíki Mészkő — Zátony- és lagúnaüledék: pados mészkő

Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan területek a város déli iparterületén, illetve északon a volt OMYA és Bervai telephelyeken, melyeken a korábbi tevékenységből adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszüntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető a nem működő ipari telephelyeken, illetve az illegális hulladéklerakások környezetében is.



Eger genetikai talajtípusai (Forrás: MATA-TAKI Agrotopo adatbázis)

Egerben a talajok és a talajvíz szennyezésében lényeges szerepet játszik a műtrágyák és növényvédőszer használata a mezőgazdasági művelés során, melyek során a vízbe mosódott vegyszerek közvetlen szennyezést okoznak. Megemlíthető az állattartás talaj- és talajvíz-szennyező hatása is, mely főleg az ártalmas anyagokat tartalmazó hígtrágya talajba szivárgásából adódik, de jelentős a vágóhídi melléktermékek-, a szennyvíz-, illetve a fertőtlenítő szerek, antibiotikumok talajba jutásából származó károsodás is.

A talajok minőségi romlását okozza a művelési ágak nem megfelelő megválasztása is, illetve a talajdegradációs folyamatok, mint a tömörödés, a szervesanyag-tartalom csökkenés és a szikesedés, erózió is. A bányászat egyes értékes élőhelyek megsemmisülését okozzák, a talajsérüléseken inváziós fajok terjedése indul meg. A termőtalaj védelméhez hozzátartozik a roncsolt területek, a felszíni anyagnyerőhelyek rekultivációja.

Felszíni vizek



Természetes vízfolyások és állóvizek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Magyarország Vízyűjtő-gazdálkodási Terve szerint az Egeri kistérség a Bükk és Borsodi- Mezőség megnevezésű tervezési alegységhez tartozik, amely – a Tisza részvízyűjtő részeként az Eger-, Laskó-, Cincse-patakok és mellékágainak vízyűjtő területét foglalja magába. A vízrendszer mindhárom vízfolyása az oldalágaikkal együtt a Bükk délkelet-dél-délnyugati oldalának közel észak-déli irányú völgyeiben halad, majd az Alföldre érve jelentős hordalékmennyiség lerakása után a kiskörei víztározóba torkollik. A terület legjelentősebb vízadói a Bükk karsztvízrendszerét alkotó karsztosodott mészköveihez kapcsolódnak. Ivóvízszükségletét Eger városa jelentős részben a Bükk hegység két hidegvizes karsztvíztestjéből fedezi, illetve a Bükki termásvíztest karsztos kőzeteiben tárolt hévízét a fürdőokban hasznosítják. A Bükkalja mérsékelt száraz terület. (Forrás: Éghajlatváltozási Stratégia).

Felszín alatti vizek



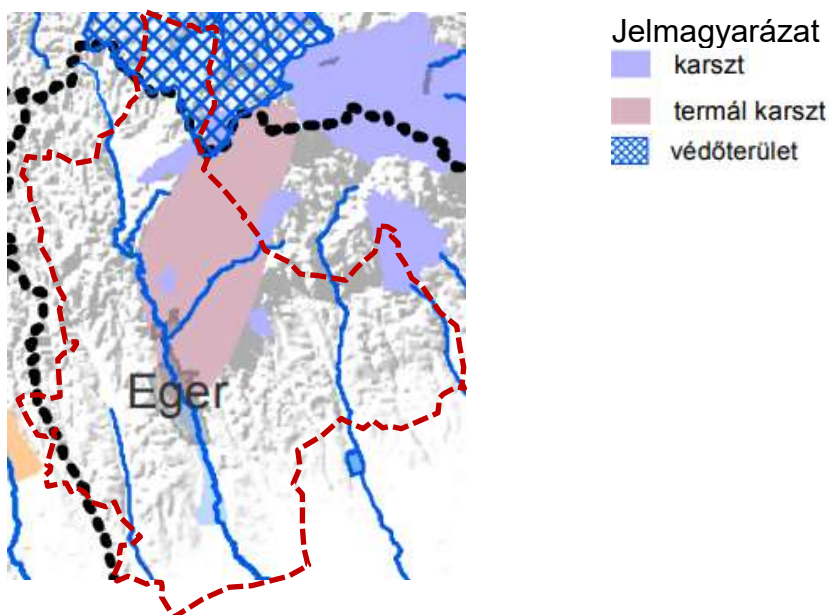
A talajvízszint mélysége a felszín alatt (forrás: <https://map.mbfisz.gov.hu/tvz/>)

Jelmagyarázat

-  talajvízmentes terület
-  0 - 2 m
-  2 - 5 m
-  5 - 10 m
-  10 - 20 m

A talajvíz a település nagyrészen 20 m alatt húzódik, a völgyekben megközelíti a talajszintet, mennyisége nem jelentős. A talajvíz jellege az Eger-völgyben nátriumkalcium-hidrogénkarbonátos,

különösen kemény és szulfátos. A rétegvízkészlet jelentősebb, a mélyebb rétegek gazdagok vízben, amiről a kútúrások is tanúskodnak.

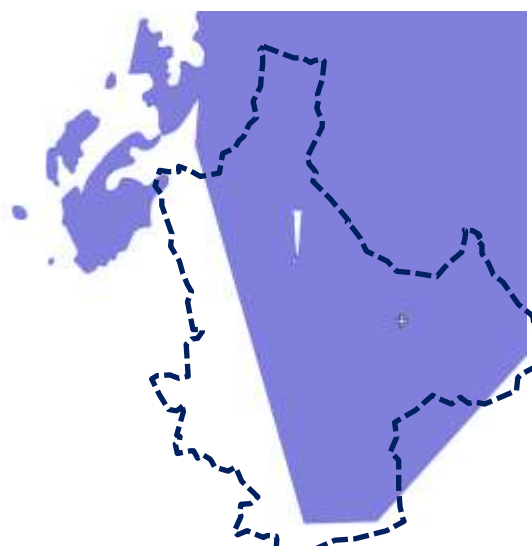


Felszín alatti ivóvízkivétel védőterületei (forrás: Országos Vízügytő-gazdálkodási terv 2015)

Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja (Petőfi téri vízmű, Északi vízmű, Déli vízmű, Almári vízmű, AT-s termál), ezek közül az Almári vízműből termelik ki a legtöbb vizet (talaj- és karsztvíz). Az ivóvízbázisok sérülékenyek.

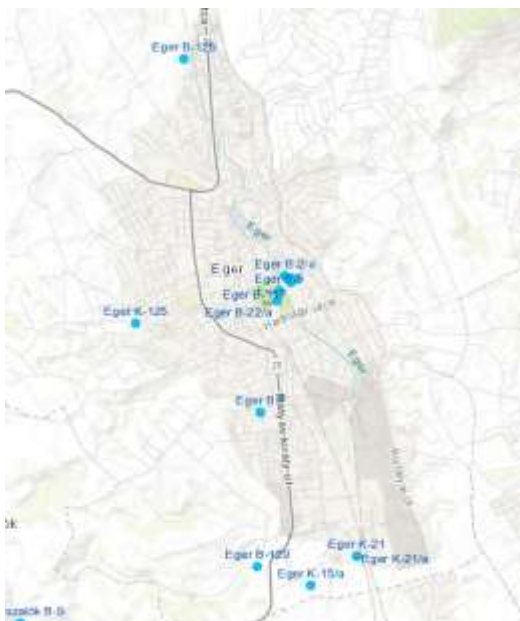


Országos vízminőségvédelmi terület övezete (Forrás: 9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 4. melléklet)



Kiemelt felszín alatti vízminőségvédelmi területek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Az ivóvíz elsődlegesen a talajvízkészletből, másodsorban a karsztvízkészletekből, harmadrészt a réteg- és termálvíz kitermeléséből származik. A talajvíz-szennyező források megegyeznek a fentebb részletezett talajszennyező forrásokkal. A település nagyrésze a nitrátérzékeny. Az Országos vízminőségvédelmi terület övezete a fizfolysok menti területeket érinti.



Hévízkutak Eger területén (Forrás: <https://map.mbfisz.gov.hu/ogre/>)



Nitrátérzékeny területek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Levegőtisztaság

Eger város levegőminőségére leginkább az ipari kibocsátások, a közlekedés és a kommunális és központi fűtés hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város völgyi elhelyezkedése, mely nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz alatt, a vizsgált szennyezőanyagok: PM10, SO₂, CO, NO, NO₂, O₃. A legfrissebb mérési adatokat az alábbi ábra mutatja be.

Színkódok:

kiváló	jó	megfelelő	szennyezett
erősen szennyezett			
Mérési eredmények:			
NO	NO ₂	NO _x	SO ₂
35.31	58.8	113	11.5
ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³
CO	O ₃	PM ₁₀	BENZOL
1025	11.1	40	4.6
ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³

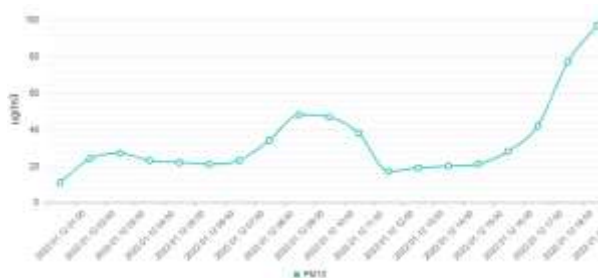
Utolsó mérés időpontja: 2022.01.19 10:00

Automata mérőhálózat- Eger, Malomárok út mérőállomás által mért legfrissebb légszennyezettségi adatok (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)

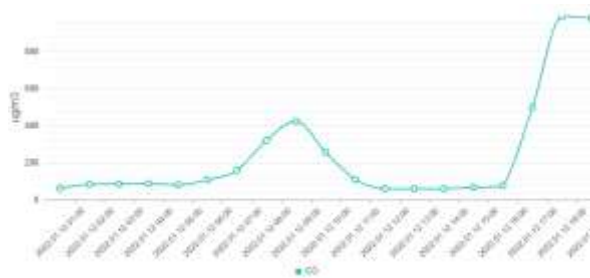


SO₂ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 - Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték - 250 ug/m³ (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)

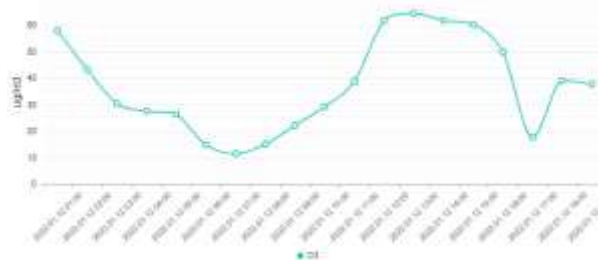
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



PM₁₀ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)



CO koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték – 24
órás határérték: 5000 µg/m³ (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)



O₃ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)



NO₂ és NO_x koncentráció napi változása –
2022.jan.12 -Mérőállomás: Eger - Malomárok utca
(Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)

Az utóbbi években jelentős mértékben erősödött a gépkocsival, autóbusszal érkezők száma. Ez részben a Budapest és Eger között átszállás nélküli vonatjáratok ritkulásával indokolható, másrészt azzal, hogy sokan kertkapcsolatos családi házak reményében kiköltöztek az agglomerációba, de továbbra is a belvárosban dolgoznak. A város utcáin is megnövekedett gépkocsi- és turistákat szállító autóbussz-forgalom is, mely a levegő tisztaságát tovább rontja. 2021-ben Eger levegőminőségének javítására Levegőminőségi Terv készült.



Közúti forgalom - 2021.10.10 (E/nap) Forrás: <https://kira.kozut.hu/>)

Jelmagyarázat

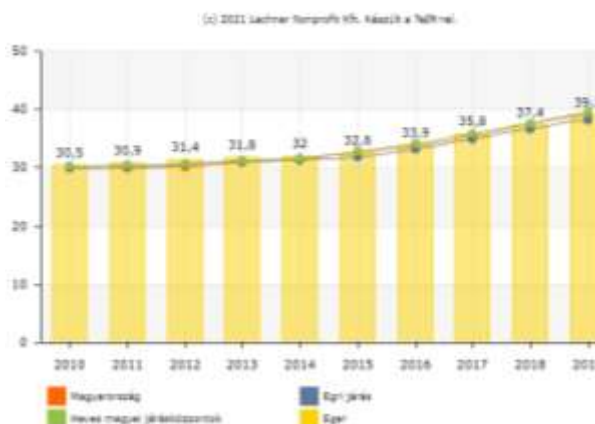
Forgalom_20211010 (E/nap)

- █ 1-1000
- █ 1001-2000
- █ 2001-4000
- █ 4001-8000
- █ 8001-20000
- █ 20001-től

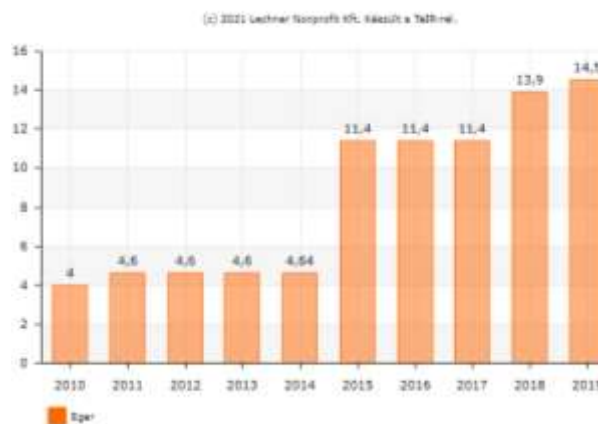
- vasút vonal ▬▬▬ Villamosított
- ▬▬▬ Nem villamosított

Repülőterek





Száz lakosra jutó személygépkocsi száma (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km) (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)

Az utóbbi években az önkormányzat környezet- és klímavédelmi intézkedéseinek köszönhetően új kerékpár- és gyalogosutak épültek.

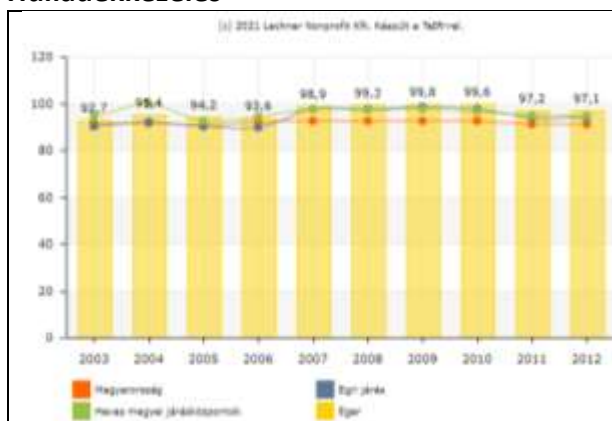
Zaj- és rezgésterhelés

Egerben a jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Megemlítendő ezen kívül a várost átszelő vasútvonalon zajló forgalom, éjjeli teherforgalom, áruakodás és szállítás okozta zajterhelés is. A településen az üzemi tevékenységből származó zaj- és rezgésterhelés nem számottevő, egy telephely sem bocsát ki határérték feletti zajt.

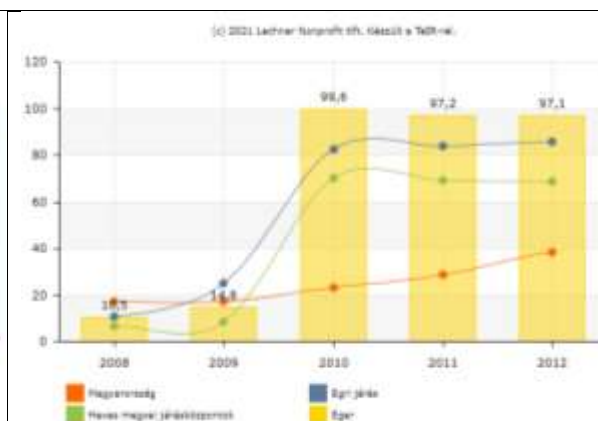
Sugárzásvédelem

Az országos katasztrófavédelem honlapjának háttérsugárzási adatai szerint a térségben nincs olyan számon tartott állomás, melynek háttérsugárzása határérték feletti.

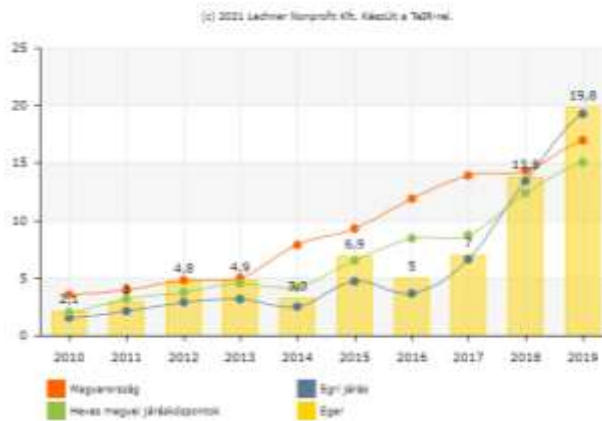
Hulladékkezelés



Rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%) (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



Szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%) (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



A lakosságtól szelektív hulladékgyűjtésben elszállított települési szilárd hulladék aránya (%) (Forrás: <https://lechnerkernozpont.hu/oldal/teir>)

A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A szolgáltató előírásai alapján a szelektív hulladékok közé papír-, fém- és műanyag hulladék kerülhet tisztított formában. Az üveghulladék átlátszó műanyag zsákban kihelyezhető a megjelölt gyűjtési napokon, vagy papírdobozban. A szelektív hulladék gyűjtés lakossági-háztartási mennyiségben történik. (1 db 120 literes edény + 1 db 120 literes zsák). A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható.

A lakossági zöldhulladék-gyűjtés keretében minden ingatlantulajdonos számára 3 db lebomló zöldhulladék gyűjtőzsákot biztosított, valamint lehetőség van további lebomló gyűjtőzsákok vásárlására. Aki rendelkezik zöldhulladék gyűjtőedénnyel, azokat is használhatják. A gyűjtések alkalmával legfeljebb 3 db ingyenesen biztosított zsák kerül elszállításra vagy 1 db zöldhulladékgyűjtő edény + 2 db zsák kerül elszállításra. A zsákok mellett legfeljebb 0,5 m³ összedarabolt és összekötegetelt ágat, gallyat lehet elhelyezni. A zöld zsákok lebomlást segítő adalékkal készülnek, így kizárólag ilyen, céglogóval ellátott zsákban szabályosan kihelyezett hulladékot szállít el a szolgáltató.

A jól szervezett hulladék elszállító-rendszer ellenére Egerben több helyen panaszkodnak illegális hulladéklerakások előfordulására. Az inert és kommunális hulladék felhalmozódása a természetes élőhelyeket talajsérülések okozásával közvetlenül károsítja, teret nyit a gyomosodásnak. Felhagyott lakossági szilárdhulladéktároló található Eger külterületén a 2416. sz út Egerszóláti elágazásától délre.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik. A nyilvántartott telepengedély-köteles tevékenységek: a dohánytermék gyártása; egyéb gumitermék gyártása; égetett agyag építőanyag gyártása; fémalakítás, porkohászat; fémfelületkezelés; fémöntés alágazatba tartozó tevékenységek; més-, gipszgyártás; műanyag építőanyag gyártása; papír csomagolóeszköz gyártása; ólom, cink, ón gyártása; vas-, acél-, vasötvözet-alapanyag gyártása; veszélyes és nem veszélyes hulladék hulladékgazdálkodási gyűjtése, hasznosítása, ártalmatlanítása. Ezeknél az ipari tevékenységeknél szakhatósági állásfoglaláshoz és engedélyhez kötött a tevékenység végzése. Az ipari telep nyilvántartásba vétele a jegyző feladata.

Egerben környezet veszélyeztető tényező továbbá az ipari veszélyes anyagok előállítás, felhasználása, tárolása, illetve szállítása közúton, vasúton és légi úton, melyek által havária jellegű szennyeződések előfordulhatnak.

Vizuális környezetszennyezés

Egerben a régi nagyüzemi iparterületek feldarabolódtak, helyükön több kisebb vállalkozás kezdte meg működését (Berva, Mezőgép, HÁÉV) nagyobb kiterjedésű „rozda övezet” nincs a településen.

Vizuális szennyezést jelentenek a sérült, felhagyott mezőgazdasági területek és elhagyott épületek. Visszatérő konfliktust jelentenek az illegális hulladéklerakások, és a degradált gyomos területek. További vizuális konfliktust okoznak a belterületen a városi zöldfelületek minőségi és esztétikai problémái, térségi szinten pedig a zöldfolyosó-hálózat hiányosságai (védő- és takarófásítások hiányai).

Árvízvédelem

A Heves Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Eger környékén körülbelül 400 km-nyi vízfolyásért felel. cserjeirtással, kaszálással, és más karbantartási munkákkal tartják fenn az árvízvédelmet.

Az önkormányzat vízkár-elhárítási feladatai között szerepel a település belterületén a patakok, csatornák áradásai, továbbá a csapadék és egyéb vizek által okozott kártételek megelőzése; az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása, fejlesztése; a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok szabályozása, fenntartása, partvédelme és a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók, szivattyútelepek létesítése, fenntartása.

Fennálló környezetvédelmi konfliktusok

Felszíni és felszín alatti vizeket érintő szennyezés potenciális veszélyeztető tényezőként jelentkezik a víz minőségére érzékeny védett állat és növényfajok esetében. A Nagy-Eged területén illegális motorozás és downhill kerékpározás veszélyezteti az erdő fajállományát. Zaj-, fény-, hő- vagy egyéb szennyezést okozó lakossági vagy rekreációs tevékenységek zavaró hatása, például Eger város területére eső épületek éjszakai kivilágítása kismértékű zavarást jelent. A földi (elsősorban közúti) és légi közlekedési tevékenységek zavaró (zaj -, fény - vagy egyéb szennyezést okozó) hatása egyes értékes állatfajok élőhelyét érinthetik.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust von maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés). A fakitermelés következtében az erdő állományszerkezetének megváltozása és az erdőszegélyek átalakulása, illetve a bűvő - és táplálkozó helyek befolyásolása kihatással van az erdőlakó, illetve erdőben, erdőszélen táplálkozó állatfajok fajok életminőségére.

Növényvédő szerek használata a mezőgazdaságban (a szántóföldeken és az érintkező szőlőkben és kiskertekben) kedvezőtlenül érintik a természetes fajok állományát is. A gyepművelés felhagyása (pl. legeltetés vagy kaszálás megszüntetése), a nyílt élőhelyek művelésének felhagyása (a növényzet várható záródásán keresztül) a vadászó állatfajok táplálkozási lehetőségeit befolyásolja. Természetes abiotikus folyamatok (pl. erózió, feliszapolódás, kiszáradás, elsüllyedés, szikesedés) következtében egyes értékes élőhelyek (pl. Attila -forrás kis tava) átalakulnak, eltűnnek.⁵²

Egyes turisztikai és szabadidős tevékenységek következtében történő taposás hatására a gyepk kikopnak, nagyrészt növénymentes felszínek alakulnak ki, ahol helyenként gyomnövények telepednek meg. A vegetációs időszakban történő mezőgazdasági célú égetés (szándékos gyújtogatás) kedvezőtlen hatást gyakorol az erdőkre, cserjésekre, a fajokészletük átalakul, a hozzájuk köthető gerinctelen fauna elpusztul, károsodik. A mezőgazdasági parcellák összevonása, a kis táji elemek felszámolása (pl.

⁵² A Vár-hegy - Nagy-Eged (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület Natura 2000 fenntartási terve

sövények, kőfalak, nyílt árkok, források, magányos fák) egyes értékes növény- és állatfaj előfordulását veszélyeztetheti.

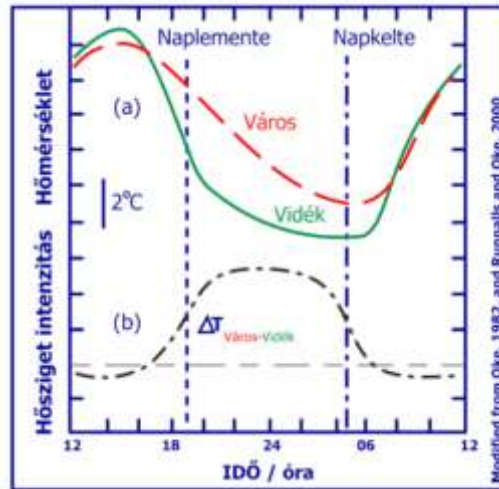
Az utóbbi években környezetvédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok és projektek, tervek

- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása”
- TOP-6.1.5-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca út- és közterület fejújítása”
- TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2018-00004 - "Gárdonyi-kert továbbfejlesztése"
- TOP-6.3.2-15-EG1-2016-00001 - " Belvárosi terek komplex megújítása"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-2.2.2-15-2016-00090 – „Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP pályázattal"
- LIFE17 IPE/HU/000017 - "A levegőminőség javítása 8 magyar régióban a levegőminőségi tervek elősegítésével című LIFE Integrált Projekt megvalósításával Egerben"
- 2020-ban a HungAIRy projektnek köszönhetően elkészült „Levegőminőségi terv”
- 2011. évben elfogadott Környezetvédelmi Program

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben az ár- és belvíz, a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben, a rendkívüli időjárási körülmények, úgymint a nagymennyiségű csapadék (eső, hó), szélvihar, aszály.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik.

2.1.14 Városi klíma



A városi hősziget jellegzetes napi menete
(Forrás: <https://www.met.hu/omsz/>)

A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként a hőerőművekből, az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklimát befolyásoló hatású.

Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában.

Földrajzi helyzet, domborzat

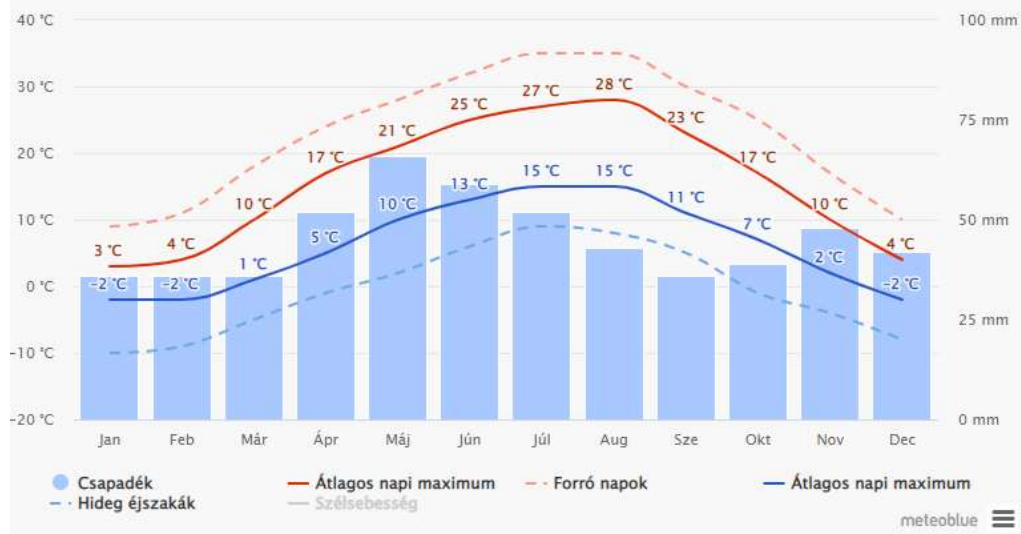
Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgyoszoróban, az Eger-patak mentén terül el. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklima jellemzi. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és viszonylag rossz eloszlású. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid.

Éghajlat

Csapadék

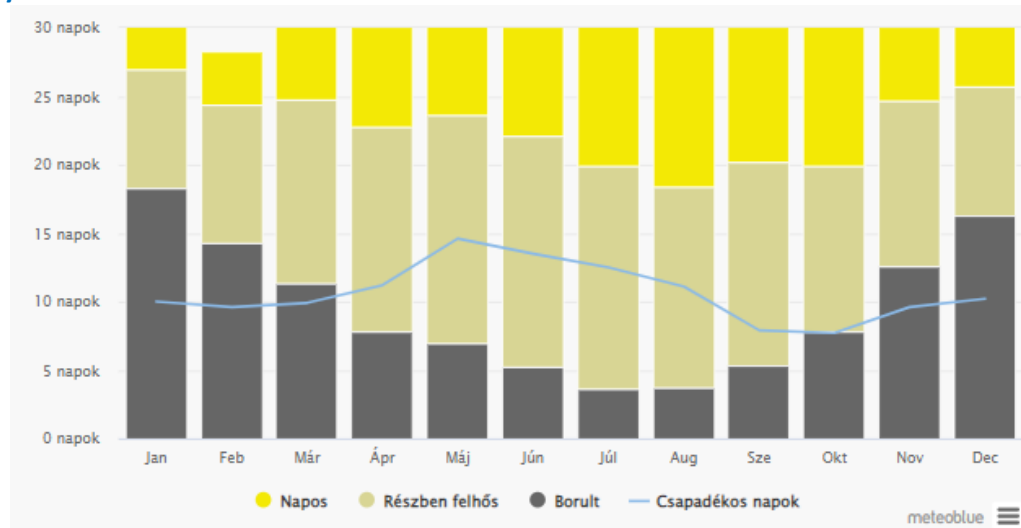
A csapadék évi összege a síkvidéken és a Bükk lábánál 550-650 mm, általában júniusi maximummal. A szélsőértékek a Mezőségben 350-900 mm, a Bükkben 500-1350 mm közöttiek. A 24 órás csapadék

átlagos maximuma 40 mm körüli, az eddigi abszolút maximumok 70-130, a Bükkben 80-150 mm közöttiek. A hótakarós napok száma 36-40, a Bükkben 60-80, a hótakaró várható maximális vastagsága 10- 15 cm, a Bükkben 20-40 cm, szélsőséges esetben 60-130 cm.



Az átlagos hőmérséklet és csapadékmennyiség éves alakulása Egerben (Forrás: <https://www.meteoblue.com/hu>)

Napfény

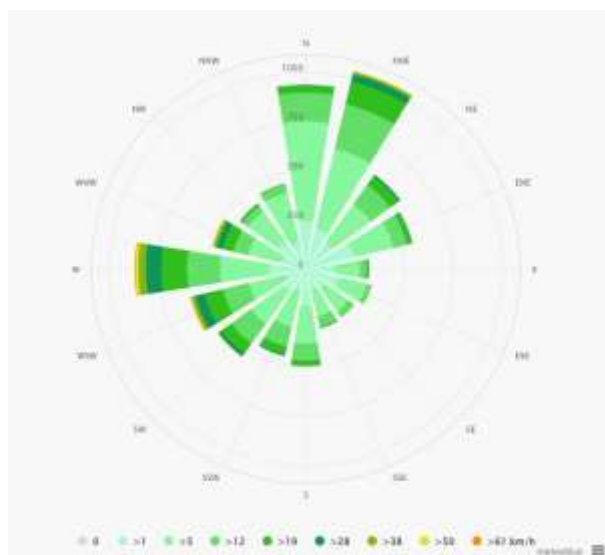


Felhős, napos és csapadékos napok éves változása (Forrás: <https://legszenyezettseg.met.hu/>)

Eger környékén a napsütéses órák száma átlagosan évi 2133, az országos átlagon (1900- 2200) belül van.

Szél

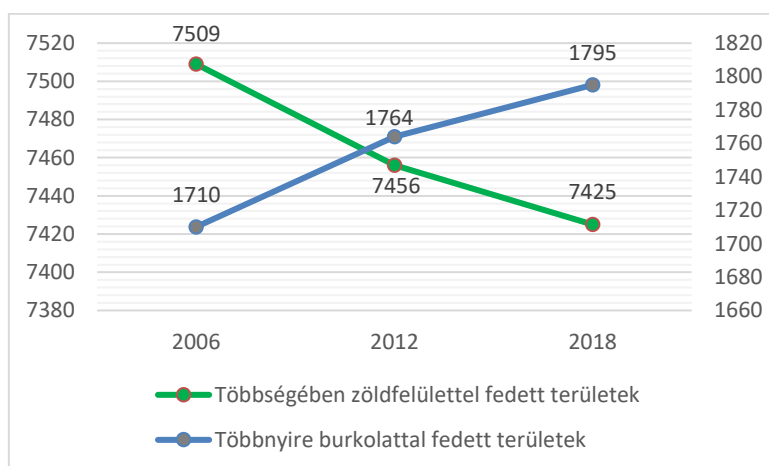
Eger széljárása a Közép-Európa fölött uralkodó nyugatias légáramlás és a domborzat kölcsönhatásának eredményeként alakult ki. A város és környéke északnyugat felől nyitott, míg észak és északkelet felől a Bükk szélárnyékában fekszik, ezért egész évben az északnyugati szelek az uralkodóak. A szélsőbesség alapján Eger hazánk mérsékelt szelű településeihez tartozik, gyakoriak a szélcsendes időszakok.



Szélrózsa- domináns szélirányok és erősségek (Forrás: <https://legszenyezettseg.met.hu/>)

Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya

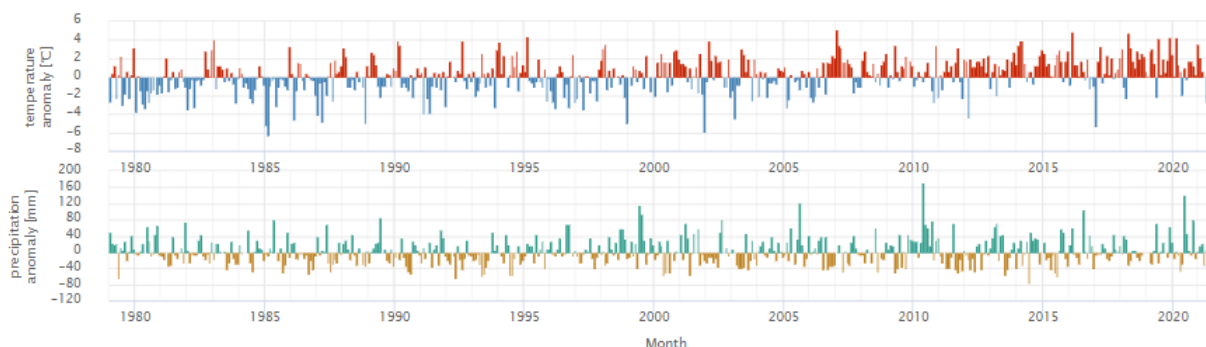
A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy Egerben az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemlő szőlőterületek területében is fokozatos csökkenés figyelhető meg. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei jelentősen növekedtek, azon belül is főként az ipari és kereskedelmi területek, az összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű területek és a nyersanyag kitermelés területei.



Többségében burkolattal fedett és többségében biológiailag aktív zöldfelületek változása 2006-2018 között (Forrás: Corine felszínborítottsági térkép adatai alapján saját szerk.)

A klímaváltozás következtében fellépő negatív következmények

A klimatikus viszonyok átrendeződése (hőmérséklet növekedés és szélsőséges hőmérsékleti értékek, aszályos időszakok növekedése és a csapadékmennyiség csökkenése) az értékes növény- és állatfajok életfeltételeinek változásával, az élőhelyek elhelyezkedésének (földrajzi eltolódás), méretének illetve minőségének változásával jár.



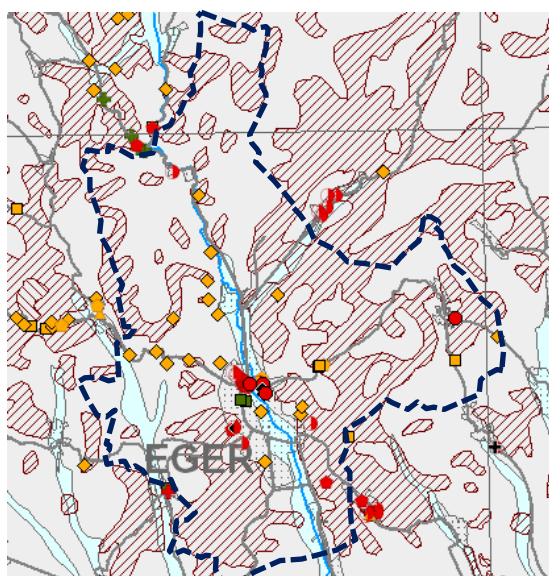
Eger éghajlatának változása - A hőmérséklet és a csapadék havi anomáliái (Forrás: <https://legszenyezettség.met.hu/>)

Árvíz-, belvív-veszély

Az egri csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcsatorna-rendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a külterületi, a közterületi és a telken belüli vízvisszatartás lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer és az esővíz háztáji gyűjtése és hasznosítása.

Felszínmozgás-, földcsuszamlás-veszély

Eger földrengés és földcsuszamlás előfordulása szempontjából közepesen veszélyeztetett település. A terület domborzati jellege, földtani felépítése építésföldtan- és felszínmozgás szempontjából kockázatot jelent. Magyarország mozgásveszélyes területei című térkép Eger külterületén felszínmozgás-veszélyes (felületi erózióval sújtott) területet jelöl. Omlásveszély szempontjából fontos megjegyezni, hogy a település alatt több barlang és pince is található.



Jelmagyarázat

Pontszerű események

- csuszamlás
- rétegcsúszás
- ▲ rézsűcsúszás
- ◆ suvadás
- földalatti üreg beszakadás
- kőzetomlás
- omlás
- ✚ partfalmozgás

Felületi és vonalas erózió

■ Felületi

Tavi mocsári és jelenkori alluviális térszín

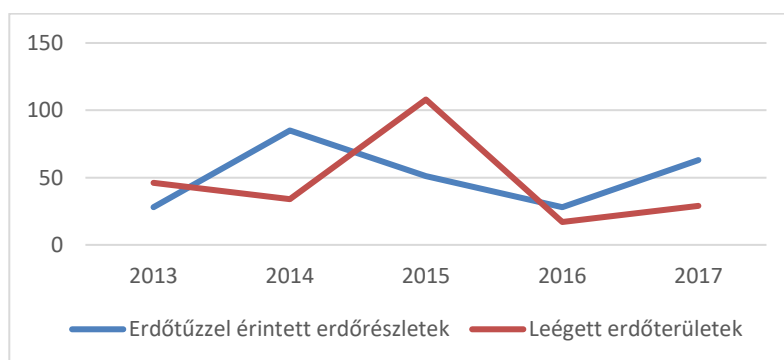
■ Jelenkori alluviális

Magyarország mozgásveszélyes területei (Forrás:

<https://map.mbfisz.gov.hu/>)

Tűzveszély

A szélsőséges éghajlati viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek okolhatók a tarló- és erdőtüzek kialakulásáért is. A NÉBIH nyilvántartása szerint Eger külterületein 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtüzek által. Az erdőtüzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetők vissza. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fajok.



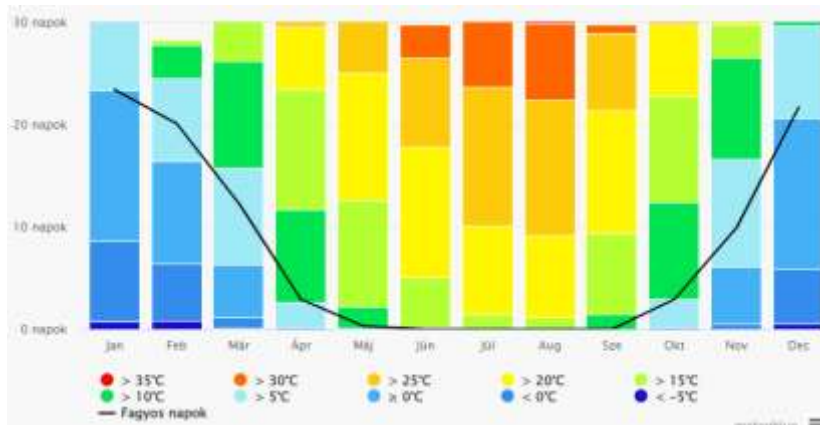
Erdőtűzzel érintett erdőrészek és leégett erdőterületek 2013-2017 (Forrás:

<https://www.teir.hu/>)

Viharkár

Egerben is a szélsőséges időjárási viszonyokkal jellemezhető napok száma a jövőben várhatóan emelkedni fog, gyakoribbá és hosszabbá váló nyári hőhullámok, változékonyabb időjárás, a viharok és jégesők szaporodása, valamint tovább csökkenő, rendszertelenebbé váló éves csapadékmennyiség.

Aszályveszély



1. ábra: maximum hőmérséklet éves változása (Forrás: <https://www.meteoblue.com/hu>)

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben a rendkívüli időjárási körülmények-, úgymint a nagymennyiségű csapadék- (eső, hó), szélvihar-, aszály okozta károk, illetve a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben.

Az utóbbi években klímavédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok, projektek, tervek

- KEOP-4.10.0/N/14-2014-0412 - "Fotovoltaikus rendszer telepítése"
- ÉMOP-2.1.1/B-12-2012-0158 - "Kerékpárral a Bükkön át - Kerékpárral a városon át"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00001 – „A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója"
- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00002 – „Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi Otthonában"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00003 - "Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 - "Helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás magvalósítása Egerben "
- Eger Megyei Jogú Város Éghajlatváltozási Stratégiája- 2012.
- Fenntartható Energia Akcióterv -2019.
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 – Klímastratégia - folyamatban

2.2 TERÜLETI LEHATÁROLÁS

2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása

	tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
A.) Kötött	közigazgatási egység	megyeszékhely	megye települései	121db település ⁵³
		járasközpont	járás települései	Két város (Eger és Vepelét) és 20 község (lásd 2.1.1. fejezet!)
	körjegyzőség léte	körjegyzőségi központ	a körjegyzőségéhez tartozó települések	Eger MJV, Szarvaskő ⁵⁴
B.) Rugalmas	agglomerálódás	agglomerációs központ	azon települések köre, ahová a városból jellemzően kiköltöznek a helyi lakosok, akik munkavégzés és szolgáltatások igénybevétele céljából továbbra is a városhoz kötődnek	Egri agglomerálódó térség ⁵⁵ Települések: Eger, Andornaktálya, Bátor, Demjén, Egerbakta, Egerbocs, Egerszalók, Egerszólát, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Maklár, Mikófalva, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros és Szarvaskő.
	foglalkoztatás	vonzásközpont	az adott városba irányuló munkavégzési célú ingázás kibocsátó településeinek köre	Egri munkaerőpiaci vonzásokörzet, 81 település ⁵⁶
	funkcionális	szolgáltató központ	a város által nyújtott alap, és közép-szintű köz- és piaci szolgáltatásokat napi szinten igénybe vevő térségi lakosok települései	Elsősorban az Egri agglomerálódó térség települései
			bizonyos térségi szinten szervezett (köz) szolgáltatásokban résztvevő települések köre (társulások pl. szociális gondozás, idősellátás, családsegítés, orvosi ügyelet stb.)	Másodsorban a környező járások, Bélapátfalvai, Füzesabony, Hevesi
	fejlesztési cél alapon	a térségi fejlesztéseket koordináló önkormányzat (nem feltétlen, hiszen ágazatonként)	közmű, turisztikai fejlesztések és szolgáltatások, beszállítói hálózatok (jellemzően csak az agráriumban, hagyományos város-vidék kapcsolat-rendszer)	Harmadsorban Heves megye települései
			Az Egri agglomerálódó térség települései	
			Az Egri agglomerálódó térség települései	

⁵³ Forrás: <http://telepulesek.gyaloglo.hu/megye/Heves/>

⁵⁴ Forrás: <https://www.nyilvantarto.hu>

⁵⁵ Forrás: KSH, 2014: Magyarország településhálózata 1., Agglomerációk, településegységek

⁵⁶ Forrás: KSH Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon. A települések listáját lásd mellékletben!

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
	eltérő lehet a központ pl. szennyvízkezelés)		

2.3 HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS

Az elemzés és értékelés, illetve szintézis a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve által meghatározott, a városi rezilienciát meghatározó öt tervezési dimenzió mentén készült el, a Kézikönyvben dimenzióként megadott Szakági területeknek és Értékelési szempontoknak megfelelően.

A városi adaptív és transzformációs képesség, vagyis a városi reziliencia az FVS-en végig futó öt tervezési dimenzió hatásainak összességéből tevődik össze, ezek a következők:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

Az értékelés alapja a teljes dokumentumban a 2.1. Helyzetfeltárás munkarész tartalma, amely részletesen leírja Eger MJV releváns, a dimenzióknak megfelelő helyzetét, az elérhető adatok és információk bázisán.

Az értékelés szintézis jellegű, szöveges, a 2.1. fejezetben részletesen bemutatott tartalmaknak az adott dimenzióhoz tartalmazó összefoglalása, szintézise.

A Helyzetértékelésben közölt tartalmak, megállapítások képezik alapját a 2.5. Kockázatok és lehetőségek értékelése c. fejezetnek és közösen azzal, a 3. Stratégiai munkarészben meghatározott városfejlesztési céloknak.

2.3.1 Prosperáló város

Prosperáló város - meghatározás

„A prosperáló város a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábbon álló gazdasági struktúra kialakulásához.”

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV - Prosperáló város	
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i>
P1: Térségi gazdasági és innovációs ökoszisztéma jellemzői	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az innováció fogalma a társadalmi-gazdasági rendszerek sok szintjén értelmezhető, fejlesztése és támogatása szükségszerű, akár, mint társadalmi vagy kulturális innováció. Jelen tervezési dimenzió esetében szűkebb fókusszal, Eger MJV gazdasága vonatkozásában kerül elemzésre.</p> <p>Eger MJV gazdaságának gerincét az ipar adja, ezen belül is kiemelten a jármű- és gépipar, a feldolgozóipar és az élelmiszeripar. Jellemzően KKV-k és kevés nagyvállalat működik Egerben e szektorokban, sok közülük külföldi tulajdonban van. A város ipara döntően az Egri Ipari Parkban, a város déli iparterületén koncentrálódik. Az egri ipar erősen exportorientált, ennek megfelelően magas technológiai szinten zajlik a termelés és a versenyképességet a világpiacon kell érvényesíteni. A helyi innovációs tevékenység – technológiai fejlesztések, termékfejlesztés stb. – ugyanakkor kevésbé jellemzőek, bár a vezető vállalkozások esetében megtalálhatók ezek a tevékenységek, elsősorban a jármű- és gépgyártás (ZF Hungária Kft.), fémfeldolgozás, gépi berendezések, eszközök gyártása területén. Az amerikai Emerson jelenleg építi ki egri telephelyén fejlesztő központját. Sajátos innovatív „színfolt” a város iparában egy világszínvonalú orvosi-gyógyászati eszközöket, berendezéseket fejlesztő és gyártó vállalkozás (Sanatmetal Kft.).</p> <p>A térség gazdasági szereplői jellemzően nem térségi hálózatokban működnek, partneri kapcsolataik céghálózatokon, cégcsoportokon belül, akár nemzetközi szinten működnek, ágazati preferenciákkal, a helyi szintű együttműködések szintje alacsony, nem jellemző. Az ebben rejlő innovációs potenciálok nagyrészt kihasználatlanok.</p> <p>Gazdasági innovációnak tekinthetők a helyi borkultúra minőségjavító, a versenyképességet és az értékállóságot célzó törekvései is. A borászatban a hagyományt és a modern technológiákat kell ötvözni, és megfelelni a pici igények, divatok változásainak is. Mindez folyamatos megújulást, technológiai és tudásbéli fejlesztést, innovációt igényel a borászatok részéről, és nem csak a</p>

	<p>szőlészet és a borkészítés, de a marketing, a csomagolás, az értékesítési csatornák tekintetében is.</p> <p>A helyi gazdaságban fellelhető innovációk, innovatív tevékenységek szinte kivétel nélkül a magángazdaság piaci tevékenysége részeként működnek. A városban nem található innovációs központ, inkubátorház, technológiai központ.</p> <p>A város tudás és innovációs potenciálját az Eszterházy Károly Egyetem jelenti, amely régiós szinten is jelentős oktatási és képzési központ. Ugyanakkor portfóliójában nem található műszaki képzés, amely a helyi ipari szereplőkkel való együttműködések alapja lehetne. A helyi műszaki képzés mind a műszaki felsőfokú képzés, szakember utánpótlás, mint a potenciális innovációs együttműködések révén jelentős lendületet adhatna a városban az innovációs szint növekedésének. Eger, mint térségi centrum nagyvállalatai a környék műszaki képzéssel is rendelkező egyetemei által nyújtott K+F+I szolgáltatások rendszeres megrendelői.</p> <p>Eger MJV tagja az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zónának, amely stratégiai célkitűzési között kiemelt szerepet szán az innováció fejlesztésének a megyei jogú városokban. A Zóna jövőképeben megfogalmazásra került, hogy a térség innovációs ökoszisztémája „a magas hozzáadott értéket teremtő befektetők, a betelepülő vagy újra befektető nagyvállalatok és KKV-k számára” többek között biztosítja az „iparterületeket, logisztikai háttérrel, beszállítói vállalkozói kört”, valamint „szakképzett munkaerőt, oktatási, kutatási és fejlesztési szolgáltatásokat, innovációs és tudományos környezetet” továbbá az „üzleti környezetet támogató infrastruktúrát”.</p> <p>„A zóna megyei jogú városai kiemelten támogatják a zóna felsőoktatási intézményeinek K+F+I tevékenységét erősítő laboratórium és technológiafejlesztését, a városokban működő felsőoktatási intézményekhez kapcsolódó Science Parkok megvalósulását.”</p> <p>Eger városban a helyi gazdaság versenyképességét segítő, támogat megalapozó hálózati modellek jelenleg nem épültek ki, nem működnek. E hálózatok fő elemei a piaci szereplők, az oktatás-kultúra és kutatásintézményei, az önkormányzat és a kapcsolatokat menedzselő-működtető szervezet. Jelenleg e teoretikus szereplők közül a menedzselő szervezet és a műszaki képzés/kutatás intézményei is hiányoznak, a meglévő szereplők között pedig nem jellemző a szervezett, intézményesített információcsere, partnerség, együttműködés.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Globális szinten is versenyképes, nagy hozzáadott értéket előállító és technológiai potenciállal rendelkező cégek találhatóak a város iparában. • A helyi KKV-k és nagyobb vállalatok nyitottak az együttműködésre és támogatják a város innovációs potenciáljának fejlesztését. • Az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna tagjaként Eger MJV jelentős esélyt kaphat innovációs potenciáljának fejlesztésére. • Eger város borkultúrája jelentős innovációk révén mára világszinten is elismert termékeket képes előállítani.

	<p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A városban a gazdaságot és ipart támogató innovációs háttérinfrastruktúra nem épült ki, sem fizikai valójában, sem funkcionális/szervezeti oldalról. • Hiányzik a gazdasági intézményi és közsféra szereplők közötti partnerség és hálózatosodás. • A városban nincs műszaki felsőfokú képzés.
<p>P2: A humán erőforrás jellemzői</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az egri gazdaság – hasonlóan az országos helyzethez – munkaerőhiánnyal küzd. A jelenlegi (2022. január) 3,6% körüli országos munkanélküliségi ráta közel áll a teljes foglalkoztatottsághoz, ami, társulva az éppen felfutó gazdasági teljesítménnyel mindenképp a munkaerőpiaci kereslet-kínálati egyensúly megbomlásához vezet. Ez kiterjed mind a létszámigényekre, mind a munkaerő minőségi jellemzőire.</p> <p>Egerben a napi beingázók igen jelentős szerepet játszanak a helyi munkaerőpiacon. A 2011. évi népszámlálás szerint mintegy 19 ezer fő alkotta az Egerben lakó és dolgozó bázist (és kb. 3 ezer fő elingázott a városból), amihez a KSH által lehatárolt Egri munkaerőpiaci vonzáskörzetből mintegy 16 ezer fő beingázó jött hozzá. Mivel 2011 óta a foglalkoztatás szintje jelentősen javult és a munkanélküliség igen alacsony szinten van, ehhez további 10-30% munkavállalót lehet számítani.</p> <p>A munkaerőhiány problémái tekintetében a minőségi problémákra megoldás a képzés feltételeinek javítása, a béremelés, a duális képzések folytatása stb. A létszám gondokat – tartósan fennálló piacképes kereslet esetén – csak vendégmunkások alkalmazásával lehet majd megoldani, mivel az egri munkaerőpiacra napi szinten ingázók száma sem lesz növelhető. Ez ugyanakkor újabb kérdéseket és problémákat fog fölvetni, különösen nagyobb létszámú, tartósan megtelepedő, ideiglenes szállásokat igénylő, leginkább külföldi vendégmunkások megjelenése esetében. Jelenleg ilyen kapacitások nem állnak rendelkezésre jelentősebb férőhelyszámmal.</p> <p>Eger munkaerőpiaci kínálatára jellemző a képzettségi szint növekedése mind közép, mind felsőfokú szinten. A legutóbb (2011 évi népszámlálás) adatai szerint a felsőfokú végzettségűek aránya Egerben jelentősen meghaladta az országos átlagot.</p> <p>A kedvezőtlen demográfiai trendek Egerben is érvényesülnek, a népesség fogy és elöregedik, mind kisebb arányú a fiatal népesség. 2010 óta minden évben jellemző volt a természetes fogyás és 3 év kivételével a vándorlási egyenleg is negatív volt – ez utóbbi kedvezőtlen tendencia 2018 óta jelentősen erősödött. Mindez a munkaerőpiacot is érinti, hisz jellemzően a fiatalabb és képzettebb generációk vándorolnak el.</p> <p>A kedvezőtlen tendenciák mellett a vándorlási folyamatokban két reménykeltőbb is kimutatható: egyrészt, hogy a jelentős, nagyságrendileg évi 3 ezer fő körüli elvándorlás hasonló létszámú (de azt el nem érő) betelepülés kompenzálja; másrészt, hogy az Egerrel szomszédos több településen jelentős vándorlási többlet jelentkezik (Szarvaskőn pl. +55%), ami arra utal, hogy az elvándorlásnak legalább egy része agglomerációs kiáramlás (ennek oka lehet a</p>

	<p>jelentős ingatlanár növekedés a városi területeken, de a Covid okozta vidékre települési tendencia is), és az ebben érintettek az egri munkaerőpiac szempontjából nem vesznek el.</p> <p>Hozzá kell tenni, hogy Eger jellemzően vonzó lakóhely és letelepedési célpont, nyugodt, hangulatos kisvárosias életminőséget biztosít, amely – versenyképes munkahelyi ajánlatokkal – akár más, nagyvárosi, sőt budapesti munkavállalók (családok) számára is perspektíva lehet, amire vannak példák.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A város stabil munkaerő-potenciáljához jelentős létszámú napi beingázó kapcsolódik, kiterjedt vonzáskörzetből • Eger és környéke kedvelt célpont a letelepedésre, vonzó lakóhelyi környezetet nyújt, egyre versenyképesebb, perspektivikusabb munkahelyi ajánlatokkal. • Eger, mint iskolaváros – középiskolák, egyetem – sok fiatal vonz, akik egy része megtelepedik a városban. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eger népesség fogyó, elöregedő demográfiai képet mutat, az utóbbi időben az elvándorlás is erősödik. • Az egri cégek, vállalkozások munkaerőhiánnyal küzdenek, amely akár a folyamatos működésüket, fejlesztéseiket is veszélyeztetheti. • A jelenlegi közel teljes foglalkoztatás mellett munkaerőpotenciálja sem helyi, sem beingázó forrásokból nem bővíthető jelentősebb mértékben.
<p>P3: Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, oktatási-nevelési intézmény-rendszer jelenléte</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger MJV-ban az oktatási infrastruktúra minden szinten teljeskörű megtalálható. Az egyházi kezezésben lévő oktatási intézmények fejlesztése révén a jövőben akár kapacitásfölöslegek is kialakulhatnak.</p> <p>A középszintű oktatási intézmények és a nagyobb gazdasági szereplők – iparvállalatok – között duális képzési formák is működnek, ami jelentősen növeli a tanulók majdani munkaerőpiaci versenyképességét, a cégek számára pedig a képzett és alkalmas munkaerőutánpótlás garanciáját jelenti.</p> <p>A közoktatási intézményekben a digitális infrastruktúra fejlesztése, bővítése szükséges a versenyképes tudás és ismeretek átadásához. Az eszközállomány is megújításra, bővítésre szorul.</p> <p>A gazdasági-ipari vállalatok részéről fölmerül az igény felsőfokú műszaki képzésre és innovációs együttműködésre az Egyetemmel.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teljeskörűen, minden szinten kiépült oktatási-képzési intézményrendszer. • Egyetem megléte. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fejlesztésre szoruló eszközállomány az iskolákban, különösen a digitális technikák tekintetében.

	<ul style="list-style-type: none"> • Műszaki felsőoktatás hiánya.
<p>P4: Gazdasági szereplők tőkeereje</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A gazdasági szervezetek beruházásairól nem áll rendelkezésre városi szintű, elemzésre-összehasonlításra alkalmas adatbázis.</p> <p>A megyei szintű adatok szerint (KSH) Heves megyében a gazdasági szervezetek 2018-ban 178 Mrd Ft, 2019-ben 171 Mrd Ft, 2020-ban 138 Mrd Ft értékű beruházást valósítottak meg.</p> <p>A város legnagyobb ipari vállalati a ZF Hungária Kft., amely 2017-ben mintegy 100 millió eurós (mintegy 31 Mrd Ft-os) autóipari termelő beruházást⁵⁷ valósított meg, és 2018-ban meg is kezdődött a ZF 8HP automataváltók összeszerelése, 2019. július elején pedig elkészült a százezredik darab. Az új üzletág révén több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomnövekedést biztosít a ZF Hungária számára.</p> <p>A svájci RUAG Aerostructures 2017-ben valósított meg 2 Mrd Ft-os beruházást⁵⁸ Egerben. A cég az egyik legjelentősebb repülőgépipari alkatrészgyártó vállalat, svájci és németországi üzemei után Egerben hozta létre harmadik gyártóegységét. A fejlesztés eredményeként összesen 180 munkahely jön létre 2017 év végéig.</p> <p>2021-ben az amerikai Emerson⁵⁹ valósított meg 4,5 Mrd Ft értékű beruházást egri telephelyén (Emerson Automation FCP Kft). Az 10 500 m²-es csarnokban nemcsak gyártás, hanem komoly fejlesztés is zajlik majd, hiszen fejlesztési központként Eger lesz a felelőse a cég pneumatikus henger gyártásának.</p> <p>A Stühmer Kft.⁶⁰ az Eger szomszédságában található Makláron valósít meg 2021-ben bejelentett, mintegy 400 m² Ft-os beruházást, amely révén a Stühmer a kézműves bonbonok gyártókapacitását háromszorosára, míg a cukrászsüteményekét duplájára növeli.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jelentős külföldi működőtőke beruházások megvalósulása, amelyekben a gyártás mellett egyre inkább szerepet kap a fejlesztés is. • Eger jó elérhetősége, a magas ipari munkakultúra és az attraktív és biztonságos környezet révén vonzó befektetési helyszín. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az egri ipari telephelyek gyakorlatilag megteltek, további nagyobb befektető letelepítésére jelenleg nincs alkalmas fogadóterület.

⁵⁷ <https://egerhitek.hu/2018/09/06/unnepelyesen-atadtak-a-zf-uj-gyartocsarnokat/gazdasag/egerhitek>

⁵⁸ <https://hipa.hu/uj-divizioval-bovit-magyarorszagon-a-ruag>

⁵⁹ <https://egriugyek.hu/eger-ugye/gyarbovites-egerben-ketszaz-uj-munkahely-jon-letre-a-negy-es-fel-milliardos-beruhazas-utan>

⁶⁰ <https://www.hellovidek.hu/gazdasag/2021/04/17/millios-beruhazas-egerben-boviti-kapacitast-a-stuhmer-kft>

	<ul style="list-style-type: none"> • A beruházásösztönzés és innováció szervezeti és infrastrukturális feltételei nincsenek kiépítve. • Műszaki felsőfokú képzés hiánya. 																																																
<p>P5: A helyi gazdaság ágazati szerkezete</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A fenti ágazatokba sorolható regisztrált vállalkozásoknak mindössze egynegyede társas vállalkozás, amelyek négy-ötöde működött is 2020-ban. A regisztrált és a működő társas vállalkozások arányát a különböző nemzetgazdasági ágakon belül vizsgálva, a legmagasabb hányadot a Humán-egészségügyi, szociális ellátás (96%); az Építőipar (85%) és az Információ, kommunikáció (84%) szektorok érték el. A legalacsonyabb részarányok a Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (70%); a Szállítás, raktározás (67%) és a Pénzügyi, biztosítási tevékenység (64%) ágazatokban voltak megfigyelhetőek.</p> <p>A nemzetgazdasági ágazatok szerinti bontásban a legtöbb (működő és regisztrált) társas vállalkozás a Kereskedelem, gépjárműjavítás területen volt 2020-ban 465 db működő gazdasági társasággal. Ezt követte a Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágazat 414 db, majd pedig a Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar, stb. nemzetgazdasági ág 230 db működő társas vállalkozással.</p> <p><i>A regisztrált és a működő társas vállalkozások száma nemzetgazdasági áganként</i></p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ágazat</th> <th>Működő társas vállalkozások</th> <th>Regisztrált társas vállalkozások</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Egyéb szolgáltatás</td><td>36</td><td>33</td></tr> <tr><td>Művészet, szórakoztatás, szabadidő</td><td>200</td><td>33</td></tr> <tr><td>Humán-egészségügyi, szociális ellátás</td><td>60</td><td>106</td></tr> <tr><td>Oktatás</td><td>106</td><td>414</td></tr> <tr><td>Adminisztratív és szolgáltatást támogató...</td><td>169</td><td>27</td></tr> <tr><td>Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység</td><td>414</td><td>116</td></tr> <tr><td>Ingatlanügyletek</td><td>116</td><td>136</td></tr> <tr><td>Pénzügyi, biztosítási tevékenység</td><td>47</td><td>465</td></tr> <tr><td>Információ, kommunikáció</td><td>197</td><td>230</td></tr> <tr><td>Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás</td><td>230</td><td>35</td></tr> <tr><td>Szállítás, raktározás</td><td>465</td><td>35</td></tr> <tr><td>Kereskedelem, gépjárműjavítás</td><td>197</td><td>230</td></tr> <tr><td>Építőipar</td><td>230</td><td>35</td></tr> <tr><td>Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...</td><td>230</td><td>35</td></tr> <tr><td>Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat</td><td>35</td><td>35</td></tr> </tbody> </table>	Ágazat	Működő társas vállalkozások	Regisztrált társas vállalkozások	Egyéb szolgáltatás	36	33	Művészet, szórakoztatás, szabadidő	200	33	Humán-egészségügyi, szociális ellátás	60	106	Oktatás	106	414	Adminisztratív és szolgáltatást támogató...	169	27	Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	414	116	Ingatlanügyletek	116	136	Pénzügyi, biztosítási tevékenység	47	465	Információ, kommunikáció	197	230	Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	230	35	Szállítás, raktározás	465	35	Kereskedelem, gépjárműjavítás	197	230	Építőipar	230	35	Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...	230	35	Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat	35	35
Ágazat	Működő társas vállalkozások	Regisztrált társas vállalkozások																																															
Egyéb szolgáltatás	36	33																																															
Művészet, szórakoztatás, szabadidő	200	33																																															
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	60	106																																															
Oktatás	106	414																																															
Adminisztratív és szolgáltatást támogató...	169	27																																															
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	414	116																																															
Ingatlanügyletek	116	136																																															
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	47	465																																															
Információ, kommunikáció	197	230																																															
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	230	35																																															
Szállítás, raktározás	465	35																																															
Kereskedelem, gépjárműjavítás	197	230																																															
Építőipar	230	35																																															
Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...	230	35																																															
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat	35	35																																															
	<p><i>Egerben, 2019</i> Forrás: KSH Statinfo</p>																																																
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek magas jelenléte komoly szellemi tőke potenciálra utal. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az oktatásban, információ-kommunikáció területen, pénzügyi területen működő társas vállalkozások viszonylag alacsony száma. 																																																

<p>P6: A helyi gazdasági infrastruktúra helyzete</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az egri gazdaság legfőbb alapja a város ipara, amely döntően a Déli iparterlepen, az Egri Ipari Parkban (EIP) és közvetlen környezetében koncentrálódik.</p> <p>A magántulajdonban lévő ipari területe jelenleg 110 ha. Az iparterületen teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra. A park kb. 50 vállalkozásának összes dolgozói létszáma mintegy 4500 fő, a cégek 2020. évi összesített árbevétele több mint 270 milliárd forint, amelynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis- és középvállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás.</p> <p>Az ipari parkban magánvállalkozások csarnokai, irodaépületei találhatóak, innovációt-technológiai központ, inkubátorház nem működik a parkban és a városban sem találhatóak meg a helyi gazdaságfejlesztésnek ezen intézményesített egységei. A városban zajló innovációs, termékfejlesztő, a technológiai megújulást szolgáló fejlesztések és tevékenységek kivétel nélkül a magántőkéhez, döntően a jelentősebb KKV-khez és nagyvállalatokhoz köthetők.</p> <p>Az ipari park 96 %-ban betelt, a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részére. Az Egri Ipari Park Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, itt közel 25 ha területtel bővíthetne az ipari park területe.</p> <p>A fejlesztési igény kettős. Egyrészt a meglévő iparterületek infrastrukturális korszerűsítése elengedhetetlen, úgy mint: közlekedési utak korszerűsítése, gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése, dolgozói és áruszállító járművek, kamionok parkolási, várakozási igényeinek kielégítése, csapadékvíz elvezetés fejlesztése, a terület elektromos betáplálásának többirányú és kapacitásnövelő fejlesztése, nagysebességű optikai vezetékes és 5G vezeték nélküli kommunikáció fejlesztése. Másrészt új iparterület esetén az elvárt minimum 50 100 ha, melynek alpinfrastruktúra kiépítése igen jelentős költség.</p> <p>A város északi, Felnémet felé eső területein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg. Termelő beruházás ebben a térségben nem működik.</p> <p>A kereslet-kínálat kérdésében fontos megjegyezni, hogy folyamatos az érdeklődés az ipari parkba való letelepedés iránt, de azt az EIP a fenti okokból nem tudja fogadni. A város ipara fejlesztése érdekében kiemelt prioritás a működőtőke befektetők letelepedési feltételeinek megteremtése.</p> <p>A szolgáltatások köréből kiemelkedik a turizmus, amelynek fő gazdasági szereplői egyrészt a fürdők és szállodák, egyéb szálláshelyek, másrészt az éttermek és vendéglátással, rendezvényszervezéssel is foglalkozó borászatok. Ezek a város különböző területein elszórtan találhatóak meg, illetve tradicionális tömörülése a borászatoknak a Szépasszonyvölgy. A minőségi éttermek és szállodák döntően a patinás belvárosi környezetben és közvetlen környezetében működnek.</p>
--	--

	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eger kedvelt beruházói célpont ipari-szolgáltató befektetők megtelepedése számára. • A Déli ipartelep jelentős, magas technológiákat alkalmazó, exportra termelő, nagyrészt külföldi tulajdonban lévő, több ezer fő foglalkoztatását biztosító ipari termelő, fejlesztő és szolgáltató gazdasági zóna alakult ki. • Piaci cégek keretében a termelés mellett fejlesztő, innovációs tevékenységek is folynak. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az EIP területe megtelt, Eger MJV déli iparterületein nem bővíthető, a további potenciális betelepülőket nem képes fogadni. • A vállalkozásfejlesztésnek, befektetésösztönzésnek-beruházásszervezésnek, inkubációnak, innovációs és technológiai transzfernek, menedzsmentnek és tevékenységek támogatásának sem szervezeti, sem fizikai (épület, csarnokok, műhelyek, irodák, technológiák stb.) infrastruktúrája nem működik Egerben.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</i></p>
<p>P7: A helyi gazdaságot kiszolgáló szolgáltatói mix jelenléte</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gazdálkodó szervezetek lekérdezhető nyilvántartása • Vállalkozói piactér • Üzleti partnerkereső adatbázis • Építőipari kivitelezői nyilvántartás • Exportőr kalauz • Magyar exportőr adatbázis • Külpiaci üzleti partnerkereső <p>A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Különféle szakképzések • Pályaorientációs tanácsadás • Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése • Ágazati alapoktatás és vizsga • Duális diploma • Mesterképzés és mestervizsga • Szakmai vizsgák • Kamarai gyakorlati oktatói képzés

	<ul style="list-style-type: none"> • Szakmai versenyek <p>További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Békéltető testület • Okmányhitelesítés • Széchenyi újraindítási hitelek • Teljesítésigazolási szakértői szerv • Választott bíróság • Pályázatkereső • Munkajogi tanácsadás <p>A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás. • Pályázati tanácsadás, pályázatírás. • Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó. • Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda. • Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat. • Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés. • Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management). • Stb. <p>Az innovációs tevékenységeket támogató, közszféra alapú intézményrendszer városi létrehozása még nem történt meg, nincs a kezdő vállalkozásokat, start-up-okat támogató inkubátorház, technológiai központ.</p> <p>Szintén hiányzik a közszféra részéről a helyi és térségi termelőket, kézműves termékeket előállítókat, illetve a kulturális és kreatív gazdaság (CCI) szereplőit ösztönző, támogató intézmény, rendezvények, a helyi kínálatot a fogyasztókhöz eljuttató transzfer tevékenység és szervezeti-intézményi háttér.</p> <p>A ZF Hungária Kft. közhasznú alapítványi formában vállalati óvodai ellátást biztosít munkavállalóinak, 2017-ben alapított ZFH Óvoda működési engedélye alapján az óvoda kapacitása 50 fő.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teljes körű piaci üzleti szolgáltatások elérhetősége Egerben. • A HMKIK széleskörű, piacorientált és gyakorlati tevékenysége a helyi gazdaság és vállalkozások támogatása érdekében. • Vállalatok szerepvállalásának erősödése az oktatásban. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A közszféra hiányosságai a helyi innovációösztönzés és a kezdő vállalkozások támogatása terén.

Értékelési szempontok	Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA
<p>P8: Önkormányzat település-fejlesztési forrásainak összetétele, s az elmúlt 5 év tendenciái a saját forrás és a támogatások megoszlását is vizsgálva</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2016-ban még 29,9 milliárd Ft, 2017-ben 38,4 milliárd Ft, 2018-ban és 2019-ben pedig már 46,3 és 45,3 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben. 2020-ban 36,9 milliárd forintra mérséklődött. A költségvetési főösszegegen belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege és aránya. 2018-ban 10,3 milliárd Ft, 2019-ben 11,5 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. Az koronavírus-járvány megjelenésével összefüggő gazdasági visszaesés elsősorban az iparüzési adóból, az idegenforgalmi adóból és a gépjárműadóból származó önkormányzati bevételeket érintette (például ezutóbbi adónem teljes összegét be kellett fizetni a központi költségvetésbe). Ennek következtében a 2020. évi tervezett adóbevételi összeg jelentősen csökkent. 2020-ban 9,9 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2021-re tervezett saját bevételi előirányzat 9,5 milliárd Ft. A saját bevételek aránya a költségvetésen belül 20%-ról 24%-ra nőtt a vizsgált időszakban A maradvány igénybevétel egyrészt jelzi, hogy a pályázati források aránya növekszik (ezzel párhuzamosan az egyéb finanszírozási célú bevételek és az átvett pénzeszközök aránya csökken az évek közötti átrendeződés következtében), ugyanakkor azt is, hogy az előző évek többleteiből egyre nagyobb összeget szükséges igénybe venni a működési hiány nélküli gazdálkodáshoz.</p> <p>Az önkormányzat költségvetés kiadásai között a legnagyobb volument a vizsgált időszakban az önkormányzati nagyberuházások jelentették: 2018-ban 2,6 milliárd Ft, 2019-ben, az előző évi összeg duplája, 5,3 milliárd Ft, 2020-ban pedig 3,2 milliárd Ft volt a beruházások összeg a felhalmozási kiadásokon belül, mely jelzi, hogy mindhárom évben jelentős összegeket fordítottak fejlesztésekre. A működési kiadások az utolsó 3 évben a felére, (21,9 milliárd forintról 11 milliárd forintra) csökkent. Ennek oka, hogy az egyéb finanszírozási kiadások 10,1 milliárd forintról 400 millió forintra estek vissza.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • EU-s és hazai forrásokból fedezi az önkormányzat a településfejlesztési beruházásait. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Saját bevételek a támogatási források igénybevételéhez szükséges önerő biztosítására elégségesek. • Saját, nem külső támogatási forrásból származó fejlesztési források csak nagyon korlátozottan állnak rendelkezésre.
<p>P9: Önkormányzati település- és gazdaságfejlesztési együttműködések bemutatása</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger MJV Alapokmányában került rögzítésre: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése, annak bizottságai és a polgármester együttműködik a gazdasági kamarákkal és a hegyközséggel.</p> <p>Egri Ipari Park: Az Ipari Park létrejöttében, infrastruktúra fejlesztésében nagy szerepet vállalt az Önkormányzat.</p>

	<p>1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, 2002-ig volt tulajdonrésze. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet, a kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra.</p> <p>Az ipari park területén több mint 50 vállalkozás települt be, a több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén.</p> <p>Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autótú, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.</p> <p>Unió forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros útvonalak kialakítása.</p> <p>Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését.</p> <p>Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz.</p> <p>A fentiekén kívül aktív vagy szoros együttműködés nem tapasztalható a település- és a gazdaságfejlesztés keretében.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Települési törekvések az ipari területek (északi és déli) fejlesztésére és munkahely-teremtés ösztönzésére.• Belső városrészben megvalósuló településfejlesztés közvetve elősegíti a turisztikai vállalkozások működését. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Aktív gazdasági együttműködési fórumok hiánya a magánszektoral.• Városmarketing és turisztikai együttműködések ösztönzése az Önkormányzat által.• Közlekedési és parkolási konfliktusok megléte.• Lakosság és turizmusban érdekelt vállalkozások konfliktusa.

2.3.2 Zöldülő város

Zöldülő város – meghatározás

„A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme.”

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV – Zöldülő város	
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</i>
<p>Z1: Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése: energiatermelés és tárolás kiépítettsége, körforgásos gazdaság jelenléte, a városban elérhető éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást ösztönző tevékenységek bemutatása</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Egerben a Környezetvédelmi Program (2010.) határozza meg a hulladékkezelés, a helyi közlekedésszervezés, zöldfelület-gazdálkodás célrendszerét, ezek mellett kitér a települési energiahatékonyságra és a megújuló energiahasznosításra is. Az önkormányzat vállalta, hogy folytatja a korábban elkezdett intézményi energiafelhasználást, energiahatékonyságot, épületeik állapotát feltérképező munkát és ez alapján meghatározza a beavatkozás sorrendjét. Ezt a munkát folytatni szükséges integrálva a digitális átállás során kialakítandó létesítmény üzemeltetési rendszerekbe.</p> <p>A térségben erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a geotermikus energia és a biomassza. Települési szinten nagy lehetőség rejlik a termálvíz hasznosításában is. A helyi forrásokból kitermelt termálvíz hőmérséklete 46°C, az elhasznált víz hőmérséklete 30°C körüli. Jelenleg a termálfürdő használt meleg vizének hőjét nem hasznosítják, a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba. Eger városában az erdészeti melléktermék mellett fontos biomasszaforrást képeznek az Egri Borvidék szőlészeti melléktermékei is melyet zömében még nem hasznosítanak. Eger domb- és hegyvidéki jellege korlátozza a szélenergia hasznosítás lehetőségeit, a térség kevésbé alkalmas szélturbinák telepítésére. A kistérségben nincs lehetőség nagy vízerőmű telepítésére sem, csak a kisvízi erőművek telepítése.</p> <p>Eger város a településtisztasággal, városüzemeltetéssel összefüggésben jelentkező feladatokat a 100%-os önkormányzati tulajdonú Városgondozás Kft-n keresztül látja el, folyamatosan törekedve a szolgáltatás színvonalának évről évre való fenntartására, növelésére. Az ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt., a közvilágítást az ÉMÁSZ Nyrt, illetve az ÉMÁSZ Hálózati Kft végzi.</p> <p>A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék</p>

	<p>az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható. A hulladék jól működő rendszere ellenére Egerben előfordul az illegális hulladéklerakás egyes felhagyott területen.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eger MJV Fenntartható Energiagazdálkodási Akcióterv (SEAP). • Települési Éghajlatváltozási Terv. • Polgármesterek Szövetségének Klíma Akciótervének betartása. • Nap-, geotermikus és biomassza energiában rejlő megújuló energia hasznosítási potenciál. • Jól működő szelektív hulladékgyűjtés. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Szélerőmű és nagyméretű vízerőmű telepítésének korlátjai. • Tervezett napelempark, amelynek energiatermelése a városi közintézmények energiafelhasználását csökkenthetné, nem valósult meg. • Illegális hulladéklerakások. • Fosszilis energiahordozók használatának túlsúlya. • Éghajlatváltozás csökkentésével szembeni lakossági elkötelezettség szintje alacsony.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i></p>
<p>Z2: Városi és várostérségi gazdasági vállalkozások környezetre gyakorolt hatásai (légszennyezés, talajszennyezés, zaj, szag, teherforgalom stb.) Egyes elemek környezeti terhelési mértéke, környezetvédelmi intézkedések</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger város levegőminőségére leginkább a közlekedés és az ipari kibocsátások hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város földrajzi elhelyezkedése, völgyi fekvése, ami nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. A települési levegőszennyezésért elsősorban nem az erőművek kibocsátása, hanem a közúti közlekedés, szállítás okolható. A helyi rendelet korlátozza a külterületi venyige égetés – mely Egerben gyakori élethelyzet – várhatóan a COVID vészhelyzeti korlátozások után tovább szigorodik a szabályozás mely javulást eredményez a belterület levegőminőségében. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. A levegőminőség javítása a közlekedés fenntarthatóbbá tételével érhető el. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz alatt. A jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Számottevő ipari zaj- és rezgésterhelés nem jellemző a településen. Az ipari veszélyes anyag szállítási útvonalak érintik a település úthálózatát, mely miatt havária jellegű szennyeződések veszélye fennáll.</p> <p>Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan iparterületek, melyeken a korábbi tevékenységből</p>

	<p>adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszüntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető az illegális hulladéklerakások környezetében is.</p> <p>A levegőminőség javítása érdekében nyolc magyar régióban, így Egerben is levegőminőségi tervek készültek. Eger városa rendelkezik saját Levegőminőségi tervvel.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Települési Környezetvédelmi Program. • Települési Levegőminőségi Terv. • Teljes közművesítettség. • Jól szervezett kommunális hulladékszállítás. • Jelentős környezetterhelés hiánya. • Önkormányzat és a civil szervezetek környezetvédelmi elhivatottsága. • Lakossági tájékoztatás megfelelő színvonala. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Illegális kommunális hulladék elhelyezés. • Jelentős közlekedési eredetű (levegő-, zaj-rezgés) terhelés.
<p align="center"><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA</i></p>
<p>Z3: Önkormányzat és intézményeinek energia-gazdálkodása. Település-üzemeltetés: energia-hatékonytámo- gató intézkedések bemutatása</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger energiafogyasztásának legnagyobb részét a lakóépületek fogyasztása teszi ki (65%). Az önkormányzati épületek energiafogyasztása az utóbbi években nem változott jelentősen. Értékelhető csökkenés az önkormányzati kezelésben lévő épületek: iskolák, kollégiumok, bölcsődék, óvodák, gyermekjóléti, szociális intézmények és a városüzemeltetés épületeinek energiahatékonytámo- gató megújításával érhető el. Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult néhány önkormányzati tulajdonban lévő épület (pl. Vitkovics ház és néhány óvoda) energiahatékonytámo- gató projekt, melynek keretében sor került a homlokzatok és zárófödémek szigetelésére, a nyílászárók cseréjére, a fűtési rendszer korszerűsítésére. Az önkormányzat létrehozott egy energiagazdálkodási nyilvántartási rendszert, melyben a tervezett, a folyamatban lévő és a lezárt projekteket nyomon lehet követni. Az önkormányzati épületek esetében előirányzott cél az épületek fokozatos energiatámo- gatóítása, évente 3-4 épület energiahatékony felújítása, napkollektorok telepítése. A lakossági épületek esetében elsődleges cél a panel- és téglaházak felújítása, napkollektorok, napelemek és biomassza kazánok telepítése. Az önkormányzati közvilágítás felújítása, a lámpatestek LED-es cseréje is jelentős energiamegtakarítást jelentene. Egerben több külterületi ingatlan van, amely alkalmas naperómű telepítésére.</p>

	<p>A korábbi tervekben szerepelt egy 500 kWp kapacitású napelempark létesítése, de ez a jogszabályi környezetből adódó elszámolási problémák miatt végül nem valósult meg.</p> <p>Cél egységnyi költségből a legnagyobb fosszilis energia-megtakarítás és ÜHG-kibocsátás csökkentés elérése lett volna.</p> <p>Jelenleg a tervezés fázisában van az egeri távhőrendszer korszerűsítése és bővítése kapcsolódva egy geotermikus hő hasznosítását célzó projekttel, mely során egy termelő és egy visszajutató kút fúrására, illetve egy geotermikus csővezeték kiépítésére kerül sor, amely a geotermikus közeget a négy új városi hőközpontba szállítaná.</p> <p>Az Eger Térsége Fejlesztési Egyesület az épületkorszerűsítési lehetőségek, ehhez kapcsolódó támogatások megismerését célzó, környezettudatosságot erősítő, szemléletformáló programsorozatot valósított meg Eger térségének több településén.</p> <p>Fejlesztések:</p> <p>Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés – hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek. ÜHG kibocsátás-csökkenés.</p> <p>TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése</p> <p>TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés</p> <p>TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben</p> <p>Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere</p> <p>Szivárvány Óvoda Eszterlanc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere</p> <p>Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere</p> <p>TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás</p> <p>KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás 50%-ban fedezi az energiafelhasználást.</p> <p>2012-ben az Egeri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fenntartható energia akcióterv (2019).
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Alternatív megújuló energiaforrások (nap-, geotermikus és biomassza) megléte. • Több naperőmű telepítésére alkalmas külterületi ingatlan. • Önkormányzat energiatudatosság iránti elkötelezettsége, személetformáló tevékenység. <p>Az önkormányzati épületekben, intézményekben történő energetikai fejlesztések és a pályázásában, megvalósításában szerzett tapasztalat.</p> <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nagy energiafogyasztású, energiatanúsítvánnyal nem rendelkező köz- és magánépületek túlsúlya. • Alternatív energiaforrások használatának idő- és költségigénye. • Az eddig nem támogatott önkormányzati ingatlanállomány energetikai korszerűsítése szükséges. • Alacsony a megújuló energiaforrás felhasználási aránya. • Tervezett napelempark beruházás nem valósult meg.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK</i></p>
<p>Z4: Közműhálózatok. Csapadékvíz hasznosítása Vízgazdálkodás, Szennyvízelvezetés rendszere</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok a helyi vízgazdálkodás, az ivóvízellátás, az árvízvédelem és a vízkárelhárítás.</p> <p>Egerben elválasztott rendszerű szennyvízhálózat üzemel. Az általa összegyűjtött szennyvizet a városi szennyvíztelepen tisztítják meg. A telep tisztítókapacitása 19700 m³/nap. A tisztított szennyvizet az Eger-patak fogadja be. A szennyvízcsatorna kiépítettsége közel 100%-os, a rákötési arány 97,6%-os. A csatornahálózat régebbi részei kőagyagból, a későbbi építésűek főleg betonból és azbesztcementből, a legújabb részek pedig műanyag csatornacsövekből épültek. A hálózat főgyűjtő gerinccsatornái a szélesebb utcák nyomvonalán alakultak ki. A szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű ZRt. biztosítja.</p> <p>A városban elválasztott rendszerű csatornahálózat épült ki. A csapadékvíz zárt csapadékcatorna-hálózat, illetve nyílt árkos vízelvezető rendszer vezeti le. A városközpont és a lakótelep kivételével a nyílt árkos rendszer a jellemző. A csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerinccsatornái az Eger-patakba csatlakoznak. Problémát jelent Egerben, hogy a folyékony borászati melléktermékek (pl. a hordómosásból származó szennyezett víz), előtisztítás nélkül kerülnek a csapadékvízvezető-hálózatba, majd onnét az Eger-patakba. Hasonló a helyzet termálfürdő használt meleg vizével, melynek hőjét nem hasznosítják, és a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba, ezzel hőszennyezést okozva.</p> <p>Az esővízgyűjtés települési léptékben, illetve lakossági szinten sem elterjedt még Egerben. Az épületekről és az közterületi burkolt felületeken lefolyó csapadékvíz újrahasznosítatlanul a csatornahálózatot terheli. A csapadékvíz megtartó-, vízgyűjtő infrastruktúra kiépítése még ritkaság számba megy.</p>

	<p>A csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcsatorna-rendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a vízvisszatartást lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer.</p> <p>Az esővíz háztáji gyűjtésére és hasznosítására az előrelátóbb lakosok körében már van példa, akik a csapadékvízet ciszternákban gyűjtik össze, és locsolásra használják fel.</p> <p>Az utóbbi években Egerben mind az önkormányzat, mind a lakosság sokat tett a rendszer javítása érdekében (pl. lakossági mederkarbantartási munkák az a Szala-patakon és az Eger-patakon). Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megújult Egerben a csapadékvíz-elvezető rendszer és megtörtént a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése, illetve a szennyvíztisztító telep korszerűsítése.</p> <p>Energiaközművek – megújuló energia jelenléte, aránya TOP-6.5.2-15 Napelem-park fejlesztése Egerben városi intézmények közcélú primerenergia felhasználásának csökkentése céljából projekt megvalósításától visszalépett az önkormányzat forráshiány miatt.</p> <p>Egri Geotermikus Fűtésrendszer tervezése távhő-ellátás bővítése céljából Energiahatékonyság növelése a közműhálózatban: Távhő-hálózat kevésbé környezetszennyező a fosszilis energiahordozók közvetlen felhasználásánál</p> <p>Közvilágítás: 66% Na lámpa, 31% kompakt lámpa, 3% normál és HGL lámpák, 2444 MWh/év (állandó érték) KEOP-5.4.0/12-2015-0008 Az egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása 88,6 m Ft.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége. • Az önkormányzat sikeres pályázati tevékenységének köszönhető fejlesztések. • Önkormányzati, és lakossági kezdeményezések. • Szociális és óvodai intézményekben napelemek, biomassza-tüzelésű kazánok telepítése valósult meg, tapasztalat az ilyen irányú fejlesztésekben. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zárt csapadékcsatorna hálózat korlátozott kapacitása. • Borászati melléktermékek és használt termásvíz csatornahálózatba kerülése, Eger-patak szennyezése. • Burkolattal ellátott árkos vízvezető rendszer- a víz nem tud a talajba szivárogni. • Telken belül és közterületen történő csapadékvíz-megtartás nem elterjedt. • Csapadékvíz újrahasznosítása még nem elterjedt. • Primer energiateljesítmény felhasználás túlsúlya.

	<ul style="list-style-type: none"> • Távhőszolgáltatásban nem jelenik meg a biomassza és geotermikus energia felhasználására. • Napelem-park projekt nem valósult meg.
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS
Z5: Jellemző közösségi közlekedési módok szolgáltatási oldalon (e-járművek, sharing szolgáltatások stb.)	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A város egyik legforgalmasabb útvonala a belváros és az Északi lakó övezetek közötti szakasz, itt bonyolódik az iparterületekre és szinte a város minden területére irányuló magán- és tömegközlekedés is, ebből következik, hogy az úton nagy számban haladnak át személygépkocsik, tömegközlekedési gépjárművek és tehergépjárművek. A gépjárműállomány még mindig növekvő tendenciát mutat, mely az energiafelhasználásban, és hosszú távon a környezet állapotában is meg fog mutatkozni.</p> <p>A településen önálló vasútállomás található. A vasútvonal észak-déli irányú erősítésére lenne szükség belterületi megálló kialakításával, mellyel a közúti közlekedés nagyrésze kiválható lehetne.</p> <p>Az autóbusz közlekedés mind a járatok számát, mind a célállomásokat tekintve kielégítőnek mondható. A helyi közösségi közlekedést az Agria Volán Közlekedési Zrt. biztosítja, az utas-szállítás 42 autóbusszal történik, a buszok gázolajjal üzemelnek. A helyközi utóbusszállomás a város központjában, a Bazilika mellett található, jelentős forgalomterhelést és légszennyező forrást jelent. Hétköznap 1085 db autóbuszjárat használja, míg hétvégén 430 db. A járatok kihasználtsága 50%-os. Az utóbbi években történtek beruházások a tömegközlekedés korszerűsítésére, melyek keretében több új autóbusz beszerzése, 5 elektromos autó töltőállomás létrehozása valósult meg. Az „Eger keleti Városrész Fenntartható Városi Közlekedésének fejlesztése” című projekt a városi mobilitás fenntarthatóbbá tételét szolgálja, mind környezetileg, mind pénzügyileg, elősegíti, hogy minél többen a kerékpáros és közösségi közlekedést részesítsék előnyben a gépkocsihasználattal szemben. A projekt keretében a cél 3 körforgalmú csomópont kiépítése, a gyalogos járdák felújítása, újak építése, kerékpárutak építése, illetve a helyi civil szervezetek segítségével személetformáló kampányok lebonyolítása.</p> <p>Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult környezetbarát közlekedési módokat támogató projekt: az egeri kerékpárút-hálózat fejlesztése. Az e-járművek, sharing szolgáltatások közül szintén a kerékpár-kölcsönzés részesült előnyben, a life projekten belül pilot jelleggel két dokkoló állomás kialakítása tervezett bérelhető kerékpárok számára. Egerben a közösségi roller- és sagway elterjesztése nem támogatott. A lakosság körében szintén a kerékpárhasználat jelent alternatívát a gépjárművekkel szemben, elektromos autó, motor, roller használata ritka.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Készülő Eger MJV Fenntartható Városi Mobilitási Terve.

	<ul style="list-style-type: none"> • Fejlődő kerékpárút-hálózat. • Kerékpáros közlekedés népszerűsége. • Önkormányzati elkötelezettség a tömegközlekedés korszerűsítése és környezetbaráttá tétele iránt. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vasút kihasználatlansága. • Közúti közlekedés környezetszennyező hatása. • Korszerűtlen, környezetszennyező járművek túlsúlya. • Alternatív közlekedési eszközök még nem elterjedtek.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: KÖRNYEZET- ÉS TERMÉSZETVÉDELEM</i></p>
<p>Z6: Zöldfelületi ellátottság</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő. A település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható, egyedül a belváros szenved hiányt a közterületi zöldfelületektől és a fásított sétálóutcáktól, terektől. Megemlítendő e mellett az Eger belvárosát észak- déli irányban átszelő Eger-patak, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként, illetve közösségi- szabadidős szempontból is kihasználatlan, ennek fejlesztése szükséges és indokolt.</p> <p>Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felület-típusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics). E szerint a szabad zöldfelületek nagysága Eger belterületén 25,3 ha, a lombfelület 24, 9 ha, ami majdnem 100 %-os fásitottságot jelent. A szabad vízfelületek nagysága 1,5 ha, ami kevésnek mondható. A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fafaj, fajta, előfordulási darabszám, faiskolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsátmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint.</p> <p>A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppos vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben, ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít.</p> <p>A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-esztétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonaltól, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerületi infrastruktúra sokszor elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületek növényei az éghajlatváltozás hatására, az öntözés hiányában sokszor kipusztulnak, a klímaálló fajokra, fajtákra cserélés még nem történt meg. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos. A településen a zöldtetők, zöldfalak költségesek voltak miatt még nem terjedtek el.</p> <p>A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában fejlesztésre, korszerűsítésre szorul, a vizuális élményt harmonizálni kell az</p>

	<p>értékek hangsúlyozásával. A belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet.</p> <p>Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően megtörtént a belvárosi terek komplex megújítása keretében néhány belvárosi közterület (pl. Gárdonyi-kert), kert és park, illetve udvar rekonstrukciója. Az utcák fejlesztése során (pl. Sas út rekonstrukciója) megújultak burkolatok, felújításra kerültek a járdák, illetve kétoldali kerékpársáv került kialakításra, megújult a parkolók egy része, továbbá a területeken található teljes zöldfelület. A projektben minőségi utcabútorok beszerzése is folyamatban van.</p> <p>Belvárosi tömbbelső fejlesztése keretén belül két belső udvar: az Erzsébet udvar, valamint a Kracker udvar (korábban Bajcsy tömbbelső) felújítása megvalósult. A fejlesztés komplex környezetrendezési rekonstrukciót foglal magában, a program tartalmazza a meglévő növényállomány megújítását. A projektek célja a közlekedési- és burkolt felületek arányának csökkentése, a zöld felületek nagyságának növelése volt. A projektek kapcsán környezettudatosságot, fenntarthatóságot erősítő, valamint a települési arculat erősítését célzó tevékenységek (programok, akciók) valósultak meg.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Települési szinten alapvetően jó zöldfelületi ellátottság. • Önkormányzat zöldfelületek iránti elkötelezettsége- köztér, udvar és parkrekonstrukciók • Fák, parkok rendszeres gondozása • Önkormányzati (digitális) zöldkataszter <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Belvárosi zöldterületek, fásított sétálóutcák, terek hiánya • Épületek, közlekedés, parkolás, közművek előnyt élveznek a zöldfelületekkel szemben. • Klímaálló közterületi növényzet hiánya. • Öntözés, árnyékolás hiánya a közterületi zöldfelületeken. • Zöldfalak, zöldtetők használata nem terjedt el.
<p>Z7: Természeti ökoszisztémák helyzete</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Ezen értékes természetes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik. Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti: a Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, a Kőlyuktető Természetvédelmi Terület és település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületeket magába foglaló Bükki Nemzeti Park. Eger jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” kiemelt jelentőségű természetmegőrzési</p>

	<p>terület és a „Bükk hegység és peremterületei” különleges madárvédelmi terület.</p> <p>Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti, a Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi.</p> <p>Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Gróber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán. Az egri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrásház is.</p> <p>A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti- elkerülő út megépítése, mely jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintene. Az aktív turizmus, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert övező hegyekben a védett természeti értékek terhelésével jár. A tervezett fejlesztések keretében létesülő libegő, pihenő – melegedő - információs helyek, parkoló, kilátó kiépítése; erdei tornapálya kialakítása mind hatással vannak a természeti értékekre.</p> <p>Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faaprítékgyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nemzetközi és országos és helyi természetvédelem alatt álló értékes természetes zöldfelületek. • Nagykiterjedésű erdők. • Tájképvédelmi szempontból értékes külterület. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek közötti ütközés. • A fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktus (a tüzelőanyag szállításával kapcsolatos teherforgalom települések között és azon belül).

2.3.3 Digitális / okos város

Digitális / okos város – meghatározás

„Az okos város olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti.”

Az okos város alrendszerek (tematikus területek):

1. okos kormányzás
2. okos mobilitás
3. okos emberek
4. okos gazdaság
5. okos környezet
6. okos életkörülmények (humán szolgáltatások)

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV – Digitális / okos város	
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület:</i> VÁROS ÉS TÉRSÉGE GAZDASÁGA
D1: Digitális technológia-szolgáltatók helyi jelenléte	<i>Szöveges értékelés</i> Egerben számos internetszolgáltató megtalálható, mivel sűrűn lakott, nagy népességkoncentrációjú település, a kábelinternet a legelterjedtebb típus, emellett ADSL, WDSL továbbá a mobilinternet használat is gyakori és szinte teljes lefedettséget biztosít. Legjelentősebb szélessávú internetszolgáltatók: kábelen a Magyar Telecom és a Vodafone Magyarország Zrt., Diginet (Digi Kft.; LAN); mellettük kisebb szolgáltatók is jelen vannak, mint LH COM Kft. (mikrohullámú), Compagnon Bt. (ADSL), BorsodWeb Kft. (WDSL).
	Az egeri Bornemissza Gergely TSZIK intézményben került létrehozásra Digitális Közösségi Alkotóműhely, ahol minden korosztály megvalósíthatja saját ötleteit, projektjeit közösségi együttműködésben, tematikus foglalkozások keretében. Pályaorientációs, digitális felzárkóztatási célokat szolgál, emellett a hagyományos faipari, fémipari és könnyűipari technológiákkal is megismerteti az érdeklődőket. A Műhely a GINOP forrásból került megvalósításra. Fontos megemlíteni az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Digitális Technológia Intézetét, mely IKT alkalmazást oktat MA és posztgraduális szinten mozgóképkultúra és médiaismeret tanári, informatikus könyvtáros szakon, emellett tudományszervező és kutató tevékenységet is folytat, melyből kiemelkedik a Digitális Pedagógiai Módszertan irányzat.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i>

	<p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Internet-lefedettség megfelelő. • Oktatásban megjelenő szolgáltatások. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kábelnet bővítési lehetőségei a külvárosi részeken. • Digitális felzárkóztatás erősítése.
<p>D2: Digitális technológiát alkalmazó cégek jelenléte (közszolgáltatók (beléptető, kamera, irányítórendszerek stb.), Ipar 4.0, szolgáltató szektor)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Közszolgáltatók elektronikus beléptető és kamerarendszere, ügyfél sorszámhívó rendszere még nem elterjedt, de van rá példa, itt további fejlesztések szükségesek.</p> <p>Kérdőívünket 7 szervezet töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. További egy szervezet jelezte, hogy elektronikus beléptető rendszert alkalmaznak.</p> <p>Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humánerőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer).</p> <p>Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf).</p> <p>Elterjedtebb az ipari szektorban, különösen a nagyvállalatok esetében, illetve egyre több szolgáltatónál is megjelenik.</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitális technológiák megjelenése. • Vállalkozói szektorban dinamikus fejlődik a digitális technológiák alkalmazása. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitális technológiák elterjedtsége, különösen a közszolgáltatásokban • legmodernebb technológiák hiánya.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS ÉS VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA</i></p>
<p>D3: A lakosság digitális eszköz</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p>

<p>ellátottsága, kompetenciák, felhasználói szokások (szolgáltatói adatokra felmérésre alapozva) és</p>	<p>A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A lakosság nagyobb része (fiatalok és aktív korúak, a képzettek körében) eszközök és kompetencia tekintetében meghaladja az országos átlagot. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az alacsony jövedelműek körében a digitális eszközellátottság és digitális kompetencia fejlesztésre szorul.
<p>Értékelési szempontok</p>	<p>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</p>
<p>D4: A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra mennyiségi és minőségi jellemzői a humán erőforrás digitális felkészültsége a közszolgáltatásokat végző helyi intézményeknél</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Digitális infrastruktúra a közszolgáltatásokban: minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket.</p> <p>Kérdőívünket kitöltő 7 szervezet mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomáson tölti munkaidejét.</p> <p>Az Önkormányzat is digitális alapú munkát végez és évente (2016-2020) átlagosan 16,72 millió Ft-ot költ a digitális infrastruktúra fejlesztésére, a digitális eszközök fejlesztési igénye minden szolgáltatónál megjelenik. Az eszközök sok esetben elavultak, cseréire szorulnak, továbbá nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. Minden szolgáltató szeretne digitális eszközfejlesztést megvalósítani (hardver, szoftver, rendszerek, szemléltetőeszközök), amivel javíthatnak az alaptevékenység minőségén és így erőforrást szabadíthatnak fel a bővülés érdekében.</p> <p>Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatra van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk.</p> <p>31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat.</p> <p>Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható. Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3).</p>

	<p>A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivételek az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT (információs és kommunikációs technológia) végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda). Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezettekénél, GINOP-6.1.5. (Agria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére). Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitális eszközök elterjedtsége a közszolgáltatásban. • Digitális adattárolás terjedése. • Felhasználói szintű digitális ismeretek a munkavállalóknál. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az eszközök sok esetben elavultak, cseréire szorulnak. • Nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. • Közszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés nem zökkenőmentes, töredezett, mely az infrastrukturális és információmegosztási fejlesztésekkel javítható volna. • Elavult adattárolási technológia (felhő igénybevétele nem elterjedt). • Papíralapú tárolás és kommunikáció megléte. • Munkahelyi képzések alacsony száma.
<p>D5: Digitális ügyintézési lehetőségek a (köz)szolgáltatások területén, digitális felkészültségi állapot (ügyintézésre koncentrálva: infrastruktúra és HR felkészültség)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger elsők között vezette be a polgármesteri hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségét. Elektronikus ügyindítás, e-papír igénybevétele bejelentkezéshez kötött, de számos információ elérhető bejelentkezés nélkül is (keresés, űrlapok letöltése stb.). Ügyindításra lehetőség van adóügyek, igazgatási, illeték és hagyatékügyek kezelésére és ipari, kereskedelmi, szolgáltatói tevékenység bejelentésére. Az adók és illetékek elektronikus úton is befizethetők.</p> <p>A megkérdezett közszolgáltatók (7) belső és külső kommunikációra elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3).</p> <p>Mindegyik közszolgáltató rendelkezik honlappal több éve is, elsődlegesen egyoldalú ügyfélértékelésre, információközlésre használják azokat többnyire statikus esetenként dinamikus formában, a 7-ből 3 szolgáltató jelezte, hogy két-</p>

	<p>vagy többoldalú információcsere történik pl. rendelésleadás, ügyintézés, vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése.</p> <p>Közmű szolgáltatások online fizetési rendszer működik, e-mailes, személyes és telefonos ügyintézésre is van lehetőség.</p> <p>A szolgáltatási oldalon infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll, a teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez mindkét tényező fejlesztésére szükség van a közszolgáltatásban.</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Online ügyintézés megjelenése a közszolgáltatásban. • Tapasztalat online ügyintézés működtetésében. • Infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ügyfélkommunikációban gyakori a papírhasználat (posta, hirdetménytábla) – ügyféligenyekhez igazítva. • A teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez infrastruktúra és humánerőforrás fejlesztésére is szükség van a közszolgáltatásban.
<p>D6: Digitális (adat alapú) feladatszerzés helyzete a közfeladat ellátásban (egészségügy, szociális ellátás, hulladékkezelés stb.)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A megkérdezett közszolgáltatóknál számos alapfeladat elvégzését támogatják digitális eszközök: ügyfélkapcsolat- és visszajelzés, külső-belső kommunikáció, kapcsolattartás, adattárolás, adminisztráció (szakmai és pénzügyi), menedzsment, feladatszerzés és munkamegosztás, minőségbiztosítás, szervezetfejlesztés.</p> <p>Oktatás-nevelés: interaktív oktatás-nevelés, pedagógusi felkészülés, számonkérés, visszacsatolás, kapcsolattartás, adminisztráció</p> <p>Egészségügy: anamnézis, betegadatok, kapcsolattartás, igazolások, adminisztráció</p> <p>Hulladékkezelés: GPS nyomkövetés (üzemanyagfelhasználás, minőségbiztosítás, logisztikai és szállítási fejlesztés)</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Széleskörű a digitális technológia alkalmazása a közszolgáltatásban. • Alaptevékenység és adminisztratív tevékenység digitális feladatszerzésben. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Egészségügyben a szolgáltatók nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület hiánya.

	<ul style="list-style-type: none"> • Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranzfer lehetősége). • Nyílt digitális adatbázis hiánya. • Modern technológiák alkalmazásának hiánya (rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomonkövetés, fejlesztés).
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA</i>
D7: Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az önkormányzati tulajdonú, fenntartású épület-infrastruktúrák esetében, digitális épületüzemeltetés	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Digitális épületüzemeltetés részlegesen valósult meg (óvodák, bölcsődék fűtésirendszere), további fejlesztésekre van szükség. Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf), így egyesített adatbázis-kezelésre nem alkalmasak.</p> <p>Önkormányzat: Káptalan térinformatikai rendszer működtetése, bizonyos attribútumok (pl. tulajdonviszonyok, közművek) lekérdezésére alkalmas. , Részletes ingatlankataszter rendelkezésre áll, de az adattartalom frissítése egyszeri nagy feladat és szükséges kidolgozni ennek digitális felületeit. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Térinformatikai rendszerek és egyéb adatbázis-kezelésben való jártasság az önkormányzatban. • Digitális épületüzemeltetés megjelent a közszolgáltatásokban. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Papíralapú információk nem alkalmasak digitális adatbázis-építésre. • Digitális épületüzemeltetés nem elterjedt megoldás a közszolgáltatásokban.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: KÖRNYEZETVÉDELEM, VÁROSI KLÍMA</i>
D8: Környezeti szenzorok fajtái, egyéb jellemzői, kapcsolódó adatmenedzsment	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Kérdőívünket 7 szervezet töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. Nincs információnk környezeti szenzorok alkalmazásáról. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • - <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Környezeti szenzorok alkalmazása nem terjedt el a közszolgáltatásokban.

<p align="center"><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS</p>
<p>D9: Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben (lakossági applikációk, forgalomirányítás, parkolást támogató megoldások stb.)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Hiányossága a városnak, hogy nincs lakossági közlekedést támogató információs rendszer, okosmegoldás. A Katona téri parkolóháznál működik kijelző, mely a szabad parkolóhelyek számát mutatja.</p> <p>A most bevezetésre került, mindenki számára kedvezményes (1000 Ft/hó) bérlet várhatóan a tömegközlekedés igénybevételét meg fogja növelni, így a közlekedési információs rendszer kiemelten szükséges.</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • - <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nincs parkolási applikáció (zónák, szabadhelyek, online vagy sms fizetési lehetőségek), különösen konfliktusos a parkolási helyzet. • Elavult 30 éves parkolóórák. • Kórháznál is szükséges a digitális parkolás bevezetése. • Nincs közösségi közlekedést valós időben figyelő rendszer. • Közúti közlekedésben az országos applikációkat lehet használni, de esetenként jelentős időbeli eltolással érkeznek a forgalmi adatok, akadályok.
<p align="center"><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK</p>
<p>D10: Közmű-működtetés szenzoros követése</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger város szennyvízcsatorna - hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP pályázat keretében valósult meg. A szennyvíztelepi fejlesztés érinti a szennyvíztisztítási vonalat és az iszapkezelést. Az iszapkezelés fejlesztése magában foglalja a keletkező szennyvíziszap anaerob rothasztását, mely során keletkező biogáz hasznosítás kiépítésével a telep külső energiaigénye csökkenthető. Az anaerob rothasztást digitális szenzorok követik nyomon.</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek: -</p> <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Közműszolgáltatásban (víz, szennyvíz, távhő) nem terjedt el a működtetés, minőségbiztosítás szenzoros követése.
<p>D11: Lakossági digitális</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p>

<p>megoldások (applikációk, közterületi okos megoldások stb.)</p>	<p>Sikeres városkártya rendszert működtet az Önkormányzat, amely a helyi lakosok és a szolgáltatók számára is előnyt jelent.</p> <p>Eszterházy tér információs kijelző és 3 db okoslámpa-oszlop.</p> <p>WiFi spotok és QR kódok nagyobb nevezetességeknél.</p> <p>Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Városkártya rendszer sikeresen működik.• Kísérleti jelleggel jelentek meg okos közterületi megoldások. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati szempontból is szükség volna.• Okos megoldások alkalmazásának hiánya közterületen, közszolgáltatásokban.

2.3.4 Megtartó város

Megtartó város – meghatározás

„A társadalmi befogadás, integráció feltételeit biztosító város, amely intézkedéseken, valamint tervezett és spontán akciókon keresztül, különféle partnerekkel együttműködve gondoskodik a befogadás kedvező körülményeinek, feltételeinek biztosításáról.

A befogadó város egyben megtartó város is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik.”

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV – Megtartó város	
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA</i>
M1: Demográfiai helyzet	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger területe 104,7 km², lakónépessége 51 268 fő (2020), népsűrűsége 488,71 fő/km², amely az országos átlagot (104,6 fő/km²) jelentős mértékben meghaladja. Heves megye lakónépességének 18 %-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2011. évi népszámlálás időpontjában 2 505 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben: 2001-ben 57 695 fő élt itt, 2020-ban már csak 51 168 fő. A népességcsökkenés a természetes fogyás és a negatív vándorlási különbség eredménye.</p> <p>A városban a 2010-2020 közti időszakban a természetes fogyás (az élveszületések és halálozások különbsége) -116 és -326 fő között ingadozott, minimumát 2011 és 2014-ben, maximumát 2020-ban érte el, az elmúlt évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött.</p> <p>Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbsége – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent.</p> <p>Egerben az aktív korú népesség (18-59 évesek) aránya 54%, ez az érték az elmúlt 20 évben 9 százalékpontot csökkent. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 62,6%, az Egri járásban 63,8%, tehát az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak (Szarvaskő, Ostoros, Nagytálya) és a magasabb</p>

	<p>természetes népszaporulatnak köszönhető (Szúcs, Egerbakta, Kerecsend, Hevesaranyos).</p> <p>A társadalom elöregedik, a 60 év feletti korosztály aránya az elmúlt 20 évben 19-ről 30%-ra emelkedett, a 14 év alattiak aránya 2020-ban 16%.</p> <p>Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbák az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2011-ben 22,9% volt, míg az országos átlag 15,5%. Ugyanígy az érettségizettek 34,7%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 27,5%-nál.</p> <p>A 2011-es népszámlálási adatok alapján Eger lakosságának túlnyomó része (83%) magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb kisebbséget a romák alkotják, a lakosság 2%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 1,4% más hazai nemzetiségűnek.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Drasztikus népességcsökkenés. • Elöregedő társadalom, alacsony születésszám. • Elvándorlás főként a gazdaságilag aktív korosztályban.
<p>M2: Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi /társégi közösség alakításában</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.</p> <p>A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében.</p> <p>Az identitás tudat részének tekinthető és fontos közösség-szervező erővel is bír a város és térsége nagy hagyományokkal és múlttal rendelkező fürdőkultúrája is.</p>

	<p>Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösségszervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csak a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is.</p> <p>Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrókultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erős közösségalkotó kapcsolódási pontok (kultúra, bor- és gasztronómia, fürdőkultúra). • Széles kulturális rendezvénykínálat különböző belső és külső célcsoportok számára. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kiemelkedő jelentőségű kulturális programok hiánya. • Térségi együttműködések hiánya.
<p>M3: Térségi mobilitási trendek (várostérségi ingázás)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe. Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településeiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Béalápátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nagy munkaerőpiaci kereslet, kiterjedt vonzáskörzettel, növekedési potenciállal. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nagy forgalomterhelés Eger főútvonalain.
<p>M4: Társadalmi rétegződés, konfliktusok</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 26%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti</p>

	<p>zónában élnek és a peremtérsegek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 101-200 ezer Ft háztartási jövedelemből élők (22%) és a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők (lakosság kb. 1%-a). Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. (Schuchmann Júlia: Egy „élhető” középváros – Eger, 2020, pp. 172-173).</p> <p>A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók: Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság - a lakosság érzékelése szerint túlturizmus (overtourism) alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Probléma a turisztikai főszezon esti aktív életének és a vállalkozások igényeinek összehangolása a helyben lakók életvitelével. Ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) be kell zárniuk este 10-kor, ami viszont a szolgáltatási palettát gyengíti.</p> <p>Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni.</p> <p>A civil szféra a lakosság számára sok szempontból kevésbé érzékelhető Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, az Önkormányzat részéről pedig intenzívebb együttműködést várnak. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jövedelmi viszonyok az országos átlagot meghaladják. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság konfliktusa. • Parkolási, közlekedési konfliktusok. • Civil szférával való együttműködési deficit.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: VÁROS ÉS TÉRSÉGE HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA</i></p>
<p>M5: Civil tevékenység jelenléte, szerepvállalása a közfeladatok ellátásában – térségi (tematikus) civil hálózatok jellemzői</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma. Civil szervezetek részt vesznek közfeladatok ellátásában, sokszor azt kiegészítve, „soft” tevékenységekkel.</p> <p>36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív. Többségük kulturális tevékenységgel, hagyományőrzéssel foglalkozik (13), jelentős a természetjáró-környezetvédelmi (9), továbbá több szociális (6) és egészségügyi (4) tevékenységet végző szervezetek száma.</p>

	<p>A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma): sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22) elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8) támogatások elérhetőségének növelése (3) hálózatosodás erősödése (2)</p> <p>Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs ráhatásuk: pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan biztosítása a tevékenységhez (13) civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6) digitális fejlesztés, adminisztráció (5) célcsoportok bevonása, kommunikáció (5) civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4) felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3)</p> <p>Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Civil szféra társadalmi elismertsége, sikeressége növekszik. • Többféle társadalmi problémára érzékenyek. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzattal, állami szférával, magánszektoralal való együttműködés és lakossági kommunikáció alacsony szintje.
<p>M6: Esélyegyenlőség biztosítása és a humán közszolgáltatások elérhetősége területén (pl. szociális bérlakás rendelet)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Szociális intézmények rendelkezésre állnak, civil szervezetek segítik az önkormányzat munkáját. Az ágazatban általános a kapacitás- és munkaerőhiány. Szorosabb együttműködés szükséges a szereplők között (közös adatbázis, tudásmegosztás), komplex programok kidolgozása szükséges.</p> <p>2021-ben került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére.</p> <p>Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja.</p> <p>Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni. Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat.</p> <p>A fentieken kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni.</p> <p>Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön. A nők</p>

	<p>helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet.</p> <p>Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatának akadálymentessége, biztonságosabbá tétele, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön.</p> <p>Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá” tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken stb.</p> <p>Szociális bérlakás bérlésére jogosult az igénylő, ha jövedelme, vagyona alapján szociális lakbér megállapítására jogosult, és az egy fogyasztási egységre jutó havi nettó jövedelme eléri az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegét. A rászorulóknak száma nagyobb, mint az igénybe vehető szociális bérlakások száma.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Részletes esélyegyenlőségi program. • Szociális szolgáltatások megléte. • Önkormányzati lakások szociális alapú bérbeadása <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Esélyegyenlőségi csoportok felzárkóztatását szolgáló komplex programok hiánya. • Szociális szolgáltatásokban munkaerő- és férőhelyhiány.
<p>M7: A leszakadó / veszélyeztetett társadalmi csoportok felzárkózást biztosító városi és térségi akciók, projektek, szervezetek (összhangban az antiszegregációs terv tartalmával)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Antiszegregációs terv kidolgozása során elemezhető.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • - <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • -
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</i></p>
<p>M8: A szolgáltatások elérhetőségének elemzése lakossági hozzáférés</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Elégedettségi kérdőív értékelés során elemezhető.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p>

<p>oldaláról, elégedettség (elégedettségi és /vagy igény felmérés)</p>	<p>Erősségek: • Gyengeségek: •</p>
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i></p>
<p>M9: Társadalmi vállalkozások helyzete (tevékenység, munkaerő vonzáskörzet, piac)</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Részletes felmérés szükséges.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek: • Gyengeségek: •</p>

2.3.5 Kiszolgáló város

Kiszolgáló város – meghatározás

„A társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város.”

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV – Kiszolgáló város	
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület:</i> TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ÉS RENDEZÉSI TERVI ÖSSZEFÜGGÉSEK
K1: A magasabb szintű területfejlesztési dokumentumokkal való tervezési összhang:	<p>Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció Egerre olyan agglomerálódó térségnek nevesíti, mely olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő város, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű” városainak.</p> <p>A Koncepció számos Heves megyére vonatkozó fejlesztési irányt jelöl ki, ilyenek a gazdasági versenyképesség javítása, a helyi innovációk támogatása, a turizmus súlyának megőrzése és növelése.</p> <p>A Heves Megyei Területfejlesztési Koncepció is mélyen alapoz a megyeszékhelyre, azt a legerősebb, Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” -ként említi, mint a megye gazdaságilag legerősebb térsége. Ezen állapot fenntartásáért és erősítéséért több stratégiai célt is megfogalmaz, ilyenek a közlekedési infrastruktúra átfogó fejlesztése, az innovációs potenciál fejlesztése, a gazdaság súlyának erősítése minden gazdasági szereplő támogatásával, valamint a turizmus erősítése.</p> <p>A Heves Megyei Területfejlesztési Program is ugyanezen a vonalon haladva erősíti meg a fent említett célok és irányok szükségességét.</p> <p>Eger a magasabb szintű jogszabályoknak, terveknek és koncepcióknak megfelel, fejlesztési dokumentumai biztosítják a város, valamint a várostérség dinamikus, progresszív fejlődését.</p>
K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása	<p>K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása:</p> <p>Az OTrT és a HMTrT alapján a város települési-, erdőgazdálkodási-, mezőgazdasági- és vízgazdálkodási térségi területfelhasználási kategóriákkal is érintett, területfelhasználása ezáltal változatos. Az OTrT szerkezeti tervlapja alapján Eger városát a következő szerkezeti elemek érintik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala; • MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala; • M25. sz. gyorsforgalmi út; • 25. sz. főút; • 24. sz. főút;

	<ul style="list-style-type: none"> • Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza; • Eger-patak. <p>Az övezeteket vizsgálva figyelembe véve azt, hogy további számos kedvező hatású speciális övezet is érinti a települést (borszőlő termőhelyi kataszteri terület övezete, magas természeti értékű terület övezete, tájképvédelmi terület övezete, ökológiai hálózat elemeinek övezete, ásványi nyersanyagvagyon övezete), megállapítható, hogy Eger kiváló adottságokkal rendelkezik az elhelyezkedését illetően. Ellenben fontos megemlíteni, hogy számos olyan területi övezet is érinti a megyeszékhelyet, melyet tényezőként kell figyelembe venni bizonyos fejlesztési irányok megvalósításában, ilyenek a teljesség igénye nélkül a vízminőség-védelmi terület övezete, a földtani veszélyforrás területe, vagy a tájrehabilitációt igénylő terület övezete.</p>
<p>K3: Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén kiemelten</p>	<p>A szomszédos települések túlnyomó része beépítésre nem szánt területekkel csatlakozik Eger közigazgatási területéhez (jellemzően mezőgazdasági vagy erdőterületek). Beépítésre szánt területtel Felsőtárkány (ipari területek), Egerszalók (ipari területek) és Andornaktálya (ipari, kutató intézet és lakóterületek) csatlakozik. Több település esetében is található vízműterület a két település határán. Nyomvonalas elemek tekintetében a kiemelt elemek a következő, közigazgatási határon áthaladó létesítmények:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kötőpályás közlekedés terén Eger belterületén halad át a MÁV 87a és 87 sz. vasútvonalai, melyek közül előbbi Andornaktálya, utóbbi Szarvaskő felé hagyja el a települést. • Szintén a város belterületén halad át a 24 (Egerbakta felé), 25 (Szarvaskő és Andornaktálya felé), 2416 (Egerszalók irányába), 2501 (Andornaktályára), 2503 (Ostoros felé) és 2504 (Noszvaj irányába) sz. út. • A város belterületének déli részéről, a 252 sz. út folytatásaként található az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely Andornaktálya (és az M3 sz. autópálya) felé lép ki a település területéről. • Kerékpáros infrastruktúra áthalad a településen, a Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza. Ezen kívül több település szerkezeti tervén található tervezett kerékpárút-hálózati elem Eger irányába. • Közműhálózati elemként több település területére is halad légvezeték, illetve gázvezeték.
<p align="center"><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA</i></p>
<p>K4: Társadalmi konfliktusok által érintett városrészek műszaki-infrastrukturális érintettsége</p>	<p>Városrészi szintű elemzés a társadalmi konfliktusokról a következő népszámlálás adatbázisán fog elkészülni.</p>

Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
<p>K5: A városi / várostérségi közmű szolgáltatási lefedettsége, infrastrukturális háttere</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Ivóvízhálózat 100%-os lefedettségű a járásban, a lakások kb. 4%-a nincs azonban a hálózatba kötve.</p> <p>Egerben főként a külső periferián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Szarvaskő-Újtelep és –Tardos Sporttábor szennyvizet szennyvíztisztító kisberendezések tisztítják.</p> <p>A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással.</p> <p>Táv hő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele pl. Veress Péter utca, Grónay utca, Malomárok utca, Iskola utca, főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep.</p> <p>A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Unió KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Városi közmű szolgáltatások infrastrukturális háttere megfelelő. • Ivóvízhálózat lefedettsége. • Távhőszolgáltatás bővülési lehetőségei. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Csatornázottság alacsony szintje néhány településen – főág hiánya.
<p>K6: A városi hősziget jelenség a városban vagy térségében, a városi klíma kialakulásában és hatásainak mérséklésében meghatározó építészeti-műszaki megoldások</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős</p>

	<p>mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklímát befolyásoló hatású.</p> <p>Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában.</p> <p>Eger Város önkormányzata sikeresen pályázott a „Zöld város kialakítása” című projektre, melyek a belvárosi terek komplex megújítását célozta. A fejlesztések következtében a város környezeti és klimatikus állapota jelentősen javult, illetve a városkép is kedvezően változott. A projekt elemei az Eszterházy tér, a Hatvani Kapu tér, a Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, illetve az „Erzsébet” és a „Kracker” udvarok felújítása. A közterület-fejlesztési beruházások során megújultak a zöldfelületek, a burkolatok és öntözőrendszerek, illetve korszerű berendezési tárgyak kerültek kihelyezésre.</p> <p>Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően több a klíma védelmét elősegítő projekt valósult meg, melyek keretében helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformáló programok magvalósítására került sor.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Éghajlatváltozási Stratégia. • Eger-patakban rejlő ökológiai potenciál. • Fekvésből eredő kedvező mikroklíma. • Nagy kiterjedésű erdőségek a külterületen. • Önkormányzat erőteljes „zöldítő” szándéka – „Zöld város” projekt. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nagy (és növekedő) és burkolattal fedett belvárosi területek. • Növekedő beépítettség, parkolófelületek a zöldfelületek rovására. • Kevés vízfelület és zöldfelület a belvárosban. • Közúti közlekedés dominanciája- légszennyezettség.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i></p>
<p>K7: Gazdasági területek fekvése, kihasználtsága, közlekedési kapcsolatai, ingatlanpiaci viszonyok alakulása</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger MJV ipari, illetve kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területeinek döntő része a Déli iparterületen található. Beépítettsége közel 100%-os, és Eger közigazgatási területén ezen a településrészen nem bővíthető. A terület közműellátottsága és közlekedési elérhetősége kifogástalan (a csapadékvíz elvezetés jelent leginkább problémát), különösen, mióta elkészült az M25, amely közvetlenül az ipartelep mellett csatlakozik be kétirányban is a város</p>

<p>(kereslet-kínálat vizsgálata)</p>	<p>úthálózatába, így az autópálya kapcsolat direkt módon megteremtésre került. A terület vasúti kapcsolódása szintén megoldott.</p> <p>A problémát az iparterület magas kihasználtsága jelenti, mivel sem a meglévő vállalatok bővítésére, sem újak befogadására gyakorlatilag nincs mód. A megoldás az ipari zóna kiterjesztése Andornaktálya település területére lehet, amelyre az Egri Ipari Park részéről konkrét elképzelés és szándék is megvan.</p> <p>A délinél jóval kisebb területű, még hasznosítható kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területek a város északi térségében található, a Felnémeti vasútállomás környezetében.</p> <p>Ezen túlmenően csak kisebb területű gazdasági funkciójú területek található a városban, elsősorban, mezőgazdasági és lakóterületek közé ékelődve – jelentősebb beruházói és fogadó területekként ezek nem jöhetnek számításba.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A Déli iparterületen jelentős ipari, kereskedelmi és gazdasági-szolgáltató potenciál alakult ki. • Eger MJV ipari zónái a város külső területein található, értékes lakóterületeit nem éri ebből adódó zavaró hatás. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A meglévő ipari és gazdaság területek kihasználtsága magas szintű, a Déli iparterület gyakorlatilag megtelt, a bővítési lehetőségek Eger MJV területén jelentősen korlátozottak.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA</i></p>
<p>K8: ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezete, intézményfenntartás meghatározó pozitív és negatív műszaki feltételek</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal.</p> <p>Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg:</p> <p>9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét.</p> <p>A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése.</p> <p>Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs</p>

	<p>összekötvé. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók.</p> <p>A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára. A Vagyongazdálkodási Iroda tölti be ezt a szerepet az SZMSZ szerint, ugyanakkor proaktívabbnak kell lenni a kommunikációban.</p> <p>Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Uniós forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtőkorszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intézmények energetikai és tisztasági felújítása. • Tapasztalat az EU-s és hazai források felhasználásában. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A jogszabály szerinti ingatlankataszter nem elégíti ki az új igényeket, pl. a biomassa mennyisége, carbon megkötő képesség a zöldfelületeknél, vagy az elhelyezhető napelemek száma, azaz a napenergia potenciál stb. tekintetében. • A még felújítással nem érintett intézmények energiahatékonyság javítása, fizikai felújítása szükséges.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS</i></p>
<p>K9: Közlekedési infrastruktúra általános állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek valamennyi közlekedési módban</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges. Az elkerülő út hiánya részben az M25-ös átadása óta, illetve a növekvő gépjármű alapú mobilizáció miatt különösen nagy közlekedési dugókat eredményez a csúcsforgalom idején az Egert átszelő főbb útvonalakon, a belváros felé vezető utak áteresztő-képessége az átmenő forgalom miatt kicsinek bizonyul.</p> <p>Az elmúlt években jelentősen megnőtt a személygépjárművek száma, egy háztartásban gyakran két autóval lehet számolni, így a parkolóhelyek relatív hiánya nagy problémát okoz különösen a belvárosi részeken, a parkolóhely keresés fokozza a közúti forgalomterhelést, feleslegesen. A belváros déli peremén az új 253 férőhelyes parkolóház javít valamelyest a parkolási gondokon.</p>

	<p>Jelenleg zajlik az 1,6 km -es Kertész út - Mecsey út mint keleti gyűjtőút felújítása közmű rekonstrukcióval és kétoldali kerékpárúttal valamint rendezett parkolóhelyek kialakításával. Nemrég fejeződött be egy másik főközlekedési út a Sas út rekonstrukciója kerékpárút építéssel kiegészülve.</p> <p>Az autóbuszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota fejlesztést igényel. A közösségi közlekedés lakossági igénybevétel növelése érdekében 2022. január 1-étől a helyközi regionális járatok helyi viszonylatban helyi tarifával vehetők igénybe.</p> <p>2021-ben megkezdődött a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv kialakítása, amely által közel 12 km-re nő a belterületi kerékpárutak hossza. Azonban további bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpáros út kiépítése. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása.</p> <p>A gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelőek, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Közúti közlekedési hálózat külső és belső kapcsolatai jók.• Parkolóház építése a belvárosban.• Autóbuszos közösségi közlekedési hálózat lefedettsége, járatsűrűsége megfelelő.• Kerékpárút hálózat kapcsolódása országos utakhoz.• É-D kerékpárút hálózat kiépítettsége. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Elkerülő út hiánya nagy forgalomterhelést ró a városra.• Nagy forgalmú utak gyakori meghibásodása.• Növekvő személygépkocsi állomány mellett kevésnek bizonyul a parkolóhelyek száma a belvárosban (100%-os parkolóhely-kihasználtság).• Autóbuszok a közösségi közlekedésben leromlott állapotúak.• E-sharing rendszerek hiánya.• K-NY kerékpárút hálózat kiépítettsége hiányos.• Burkolatlan járdák, közutak megléte.

<p>Értékelési szempontok</p>	<p>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰHÁLÓZAT</p>
<p>K10: Közművesítettség mértéke, állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek, közműellátottság kapacitási helyzetét, bővítési lehetőségei</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kapcsolva, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcson (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya.</p> <p>Közcsatornába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb. Egerben főként a külső periférián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Noszvajon vagy Ostoroson 99% a csatornázott lakások aránya.</p> <p>A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással.</p> <p>Távhő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Unió KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővítési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.</p> <hr/> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Városi közmű szolgáltatások minősége. • Fejlesztések megvalósulása. • Távhő szolgáltatás bővítési lehetőségei. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ivóvízhálózatba nem bekapcsolt lakások még jelen vannak. •
<p>Értékelési szempontok</p>	<p>Szakági terület: ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA</p>
<p>K11: Zöldinfrastruktúra hálózat nagysága, betöltött szerepe</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. Az ökológiai hálózat tekintetében Eger külterületén hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas</p>

	<p>elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő.</p> <p>Eger külterületi erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak és kertjeinek mozaikjához a vonalas zöldfelületi elemekkel (fasorok zöldfelületi sávok) kapcsolódnak a belterület zöldfelületei, a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei.</p> <p>A város legjelentősebb közhasználatú zöldfelületei: a Szmrecsányi Lajos Érsekkert, a Török kert, az Dr. Agyagási Dezső gyógypark, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere. Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temetőkertek: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető, Rozália Temető.</p> <p>Eger zöldfelületi rendszere nem nevezhető összefüggőnek, a hálózati elemek sok esetben hiányosak, a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el kapcsolódás nélkül. A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy az Eger- patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel.</p> <p>Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az Északi városrész paneles épületei közötti (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészség ház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) zöldfelületeit. A tömbökön belüli zöld oázisok a városlakók nagy számának jelentenek szabadterei rekreációs-, közösségi-, sport- és játszó lehetőséget.</p> <p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Külterület értékes természet-közeli területei (erdők, rétek, legelők). • Felújított, intenzív közterületi zöldfelületek a belterületen. • Nagy kiterjedésű lakókertek (lakótelepek, társasházak, családházak). <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületek zárványszerű elszigeteltsége. • Nem összefüggő zöldinfrastruktúra hálózat. • Hiányos, vagy szakaszos vonalas zöldfelületi elemek.
<p><i>Értékelési szempontok</i></p>	<p><i>Szakági terület: AZ ÉPÍTETT KÖRNYEZET VIZSGÁLATA</i></p>
<p>K12: Területhasználat elemzése</p>	<p>Nincs aktuális adat.</p>
<p>K13: Települési identitást meghatározó</p>	<p>Jelen stratégiának nem képezi részét az épített környezet elemzése.</p>

<p>épített-művi környezeti elemek</p>	
<p>Értékelési szempontok</p>	<p><i>Szakági terület: A TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK VIZSGÁLATA</i></p>
<p>K14: Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése</p>	<p><i>Szöveges értékelés</i></p> <p>Eger hagyományos tájhasználati formái az erdők, szőlősök, szántóföldek, kertek, az Eger-patakot övező vizenyős területek. Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenység is jelentős. Egertől keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai. Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó- állandó és időszakos kisvízfolyások és az azok mentén húzódó természetes növénytakarások. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült.</p> <p>Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legősibb, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).</p> <p>Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke. A városban található pincészetek főként a város határában helyezkednek el (pl. a Szépasszony-völgyben) mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost. Az önkormányzat az Egri Történelmi Borvidék turisztikai feltárására egy borkörutat tervez, amely mintegy 17 km hosszan fűzi fel a pincéket és szőlőtermelő területeket, illetve érinti a tervezett Eged-hegyi felvonó alsó állomását. A fejlesztés elemei: mezőgazdasági és erdészeti utak, parkolóhelyek kiépítése, környezetbarát elektromos furgonok és kisbuszok üzemeltetése, e-bike kölcsönző, személyszállító drón leszállóhely kialakítása, gyalogos, kerékpáros, lovas-, fogatos pihenőhelyek, kilátók, panorámateraszok létesítése. A projektek megvalósítása során érdekkülönbség alakulhat ki a turisztikai és gazdasági célok és a természetvédelmi érdekek között.</p> <p>Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m³/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet. Problémát jelent a felhasznált termálvíz Eger-patakba juttatása, mely hőszennyezést okoz.</p>

	<p>A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is.</p> <p>A XX. század végén a kertés mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek negatívan befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is.</p>
	<p><i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i></p> <p>Erősségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Ásványkincsek tekintetében gazdag település.• Riolit- és dacit-tufa, homok, kavics, agyag lelőhelyek.• A város forrásokban, termálvízben gazdag.• Egri történelmi borvidék, szőlőhegyek. <p>Gyengeségek:</p> <ul style="list-style-type: none">• Nem megfelelő tájhasználatból eredő konfliktusok.• Felhagyott mezőgazdasági területek.• Bányászatból visszamaradt tájsebek.• Kertés mezőgazdasági területek építészeti és használatbeli heterogenitása.

2.4 A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLJE

2.4.1 Irányítási modell

A települési önkormányzás törvényi kereteit, szerveit és feladatait a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg.

3. § (1) A helyi önkormányzás való joga a települések (települési önkormányzatok) és a megyék (területi önkormányzatok) választópolgárainak közösségét illeti meg.

(2) Települési önkormányzatok a községekben, a városokban, járásszékhely városokban, megyei jogú városokban és a fővárosi kerületekben működnek.

10. § (1) A helyi önkormányzat ellátja a törvényben meghatározott kötelező és az általa önként vállalt feladat- és hatásköröket.

13. § (1) * A helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. * gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- 8a. * szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;

15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

(2) A megyei jogú város települési önkormányzat, amely - törvényben meghatározottak szerint, az abban foglalt kivételekkel - azokat a közszolgáltatásokat is biztosítja, melyek saját területén túl a megye egészére vagy nagy részére kiterjednek.

(4) A megyei jogú város képviselő-testülete a közgyűlés.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének szervei:

- a polgármester,
- a közgyűlés bizottságai:
- a közgyűlés hivatala Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal elnevezéssel,
- a jegyző.

A Közgyűlés működésének alapja a feladatterv, mely tartalmazza a testületi ülések időpontjait és tervezett napirendi pontjait. A feladattervre a javaslatot a polgármester negyedévente terjeszti elő. A polgármester a feladattervben megjelölt időpontokon túl a Közgyűlés rendes ülését ettől eltérő időpontra is összehívhatja⁶¹.

Az FVS tervezési szakasza alatt Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése állandó bizottságai és létszámuk:

- Városi Szociális Urbanisztikai és Kulturális Bizottság, 9 fő⁶²
- Városgazdálkodási Bizottság, 7 fő
- Városi Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság, 7 fő

45.§ A bizottságok feladatai⁶³

(1) A város szociális és egészségügyét, oktatását, külkapcsolatait, kulturális- és sportéletét, kereskedelmét, környezetvédelmét, idegenforgalmát és marketingjét, az önkormányzat városrendezési terveit, vállalkozási tevékenységét, gazdálkodását, vagyonának védelmét és annak hasznosítását érintő koncepciója kialakításában való részvétel, amely

1.1. a Közgyűlés által átruházott hatáskörben érdemi döntés meghozatalával,

1.2. a Közgyűlés elé kerülő - a bizottság tevékenységi körével összefüggő – rendelettervezetek, előterjesztések, tájékoztatók előzetes véleményezésével,

⁶¹ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 28/2011.(VI.30.) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról.

⁶² Érvényes: 2022. márciusáig.

⁶³ A bizottságok részletes feladatai a fenti rendelet mellékletében található.

1.3. az önkormányzat érdeksérelmének észlelése esetén polgármesteri intézkedés kezdeményezésében jut érvényre.

(2) Együttműködés más közgyűlési bizottságokkal, továbbá civil szervezetekkel és kamarákkal, érdekegyeztetésben részt vevő szervezetekkel.

(3) Rendszeres kapcsolattartás a bizottságok elnökei útján a tisztségviselőkkel.

Az FVS készítés folyamatának első hónapjaiban a fenti döntéselőkészítő struktúra működött. 2022 év elején a bizottsági struktúrát átalakították, hogy az hatékonyabban és adaptívabban tudjon megfelelni a város rezilienciáját érintő kihívásoknak. A környezetvédelem és klímavédelem ügyének külön szakbizottságot alakítottak, amely az urbanisztikai kérdésköröket is tárgyalja.

A fentiek értelmében 2022 márciusától a VSZUKB bizottság megszűnt, a fejlesztési, urbanisztikai kérdésekkel március hónaptól a Városi Urbanisztikai, Klíma- és Környezetvédelmi Bizottság (VUKKB) foglalkozott, 3 fő képviselő taggal és 2 fő szakértővel. Döntéselőkészítő funkciója volt a Közgyűlési döntések megalapozásához. Nagyobb jelentőségű koncepciók, stratégiák tekintetében kizárólag ez a bizottság javasolhatott a Közgyűlés számára megtárgyalásra koncepciót, stratégiát.

Megalakult továbbá a Városi Kulturális, Idegenforgalmi és Szociális Bizottság, 5 fő képviselő taggal és 2 fő külső szakértővel.

Ezen bizottsági struktúra ismét felülvizsgálatra került a 2024. évi önkormányzati választásokat követően.

Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala⁶⁴

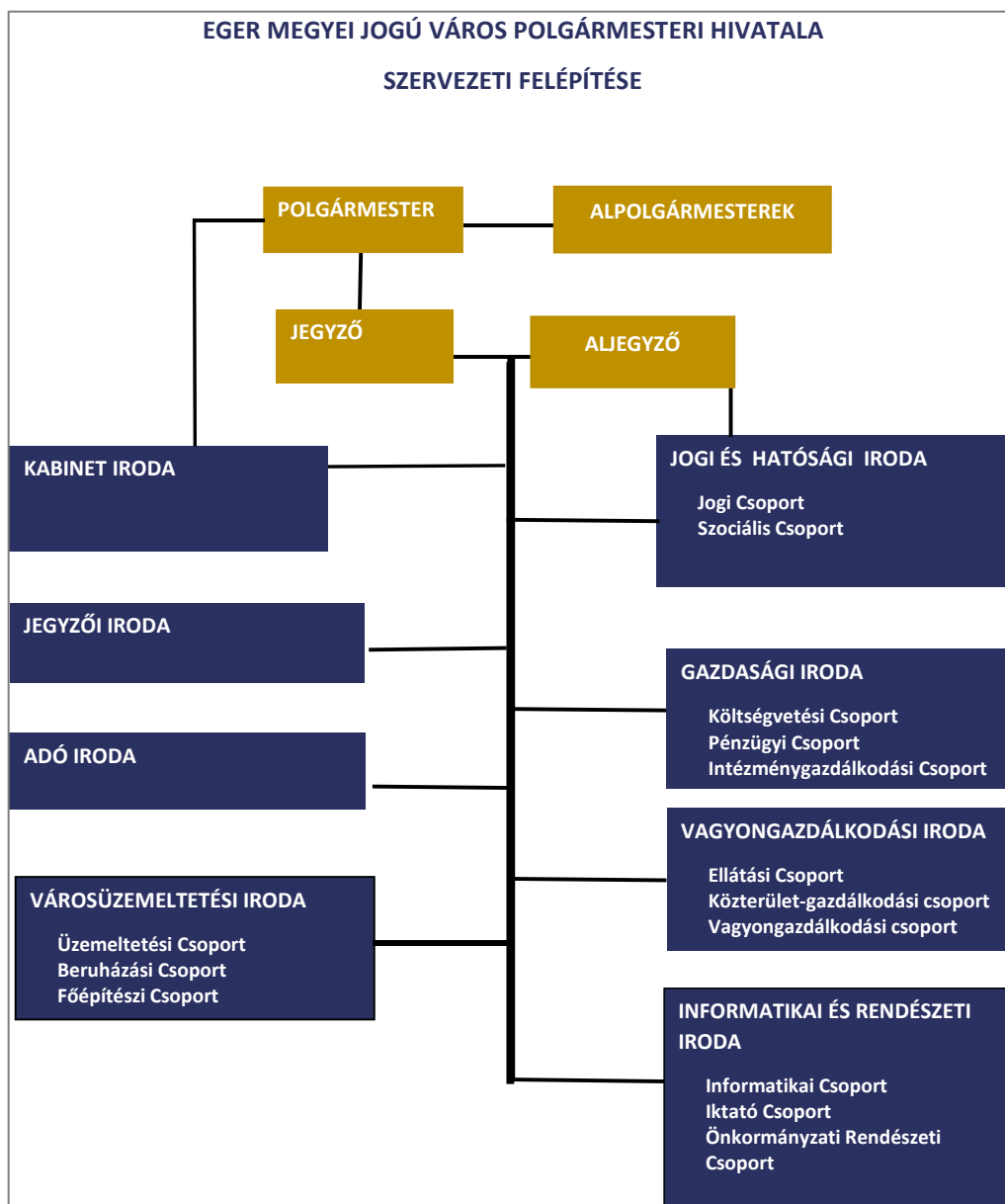
Székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.

A Hivatal Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének szerve, amely 1990. szeptember 30-án, a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény alapján, jogszabály erejénél fogva jött létre.

A Polgármesteri Hivatal jogi személyiséggel rendelkező önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv.

A Hivatal irányító szerve: Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése.

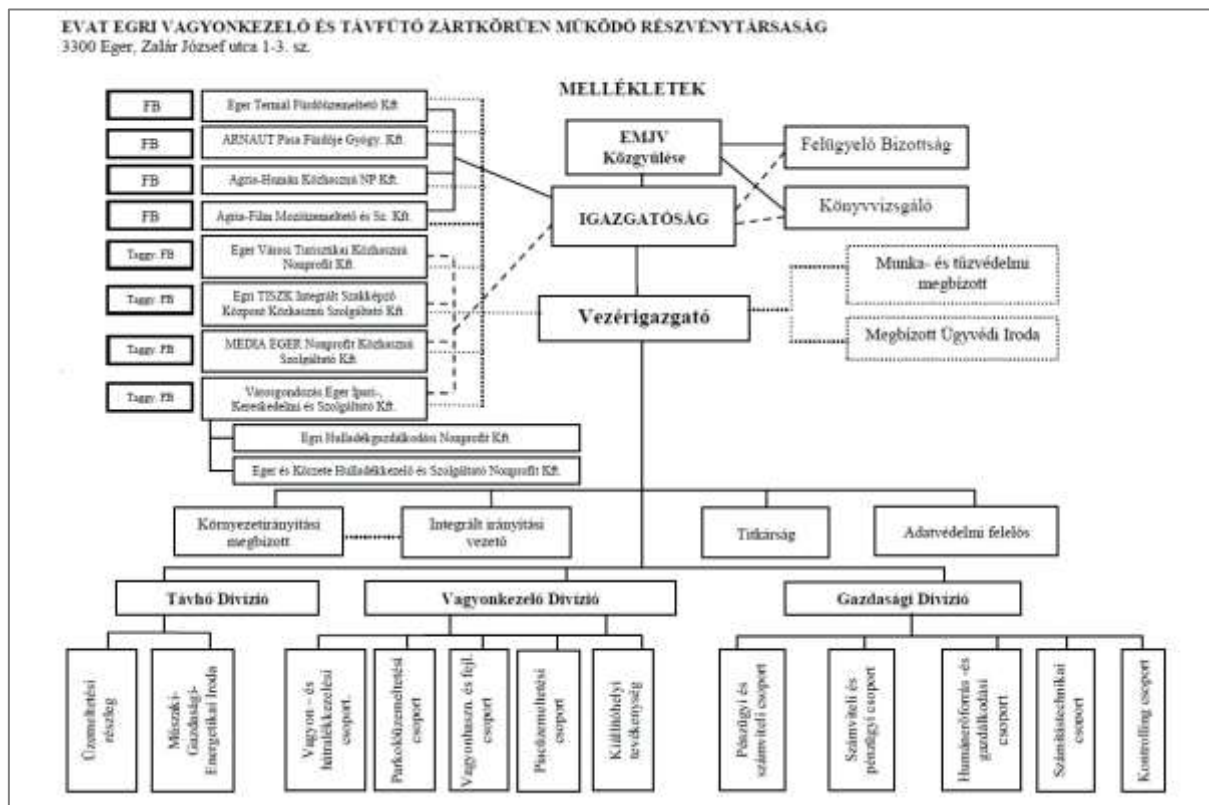
⁶⁴ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 54/2014 (XII.19) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési szabályzatáról



Forrás: Eger MJV Önkormányzata

2.4.2 Működési modell

Eger MJV-ban a vagyonkezelési és városüzemeltetési feladatokat a 100% önkormányzati tulajdonban lévő EVAT Egri Vagyonkezelő és Távfűtő Zrt. látja el⁶⁵.



Az EVAT Zrt. szervezeti felépítése

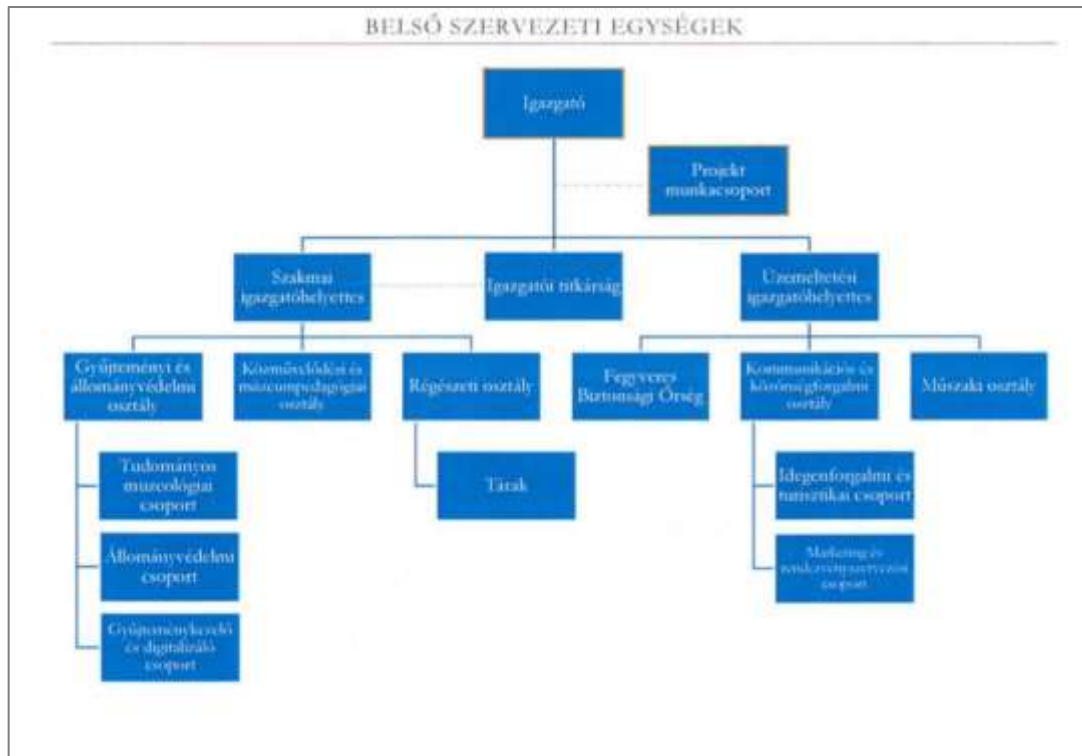
Forrás: Eger MJV önkormányzata

Eger MJV Önkormányzata a felettes, felügyeleti törvényességi ellenőrzést gyakorló szerve a Dobó István Vármúzeumnak.

A Dobó István Vármúzeum⁶⁶, mint történelmi emlékhely és kultuszhely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történelmi, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát.

⁶⁵ Forrás: <https://www.evartz.hu/evat-zrt/cegismerteto>

⁶⁶ Forrás: <https://egrivar.hu/>



A Dobó István Vármúzeum szervezeti felépítése

Forrás: <https://egrivar.hu/>

2.4.3 Várostérségi koordináció

Tagja	Polgármester neve, hivatali elérhetősége telefon és e-mail, vagy titkárságának elérhetősége
Eger Térsége Fejlesztési Egyesület	Eger Térsége Fejlesztési Egyesület Elnök: Pozsikné Hidvégi Éva; 70-428-22-26, iroda@etfe.hu
Andornaktálya	Andornaktálya Polgármester: Debreceni Róbert; 06-36-530-407, 430-527 onkormanyzat@andornaktalya.hu
Nagytálya	Nagytálya Polgármester: Orosz József; 06-36-557-100; nagyalya@t-online.hu
Maklár	Maklár Polgármester: Hanuszik Csaba; 20/323-6629; polgarmester@maklar.hu , titkarsag@maklar.hu
Egerbakta	Egerbakta Polgármester: Varga Tibor; 06-36-465-018; egerbakta@egerbakta.hu
Egerszólát	Egerszólát Polgármester: Juhász Anett; 30-410-955; onkormanyzat@egerszolat.hu
Egerszalók	Egerszalók Polgármester: Varga István; 30/249-3739; polgarmester@egerszalok.hu , info@egerszalok.hu
Demjén	Demjén Polgármester: Menyhárt László; 30-581-4828; polgarmester@demjen.hu , onkormanyzat@demjen.hu
Kerecsend	Kerecsend Polgármester: Sári László; 06-36-450-112 ; polgarmester@kerecsend.hu
Szarvaskő	Szarvaskő Polgármester: Benkó Dániel; 70/6714-218; polgarmester@szarvasko.hu , onkormanyzat@szarvasko.hu
Felsőtárkány	Felsőtárkány Polgármester: dr. Juhász Attila Simon; 36-30-998-9474; polgarmester@felsotarkany.hu , onkormanyzat@felsotarkany.hu
Noszvaj	Noszvaj Polgármester: Szabó Péter; 06-36-463-055; hivatal@noszvaj.hu
Szomolya	Szomolya Polgármester: Jurecska Györgyné; 06-49-426 000 ; pmhszomolya@t-online.hu
Ostoros	Ostoros Polgármester: Böjt László; 20-936-0920; titkarsag@ostorosionkormanyzat.t-online.hu
Novaj	Novaj Polgármester: Demkó Gábor; 36-36/788-906; novajph@novaj.hu
Feldebrő	Feldebrő Polgármester: Jakab Ernő; 06-36-580-012 ; polgarmester@feldebro.hu

2.5 KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

2.5.1 Prosperáló város

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV - Prosperáló város		
<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Oktatási-képzési szerkezet	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Eger MJV oktatási és képzési szerkezete teljes, az óvodától az egyetemig terjedő spektrummal rendelkezik. Mint diákváros, ez sajátos, fiatalos lendületet ad a városnak, segít idevonzani a közép- és felsőfokon tanulni vágyó fiatalokat, akik révén élettel telik meg a város. Másképp az egeri és az itt tanuló külsős fiatalok megtartása, letelepítése már nem erőssége Egernek, holott a jövő képzett, innovatív bázisát jelenthetnék a fiatalok. A műszaki képzés sem képes a helyi gazdaság szakember igényét kielégíteni, még ha vannak is kezdeményezések középszintű duális képzésekre. Felsőfokú szinten pedig nincs műszaki képzés a városban. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.	A képzett egeri és itt tanuló fiatalok megtartásában nem lesz sikeres a város.	4
	Hiányzó intézményesített kapcsolatok az egyetem és a helyi gazdaság között.	3
	Műszaki felsőoktatás hiánya.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Eger attraktivitásának növelése a fiatalok megtelepedése szempontjából.	5
	Az egyetem és a helyi gazdaság közötti kapcsolatok erősítése.	4
	Műszaki felsőoktatás meghonosítása Egerben.	3
<i>Témakör</i> Ágazati szerkezet jellemzői	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A város gazdaságának ágazati szerkezete többirányú: legerősebb „lába” a nagy hagyományokra visszatekintő ipari gépgyártás, járműalkatrészgyártás, amely ágazatba a legjelentősebb működőtőke áramlott a rendszerváltást követően. Kiemelendő, az agráriumot, kultúrát, termelést, szolgáltatásokat és kereskedelmet ötvöző, és a szintén nagy múltú szőlészet-borászat és a ráépülő turizmus vendéglátás-gasztronómia, továbbá a termálturizmus és kulturális turizmus. A város gazdaságának jövőjét nem annyira új ágazatok megtelepítése jelenti, sokkal inkább a	Az ipari technológiai versenyben hátrányt jelent a magas szintű műszaki képző- és K+F+I központ hiánya.	3
	A minőségi borok globális piacán a nemzetközi igények változásának való megfelelés és a minőségi követelmények tartása-növekedése jelentős kihívást jelent.	4

<p>meglévők erősítése, versenyképesebbé tétele, innovativitásának fokozása. Mindkét fenti ágazatban hatalmas lehetőségek rejlenek, ugyanakkor a technológiai megújulás elmaradása, a jövőben méginkább felértékelődő, magasan képzett munkaerő nem az igényeknek megfelelő létszámú rendelkezésre állása jelentős kockázatokat is rejt magában.</p>	<p>Az Eger borkínálatában a világszínvonal mellett máig is megtalálható alacsony minőség rontja a borvidék reputációját.</p>	3
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<p><i>Lehetőség mértéke, 1-5</i></p>
	<p>Az ipari innováció és technológiai fejlesztés helyi bázisának kialakításával a versenyképesség növelése.</p>	5
	<p>A magas színvonalú borászatokra építve az egri bor világszintű ismertségének, hírnevének növelése, ezáltal a forgalom bővítése a magas szegmensekben.</p>	5
<p><i>Témakör</i> Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek hiánya</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>Eger MJV legfőbb, ún. Déli iparterületén, ahol a legnagyobb ipari kapacitást magában foglaló, 96 ha-on működő Egri Ipari Park működik, gyakorlatilag nincs mód az iparterületek bővítésére. Jelenleg a város jelentősebb ipari működtetőke beruházás számára nem tud szabad és közművesített iparterületet ajánlani. Mindez a helyi gazdaság bővítésének komoly akadálya lehet. A város északi területein van további lehetőség ipari kapacitások fogadási feltételeinek kialakítására. A másik opció az iparterületek bővítésére, a szomszédos településekkel való együttműködés, kapcsolódó, Eger közigazgatási területén kívüli iparterületek bevonása és fejlesztése.</p>	<p>A város jelenleg nem képes jelentősebb ipari befektetőt fogadni a kizárható iparterületek hiánya miatt. Ez akár beruházások elmaradását jelentheti.</p>	5
	<p>A meglévő ipari termelők esetleges fejlesztéseinek is gátját jelenti az ipari telephelyek nem léte. Ez beruházások elmaradásához, vagy akár kitelepüléshez vezethet.</p>	5
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<p><i>Lehetőség mértéke, 1-5</i></p>
	<p>Új, városon belüli iparterületek fejlesztése.</p>	3
<p>Szomszédos településekkel fejlesztési együttműködések keretében iparterület fejlesztések megvalósítása.</p>	4	

<i>Témakör</i>	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>Barnamezős területek hasznosíthatósága</p> <p>Eger MJV nem rendelkezik jelentősebb barnamezős területtel, amely megteremthetné az iparterület bővítési igény alapjait.</p> <p>Átalában az ipari barnamezők fejlesztése sok kérdést vet fel, az esetleges környezeti mentesítés, a bontási, helyreállítási költségek, a terület méretével, alakjával, megközelíthetőségével, a tulajdonviszonyokkal stb. kapcsolatok alapadottságok tekintetében.</p> <p>Ugyanakkor a meglévő barnamezők revitalizálása fontos feladat, mert az alulhasznosított, pusztuló területek sok lokális társadalmi problémának is alapját jelenthetik. Ezért az esetleges kisebb barnamezős területek bevonása a város gazdasági életének vérkeringésébe egy lehetőség ezen probléma kezelésére, egyben új, hasznosítható ipari-gazdasági célú területek kialakítására.</p>	<p>A barnamezős területeken gyakran jelentős környezeti szennyezés mentesítésére van szükség ahhoz, hogy hasznosítható terület legyen</p>	5
	<p>A barnamezők piacképessé tételének költségei gyakran jelentősen meghaladják a zöldmezős beruházásokét.</p>	5
	<p>A barnamezős területek hasznosítása nem jelent megoldást az iparterület hiányra.</p>	4
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<p>A kisebb barnamezők hasznosítása révén eltűnhetnek a városképi és fejlesztési szempontból is kedvezőtlen területegységek.</p>	5
<p>Nagyfoglalkoztató gazdasági szereplők kivonulása jelentette fenyegetettség</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>Jelenleg (2023) nincs információ arról, hogy Eger gazdasági életének jelentősebb szereplői – elsősorban iparvállalatok - részéről a telephelyek felszámolása felmerült volna.</p> <p>A jelentősebb gazdasági szereplők több szempontból is mélyen beágyazottak a helyi gazdaság és társadalom szövetébe (pl. munkaerő, helyi és térségi üzleti kapcsolatok, partnerségek, együttműködések, helyi menedzsment, oktatási-képzési intézmények, termelési tradíciók, nyersanyagok stb.).</p> <p>A globális piacon versenyző, külföldi központokkal rendelkező cégek esetében természetesen kisebb-nagyobb mértékben mind A fő szempontok a termelés költséghatékonysága, a szükséges munkaerő biztosíthatósága, a piaci bérszínvonal és egyéb költségek, illetve lehetőségek (pl. adók, támogatások, pályázati lehetőségek, kamatszint, energiaárak stb.).</p> <p>A jelenlegi magas foglalkoztatási szint mellett egy-egy foglalkoztató esetleges kivonulása nem okozna jelentősebb problémát a helyi munkaerőpiacon.</p>	<p>Jelentősebb gazdasági szereplők kivonulása Eger gazdaságából.</p>	2
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<p>A helyi beágyazottság szintjének növelése a hálózatosodás fejlesztésével, minél vonzóbb helyi beruházói és üzleti környezet megteremtésével, innovációs lehetőségekkel, oktatási kapcsolatok mentorálásával stb.</p>	4

A borászat és turizmus szereplői természetszerűleg helyhez kötöttek, részük a „kivonulás” nem tud fölmerülni.		
Témakör Munkaerővonzáskörzeti helyzet, munkaerő elszívás problematika	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Eger egy, a járásnál jóval kiterjedtebb, a megyehatárokon is túlnyúló (pl. Miskolc) munkaerőpiaci vonzáskörzet központja (lásd: KSH), amelyhez több, mint nyolcvan település tartozik. A körzet „gravitációs” központja Eger, a napi szintű ingázás a körzeten belül döntően ide irányul – a központi szerepkör tehát tény és nem lehetőség. Elszívó hatás csak kis mértékben jelentkezik: a közelben Gyöngyös és Hatvan, a helyi gazdaságot érzékenyebben érintő szinten pedig Budapest részéről – igaz, utóbbi nem annyira a napi ingázás, mint a tartós elvándorlás szempontjából kritikus. A napi ingázásban tehát Eger munkaerőpiacát az elszívás nem igazán veszélyezteti. Ugyanakkor a jelenlegi kifeszített munkaerőpiaci helyzetben minden esetleges új belépő potenciális elvonást eredményezhet (pl. a körzet más településeinek vagy szomszédságában nyitott új telephely). Ez ellen leginkább Eger pozícióinak erősítésével, a magasabb jövedelmezőséget, stabilitást biztosító munkahelyek teremtésével lehet védekezni.	A körzeten belüli vagy kívüli telephelyek elszívó hatása növeli a munkaerőhiányt Egerben.	2
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5
	Új, minőségi, magas jövedelmezőségű munkahelyeket teremtő vállalkozások és beruházások támogatásával Eger munkaerőpiaci pozícióinak erősítése.	5
Témakör Külső magánérős befektetések alakulása	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Eger kedvelt befektetői célpont a működőtőke beruházók számára, amit az eddig megvalósult tőkebefektetések, globális cégek felvásárlásai, betelepülései és megvalósított nagyberuházásai igazolnak. Az érdeklődés jelenleg is megvan, a fogadás feltételei ugyanakkor kedvezőtlenek, két fő szempontból: nincs fogadóterület ipari beruházók számára, illetve a telített munkaerőpiac révén kérdéses a munkaerőigények biztosíthatósága. Ezen kérdéskör jelentős kockázat Eger gazdaságának további fejlődése szempontjából, és magában rejti a potenciális nagyberuházások megghiúsulását, azt, hogy a telephelyet kereső beruházók máshol valósítják meg fejlesztéseiket, A már betelepült vállalkozások további fejlesztéseire is kockázatot jelent a telephely és munkaerőhiány.	A telített munkaerőpiac és az egri ipari telephelyek hiánya miatt betelepülő beruházások vagy meglévő cégek fejlesztései hiúsulhatnak meg.	5
	A műszaki képzés és az üzleti infrastruktúra hiányosságai miatt a helyi minőségi technológiai „ugrás” megvalósítása a cégek tevékenysége és a magas képzettségű munkahelyek preferálása tekintetében kérdéses.	4
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5

<p>A probléma kezelésének lehetőségei elsősorban nem a mennyiségi, hanem a minőségi tevékenységek – magas, innovatív technológiák – preferálása, magas képzettséget igénylő munkahelyek teremtése lehet. Ennek háttérfeltételei – infrastruktúra, oktatás-képzés stb. – ugyanakkor csak részben adottak.</p> <p>További lehetőség új, egeri vagy szomszédos településeken (Andornaktálya, Felsőtárkány stb.) létrehozott ipari telephelyek kialakítása, barnamezős területek hasznosítása a városban.</p>	<p>Az üzleti környezet infrastruktúra feltételeinek fejlesztése, technológiai innovációk támogatása.</p>	5
	<p>Új zöldmezős iparterületek létrehozása Egerben vagy a szomszédos településeken.</p>	3
	<p>Barnamezős területek ipari revitalizációja Egerben.</p>	4
<p><i>Témakör</i> A helyi gazdasági infrastruktúra és vállalkozói ökoszisztéma fejlesztése</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>A gazdasági infrastruktúra részben kialakult Egerben - lásd ipari park – másrészt a helyi gazdaságfejlesztés jellemzően a közszféra által létrehozandó eszközei, mint pl. inkubátorház, innovációs központ stb. – nem állnak rendelkezésre. Ez jelentős kockázatot jelent a helyi vállalkozások fejlődési, piacképesség erősítési lehetőségei szempontjából.</p> <p>Az önkormányzat fejlesztési lehetőségei korlátozottak, leginkább a pályázati forráslehetőségektől függők. A forráshiány a fejlesztések elmaradásának kockázatával jár. Lehetőség ugyanakkor a kapcsolatrendszerek fejlesztése, az önkormányzat aktív, kezdeményező, moderátor szerepkörének fölállalása. További lehetőség lehet az infrastruktúra háttér kialakításához önkormányzati tulajdonú ingatlanok – telkek, épületek – bevonása, hasznosítása.</p> <p>Az önkormányzat lehetőségei még a vállalkozások támogatásában az építészeti-települési szabályozás, a pályázati rendszerek és a helyi adók rendszere.</p> <p>A piaci alapú gazdasági infrastruktúra – pl. bankok, biztosítók, üzleti szolgáltatások – megfelelően kiépült háttérrel biztosítanak Eger vállalkozásai számára. A vállalkozások közötti kapcsolatok azonban leginkább spontán módon vannak jelen, az intézményesített hálózatosodás még kialakulóban van. Ennek generálása a HMKIK egyik kiemelt feladata lehet.</p>	<p>Kialakulatlan üzleti-gazdasági és innovációs infrastruktúra gátolhatja a helyi vállalkozások fejlődését.</p>	5
	<p>A fizikai infrastruktúra fejlesztésére az önkormányzatnak nem állnak rendelkezésre az anyagi forrásai, az elsősorban a pályázati lehetőségek függvénye.</p>	4
	<p>A helyi vállalkozások közötti kapcsolatok intézményes háttere hiányos, nem kellően szervezett.</p>	3
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<p><i>Lehetőség mértéke, 1-5</i></p>
	<p>Az önkormányzat (ok) és a HMKIK, illetve általuk létrehozott ügynökség kezdeményező és aktív szerepet vállalhat a vállalatok közötti kapcsolatok fejlesztésében, a helyi hálózatosodás generálásában.</p>	4
	<p>A helyi innovációt, start-up-ok fejlődését, technológiai K+F+I tevékenység megerősödését szolgálhatja egy létrehozandó innovációs-technológiai központ.</p>	5
<p><i>Témakör</i> Klímaváltozás, járványhelyzet</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>A klímaváltozás hatásai befolyásolják Eger gazdaságát, de nem olyan mértékben, ami alapvető</p>	<p>Az egeri szőlészet-borászat számára jelenthet komoly</p>	4

<p>problémákat jelentene vagy irányváltásokra adna okot.</p> <p>A szőlészet-borászat ágazatot érinti az éghajlat változása, szélsőségesebbé válása, a csapadékeloszlás éves változása és a hőmérsékleti szélsőségek gyakoribbá válása, jégkárak, aszálykár, fagykár, a klíma melegedése. A korábbi termelési módszerekkel nem feltétlenül lehet kezelni a klímaváltozás hatásait: gazdálkodási módok és technológiák váltására, természetett fajták cseréjére lehet szükség, és a talajok termékenységének megóvása, a talajerózió meggátolása is más módszereket igényel. Az ezekben rejlő kockázatok többletköltségeket jelentenek, ugyanakkor a technológiai váltás a termelés megújítását és korszerűbb módszerek meghonosításának lehetőségét is magában foglalja.</p> <p>A klímaváltozás a csapadékvíz elvezetésben is megjelenik a város infrastruktúráját tekintve – ez a gazdasági szervezetek számára többletköltségeket jelenthet.</p> <p>A Covid-19 pandémia negatív hatásait Eger ugyanúgy megszenvedte, mint más települések. A több lábbon álló egri gazdaság viszonylag nagy ellenállóképességet mutatott a negatív gazdasági hatások tekintetében. Az iparvállalatok számára nem jelentett drasztikus kárt a járvány, és bár a járműipar globális szinten visszaesett é gondokkal küzd, az Egerben működő beszállítókat ez kevésbé érinti.</p> <p>A turizmus esetében jelentős esést eredményezett a Covid-19 a külföldi turisták számának drasztikus esésével. Sok vendéglátóhely bezárt, és közülük jelentős létszámú nem nyitott ki később sem. A külföldiek helyét azonban 2021-re szinte átvette a felfutó belföldi turizmus, ami jelentősen enyhítette a károkat. Jelenleg a turizmusban az egyik fő kockázati tényező a munkaerőhiány: a korábban ebben a szektorban dolgozók jelentős része átképezte magát más ágazatokba, és nem is tért vissza a vendéglátásba, szállodaiiparba, ami komoly hiányokat okoz, a növekvő forgalom mellett.</p> <p>Komoly lehetőség a turizmus kínálatának megújítása és a korábbi külföldi küldő országokon túli küldőterületek meghódítása vonzó ajánlatokkal és célzott, hatékony marketinggel. Ugyanúgy lehetőség a jelenleginél jóval intenzívebb üzleti turizmus erősítése, amely jelentősen növelné az ágazat jövedelmezőségét.</p>	<p>kockázatot az éghajlat változása, szélsőségek erősödése.</p>	
	<p>A Covid-19 válság turizmusra gyakorolt kedvezőtlen hatása a külföldi turisták számának drasztikus lecsökkenése.</p>	4
	<p>Az autóipari beszállítók esetében a járvány kedvezőtlen globális hatásai még kevésbé jelentkeznek, de jelentős áttrendeződések várhatók a jövőben, ami bizonytalanságot visz az értékláncokba, az üzleti tervezésbe.</p>	4
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<p>A borászatban az új, klímarezisztens technológiák és fajták bevezetése a megújulás lehetőségét is magában rejti.</p>	3
<p>A turizmus szerkezetének változása magában rejti a korábbi célcsoportok fókuszának változtatását, Eger felfele pozicionálását és új, főleg külföldi küldőországok és célcsoportok megcélzását, illetve az üzleti turizmus erősítését, amelynek alapfeltételei megvannak a városban.</p>	4	

<i>Témakör</i>	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A térség gazdasági pozíciója a globális közlekedésföldrajzi és geopolitikai relációkban		
<p>Eger – továbbá a térség, amely alatt érthető Heves megye, az Északmagyarországi régió, globális értelemben azonban sokkal inkább Magyarország és a Kelet-Közép Európa – közlekedésföldrajzi és geopolitikai pozíciója a nagytérségi viszonylatok rendszerében értelmezhető, arra a városnak hatása nincsen. Mint ilyen, jelenleg vonzó beruházói célpont lehet mind nyugati – elsősorban német -, de keleti, pl. kínai befektetők számára egyaránt.</p> <p>Közlekedésföldrajzi helyzetét az M3 autópályával összekötő M25 autópálya megerősítette, amely direkt kapcsolat az V. sz. Helsink folyosóhoz. Az M3-M0 rendszer versenyképes kapcsolódást biztosít a Liszt Ferenc nemzetközi repülőtérhez. Ezen nagystruktúrákban kockázat elemek nincsenek, amelyek a város stratégiai pozícióját veszélyeztetnék.</p>	Eger közlekedésföldrajzi pozíciója versenyképes, geopolitikai helyzete a Kelet-Közép európai térség globális megítélésének függvénye.	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Eger MJV helyi gazdasági vonzerejének fejlesztésével erősítheti pozícióját a telephelykereső globális cégek viszonylatában a geopolitikai térben.	3
Témakör	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
A társadalmi modernizáció hatásai a helyi gazdaságra		
<p>A kézikönyben felsorolt „modernizációs” hatások (fogyasztói társadalom térnyerése, túrlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom) inkább nagyvárosok, sokmillió megapoliszok problémái, a kisvárosias jellegű, emberléptékű Egerben ezen problémák inkább a lehetőséget jelentik az itt élők számára egy emberibb, értékesebb életformára. Ilyen értelemben Eger legfőbb lehetősége ezen a téren a meglévő léptékek és értékek megőrzése, megvédése.</p>	Modernizációs hatások bomlasztják a helyi társadalmat és gazdaságot.	1
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Eger MJV meglévő kisvárosias hangulatának, jellegének megőrzése, a helyi lakosság nyugodt és emberléptékű mindennapi életének biztosítása.	5

2.5.2 Zöldülő város

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV - Zöldülő város		
<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevesbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Éghajlatváltozás mérséklése – Klímavédelem, katasztrófavédelem	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Egerben akárcsak a világ nagyvárosaiban érzékelhetőek az éghajlatváltozás hatásai. Az évi középhőmérséklet- és a település átlagos felszínhőmérsékletének emelkedése a klimatikus kiegyenlítő felületek növelésével, napsugárzás elleni védelemmel, szélvédelemmel, a burkolt felületek csökkentésével, a biológiailag aktív felületek arányának növelésével a zöldfelületek intenzívebbé tételével, a fásítottság növelésével; új zöldfelületek, vízfelületek létrehozásával állítható meg. Az éghajlatváltozás következményeiként értékelhetőek egyes természeti katasztrófák is, mint a villámárvizek, melyeket az árvízvédelmi rendszer korszerűsítésével, a kisvízfolyások természetes lefolyáslassításával, vízgyűjtő tavak, vízvezetők létesítésével; a belvízelvezető rendszer megújításával, belvíztározók kiépítésével lehet megakadályozni. Kiemelt fontosságú ezek mellett a katasztrófavédelem terén az erdő- és tarlótűz elleni védekezés, megelőzés; szél- és viharkár elleni védelem és az aszály elleni védekezés.	Helyi klíma további negatív irányú változása	5
	Karbonelnyelő területek csökkenése	4
	Zöld- és kékinfrastruktúra gyengülése	3
	Árvizek gyakoriságának növekedése	3
	Belvizek növekedése	2
	Tarló- és erdőtüzek gyakoriságának növekedése	3
	Szélviharok gyakoriságának növekedése	3
	Aszályok gyakoriságának növekedése	3
	Táplálékhiány kialakulása	1
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Helyi klíma stabilizálása	3
	Karbonelnyelő területek növelése	5
	Zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztése, klímaállóvá tétele	5
	Árvíz elleni védelem	4
	Belvíz elleni védelem	4
	Tűz elleni védelem	3
	Viharkár elleni védelem	3
Aszály elleni védelem	3	
Mezőgazdaság védelme	3	
<i>Témakör</i> Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás-energihatékonyság javítása	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás egyik módja az energihatékonyság javítása, megújuló energia alkalmazási arányának növelése. A	Kimerülő erőforrások	
	További energiapazarlás	

<p>közlekedés terén szintén az energiamegtakarítás a cél a fosszilis üzemanyaggal működő gépjárművel megújuló energiafogyasztású járművekre cserélése, a közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, vasúti közlekedés fejlesztése, sharing-rendszeren keresztül elérhető „zöld” közlekedési szolgáltatások számának növelése; környezetbarát járművek részarányának növelése a közösségi közlekedésben; kerékpár-út hálózat és kapcsolódó infrastruktúra kiépítettségének növelése; turisztikai célú közlekedés fenntarthatóvá tétele és a járdával ellátott utcák arányának növelése a gyalogos közlekedés elősegítésére.</p>	Közlekedés/szállítás szennyező hatásának növekedése	
	Közösségi közlekedés további szennyezése	
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Éghajlatváltozáshoz való rugalmas alkalmazkodás elősegítése	3
	Megújuló energiaforrások térnyerése	3
	Energiahatékonyság javítása	4
	Klímasemleges közlekedés/szállítás	4
	Közösségi közlekedés energiahatékonyságának növekedése	4
	Karbonsemleges közlekedés fejlesztése (kerékpár, gyalogos forgalom, e-sharing járművek)	4
<i>Témakör</i> A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>A klímaváltozással való megküzdés egyik fő stratégiai eleme a vízi erőforrások fenntartható használata. Ebbe beletartozik a felszíni vízkészlet-gazdálkodás, a felszín alatti vízkészletek kíméletes, kiegyenlített használata, az esetleges szennyező források feltárása, felszámolása, mezőgazdasági öntözővíz biztosítása, öntözőcsatornarendszer kiépítése, a belterületi csapadékvíz-elvezetésének korszerűsítése, a csatornahálózatba kerülő csapadékvíz arányának csökkentése, a visszaforgatott víz részarányának növelése. A belvív-tározás és az aszálykockázat csökkentése a meglévő belvívcsatornák bevonásával, a mélyfekvésű területek tározóként való igénybevitelével valósítható meg. Ehhez a témakörhöz tartozik továbbá a szennyvízkezelő rendszerek és technológiák fejlesztése, környezetbaráttá tétele, az ivóvíz készletek védelme, a vízhasználat hatékonyságának növelése, a víz újrahasznosítása, a természetes csapadékmegtartás.</p>	Felszíni és felszín alatti vizek veszélyeztetése	3
	Települési- és ipari szennyvíz nem megfelelő kezelése	2
	Ivóvíz veszélyeztetése	2
	Vízpazarlás	3
	Természetes vízi ökoszisztémák veszélyeztetése	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Felszíni és felszín alatti vizek védelme	4
	Települési és ipari szennyvíz hatékony kezelése	5
	Vízgazdálkodás hatékonyságának növelése	4
	Ivóvíz védelme	5
Csapadékvíz elvezetés, -megtartás	3	
Természetes vízi ökoszisztémák védelme	4	
<i>Témakör</i>	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>

<p>A körforgásos gazdaságra való áttérés-hulladékkezelés</p>		
<p>A körforgásos gazdaságra való áttérés az elégetett hulladék mennyiségének csökkentésével, a szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelésével érhető el. Fontos cél a társadalom környezetvédelem iránti érzékenységének erősítése. erdészeti melléktermékek és települési növényi hulladékok újrahasznosításával, komposztálás támogatásával, a szennyvíziszap helyi újrahasznosítási lehetőségeinek kiaknázásával a hulladék mennyisége tovább csökkenthető. Ugyancsak a hulladék mennyiségét lehet csökkenti a gyártott termékek élettartamának növelésével.</p>	Feldolgozhatatlan mennyiségű hulladék	3
	Újrahasznosítás hiánya	3
	Rövid élettartamú termékek	4
	Melléktermékek túlzott keletkezése és nem megfelelő kezelése	3
	Veszélyes anyagok keletkezése	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Hulladék keletkezésének megelőzése	4
	Hulladék újrahasznosítása	4
	Termékek élettartamának növelése	3
	Melléktermékek másodlagos felhasználása	3
Veszélyes anyagok környezet-barátabb anyagokkal történő cseréje	4	
<p><i>Témakör</i> Környezetszennyezés megelőzése, csökkentése</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>Egerben a levegőszennyezés és zajártalom csökkentése a belső területek tehermentesítésével (elkerülőút), út menti zöldfelületek, fasorok telepítésével érhető el. A fejlesztésekkel összefüggésben a helyi talajszennyezés felderítésére, elhárítására is sort kell keríteni. Az ökológikus erdőgazdálkodás és mezőgazdaság elterjesztése a további környezetszennyezésnek szab gátat. A vizuális környezetszennyezés megszüntetése a felhagyott és elhanyagolt területek rehabilitációjával, rekultivációjával valósítható meg.</p>	Talajszennyezés növekedése	2
	Levegőminőség romlása	4
	Zaj- és rezgésterhelés növekedése	4
	Sugárzásveszély növekedése	2
	Vizuális környezetszennyezés növekedése	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Talajvédelem	4
	Levegőtisztaság-védelem	3
	Zaj- és rezgésvédelem	3
	Sugárzásvédelem	3
Vizuális szennyezés megszüntetése, kialakulásának megakadályozása	4	
<p><i>Témakör</i> A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzete</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<p><i>Kockázat mértéke, 1-5</i></p>
<p>A biológiai sokféleség megtartása mind a természetközeli területeken, mind a városi</p>	Természetes ökoszisztémák további veszélyeztetése	3

<p>mesterséges ökoszisztémák fenntartásánál fontos szempont. A természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása, a biológiai sokféleség fenntartása világviszonylatban is fontos. A természetközeli művelési ágak részarányának megtartása; erdők területének megtartása, az erdők fajgazdagságának védelme, felhígulásuk megakadályozása; mezőgazdasági területek védelme, öntözés lehetőségének megteremtése a helyi tájhasználati hagyományok és a tájkép védelme szempontjából is fontos tényezők.</p>	<p>Biológiai sokféleség további csökkenése</p>	<p>3</p>
	<p>Pazarló földhasználat, területgazdálkodás</p>	<p>3</p>
	<p>Mezőgazdasági területek kimerülése</p>	<p>2</p>
	<p>Erdők mennyiségi és minőségi romlása</p>	<p>4</p>
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<p><i>Lehetőség mértéke, 1-5</i></p>
	<p>Természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása</p>	<p>4</p>
	<p>Biológiai sokféleség megőrzése</p>	<p>4</p>
	<p>Fenntartható földhasználat, területgazdálkodás megvalósítása</p>	<p>4</p>
	<p>Fenntartható mezőgazdaság megvalósítása</p>	<p>4</p>
<p>Fenntartható erdőgazdálkodás megvalósítása</p>	<p>4</p>	

2.5.3 Digitális város

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV - Digitális város		
<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> A munkaerő és a lakosság digitális felkészültségének elmaradása	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növeli hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorulnak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul.</p> <p>A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, de magasan képzett szakemberből hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet.</p> <p>A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.</p>	Hátrányos helyzetű csoportok digitális felkészültségének elmaradása	5
	Magasan képzett szakemberek hiánya.	3
	Közszolgáltatásokban elmaradó kompetenciafejlesztések.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Lakosság digitális kompetenciafejlesztése.	5
	Vállalati szektor innovációjának növelése.	5
	Közszolgáltatásban innovációk növelése.	4
<i>Témakör</i> Digitális infrastruktúra fejlődésének elmaradása	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése</p>	Hátrányos helyzetű csoportok kiszorulása a digitális átállásból.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben halad közszolgáltatóknál.	5

<p>korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növeli hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorultak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul.</p> <p>A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, de magasan képzett szakemberből hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet.</p> <p>A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.</p>	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Hátrányos helyzetű csoportok digitális felzárkóztatása.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése teret ad az innovációnak.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése költségmegtakarítást eredményez.	5
<i>Témakör</i> Digitális átállás a közszolgáltatásokban	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>A közszolgáltatások digitális átállás első lépése megtörtén Egerben, számos szolgáltatónál digitális ügyintézési lehetőségek is rendelkezésre állnak a szolgáltatóknál. Köztük a kapcsolattartás elsődlegesen elektronikus formában történik, de az ügyfelekkel a papír alapú ügyintézés is megmaradt az eltérő lakossági digitális felkészültség okán. Digitális alapú közszolgáltatások adatalapú információs-kommunikációs fejlesztése, közös adatbázisok létrehozása szorosabb és hatékonyabb együttműködést eredményezne az egyes szolgáltatók között. Az önkormányzat és cégei, mint nagy lakossági kiszolgáló kulcsszerepet játszik abban, hogy a digitális átállás további fázisaiban az új innovációkat kiaknázza mind az adatgyűjtés mind pedig az adatok feldolgozása elemzése majd a szolgáltatások fejlesztése tekintetében. A lakosság digitális eszközökhöz és tudáshoz való hozzáférése javítása, nyílt információs rendszerekhez való hozzáférése növeli a hatékony ügyintézést és külső hatások, pl. világvárvány kevésbé hatna rá negatívan.</p>	Közszolgáltatások digitális ügyintézési javulása lelassul.	4
	Innovációk kiaknázatlansága a közszolgáltatásokban.	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Digitális ügyintézés, információmegosztás diverzifikálódása, elterjedése.	5
	Nyílt adatbázisok kialakítása.	4
	Együttműködések javítása a közszolgáltatók között.	4

2.5.4 Megtartó város

Eger MJV – Megtartó város		
<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Városi vonzerő megtartóképessége	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságárány drasztikus csökkenésére is. A város vonzóvá tételé sürgetőbb, mint valaha, a városi környezet, a munkahelyek, szolgáltatások és rekreációs lehetőségek fejlesztésével, a zsúfoltságérzet csökkentésével a város kompaktsága és a funkciók közelsége kedvező versenyképességi tényezővé válnak.	Eger lakosságának drasztikus csökkenése.	5
	Turisták tömege túlszűfoltta teszi a várost, a belvárosból elköltözik a helyi lakosság.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Városi környezet fejlesztése.	5
	Közszolgáltatások palettájának és hozzáférhetőségének bővítése.	5
	Rekreációs lehetőségek bővítése.	5
	Lakosság bevonásával történő turizmusfejlesztés, nagy hangsúly fektetése a minőségi turizmusra, mely a lakosság szabadidő-eltöltését is növeli.	4
<i>Témakör</i> Társadalmi konfliktusok mérséklése	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A társadalmi konfliktusok mérséklése lényeges feladat. 2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók:	Társadalmi konfliktusok miatt egyre többen költöznek el a városból	5
	Globalizáció kedvezőtlenül hat a helyi, térségi identitásra.	3

<p>Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor</p> <p>Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket.</p> <p>Civil szféra sok szempontból „láthatatlan” Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, és az Önkormányzat részéről sem tapasztalnak</p>	<p>Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kizorulása a város vérkeringéséből.</p>	4
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<p>Esélyegyenlőségi csoportok, hátrányos helyzetűek felzárkóztatását szolgáló komplex programok.</p>	4
	<p>Konfliktusok megoldása az érintettek bevonásával és infrastruktúra fejlesztéssel.</p>	5
	<p>Civil szervezetek, helyi identitást erősítő kezdeményezések támogatása.</p>	5
<p><i>Témakör</i> Munkahelyek megtartóképessége</p>	<p><i>Kockázatok</i></p>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
<p>Népességcsökkenés motorizáció terjedésével felgyorsult a városokban, a munkába való ingázás általánossá vált. A munkahelyek bővítése és az azt megalapozó, helyi igényekre építő képzési struktúra lényeges megtartóerővel bír, különösen a tanulók és a fiatal felnőttek körében. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.</p>	<p>Eger lakosságszámának drasztikus csökkenése képzési lehetőségek szűkössége miatt.</p>	5
	<p>Aktív korúak csökkenése a munkahelykínálat szűkössége miatt.</p>	5
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<p><i>Lehetőségek</i> Képzési struktúra, duális együttműködések bővítése.</p>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i> 5
	<p>Munkahelykínálat bővítése</p>	4

2.5.5 Kiszolgáló város

<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Közlekedési infrastruktúra fejlesztés	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Az utak vonalvezetése a város területi adottságai valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). Az M25 forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségessé vált. A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembe vételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások). Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.	A városi közmű-infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Elkerülő út megépítése	5
	útminőség, közlekedésbiztonság javítása	5
<i>Témakör</i> Közösségi közlekedés fejlesztése	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Alacsony kihasználtságú közösségi közlekedés, bővítése szükséges: A vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el. A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor	Növekvő forgalmi torlódások	5
	Az ingázók és a lakosság is egyre nagyobb arányban használja fő közlekedési eszközként gépjárművét	5

<p>Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen. Az autóbussz-állomás legfontosabb problémái:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nincsenek érkező kocsik állások, • a tároló helyek száma kevés, • a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás periferiáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsik állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio –vizuális utas tájékoztatási rendszerébe. <p>Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbussz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására. Gyalogos és kerékpáros közlekedés bővítésével tovább csökkenthető a forgalmi terhelés.</p>	<p>Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kizorolása a város vérkeringéséből</p>	<p>4</p>
	<p><i>Lehetőségek</i></p>	<p><i>Lehetőség mértéke, 1-5</i></p>
	<p>Közösségi közlekedés igényvezérelt bővítése, fejlesztése és az aktív mobilitást elősegítő infrastruktúra fejlesztése csökkenti a gépjárműhasználat mértékét</p>	<p>4</p>
	<p>Közösségi közlekedés kihasználtságának növelése intermodális csomópontok kialakításával, vasút bevonásával a közösségi közlekedésbe,</p>	<p>5</p>
<p>P+R parkolók létesítése, kerékpáros közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p>	<p>5</p>	

3 STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

3.1 FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS

A helyzetértékelő fejezetekben meghatározásra kerültek Eger város fejlődési lehetőségeit és a fejlődés/fejlesztés kockázatait meghatározó legfontosabb külső hatások és feltételrendszerek, illetve belső tényezők, erőforrások, helyi sajátosságok. Ezen tényezők egy részére a város befolyással bír, míg mások – elsősorban a külső tényezők, kényszerfeltételek – pozitív és/vagy negatív hatással vannak a városra, behatárolják lehetőségeit vagy éppen új fejlődési utakat nyitnak meg, így azokra a városnak céljai és jövőképe kialakításában mindenképpen kiemelt figyelmet kell fordítania. A külső, elsősorban a város által nem vagy kevésbé befolyásolható hatásokra és tényezőkre történő felkészülést támogatja a forgatókönyvkészítés folyamata.

A Stratégia részeként a folyamatosan változó külső körülményekre standard és adaptív megközelítésű forgatókönyv készült. A település jövőjének standard forgatókönyve nem számol a város adaptivitásával, azzal a lényeges képességével, hogy a helyi társadalom és a gazdaság rugalmasan alkalmazkodik a változó külső körülményekhez. Az adaptív forgatókönyvben fejeződik ki Eger város alkalmazkodóképessége, amely a reziliens város egyik legfontosabb tulajdonsága: a külső, nem befolyásolható, de a városra ható tényezők esetében a kockázatokat és káros hatásokat csökkenti és károkat minimalizálja, esetleg akár előnyére is fordítja, a külső környezetből származó lehetőségeket pedig minél hatékonyabban hasznosítja. A forgatókönyvek és az ezekre épülő célrendszerek révén Eger város kockázatkezelő képessége megnövekszik. A kockázatok többsége ugyanakkor jellemzően a városon túlmutató folyamatokból, és azok áttételes hatásaiból fakad. A város fejlődése, sikeressége jelentős mértékben függ attól, hogy milyen gyorsan és hatékonyan képes reagálni a változó külső körülményekre. A jelen és közelmúlt valósága sajnos extrém példákat szolgáltat erre: egészségügyi válsághelyzet (pandémia, Covid-19), háború a szomszéd országban; de ide sorolandó példák a kevésbé drasztikus, ámde nagyon is valós problémák, mint pl. a lakosság szám csökkenése, a népesség elöregedése; a gazdasági válságok és konjunktúra ciklusok váltakozása; a klímaváltozásból adódó egyre szélsőségesebb időjárási helyzetek; a településkép és a tájhasználat átalakulása.

3.1.1 Standard forgatókönyv

A standard forgatókönyv keretében szükséges megvizsgálni, hogy mi várható, ha a külső hatások akadálytalanul gyűrűznek be a város életébe. Az alábbiakban előbb egy ún. kitettségi mátrixban kerülnek vizsgálatra a VI. fejezetben már azonosított tényezők kockázati besorolása, majd a kiemelt kockázatok hatásai kerülnek bemutatásra. Az elemzés alapja a Magyar Földtani és Geofizikai Intézet által fejlesztett Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATÉR) adatbázisa, amely általában 2050-ig, tízéves bontásban tartalmaz prognózisokat. Ezen belül kiemelt figyelmet érdemelnek a 2030-

as időszak trendjei, hiszen az FVS megvalósítása ezen az időtávon belül várható. A prognózisok Eger város jövőjének standard forgatókönyvét adják, azaz nem számolnak a város társadalma és gazdasága adaptációs képességével.

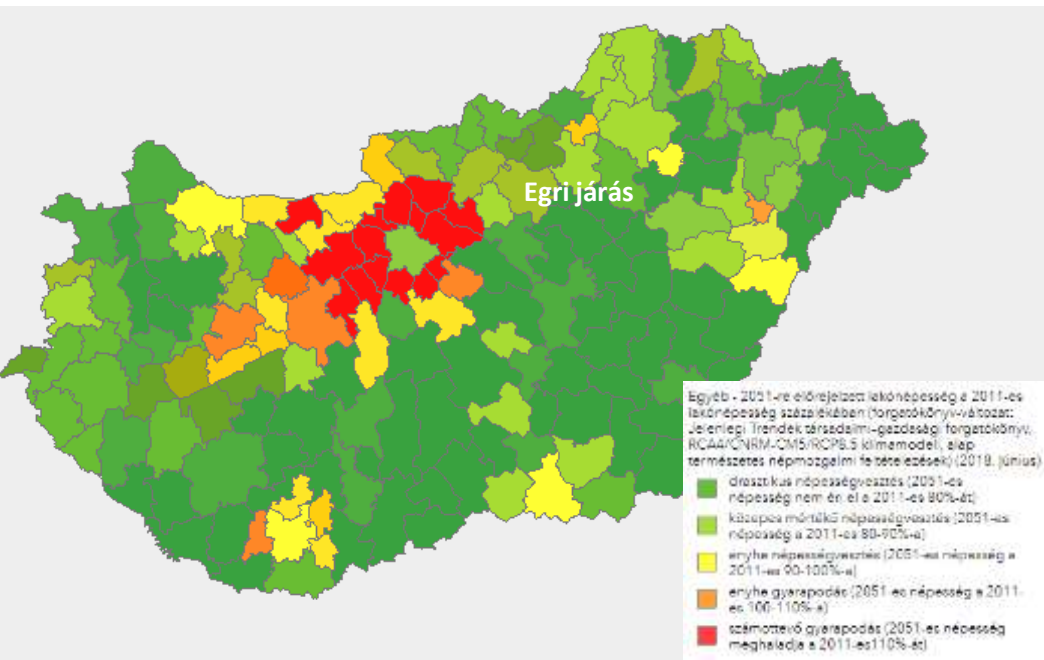
Potenciális negatív és pozitív hatás dimenzióként	Milyen a hatás kockázati besorolása ^{67?}	Milyen gyakoriságú a hatás ^{68?}	Mekkora a várható hatás mértéke ^{69?}
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	2	4
Képzett munkaerő kivándorlása	4	5	4
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	5	5	3
Zöldülő Eger			
Globális klímaváltozás	4	4	4
Burkolt felületek arányának növekedése	3	3	2
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	3	3	3
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	4	5	5
Megtartó Eger			
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	5	5	5
Egészségügyi válsághelyzet	3	2	5
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	4	5	5

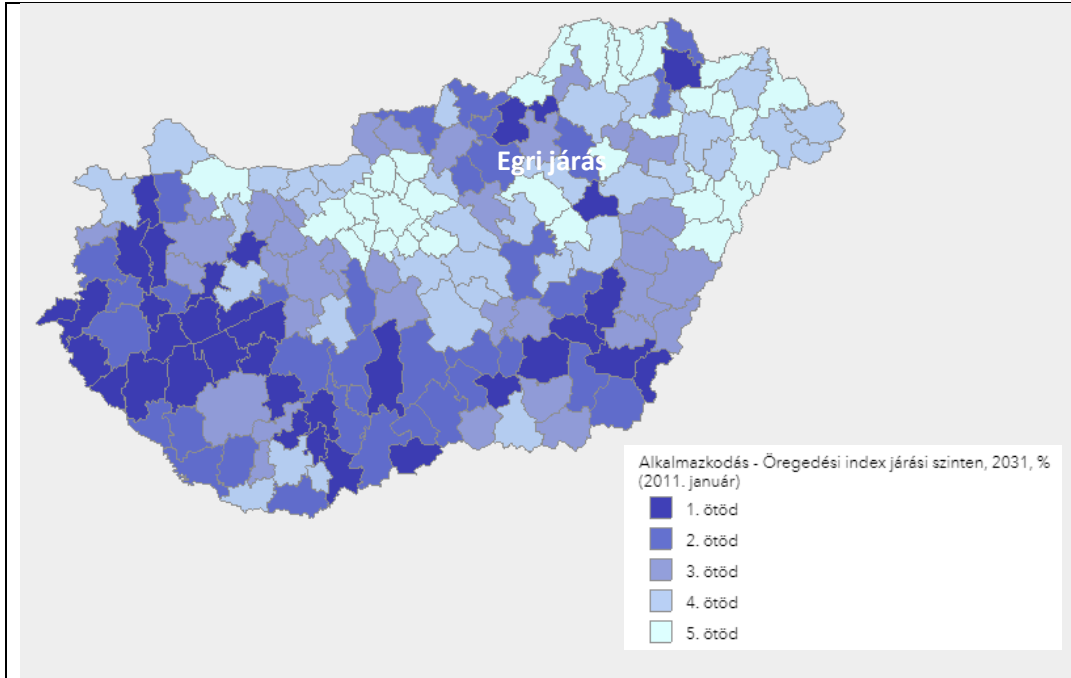
Kitettség mátrix

⁶⁷ 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat

⁶⁸ 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer

⁶⁹ 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

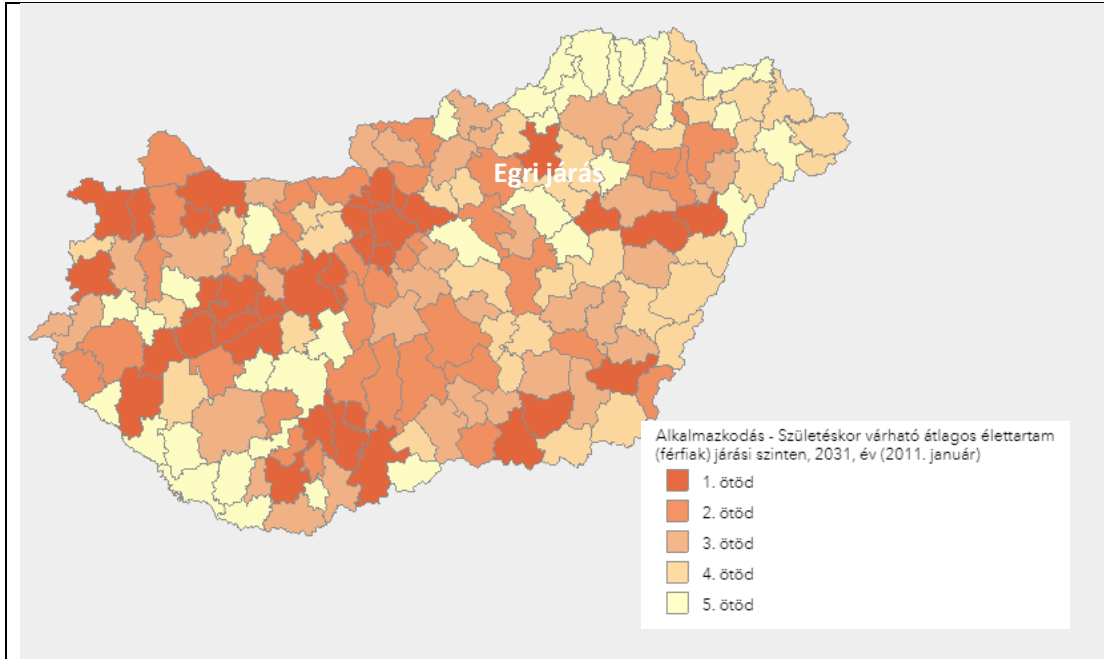
Az Egeri járás helyzete országos összehasonlításban - DEMOGRÁFIA	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 <p>Egeri járás</p> <p>Egyéb - 2031-re előrejelzett lakónépesség a 2011-es lakónépesség százalékában (forogatókönyv-vátozat: Jelenlegi Trendek társadalmi-gazdasági forogatókönyv, RCP4.4/CNRM-CM5/RCP6.5 klíma-model), alap természetes népmozgalmi feltételekkel (2019. június)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ drasztikus népességvesztés (2031-es népesség nem éri el a 2011-es 80%-át) ■ közepes mértékű népességvesztés (2031-es népesség a 2011-es 80-90%-a) ■ enyhe népességvesztés (2031-es népesség a 2011-es 90-100%-a) ■ enyhe gyarapodás (2031-es népesség a 2011-es 100-110%-a) ■ számottevő gyarapodás (2031-es népesség meghaladja a 2011-es 110%-át) 	<p>↓</p> <p>Az Egeri járás lakosságszáma csökken</p>	<p>Az Egeri járás, Magyarország népességéhez hasonlóan, várhatóan évről évre csökkenni fog. Míg az Egeri járás népessége 2011-ben 87 939 fő, addig ez 2031-re várhatóan 71107 főre csökken.</p>
	<p>↓</p> <p>Természetes fogyás</p>	<p>A népességcsökkenés közepes mértékű, a halálozások száma a következő években is a születések száma fölött marad, tehát természetes fogyás jelentkezik. A vándorlási egyenleg egyensúlyközeli állapotot mutat (5% alatti nyereség vagy veszteség), de nem képes pótolni a természetes fogyásból adódó népességcsökkenést.</p>
	<p>↓ ↑</p> <p>A beköltözések száma egyensúlyközeli</p>	



A lakosságon belül az időskorúak részaránya nő

Az eltartottsági ráta azt mutatja meg, hogy 100 aktív korú (15-64 év) lakosra, összesen hány gyermek- (0-14 év) és időskorú (65 év feletti) jut. Ez az érték jelenleg 53,7%, ez 2051-re 74%-ra romlik, amely az országos trendekhez viszonyítva közepes helyzetről tanúskodik. Szintén beszédes mutató, ha megvizsgáljuk a 65 év feletti és a 15 év alattiak egymáshoz viszonyított részarányát, vagyis az öregedési indexet. Napjainkban ez 161,7% azaz 100 fiatalkorúra még 61 időskorú jut, de várhatóan a következő években ez a trend megfordul, 2051-re már többen lesznek az időskorúak a fiataloknál: 253% várható értékkel. Az öregedési index romlását a népesség előregedése, a gyermekkori csökkenése, valamint a várható élettartam növekedése okozza.

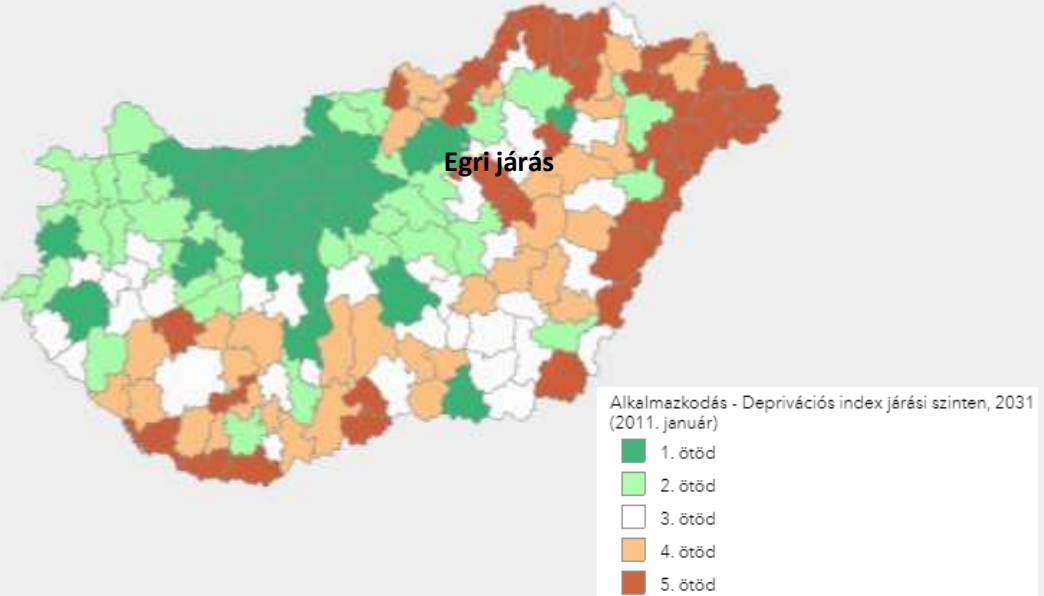
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



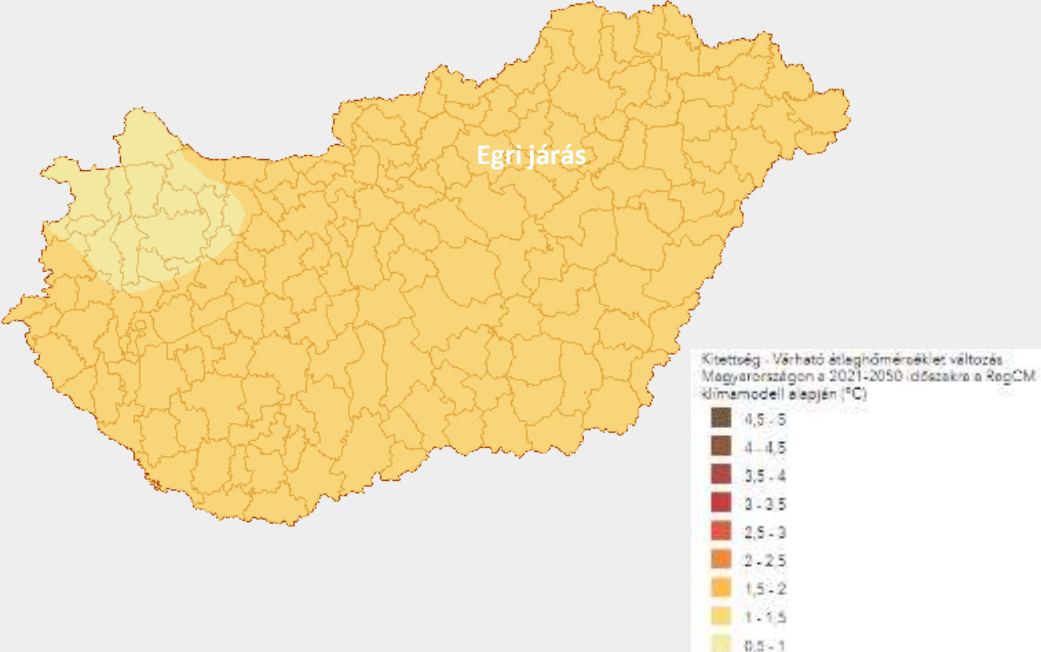
A születéskor várható élettartam emelkedik.

Az időskorúak arányának növekedésében szerepet játszik a születéskor várható élettartam gyors emelkedése is. Míg napjainkban az Egri járásban, a férfiak esetében 75,1 év, 2051-re ez 81,6 évre emelkedhet.⁷⁰

⁷⁰ Tagai Gergely (2015): Járási népesség-előreszámítás 2051-ig. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 141-166.o.

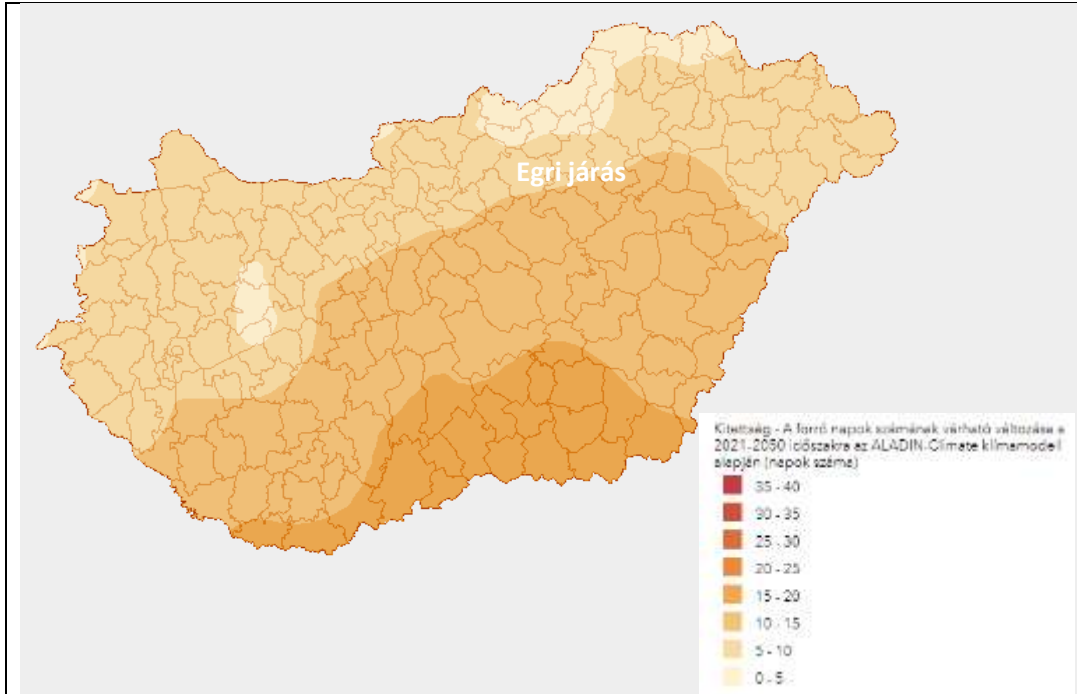
 <p>Alkalmazkodás - Deprivációs index járási szinten, 2031 (2011. január)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. ötöd 2. ötöd 3. ötöd 4. ötöd 5. ötöd 	<p>➔</p> <p>A deprivációs index alapján a lakosságot jellemzően nem fenyegeti jelentősebben az elszegényedés, de javulás sem várható, leginkább stagnálás.</p>	<p>Az Egri járás lakosságának gazdasági aktivitását, korszerkezetét és jövedelmi helyzet figyelembe véve várhatóan jelentősebb mértékű deprivációs folyamatoktól és azok felerősödésétől nem kell tartania a járásnak, a lakosság státusza erősközepes szinten marad. A komplex deprivációs mutató értéke minél inkább közelít a 1-hez, annál kevésbé érinti a vizsgált terület egység lakosságát a szegénység. A deprivációs index az Egri járás területén 2011-ben 0,59 volt, míg várhatóan 2051-re pedig 0,55-ös értéket fog felvenni, azaz stagnálás, kismértékű romlás várható.⁷¹</p>
<p>A vizsgált demográfiai mutatók tekintetében megállapítható, hogy az Egri járás a következő években az országos trendekhez hasonló pályán fog mozogni. Nem a legrosszabb, hanem közepes mértékű előregedéssel és stagnáló el- illetve odavándorlással kell számolnia.</p> <p>Eger MJV-nak a trendek alapján csökkenő létszámú és előregedő népesség ellátására kell berendezkednie, melyben a fiatalok létszáma és aránya csökken, az időskorúak száma és aránya pedig növekszik. Az egészségügyi és szociális ellátórendszerre fokozott nyomás fog helyeződik, az oktatásban ugyanakkor kapacitásfőlöslegek jelentkezhetnek. A fiatal, képzett népesség csökkenése a helyi gazdaság számára versenyképességi problémákat fog jelenteni.</p>		

⁷¹ Koós Bálint (2015): A deprivációs folyamatok területi képe Magyarországon. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 179-192.o.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - KLÍMAVÁLTOZÁS	Járási prognózis 2050-re	Szöveges értékelés
 <p>Kifejtés: Várható átlaghőmérséklet változás Magyarországon a 2021-2050 időszakra a RegCM klímamodell alapján (°C)</p> <ul style="list-style-type: none"> 4,5 - 5 4 - 4,5 3,5 - 4 3 - 3,5 2,5 - 3 2 - 2,5 1,5 - 2 1 - 1,5 0,5 - 1 	<p>↑</p> <p>Napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés várható.</p>	<p>A jövőbeli folyamatok előrejelzésekor megkerülhetetlen a klímaváltozás várható hatásainak számbavétele, hiszen az már biztosan állítható, hogy az éghajlatváltozás az élet minden területén (mezőgazdaság, turizmus, egészségügy, vonalas infrastruktúra) éreztetni fogja hatását, legfeljebb ennek mértékében mutatkozhatnak különbségek. A kutatók mind a bolygó egészére, mind pedig szűkebb régióinkra vonatkozóan több klímamodellt⁷² is felállítottak. A bemutatásra kerülő modell a 21.századra vonatkozó hőmérsékleti előrejelzése az átlaghőmérséklet emelkedésével számol, 2050-re a Kárpát-medencében napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés valószínűsíthető. Természetesen e tekintetben is mutatkoznak majd különbségek az országban, a legkisebb mértékű éves középhőmérséklet-</p>

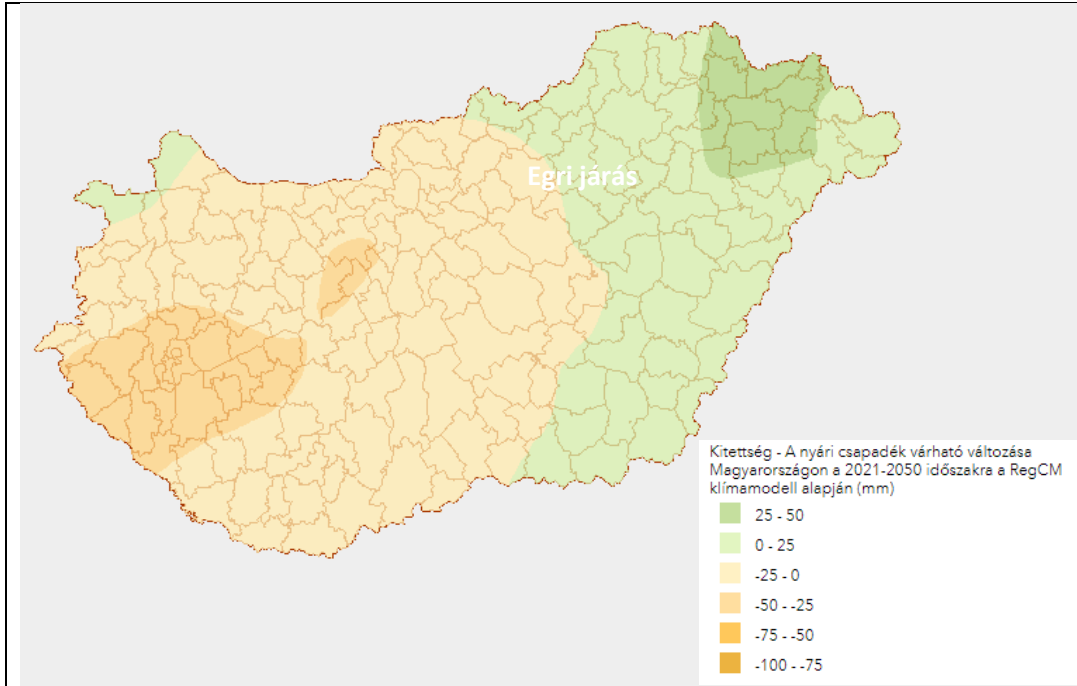
⁷² Magyarországon összesen 4 regionális klímamodellt alkalmaznak az éghajlatváltozás hazai jellemzőinek vizsgálatára, a szimulációkat 10-25 km-es felbontáson végezték el, tehát nem közigazgatási beosztáson. Valamennyi klímamodellről elmondható, hogy a hőmérséklet változásának évszakos jellemzőit realiztikusan írják le, hasonló nagyságú hibákkal. Mi a klímaváltozás várható hatásainak bemutatásakor a RegCM-model (Regional Climate Model) eredményeire hagyatkozunk.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



A csapadék éves összege 75-100 mm-rel csökken.

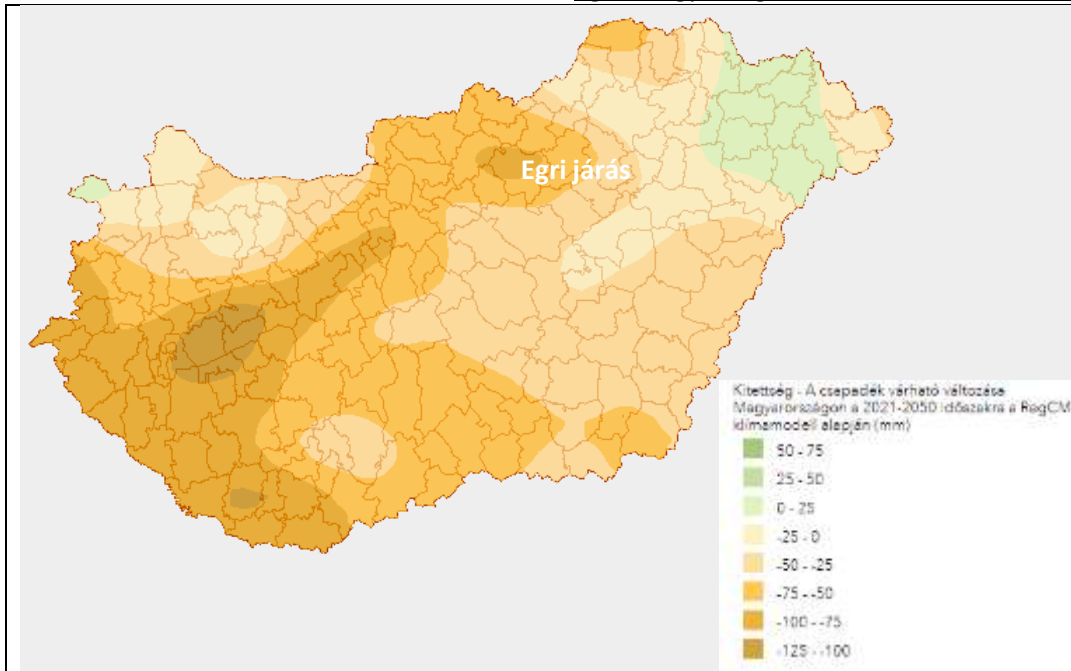
változás az ország északnyugati területén (Kisalföld) várható. Az évszakos átlaghőmérsékletek alakulásában a legnagyobb mértékű változás 2050-re tavaszra (1,7°C), míg a legkisebb változás nyárra (0,7°C) tehető. Télen a hidegkordok száma várhatóan csökkenni fog, míg nyáron az időjárás egyértelműen változékonyabb lesz. A napi középhőmérsékletek átlaga a magasabb hőmérsékletek irányába fog eltolódni 3-4°C-kal, és a melegrekordok gyakoribbakká válnak. A becslések alapján az éves csapadékösszegben Magyarország teljes területére vonatkoztatva nem várható jelentős változás, viszont a csapadék évszakos eloszlásában igen. A 2021–2050 közötti időszakban a legjelentősebb változás nyáron, míg a legkisebb télen valószínű. Télen és tavasszal a csapadék csökkenése az egész országban tapasztalható lesz, nyáron és ősszel viszont



A nyári csapadék 25 mm-rel kevesebb lesz.

várhatóan egy nyugat-kelet megosztottság mutatkozik. Nyugaton és délnyugaton a nyári és őszi csapadékösszegek akár 20-30%-kal csökkenhetnek, míg a keleti, északkeleti területek 10-20%-kal csapadékosabbá válhatnak. Összefoglalva tehát Magyarországon a 21. század folyamán enyhébb, de csapadékosabb telek és forróbb, szárazabb nyarak valószínűsíthetők, s egyre gyakoribbá válnak az extrém időjárási helyzetek.

A 21. század közepére az úgynevezett nyári napok (melyek napi hőmérséklete a 25 °C-ot meghaladja) számának növekedése közel 30%, míg a század végére 200%-ot is meghaladó lehet. A legnagyobb fokú melegedésnek kitett területeket várhatóan az ország déli részén, a legkisebb fokú változással érintett területek pedig az ország északi részén találjuk majd. A fagyos napok (napi hőmérsékleti minimum ≤ 0 °C) száma

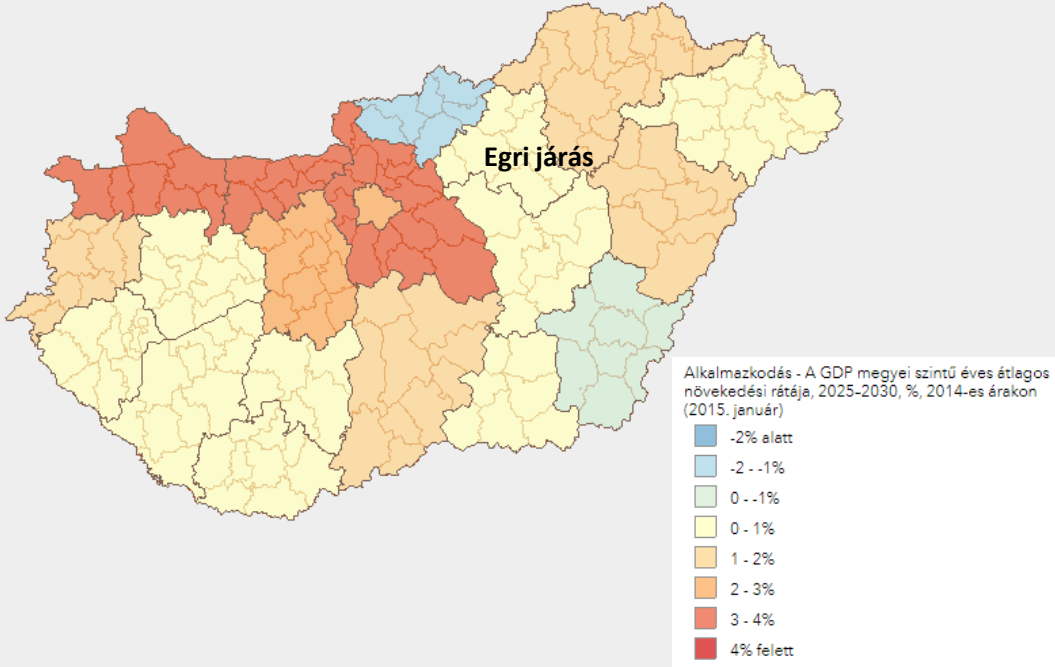


A forró, hőségriadós napok száma több mint 5-tel nő.

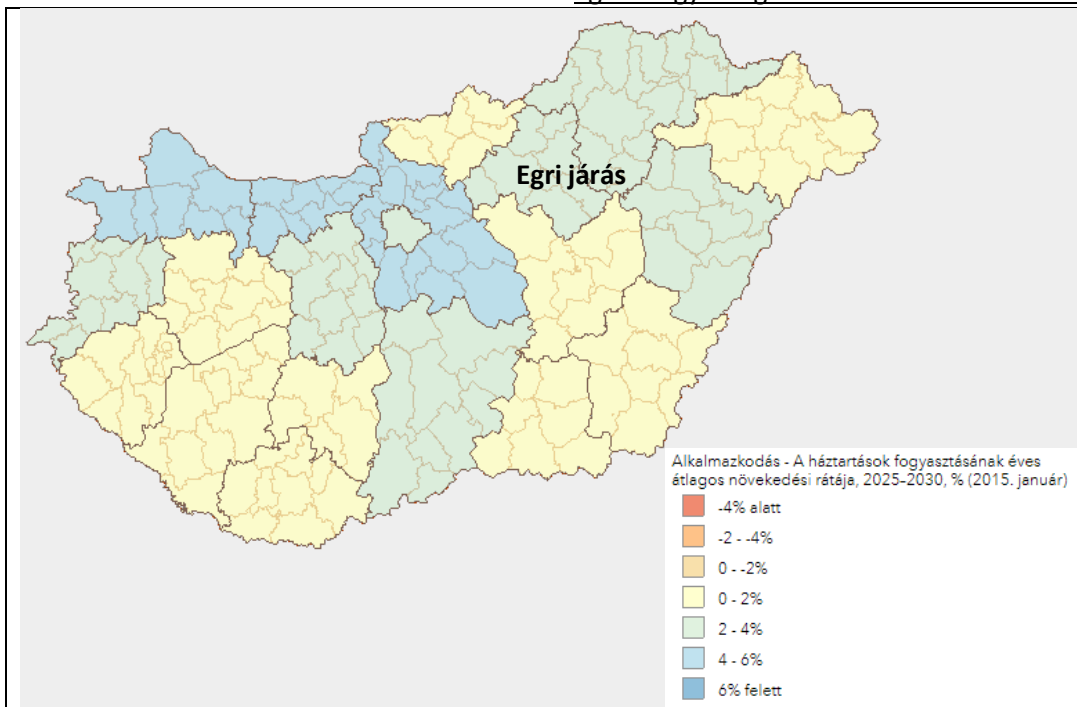
ezzel párhuzamosan csökkenni fog, a 2021–2050 közötti időszakban az 1961–1990 időszakhoz viszonyítva országos átlagban 24%-kal, az évszázad végére pedig közel 66%-kal. Nemcsak a hőmérséklet, de csapadék vonatkozásában is a szélsőséges napok számának emelkedése prognosztizálható. 2050-re az ország déli részén várható az egymást követő száraz napok (napi csapadékösszeg nem haladja meg az 1 mm-t) maximális számának növekedése. Ezzel párhuzamosan az évenkénti csapadékos napok átlagos száma kismértékben csökkenni fog, közel 10%-kal. Mindemellett az évszázad végéig az extrém csapadéku napok (napi csapadékösszeg meghaladja a 20 mm-t) száma is emelkedik.⁷³ Az Egeri járás területének klimatikus változásai várhatóan az ismertett országos trendekhez illeszkednek 2050-ig, az átlaghőmérséklet változás várhatóan nem haladja meg a 1,5°C-ot, s a növekmény a téli és tavaszi átlagértékek emelkedéséből adódik elsősorban. A forró, hőségriadós napok száma, vagyis amikor a napi maximum eléri a 35°C-ot, akár átlagosan 5 nappal is nőhet. Az országos átlagtól a legnagyobb eltérés a csapadék mennyiségében mutatkozhat, ugyanis Eger térségébe 75-100 mm átlagos csökkenést prognosztizálnak 2050-ig.

A klímaváltozás mind Magyarországon, mind az Egeri járás területén elsősorban a szélsőséges időjárási események (hőhullámok, forró napok, heves esőzések, zivatarok, aszály, villámárvizek, erősödő szelek stb.) gyakoriságának növekedésében – amelyeket már napjainkban is tapasztalhatunk – érhető majd tetten, amelynek társadalmi-gazdasági hatásai jóval intenzívebbek lehetnek, mint önmagában az átlagos hőmérsékleti és csapadékértékek változásának következményei.

⁷³ Hoyk Edit (2015): A magyarországi klímamodellek. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 91-108.o.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - GAZDASÁG	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 <p>Alkalmazkodás - A GDP megyei szintű éves átlagos növekedési rátája, 2025-2030, %, 2014-es árakon (2015. január)</p> <ul style="list-style-type: none"> -2% alatt -2 - -1% 0 - -1% 0 - 1% 1 - 2% 2 - 3% 3 - 4% 4% felett 	<p>↑</p> <p>A Heves megyei GDP évente 0-1 %-kal bővül.</p>	<p>Jellemzően a gazdasági folyamatok követik le a leggyorsabban a globális és lokális változásokat, ezért prognózisok nehéz és sok bizonytalanságot rejt. A NATÉR megyei szinten készített gazdasági előrejelzéseket, s bár korlátozottan, de képes figyelembe venni a klímaváltozás fentebb ismertetett tényezőit is. Három mutató előrejelzése (GDP éves átlagos növekedési rátája, a háztartások fogyasztásának éves átlagos növekedési rátája, és a foglalkoztatottak számának éves növekedési rátája) történt meg. A GDP vonatkozásában Heves megyére mind 2030-ig, mind aztán 2040-ig átlagosan évente 0-1%-os bővülést prognosztizálnak. Ezzel a megye a 3. leggyengébb kategóriában szerepel több Kelet-magyarországi és dunántúli megyével együtt, gyengébb kategóriában csak Békés és Nógrád megyék szerepelnek. A prognózis megyei szintű, ezen belül feltételezhető, hogy Eger MJV növekedési rátája lényegesen magasabb.</p>

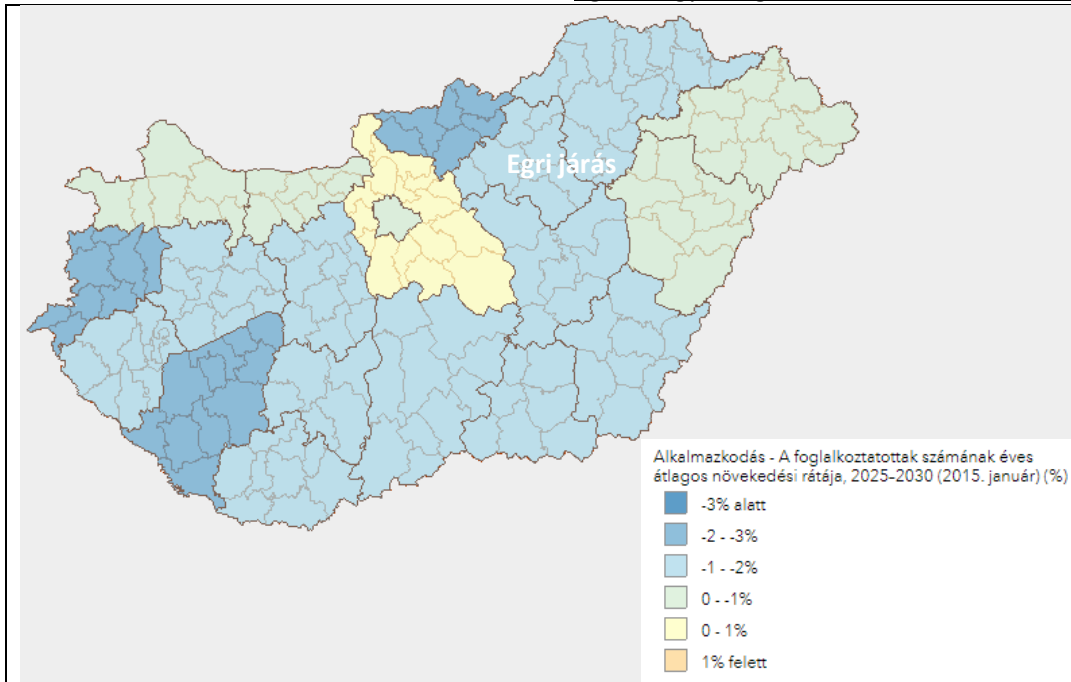
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027



A háztartások fogyasztása évente 2-4 %-kal bővül.

A háztartások fogyasztásának növekedési rátája együtt mozog a GDP növekedésével a megyében, 2030-ig 2-4% körüli értékeket vesz fel. Ennél hosszabb távon nagy bizonytalansággal inkább stagnálás-csökkenés várható.

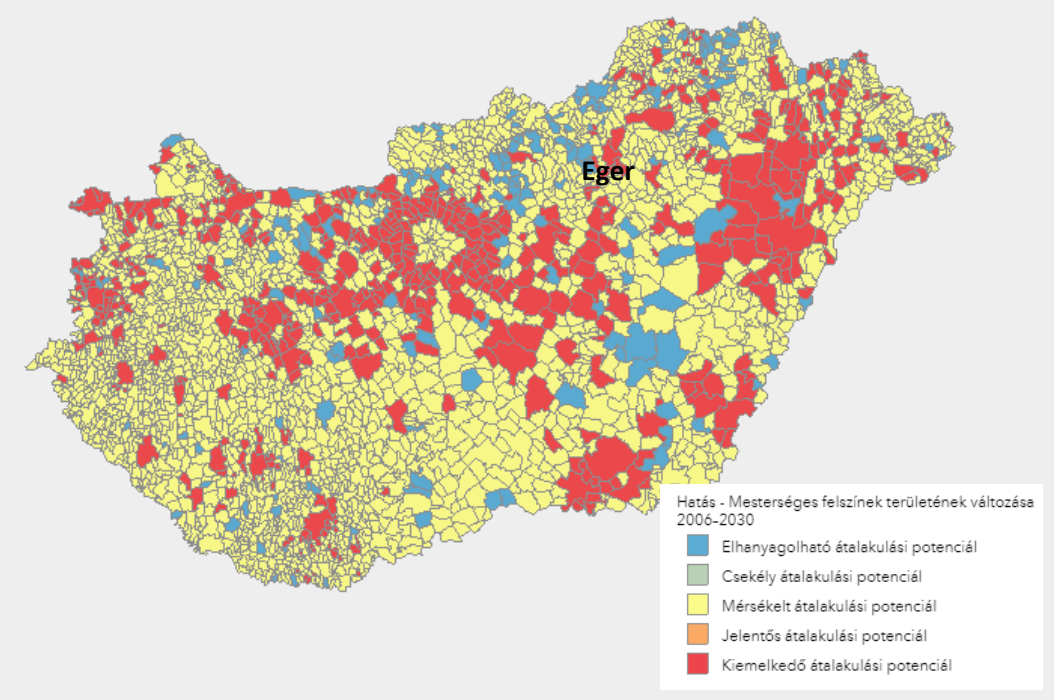
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

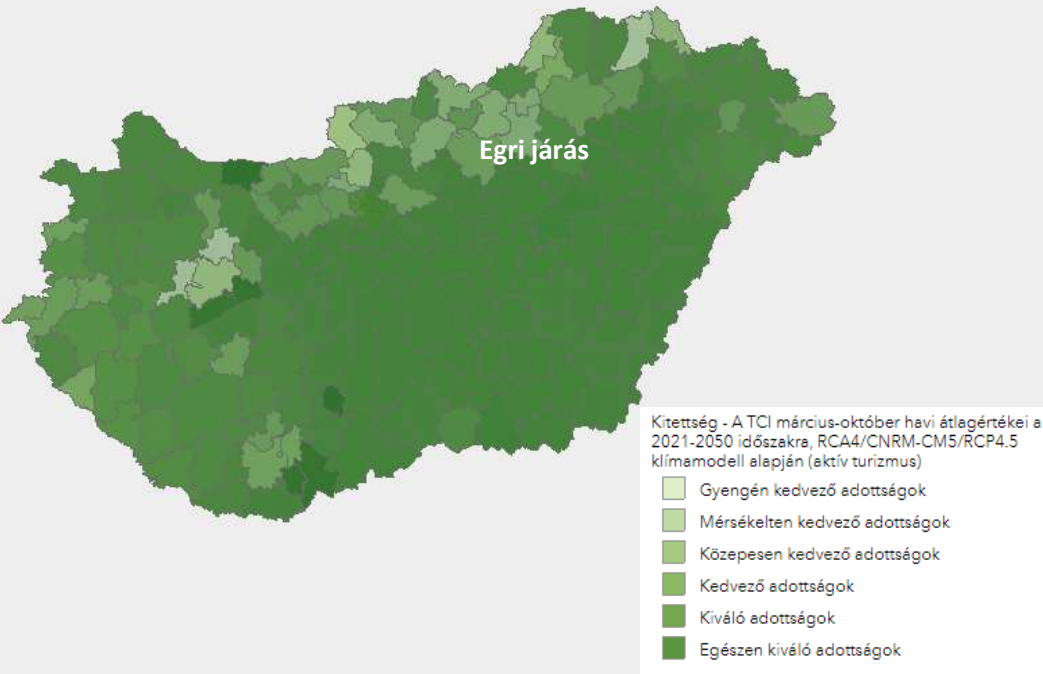


A foglalkoztatottak száma kis mértékben csökken.

A foglalkoztatottak száma tekintetében a 2015 évi prognózis Pest megye kivételével az egész országban, így Heves megyében is csökkenést jelzett a vizsgált időszakban. Heves megye a -2- -3%-os kategóriába lett sorolva. Az elmúlt években a foglalkoztatottság mértéke országos szinten is nagy mértékben nőtt, ugyanakkor az aktív munkavállalók száma tekintetében a kedvezőtlen demográfiai mutatóknak köszönhetően hosszabb távon magas arány mellett is csökkenés várható, ami a tartós munkaerőhiány problémáját vetíti előre.

Az adatok megyei szintre állnak rendelkezésre, ami a Egeri járás esetében erős torzítással kezelendő, a város mutatói a megyeinél jobb értékeket mutatnának. Ezzel együtt a járás nem tartozik az ország legdinamikusabban növekedő térségei közé, inkább a középmezőnyben szerepel.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TERÜLETHASZNÁLAT	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 <p>Hatás - Mesterséges felszínek területének változása 2006-2030</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Elhanyagolható átalakulási potenciál ■ Csekély átalakulási potenciál ■ Mérsékelt átalakulási potenciál ■ Jelentős átalakulási potenciál ■ Kiemelkedő átalakulási potenciál 	<p style="text-align: center;">↑</p> <p>A mesterséges felszínek nagysága dinamikusan növekszik.</p>	<p>A területhasználatot illetően az országos előrejelzés alapján 2030-ig általában az erdők jelentős, valamint a mesterséges felszínek és szőlők, gyümölcsösök kisebb mértékű bővülésére lehet számítani. Ezzel párhuzamosan a szántók, gyepterületek és komplex mezőgazdasági területek esetében csökkenés valószínűsíthető. Az erdők és a művelés alól kivett területek növekedése – részben az erdészeti törekvéseknek, részben pedig a korábbi zártkertek átalakulásának köszönhetően – már évtizedek óta megfigyelhető Magyarországon.</p> <p>Eger MJV a kiemelkedő átalakulási potenciállal jellemezhető kategóriába került a 2006-2030 közötti időszakban.</p> <p>Ezen belül a szőlő- és gyümölcsültetvények területének változása 2006–2030 között az elhanyagolható átalakulási potenciál kategóriába került, azaz e tekintetben nem várható változás.</p> <p>Egerben várhatóan a mesterséges felszínek növekedési potenciálja lesz kiemelkedő. Ennek háttérében egyrészt a modern építészeti megoldások, a zártkertek és a hagyományos településszerkezet átalakulása, valamint a szántóterületek építési területté alakítása állnak.</p>

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TURIZMUS	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 <p>Kitettség - A TCI március-október havi átlagértékei a 2021-2050 időszakra, RCA4/CNRM-CM5/RCP4.5 klímamodell alapján (aktív turizmus)</p> <ul style="list-style-type: none"> Gyengén kedvező adottságok Mérsékelten kedvező adottságok Közepesen kedvező adottságok Kedvező adottságok Kiváló adottságok Egészen kiváló adottságok 	<p style="text-align: center;">↑</p> <p>Az aktív turizmus terén közepes szintű változás várható.</p>	<p>A turizmus meghatározó erőforrásai az éghajlat és az időjárás, így az idegenforgalom mindenütt érzékenyen fog reagálni a klímaváltozásra. Az egyes turizmustípusok érzékenysége azonban nagy eltéréseket is mutathat, hiszen míg a klasszikus városi turizmus helyszíneit a zsúfoltság és a burkolt felszínek miatt erőteljesebb felmelegedés jellemzi, addig az aktív turizmus feltételei kevésbé romlanak a hegyekben vagy az erdős dombvidékeken.</p> <p>A járási szintű prognózis szerint az Egri járás a közepesen kedvező adottságok kategóriába került besorolásra. A járás adottságai az aktív turizmus tekintetében kiválóak. Fontos kihívás ezen adottságok megőrzése a klímaváltozás függvényében.</p>

3.1.2 Adaptív forgatókönyv

A standard forgatókönyv a következő években potenciálisan begyűrűző, kockázatot jelentő hatásokat vette számba. Az adaptív forgatókönyv azt tartalmazza, hogy Eger MJV milyen alkalmazkodóképességgel rendelkezik ezen hatások kezelésére, kivédésére, hasznosítására, milyen az adaptációs képessége a városnak.

Az adaptív forgatókönyv a városi felkészültségi mátrixra alapul (lásd alább!), amelyben a Kitettségi mátrixban korábban már azonosított, magas kockázatú negatív hatások szerepelnek.

A város külső hatásokra reagáló potenciális képességei:

- **abszorpciós**, vagyis „ellenálló” képesség: 5-ös értéket kap, ha egy hatás begyűrűzését a város és térsége várhatóan teljes mértékben képes lesz kivédeni, megakadályozni, a legkisebb, 1-es érték pedig azt mutatja, hogy egyáltalán nem tud ellenállni a negatív hatásnak. A kicsi abszorpciós képesség egyben azt is jelenti, hogy a település sebezhető, sérülékeny.
- **adaptációs** vagyis „alkalmazkodó” képesség: várhatóan kevés olyan hatás lesz a jövőben is, amit a település teljesen ki tud zárni, így különösen fontos lesz, hogy mennyire gyorsan lesz képes a hatásokra reagálni, azokhoz alkalmazkodni. A magas értékek, azt mutatják, ha az egyes hatásokat már kiépített rendszerek, megoldások várják, és a település rugalmasan képes reagálni. A legkisebb értékek azt jelzik, hogy a település és térsége a hatással szemben még felkészületlen.
- **transzformációs** vagyis „átalakítási”, „változtatási” képesség: azt mutatja meg, hogy az egyes hatások mérséklése érdekében a város mennyire lesz kész változtatni az eddig kiépített rendszereken, alkalmazott eszközökön, bevett gyakorlatokon.

A magas kockázatú potenciális negatív hatások	A város abszorpciós képessége ⁷⁴	A város adaptációs képessége ⁷⁵	A város transzformációs képessége ⁷⁶
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	3	3
Képzett munkaerő kivándorlása	3	2	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	4	4	3
Zöldülő Eger			

⁷⁴ 5: ellen tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat

⁷⁵ 5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják a hatást...1: egyáltalán nincs adaptációs képessége a városnak

⁷⁶ 5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez

Globális klímaváltozás	4	4	3
Burkolt felületek arányának növekedése	3	4	4
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	4	4	4
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	3	3	2
Megtartó Eger			
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	2	2	2
Egészségügyi válsághelyzet	4	4	4
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	3	3	3

Városi felkészültségi mátrix

Annak érdekében, hogy Eger MJV a következő években a kockázatokat és kedvezőtlen hatásokat csökkentse, és a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa, szükséges meghatározni a lehetséges intézkedések köreit.

A központi kormányzati szakpolitikák tervezése és végrehajtása alapvetően megszabja a fenti kockázatok kezelésének keretrendszerét, amelyet a helyi szintű intézkedések nem tudnak megkerülni és figyelmen kívül hagyni. Már napjainkban is zajlanak olyan folyamatok, amelyek az országos szakpolitikát is komoly kihívások elé állítják, s helyi szinten nagyon kis mértékben kezelhetők. Jó példa erre a népesség területi átrendeződése vagy az éghajlatváltozás. A népességfogyás különböző mértékben és okokból, az ország településeinek döntő részét érinti hátrányosan. A kevés számú növekvő dinamikájú település esetében – pl. a budapesti agglomeráció településein – elsősorban a vidéki városokból és falvakból betelepülő fiatal és középkorú népesség generálja a kedvező demográfiai trendeket. Eger MJV esetében a térségből beáramló vidéki lakosság népességnövelő hatását az agglomerációs kitelepülés és a végleges elvándorlás egyaránt csökkenti, így az egyenleg jobb esetben is csak stagnálást eredményez és nem kompenzálja a természetes fogyásból adódó hiányt. A városnak a népességcsökkenés és elöregedés akárcsak lassítására is szükség lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az egészségügyi, szociális, kulturális vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez.

A korlátozott pénzügyi erőforrásokkal és kompetenciákkal (pl. közoktatás, közlekedésszervezés terén) rendelkező helyi önkormányzatoknak elsősorban olyan intézkedéseket kell hozniuk, amelyek relatíve alacsony ráfordítást igényelnek, a meglévő külső keretfeltételek közepette is érvényesíthetők, ugyanakkor nagyban támaszkodnak a helyben lévő tudásra és erőforrásokra, valamint a helyi

társadalom bevonására. Mindez az intézkedések szempontjából erős legitimitást, a helyi lakosság számára beleszólási lehetőséget, a helyi önkormányzat számára pedig az aktuális finanszírozási lehetőségektől minél inkább függetlenül tervezhető működést jelent.

Potenciális kockázat	Kockázatok helyi kezelhetőségének mértéke	Lehetséges intézkedések
Prosperáló Eger		
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	közepes	<ul style="list-style-type: none"> • Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. • Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. • Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	kicsi	<ul style="list-style-type: none"> • Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	közepes	<ul style="list-style-type: none"> • Eger befektetővonzó képességének erősítése. • Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása. • Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése.
Zöldülő Eger		
Globális klímaváltozás	kicsi	<ul style="list-style-type: none"> • A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése. • Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel. • Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. • Napelemes rendszerek támogatása. • Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó gyakorlati megoldások népszerűsítése.
Burkolt felületek arányának növekedése	közepes	<ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületek növelésének ösztönzése. • Zöld átállás menetrend megvalósítása. • Burkolt felületek bővítésének korlátozása. • Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata. • Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl.

		esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás).
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	közepes	<ul style="list-style-type: none"> • A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. • Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. • Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. • Okos eszközök alkalmazása az invazív fajok terjedésének meggátolása érdekében. • Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). • Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészlet, önkéntes tűzoltó egyesület). • Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger		
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	magas	A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.
Megtartó Eger		
A település társadalma előregszik, létszáma csökkenő	kicsi	<ul style="list-style-type: none"> • Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Egészségügyi válsághelyzet	közepes	<ul style="list-style-type: none"> • Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása. • Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger		
Növekvő közúti forgalmi terhelés		<ul style="list-style-type: none"> • Közösségi közlekedést használók támogatása. • Legközelebbi kötöttpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése. • Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetkből kitiltása.

		<ul style="list-style-type: none">• Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek).• Távmunka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).
--	--	---

Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok

3.2 JÖVŐKÉP

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális⁷⁷ funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

⁷⁷ Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

3.3 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

3.3.1 A célrendszer átfogó bemutatása⁷⁸

JÖVŐKÉP

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

STRATÉGIAI ÉS RÉSZCÉLOK

S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER P, M, K	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER P, D, M, K	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER Z, D, M, K	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER P, M, K
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>

HORIZONTÁLIS CÉLOK

H1. ÉRTÉKVÉDELEM.	H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ.	H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG.	H4. VÁROSMARKETING.
-------------------	----------------------------------	---	---------------------

TERÜLETI CÉLOK

T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS.	T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET.	T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE.
----------------------------	-------------------------------	--------------------------------

REZILIENCIA DIMENZIÓK: Prosperáló: P; Zöldülő: Z; Digitális: D; Megtartó: M; Kiszolgáló: K.

⁷⁸ Az egyes célok részletes bemutatását lásd a következő fejezetben!

3.3.2 A stratégiai célok rendszere részletesen

Stratégiai és részcélok

Stratégiai cél 1.	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER</p> <p>A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.</p>
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	<p>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.</p>
	<p>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.</p>
	<p>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.</p>
	<p>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképesé válnak, Eger MJV területén.</p>
	<p>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. A bor- és gasztrókultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.</p>

Stratégiai cél 2.	<p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER</p> <p>Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.</p>
-------------------	--

Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.
	S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.
	S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.
	S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S3R1. Közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel végzett tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.

	<p>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.</p>
	<p>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.</p>
	<p>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.</p>

Stratégiai cél 4.	<p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER</p> <p>Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.</p>
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	<p>S4R1. Egri belváros komplex megújulása. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.</p> <p>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. Az egri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.</p> <p>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.</p> <p>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások</p>

	biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. Az egeri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	<p>H1. ÉRTÉKVÉDELEM. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során.</p> <p>H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában.</p> <p>H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során.</p> <p>H4. VÁROSMARKETING. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.</p>
--------------------	---

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	<p>T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.</p> <p>T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatói zóna. 3. Rekreációs és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek.</p>
----------------	---

	<p>T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.</p>
--	--

3.3.3 A célrendszer várostérségi összefüggései

Eger MJV jelen FVS-ja elsősorban és kiemelten Eger fejlesztéséről szól, ennek megfelelően célrendszere is olyan módon lett összeállítva, amely a város társadalmi-gazdasági-környezeti helyzetének javulását, fejlődését célozza meg projektjein keresztül. Ugyanakkor egy város – különösen egy megye- és járási székhely – nem működik környezete, megyéje és vonzáskörzete nélkül, és a kölcsönhatások kétirányúak. Ezért a város egészének fejlesztésére meghatározott célstruktúra egyes elemei várostérségi és megyei szinten is relevánsak és értelmezhetők.

Ezen túlmenően az FVS területi céljai között megjelenik a térségi szinten megvalósuló együttműködés (T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.) Ezen területi és egyben horizontális célként, alapelveként és értelmezhető célkitűzés a legtöbb Stratégiai és Részcél esetében tartalmazhat releváns elemeket, együttműködési területeket.

Eger MJV és várostérsége közötti szervezeti együttműködési forma az orvosi ügyelet működtetésére létrehozott kistérségi társulás, illetve működik hulladékgazdálkodási társaság 81 településsel, ami a lakossági kommunális hulladékot gyűjti és kezeli. Jelenleg már a MOHU bízza meg a szervezetet a feladat ellátásával.

A célrendszernek a térségi együttműködéshez való potenciális hozzájárulását és relevanciáját az alábbi táblázat tartalmazza részleteiben.

Stratégiai célok és részcélok	Várostérségi összefüggések	
	Térségi relevancia erőssége	A célhoz kapcsolódó térségi összefüggések
<i>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER</i>	XXX	Eger gazdaságának erősödése a várostérség számára is munkahelyeket, vállalkozói kapcsolatokat és növekvő piacokat jelent.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	A várostérség vállalkozásainak kapcsolódási esélyei és lehetőségei ez egri gazdaság elemeihez javulnak.
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X	A magasabb technológiai szintű egri gazdaság a várostérség munkavállalói számára is magasabb jövedelmezőségű munkahelyeket jelent.
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	Eger gazdasága a térségével együttműködve lesz képes nagytérségi gazdasági és versenypozícióinak növelésére, míg Eger pólusjellegének erősödése a várostérségi települések számára is növekvő lehetőségeket jelent.
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XX	Az Eger MJV területén megvalósuló beruházásokkal megjelenő új munkahelyek a munkaerőpiaci vonzáskörzet egésze számára kedvezőek.
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	Eger MJV gazdag turisztikai kínálatát a várostérség egyéb lehetőségeivel együttműködve – pl. borvidék, aktív turizmus, termálfürdők stb. – lehet képes kiteljesíteni.
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X	A várostérség Egerben tanuló fiataljai számára kedvező cél.
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	A várostérség Egerben tanuló fiataljainak egyéni versenyképességét és perspektíváit szélesítő célkitűzés
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	X	Eger kulturális kínálata túlnyúlik a városhatáron és a térség lakosságát is gazdagítja.
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	Az esélyegyenlőség növelése a várostérség lakosságának érdekeit is szolgálja.
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	Az Eger határain túlnyúló egészségügyi szolgáltatások – pl kórház – révén kedvező a várostérség számára.
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	A cél elsősorban az összekapcsolt rendszereken keresztül van hatással a várostérség településeire.
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>		
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		

S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX	A cél Eger MJV és a várostérség növekedési pólussá válását szolgálja és a térség egészét erősíti.
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	XX	A korszerű és környezetbarát közlekedési módszerek, pl. a kényelmes és gyors bejutást szolgáló közösségi közlekedés vagy a P+R-ek rendszere az Egerbe ingázó térségbeliek elemi érdeke is.
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		

3.3.4 A célrendszer városrészi összefüggései

Eger MJV FVS célrendszere jellemzően a város teljes területére vonatkozó célkitűzéseket határozott meg. Egyes céloknak ugyanakkor van vagy lehet az egyes városrészeket kiemelten érintő relevanciája. Ezek jellemzően egyes speciális városrészi jellemzőhöz kapcsolódnak, mint pl. a turizmus és kultúra összefonódása a Belvárosban, a Déli városrészben az iparterületek vagy a Nyugati városrészben található É-D-i közlekedési folyosó.

Stratégiai célok és részcélok	Eger városrészek ⁷⁹				
	Belváros	Északi városrész	Keleti városrész	Déli városrész	Nyugati városrész
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	X	X	X	X	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	X	X		X	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X		X	X	X
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X	X		X	
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>		X		X	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	X				X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	X	X	X	X
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	X	X	X	X

⁷⁹ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Befektetésösztönzési Stratégiája és Akcióterve, 2017

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X	X	X	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	X	X	X
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	X	X	X	X	X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X	X	X	X	X
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X				
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>		X		X	
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		X	X	X	X

Stratégiai és részcélok városrészi összefüggései

3.4 A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN

Az FVS-ben alkalmazott rezilienciadimenziók meghatározzák és kifejezik Eger MJV városnak a külső hatásokra és tényezőkre adott alkalmazkodóképességét, rugalmasságát. A dimenziók három fő komponensből állnak:

- **Abszorpciós képesség:** a város azon képessége, amikor a negatív külső hatásoknak a rendszer egy bizonyos mértékig ellent tud állni, és a válsághelyzet vagy sokkhatás után vissza képes térni a korábbi működési pályákra.
- **Adaptáció:** a negatív külső hatásokra való rugalmas reagálás, amely a városvezetés és az intézmények, szervezetek oldaláról a folyamatok követését, szükség szerinti kiigazítását, alkalmazkodást követel meg.
- **Transzformáció:** a szükséges módosítások, változtatások elérése és bevezetése, pl. hatékonyabb, az adott körülményekhez jobban illeszkedő működési, városirányítási, vagy üzleti modellekre.

A 3.1.2 fejezet Adaptív forgatókönyvben számba vételre kerültek a kockázatok és az arra adható válaszok, amelyek révén a külső hatások káros elemei csökkenthetők, kivédhetők, előnyé formálhatók. Ezek és a rezilienciadimenziók összefüggéseit mutatja be a következő táblázat.

3.4.1 A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁰	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
Prosperáló Eger				
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	P, M, K	4	3 <ul style="list-style-type: none"> Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása. 	3 <ul style="list-style-type: none"> Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	P, M, K	3	2 <ul style="list-style-type: none"> Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. 	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	P, M	4 <ul style="list-style-type: none"> Eger befektetővonzó képességének erősítése. 	4 <ul style="list-style-type: none"> Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése. 	3 <ul style="list-style-type: none"> Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Zöldülő Eger				
Globális klímaváltozás	P, Z, M, K	4 <ul style="list-style-type: none"> Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó 	4 <ul style="list-style-type: none"> A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése. 	3 <ul style="list-style-type: none"> Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. Napelemes rendszerek támogatása.

⁸⁰ P: Prosperáló város; Z: Zöldülő város; D: Digitális város; M: Megtartó város; K: Kiszolgáló város

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁰	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
		gyakorlati megoldások népszerűsítése.	<ul style="list-style-type: none"> • Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel. 	
Burkolt felületek arányának növekedése	Z, K	<p>3</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata. 	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl. esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás). 	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületek növelésének ösztönzése. • Zöld átállás menetrend megvalósítása. • Burkolt felületek bővítésének korlátozása.
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	Z, K	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> • A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. 	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). • Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészlet, önkéntes tűzoltó egylet). 	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. • Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. • Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger				
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	P, D, M	3	<p>3</p> <ul style="list-style-type: none"> • A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a 	2

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁰	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
			városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.	
Megtartó Eger				
A település társadalma elöregszik, létszáma csökkenő	P, M	2 <ul style="list-style-type: none"> Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. 	2 <ul style="list-style-type: none"> A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése. 	2
Egészségügyi válsághelyzet	P, M	4	4 <ul style="list-style-type: none"> Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása. 	4 <ul style="list-style-type: none"> Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger				
Növekvő közúti forgalmi terhelés	P, Z, M, K	3 <p>Táv munka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).</p>	3 <ul style="list-style-type: none"> Közösségi közlekedést használók támogatása. Legközelebbi kötőpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése. 	3 <ul style="list-style-type: none"> Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetekből kitiltása. Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek).

Városi reziliencia kockázata, az azokat fejlesztő lépések és a reziliencia dimenziók összefüggései

3.4.2 A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata

Stratégiai célok és részcélok	Reziliencia dimenziók				
	Prosperáló Eger	Zöldülő Eger	Digitális Eger	Megtartó Eger	Kiszolgáló Eger
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	X			X	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX			XX	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX			XX	
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX			X	
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			XX	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX			X	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X		X	M	K
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X			XXX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX		XXX	XXX	X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>				XXX	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>				XX	X
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX		XXX	XXX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	X	X	X
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X		XXX	XX	X
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>				XXX	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>		XXX	XX	XXX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>		XXX	X	XX	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX		XXX	XX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X			X	X
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	XXX			XX	XXX
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>				XX	XXX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX				
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>				XXX	XX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	X			XXX	XX

Stratégiai és részcélok illetve a reziliencia dimenziók illeszkedése. XXX= erős kapcsolódás; XX= közepes kapcsolódás; X= kis mértékű kapcsolódás

3.4.3 Prosperáló város

A dimenzió erősödését az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél és a hozzá kapcsolódó részcélok mind teljes mértékben és maximális intenzitással támogatják. Ezek révén hálózatos, versenyképes, tudásalapú helyi gazdaság alakul ki és erősödik, amely fokozza Eger gazdasági pólus funkcióját. Mindezt a működőtőke beruházások és a diverzifikált és országos szinten is jelentős egri turizmus is támogatja.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél megvalósulása is hozzájárul a Prosperáló város dimenzióhoz, különösen az S2R2. Oktatás-képzés piacokonform erősítése rész cél. De a S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése is a Prosperáló város kialakulását szolgálja, ehhez pedig a demográfiai és munkaerőpiaci alapot az S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél teremti meg.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén támogatja a Prosperáló város fejlődését. Rész céljai közül kiemelten az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése, illetve, kisebb mértékben az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása rész célok járulnak hozzá a dimenzióhoz.

Az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger több elemében is a Prosperáló városhoz is kapcsolódik: Az S4R1. Belváros komplex megújulása rész cél a turizmus több ágazatának alapját jelenti (kulturális, üzleti turizmus stb.), míg az S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése a munkaerő napi mozgása, az ingázás és a szállítmányozás révén egyaránt a város prosperitását erősíti. Az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése a kereskedelem és szolgáltatások bővülésén keresztül járul hozzá a Prosperáló város dimenzióhoz.

3.4.4 Zöldülő város

A Zöldülő város dimenziót elsősorban az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél és több rész célja támogatja. Ilyen rész célok az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása, illetve az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész célok, amelyek Eger zöldebbé, környezetbarátibbá válását segítik elő.

A Taxonómia rendelet által meghatározott hat célhoz a célrendszer több eleme kapcsolódik. A rendelet céljai:

- az éghajlatváltozás mérséklése;
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme;
- a körforgásos gazdaságra való áttérés;
- a szennyezés megelőzése és csökkentése;
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Az Eger MJV FVS célrendszerének a fenti célok megvalósulását segítő céljai az alábbiak:

- S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
- S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.

- S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
- S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.

3.4.5 Digitális város

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél több rész célján keresztül is segíti a Digitális város dimenziót. Az S2R2. Oktatás-képzés piacokonform erősítése a képzési rendszerek intézményeinek és működésének digitalizációját is tartalmazza, mert e nélkül nem lehetséges a piaci igényekre épülő változás és fejlődés. Az S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése rész cél általában a városban a Digitális város dimenziót támogatja.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél már fő meghatározása alapján is a Digitális város fejlődését szolgáló célrendszer. Rész céljai közül kiemelten az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása (beleértve a digitális hozzáférést is), és az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése szólnak a Digitális város megerősödéséről. De a Stratégiai célhoz tartozik az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása is, amelynek szintén erős digitalizációs vonatkozású elemei vannak. Az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész cél elemeiben szintén támogatja a Digitális város dimenziót, hiszen a cél nem érhető el a digitális technológiák fejlesztése nélkül.

3.4.6 Megtartó város

A Megtartó város elérését mind a négy Stratégiai cél támogatja. Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél a város gazdaságának fejlődését és dinamizálását célozza, és minden elemében olyan célokat tartalmaz, amelyek a város népességvonzó és megtartó képességének erősödését szolgálják.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél a legközvetlenebbül támogatja a Megtartó város elérését, ezen célok nélkül annak megvalósítása és erősítése nem elképzelhető. A fiatalok megtartása, az oktatás, kultúra, rekreáció, a digitális átalakulás és a civil társadalom építése jelennek meg a rész célokban, amelyek alapját képezik a Megtartó város dimenzióknak.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén alapvető a Megtartó város szempontjából: az összes rész cél támogatja azt, de ezeken belül kiemelkedik az S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása és az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Végül az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél is szinte minden elemében, rész céljában a Megtartó várost szolgálja. A dimenzió erősödésében az S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése és az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése játszik a legintenzívebb szerepet, de a környezettudatosság vagy éppen az egri Belváros fejlesztése szintén erőteljesen segíti a Megtartó város dimenziót.

3.4.7 Kiszolgáló város

Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél egyes kisebb elemeiben járul hozzá a Kiszolgáló városhoz, pl. a turizmus fejlesztése magában hordozza a közterek, épített környezet megújulását is.

Ennél intenzívebb a dimenzió megvalósulásában az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél: pl. a S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél nem képzelhető el a városi környezet minőségi megújulása nélkül. Ugyanígy fontosak az intézményrendszerek fejlesztései is.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger is segíti egyes elemeiben a Kiszolgáló város fejlődését. Az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása pl. a városi környezet minőségi átalakulását is jelenti, amely a dimenzió egyik alapja.

A négy Stratégiai cél közül a legintenzívebben az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél járul hozzá a Kiszolgáló város dimenzió eléréséhez. Kiemelt rész célok ezen belül az S4R1. Belváros komplex megújulása, amely minden egri lakos számára a város által nyújtott életminőség és identitásképzés egyik alapja. Az S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése nélkül pedig nehezen elképzelhető a városi környezet Kiszolgáló város dimenziót jelentő átalakulása. A városi alközpontok fejlődése és a tranzitforgalom csökkenése szintén hozzájárul a dimenzió kiteljesedéséhez.

3.5 A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL

FVS Stratégiai célok és részcélok	ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2030)			
	Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	Térségi potenciálokra alapozott fenntartható térszerkezet
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX			XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX	X		XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX			XX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X			XXX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			XXX
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XXX	XXX	X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	XXX		X
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX		
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX	XX	
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XX		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		X		X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	XXX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX		XXX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX		XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	X	XXX	X
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX		XXX	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		XX	X	X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER		XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XXX	XX	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		X	XXX	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	X			XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>		XX		XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		XXX		XX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2014-2030)			
Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			
FVS Stratégiai célok és részcélok	Társadalom Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, az oktatási- és munkahelyi kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, a szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése	Gazdaság Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása, a városgazdaság harmonikusabb tétéle, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító tevékenységek és helyi-térségi együttműködések révén	Épített és természeti környezet Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégítik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-tervezési, épített értékek hosszútávú megőrzését.
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XX	XXX	
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XX	XXX	
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X	XXX	
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XX		
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XXX		XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XXX		XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XX	
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	X	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>			
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XXX	X	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XXX	XX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	XXX	XX	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és</i>			XXX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>fenntartható megújulása.</i>			
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>			XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		X	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX		XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>			X
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX		XXX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>			
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>			XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>			

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

HEVES MEGYE TERÜLTFEJLESZTÉSI PROGRAMJA (2021-2027) Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027 <small>Heves Megyei Önkormányzati Hivatal</small>					
FVS Stratégiai célok és részcélok	A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával	Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés	Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés	Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése	Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX	XX	XX	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX		XX	XX	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX		X		X
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX		XX		X
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XX				
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XXX	X	XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XX	XX	XXX	XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		X		XXX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>		XX	XXX	XX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>					XXX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		XX	XX	XX	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	XX	XXX	XX	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>			XX	XXX	XX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>				XXX	XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X				XXX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX	XXX	XXX	X	XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX		XXX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XX		X	XX
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		XXX	XXX	XXX	XXX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX				XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó</i>		XXX	XX		XXX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>közlekedési terhelés csökkenése.</i>					
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX			X	

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;
X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2024 Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			
	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Területi infrastruktúra fejlesztése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	X	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX			X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X	XXX		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	X		XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	X	XXX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XXX	X	
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX	XX	
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	X	XXX		XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX		XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>			X	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX			X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XXX	XX	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX	XXX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX	XX	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	X	XXX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX		XX	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		XX	XXX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X	XX	XX	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XX	XXX	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX			XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX	XXX	XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX	XXX		

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI TURIZMUSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2030) Magyar Turisztikai Ügynökség						
	A Kisfaludy turisztikai fejlesztési program	Stratégiai márkakommunikáció, célzott marketingkommunikációs kampányaktivitás és értékesítés	Elhivatott szakemberek visszahívó vendégszeretet	Megbízható adatok, mérhető teljesítmény	Transzparens kiszámítható szabályozás és ösztönzés	Iránymutatás és együttműködés	Identitás és kötődés
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XX	XX	XXX	XX	XX	XX	
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>					XX	X	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>				XX	X		
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>					X		
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	X		X			XX	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	XXX	XX	XX			XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX	XXX		XX		XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX	XXX	XX	XXX		XXX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>			XXX		XX	X	XX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	XXX	XXX	XXX		XX	XX	XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XXX	XX		X		XXX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	XX	X	XXX		X	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XX	XXX	X	XX		XX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	X	XX	XX			X
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>			X				X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XX	XX			XXX		
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	X	XXX		XX	XXX		
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	X	X	XXX	XX		X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XXX	XXX	XX	X	XX		XX
<i>S4R1. Belvárosi komplex megújulása.</i>	XXX	XX	X	X			XX
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XXX	X	XX	XXX		XX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX					XX	
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	XX	X					
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX		XX	X	XX		XXX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA – FEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2014-2030) Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Közlekedésfejlesztési Koordinációs központ				
	A gazdasági szereplők versenyképességének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása	A foglalkoztatás növelése	Energia- és erőforrás hatékonyság növelése	A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése	A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX	X	XX	XXX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX		XX	XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX	X		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX	XXX			XXX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX				XXX
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	X	XX	XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XX	XX	XXX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XX		XXX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>				XXX	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X		XX	XX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER		XX	XXX	X	
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XX		XXX	XX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XX		XXX	X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X		XXX		XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX		XXX		XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XXX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX	XX	XX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XX		X	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>			XXX	XXX	XX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX				XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>			XX		X
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX	XXX		X	XX

XXX= Erős kapcsolódás; X= Kis mértékű kapcsolódás;
XX= Közepes Üres= Nincs kapcsolódás
Kapcsolódás;

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	ÉSZAKKELET-MAGYARORSZÁGI GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ZÓNA MEGYEI JOGÚ VÁROSAINAK STRATÉGIÁJA (2020) Megyei Jogú Városok Munkacsoport			
	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Gazdasági és környezeti kohézió megteremtése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	XX	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX	XXX		X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XX		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	XX		XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		X		XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	XXX		
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XX		
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XX		XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XXX		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	X		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX		
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX		
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	X	XX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX	XX	X	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XX		
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		X		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XXX	X	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX		XXX	XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX	XXX	XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>				

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	A MAGYAR KKV MEGERŐSÍTÉSÉNEK STRATÉGIÁJA (2019-2030) Innovációs és Technológiai Minisztérium		
	A KKV-k termelékenységének növelése	A hazai tulajdonú KKV-k által előállított hozzáadott érték növelése	A KKV-k exportképességének növelése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX	XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX	XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	XX	XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	X		XX
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XXX	XX	X
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XX	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	XX	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XX	XXX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>			
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>		XX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>		XX	XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XXX	XX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	XX		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX	XXX	XX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX		XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X		
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XXX		X

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	EGER MEGYEI JOGÚ VÁROS BEFEKTETÉSOZTÖNZÉSI STRATÉGIÁJA ÉS AKCIÓTERVE (2017) Eger Innovations Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.	
	Új vállalkozások betelepülésének támogatása	A meglévő vállalkozások munkahely- teremtő és megtartó fejlesztéseinek elősegítése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX
<i>S1R1. Hálózat, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX	XX
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XXX	X
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	X	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		X
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X	XX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		XX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX	XX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	X	XX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	KÖZNEVELÉSI STRATÉGIA (2021-2030) Magyarország Kormánya	
	Minden gyerek optimális fejlődését szolgáló minőségi, fenntartható és költséghatékony köznevelés	Esélyteremtő, méltányos köznevelés
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER		
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>		
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>		
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>		
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>		
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	XX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XXX	XXX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XX	XXX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	XX	XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>		
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XXX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX	X
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>		
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>		
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

4 MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK

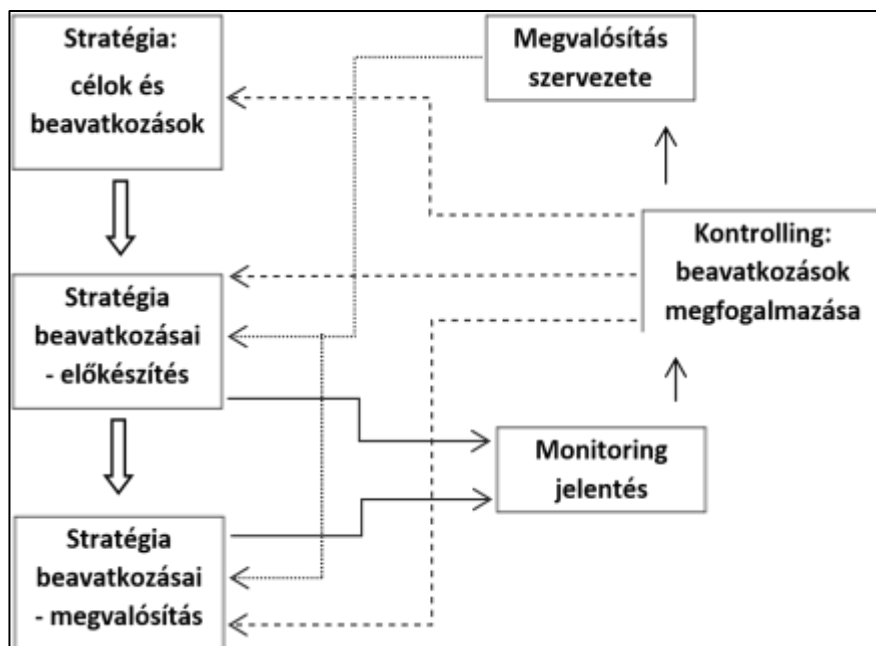
4.1 FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN

Eger MJV FVS jövőképe és célrendszere a jelen helyzetet felmérő és leíró Megalapozó munkarészen, illetve annak értékelésén alapul. Az ebből következő megállapítások – problémák, lehetőségek, kockázatok – képezik a stratégiai és részcélok rendszerének megalapozását. A jelenleg érvényes és aktuális adatszintű információk egyben a célok bázisértékeit is jelenthetik, amelyek alkalmasak lehetnek arra, hogy a célok elérését vizsgáló, detektáló stratégiai cél monitoringrendszer adatbázisát képezzék.

A monitoringrendszer időben rendszeresen vizsgálja az indikátorként meghatározott adatértékek alakulását, ezáltal objektív módon kimutathatóvá teszi a célok elérését, illetve az esetleges eltéréseket az elérendő célértéktől. Másrészt a projektciklus folyamán a megvalósításra hatással bíró belső és külső környezet viszonyai is változhatnak, módosulhatnak, ami szükségessé teheti az alkalmazkodást, a célok megvalósítása érdekében végzett tevékenységek, vagy indokolt esetben akár a célok menetközbeni módosítását, a változások lekövetését és visszacsatolását. A projektciklusban a külső hatások, befolyásoló körülmények és tényezők alakulása sok esetben nem, vagy nem teljes mértékben, hiányosan ismert, nem prognosztizálható pontosan előre. Másrészt ezek befolyásolhatósága is korlátozott lehet a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára.

A fentiekből következik, hogy az FVS sikeres megvalósítása érdekében szükséges a folyamatos értékelést és visszacsatolásokat biztosító, a menetközbeni beavatkozásokat, korrekciókat megalapozó monitoringrendszer kialakítása. A monitoring a stratégia és programalkotást követő nyomonkövetési mechanizmus, amely a program végrehajtásának eredményességét figyeli és visszacsatol a megvalósítás folyamatába.

A monitoringrendszer alapja az alapadatbázis, a célok megvalósításával kapcsolatos adat- és információgyűjtés, amely aztán végigvezetésre kerül a projektciklus teljes időtartamán. A folyamatos adatgyűjtés és elemzés teszi lehetővé, hogy a monitoringrendszer kimutassa a célok elérését szolgáló folyamatokban való eltéréseket, feltárja annak okait, és jelezze a korrekciós igényt a menedzserszervezet és a döntéshozó szint részére. A meghatározott beavatkozási igény, azaz a projektkontroll mindig az eltérés jellegétől és mértékétől függ: szükség esetén módosítani kell a megvalósítást szolgáló tevékenységek folyamatát, a szervezeti hátteret, a projektmegvalósításhoz rendelt erőforrásokat a terveket, vagy akár az elérni kívánt célokat is.



A monitoring folyamata

A monitoringrendszer gyakorlati működtetője az FVS operatív menedzser szervezet, felügyelője Eger MJV részéről a Monitoring Bizottság.

A Monitoring Bizottság tagjai:

- Polgármester, alpolgármester, jegyző
- Bizottsági elnökök
- Városi főépítész
- Polgármesteri Hivatal releváns irodavezetői
- FVS operatív menedzsment szervezet vezetője

A Monitoring Bizottság a menedzsment szervezet éves vagy ad hoc adatszolgáltatására és jelentéseire alapozva éves rendszerességgel, vagy szükség esetén ad hoc időszakban felülvizsgálja az FVS célok megvalósításának folyamatát és indokolt esetben javaslatokkal tesz az érintett szakbizottság részére, amely bizottsági támogatottság esetén a Közgyűlés elé kerül. A Közgyűlés dönthet a stratégia megvalósítását érintő legfőbb módosításokról és a célok esetleges módosításáról.

Az operatív menedzsment szervezet a Közgyűlés döntéseit a végrehajtás során megvalósítja. A szervezeten belül szükséges egy, a monitoring és kontrollingtevékenységet koordináló felelős személyt megjelölni.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoringtevékenységhez kapcsolódó az operatív szervezetnél lévő legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – gyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében;
- éves vagy ad hoc monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokra tett javaslatokat a stratégia végrehajtásában.

Az éves monitoring beszámoló legfontosabb elemei:

- az FVS keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- az FVS a keretein belül megvalósuló projektek pénzügyi információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- az FVS indikátorrendszere alapján mért előrehaladás rögzítése (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint az aktuális értékek alakulásának feltüntetésével).

4.2 AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA

S1: Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	S2: Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, jó egészségi állapotú lakosság.
S1R1: Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása	S2R1: Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
S1R2: Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	S2R2: Oktatás-képzés piackonform erősítése.
S1R3: Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	S2R3: Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.
S1R4: Működőtőke beruházások ösztönzése.	S2R4: Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
S1R5: A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	S2R5: Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.
S3: Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	S4: Vonzó, élhető és mobilis Eger
S3R1: Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	S4R1: Belváros komplex megújulása.
S3R2: A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	S4R2: Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.

S3R3: Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	S4R3: Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.
S3R4: Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	S4R4: A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
S3R5: Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	S4R5: Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.

Önkormányzati adatszolgáltatás:

- Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Prevenációs programban résztvevők száma
- Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma
- Közintézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán
- Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya
- A középületek éves elsődleges energiafogyasztása
- A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága
- Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma
- Felújított rendelők száma
- Digitális ügymenetek aránya
- Speciális rászorulóknak létrehozott közparkok száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek
- Egészségügyi eszközállomány bővítése
- A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások

4.2.1 A célrendszerhez tartozó indikátorok

Eger MJV FVS-e kijelölte a város fejlesztési stratégiáját hét éves időtávra. Az FVS egy rugalmas, dinamikusan fejlődő dokumentum, amelynek feladata lekövetni a külső és belső tényezők bekövetkező változásaira és a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően reagálni azokra. Ennek megfelelően az FVS akár többszöri módosítása is elképzelhető a hét éves időtávban. A specifikus célhoz és a részcélokhoz tartozó hatás és eredmény indikátorok körét és célértéküket a város maga határozza meg. Az indikátorok meghatározásának alapja az elérhető adatbázisok (pl. központi adatbázisok: KSH, Teir, stb.), illetve az önkormányzat saját nyilvántartásában elérhető adatok köre.

Cél	Indikátor típusa	Indikátor neve	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
S1. Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	hatás	HIPA bevétel alakulása	Mrd Ft	3,54	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások	Ft		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	eredmény	Új munkahelyteremtő beruházások	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Klaszterben résztvevő vállalkozások száma	db	0	növekvő	HMKIK
	eredmény	Munkaerőigényből kiinduló képzési és	db	0	növekvő	HMKIK

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		foglalkoztatási programok				
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	eredmény	Helyi innovációt, fejlesztést segítő szervezetek száma	db	2 (HMKIK, EKE)	>2	HMKIK
	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban	db	1384 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	EKE által nyújtott kutatás-fejlesztési tanácsadói megbízások (komplex kutatások és kísérleti fejlesztések) száma	db	350 (2020)	növekvő	NKFI
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	eredmény	K+F jellegű Központok	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	h	0	csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	eredmény	Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma	db	1 (Északi iparterület)	3	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Egri Ipari Park területe (EIP)	ha	110 (2020)	növekvő	Egri Ipari Park Kft.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	eredmény	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel (Br.)	Mó Ft	~162 M (2020)	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Gyógy - és termál turizmussal kapcsolatos fejlesztések száma	db	0	növekvő	
	eredmény	Szálláshelyek száma összesen	db	569 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	Kereskedelmi szálláshelyek száma	db	48 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	Szálláshelyeken, külföldiek által eltöltött vendégéjszakák számának alakulása	éj	189 451 (2019)	növekvő	KSH
S2.Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, „jó egészségi állapotú lakosság.	hatás	Öregedési index	%	209 (2022)	csökken	KSH
	hatás	Egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában	%	32 2022	> 32	KSH
	eredmény	Prevenációs programban résztvevők száma	fő		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	18-59 évesek megoszlása	fő	27 143 (2022)	> 27143	KSH

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Háziorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak száma összesen	fő	267 867 (2022)	növekvő	KSH
	eredmény	Az egy háziorvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma	fő	1471 (2022)	növekvő	KSH
	eredmény	Felsőoktatásban tanulók száma	fő	5630 (2022)	> 5630	KSH
S2R1.Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	hatás	Vándorlási egyenleg	%	- (-3,28 (2022)	évente legalább +0,5%	KSH
	eredmény	Elvándorlások száma	eset	3616 (2022)	< 3616	KSH
	eredmény	Fiatalokért létrejött egyesületek száma	db	1 (IFI Pont)	növekvő	
S2R2.Oktatás-képzés piackonform erősítése.	eredmény	Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Jelenleg műszaki képzést biztosító oktatási intézmények száma	db	1	>1	Wigner Jenő Műszaki, Informatikai Technikum,

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

						Szakképző Iskola, Gimnázium és Kollégium
	eredmény	Intézményesített kapcsolatok száma az egyetem és a helyi gazdaság között.	db	Meghatározás alatt	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S2R3.Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.	eredmény	Közintézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Rendezvényközpontok száma	db	1	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S2R4.Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	eredmény	Támogatásban részesült civil szervezetek száma	db	~200	>200	KSH
S2R5.Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.	eredmény	Innovatív turisztikai városapplikációk	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3. Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	hatás	Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya	%		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Önkormányzati épületek Villamos energia átlag felhasználása	MWh	3159 (2019)	csökken	Eger Város Fenntartható Energia Akcióterve
	eredmény	A középületek éves elsődleges energiafogyasztása	kWh/év		csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága	kWh/év	Adatszolgáltatás folyamatban		Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Eger közintézményei napelemes rendszerrel	db	3 (2021)	növekvő	Heves Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály
S3R1.Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	eredmény	Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3R2.A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	eredmény	Felújított rendelők száma	db	Adatszolgáltatás folyamatban ~3 (2019)	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban	db	377 (2022)	növekvő	KSH
	eredmény	Eszközállomány bővítése	db	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Szociális segélyben részesültek száma	fő	418 (2020)	növekvő	TeIR

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben	fő	1138 (2022)	>2020-as érték	KSH
	hatás	180 napnál hosszabb ideje regisztrált munkanélküliek aránya	%	53,6%	csökken	KSH
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	eredmény	Zöldterületek	ha	145 (2021)	növekvő	KSH
	eredmény	Elektromos autó töltési lehetőségek száma	db	~9	növekvő	Chargemap
	eredmény	A levegő nitrogén-dioxid (NO ₂) szennyezettsége	µg/m ³	58,8 (2022)	csökken	KSH
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	eredmény	Megújuló energiák részaránya	%	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	hatás	Digitális ügymenetek aránya	%	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger	eredmény	Helyi turisztikai attrakciókkal kapcsolatosan megvalósult fejlesztések	db	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Speciális rászorulók számára létrehozott közparkok száma	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S4R1.Belváros komplex megújulása.	eredmény	Közterületekre irányuló TOP fejlesztések	db	~8	>8	Térképtér/Önkormányzati adatszolgáltatás
	hatás	Nem elég zöld környéken élő lakosság aránya	%	60,8	csökken	ISGlobal
S4R2.Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	eredmény	Környezettudatos-sági lakossági akciók	db	0	növekvő	Felmérés alapján
	eredmény	Közterületekről származó zöldhulladék újrahasznosítás	%	0	100%	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Benzinüzemű személygépkocsik átlag száma a városban	db	14 567 (2017)	csökkenő	KSH
S4R3.Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	eredmény	Új intermodális logisztikai központ	db	0	1	NIF Zrt. Tervezés alatt
S4R4.A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	hatás	Eger belterületén áthaladó országos közutak forgalmi terheltségének változása	%	0	-50%	Magyar Közút Forgalmiszámlálás
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	óra		csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Várostartól elkerülő utak száma	db	0	min.1	NIF Zrt.
S4R5.Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	eredmény	Jelenleg meglévő alközpontok száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Városi piacon végzett fejlesztések	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek	m ²	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

A stratégia célrendszerének összefoglaló indikátortáblázata

4.2.2 FVS szintű egységes indikátorok

Az ERFA 11. cikk eredményeinek követhetőségéhez Eger MJV-nak biztosítani kell több olyan indikátor nyomon követését is, amely mérhetővé teszi az eszköz teljesítményét, eredményeit. Ezért elvárás egy komplex mutató, valamint azok részmutatói, továbbá az öt tervezési dimenzióknak megfelelő mutatók mérése, melyek éves előrehaladásáról az irányító hatóság (IH) felé be kell számolni.

Reziliencia dimenzió	Indikátor	Mértékegység	Bázisérték (bázisév)	Célérték (2027)	Mérés módszere
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	01. helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	25,56% (2021)	30%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása	02. megújuló energiatermelés arányának növekedése	%	n. a.	növekedés	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: áramszolgáltató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó
Reziliencia: digitális város	03. digitális ügymenetek aránya	%	39,16% (2021)	80%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: megtartó város	04. az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	-	-	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre Adat: kérdőíves felmérés
Reziliencia: zöldfelületek	05. zöld- és vízfelületek arányának változása	%	100%	105%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Prosperáló város	06. fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0% (2021)	100%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Zöldülő város	07. éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tCO ₂)	tonna CO ₂ egyenérték	153 651,66 t CO ₂ /év (2021)	148 545,78 tCO ₂ /év	MBFSZ Klímastratégia módszertan alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Digitális város	08. digitálisan mért adattípusok száma	db	0	5	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Megtartó város	09. vándorlási egyenleg	fő	-379 (2020)	-150	FVS Útmutató módszertani leírása alapján ADAT: KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján
Kiszolgáló város	10. újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%	4,83%	3%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Az FVS egységes indikátorai

Indikátor neve	Mérési módszertan (FVS kézikönyv alapján)	Bázisévi érték komponensei	Célérték meghatározásának módszertana
01. Helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	a legtöbb IPA-t befizető ágazat által befizetett IPA nagysága (Ft) / a város teljes IPA bevétele (Ft)	a legtöbb IPA-t befizető ágazat: TEAOR 2932 (Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása) Összeg: 906 960 766 Ft Összes IPA: 3 548 899 223 Ft Indikátor bázis, 2021: 25,56%	A gépgyártás a legerősebb és legdinamikusabban fejlődő ágazat Egerben. Bár mellette a többi ágazat jelentősége, vállalkozásainak tőkeereje is nő, amely növeli a városi IPA mértékét, a gépgyártás növekedése lesz a legdinamikusabb, ezért részesedése az összes IPA bevételből tovább nő, 30%-ra.
02. Megújuló energiatermelés arányának növekedése	a város területén az adott évben megtermelt megújuló energia összmenyisége (MW GJ) / a város területén az adott évben felhasznált energia összmenyisége (MW GJ)	Áramszolgáltató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó	A tervezett önkormányzati energetikai fejlesztések és a lakossági fejlesztések révén a megtermelt megújuló energia mennyisége növekszik. Ezzel párhuzamosan az energiaszükséglet is növekszik, de az energiatakarékosságot szolgáló fejlesztések, a kifejlesztett technológiák, eszközök, valamint a szemléletformálási akcióknak köszönhetően az energiafelhasználás kisebb mértékben emelkedik, így a megújuló energia indikátorérték aránya kismértékben emelkedik. Megjegyzés: Eger MJV területén az adott évben megtermelt megújuló energia mennyiségéről adat jelenleg nem áll rendelkezésre.
03. Digitális ügymenetek aránya	a digitálisan elindított, lefolytatott hivatali ügyek száma (db/év) / az összes adott évben elindított ügy száma (db)	összes ügyirat száma: 115 674 ebből digitálisan indított ügyek száma: 45 300 Indikátor bázis, 2021: 39,16%	Jelenleg a digitálisan indított ügyek száma közepesnek mondható, kb. 40%. A digitális átállásnak köszönhetően az ügymenetek mind nagyobb arányban kerülnek át a virtuális térbe, s 2027-re az ügyintézés 80%-a digitális módon bonyolódik.
04. Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	Az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő	Útmutatóban hivatkozott excel tábla feltöltésével megkapott adatok.	Az IH által rendelkezésre bocsátott kérdőív szerint lakossági felmérést Eger MJV elvégezte, amelynek eredményei fogják az FVS indikátor bázisértékét képezni. Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint történik.		
05. Zöld- és vízfelületek arányának változása	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha) (aktuális év) / a települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha)(bázisév)	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha): n.a.	A zöldfelületek vonatkozásában Egerben az elkövetkezendő időszakban elsősorban minőségi fejlesztések várhatók. A zöldfelületek jelentősebb mennyiségi bővülése a város adottságaiból fakadóan nem prognosztizálható, ugyanakkor a város törekszik arra, hogy pl. barnamezős területeken és a közterület fejlesztések során a zöldfelületeket fejlessze, ezért a vállalható növekedés mértéke 105%.
06. Fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	(befektetett eszközök FVS (Ft) bázis év / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft)) / (tervezett befektetett eszközök FVS (Ft) / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft))	<ul style="list-style-type: none"> • Az indikátor bázisértéke kötelezően nulla (befektetett eszközök FVS 0 Ft) • A fejlesztési ciklus végére, 2029-re tervezett az összes FVS fejlesztés megvalósítása és a tervezett a TOP Plusz keret teljes mértékű felhasználása. Így a bázisérték 0%, a célérték 100%. 	Az FVS megvalósítás előrehaladásával a célérték a bevonható külső források mértékének prognózisa szerint módosítható.
07. Éves ÜHG kibocsátás egyenérték	városi ÜHG kibocsátás tonna CO ₂ egyenérték (bázis év) – városi ÜHG megkötés tonna CO ₂ egyenérték (bázis év)	Éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tonna CO ₂ egyenérték): 153 651,66	<p>Cél (klímastratégia alapján 2030-ig 20%-os kibocsátás csökkenéssel): 148 545,78 tCO₂ kibocsátás.</p> <p>Megjegyzés: Az FVS útmutatóban az 1 ha erdőszült terület CO₂ megkötési képessége kb. 12 tCO₂/év/ha, ami szakmailag nem megalapozott. Jelen számítás a Nemzeti Üvegház Leltár (2016) emissziós faktorát alapul véve készült, ahogyan Eger MJV</p>

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			<p>klímastratégiájában is. (1,58 tCO₂/év/ha) (Forrás: http://www.klimabarát.hu/tudastar-dokumentumtar)</p> <p>Kiinduló adatok: FVS 2.1.1 fejezetében szereplő CORINE adatok.</p>												
08. Digitálisan mért adattípusok száma	A településen digitálisan mért adattípusok száma (db).	A településen digitálisan mért adattípusok száma 0 db	A digitális és zöld átállás stratégiákban megfogalmazott célkitűzések és tervezett fejlesztések alapján a digitálisan mért adattípusok száma 2027-re min. 5 db lesz.												
09. Vándorlási egyenleg	Vándorlási egyenleg a KSH Tájékoztatói adatbázisa alapján	-379 fő (2020)	<p>2020-ra a vándorlási egyenleg -379 mérséklődött, ezzel párhuzamosan az elvándorlások számában csökkenés következett be. Az átlagos vándorlási egyenleg az elmúlt 10 évben -186 eset volt, az odavándorlások átlagos esetszáma 3323, az elvándorlásoké 3510 eset.</p> <p>A fejlesztések hatására az elvándorlás mértéke várhatóan csökken, a bevándorlás nő, de a vándorlási egyenleg még így is negatív lesz, javuló tendenciával.</p>												
10. Újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	újonnan belterületbe vont területek nagysága (ha) (aktuális év) / a kihasználatlan városi területek nagysága (ha) (aktuális év)	<p>2021-ben belterületbe vont terület nagysága: 1 ha kihasználatlan városi terület: 20,7 ha</p> <p>Bázisérték: 4,83%. Célérték: 3%.</p>	<p>Eger MJV egészen kis mértékben vont be belterületbe külterületi területet. A kihasználatlan városi területek mérete azt sokszorosan meghaladja. Cél ezek fokozott hasznosítása, és a belterületbe vont területek nagyságának minimalizálása. (még ha nem is lehet minden esetben „átváltani” az egyes területek hasznosítási módját, továbbá ezen területek – jellemzően barnamezős területek – nem önkormányzati tulajdonban vannak (állami, magán)).</p> <table border="1" data-bbox="1263 1166 2049 1394"> <thead> <tr> <th>Helyszín</th> <th>HRSZ</th> <th>Térmérték összesen m²</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)</td> <td>3257</td> <td>37.675</td> </tr> <tr> <td>Volt MÁV terület (déli iparterület)</td> <td>9838/8; 9838/7</td> <td>38.061</td> </tr> <tr> <td>volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)</td> <td>10398/2; 10397/1; 10398/1</td> <td>20.696</td> </tr> </tbody> </table>	Helyszín	HRSZ	Térmérték összesen m ²	volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)	3257	37.675	Volt MÁV terület (déli iparterület)	9838/8; 9838/7	38.061	volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)	10398/2; 10397/1; 10398/1	20.696
Helyszín	HRSZ	Térmérték összesen m ²													
volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)	3257	37.675													
Volt MÁV terület (déli iparterület)	9838/8; 9838/7	38.061													
volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)	10398/2; 10397/1; 10398/1	20.696													

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			volt Borkombinát telephely (Vasút utca)	6780/1	7.145
			volt Borkombinát telephely és pince (Ráchegy)	2720	21.877
			Volt Téglagyár telephely (Homok út)	5832/9; 5832/8	47.253
			Kórházi raktárterület (Baktai út)	2971	31.916
			Összesen:		207.623

Az FVS indikátorok módszertani összefoglalója

4.3 A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA

Meglévő adatok feldolgozása, értékelése: A digitális átállás egyik fontos fejlesztési területként azonosította a települési adatgazdálkodás, adatmenedzsment rendszerszintű kialakítását. Az ezt megalapozó adatstratégia készítése során fontos feladat a városi szinten már létező adatkészlet feltárása. A pályázatok és a projektjelentések szintén hozzáférhető indikátor adatokat tartalmaznak. A hozzáférhető adatok körét a monitoring szempontjából is értékelni kell. Ez egyrészt segíti egy hosszabb távú, időben is összehasonlítható városspecifikus monitoring rendszer kiépítését, ami már közvetlenül az intézkedések szintjén mérhetővé teszi a beavatkozások hatásait (pl. ügyfélelégedettségi mérések, vállalati teljesítménymutatók, tényleges energiafogyasztás, megtakarítás stb.). Az egyes alrendszerekből származó adatok így már összesítetten is láthatóvá teszik az intézkedések eredményeit.

A rendelkezésre álló adatokkal nem lefedhető intézkedések esetében primer adatfelvétel és erre épülő indikátor-rendszer kidolgozására van szükség ágazatközi koordinációval a hatékonyság, költségcsökkentés szempontjait is szem előtt tartva. Ezek elsősorban a szolgáltatásnyújtással kapcsolatos hiányok, fogyasztói elvárások és ügyfélélmény szisztematikus mérésére szolgáló mutatók. Ennek a városlakók igényeit középpontba állító rezilienciadimenziók, valamint a digitális átállást elősegítő menetrend megvalósításának kommunikációja szempontjából is nagy jelentősége van. Ennek alapján ki lehet alakítani egy összetett életminőségi indexet, amely jobban leírja a helyi sajátosságokat, nyomon követhetővé teszi a változásokat, közvetlenül összeköthető a város beavatkozásaival. Az önkormányzatnak közvetlen befolyása van a mutató értékének megváltoztatására.

A város területén egyéb érdekeltek által megvalósított fejlesztések, projektek adatbázisának kialakítása (ingatlanfejlesztések, kormányzati fejlesztések stb.), felhasználása az értékelési során (kontextus indikátorok), valamint tervezés-támogató adatbázisként. Adott esetben további primer vizsgálatokra van szükség a városfejlesztést befolyásoló folyamatok nyomon követésére, a közeljövő szükséges intézkedéseinek, érdekérvényesítési területeinek támogatására (pl. a helyi lakosok egészségi állapota, vállalati relokációs folyamatok követése a COVID-19 járvány hatásaként, ennek térszerkezeti, területhasználati, fejlesztési hatásai stb.)

5 AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELL

Eger MJV fenntartható városfejlesztési stratégiájának megvalósíthatósága és sikeressége igen nagy mértékben múlik a helyi döntéshozó és megvalósító szervezeti rendszer hatékony működésén. Az irányítási szint határozza meg a fejlesztés céljait, irányait a város közösségével együttműködve, és az elérendő kívánatos jövőkép elérése érdekében; az ehhez szükséges fejlesztési prioritásokat, beavatkozásokat és projekteket; végül a megvalósítás időszakában az irányítási modell felelős döntéshozói szinten a stratégiai ciklus műveleteinek végrehajtásához szükséges döntések, a visszacsatolások fogadása, az irányítási és végrehajtási modell rugalmasságát biztosító menetközbeni változtatások és döntések felelős meghozásáért. A működési modell pedig operatív szinten biztosítja a stratégia előkészítését, a szükséges menedzsment és ellenőrzési tevékenységet, biztosítja a projektmegvalósítás háttérfeltételeit, továbbá a szabályos pénzügyi lebonyolítást. Mindezt hatékony, szervezett és motivált szervezeti, döntéshozatali és megvalósítási struktúrában lehet eredményesen megvalósítani.

Eger MJV irányítási és működési rendszerének alapját természetesen az önkormányzatiság jogi kereti, konkrétan a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg. Ennek megfelelően a város természetesen jelenleg is rendelkezik a város működtetéséhez, a fenntartható városüzemeltetéshez, illetve a fejlesztések, projektek előkészítéséhez és megvalósításához szükséges, és a többszintű irányítási modellnek megfelelő irányítási és működési rendszerrel, modellel. Az FVS megvalósítása más szemléletű és extra feladatokat generál, amelyek szükségessé tehetik ennek meglévő rendszernek a módosítását, fejlesztését, esetleg finomhangolását. Az új feladatokra példa a zöld és digitális átállás folyamatának tervezése és megvalósítása, az ehhez szükséges szervezeti/működési kihívásokra való reagálás. Ennek keretében 2022-ben a környezetvédelem és klímavédelem külön önkormányzati szakbizottságot kapott.

A hatékony és sikeres FVS végrehajtáshoz szükséges a stratégiai és az operatív szint feladatainak világos meghatározása, elkülönítése, az ehhez szükséges és megfelelő szervezetrendszer működtetése, amelynek keretrendszerében a résztvevő szereplők eredményesen működnek, az irányítás és döntési mechanizmusok, illetve az operatív megvalósítás feladatai előre tervezett, céltudatos csatornákon történnek a célok elérése érdekében, egészen a ciklus végéig, azaz 2027-ig folyamatosan.

5.1 A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELL INDOKOLT MÓDOSÍTÁSAI

5.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

Döntéshozói szint

Eger MJV városirányítási rendszerét a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg. Az Önkormányzat feladata a helyi közügyek és a helyben biztosítható közfeladatok ellátása, a fenti törvény 13. § (3) pontja értelmében beleértve azon közszolgáltatásokat is, melyek saját területén túl a megye egészére vagy nagy részére kiterjednek.

A törvény értelmében a város döntéshozói szintje Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése⁸¹.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének szervei:

- a polgármester,
- a közgyűlés bizottságai:
- a közgyűlés hivatala Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal elnevezéssel,
- a jegyző.

A Közgyűlés működésének alapja a feladatterv, mely tartalmazza a testületi ülések időpontjait és tervezett napirendi pontjait. A feladattervre a javaslatot a polgármester negyedévente terjeszti elő. A polgármester a feladattervben megjelölt időpontokon túl a Közgyűlés rendes ülését ettől eltérő időpontra is összehívhatja⁸².

Eger MJV az FVS megvalósításával kapcsolatban a városi döntéshozatali rendben változtatásokat nem tervez foganatosítani. A jelenlegi döntéshozatali és operatív szintek szervezeti háttere adott, az alapvetően alkalmas a fölmerülő feladatok megvalósítására.

Ugyanakkor kisebb léptékű fejlesztésekre, módosításokra az FVS megvalósításának időszakában, a gördülékeny és hatékony projekt előkészítés, tervezés, megvalósítás érdekében szükség lesz. E változtatások elsősorban

- a döntéshozatal, információáramlás, operatív megvalósítás, visszacsatolás világos, szervezetenként is megjelenő rendszerének kialakítását,
- az operatív működést és a projektmegvalósítás menetközbeni kontrollját,
- a visszacsatolások és ezek révén a szükséges korrekciók hatékonyságának növelését, illetve
- a szükséges minőségi és mennyiségi humánerőforrás és infrastruktúra kapacitások biztosítását jelentik.

⁸¹ 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól
13. § (4) A megyei jogú város képviselő-testülete a közgyűlés.

⁸² Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 28/2011.(VI.30.) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról.

Az önkormányzati irányítási és döntéshozatali mechanizmusában az urbanisztikai-városfejlesztési, továbbá a későbbiekben a zöld és digitális átállással kapcsolatos döntési kompetenciák is Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésénél jelennek meg.

A döntéselőkészítéssel, javaslattétellel és kontrollinggal kapcsolatos kompetenciák az önkormányzat bizottságainál jelennek meg. Eger MJV FVS-ének előkészítését, kidolgozását és a benne foglaltak megvalósítását tekintve az elsődleges döntéselőkészítő szerv 2022 márciusától a Városi Urbanisztikai, Klíma- és Környezetvédelmi Bizottság (VUKKB). A későbbiekben, a megvalósítás során, a bizottsági feladatkörök meghatározásakor figyelembe kell majd venni azt is, hogy a digitális és zöld átállás menetredek megvalósítása komplex, a városi fejlesztés és működtetés szinte minden elemét érintő irányítási modell működtetését fogja megkövetelni. Ezért szükség szerint a döntéselőkészítésbe és ellenőrzésbe a többi bizottság bevonása is célszerű lehet. A digitális és zöld átállás akcióterveiben foglaltak megvalósítását a minél szélesebb körű partnerség és bevonás biztosíthatja, a bizottságok szintjén és annál szélesebb körben is.

A döntéshozatali folyamat során a javaslattételt követően a döntés a folyamatban részt vevők kevés száma miatt viszonylag rövid időn belül megtörténik. Ugyanakkor jelenleg a döntési folyamat nem kellően szegmentált (tématerületek és kapcsolódó személyek elhatárolása elsősorban a magasabb döntési szinteken), így minden döntés ugyanazon csatornát használja, ami esetenként a döntéshozatali folyamat lelassulását eredményezi. Ez különösen aggályos a sürgős, operatív döntéseket igénylő esetekben, amelyek a projektek megvalósításának időszakában gyakran fogna fölmerülni. Külön probléma a válasz visszaérkezése, amely sok esetben nem feltétlen ugyanazon csatornát kellene, hogy történjen, amin a kérdés elindult. A szegmentáció hiánya – mindezekon felül – pontatlan címzést is okoz, mindkét irányban. Ezért szükséges a döntéshozatali és visszacsatolásos folyamatok információs és szervezeti csatornáinak áttekintése, újragondolása, a gördülékeny, világos információáramlás biztosítása, az akadályozó elemek kiküszöbölése.

Mediátor szerepkör - fejlesztési feladatokért felelős irodavezető FVS koordinátor

A döntéshozói és operatív szint közötti koordináció megteremtése érdekében szükséges a Polgármesteri Hivatal állományába tartozó ún. fejlesztési feladatokért felelős irodavezető kijelölése. Ő tart kapcsolatot a városvezetéssel és közvetíti a döntéseket az operatív megvalósító szint felé; illetve fordítva, az operatív szint jelzéseit, igényeit és kéréseit közvetíti a döntéselőkészítés (bizottságok) és a döntéshozói szint felé. Ő koordinálja továbbá a megvalósítás ellenőrzést és biztosítja a Hivatalon belüli szükséges szakmai háttérrel és a különböző irodák tevékenységének összehangolását a fejlesztési projektek tekintetében.

Az FVS projektjeinek és intézkedéseinek konkrét megvalósítása az operatív feladatok része. A hatékony menedzsment működéshez szükséges a különböző irányítási szintek közötti együttműködés és közös feladatmegvalósítás operatív koordinációja és összehangolása.

Az operatív projektelőkészítő- és menedzsment szint elvégzésébe minden, a projektek előrehaladása szempontjából a szükséges kompetenciával rendelkező szereplő bevonása szükséges, és az FVS megvalósítása során meg is fog történni: kiemelten Eger MJV Önkormányzatának intézményei, 100 %-

os tulajdonban lévő egyéb érintett cégei, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, forprofit vállalkozások, és a helyi lakosságnak, amely ezáltal erősíti a a közösség-vezérelt kezdeményezések megvalósulását és a közösségi tervezés érvényre jutását.

Az FVS projektszintű operatív előkészítés és megvalósítás időszakában heti rendszerességgel előrehaladási értekezlet kerül megtartásra. A fejlesztési feladatokért felelős irodavezető koordinálja és instruálja az irodákat és a Városfejlesztő Kft-t, ezáltal az operatív FVS projekt koordinátort is magába foglaló operatív szintet. A fejlesztési felelős tartja a kapcsolatot az operatív szint és a döntéshozói városvezetés között.

A szakirodák kapcsolatban vannak a szolgáltató intézményeinkkel és az oda-vissza mozgó információ bekerül az előrehaladási egyeztetésekre. A vezetői döntés után ugyan ezen a csatornán jut el az információ az önkormányzati céghez. Kiemelt fontosságú fejlesztés esetén a városvezetés külön egyeztet az operatív szinttel.

Operatív szint

Az FVS és kiemelten a TVP szakmai előkészítését és megvalósítását minden esetben a célra dedikált, a szükséges humánerőforrással és infrastruktúrával ellátott, minden szükséges és elvárt szakmai képzettséggel és kompetenciával rendelkező projektmenedzser csoport fogja végezni. Ennek konkrét formájára Eger MJV jelenleg két alternatív javaslatot határozott meg. Mindkét alternatíva alkalmas a feladatok ellátására. Az alternatívák közötti döntés későbbi időpontban fog megtörténni a döntéshozók részéről, a konkrét feladatok, finanszírozási feltételek és az önkormányzat illetve a Hivatal működésének függvényében.

„A” változat:

Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. - FVS operatív vezető projektmenedzser

„B” változat:

FVS Polgármesteri Hivatalon belüli munkacsoport

„A” változat:

Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. - FVS operatív vezető projektmenedzser

Eger MJV FVS megvalósításának operatív feladatait az „A” változat szerint az Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. fogja menedzselni. Korábban az ITS végrehajtását az Egri Városfejlesztő Kft. végezte, azzal, hogy kisebb feladatokban az Polgármesteri Hivatal műszaki és pénzügyi munkatársai is közreműködtek, mint a projektekben szereplő Beruházó/Megrendelő/Döntéshozó önkormányzat szakigazgatási képviselői.

Az FVS és a TVP végrehajtásában tehát a Fejlesztési Ügynökség Kft. tölti be az operatív szerepet. Az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. ügyvezetője lesz az FVS megvalósítás koordinátora. A Kft. munkatársaimenedzselik az egyes fázisok megvalósulását, koordinálják a tervezés, szervezési, előkészítő tevékenységeket és folyamatosan nyomon követik a megvalósulási menetrendben

megfogalmazottak előrehaladását. Közvetítenek a döntéshozó, a döntéselőkészítő és ellenőrző, illetve a projektmegvalósító szintek között. Az FVS koordinátor és menedzsment feladatokat ellátó szakemberek kiválasztásakor elvárás az EU-s projektek előkészítésében és projektmenedzsmentjében való több éves szakmai tapasztalat, és az elsősorban műszaki és gazdasági, és/vagy terület-és településfejlesztő területeken szerzett felsőfokú végzettség.

Az operatív szintet szükséges felkészíteni az FVS megvalósító feladatok menedzsment feladatainak ellátására. Az FVS megvalósítás időszakára – az ellátandó feladatok mennyiségének függvényében – szükséges az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. jelenlegi állományának kapacitásfejlesztése/bővítése.

Az Egri Fejlesztési Ügynökség Kft. a projekt előrehaladás folyamatos dokumentálásával és meghatározott időszakonkénti, illetve megvalósulástól függő jelentéseivel biztosítja a döntéshozó és mediátor szint számára az információellátást és a projekt kontroll lehetőségét.

A projektelőkészítés és megvalósítás fázisaiban a Fejlesztési Ügynökség Kft. eseti jelleggel, az adott projekt előrehaladás szükségleteinek megfelelően von be külsős vállalkozásokat egyes részfeladatok teljesítésére. Ilyenek elsősorban a műszaki tervezés (építészeti, gépészeti, statika, elektromos tervezés stb), műszaki ellenőrzés, jogi szolgáltatások, kötelező nyilvánosság szervezése stb.

„B” változat:

FVS Polgármesteri Hivatalon belüli FVS-TVP munkacsoport

A „B” változat értelmében az FVS és TVP megvalósítás operatív feladatainak elvégzése és a szükséges projektmenedzsment tevékenység a Polgármesteri Hivatal szervezeti keretein belül kerül megoldásra. Az FVS és TVP megvalósítására külön erre a feladatra létrehozott hivatali munkacsoport lesz hivatott. A munkacsoport az FVS irodavezető koordinátor felügyelete alatt dolgozik, nagy mértékben támaszkodik a különböző releváns Irodák által képviselt tudás- és kompetenciabázisra, tevékenységének alapja az integrált hivatalon belüli koordináció, de elsődleges feladata az FVS és TVP megvalósítás. Ennek megfelelően saját FVS vezető projektmenedzserrel és menedzser állománnyal kell rendelkeznie. A Hivatal Szmsz-ében és az állomány munkaköri leírásában világosan szükséges meghatározni az FVS_TVP munkacsoport feladatait és elkülöníteni azt a Hivatal egyéb szervezeti egységeinek feladataitól

5.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai

Eger MJV nyitott a térségi kapcsolatok építésére és a térségi együttműködésekre. A szűkebb várostérségi, vagy járási polgármesteri egyeztetéseken Eger MJV polgármester képviseli a várost, és nyitott minden érintett térségi szereplővel a közös fejlesztésekre, a térség egészének és a megyének az érdekeit is szolgáló együttműködésekre.

Jelenleg ugyanakkor konkrét térségi vonatkozású fejlesztések nem jellemzőek Eger MJV és a térség viszonylatában. Térségi szintű rendszeres, intézményesített egyeztetési fórumok jelenleg nem

működnek. Leginkább eseti polgármesteri egyeztetések során körvonalazódnak az elképzelések, Eger MJV polgármesterének vezetésével.

Ugyanez vonatkozik az Eger MJV és Heves megye fejlesztéseire, jelenleg nem jellemző a közös projektekben való gondolkodás és tervezés. A szűkös forráskeretek mellett jellemzően minden településen bőven definiálható saját megoldandó probléma és ehhez kapcsolható települési projekt. A képviselő testületek és közgyűlések ezek megoldását helyezik előtérbe. A fejlesztési keretek akár többszörösét is a saját települések fontos hiányosságaira kell fordítani, ezért közös projektekre a települések kevésbé motiváltak.

5.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában

Eger MJV FVS-ének megvalósulása során kiemelt fontosságú az érintett szereplők (stakeholderek), ezen belül is kiemelten a helyi lakosság tájékoztatás, a megfelelő kommunikáció csatornák működtetése, hogy az egri lakosság minél inkább és mélyebben magáénak érezze a fejlesztési célokat és beavatkozásokat, projekteket.

Az FVS előkészítés és megvalósítás teljes időszakában az érintettek minél szélesebb körű bevonása és az interaktív partnerség kialakítása és aktív működtetése a cél. A projektciklus különböző fázisaiban a partnerség más-más formái adekvátak. A végrehajtás időszaka alapvetően a konkrét beavatkozások megvalósításáról szól. Ezen belül akár a TVP-ben nevesített projektek megvalósítása is igen széles tartalmi spektrumot ölel föl, és az egyes konkrét projektek esetében is eltérő lehet az érintett szereplők köre és azok jellemzői, illetve a partnerség célja, formái, a bevonás és az információs csatornák eszközei, módjai.

A megvalósítás időszakában a legfontosabb partnerségi kapcsolatok a projektgazdák (elsősorban Eger MJV és 100 %-os önkormányzati tulajdonban lévő cégei és más intézmények, nonprofit szervezetek), illetve a nem városi fenntartásban működő intézmények, városi civil szervezetek, közttestületek, piaci alapú vállalkozások és a helyi lakosság. Ezen szervezetekkel a partnerség formái, eszközei projektenként tervezendők és kialakítandók az adott feltételeknek és elvárásoknak, az eltérő partneri kompetenciák és felelősségek függvényének megfelelően. Az egyes projektek esetében releváns szervezetek körének meghatározása az adott projekt függvénye.

A partnerségi egyeztetés alapvető szabályait a Partnerségi terv határozza meg: ezek értelmében több csatornán keresztül van lehetőség az érintett szereplők és a lakosság tájékoztatására, a véleménynyilvánításra, az interaktív információcserére.

A legfőbb partnerségi eszközök az alábbiak:

- Kérdőíves lakossági felmérés: az FVS készítés keretében sor került reprezentatív lakosság felmérésre a lakossági igények és vélemények feltérképezésére és érvényre jutására az FVS cél és beavatkozási rendszerében. Az FVS megvalósítás későbbi szakaszaiban további lakossági felmérésekre fog sor kerülni, amely révén detektálható lesz a stratégiamegvalósítás révén elért eredmények, változások lakossági elfogadottsága, megítélése, szükség szerint a stratégia

irányainak menet közbeni korrekciója. A felmérésnek online és személyes adatfelvételezés a fő formái.

- Lakossági fórum: Eger MJV Partnerségi egyeztetési szabályzata és az FVS Partnerségi tervben meghatározott lakossági tájékoztatás és eszmecsere, akár egyes konkrét projektekre, akár a stratégia egészére vonatkozóan.
- Városi honlap: interaktív online tájékoztatási rendszer. Eger MJV a partnerek tájékoztatása céljából hivatalos honlapján (<http://varos.eger.hu/>) honlapján biztosít felületet az FVS megvalósítással kapcsolatos aktuális információkról, illetve az adott projektfázis termékeinek online véleményezésére is lehetőséget teremt ezúton.
- Szakmai fórumok, műhelymegbeszélések: általában egy-egy konkrétabb tématerülethez kapcsolódó speciális szakmai ismeretek hatékony egyeztetésének adnak teret a szakértői partnerség ezen fórumai. Cél az érintett szakemberek minél mélyebb bevonása az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, a helyspecifikus információk begyűjtése, a projektek tartalmának kidolgozása.
- PR-cikk, sajtótájékoztatón: a helyi média FVS-el és a projekt megvalósítással kapcsolatos tájékoztatása Eger MJV polgármesterével, illetve az Önkormányzat PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik, szükség szerint a tervező szakértők munkaanyagainak felhasználásával. A különböző sajtóorgánumban való megjelenés ezt követően történhet.

Az FVS különböző projekt típusai – pl. tematikus, platform jellegű stb. – esetében a fenti partnerségi akciókat más-más eloszlásban és mértékben célszerű használni. Ennek pontos módjai, a partnerségi akciók konkrét kialakítás a Partnerségi terv későbbi fázisában, a projektciklus aktuális helyzetéhez adaptálva kerülnek majd kialakításra.

Az FVS megvalósításhoz kapcsolódó partnerségi akció ütemezése

Feladatok	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
A végleges FVS és a TVP bemutatása	X							
Intézkedések, beavatkozási területek és projektek bemutatása	X	X	X	X	X	X	X	X
Projektek előrehaladási és megvalósulási eredményeinek bemutatása			X	X	X	X	X	X
Projektek társadalmisítása	X	X	X	X	X			
A megvalósulásának monitoringja, értékelés, visszacsatolás				X	X	X	X	X

5.2 A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLT ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK

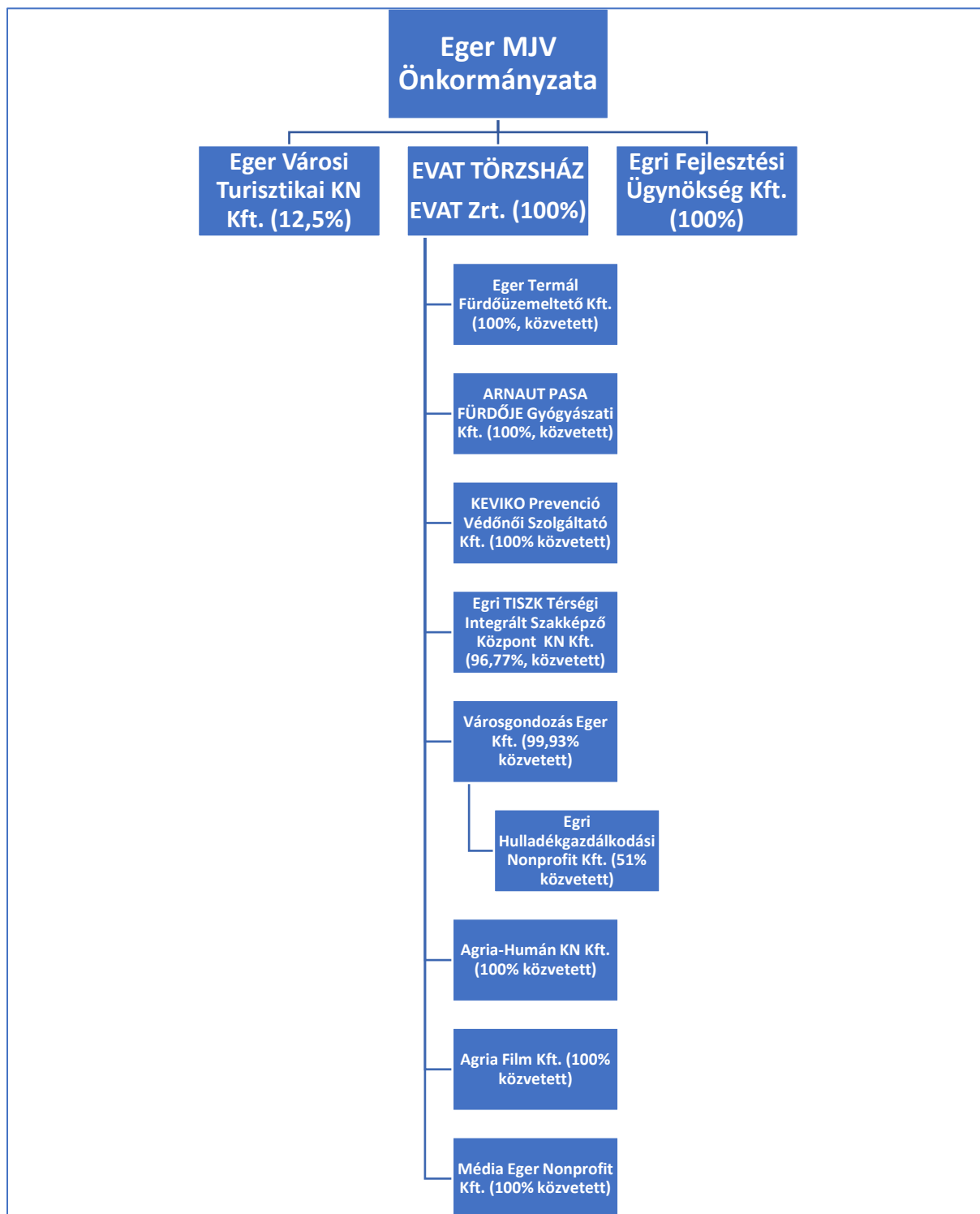
Az FVS és TVP projektek és beavatkozások megvalósítása és az ezek révén létrejövő fejlesztések eredményeinek működtetése, fenntartása az Eger MJV jelenlegi működtetését is biztosító meglévő szervezeti és intézményrendszer feladata lesz.

Az FVS megvalósításának operatív része a stratégiában és TVP-ben meghatározott projektekhez kapcsolódó projektelőkészítést, projektmenedzsmentet, projektmegvalósítás,

monitoringtevékenységet, illetve az FVS részeként a zöld és digitális átállás akciótervek megvalósításához kapcsolódó elvégzését. Másrészt folyamatosan szükséges a működési rendszer fenntartása a projekt eredmények fenntartása és működtetése érdekében.

A megvalósításban és a működtetésben is részt vállaló meglévő önkormányzati intézményi rendszer képes a működtetési feladatok ellátására: a projektek részben a meglévő épületállomány és infrastruktúra fejlesztését, felújítását, bővítését célozzák, ezek esetében a működtetés biztosítása nem jelent jelentősebb változásokat a meglévő tevékenységekben. Az új létesítmények működtetést, üzemeltetést, karbantartását a jelenleg is ilyen feladatokat ellátó rendszer szintén képes lesz biztosítani.

Ennek megfelelően a szervezeti struktúrákban és feladatmeghatározásban, illetve feladatmegosztásban a projekt eredmények működtetése nem indokolja változtatások fogantatosítását és azokat Eger MJV nem is tervezi.



Eger Megyei Jogú Város intézményrendszere

Forrás: Eger MJV Önkormányzata

Mind az FVS és TVP megvalósítás, mind az intézményi működés általános hatékonyabbá tétele érdekében ugyanakkor szükséges és kiemelten fontos feladat a meglévő intézményrendszer fejlesztése, működésének javítása. E működési hatékonyság növelő fejlesztések a városfejlesztés,

városüzemeltetés, a humán közszolgáltatások és a közösségi közlekedés intézményi működést biztosító területein, a keretfeltételek szabta lehetőségek mentén, folyamatosan meg is fognak valósulni.

A hatékonyságnövelő szükségletek legfőbb területei is formái:

- Szükség szerinti és a projektekhez adaptálódó kisebb belső szervezeti átalakítások megvalósítása.
- A belső szervezati irányítási rendszerek megújítása, hatékonyabbá tétele.
- A monitoringrendszerek, visszacsatolások és korrekciós intézkedések lépéseinek hatékonyabbá tétele a működést biztosító teljes intézményrendszerben.
- Humán erőforrás fejlesztése a projektmegvalósítás igényeinek megfelelően, mennyiségi és minőségi oldalon egyaránt.
- Eszközállomány szükséges fejlesztése.
- Kiemelten a teljes ügymenetet érintő digitalizációs fejlesztések, hardver és szoftver oldalon, illetve a működtetéshez szükséges humán készségek fejlesztése terén egyaránt.
- Online platformok létrehozása és működtetése.
- Hatékonyságnövelő és ügyfélközpontú eljárások és működtetés érdekében a szükséges szervezeti fejlesztések és belső képzések megvalósítása.

6 CSELEKVÉSI TERV

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája jövőképeinek és célrendszerének megvalósítását a Cselekvési terv határozza meg. A Cselekvési terv tartalmazza a városfejlesztés célok megvalósulását támogató prioritásait, az intézkedések és beavatkozási területek rendszerét. A beavatkozási területekhez projektek és projektcsomagok lettek rendelve. A Cselekvési terv tartalmazza ezen tervezett fejlesztések rövid leírását, illetve becsült költségét. Az Eger MJV által az FVS keretrendszerében megvalósítani kívánt projektek előkészítettsége, kidolgozottsága, az esetleges tervek rendelkezésre állása eltérő szinten van, ezért a Cselekvési terv csak rövid, átfogó projekt leírásokat tartalmaz. A projektek részletes műszaki tartalmának kialakítása és erre épülő pontos költségvetés meghatározása a tervezés további ütemeiben fog megtörténni.

FVS Prioritások	Prosperáló város	Zöldülő város	Digitális város	Megtartó város	Kiszolgáló város
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	X	X	X	X	X
Klímbarát és energiahatékony Eger kialakítása	X	X		X	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		X		X	X

Eger MJV FVS prioritások és a rezilienciadimenziók kapcsolata

Forrás: saját szerkesztés

6.1 INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása		III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA	
Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Szociális gondoskodás
	K+F+I és technológiai megújulás		Épületenergetika a lakóépületeknél		Egészségügyi intézmények
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	Gyógy- és termálturizmus	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
	Örökség - kulturális és vallási turizmus		Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken		
	Bor- és gasztroturizmus	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	Energiiahatékony rendszerek		
	Aktív- és ökoturizmus	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	Korszerű közműhálózatok		
	Turizmus infrastruktúra				
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének,	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma				
	Üzleti infrastruktúra				

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

innovativitásának fejlesztése			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek		
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok		
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat		
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat Rekreációs infrastruktúra		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment Korszerű és kombinált közlekedési rendszer (utak fejlesztése) Ady parkoló fejlesztése		
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek		
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek Városi alközpontok		
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében Elektromos hálózatok		

6.1.1 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

Eger MJV az FVS-ben meghatározott stratégiai célrendszer és az annak megvalósulását támogató, a Cselekvési tervben szereplő Prioritás-Intézkedés-Beavatkozási terület rendszerben definiált fejlesztések, projektek jellege alapján Eger város teljes közigazgatási területén négy akcióterületet határozott meg az alábbiak szerint.

Akcióterület a korábbi (314/2012. Korm. rendelet) definíció szerint: „egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez”. A 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet nem tartalmaz akcióterület definíciót, ugyanakkor az alábbiak szerint rendelkezik a Településfejlesztési Terv részeként akcióterületek meghatározásáról:

3. melléklet 2. Stratégia d) „A fejlesztési célokhoz fejlesztési céladatok és fejlesztési akcióterületek kerülnek meghatározásra.”

3. melléklet 3. Cselekvési program b) a (részletes cselekvési program tartalmazza – a szerk.) „fejlesztési akcióterületeket, azok bemutatásával, lehatárolásával, fejlesztési céljaival és tevékenységeivel.”

Eger MJV Településtervében-ben a korábbi, ITS-ben rögzített akcióterületek módosításával 4 fejlesztési akcióterületet határozott meg. Ezen akcióterületek relevánsak a jelen FVS esetében is.

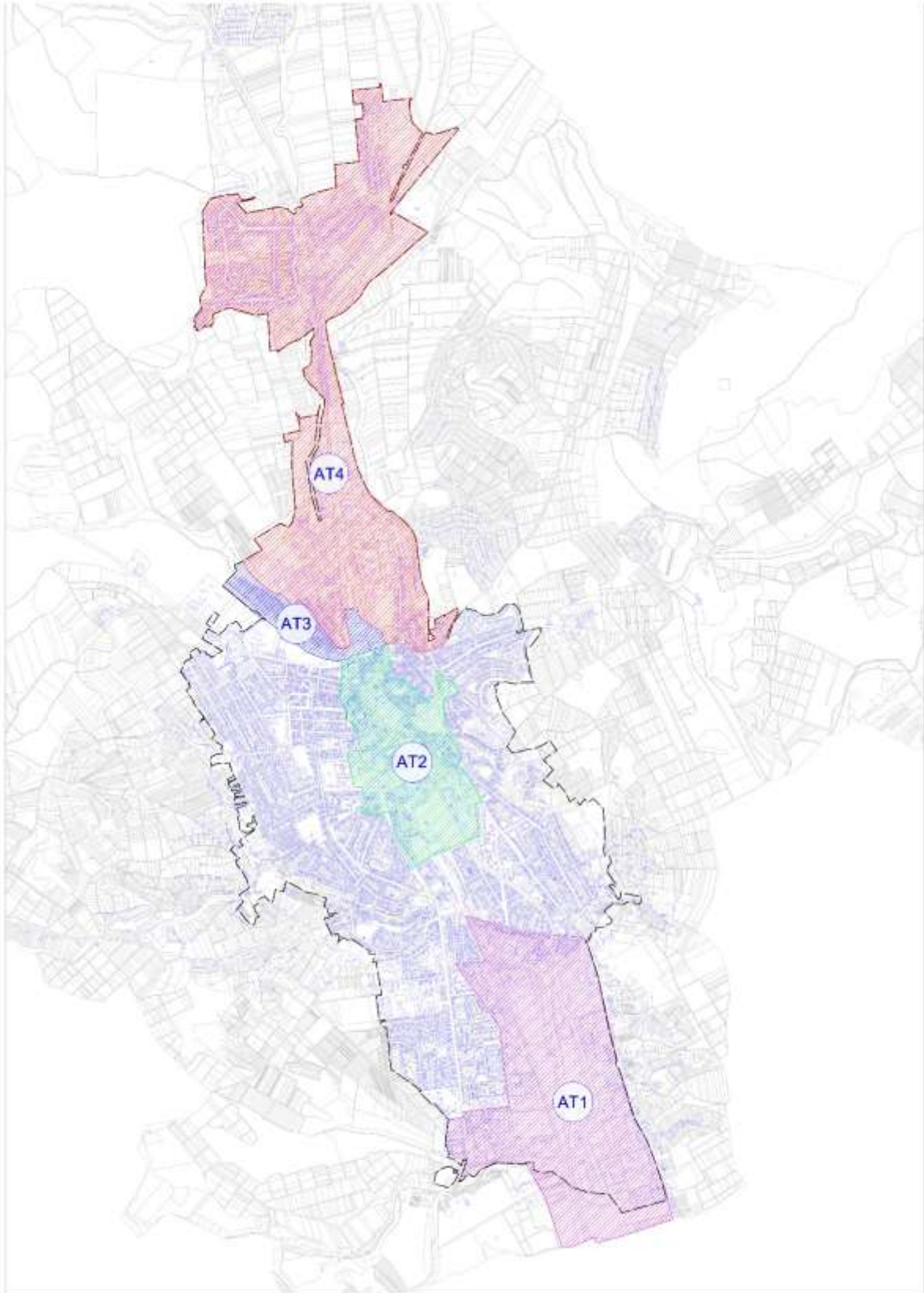
AT. 1. Déli akcióterület: komplex gazdaságfejlesztés a déli iparterületek térségében.

AT. 2. Belváros akcióterület: a történelmi Belváros és kapcsolódó városi területek komplex fejlesztése.

AT. 3. Szala menti akcióterület: szociális városrehabilitáció.

AT. 4. Északi városrész akcióterület: felsővárosi lakótelep rehabilitáció és gazdaságfejlesztés.

A Cselekvési tervben megjelenített tervezett fejlesztések – beavatkozások, projektek – jellemzően vagy pontszerű fejlesztések a város különböző részein, vagy olyan összefüggő hálózatokat érintő fejlesztések, amelyek a város teljes területét vagy annak nagy részét érintik, illetve hatásaikban is az egész város területére kiterjednek. A TOP PLUSZ keretében megvalósuló Humánfejlesztések Egerben és a Gyermekevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben című projektek a város egész területét érinthetik. Az ebben a fejezetben kijelölt akcióterületek ezen projektek és integrált projektcsomagok leginkább koncentrált városi területeit jelenítik meg, ezen kívül is kijelölhető akcióterület az egyes projekteket érintően, amely akár Eger teljes területére kiterjedhet.



Forrás: Eger MJV Településterve

6.2 VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

6.2.1 Beavatkozási területek részletes bemutatása

Prioritás: I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése

Intézkedés:	Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése
Beavatkozási terület	Hálózatosság, klaszterképződés
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatosság, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi ipar és gazdaság versenyképes fejlődésének egyik alapja a modern, hálózatosság, partnerségre és tudástranszferre épülő helyi gazdaság kialakulása, a helyi gazdasági szereplők együttműködése. Ezért annak támogatása az FVS keretein belül indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják a helyi-térségi együttműködésben rejlő versenyelőnyöket. Ennek érdekében olyan projektek kerültek meghatározásra, amelyek ösztönzik a vállalkozásokat a partnerségek kialakítására és meggyorsítják a szereplők közötti információáramlást és tudásmegosztást.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	Az Északkelet-magyarországi Információtechnológiai Klaszter Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása
Beavatkozási terület	K+F+I és technológiai megújulás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.
Beavatkozási terület indoklása	A tudásalapú gazdaság, a helyi K+F tevékenység, a termékfejlesztés és a vállalati innovációk teszik versenyképesebbé, ezáltal termelékenyebbé a helyi vállalkozásokat, ezen folyamatok támogatása városfejlesztési célból is indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják az innovativitásban és a magasabb technológiák létrehozásában és alkalmazásában rejlő versenyelőnyöket. Kiemelt cél megteremteni a K+F tevékenységek intézményesített helyi színtereit és infrastruktúráját.

	A meghatározott projektek ösztönzik a vállalkozásokat a fokozott innovációra, technológiai megújulásra.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	Megújuló energia K+F projekt Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében Kreatív ipari inkubátorház - Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola) Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen

Intézkedés:	A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése
Beavatkozási terület	Gyógy- és termálturizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger termálfürdő kínálata országos és nemzetközi rangú, a város turisztikai kínálatának egyik fő eleme, ezért annak fokozott támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A projektek keretében kiemelt cél Eger Termálfürdő infrastruktúra és versenyképességi fejlesztése, illetve a fürdőhöz kapcsolódó városrészi területek fejlesztése
Városrészi leképeződése	Belváros.

Projektek	Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése
Beavatkozási terület	Örökség - kulturális és vallási turizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger gazdag történelmi múltja, a Vár, a barokk Belváros, kulturális öröksége, egyházi központi szerepköre, színháza, rendezvényei stb. mind indokolják a turizmus ezen kiemelt ágának fejlesztését.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések az örökség - kulturális és vallási turizmus kínálatának bővítését, gazdagítását, vonzóbbá, tartalmasabbá, színvonalasabbá tételét szolgálják.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	A Szervita Rendház udvarának fejlesztése Eger a fény városa Az egri (az egykori érseki) pincerendszer és pincesorok fejlesztése Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése A Varázstorony (Természtudományi Pályaorientációs és Módszertani Központ) komplex fejlesztése Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása "A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen
Beavatkozási terület	Bor- és gasztroturizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Az Egri Borvidék és szőlő- illetve borkultúra évszázados múlttal és világszínvonalú termékkel rendelkezik, a borkóstolás és gasztronómiai kínálat Eger turizmusának egyik fő pillére, amelynek támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a bor- és gasztronómiai kultúra magasabb szintre helyezése, a kínálat minőségi javítása, az egri bor ismertségének és rangjának növelése, továbbá a zöld gazdálkodás alapjainak megteremtése.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Belváros és a Nyugati városrész (Szépasszony-völgy), Déli Városrész, külterületek.
Projektek	Szépasszonyvölgy fejlesztése „Eger Víz” - Látványpalackozó Eger Történelmi Borvidék Tájécentrum a Bikavér és a feketecseresznye terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető Zöld borászatok: gyomirtó szerek csökkentése, szőlősorok gyepesítése, stb. Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése
Beavatkozási terület	Aktív- és ökoturizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger hagyományos turisztikai attrakciói – Vár, kulturális, termál és borturizmus – mellett, illetve azok kiegészítéseképpen szükséges fejleszteni új, fiatalos, aktív szabadidő eltöltést szolgáló vonzerőket, amelyek egyaránt szolgálják a helyben élők rekreációs igényeit és a turizmus új trendjeit.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Aktív, sportos szabadidős és turisztikai fejlesztések megvalósítása a cél, amelyek alkalmasok arra, hogy az ide érkező turisták megnöveljék az itt töltött időt, azáltal, hogy tartalmas és vonzó kínálatot nyújtanak a hagyományos vonzerők mellett a turisták számára.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén Országos Kétkerék Útvonal Légisportok fejlesztése Eger térségében Agria Adrenalin Park I. ütem Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén
Beavatkozási terület	Turizmus infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.

	<p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A turizmus háttér infrastruktúrájának kialakítása és fejlesztése a szolgáltatások fejlődésének, elérhetőségének, piacképességének alapja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések célja részben a digitális információs szolgáltatások fejlesztése, részben egy Eger városhoz méltó turisztikai fogadó és információs központ létrehozása amely jelenleg hiányzik a város kínálatából.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	M25 Terminál Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása

Intézkedés:	A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése
Beavatkozási terület	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV életében kiemelkedő szerepe van a legnagyobb helyi tudáspotenciált szolgáltató egyetemnek. Az egyetemi kutatások és az eredmények hasznosulásának megteremtése támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi tudáspotenciál hatékonyabb hasznosítása, ennek háttérfeltételeinek kialakítása.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése
Beavatkozási terület	Üzleti infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.

	<p>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</p> <p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV jelenleg is régiós léptékben is jelentős üzleti-gazdasági potenciállal rendelkezik, az ennek további fejlődéséhez, versenyképesebbé válásához szükséges üzleti háttérinfrastruktúra azonban jelentősen hiányos. Annak fejlesztése szükséges és indokolt, mert ezen fejlesztések nélkül a helyi gazdaság lemaradása várható a versenytársakhoz képest.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az üzleti infrastruktúra fizikai alapjainak megteremtése Eger MJV-ban, a város gazdasági élete fejlesztése érdekében. Ezen belül is kiemelt cél a korábbi laktanya ingatlan üzleti célú hasznosítása, az ipari és technológiai innovációk számára teret nyújtó intézmény létesítése és akár regionális vagy nemzetközi üzleti, kulturális, tudományos stb. rendezvények fogadására is alkalmas központ létrehozása.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP), a Nyugati városrész és a Belváros.
Projektek	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése különös tekintettel a helyi IKT tudásbázis megteremtésére Ipari innovációs és technológiai központ és inkubátorház létrehozása AGRIA konferencia- és rendezvényközpont létrehozása Piactér felújítása Egerben

Intézkedés:	A város befektetővonzó képességének növelése
Beavatkozási terület	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV külső potenciális működőtöke beruházásokat fogadó kapacitásai zöld- és barnamezős telephelyek, illetve csarnokok, műhelyépületek stb. tekintetében egyaránt rendkívül szűkösek, gyakorlatilag jelentősebb betelepülő vállalkozást vagy bővülést a város nem tud fogadni, ezért a fogadóképességet biztosító telephelyek fejlesztése alapvető fontosságú. Ehhez kapcsolódóan szükséges az üzleti információs infrastruktúra fejlesztése is.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél a beruházói befogadóképességek fizikai feltételeinek bővítése, 50-100 ha-os léptékű telephelyfejlesztés megvalósítása, barnamezős területek hasznosítása és a mindezt üzletioldalról is megalapozó üzleti információs infrastruktúra létrehozása, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A Belváros kivételével az összes többi városrész érintett.
Projektek	Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése Az egykori honvédségi külterületi barnamezős területek funkcióváltása

	A Déli-iparterület bővítése Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése
--	---

Intézkedés:	Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása
Beavatkozási terület	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen valósulnak meg, az egyetem tudáspotenciáljának erősítése indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi képzési és kutatási háttérinfrastruktúra fejlesztése, a kínálat bővítése, gazdagítása, az egyetem nemzetközi státuszának erősítése.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen
Beavatkozási terület	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen az oktatás és soft feltételeinek támogatását jelentik, elsősorban a nemzetközi szintű igények és elvárások elérése érdekében - ezek erősítése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem nemzetközi rangjának presztízsének emelése, az ehhez szükséges soft fejlesztések megvalósítása.

Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése

Intézkedés:	A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása
Beavatkozási terület	Kulturális infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger kulturális élete sokszínű és gazdag, ugyanakkor jelentős infrastruktúra hiányokkal küzd, elsősorban a különféle kulturális eseményeknek otthont nyújtó intézmények, épületek, központok terén. A kultúra bázisának szélesítése a fiatalok megtartásának is egyik alapja, fejlesztése indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egri kultúrának teret nyújtó intézményi és létesítményi háttér fejlesztése, bővítése, minőségi megújítása, új kínálati elemek létrehozása, egyben a meglévő alulhasznosított vagy nem hasznosított, városképileg is problémás, de értékes épületállomány és infrastruktúra hasznosítása.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése Korábbi egri Civil Ház fejlesztése Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása
Beavatkozási terület	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	A kulturális és ehhez kapcsolódó rendezvényi háttérinfrastruktúra bővítésének igénye és szükséglete új, jelenleg hiányzó létesítmények létrehozását is indokolttá teszik.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél olyan új létesítmények létrehozása, amelyek erősítik Egerben a kulturális és tudományos események, programok megrendezésének lehetőségét, korszerű, a kor elvárásainak megfelelő környezetben.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása

Intézkedés:	Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása
Beavatkozási terület	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A város lakói életminőségének javítását szolgálják azok a zöldterületeken megvalósuló fejlesztések, amelyek új, aktív tevékenységekre, sportolásra, rekreációra alkalmas közösségi terek fejlesztését célozzák.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A víztározó megvalósítása kettős céllal történik: egyrészt a csapadékvizek elvezetésének célpontjaként azok visszatartását szolgálja az aszályos időszakokra, másrészt a lakosság számára kellemes rekreációs célpontként fog működni. További cél a rekreációs célú zöldterületeken megvalósuló fejlesztések támogatása.
Városrészi leképeződése	Északi városrész, Belváros
Projektek	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében. Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben
Beavatkozási terület	Sport és rekreációs célú épület infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.

	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A sportolási lehetőségeknek teret adó épületek, központok fejlesztése, legyen szó új területek hasznosításáról vagy meglévő, leromlott állapotú épületek felújításáról, mindenképpen indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a korábbi laktanya területhez kapcsolódó városi terület sport-rekreációs célú hasznosítása és a városi sportközpont épületének megújítása.
Városrészi leképeződése	Nyugati városrész, Belváros.
Projektek	Sportolási célú fejlesztések a Bem Táborkert tértől délre eső területeken A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója

Intézkedés:	Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése
Beavatkozási terület	Közlekedés menedzsment
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi közlekedésszervezés korszerűsítése a város szükségszerű és indokolt tevékenysége a zöldebb, hatékonyabb közösségi közlekedés biztosítása érdekében.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városi közlekedési és parkolási rendszer korszerűsítésének szervezési, irányítási oldalának fejlesztése, korszerűsítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben
Beavatkozási terület	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A beavatkozás egy teljes városi léptékű, a közlekedési rendszer minden elemét érintő fejlesztési programcsomag, amelynek megvalósítása a közösségi közlekedés és a gépjárműforgalom tekintetében egyaránt a rendszer zöldebbé, korszerűbbé, energiahatékonyabb és felhasználóbarátabbá válását eredményezi.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja Eger MJV közlekedési rendszerének komplex megújítása, korszerűsítése, zöldebbé tétele. Cél a város logisztikai pozíciójának erősítése (intermodális csomópont), új, zöldebb közösségi közlekedési formák meghonosítása (tram-train), a Belváros közlekedési terhelésének csökkentése, a parkolási helyzet javítása, az átmenő forgalom korlátozása és kivezetése a városból, illetve energiahatékony, környezetbarát közlekedési módok és rendszerek bevezetése, beleértve a kapcsolódó infrastruktúra rendszereket is (pl. járdák, zöldterületek, közvilágítás).
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	<p>Intermodális csomópont építése É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása Városi elkerülő út építése Belvárosi kéregparkoló (Bazilika környezetében) Városközpont közlekedésfejlesztés klímabarát eszközökkel Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.) Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése Belterületi utak fejlesztése Egerben</p>

Intézkedés:	Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása
Beavatkozási terület	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</p> <p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER</p>

	<p>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER</p> <p>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</p> <p>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A városi zöldfelület növelése és a zöldterületek fejlesztése, valamint az értékes közterületek fejlesztése a lakosság életminőségét növeli, klímabarát célt is szolgál, indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Eger MJV egészére kiterjedő, a zöldterületek növelését és fejlesztését-karbantartását célzó fejlesztések, ezen belül konkrét patakpart rehabilitációkkal (pl. Eger-patak, Szala-patak); a Belvárosban, a Lyceum környezetének rendezése, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése Patak-rehabilitációk

Intézkedés:	A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése
Beavatkozási terület	Belváros épületállomány és közterületek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER</p> <p>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</p> <p>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</p> <p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER</p> <p>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</p> <p>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</p> <p>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER</p> <p>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER</p> <p>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</p> <p>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV Belvárosa a város legértékesebb területe, fejlesztése a helyi életminőség és identitás, a turizmus, a kulturális élet, a városkép és az építettkörnyezet fejlesztése céljából egyaránt kiemelt és szükséges.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Kiemelt cél a Lyceum környezetének rendezése, és a már megkezdett és két ütemben lezárt Belváros rehabilitációs program folytatásaként a III. ütem

	megvalósítása, a Dobó tér és környezetének megújítása és a parkolási helyzet rendezése a Belvárosban és környezetében.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Lyceum közterületi rendezése Belváros rehabilitáció III. ütem Eger főterének fejlesztése - Dobó téri áruház felújítása Belváros parkolási rendszer fejlesztése
Beavatkozási terület	Városi alközpontok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosság életminőségét és a kisebb vállalkozások lehetőségeit egyaránt támogatják azon fejlesztések, amelyek a városrészi, kisebb alközponti szolgáltatások megerősítését szolgálják. A városon belüli utazásokat is lerövidíti, ha lokális alközpontokban biztosított a kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások legfontosabb köre, így azok megvalósítása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a kisebb, városrészi közlekedési csomópontokban vagy tradicionális alközpontokban működő kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások támogatása a helyben történő ellátottság biztosítás érdekében.
Városrészi leképeződése	A város egésze érintett.
Projektek	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztorvölgyben Városi piac felújítása és bővítése

Intézkedés:	Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése
Beavatkozási terület	Infokommunikáció a város életében
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.

	<p>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</p> <p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV digitális átállásának projektjeit tartalmazza a beavatkozás, megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az okos város koncepció megvalósítása, illetve a digitális átállás megvalósítása az önkormányzat összes rendszereiben.
Városrészi leképeződése	A teljes város érintett.
Projektek	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city) Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése
Beavatkozási terület	Elektromos hálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A városképet elcsúfító és korszerűtlen elektromos légkábelek kiváltása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városképet romboló légkábelek kiváltása, ahol az városképileg különösebb indokolt.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Légkábelek csökkentése turisztikai helyszíneken

Prioritás: II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása

Intézkedés:	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál
Beavatkozási terület	Épületenergetika a középületeknél
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.
Beavatkozási terület indoklása	A közintézményekben energiahatékony rendszerek telepítése, a felújítások és fejlesztések során a megújuló energiákat hasznosító megoldások alkalmazása szükséges és indokolt, a zöld átállás része.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a közintézmények energiahatékony működtetésének megteremtése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben Közintézmények energetikai fejlesztése
Beavatkozási terület	Épületenergetika a lakóépületeknél
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Az elavult és pazarló technológiákkal épült lakóépületek esetében kiemelten fontosak az energetikai hatékonyságot szolgáló megoldások (pl. szigetelések, napelemek stb.) alkalmazása.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a lakóépületállomány energetikai jellemzőinek javítása, ezáltal a lakosság energiaigényének csökkentése, a megújuló energiák elterjedésének fokozása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása Felsővárosi lakótelepen napelemek telepítése

	A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására
--	--

Intézkedés:	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása
Beavatkozási terület	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vizek elvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a csapadékvizek okozta károk megelőzése, egyben a csapadékvíz tárolása, hasznosítása, visszaforgatása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Kül -és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében
Beavatkozási terület	Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vizek elvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás konkrét projekteken keresztül célozza az Egerben jelentős károkat okozó özvényszerűen lezúduló csapadékvizek elvezetését.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése

Intézkedés:	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében
Beavatkozási terület	Energiahatékony rendszerek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</p> <p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</p> <p>S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A zöld átállás részeként az energia- és anyaghatékony, körforgásos rendszerek fejlesztése a város működtetésében fontos és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a zöld átálláshoz való hozzájárulás a városi intézményi alrendszerek működése során, ezáltal az energiahatékonyság növelése, energiaigény csökkentése, a ciklikus gazdaság növekedése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Eger MJV területén a távhő hálózat gázfüggőségének kiváltására szolgáló tanulmánytervek és megalapozó tervdokumentáció elkészítése Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése Napelempark, biogáz, szélenergia hasznosítása Termál vezeték rekonstrukciója AT 8. kút és Strand között Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása

Intézkedés:	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása
Beavatkozási terület	Korszerű közműhálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhöz	Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</p>

	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A közműrendszerek korszerűsítése, megújítása, a hatékonyabb működést elősegítő fejlesztések megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozáshoz kapcsolódó projektcélok az Északi városrész lakótelepi részeinek fűtését szolgáltató hőközpont korszerűsítése, működési hatékonyságának növelése és a távfűtő hálózatok fejlesztése; a biztonságos ivóvíz ellátás feltételeinek javítása a Hajdúhegyen.
Városrészi leképeződése	Északi városrész, Nyugati városrész
Projektek	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen

Prioritás: III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA

Intézkedés:	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése
Beavatkozási terület	Szociális gondoskodás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi élethez kapcsolódó szociális ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt. A befogadó társadalom fejlesztése szükséges.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a szociális ellátás minőségi fejlesztése, ennek keretében az idősek és rászorulókat ellátásának javítása, új szolgáltatások körének létrehozása (pl. fecskelakások), amely, a bölcsődefejlesztésekkel együtt, a helyben maradásra is ösztönzi az egri fiatalokat. További cél a városi alközpontok erősítése. A szegregált területen élők integrációjának segítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás Szociális idősellátás keretében a Berva-völgyi Otthon fejlesztése Gondozási központok kialakítása városrészenként Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek. Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSI) hálózatának eszközfejlesztése

	Bölcsődefejlesztés, egyéb gyermekjóléti fejlesztések (Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság telephelyeinek eszközfejlesztése (Bölcsődék, Családi Bölcsődék, Család-és Gyermekjóléti Központ, Családok Átmeneti Otthona)) Volt mezőgazdasági szakkollégiumban szociális célú új lakások létesítése és parkosítás Szociális városrehabilitáció
Beavatkozási terület	Egészségügyi intézmények
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi élethez kapcsolódó egészségügyi ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egészségügyi ellátás minőségi fejlesztése, kiemelten a védőnői tanácsadás minőségének javítása infrastruktúra fejlesztés révén.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Központi védőnői tanácsadó felújítása

Intézkedés:	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén
Beavatkozási terület	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása
Beavatkozási terület indoklása	Az oktatás-képzés intézményrendszereinek fejlesztése és erősítése annak minden szintjén szükséges és indokolt a helyi lakosság életésélyeinek növelése,

	a helyi munkavállalók munkaerőpiaci versenyképességének növelése érdekében egyaránt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja kiemelten az egri óvodák fejlesztése, ezen túlmenően az alap és középfokú oktatási intézmények fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése A kor követelményeinek megfelelő színvonalú oktatáshoz szükséges intézményi felújítások, fejlesztések

Intézkedés:	Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása
Beavatkozási terület	Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	<p>S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER</p> <p>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</p> <p>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</p> <p>S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.</p> <p>S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER</p> <p>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása.</p> <p>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</p>
Beavatkozási terület indoklása	A helyi identitás fejlesztése, a közösségfejlesztés kiemelten fontos Eger számára. A szociális városrehabilitációs fejlesztés révén a település befogadókészsége javul.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A helyi humán fejlesztések keretében végzett beavatkozás célja a lakosság helyben tartása, egy élhető, szerethető szociálisan érzékeny városi közösség fejlesztése. A szociális városrehabilitáció keretében megvalósuló programok segítik a hátrányos helyzetűek integrációját.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Humánfejlesztések Egerben Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben

6.2.2 Az FVS projektjeinek részletes bemutatása

Projekt típusok kódolása:

EB: Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

NVT: Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

HV: Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Intézkedések	Beavatkozási területek (projekt csoportok)	Projektek	Projektek rövid leírása	Becsült költség (bruttó Ft)	Érintett szervezet	EB	NVT	HV
	-	Fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó egyéb tervdokumentumok elkészítése		80 000 000				
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Az Északkelet-magyarországi Információtechnológiai Klaszter	A különálló egymást nem ismerő vagy csak gyenge kölcsönhatásban lévő információtechnológiával foglalkozó termelő/fejlesztő cégek, felsőoktatási intézmények, startup vállalkozások stb. ernyő alá szervezésével elindulhatna egy olyan hosszú távú együttműködés, tudásmegosztáson mely a közös pályázatok segítségével húzóágazattá emeli az informatikát az Északkelet-magyarországi régióban.	1 000 000 000	Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása	A versenyképes helyi gazdaság megteremtésének egyik alapfeltétele a helyi tudás és információáramlás szervezett csatornáinak megteremtése az érintett szereplők között. Jelenleg nincs olyan platform - pl. klub, rendszeres találkozó, közös adatbázis, szervezett programok stb. ahol a gazdaságban érintett szereplők találkozhatnak, ismereteiket kicserélhetik, és mindezekre épülve a helyi gazdaságot támogató együttműködések, partnerségek nőhetnek ki. A fő szereplők a jelentősebb KKV-k és nagyvállalatok vezetői-képviselői, a helyi önkormányzat és fejlesztéspolitikában/menedzsmentben érintett szervezeti, a gazdasági kamarák, a megyei önkormányzat és érintett szervezetei, a helyi tudásbázis képviselői (pl. egyetem, K+F központok stb.), jelentősebb egyéb intézményvezetők (pl. szakiskolák vezetői). A fórum generálójá első lépésben Eger MJV Önkormányzata, illetve a HMKIK, illetve ezek együttműködése lehet. A projekt keretében egy olyan rendszeresen (pl. kéthavonta, negyedévente) megtartott esemény kerül megrendezésre, ahol a fenti érintett szereplők kötetlen módon találkozhatnak, megismerhetik egymás gondolatait, terveit, fejlesztési elképzeléseit. A generáló Eger MJV és a HMKIK stratégiai célokat, irányokat is kijelölhet, pl. az elérendő konkrét együttműködések, partneri kapcsolatok számának növekedésére, minőségi felértékelődésére vonatkozóan.		Eger MJV - HMKIK			1
	<u>K+F+I és technológiai megújulás</u>	Megújuló energia K+F projekt	Kutatás-fejlesztés támogatása a megújuló energiák terén.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az ernyőprojekt célja az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem K+F kapacitásainak átfogó fejlesztését integráló tevékenységek megvalósítása az alap és alkalmazott kutatások, a kutatás és kapacitáshasznosítás, piacra jutás illetve a nemzetköziesítés intézményi koordinációs feltételeinek javításáért, minőségemelésért. A K+F tevékenységek magában foglalják az Egyetem portfóliójában szereplő stratégiai tématerületeket: informatika, szőlő-bor ágazat, sporttudományok, kreatív ipar, gazdaságtudományok, az alkalmazott bölcsészet, környezetkutatás, biotechnológia. További célkitűzések: az épített-, kísérleti-, üzemi- és laboratóriumi infrastruktúra fejlesztése; Nemzeti Szőlőgénbank kialakítása – Kárpát-medencei és magyar szőlőfajták gyűjteményének létrehozása, ültetvény korszerűsítés és szerkezetátalakítás megvalósításával. Kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontok létrehozása magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határon túli felsőoktatási intézményekkel, civil szervezetekkel.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
	-	Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az ernyőprojekt célja az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem K+F kapacitásainak átfogó fejlesztését integráló tevékenységek megvalósítása az alap és alkalmazott kutatások, a kutatás és kapacitáshasznosítás, piacra jutás illetve a nemzetköziesítés intézményi koordinációs feltételeinek javításáért, minőségemelésért. A K+F tevékenységek magában foglalják az Egyetem portfóliójában szereplő stratégiai tématerületeket: informatika, szőlő-bor ágazat, sporttudományok, kreatív ipar, gazdaságtudományok, az alkalmazott bölcsészet, környezetkutatás, biotechnológia. További célkitűzések: az épített-, kísérleti-, üzemi- és laboratóriumi infrastruktúra fejlesztése; Nemzeti Szőlőgénbank kialakítása – Kárpát-medencei és magyar szőlőfajták gyűjteményének létrehozása, ültetvény korszerűsítés és szerkezetátalakítás megvalósításával. Kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontok létrehozása magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határon túli felsőoktatási intézményekkel, civil szervezetekkel.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A projekt célja egy olyan K+F élvonalbeli biotechnológiai egység kilakítása és működtetése, amely létrehozása után képes piaci alapon, önállóan működni és a tudományos kiválóság biztosítása mellett kézzelfogható eredményeket létrehozni és az alkalmazott kutatási és kísérleti-fejlesztési fázisokon túl termékek előállítására is képes. A program elemei között szerepel egy fág-display laboratórium, egy konstrukciós és expressziós laboratóriumi egység, valamint kísérleti gyártási kapacitás kialakítása, amelynek háttérét az egyetemi spinoff inkubátori tevékenység tudja támogatni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében	A projekt keretein belül az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem szőlő-bor kiválósági központjának tudományos és oktatási háttérére alapozva kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontokat hozunk létre magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határon túli felsőoktatási intézményekkel (Partiumi Keresztény Egyetem, Pavol Jožef Šafarik Egyetem, Sellye János Egyetem), civil szervezetekkel (Külhoni Magyar Borászok Egyesülete, Erdélyi Magyar Borászok Egyesülete, Délvidéki Magyar Borászok Egyesülete). A program keretein belül, a kapcsolódó kutatási témáink fenntartása és fejlesztése érdekében kutatóállomást tervezünk létesíteni Mádton, a Partiumban és Délvidéken pedig képzési és szaktanácsadási központokat tervezünk létrehozni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Kreatív ipari inkubátorház - Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola)	<p>Az eredetileg a Szent Orsolya-rend által 1927-ben létesített hatosztályos elemi iskola épülete az új évezred elejéig iskolaként funkcionált. Az üresen álló iskolaépület elhelyezkedése alapján szimbolikus jellegű: a városi környezet fejlődésének egy jellegzetes alakjaként, a múlt és jelen kapcsolódásának emblematisz „sarokköveként” jelzi a határt a belváros és az új városrész között.</p> <p>Az „iskola” kiváló adottságokkal rendelkezik kulturális és turisztikai célú hasznosításra: pozitív térézetet kelt világos, jól strukturált, átlátható termeivel, lépcsőházával, egyedi méretezésű szép nyílászáróival, tágas udvarával.</p> <p>Egy kreatív ipari inkubátorház létrehozása jelentős mértékben elősegítené ennek az iparágak a fellendülését, mindezzel együtt új típusú munkahelyek létesítését.</p> <p>A kreatív ipari inkubátorház egy kereskedelmi és szolgáltató épületegyüttes lehet, amely a kreatív iparban tevékenykedő mikro- és kisvállalkozások számára biztosíthat helyszínt egyrészt termékeik előállítására, másrészt értékesítésre szánt termékeik árusítására. A létesítmény a különböző tevékenységek bemutatására létrehozott alkotóházaként is funkcionál, ahol az alkotók nyitott látványműhelyekben (pl. parádi üvegmanufaktúra, selyemfestés, helyi ruhaipari márkára épülő varroda) népszerűsíthetik tevékenységüket és produktumaikat.</p> <p>Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola).</p>		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	<p>A magyar szőlészeti és borászati kutatási területek és témák tudományos kiválóság erősítése az alábbi kutatási területeken: korai tőkeelhalás beazonosított kórokozóinak és a betegséget kialakító metabolizmusok megismerése, növényvédelmi megoldások azonosítása és fejlesztése, szőlő klónszelekciós és a szárazodáshoz kapcsolódó kutatások folytatása, élesztő és hordóhasználati alkalmazott kutatások. Szőlő betegségek és környezeti mikorbiom korszerű molekuláris biológiai, mikorbiom és filogenetikai vizsgálata.</p>		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<p>A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése</p>	<p><u>Gyógy- és termálturizmus</u></p>	<p>Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése</p>	<p>A minősített gyógyhely komplex fejlesztésével szükséges megfelelni a megnövekedett turisztikai elvárásoknak azaz nem csak az attrakció hanem annak környezete is fejlesztendő. A cél Eger gyógyhellyé nyilvánított részének komplex, a nemzetközi versenyképességi szempontoknak megfelelő fejlesztése. („Eger a barokk fürdőváros”) Elsődleges a fürdő övezet közterületeinek megújítása a pihenés és rekreációs jelleg figyelembe vételével. Kiemelt hangsúlyt kapna a közterületi zöld fejlesztése, a járófelületek és utcabútorok korszerűsítése. Forgalmi, közbiztonsági igény illetve a "víz" témakörhöz kapcsolódhat az Eger-patak híd attraktív felújítása, gyalogoshíd bővítésel a Klapka utcán, megvilágított vízjátékkal. Fontos elem a fürdő belváros felőli bejáratánál a Petőfi tér fejlesztése, vízi attrakció megvalósítása, parkrekonstrukció, a Fürdő utca felújítása közmű rekonstrukcióval egybekötve. Fontos továbbá a parkolófelületek szabályossá tétele és a zöld szempontok figyelembe vételével történő színvonal emelés. A projekt része a gyógyforrásokat övező, a turisták és helyiek által nagyon kedvelt ékkő, történeti kert az Érsekkert komplex rekonstrukciója, új funkciókkal történő ellátása, ami a gyógyhelyi hangulatot erősíti (növényállomány és sétautak megújítása, pihenőhelyek kialakítása, közvilágítás fejlesztése, rendezvényter kialakítása, tájépítészeti elemek stb.). A fenti fejlesztésekkel lehet megerősíteni az európai színvonalú fürdőhely karakterét.</p>	<p>1 200 000 000</p>	<p>Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ</p>		<p>1</p>	
--	---	--	--	----------------------	--	--	----------	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

-	Termál- és Strandfürdő komplex fejlesztése	A projekt keretében az Egri Termál- és Strandfürdő szolgáltatások minőségének és kínálatának fejlesztése, az ehhez szükséges infrastrukturális feltételek biztosítása versenyképességének javítása célcsoportorientált termékfejlesztés, kínálatbővítés megvalósítása tervezett. Cél Eger város és a fürdő vonzerejének javítása, versenyképes színvonal biztosítása.	1 800 000 000	Eger MJV, Eger Termál Kft., EFÜ	1		
	<u>Örökség - kulturális és vallási turizmus</u>	A Szervita Rendház udvarának fejlesztése	Búcsúhely-jellegű látogatóközpont kialakítása, kapcsolódás a Mária Úthoz.	300 000 000	Szervita Rendház, Eger	1	
-	Eger a fény városa	A belvárosi rehabilitáció megvalósulását követően érdemes foglalkozni – különösen a Kepes-i hagyaték szellemiségében – egy az Eger történelmi belvárosában megvalósuló fényépítészeti projekttel. Egy kiforrott fényépítészeti koncepció elősegítheti a történelmi, az épített, szellemi és kulturális örökség értékeinek kibontakoztatását.	225 000 000	Eger MJV		1	
-	Az egri pincesorok fejlesztése	Kőlyuktető; Kistályai úti; Nagykőporosi; Farkasvölgyi úti valamint a Verőszalai pincesor) felújítására, kiszolgáló létesítményekkel történő bővítésére, a kapcsolódó infrastrukturális fejlesztésekre.	300 000 000			1	
-	Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése	A projekt célja a várfal lábánál található Dobó utcában két szomszédos önkormányzati ingatlan belső tereinek és a vár alá nyúló pincerendszerének turisztikai célú hasznosítása. A Vár megközelítése a belváros felől nem kielégítő, nincs fogadóközpont és az akadálymentes megközelítéssem biztosított. A projekt keretében az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban látogató- és beléptetőközpont létesül, a vár alá húzódó	1 000 000 000	Eger MJV, Dobó István Vármúzeum	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			pincerendszerben lift biztosítja az akadálymentes elérést, egyúttal új attrakcióval is bővül a Vár.					
	-	A Varázstorony (Természettudományi Pályaorientációs és Módszertani Központ) komplex fejlesztése	A projekt célja a természettudományos pályaorientációs és módszertan fejlesztése és összekapcsolása a Líceum szélesebb körű turisztikai célú hasznosításával. Elemei: - új digitális planetárium vásárlása, bemutatók fejlesztése különböző korosztályok számára, bekapcsolás az egyetemen folyó képzésbe - tudományos szabadulószoza kialakítása, drámapedagógiai programok kidolgozása tudomány és kultúrtörténeti témákban - interdiszciplináris torony projektek kidolgozása, melyek interaktív tanulási/fejlesztési programként ajánlhatók iskolás csoportok számára, illeszkedve az „Élménysuli” programhoz. Digitális planetárium kialakítása a Bükki Csillagda együttműködésével.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása	Egy olyan modulszerűen felépített fejlesztési program került kialakításra, amely a terület adottságait kihasználva önfenntartó módon szolgálja az egyetem és a város érdekeit, azaz egyszerre tud megfelelni az oktatási, nevelési, ismeretterjesztési és turisztikai szempontoknak. A program legfontosabb elemei: Botanikus kert infrastruktúra fejlesztése; Botanikus kerti oktatópavilon felújítása, átépítése; Közlekedési kapcsolatok rendezése, a Joó János utca Botanikus kerthez kapcsolódó részének közjóléti jellegű kiépítése, játszótér, parkolók Botanikus kerti kiszolgáló épületek vagy egységek kiépítése; Botanikus kert nyugati részének gyakorlókerti hasznosításának fejlesztése, vagy a kert kiterjesztése; Oktató- (kutató-) és látogatóközpont létrehozása; Gyógy- és fűszernövények kutatási, génmegőrzési, szaporítási és kereskedelmi célú termesztése. A látványtervek és a pontos tervezői program, valamint helységi lista a mellékletben került csatolásra. A projekthez kapcsolódóan az épület közvetlen környezetében bemutató fűszer- és növénykert kerül kialakításra. A projekt részeként egy		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			lepkeházi rész kialakítása is tervezett, a lepkebarát Botanikus kert adottságainak kihasználásával. További tervezett projektelemek konferenciák szervezése, kiadványok (turisztikai és oktatási) készítése, működtetéshez és ismeretterjesztéshez, kutatáshoz kapcsolódó eszközök beszerzése.					
-		"A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A tervezett projektben a tudománypeszerítés turisztikai lehetőségeinek fejlesztését tervezzük megvalósítani, aminek része a barokk épületet és gyűjteményeit bemutató "Líceum túra"útvonalának, elemeinek és megállóinak kialakítása, az impozáns egyetemi dísz- és vizsgaterem barokk freskóinak felújítása, irodalomtörténeti, könyvtártörténeti élő és élettelen természettudományi gyűjtemények (kőzet és növénygyűjtemények, botanikus kert) és fejlesztése és széleskörű bemutathatóságának biztosítása. TudománySHOP kialakítása.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	Bor- és gasztroturizmus	Szépasszonyvölgy fejlesztése	Az egri Szépasszonyvölgy komplex infrastrukturális és attrakcióbővítő fejlesztése.	3 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
-		„Eger Víz” - Látványpalackozó	Az egri forrásvíz bázisra épülő palackozó üzem létrehozása és az erre épülő turisztikai szolgáltatások kialakítása. A projekt keretében a Dr. Agyagási Dezső Gyógyparkban működő, önkormányzati tulajdonú Szent József gyógyforrás hasznosítása történik meg, magántőke bevonásával.	300 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Eger Történelmi Borvidék	<p>Eger egyik legfontosabb öröksége a szőlő és bortermelés. A városban található pincészetek, de pl. a Szépasszony-völgy is elsősorban a város határában helyezkednek el, mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost.</p> <p>Az Egeri Történelmi Borvidék turisták számára történő jobb bemutatásához egy borutat, borkörutat építünk, ami mintegy 17 km hosszan felfúzi ezeket a pincéket, szőlőtermelő területeket.</p> <p>A borút kiindulási pontja az M25 autópálya városi érkezési pontjának közelében megvalósítandó M25 terminál lehet. Az itt igénybe vett elektromos eszközökkel többféle egyéni vagy csoportos környezetbarát közlekedési alternatívát kíván nyújtani a vendégek számára.</p>	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
	-	Tájcentrum a Bikavér és a feketecseresznye terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető	<p>A borturizmus és az ökoturizmus szimbiózisa az Eger környéki ősi szőlő-, kert- és kőkultúra, a Nyerges-tető – Sík-hegy – Mész-hegy védett természeti területén. A természeti élménnyel kapcsolatos kínálat összehangolása, célcsoport orientált fejlesztése: a hagyományos gazdálkodás élményszerű megismerése, a természeti és kultúrtörténeti értékek felfedezése, aktív turisztikai termékek fejlesztése (green exercise). A fejlesztés elemei: a terület megközelítésének, elérhetőségének biztosítása mezőgazdasági/erdészeti út, parkolóhely kiépítésével, környezetbarát elektromos furgonok/kisbuszok vásárlásával, e-bike kölcsönző, személyszállító drón leszállóhely kialakításával. Gyalogos, kerékpáros, lovas/fogatos pihenőhelyek/kilátók/panorámateraszok létesítése. A hagyományos szőlő- és gyümölcstermesztés és állattartás, valamint ősi mesterségek rekonstrukciója, bemutatóhelyekké formálása, helyben előállított termékek, dűlő túrák, természetű borok kínálása Thummerer Vilmos, Vincze Béla és Gál Tibor szőlőbirtokairól. A bükkaljai kőkultúra szakrális-kultikus emlékeinek, a kaptárköveknek, a szőlőműveléshez kapcsolódó sziklába vájt építmények (kőkunyhók, „bújók” és csőszkunyhók), valamint az állattartást szolgáló kőbe vájt pásztorkunyhók, nagy terű</p>	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			kőhodályok, a barlanglakások, pincék bemutatása, éjszakai megvilágítása, turisztikai célú hasznosítása.					
	-	Zöld borászatok: gyomirtó szerek csökkentése, szőlősorok gyepesítése, stb.	Környezetbarát gazdálkodási módok meghonosítása az Egri Borvidék szőlőterületein - komplex kutatás és tanulmány készítése a felsőfokú intézmények és szőlészeti kutatóintézetek bevonásával.	200 000 000	Szőlészeti-borászati vállalkozások, szőlészeti kutatóintézetek, felsőoktatási intézmények			1
	-	Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése	A projekt célja új turisztikai attrakció kialakításával elsősorban a turisták, de a helyi lakosság részére is egy vonzó hétfégi vásár megteremtése. Fontos helyi és térségi gazdaságfejlesztési cél továbbá az egri és környékbeli kistermelők, kisiparosok, művészek, kézművesek, egyéb kreatív szereplők (az ún. CCI - kulturális és kreatív gazdaság szereplői) bevonása a turizmus kínálatába, a helyi termékek és a turistaforgalom közötti színvonalas kapcsolat megteremtése. A projekt egyszerre szolgálja a CCI szereplők számára új piacok, értékesítési csatornák teremtését, az egri turisztikai kínálat színesítését és gazdagítását és a helyi lakosság életminőségének növelését.	50 000 000	Eger MJV, MTÜ, helyi és térségi CCI magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	<p>Aktív- és ökoturizmus</p>	<p>Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén</p>	<p>Eged-hegyi kalandpark - ökoturisztikai attrakció létrehozása: libegő, kilátó és kalandpark kialakítása</p> <p>Az aktív turizmust, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert keletről-északkeletről övező hegyekben. A Flow-élmény során az ember teljesen elmerül abban, amit éppen csinál, amitől energiával töltődik fel, teljesen átadja magát a folyamatnak, és ebben örömet leli. A Nagy-Eged-hegyen ez az élmény több okból is átélhető:</p> <ul style="list-style-type: none"> - az extrém sportokban: Európában a sárkányrepülők legjobb gyakorlótere, itt rendezik meg Magyarország egyetlen teherhordó versenyét, az Eged hegyi Sherpa Rally-t, az Eged-futás pedig a legextrémebb hazai futóverseny. - az innét származó borokban: ez a legmagasabban – 500 méteren – fekvő szőlő-termőterület az országban; a Nagy-Egedet hazánk egyetlen Grand Cru területének tartják, Lőrincz György, a Gróf Buttler Pincészet, Kovács Nimród, Gál Tibor, Pók Tamás, a Bukolyi és a Thummerer Pincészet neve fémjelzi. - a hitben: az Eged-hegyi keresztutat az Egri Főegyházmegye szervezi: a hívők a hagyományos útvonalon vonulva elevenítik fel Jézus utolsó útjának stációit; egyedi tájértéket képviselnek az utak menti szobrok, kőkeresztek. <p>A fejlesztés elemei: személyszállításra és teherhordásra is alkalmas libegő létesítése az induló és az érkező pontokhoz szükséges infrastruktúrával (pihenő – melegedő - információs hely vizesblokkal), parkolóval, mezőgazdasági út kiépítése; rekreációs terület kialakítása (erdei tornapálya, szánkódomb, dűlő túrák útvonala, borkóstoló pontok), kilátó építése. A fejlesztési terv a „Tájcentrum a Bikavér és a feketecseresznye terroáriján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető/” projektötlettel együttesen teremt ideális lehetőséget, de önállóan is életképes.</p>	<p>2 000 000 000</p>	<p>Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások</p>	<p>1</p>		
--	-------------------------------------	---	---	----------------------	--	----------	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Természetjáró infrastruktúra fejlesztése Eger Natura 2000-es területén	A projekt célja Eger Natura 2000 területén aktív természetjáró infrastruktúra turisztikai fejlesztése. Túraútvonal kiépítése, pihenőhelyek létesítése, ezek infrastrukturális feltételeinek megteremtése. Természeti értékekhez való hozzáférés javítása, kényelmi elvárások biztosítása. A fejlesztés eredményeként hozzájárulhatunk a túraútvonalak színvonalának és mennyiségének javításához.	40 000 000	Eger MJV, Egererdő Zrt., BNPI, EFÜ	1		
	-	Országos Kétkerék Útvonal	Az Országos Kéktúra Útvonal mintájára Országos Kétkerék Útvonal kialakítását kezdeményezzük az Északi-középhegység területére a Zempléntől a Börzsönyig. Rendelkezésre áll a Dél-Bükk térségének kerékpárút terve, mely Miskolcot (Kistokaj) köti össze a Dél-Bükk falvainak felfűzésével Egerrel. Célszerű az Északi-középhegység kerékpárútjainak hálózatba szervezése és a hiányzó szakaszok megvalósítása. A turisztikai célú kerékpározás iránti igény exponenciálisan növekszik. Ugyanakkor elősegíti Magyarország természeti, kulturális értékeinek megismertetését, megőrzését.	800 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Légitartók fejlesztése Eger térségében	<p>A Bükk déli előtere mind a meteorológiai, mind a csekély légi forgalom miatt kedvelt a légitartók gyakorlására, így pl. sport-, vitorlázó repülés, siklóernyőzés és ejtőernyőzés.</p> <p>A projekt keretében a térségben található két sportrepülőter kerül fejlesztése, aminek keretében a földi bázis és kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatásainak fejlesztésére kerül sor, illetve a légi biztonsági követelményeknek való jobb megfelelés érdekében a biztonságtechnika.</p> <p>A sportrepülőterek lehetőséget nyújtanak a helyi sporttevékenység mellett az egyre népszerűbb kiscépes, túragépes forgalom fogadására is, ami egy jelentős költséssel rendelkező célcsoportot jelent.</p> <p>A projekt valós igényekre épülő, meglévő tevékenységek fejlesztésére épül.</p>	200 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások	1		
	-	Agria Adrenalin Park I.- II. ütem	<p>A hagyományos egri attrakciók mellett nélkülözhetetlen a fiatalokat lekötni képes országos és nemzetközi léptékű élménypark. A projekt nagyban hozzájárul a családok tartózkodási idejének növeléséhez.</p> <p>Adrenalin park/fedett-nyitott szabadidős komplexum létrehozása a középtávú fejlesztési elképzelések közé illesztendő, ugyanis a 8-14 éves korosztály szabadidős elfoglaltságainak lehetőségeit ebbe az irányba mielőbb bővíteni kell. Szükséges a fejlesztés tartalmi elemeit korosztályos és szülői igények felmérésével a leoptimalisabb megoldásokkal meghatározni, mindezek mellett érdemes elemezni a különböző régiókban fellelhető jó gyakorlatokat és már kivitelezett hasonló projekteket.</p> <p>A kalandparkok a tematikus parkok új típusú attrakcióként jelennek meg a turisztikai kínálatban. A keresleti trendek a létesítmények iránti töretlen igényt jelzik. Ennek egyik oka – többek között – a természeti környezettel való közvetlen kapcsolat, függetlenül attól, hogy a kalandparkok elsősorban szórakoztatást és extrém élményt kívánnak nyújtani.</p> <p>Az Eger határában, zöldövezetben tervezett Agria Adrenalin Park komplex szolgáltatás-csomag kialakítását célozza, mely lehetővé teszi, hogy több célcsoport</p>	750 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			<p>számára minőségi, és élményteli programokkal bővüljön a város és térsége széles spektrumú turisztikai kínálata. A funkciók köre és a játékelem-kínálat alakítása során egyrészt a helyi és térségi lakossági bázist, gyermekközösségeket, a családokat és a céges csoportok elvárásait tekinthetjük kiindulópontnak, valamint azoknak az „adrenalinfüggőknek” az igényeit, akik újabb és újabb kalandokra vágnak.</p> <p>Tervezett kalandpályák és játékelemek: drótkötélpálya, quad- és gokartpálya, tiroli csúszda, zorb, bob; minigolf, euro-bungee, mászófal, óriáshinta, paintball; óriássakk; a kisebbek számára akadályos gyerekpálya, mászóvár, játszótér, trambulin, rönkvár, csőlabirintus, élményösvény, kötélpiramis, stb. A parkban egyedi vonzeróként egy rögzített hőlégballonnal lehetne repülni.</p> <p>A területen önkormányzati tulajdonban melegvizes termálkút is található, amelyre hosszabb távon egy városi strand létrehozása is alapozható.</p> <p>Jelen projekt az Adrenalin Park I. üteme, amely a mintegy 20 ha-os terület közművesítését, közlekedési kapcsolatainak megteremtését, a zöldterület kialakítását és rendezését, továbbá szabadtéri rendezvénytér, színpad, füves nézőtér létrehozását tartalmazza. A Park további kínálati elemeit vállalkozók bevonásával, magántőkéből tervezi a város megvalósítani, amelyek működtetése piaci alapon fog történni.</p>					
	-	Natura 2000 aktív turizmus II. ütem	A projekt a tervezés későbbi ütemében kerül kijelölésre	190 000 000		1		
	Turizmus infrastruktúra	M25 Terminál	Fogadóközpont, buszparkoló, városi közlekedési csatlakozási pont kialakítása a megépült M25 autópálya környezetében. Az új autópálya a városba érkezők legfontosabb megközelítési útvonala lesz, és ez a pont a "város kapuja" funkciót fogja ellátni. Fontos szerepe lesz abban, hogy a Belváros turisztikai célú buszterhelését jelentősen csökkenti. Egyben színvonalas déli turisztikai információs és szolgáltató központ létrehozását is jelenti	200 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			a projekt. Funkciójában összekapcsolható a közeli Agria Andrenalin Parkkal (tervezett).					
	-	Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása	Jelenleg nem létezik olyan egységes és térségi kitekintésű, integrált adatbázis, amely Eger és a turisztikai szempontból releváns térségének turisztikai attrakcióit, eseményeit, szolgáltatásait (szálláshelyek, vendéglátás, rendezvényszervezés stb.) naprakészen tartalmazza és elérhető digitális formában mind az érdeklődő vagy már a helyszínen lévő turisták számára, de kielégítené a helyi és térségi lakosság ilyen irányú szabadidős - rekreációs, kulturális, közösségi - igényeit is. A cél az adatbázis létrehozása és annak elérésének, használhatóságának megteremtése a legfontosabb digitális csatornákon: weboldal létesítése, mobil applikáció.	20 000 000	Eger MJV			1
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	<u>Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma</u>	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése	A projekt célja, hogy fejlessze az aktív, kölcsönös előnyökön alapuló, üzleti szemléletű kapcsolatok kialakítását az egyetemek és az üzleti szféra között. Az egyetem szellemi és infrastrukturális kompetenciáinak szolgáltatásokká alakításával, eredmény szemléletű technológia-transzfer és innováció-menedzsment ösztönzésével támogatjuk a vállalkozások innovációs igényeinek kiszolgálását, az intézményi KFI eredmények üzleti hasznosítását.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	Üzleti infrastruktúra	<p>Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése különös tekintettel a helyi IKT tudásbázis megteremtésére</p>	<p>Az egykori laktanya több hektáros területének és megmaradó épületeinek funkcióváltó munkahelyteremtő fejlesztése, előtérbe helyezve az információtechnológia (IKT) térségi központjának megtelepítését.</p> <p>A projekt megvalósításának első lépése a tulajdonviszonyok rendezése és a terület önkormányzati tulajdonba kerülése.</p> <p>Szükséges a volt laktanyaterület teljeskörű műszaki felmérése - közműellátottság helyzete, állapota, esetleges talajszennyezettség felmérése, az épületállomány felmérése és hasznosíthatóságának meghatározása: bontás, felújítás stb.</p> <p>Ezt követően szükség van a laktanya terület és épületállomány hasznosítására előzetes tervkoncepció készítésére, funkciók meghatározására, ötletpályázat szervezésére. Preferált tevékenység IKT támogató innovációs-inkubációs gazdasági és műszaki tervező-kutató-fejlesztő tevékenységek támogatása.</p> <p>A terület lakó és szolgáltató funkciókkal is bővíthető.</p>	1 500 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		
	-	<p>Ipari innovációs és technológiai központ és inkubátorház létrehozása</p>	<p>Egerben jelenleg nincs központi szervezett székhelye, bázisa a gazdasági-technológiai innovációk támogatásának, különös tekintettel az IKT-hez kapcsolódó K+F+I tevékenységekre. Ezen meglévő tevékenységek az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemhez, illetve egyes magáncégek tevékenységéhez kötődnek. A hatékony tudástranszfer és információáramlás, a K+F partnerségek generálása indokolja egy olyan helyi bázis kialakítását, ahol akár a meglévő cégek, akár új betelepülők végezhetnek kedvező feltételek mellett innovációs és K+F tevékenységeket. A központ külön célja kell legyen a kezdő, strat-up vállalkozások támogatása, az indítófeltételek biztosítása, amely alapvető lehet egy-egy új, technológias orientált, tudásalapú, de tőkeszegény vállalkozás számára.</p> <p>A központ telepítésére megfelelő helyszín lehet a volt laktanya területe; másrészt az Egri Ipari Park területén, vagy annak szomszédságában történő telepítés is (itt működik inkubátorház, amellyel a tevékenységek</p>	2 000 000 000	Eger MJV - HMKIK	1		

			összekapcsolhatók), ahol a legnagyobb, magastechnológiát alkalmazó cégek koncentrálnak.					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		<p>AGRIA konferencia- és rendezvényközpont létrehozása</p>	<p>A nagyszabású és komplex funkciójú projekt célja a több évtizede hiányzó konferencia- és rendezvényközpont létrehozása a megyeszékhely Eger és vonzáskörzete kulturális, turisztikai és üzleti-tudományos élete számára. A központ akár országos-regionális, sőt nemzetközi szintű konferencia és egyéb, a legkülönbözőbb funkciójú rendezvényi igények kielégítésére is alkalmas. A tervezett mintegy 1000-1500 fős befogadó képességű központ helyszíne az Eszterházy téren lehetne.</p> <p>Eger Észak-Magyarország fő turisztikai mozdatórugója, egyúttal 'fordító korongja', elosztó központja, amit Budapest közelsége tovább erősít.</p> <p>A tervek szerint az új konferencia- és rendezvényközpont egy városi és régiós fesztiválközpont is lesz. Ezzel együtt az új objektum rendelkezni fog egy magas technikai színvonalú, széles spektrumú infokommunikációs térrel, amellyel betölti egy turisztikai, kulturális és tájékoztató központ szerepét is.</p> <p>A létesítmény ezen túl egy olyan látogatóbarát találkozási pontként is leírható, ahol a szervezett programok mellett helye van a spontán interakcióknak, ahol a helyszínek alkalmasak a spontán kialakuló és szervezett közösségek fogadására/befogadására. A Központ alapvetően élményközpontú lesz.</p> <p>A rendezvényközpont képes lesz kielégíteni a helyi társadalom mindazon szükségletét is, amely arra irányul, hogy Egerben és vonzáskörzetében is elérhetőek legyenek a legmagasabb szintű kulturális szolgáltatások. A Központ generációkon átívelő megoldásokat kínál a művelődés, az önművelés, az ismeretszerzés leghatékonyabb módzataira, továbbá információs és kommunikációs bázisként arra törekszik, hogy a hozzáférhető információk mennyiségben és minőségben is teljesítsék a használói kör elvárásait. Az élményközpontú programokkal, művészeti eseményekkel, fesztiválokkal és egyéb szolgáltatásokkal a Központ az egri kulturális turizmus egyik fő szolgáltató központjává válik.</p>	<p>15 000 000 000</p>	<p>Eger MJV, magánvállalkozások</p>	<p>1</p>		
--	--	--	---	---------------------------	---	----------	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Piactér felújítása Egerben	A projekt keretében a Katona téri, meglévő piaci terület felújítása, korszerűsítése - piac területén, telekhatárán belül szükséges alpinfrastruktúra korszerűsítése, valamint gépjárműparkoló fejlesztése/kialakítása tervezett. Cél az önkormányzati üzleti infrastrukturális háttér és szolgáltatások fejlesztése, értékesítés körülmények és működési környezet javítása.	600 000 000	Eger MJV, EVAT, EFÜ	1		
--	--	-------------------------------	--	-------------	---------------------	---	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

A város befektetővonzó képességének növelése	<u>Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek</u>	Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése	A meglévő iparterületek infrastruktúrája több ponton leromlott, szükséges annak felújítása annak érdekében, hogy a terület vállalkozásmegtartó és vonzó képességét növeljük. A projekt keretén belül közlekedési, villamos és víziközmű infrastruktúra fejlesztésére nyílna lehetőség.	500 000 000				
	-	A egykori honvédségi külterületi barnamezős területek funkcióváltása	A projekt helyszíne az Eger és Egerbakta között található, mintegy 500 h nagyságú honvédségi terület. A feladat első lépése a tervezéshez szükséges alapadatok beszerzése (alaptérkép, geodéziai felmérés); területfelmérés, vizsgálatok, funkciókeresés (befektető orientált kataszter és koncepció elkészítése); hasznosításra vonatkozó intézkedési terv készítése (munkahelyteremtés, helyi gazdaság élénkítés, napelempark). Jelen projekt nem a megvalósításra, csak az előkészítésre vonatkozik. A hasznosítás és a tulajdonviszony összehangolása alapvetően befolyásolja a projekt életképességét.	15 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		
	-	A Déli-iparterület bővítése	Az Egri Ipari Park (EIP) jelenlegi területe gyakorlatilag teljes mértékben hasznosított. A környező iparterületeken és az M25 mentén is magas szinten hasznosítottak a területek. Sem a meglévő vállalkozások bővítése, sem új betelepülők fogadása nem lehetséges jelenleg az EIP területén. Ugyanakkor mind a meglévő vállalkozások, mind új betelepülők részéről lenne igény zöldmezős ipari-gazdasági célú telephelyekre, vagy akár csarnokokra, a városnak pedig elemei érdeke a munkahelyteremtő és helyi adót fizető, lehetőleg magas technológiákat és munkakultúrát meghonosító cégek megtelepítése. Ezért szükséges és indokolt új zöldmezős iparterületek kialakítása, az Egri Ipari Park bővítése, vagy egyéb ipari terület kialakítása legalább 50 hektáron, Eger, esetleg Andornaktálya területén. A projekt keretében szükséges a fejleszthető, egybefüggő és ipari hasznosításra alkalmas területek feltárása, tulajdonviszonyok rendezése (pl.	1 500 000 000	Eger MJV, Egri Ipari Park, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			felvásárlással), telekalakítás, alapinfrastruktúra és közlekedési elérhetőség kiépítése.					
	-	Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése	Tervezés alatt van Eger város kétoldali elektromos betáplálását összekötő, 140 kV-os, nagyfeszültségű vezeték, mely vezeték kiépítése esetén a városban az áramszolgáltatás biztonsága jelentősen emelkedni fog. A tervezett beruházás a legnagyobb az elkövetkező évek energetikai beruházásai között. Déli iparterület további fejlődését, új ipari üzemek építését, a jelenlegiek biztonságos működését hivatott biztosítani.		Eger MJV, áramszolgáltató		1	
	-	Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése	Eger MJV a befektetővonzó kapacitásainak növelését és fejlesztését tervezi. Ehhez kapcsolódóan szükséges a város és térsége adottságait, lehetőségeit bemutató adatbázis és internetes felület létrehozása, amely a potenciális befektetők szemszögéből mutatja be a terület jellemzőit és feltételeit: pl. elérhető zöld- és barnamezős gazdasági területek Egerben és környékén; potenciális gazdasági együttműködések; fejlesztőintézményrendszer; tudáspotenciál, K+F+I, oktatás-képzés, szakképzés helyzete; lakhatási lehetőségek, sport, rekreáció, kultúra stb.	15 000 000	Eger MJV			1
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	<u>Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra</u>	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése	A Varázstorony ismertsége nemzetközi jelentőségű, így a funkcióbővítése, a Líceum történeti tárlatainak múzeumi formában történő rendezése, valamint az Egyetem botanikus kertjének megnyitása a szélesebb körű látogatóközönség számára mind hiánypótló fejlesztés. A Líceum építészeti, művészettörténeti adottságainak komplex turisztikai hasznosítása ugyancsak régóta tervezett beruházás. Az ernyőprojekt további célja a Mezőgazdasági Szakközépiskola épületeinek és csatlakozó területrészek felújításával az egyetem egri campusának bővítése valósulhat meg. A tervezett felújításba bevont területeken tervezett korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára	Az egri volt Mezőgazdasági Szakközépiskola egyes épületrészeinek az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem általi vagyonkezelésbe vétele és tervezett felújítása az alábbi elemeket tartalmazza. Az épületek és területrészek bevonásával és azok felújításával az egyetem egri campusának bővítése valósíthat meg és lehetőséget biztosíthat az egyetem nemzetközi hallgatóinak, amelyre korábban a gyöngyösi campuson lehetőségeit vettük igénybe. A tervezett felújításba bevont területeken tervezik korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az Egyetem projekt keretein belül tervezett megvalósítani Sporttudományi Intézete oktatási épületeinek évek óta várható rekonstrukcióját, edző- és gyakorlati termek, valamint sportpályák felújítását és kialakítását. Az egyetemi sport és testnevelő képzések és az egyre eredményesebb versenysport egymásra épülésére kiemelt figyelmet kívánnak fordítani, az ehhez szükséges fejlesztéseket megvalósítani, amelyek része multifunkciós edzőcsarnok, tenispályák, atlétikai pályák kialakítása. A sport és egészségdiagnosztikai területen az Egészségközpont jelenlegi teljesítménydiagnosztikai profilját komplex kutatási, szolgáltatási portfólióval tervezik kiegészíteni, amely komplex érintett szakorvosi támogatáshoz, a sportsérülések rehabilitációjához és edzéstámogatáshoz kapcsolódó infrastrukturális és humán erőforrás fejlesztéseket tartalmaz.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	<p><u>Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok</u></p>	<p>Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése</p>	<p>Angol képzési portfólió promotálása, online és offline kommunikációs és promóciós anyagok készítése és gyártatása; nemzetközi toborzó és szakmai vásárokon való részvétel; a nemzetközi szakmai hálózatokba való bekapcsolódás és aktív partnerség kialakítása; nemzetközi partnerkapcsolatok erősítése Európán belül és Európán kívül, az Európai Egyetem hálózatba való bekapcsolódás; a régió gazdaságfejlesztési céljaihoz is igazodó hagyományos és blended közösképzések kialakításához és kutatási projektek indításához szükséges nemzetközi partnerhálózat fejlesztése. Kétnyelvű ügyféltér kialakítása; kapcsolódó humán erőforrás fejlesztés (általános és szaknyelvi belső képzések). Interkulturális érzékenyítő tréningek; nemzetközi hallgatóknak nyújtott magas szintű mentorálási szolgáltatások biztosítása. Nemzetközi kommunikációs egység felállítása, mely segíti az egyetem egységeit a nemzetközi promócióban, kialakítja az intézmény nemzetközi térre alakított profilját (honlap, közösségi megjelenések) és koordinálja a nemzetközi online és offline intézményi megjelenéseket. Az intézményt promotáló események, mint a Nemzetközi Hét, illetve szakmai konferenciák szervezése.</p>		<p>Eszterházy Károly Katolikus Egyetem</p>			<p align="right">1</p>
--	---	---	---	--	--	--	--	------------------------

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<p>A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása</p>	<p><u>Kulturális infrastruktúra</u></p>	<p>Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása</p>	<p>A projekt az Uránia mozi épületének teljeskörű felújítását és funkcióbővítő átalakítását tartalmazza, mint filmmúzeum, oktató-mozi és multimédiás élményközpont, a filmkultúra, a filmes képzések és programok bázisaként.</p> <p>A műemléki épületben igen régen működő Mozi XXI. századi korszerűsítése és attrakcióvá fejlesztése halaszthatatlan. Döntés-előkészítő építészeti-műszaki tanulmány készítése szükséges az Uránia mozi épületegyüttesének helyreállítására, felújítására, átfogó, korszerű, önfenntartó hasznosítására. A működtetés 21. századi feltételrendszerének kidolgozása és optimalizálása: kulturális örökség hiteles, élményszerű bemutatása; új költséghatékony funkciók a filmszínházi funkció megtartása mellett.</p> <p>Tervezett fejlesztés céljai és szakmai bemutatása</p> <p>Ahhoz, hogy Eger a magyar és az európai filmművészetnek újra erős közönségbázisa legyen, létre kell hozni azokat a vonzó, multifunkcionális filmes központokat, melyek komplex, hiánypótló szabadidős elfoglaltságot biztosíthatnak minden korosztály számára. Az új elvárásokhoz illeszkedő mozik a klasszikus moziélményt a legkorszerűbb technikai feltételek mellett kell, hogy biztosítsák, de közösségi térként, kiállítótérként, képzési, kutató és kulturális szórakoztató központként is kell funkcionálniuk.</p> <p>Eger országos jelentőségű pilot projektként tervezi létrehozni az Uránia Mozi multifunkcionális filmes központot, amely a továbbiakban filmmúzeumként, oktató-moziként és multimédiás élményközpontként egyaránt működik. A pilot projekt Egerből kiinduló kezdeményezését hitelesíti a város és a filmvilág különleges kapcsolata.</p> <p>Az Uránia Mozi filmes központtá alakításával Eger országos jelentőségű pilot projektet valósíthatna meg (az Európa-szerte terjedő filmes házak mintájára), amely a továbbiakban filmmúzeumként, oktató-moziként és multimédiás élményközpontként egyaránt működne. A projekt jól illeszthető a kulturális alapellátás kiterjesztését célzó országos koncepcióba, de a fejlesztési elképzelés a minőségi kulturális turizmus</p>	<p>1 500 000 000</p>	<p>Eger MJV</p>	<p>1</p>		
--	--	--	--	----------------------	-----------------	----------	--	--

			<p>céljait is hivatott szolgálni. A „mozizás” az élménygazdaság meghatározó részévé válhat Egerben azokkal az portfóliókkal, melyek a filmekre épülő egyedi attrakciókat komplex szolgáltatáscsomagban képesek megjeleníteni. A filmfesztiválok, tematikus filmnapok, az újra indítandó nyári filmes szabadegyetem és ezek kísérő rendezvényei további – elsősorban kül-földi – célcsoportok elérését teszik lehetővé</p> <p>A mozira fókuszáló fejlesztések lehetőséget teremthetnek a filmiparhoz kötődő kapcsolatok kialakítására, majd ezirányú gazdaságélénkítő projektek elindítására is.</p>					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	<p>Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése</p>	<p>A Templom Galéria „funkcióváltó” felújítása 1.A tervezett átalakítás koncepciója A tervezett program egy épület az épületben koncepció mentén a 650 m2-es templombelső területének növelése, megsokszorozása az impozáns barokk templombelső értékeinek és láthatóságának megőrzése mellett. A cél egy három szintes, többfunkciós térstruktúra kialakítása áttetsző/üveg épületszerkezeti megoldásokkal. A tervezett átalakítás eredményeként a templombelső alsó szintje kiállítótérként és előadóteremként (kb. 320-350 fő befogadóképességgel) funkcionálna, míg az első szinten multimédiás- és kamaratermek kapnának helyet. A második szint a művészetpedagógiai műhelyké lenne. A karzat az irodahelyiségek kialakítására alkalmas. A fent leírt/megálmodott épület a „Forrással” együtt – bár építészeti nem összekötve – biztosíthatná mindazokat a funkciókat és feltételeket, melyek egy komplex, innovatív kulturális szolgáltató központtól elvárhatók. Az építészeti is egyedinek ígérkező megoldás a város és az ország újabb látványosságává is válhatna. 2.A meglévő állapot leírása 2.1.Alaprajzi adottságok és kötöttségek A templom történetileg a kolostorral alkot egységet. A kolostor épületének lebontása a templom természetes funkcionális háttérét szüntette meg, és ezt nem tudta pótolni egyik újkori toldalék sem. A templomtér befogadóképességéből és a magas művészettörténeti értékéből adódó hasznosítási lehetőségeknek napjainkban tehát éppen a kolostor hiánya, tágabb értelemben a kiszolgáló terek szűkössége szab határt. 2.2.A minimál program megvalósításához felhasználható területek A templom mellől a lebontott kolostor helyén épült fel a volt 4. sz. Általános Iskola épülettömbje. Ennek utcai szárnyában, a földszinten kapott helyet a 60-as években megnyitott mozi előcsarnoka, pénztára és egy kisebb büfé. Az előcsarnokból átjárás nyílik a templomtérbe és lépcső vezet fel a karzatra. A templomnak az előcsarnokkal ellentétes oldalán épült fel a félig földbe</p>	450 000 000	Eger MJV	1		
--	---	---	---	-------------	----------	---	--	--

		<p>süllyesztett, és a kerítés alapfala mögé rejtett mosdó-WC blokk. Ugyanezen az oldalon a templom szentélyéhez kapcsolódik az a különálló földszintes kis épület, amely egykor az ideiglenes színház öltözőjének épült.</p> <p>2.3.Homlokzati adottságok és kötöttségek A templomépülethez csatlakozó, és a minimál programban szükségszerűen megtartandó épületrészek összehasonlíthatatlanul alacsonyabb színvonalú kísérő motívumként jelennek meg az épület körül. A földalatti mosdó-wc blokk a templom kerítése mögött helyezkedik el, így csak kevésbé látható. Tetején bitumenes fedésen megtelepedett növényzet fedi. A műhelyépület tömege a 60-as éveket idézi, alkalmatlan a templomhoz illeszkedő átalakításra. A volt mozi előcsarnok az iskolának a templomhoz hozzáépített modern, lapostetős tömbjében, a földszinten helyezkedik el, és a torony alatti átjáróval kapcsolódik a barokk térhez. Az iskolaszárny jellegtelen homlokzatán eredeti helyére beépítve a kolostorépület egykori főbejáratának kőkerete látható. Ez az előcsarnok bejárata.</p> <p>2.4.A jelenlegi készütségi állapot A templombelsőben készen van a teljes színezés, valamint az oltárok műmárványozásos restaurálása és a tagozatok aranyozása. Hiányzik a belső lábazatnak a templomtér egységesen magas színvonalához illeszkedő helyreállítása. Hiányoznak a belső ajtók és a teljes padlóburkolat. Nincs az épületben fűtés, szellőzés és világítás. A csatlakozó épületrészek építészeti leromlott állapotúak, gépészeti berendezésük korszerűtlen, rossz állapotú, cseréire szorul.</p> <p>2.5.Tervezett funkcionális kapcsolatok Földszint-bejáratok A látogatók két bejáraton közelíthetik meg a templomteret, a templom főkapuján, illetve az előcsarnok bejárati ajtaján keresztül. A főkapu mögött, a fal belső síkján szélfogó üvegfal kialakítása szükséges.</p> <p>Előcsarnok Az előcsarnokban pénztár helyiség és kávézó/büfé kerülhet kialakításra. Az előcsarnokból a torony alatti kis átjárón keresztül lehet átmenni a templomtérbe.</p>					
--	--	---	--	--	--	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			<p>Földalatti WC-blokk A földbe süllyesztett, felújítandó vizes blokk a másik torony alatti lépcsős lejáróval és rámpával kapcsolódik a templomtérhez. Karzatszint A karzatot az előcsarnok átellenes oldali tornyának meglévő csigalépcsőjén lehetne megközelíteni. A karzat másik oldalán a személyzeti lépcső terében lehet átjárás. Pince A pincében egyterű hőközpont kerülhet kiépítésre, hőfogadóval és elosztóval. Megközelítése külső lejáró lépcsőről történhet. Előadói öltözők és mosdók A szentélyhez kapcsolódik az iskolai műhelyépület. Benne kis átépítéssel külön férfi és női öltöző és a hozzájuk kapcsolódó vizes blokkok alakíthatók ki. „Többszintes üvegkocka” A belső térbe kerülő többszintes „üvegszerkezet”/építmény kapcsolata a fenti egységekkel, építészeti elgondolás/ötlet/kreativitás kérdése, melyhez javasolt nemzetközi tervpályázat meghirdetése.</p>					
	-	Korábbi egri Civil Ház fejlesztése	Az önkormányzati tulajdonú épület külső és belső felújításával a korábbi lakások visszaalakításával növelni lehet a bérlakás állományt.	150 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
	-	Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása		100 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
	<u>Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat</u>	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása	Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen működő Esterhazyánus Kutatócsoport és a Várostörténeti Kutatócsoport kutatási eredményeire alapozva egyetemtörténeti kiállítás létrehozása. Eger városának kulturális intézményeivel történő együttműködés alapján Egyetem és várostörténeti munkák elkészítésével hozzájárulás a város múzeumokban zajló megújító		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			munkákhoz. Minőségi, a turizmus számára eladható kiadványok elkészítése, a meglévő sorozatok folytatása.					
	-	Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása	Eger város meghatározó szerepkörrel bír a kulturális motivációjú turizmusban, de hiányzik ehhez egy megfelelő fesztivál és művészeti negyed, amely minden évszakban művészeti élményt nyújt. A projekt keretében új kulturális városnegyed kerül kialakításra amely a belváros egy jól megközelíthető részén – pl. a Széchenyi utca- Tűzoltó tér által övezett területen – lenne kivitelezhető. Az itt található ingatlanegyüttes hasznosításával, a Vitkovics ház és környezete, a volt hármas iskola és a Tűzoltó Múzeum komplex fejlesztésével felértékelődne a Széchenyi utca felső szakasza, ami egyrészt vonzóbb gyalogos összeköttetést teremtene a belváros és a felsőváros között, másrészt hozzájárulna a belvárosi turistaútvonalak bővítéséhez is.	2 000 000 000	Eger MJV	1		
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	<u>Szabadtéri rekreációs és sport kínálat</u>	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése	A csapadékvíz károkozása elleni lépések illetve a csapadékvíz hasznosításának igénye is támogatja egy jelentősebb záportározó kialakítását szakmai alapokra helyezett helyszínválasztással. A vízgazdálkodási feladatokon túl javasolt beépíteni olyan jóléti funkciókat is, mely a város lakosságának rekreációs igényeit is támogathatja.	1 000 000 000	Eger MJV		1	
	-	Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében.	A paneles építésű északi városrész közterületeinek rehabilitációja, többfunkciós közösségi terek kialakítása; Eger-patak rehabilitáció, a patak bekapcsolása a lakótelep zöldfelületi rendszerébe: patakmederre és partra épülő arculati elemek (híd, stég) telepítése, gyalogos sétány.	100 000 000	Eger MJV		1	
		Közösségi tér fejlesztése az Érsekkertben	A projektben az érsekkerti sport- és szabadidős létesítmény, játszótér fejlesztésére kerül sor. A terület átgondolt, komplex fejlesztése révén a megújuló közösségi tér alkalmassá válik a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltésére, mely hozzájárul a lakosság helyben tartásához.	500 000 000	Eger MJV, EFÜ	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	<u>Rekreációs infrastruktúra</u>	Sportolási célú fejlesztések a Bem Táborkerttől délre eső területeken	Közhasználatú sportpályák fejlesztése, különböző sportágaknak helyet adó sportpályák létesítése. A sportterületek kiegyensúlyozott fejlesztése érdekében két nagy városrész határán korszerűsíteni szükséges a leromlott sport-szabadidős területet.	300 000 000	Eger MJV		1	
	-	A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója	A stadion külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, kiszolgáló helyiségek felújítása (szükség esetén bővítése) a szabadidős rendezvények megrendezéséhez szükséges kiegészítő funkciók fejlesztése.	5 000 000 000	Eger MJV	1		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	<u>Közlekedés menedzsment</u>	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése	Környezetbarát helyi közösségi közlekedés fejlesztése és telephelyi feltételeinek megteremtése valamint az elektromos forgalomirányító, utas-tájékoztató, és a parkolást segítő rendszer informatikai feltételeinek kiépítése. A projekt elemei a közös tarifa rendszer, és az Eger-völgy tarifa közösség megteremtése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkélet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
	-	Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése	Az egri borvidék szőlőterületeinek megőrzése, külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése (csapadékvíz-elvezetéssel együtt)	300 000 000	Eger MJV, szőlészeti, mezőgazdasági vállalkozások		1	
	-	Közlekedési átszállási pont fejlesztése Egerben	Egerben az Ady E. úton a közúti közösségi közlekedéshez kapcsolódóan átszállási pont fejlesztésére kerül sor. A projekt keretében busz, személygépkocsi valamint kerékpár parkolókat alakítunk ki/fejlesztünk. A közlekedési decentrum területén, a közszolgáltatás nyújtásához kapcsolódó infrastrukturális fejlesztés részeként az átszálló személyek számára mosdó építése tervezett. A fejlesztés hozzájárul a fenntartható közlekedés feltételeinek megteremtéséhez, az élhető városi és települési környezet kialakulásához.	400 000 000	Eger MJV, közlekedési civil szervezetek, EFÜ	1		
	<u>Korszerű és kombinált közlekedési rendszer</u>	Intermodális csomópont építése	A város sajátos földrajzi elhelyezkedése és a település szerkezete nehezen racionalizálható közlekedést eredményez. A város megközelítésének és az utasok városban belüli tovább közlekedésének leghatékonyabb megoldása egy intermodális csomópont kialakítása. Itt minden közlekedési mód találkozik. Könnyen szervezhetők az egymásra épülő módváltások. P+R		Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkélet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt., NIF Zrt.	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			parkolóval a belső városrészek gépjármű forgalma is csökkenthető.					
-	É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása	A tervezett új tram-train jellegű belső városi vasúti személyszállítást (Füzesabony - Felnémet között) kiszolgáló megállók városi közlekedési kapcsolatainak kiépítése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkélet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.				1
-	Városi elkerülő út építése	A közúti közlekedésben az elkerülő út megépítése a egyik legfontosabb nagyléptékű közlekedési fejlesztés az elkövetkező időszakban. A megvalósíthatósági tanulmány készítése folyamatban van a NIF Zrt részéről. Ezt követően indulhat a tényleges tervezési munka. A több mint 10 km hosszú elkerülő út észak-déli irányban biztosítja a gyors közlekedést a völgyi fekvésű városban, több csomóponttal csatlakozva a városi úthálózathoz.		NIF Zrt.				1
-	Belvárosi kéregparkoló (Bazilika környezetében)	A jelentős belvárosi egyházi és vallásutisztikai fejlesztésekhez kötődően a Bazilika környezetében kerül sor egy kéregparkoló fejlesztésére, ami egyúttal kiszolgálja az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem főépületét, a Líceumot. A mintegy 150-200 férőhelyes parkoló a konferenciák, rendezvények esetében különösen javítaná a vendégeknek nyújtott szolgáltatást, a turisztikai funkciót is.	2 500 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1			
-	Városközpont közlekedésfejlesztés klímabarát eszközökkel	Kisléptékű közlekedési beavatkozások a praktikusság jegyében: Kerékpárhálózati fejlesztése, Kiss and Go zónák kialakítása az iskolák mellett, körjáratos elektromos minibuszok melyek felfűzik a parkolókat, a vasútállomást és a belvárosi intézményeket, iskolabusz koncepció kialakítása és pilot projekt működtetése.	200 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.				1
-	Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése	Elektromos buszok beszerzése, működtetése különösen a domboldali lakóterületek útvonalain. Kereszt irányú tömegközlekedés fejlesztése, pl. Almagyar domb diákváros, Hajdú-hegy, Szépasszony völgy	200 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt., KMKK Középkélet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.				1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)	<p>Eger MJV közlekedési hálózatának komplex fejlesztését foglalja magában a projektcsomag.</p> <p>Körforgalmak kialakítása (Egri út/Tárkányi út, II. Rákóczi Ferenc utca OBI/LIDL, Cifrakapu út), kerékpárutak, gyalogátkelők stb. kialakítása.</p> <p>Útburkolat felújítása, kapcsolódó útcsatlakozások tervezése, úthoz csatlakozó kapubejárók, szervizút rendezése; kapcsolódó közterületek zöldterület fejlesztése; akadálymentesítés.</p> <p>Nevesített projektelemek</p> <p>Tulipánkert-Szépasszonyvölgy utcák között útépítés (hrs: 3771)</p> <p>Gárdonyi Géza - Tetemvár - Cifrakapu utcák korszerűsítése, felújítása, parkolók kialakítása</p> <p>Szalapart utca felújítás és csapadékhálózat rendezése</p> <p>Csiky Sándor utca II. ütem, út és csapadékvíz elvezetés felújítás</p> <p>Klapka György utca felújítása</p> <p>Lakóutak felújítása Eger város területén</p> <p>Széchenyi István utca felújítása</p> <p>Gyalogjárda építések - Egy vagy két oldali járda a terület adottságainak megfelelően (min 1,5 m szélességgel); kapcsolódó zöldterület fejlesztések.</p> <p>Gólya utca gyaloghíd felújítása</p> <p>Strand gyaloghíd felújítása</p> <p>Brassói út</p> <p>Kőkút út</p> <p>Kőlyuk út</p> <p>Mátyás király úti járdák</p> <p>Kolozsvári utca</p> <p>Déva utca</p> <p>Breznai utca</p> <p>Tompa Mihály utca</p>	1 014 432 827	Eger MJV				1
--	---	--	---	---------------	----------	--	--	--	---

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Belterületi utak fejlesztése Egerben	A projekt keretében felújításra kerül a Csokonai, Mindszenty utca. A fejlesztés eredményeként nő a közlekedésbiztonság, a javul az egri közintézmények és közszolgáltatást nyújtó létesítmények megközelíthetősége, javul a lakóterületekkel való kapcsolat.	1 044 432 827	Eger MJV, EFÜ	1		
--	--	--------------------------------------	--	---------------	---------------	---	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	<u>Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek</u>	Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése	A meglévő zöldterületek innovatív és zöld szemléletű megújítása; közpark, pihenőpark és kert, iskolapark létesítése vagy rehabilitációja; zöldfelületeket összekötő útvonalak mentén fasorok, pihenőhelyek, kilátópontok létrehozása vonzerejük növelésére; Szabadidős terek és parkok, többgenerációs közösségi terek, játszótér komplexumok, közterületi sportolási lehetőségek fejlesztése kialakítása és (korcsoportos játszóterek, kondi-park, stb.).	160 000 000	Eger MJV			1
	-	Patak-rehabilitációk	Eger-patak revitalizációjának folytatása, Szala-patak rehabilitáció a patakparti területek rekreációs célú hasznosítási feltételeit szolgáló fejlesztések megvalósítása - köztéri bútorok, sporteszközök kihelyezése.		Eger MJV			1
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	<u>Belváros épületállomány és közterületek</u>	Lyceum közterületi rendezése	A Lyceumot övező leromlott közterület komplex megújítása.	400 000 000	Eger MJV	1		
	-	Belváros rehabilitáció III. ütem	A Belváros komplex felújítása következő harmadik üteme teljesebbé teheti a sétáló belváros építészeti képét a helyi lakosság és az idegenforgalom számára. A rendelkezésre álló forrás korlátos, ezért fontossági sorrend dönti el a harmadik ütem elemeit. Az alábbi területek megújítása várat magára (nem fontossági sorrend). Tömbbelső felújítása: Lenkey udvar, Katona István tér, Céh mesterek udvara; Utcák: Harangöntő utca, Mecset utca, Torony utca, Hibay Károly utca, Fazola Henrik utca, Servita u., Széchenyi utca, Dr. Sándor Imre utca.	400 000 000	Eger MJV		1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

-	Eger főterének fejlesztése - Dobó téri áruház felújítása	Dobó téri áruház felújítása, integrálása a köztér működésébe, az áruház mögötti területen mélygarázs építése (magántőke bevonásával). A volt Centrum áruház a város főterén található, építészeti stílusában és funkciójában a környezetéhez nem illő ingatlan. Tulajdonszerzést követően építészeti átalakítása és a funkció kibővítése szükséges. Magánérés fejlesztés tervezett.		Eger MJV	1		
-	Belváros parkolási rendszer fejlesztése	A Belváros tehermentesítéséhez kapcsolódóan korszerű parkolási lehetőségek (pl. parkolóház) létesítése.	6 000 000 000	Eger MJV			1
Városi alközpontok	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése	A projekt célja az egyes városrészek ellátása, az ott élők életének komfortosabbá tétele érdekében a kisebb városrészi ellátó központok funkcionális megerősítése, szükség szerint kialakítása. A projekt révén javul a helyben élők életminősége és kötődése, és könnyebbé válik a hátrányos helyzetű csoportok, különösen az idősek mindennapi élete. A projekt keretében cél a kiskereskedelmi egységek, lakossági és kisvállalkozói szolgáltatások feltételeinek javítása, az épített környezet minőségi fejlesztése az alközpontokban, a közösségi közlekedés, a ráhordó út- és kerékpárút hálózat és a parkolási lehetőségek fejlesztése. Projektek: Felsővárosi alközpont fejlesztése - Felsővárosi piac és környezetének megújítása, a környező utcák felújítása, parkoló-kapacitás bővítés.		Eger MJV, magánvállalkozások		1	
-	Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztoryölgyben	A pásztorvölgyi lakóterületek irányába kertvárosias zónák kiépítése és támogatása. A tulajdonosi igényeket figyelembe véve kiszabályozott több egybefüggő, lakóparkos beépítésre is alkalmas nagy terület megvalósítása és támogatása.	500 000 000	Eger MJV, teletulajdonosok			1
-	Városi piac felújítása és bővítése	Városi piacépület és piactér felújítása (magántőke jelentős bevonásával): Bővítés új épületszárnyal. Nyitott, de részben fedett üveg passzázs.	800 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	<u>Infokommunikáció a város életében</u>	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city)	A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása technológiai paradigmaváltást igényel.	1 500 000 000	Eger MJV			1
	-	Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja	<p>A projekt célja az egri közintézmények és közszolgáltatások tekintetében a digitális átállás megvalósítása, az ügykezelés, döntési mechanizmusok, adatkezelés, adatbázisok és nyilvántartások, illetve szolgáltatások digitális alapra helyezése, ennek alapjaként a digitális eszközállomány fejlesztése a közintézményekben.</p> <p>A fejlesztések alapja az elkészítendő digitális átállás program lesz.</p> <p>Kiemelt projekt elemek:</p> <p>"A" A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt minden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adat és térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát.</p> <p>"B" Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatadatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezekon túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen.</p> <p>Lakossági "Eger" információs adatbázis fejlesztése, a meglévő applikáció, illetve Városkártya funkcióinak</p>	200 000 000	Eger MJV			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			bővítése mely elsősorban az egeri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatások hozzáférését tartalmazza, de biztosítva a diverzifikált lehetőségeket a turisták számára is.					
	-	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése			Eger MJV			1
	Elektromos hálózatok	Légekábelek csökkentése turisztikai helyszíneken			Eger MJV, EVAT Zrt.			1
	Egyéb	Szociális városrehabilitáció	Integrált területre kiköltözés támogatása	100 000 000	Eger MJV	1		
Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése	A projekt keretében önkormányzati tulajdonban lévő hivatali épület energetikai felújítása történik meg, ahol jelenleg is mintegy 80 fő polgármesteri hivatali munkatárs dolgozik. A pontos projekt tartalom kialakítása a tervezés során történik.	300 000 000	Eger MJV	1		
	-	Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben	Egyedi napelemek telepítése (közintézmények, társasházak, családi házak); naperőmű telepek (mező) létesítése, geotermikus energia hasznosítása.		Eger MJV			1
	-	Közintézmények energetikai fejlesztése	Közintézmények épületenergetikai fejlesztéseinek, korszerűsítéseinek megvalósítása.	1 650 755 277		1		
	Épületenergetika a lakóépületeknél	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása	A projekt keretében szükséges a felújítandó laksállomány előzetes felmérése, a felújítás módjának tervezése és lakossági pályázati rendszer létrehozása		Eger MJV, lakástulajdonosok			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Felsővárosi lakótelepen napelemek telepítése	Felsővárosi lakótelep lapostetős épületein napelemek elhelyezése.		Eger MJV, lakástulajdonosok		1	
	-	A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására.	A lakosság folyamatos tájékoztatása a megújuló energiák alkalmazására vonatkozó pályázati lehetőségekről; a megújuló energiafelhasználás ösztönzése közvetett eszközökkel (pl.: tanácsadási rendszer működtetése).		Eger MJV, lakástulajdonosok			1
A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	<u>Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás</u>	Kül- és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében	Az éghajlat-változás negatív következményei - leginkább a csapadékvizek kezelésére - műszaki megoldásokat kíván ismerve a város földrajzi környezetét. ITVT elkészítése, zöld átállás elemeinek megvalósítása, zöld infrastruktúra fejlesztése.	2 000 000 000	Eger MJV			1
	<u>Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken</u>	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése	A gyűjtőprojekt csapadékvíz elvezetési projekteket (kialakítás, felújítás, bővítés, korszerűsítés stb.) tartalmaz. Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Mocsáry Lajos utca dr. Frank Mária Szalapart út közötti út építése, csapadékvíz elvezetés építése Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Eger-Andornaktálya közíg. határán nyílt árok fejlesztés, bővítés Felnémet nyílt árok fejlesztés, bővítés Pásztorvölgy vízelvezetés felújítása Fadrusz-Gyulafehérvári-Munkácsi- Berzsenyi D. Utca Szövetkezet utca	500 000 000	Eger MJV	1		
Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	<u>Energiahatékony rendszerek</u>	Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése	A projekt célja az egri termálfürdő energetikai korszerűsítése. Elsősorban az elhasznált fürdővízben tárolt hőmennyiség hasznosítása másrészt minden olyan - a pályázatban kapcsolható - energetikai beavatkozás, mely csökkenti az üzemeltetési költségeket és növeli a fürdő négy évszakos hasznosítását.	600 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Eger MJV területén a távhő hálózat gázfüggőségének kiváltására szolgáló tanulmánytervek és megalapozó tervdokumentáció elkészítése	A projekt keretén belül részletes tanulmányterv és műszaki előkészítő tervdokumentáció születik Eger gázfüggőségének csökkentésére, különös figyelemmel az Önkormányzat, az EVAT és a lakosság gázigényének kiváltására.	100 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			
	-	Napelempark, biogáz, szélenergia hasznosítása			Eger MJV, magánvállalkozások			1
	-	Termál vezeték rekonstrukciója AT 8. kút és Strand között		300 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások	1		
	-	Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása	A város közterületein termelődő zöldhulladék jelenleg lerakóban kerül elhelyezésre. A körforgásos zöld modell érdekében tervezett egy városi komposztáló létrehozása, amelyben újrahasznosíthatóvá válik a helyi zöldhulladék. Ugyanitt a térségben termelődő zöldhulladék újrahasznosítása is megoldható lesz.	100 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			1
A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	<u>Korszerű közműhálózatok</u>	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése	A lakótelepi hőközpont felújítása, a fűtési technológiai korszerűsítése, intézmények bevonása a távfűtő hálózati rendszerbe.	600 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1		
	-	Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen	Az ivóvíz biztonságos szolgáltatása és a lakóterület fejlesztés érdekében egy 2x 300 m ³ -es tározó telepítése szükséges a Hajdúhegy magaslati pontján a kapcsolódó csövezeték-hálózati és gépészeti elemekkel.		Eger MJV			
Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	<u>Szociális gondoskodás</u>	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása	Speciális célcsoportok (pl. mozgáskorlátozottak, idősek) igényeit kielégítő, életminőség növelő parkok létrehozása.	50 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

-	Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás	A projekt keretében 10-15 db 50 m2-es szociális bérlakás és feccselakás kerül kialakításra.	600 000 000	Eger MJV	1		
-	Szociális idősellátás keretében a Bervavölgyi Otthon fejlesztése	a.) A jogszabályoknak megfelelő demens részleg kialakítása vagy a telephelyen történő bővítéssel, vagy külső férőhely bevonásával b.) Idősek Bervavölgyi Otthona teljeskörű felújítás, korszerűsítés	610 000 000	Eger MJV	1		
-	Gondozási központok kialakítása városrészenként	Hajdúhegyen új gondozási központ kialakítása Házi segítségnyújtást és - esetleg - nappali ellátást is biztosító tagintézmény létrehozása. A városrészen jelenleg a Belvárosi Gondozási Központ nyújt szociális alapellátást, az új központ a rászorulóknak számára megkönnyítené a szolgáltatáshoz történő hozzájutást. Zellervári Gondozási Központ és Belvárosi Gondozási Központ A város két legrégebbi és leginkább felújításra szoruló gondozási központjának teljeskörű felújítása (energetikai felújítás, villamoshálózat korszerűsítése, hideg-meleg burkolás, vizesblokkok felújítása - jogszabályoknak megfelelő mozgáskorlátozott vizesblokk kialakítása, elhasználdott tálalókonyha felújítása) Lajosvárosi Gondozási Központ Állandó, a tárgyi feltételeknek mindenben megfelelő, 30 főt befogadó nappali ellátást, házi segítségnyújtást és szociális étkeztetést biztosító egységet magában foglaló, önálló gondozási központ kialakítása a városrész szociális ellátásának biztosítása érdekében. (A Köztársaság téren létrejött egészségügyi szolgáltató központ mellé tervezett gondozási központ tervei 2017-18 folyamán elkészültek.)	150 000 000	Eger MJV	1		
-	Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek.	Önkormányzati tulajdonú lakások/lakóotthon biztosításával támogatott lakhatás létrehozása a városban élő fogyatékosok részére. A projekt keretében 2-3 lakás felújítása, közös lakhatás biztosítása számukra.	50 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

-	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSZI) hálózatának eszközfejlesztése	Bútorzat és egyéb eszközök beszerzése.	50 000 000	Eger MJV	1		
-	Helyi egészségügyi, szociális és egyéb gyermekjóléti alapellátáshoz kapcsolódó fejlesztések	<p>Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság telephelyeinek felújítása, eszközfejlesztése (Bölcsődék, Családi Bölcsődék, Család-és Gyermekjóléti Központ telephelyei, Családok Átmeneti Otthona).</p> <p>Dobó Katica Bölcsőde (Ifjúság út 9.) meglévő épület infrastrukturális fejlesztése. A Ney F. Óvodával és a Nevelési tanácsadóval az ESZSZI gondozási központjával közösen használt épület/ és a bölcsőde helyiségek felújítása, korszerűsítése (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket). A bölcsőde beázása, a csoportszobák penészedésnek megelőzése céljából a lapos tető szigetelés/ alacsony dőlésszögű sátoztető, vízelvezetés szükségeltetik. Közös a fűtési rendszer a Ney Ferenc Óvodával, ahol annak felújítása az óvodában megtörtént, a bölcsődében nem. Montessori Bölcsődében férőhelybővítést célzó fejlesztés, egy bölcsődei, mini bölcsődei csoportszoba létrehozásával biztosítható lenne a csecsemő/ tipegő csoport kialakítása.</p> <p>Minden bölcsődében: A bölcsődékre vonatkozó eszközjegyzékben felsorolt kötelező, de jelenleg hiányzó eszközök, játékok beszerzése pl. gyermekpancsoló, szabadtéri zuhany létesítése, ütésálló gumitéglák cseréje, ipari mosógépek beszerzése. Az udvar, játszóudvar felújítása, kialakítása játszóudvar eszköz fejlesztés (pl.: kerítés, kert építése, javítása; zöldesítés, zöldfelület fejlesztése, növelése ivókút építése, fizikai aktivitásra építő programok infrastrukturális hátterének kialakítása. A családi bölcsőde udvar teljes felújítása szükséges, így füvesítés, rugós játékok, mászóka, játéktaroló beszerzése. eszközbeszerzés (jogsabályi kötelezettség miatt):</p>	441 730 589	Eger MJV, GYERMEKJÓLÉTI ÉS BÖLCSŐDEI IGAZGATÓSÁG	1		

			<p>bútorok és egyéb berendezési tárgyak, textiliák (pl.: udvari játékok; utcabútorok; játéktároló, függöny, lepedő...stb.), melyek tanúsítvánnyal rendelkeznek és egyéb eszközök, melyek közvetlenül a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz kapcsolódnak.</p> <p>Nyáron a régi technológiával épített bölcsődéinkben a csoportszobák átforrósodnak, a magas hőmérséklet megnehezíti a az altatást és a szobai játéktevékenységeket. Klíma berendezések beszerzése szükséges bölcsődei csoportokba (20 bölcsődei, 4 családi bölcsődei csoport).</p> <p>Árnyékolóponyvák vagy előtetők felszerelése a megkopott, nem működő bölcsődei egységek teraszaira.</p> <p>A gyermeknevelést támogató infrastruktúra fejlesztése: A gyermeki személyiség kibontakozását segítő pedagógiai/kisgyermeknevelői tevékenységek megszervezéséhez, végrehajtásához szükséges tárgyi eszközök fejlesztése, új eszközök beszerzése.</p> <p>A kisgyermeknevelők munkáját (adminisztrációt) segítő laptopok és kapcsolódó szoftverek, berendezések, IKT-eszközök, vezeték nélküli (ún. wireless) technológiák beszerzése a bölcsődei neveléshez, gondozáshoz.</p> <p>Családok Átmeneti Otthona és a 3 csoportos Családi Bölcsőde Hálózat (Mocsáry Lajos út 1. sz.) épületén szükségszerű az energiahatékonysági beruházás (épületek utólagos külső hőszigetelése, nyílászárók cseréje, a fűtési rendszer korszerűsítése). A Családok Átmeneti Otthona Krízisközpontként történő működtetésével az be tudná fogadni a hozzátartozók közötti erőszak miatt krízishelyzetbe került, bántalmazottnak minősülő személyt, bántalmazott családot. Számukra legfeljebb nyolc hét időtartamra lakhatást tudna biztosít és szükség esetén étkeztetést, a ruházattal való ellátást, a mentálhigiénés és egészségügyi ellátást.</p> <p>Család-és Gyermekjóléti Központ (Szvorényi út 50/A) A hatályos jogszabályokban minimálisan előírt számú parkoló-férőhely és akadálymentes parkoló-férőhely fejlesztése. Kerékpár támaszok és tárolók kiépítése, korszerűsítése.</p> <p>A Pacsirta út 12. sz. alatti telephely teakonyháján közel</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			<p>20 éve nem történt felújítás. Minden gyermekjóléti szolgáltatást biztosító telephelyen elégethetetlen az informatikai fejlesztés: iktató program vásárlása. Továbbá adatvédelmi szempontok miatt a zárható irattároló szekrények beszerzése. Szalapart úti iskola konyha (Szalapart út 81.) és a Dobó Katica Bölcsőde: A főzőkonyhába elszívó rendszer kiépítése (légtechnika). Minden bölcsőde konyháján rozsdamentes acélbútorok vásárlása.</p>					
	-	Volt mezőgazdasági szakkollégiumban szociális célú új lakások létesítése és parkosítás	<p>A szociális gondoskodás és esélyteremtés céljából szociális célú lakások építése, meglévő ingatlanok hasznosítása.</p> <p>A projekt keretében 10-15 db 50 m²-es szociális bérlakás és fecskelakás kerül kialakításra.</p>	400 000 000	Eger MJV			
		Szociális városrehabilitáció	A projekt keretén belül szociális bérlakások felújítására, korszerűsítésére kerül sor. A fejlesztés eredményeként a célcsoport lakhatási körülményei javulnak, társadalmi integrációjukat segítjük.	50 000 000	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ	1		
	<u>Egészségügyi inrtézmények</u>	Központi védőnői tanácsadó felújítása	<p>Eger város területén 5 védőnői tanácsadó működik, ebből 4 korszerű, felújított állapotú. A Barkóczy u. Ugyanakkor a 15 sz. alatt működő, úgynevezett központi tanácsadó, amely az 1982-ben épült társasház alatt kapott helyet, 40 éve nem került felújításra. Kifejezetten gazdaságtalan a működtetése, fűtés- víz- elektromos hálózata teljesen elavult. A nyílászárók vasból készültek, rosszul záródnak. Az utcában zajló hatalmas forgalom miatt nagyon nagy a zaj, illetve a beáramló por, emiatt a várandósoknál a magzat szívhangjának hallgatása, valamint a kisgyermek hallásvizsgálatának pontos elvégzése, szellőztetésre alig lehetséges.</p> <p>A projekt keretében szükséges a 100-120 m² területű ingatlan felújítása.</p>	30 000 000	Eger MJV, KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft.	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<p>Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén</p>	<p><u>Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra</u></p>	<p>Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések</p>	<p>Bervölgyi Óvoda (I. sz. lakótelep 9. ép.) Építés: Tető felújítás, elektromos hálózat, vízvezetés, járda felújítás. Eszköz beszerzés: udvari játékok Ovi-vár Tagóvoda (Tavaszi út 1.) Építés: Konyhai gépek, vizesblokk, fűtés, szigetelés felújítás, udvar felújítás. Eszköz beszerzés: Konyhai gépek, udvari játékok Gyermeklánc Tagóvoda (Vízimolnár út 1.) Építés: szigetelés, vizesblokk, fűtés felújítás Joó János Tagóvoda (Kallomalom út 1-3.) Építés: külső parkolók felújítása. Eszköz beszerzés: konyhai gépek Szivárvány Óvoda (Kertész út 100.) Építés: Parkoló aszfaltozás, további parkoló építés, déli csoportszobákba klíma, Eszköz beszerzés: informatika, konyhai kisgépek, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Dr. Hibay Károly Tagóvoda (Dr. Hibay K. u. 7.) Építés: Udvar és járda felújítás, fűtés korszerűsítés. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Deák Ferenc Tagóvoda (Deák F. út 17.) Építés: homlokzat felújítás, nyílászáró csere, tető csere csapadékvíz elvezetés, víz szigetelés, tornaszoba felújítás. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Csillagfény Tagóvoda (Tittel Pál u. 8.) Építés: előtető, zárt szélfogó, udvari korlát. Villamos hálózat korszerűsítés. Egy mosdóblokk komplex felújítás. Eszköz beszerzés: informatika, nagyüzemi modogató gép, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Napsugár Tagóvoda (Kodály Z. u. 1.) Építés: tető szigetelés. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Katica Tagóvoda (Kertész út 38) Építés: külső hőszigetelés, parkolók, beázás megszüntetése, mosókonyha felújítás, raktár felújítás, udvar rendezése, kültéri játékok felújítása, fűvesítés. Eszköz beszerzés: informatikai, tároló szekrények, mosógép csere, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.)</p>	<p>200 000 000</p>		<p align="center">1</p>		
--	---	--	---	--------------------	--	-------------------------	--	--

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			<p>Eszterlánc Tagóvoda (Remenyit Zs. u. 17.) Építés: belső felújítás burkolatok, ajtók álmennyezet, vizes helyiségek, tornaterem, öltöző, sószoba korszerűsítése kerti szerszámtároló. Eszköz beszerzés: informatikai, asztalok székek cseréje, főzőkonyha konyhai gépek eszközök cseréje.</p> <p>Arany János Tagóvoda (Arany János u. 16.) Építés: új fedett szín építése, felszerelése. Fűtési rendszer korszerűsítése. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.)</p> <p>Egri Kertvárosi Óvoda (Ifjúság út 4.) Építés: udvar zöldítés, csapadékvíz gyűjtő öntözésre, napelemek a tetőzetre, parkolók kialakítása</p> <p>Ney Ferenc Tagóvoda (ifjúság u. 7-9.) Építés: udvar zöldítés és biztonsági elemek beépítése, külső megközelítéshez járda kialakítása, parkolók kialakítása, forgalom szabályozás.</p>					
	-	az előző folytatása	<p>Gyermekkert Tagóvoda (Nagyvárad u. 1.) Építés: tetőcsere napelemmel, udvari biztonsági elemek beépítése, térkövezés, kerékpártároló bővítés, elektromos hálózat korszerűsítés. Eszköz beszerzés: ipari mosogatógép</p> <p>Epreskert utcai Tagóvoda (Epreskert u. 3/A) Építés: udvari térkövezés a bejáratnál, udvari játékeszközök ütécscillapítóval, udvari tároló kialakítása, kerítés felújítás, parkoló építés, külső homlokzat színezés, fűtés korszerűsítés emeleti nyílászáró csere. Eszköz beszerzés: beléptető rendszer, bútorok cseréje</p>					

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Gyermeknevelés támogató humán infrastruktúra fejlesztése Egerben	A projekt keretében a város óvodáinak fejlesztésére kerül sor. A cél a gyermekneveléshez szükséges megfelelő infrastruktúra kialakítása, az óvodák szerepének erősítése a hátránycsökkentésben és a tehetséggondozásban.	1 251 730 589	Eger MJV, EKVI, EFÜ	1		
	-	Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése	Leromlott állapotú épületek felújítása, épületenergetikai fejlesztések.		Eger MJV	1		
	-	A kor követelményeinek megfelelő színvonalú oktatáshoz szükséges intézményi felújítások, fejlesztések	Egri Tankerület projektlistában szereplő fejlesztések megvalósítása		Egri Tankerület, Eger MJV			1
Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	Közösségfejlesztés, szociális beavatkozások	Humánfejlesztések Egerben	Helyi humán fejlesztések Egerben. Esélyegyenlőségi szempontból fókuszban lévő célcsoportokba tartozó lakosság számára helyi humán fejlesztések megvalósítására kerül sor. Cél Eger város szemléletformáló tevékenységeinek és programjainak bővítése, egy fenntarthatóbb és összetartóbb társadalom kialakítása.	423 081 307	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ	1		1
		Szegregált élethelyzetek felszámolása Egerben	A szociális városrehabilitációs projekthez kapcsolódóan szegregált élethelyzetek felszámolására kerül sor. A fejlesztéssel Eger célja a leszakadó területeken élők integrációjának segítése.	170 000 000	Eger MJV, civil szervezetek, EFÜ	1		
	-			75 231 163 416		61	15	34

6.2.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

Lásd az előző táblázat EB kód című oszlopát!

6.2.4 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Lásd az előző táblázat NVT kód című oszlopát!

6.2.5 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Lásd az előző táblázat HV kód című oszlopát!

6.3 VÁROSTÉRSÉGI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

Eger MJV jelen FVS keretében nem tervezi várostérségi szintű beavatkozások megvalósítását.

6.3.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

Nem releváns.

6.3.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

Nem releváns.

6.4 STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK (ZÖLD ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁST ELŐSEGÍTŐ CÉLOK ÉS INTÉZKEDÉSEK, OPCIONÁLISAN INNOVÁCIÓS MENETREND)

6.4.1 Zöld átállás menetrend

A város zöld átállása egy részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat, melyet tervezetten és ütemezetten célszerű megvalósítani. A város klíma-alkalmazkodási stratégiájának gerincét szolgálja a zöld átállás menetrend, mely pontosan meghatározza annak céljait és stratégiai elemeit, azonosítja a megvalósítást szolgáló beavatkozásokat és meghatározza a zöld átállás finanszírozási keretrendszerét.

Helyzetértékelés

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Az éghajlatváltozás mérséklése olyan intézkedéseket és beavatkozásokat jelent, melyek az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy azon hatások elkerülésére irányulnak, melyek az éghajlatváltozást előidéznek. Ilyen lehet például a megújuló energiatermelést-, az energiahatékonyság növelését, a klíma semleges közlekedés kialakítását elősegítő intézkedés. Eger esetében a városi szintű stratégiai dokumentumok egy jó része már elkészült: a város rendelkezik Környezetvédelmi programmal (2011.), Éghajlatváltozási stratégiával (2012.), Fenntartató városi mobilitási tervvel (2016.), Levegőminőségi tervvel (2021.) és Fenntartható Energia Akciótervvel (SEAP), mely utóbbi 2013-ban készült és 2019-ben vizsgálták felül.

A Fenntartható Energia Akcióterv célja felderíteni a település területéhez és helyi adottságaihoz kötődő ÜHG kibocsátás forrásait és mértékét, illetve felkutatni olyan energiahatékonyságot célzó-, és megújuló energiaforrásokat felhasználó megoldásokat, amelyekkel az önkormányzat a kitűzött kibocsátás-csökkentési céljait elérheti. Az akcióterv elemzi a különböző szektorok energiafogyasztását, a kapcsolódó üvegházhatású gáz kibocsátásokat, valamint megfogalmazza az önkormányzat célkitűzéseit a fenntartható energiagazdálkodás területén, továbbá felméri a települést veszélyeztető éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat, és ajánlásokat fogalmaz meg ezek megelőzésére, mérséklésére.

Az ÜHG leltár elkészítésével könnyen azonosíthatók azok a helyi szektorok, illetve szereplők, melyekhez a legjelentősebb mennyiségű üvegházgáz-kibocsátás kapcsolható. Ezek azok a területek, ahol a kibocsátás-csökkentésére irányuló beruházások a legnagyobb hatást érhetik el, költséghatékony módon felhasználva

a település forrásait. Az ÜHG kibocsátásával leginkább kapcsolatba hozható területek a kommunális szektor, a közvilágítás, a lakossági szektor, a szolgáltató szektor, az ipari szektor, a mezőgazdaság és a közlekedés.

A 2019-ben felülvizsgált Fenntartható Energia Akcióterv kibocsátási leltára a 2008-as adatokat elemzi, illetve hasonlítja össze a 2017-es értékekkel. A következő táblázatban e szerint témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Energiagazdálkodás, energiaellátás	<ul style="list-style-type: none"> • a villamosenergia-felhasználás folyamatos, kismértékű növekedést mutat • a legnagyobb villamosenergia-felhasználó a lakosság • az ipar részesedése növekvő tendenciát mutat • a földgázfelhasználás az elmúlt években kisebb-nagyobb ingadozásokkal, de aránylag egyenletes növekedést mutat • a lakosság minősül a legnagyobb felhasználói csoportnak 	<ul style="list-style-type: none"> • az energetikai szempontból korszerűtlen lakóépületállomány megújítása • elektronikai eszközök használatának visszaszorítása • a korszerűtlen elektromos berendezések cseréje 	<ul style="list-style-type: none"> • Fenntartható energia Akcióterv (felülvizsgálva 2019.) • Heves Megye Éghajlatváltozási Platform, Heves Megye Klímasratégia • középületek energetikai korszerűsítése • magántulajdonban álló épületek energetikai korszerűsítése • egri távhőrendszer korszerűsítése
Megújuló energiák használata	<ul style="list-style-type: none"> • a megújuló energiaforrások kihasználtsága egyelőre csekély • a megújuló energiaforrások közül leginkább a napelemek és a napkollektorok használata jellemző 	<ul style="list-style-type: none"> • erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a termálvíz, a geotermikus energia és a biomassa • a háztartások energiaigényének mérséklése, az alternatív 	<ul style="list-style-type: none"> • lakossági napkollektorok, napelemek támogatása • panelházak energetikai felújítása támogatással • társasházak energetikai felújítása támogatással • napelempark létesítése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
		energiák támogatása, népszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> • energia- és környezettudatos viselkedésre ösztönzés
Fűtés	<ul style="list-style-type: none"> • biomassa-hasznosításon belül a legkevésbé hatékony, egyben leginkább légszennyező hatású fűtési módok túlsúlya • a nem vezetékes energiahordozók közül a szén, fa, olaj, tartályos PB gáz használata termikus célra egyaránt előfordul 	<ul style="list-style-type: none"> • távhőrendszer korszerűsítése • települési hulladék, kerti hulladék égetésének visszaszorítása • a káros kibocsátással járó fűtéstechológiák dominanciájának megtörése • környezetbarát anyagok használatának támogatása 	<ul style="list-style-type: none"> • egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása • szociális tűzifa program (2021-től) • energiatudatosságot célzó tájékoztatás, személetformálás
Önkormányzati ingatlanok energiahatékonysága, energiahatékonyságot támogató intézkedések	<ul style="list-style-type: none"> • az önkormányzat törekszik a létesítményeinek üzemeltetésénél az energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek használatára 	<ul style="list-style-type: none"> • a gázellátás és az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben • az okos és energiahatékony térvilágítás megoldása • a megújuló energiák részarányának növelése • energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek kiépítése 	<ul style="list-style-type: none"> • középületek energetikai korszerűsítése • alternatív és megújuló energetikai fejlesztések a közintézményekben- telepített napelemek, napkollektorok • fűtési rendszer korszerűsítése • közvilágítás korszerűsítése fokozatosan mindenhol (LED-es csere, zebra- és parkvilágítás)
Közúti közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> • közlekedési módok közül 53% személygépkocsi, 23% helyi és helyközi autóbusz, 15% gyaloglás, 8% kerékpár • a gépjárműállomány növekedő tendenciát mutat 	<ul style="list-style-type: none"> • a motorizációs szint további emelkedésének megfékezése • a kötöttpályás közlekedés fejlesztési lehetőségeinek kiaknázása • térségi közlekedésfejlesztés 	<ul style="list-style-type: none"> • belvárosi forgalomcsillapított és védett övezetek, gyalogosbarát közterületek • belterületi közútfelújítások

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Közösségi közlekedés energiahatékonysága	<ul style="list-style-type: none"> • az elektromos vagy hibrid meghajtású gépjárművek aránya elenyésző • kiépült vasúti infrastruktúra, villamosított vasúti fővonal, korszerű gyorsvonatok • hasonló méretű városokhoz képest a tömegközlekedés aránya viszonylag magas • kedvezőtlen térségi vasúti kapcsolatok • mint járásközpont és turisztikai célpont a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomása • letisztult helyi autóbusz-hálózat, erős észak-déli törzsvonalakkal és gyenge kelet-nyugati kapcsolatokkal • hagyományos meghajtású autóbusz közlekedés, 15 éves átlagéletkorú, túlnyomórészt nem akadálymentes járműpark • közösségi autók, telekocsik használata elenyésző 	<ul style="list-style-type: none"> • vasúti közlekedés szerepének erősítése • a közösségi közlekedés erősítése, támogatása, hogy valós alternatíva lehessen a motorizált közlekedéssel szemben • intermodális központ létrehozása a vasútállomásnál a helyközi autóbusz- pályaudvar kiköltöztetésével 	<ul style="list-style-type: none"> • Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve (2017.) • több új elektromos gépjármű-töltőpont kiépítése (az új parkolóházban is)
Kerékpáros és gyalogos közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> • a hasonló méretű városokhoz képest a kerékpározás aránya alacsonyabb • közepesen kiépített kerékpárforgalmi főhálózat 	<ul style="list-style-type: none"> • az egészséges életmód népszerűsítése • kerékpáros infrastruktúrák összefüggő hálózatba szervezésére, fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • “Kerékpárosbarát Eger” koncepció a közutak megújítása által a kerékpározás feltételeinek javítása

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	<ul style="list-style-type: none"> • hiányos térségi kapcsolatok • gyalogos-kerékpárút kapcsolatok nem zökkenőmentesek 	<ul style="list-style-type: none"> • kapcsolatok kiépítése a szomszédos településekkel • gyaloglás feltételeinek javítása- járdák állapotának javítása, akadálymentesítés • gyalogosút-kerékpárút kapcsolódások javítása 	<ul style="list-style-type: none"> • kerékpáros főhálózat gerince, az északdéli kerékpárút elkészült • új kerékpárutak és járdák építése • új gyalogos átkelőhelyek létesítése, okos zebrák

Mitigációs helyzetértékelés

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Eger hosszú távú stratégiai tervezésében alapvető annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben. Az előrejelzések szerint a klímaváltozás hatására a következő évtizedek átlagos éves hőmérséklete mintegy 1 - 1,5 °C-kal haladhatja meg a huszadik század végének azonos értékeit; az extrém meleg napok száma várhatóan növekedni fog, valamint a csapadék éves eloszlása is egyértelműen szélsőségesebbé válik, így az özvízszerű esőzések és az aszályos időszakok gyakorisága is valószínűsíthetően nőni fog.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat- és a várható jövőbeli éghajlat által a településre gyakorolt kedvezőtlen hatások kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelné a kedvezőtlen hatások kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve.

Eger rendelkezik Éghajlatváltozási stratégiával, mely egy olyan városi szintű stratégiai dokumentum, amely elemezi Eger esetében az éghajlatváltozás várható hatásait, továbbá a település érzékenységét és az adaptációs képességének mértékét. Az alábbi, éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó helyzetértékelés a stratégia vizsgálatainak felhasználásával készült. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapotot, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Zöldinfrastruktúra állapota, hatékonysága	<ul style="list-style-type: none"> • a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható • zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok, erdősávok rendszere hiányos • a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el 	<ul style="list-style-type: none"> • egész város közigazgatási területére kiterjedő (egészségi állapotot is feltáró) zöld- és fakataszter létrehozása • vonalas zöldfelületi elemek fejlesztése • zöldfelületek klíma-állóságának növelése, öntözés, árnyékolás • belvárosi zöldfelületek fásított sétálóutcák, terek fejlesztése • Szépasszonyvölgy zöldfelületeinek fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • részlegesen elkészült települési zöldkataszter és fanyilvántartási rendszer a belváros közterületeiről és az Érsekkertről • belvárosi terek komplex megújítása -növényfelületek megújítása- (Eszterházy tér, hatvani Kapu tér, Kossuth Lajos út északi oldala, Erzsébet udvar, Kracker udvar) • megvalósult zöldfelületi fejlesztések (Berva lakótelep)

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya	<ul style="list-style-type: none"> • település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvező 	<ul style="list-style-type: none"> • biológiailag aktív felületek arányának növelése, burkolt felületek funkció szerinti minimalizálása, • zöldfelületek intenzitásának növelése (három szintes növényállomány) • utcák, terek fásítása 	<ul style="list-style-type: none"> • Eszterházy tér, Hatvani Kapu tér megújítása • Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, Erzsébet udvar, Kracker udvar felújítása
Katasztrófavédelem	<ul style="list-style-type: none"> • a meglévő burkolt, szikkasztó árkok, átereszek rendszeres ütemezett tisztítása, kotrása, új hálózati szakaszok kiépítése megoldott 	<ul style="list-style-type: none"> • villámárvizek kockázatának csökkentése: esővízelvezető rendszer feltérképezése-problémás pontok, szakaszok kiszűrése, víztározók építésének lehetőségeinek feltárása • esővíz helyben-tartásának, újrahaznosításának ösztönzése • erdő, tarló-tűz megelőzés, szélvihar elleni védelem – idős fák kiszűrése 	<ul style="list-style-type: none"> • belterületi belvív- árvíz elleni önkormányzati beruházások, csapadék-csatorna bővítés

Adaptációs helyzetértékelés

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelmét jelenti, kezelve a települési- és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, valamint a természetes vízi ökoszisztémák állapotát. Az alábbi táblázat témakörönként áttekinti a jelenlegi helyzetet, a fennálló vízi erőforrásokkal kapcsolatos problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Felszíni és felszín alatti vizek állapota	<ul style="list-style-type: none"> csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerincsatornái az Eger-patakba csatlakoznak – a patak környezeti terheltsége növényvédőszeres, kemikáliák alkalmazása a mezőgazdaságban 	<ul style="list-style-type: none"> borászati melléktermékek és használt termálvíz csatornahálózatba kerülésének megakadályozása Eger-patak szennyezésének megszüntetése vegyszermentes gazdálkodás ösztönzése 	<ul style="list-style-type: none"> szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége Környezetvédelmi Program (2010.)
Vízellátás (ivó-, ipari-, tüzoltó-, öntöző-, termál-)	<ul style="list-style-type: none"> Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt. látja el egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de növekszik 	<ul style="list-style-type: none"> ivóvíz takarékosági intézkedések bevezetése ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése termálvíz gyógyászati, ill. hőenergia célú hasznosítása szemléletformálás, népszerűsítés 	<ul style="list-style-type: none"> ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 96,1% a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése
Települési és ipari szennyvíz kezelése	<ul style="list-style-type: none"> teljeskörűen kiépült közműhálózat, közcsatorna-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 88,7% 	<ul style="list-style-type: none"> szennyvízkezelő határfokának, kapacitásának növelése havaria tározók kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése a szennyvíztisztító telep korszerűsítése- 4210 méter csatornaszakasz rekonstrukciója

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	<ul style="list-style-type: none"> • a szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kihasználtsággal működik 		
Csapadékvíz elvezetés, hasznosítás	<ul style="list-style-type: none"> • csapadékvíz elvezető rendszer korlátozott kapacitású • összegyűlő csapadékvizek befogadója az Eger-patak • a csapadékvizek hasznosítása nem megoldott • többnyire burkolt vízvezető árkok jelenléte 	<ul style="list-style-type: none"> • csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése • betemetett csapadékvíz elvezető- és gyűjtő árkok felderítése • csapadékvíz elvezető árkok többfunkciós rendszerként (csapadékvíz elvezetés, zöldfelület, élőhely) való átalakítása • külterületi csapadékvizek komplex kezelése (károkozás kivédése, lefolyáslassítás, csapadék megtartás, -tározás, -újrahasznosítás) 	<ul style="list-style-type: none"> • csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos tisztítása, karbantartása • csapadék-csatorna bővítés a belvárosban
Árvíz-, belvíz	<ul style="list-style-type: none"> • az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása megoldott, • a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok, fenntartása, partvédelme megoldott, • a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók fenntartása megoldott 	<ul style="list-style-type: none"> • Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv elkészítése (ITVT) • belterületi vízrendezési létesítmények bővítése • helyi vízkár-elhárítási terv készítése, rendszeres felülvizsgálata • veszélytérkép készítése 	<ul style="list-style-type: none"> • csapadékvíz- csatorna felújítási projektek a belvárosban • önkormányzat a vízkár-elhárítási feladatait ellátja • patakok, csatornák áradásai által okozott kártételek megelőzése részben megoldott;

A vízi erőforrások helyzetértékelése

A körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaságra való áttérés kijelöli a város stratégiáját a hulladék keletkezésének megelőzésére, illetve a hulladék újra hasznosítására, növelve a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetkímélő anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A körforgásos gazdaságra történő áttérés alapja az anyagkörforgás kialakítása, azaz a keletkező hulladékok másodlagos nyersanyagként történő, minél nagyobb arányú hasznosítása. A körforgásos megközelítés e mellett nagy hangsúlyt fektet a keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére, ennek érdekében ösztönzi a termékek élettartamának növelését; a javíthatóság és karbantartás szerepének erősítését új termékek beszerzése helyett; közös, megosztott szolgáltatások használatát; a rövid ellátási láncok erősítését; és általában véve a helyi gazdasági és termelési szereplők közötti szorosabb gazdasági kapcsolat kialakítását. A települési önkormányzat sok esetben nem bír közvetlen hatáskörrel, de ösztönző, koordináló szerepe által mégis eredményesen járulhat hozzá a város körforgásos gazdaságra történő áttéréséhez.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Hulladékkezelés	<ul style="list-style-type: none"> • a települési hulladék-elszállítása megoldott • szelektív hulladékgyűjtés megoldott • háztartási szennyvíz ártalmatlanítása megoldott • háztartásokban keletkező zöld hulladék külön gyűjtése megoldott 	<ul style="list-style-type: none"> • városi hulladékgazdálkodás, szennyvízkezelés fejlesztése • illegális hulladéklerakások megszüntetése 	<ul style="list-style-type: none"> • szervezett házhoz járó hulladékgyűjtés, • hulladékgyűjtő udvar működtetése • Heves Megyei regionális Hulladékgazdálkodási társulás • új, korszerű hulladéklerakó Hejőpapiban • közösségi szemétygyűjtési akciók
Hulladék-újrahasznosítás	<ul style="list-style-type: none"> • szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya magas (2012-ben 97,1 %) • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék aránya alacsony (2019-ben 19,8%) 	<ul style="list-style-type: none"> • szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások részarányának növelése • szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék arányának növelése 	<ul style="list-style-type: none"> • szelektív hulladékgyűjtésre történő ösztönzés és szemléletformálás

Veszélyes anyagok kezelése	<ul style="list-style-type: none">• a településen keletkező veszélyes hulladékok elszállítása megoldott	<ul style="list-style-type: none">• a veszélyes hulladékok keletkezésének megakadályozása• veszélyes üzemek feltérképezése	<ul style="list-style-type: none">• veszélyes hulladékok elkülönített kezelése
-----------------------------------	---	---	--

A körforgásos gazdaság helyzetértékelése

A szennyezés megelőzése és csökkentése

A város környezeti állapotát alapvetően a levegő-, a talaj-, a víz minősége határozza meg, míg a zaj- és rezgésterhelés az életminőségre, az épített infrastruktúrára gyakorol jelentős hatást. A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Levegőtisztaság	<ul style="list-style-type: none"> légszennyezés alacsony, nincs jelentős és koncentrált légszennyezést kibocsátó ipari forrás a légszennyezés közlekedés/ szállítás eredetű 	<ul style="list-style-type: none"> a levegőminőség javítása - HungAIRy projekt gépjármű forgalom csökkentése (páros-páratlan rendszám) fűtési szemléletváltás elősegítése kéménykataszter létrehozása, magasabb kibocsátású városrészek lehatárolása, a 25. sz. főút Egert elkerülő szakaszának megépítése, közösségi, kerékpáros és gyalogos közlekedés népszerűsítése, támogatása környezetbarát útfelületek kialakítása- pormentesítés, síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal 	<ul style="list-style-type: none"> Levegőminőségi Terv (2021.) a belvárosban - 17 ha korlátozott forgalmú övezet lehatárolásra, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek városmagot elkerülő főútvonal, mérsékelt tranzitforgalom szociális tűzifa program
Zaj- és rezgésterhelés	<ul style="list-style-type: none"> nincs jelentős és koncentrált zaj- és rezgésszennyezést kibocsátó ipari forrás 	<ul style="list-style-type: none"> a forgalma miatti zajterhelés csökkentése közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak 	<ul style="list-style-type: none"> útkarbantartás, kátyúk javítása

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	<ul style="list-style-type: none"> szórakozóhelyek és szabadtéri rendezvényekkel kapcsolatos eseti panaszok 	<ul style="list-style-type: none"> utak minőségének javítása 	
Talaj- és talajvíz állapota	<ul style="list-style-type: none"> talajokat veszélyeztető tényezők: defláció, erózió, beépítés, közlekedésből, mezőgazdaságból származó talajszennyezés is jellemző talaj-, talajvízszennyezés feltételezhető az Déli Iparterületen, illetve a volt OMYA és Bervai telephelyek környezetében 	<ul style="list-style-type: none"> környezetbarát útfelületek kialakítása- síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal környezetbarát mezőgazdaság támogatása feltételezhető ipari eredetű talajszennyezések felderítése, kármentesítése 	<ul style="list-style-type: none"> Környezetvédelmi Program (2011.) a Déli Iparterületen, a OMYA és Bervai telephelyek környezetében feltételezhető talaj-, talajvízszennyezés felmérés-intézkedés, kárelhárítás folyamatban van
Vizuális környezetszennyezés	<ul style="list-style-type: none"> felhagyott ipari, mezőgazdasági területek, bányák szegregálódó területek illegális hulladéklerakások 	<ul style="list-style-type: none"> felhagyott területek rehabilitációja vasút környékének rendezése szegregált területek rehabilitációja 	<ul style="list-style-type: none"> korábbi állami és szövetkezeti tulajdonú nagyüzemi iparterületek helyén több új vállalkozás - újjászületés illegális hulladéklerakások szervezett gyűjtése

A szennyezőforrások helyzetértékelése

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználatra és területgazdálkodásra, a fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát jelenti.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
<p>Természetes ökoszisztémák állapota, biológiai sokféleség</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Natura 2000 területek: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” és a „Bükk hegység és peremterületei” • Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, Kőlyuktető Természetvédelmi Terület • Bükki nemzeti Park • ex lege védett barlangok és források • természeti emlékként védett hungarikumok: a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető • országos ökológiai hálózat az ökológiai övezeteivel érintett területek • országos Tájképvédelmi terület övezettel érintett az egész település 	<ul style="list-style-type: none"> • a természetes élőhelyek védelme, a beépítés megakadályozása • a város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek és közötti ütközések kivédése/enyhítése • özönfajok visszaszorítása, biológiai sokféleség fenntartása • tájképvédelem 	<ul style="list-style-type: none"> • nemzetközi-, országos- és helyi védelmek • TAK, TKR
<p>Külterület - tájhasználat, tájszerkezet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • a tájgazdálkodásban az erdőgazdálkodás a szőlőtermesztés, a legelőgazdálkodás, a szántóföldi- és a kertművelés dominál 	<ul style="list-style-type: none"> • hagyományos tájhasználati formák (főként az erdők, legelők, szőlők) védelme, beépítés elleni védelem 	<ul style="list-style-type: none"> • magasabb rendű jogszabályok • HÉSZ, TAK, TKR

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	<ul style="list-style-type: none"> tájképvédelmi szempontból értékes külterület (erdők, legelők, szőlők) borvidék jellegzetes szőlőültetvényei utóbbi években a beépített (lakó, ipari, kereskedelmi, nyersanyag kitermelő) területek enyhe növekedést mutatnak 		
Mezőgazdasági területek	<ul style="list-style-type: none"> borvidéki település- szőlőterületek nagy aránya a hagyományos mezőgazdasági termelés és az erre épülő termék előállítás jellemző a szőlőterületek visszaszorulása birtokszerkezet felaprózódása 	<ul style="list-style-type: none"> az idegenforgalom-, a bor- és a lovas-turizmus- és a rekreációs tevékenységek fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> magasabb rendű jogszabályok a termőföld védelmében HÉSZ, TAK, TKR
Erdők	<ul style="list-style-type: none"> jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a település területén Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az erdőterületek jelentik a klímaváltozás miatt az erdőtüzek előfordulása növekszik 	<ul style="list-style-type: none"> erdők mennyiségi és minőségi védelme fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktusok kivédése erdőtüzek megelőzése – tájékoztatás, technikai felkészültség 	<ul style="list-style-type: none"> magasabb rendű jogszabályok az erdők védelmében HÉSZ, TAK, TKR

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése

A zöld átállás céljai és célrendszere

A zöld átállás célkitűzései a taxonómia rendeletben foglaltakra épülnek és szervesen illeszkednek az FVS zöldülő város reziliencia dimenziójához, ezáltal stratégia jövőképeinek teljesülését segítik elő.



A zöld átállás célrendszere

Az éghajlatváltozás mérséklésére (mitigációra) irányuló célok

Az Európai parlament és a Tanács (EU) 2020/852 (2020. június 18.) rendelete (továbbiakban: Taxonómia rendelet) logikai gondolatmenetét követve egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozás mérsékléséhez**, ha hozzájárul az üvegházhatású gázok légköri koncentrációjának olyan szintű stabilizálásához, amellyel – a Párizsi Megállapodás hosszú távú hőmérsékleti céljával összhangban – megakadályozható az éghajlati rendszer veszélyes, emberi eredetű befolyásolása az üvegházhatású gáz-kibocsátások elkerülésével vagy csökkentésével vagy az üvegházhatású gáz-elnyelések növelésével, beleértve a folyamatinnovációt vagy a termékinnovációt is, a következők révén:

- megújuló energia előállítása, szállítása, tárolása, elosztása vagy felhasználása, többek között jelentős jövőbeli megtakarítási potenciállal rendelkező innovatív technológiák alkalmazásával vagy az energiahálózat szükséges megerősítésével, illetve bővítésével;
- az energiahatékonyság javítása, a szilárd fosszilis tüzelőanyagokat felhasználó villamosenergia-termelési tevékenységek arányának csökkentése;
- a tiszta vagy klímasemleges mobilitás növelése;
- a fenntartható forrásból származó megújuló anyagok használatára való átállás;
- a környezeti szempontból biztonságos szén-dioxid-leválasztás és -hasznosítás (CCU), valamint az üvegház-hatású gáz-kibocsátás nettó csökkenését eredményező szén-dioxid-leválasztási és -tárolási (CCS) technológiák alkalmazásának növelése;

- a karbonelnyelő területek megerősítése, többek között az erdőirtás és az erdőpusztulás elkerülésével, az erdők helyreállításával, a szántók, gyepterületek és vizes élőhelyek fenntartható kezelésével és helyreállításával, valamint erdőtelepítéssel és regeneratív mezőgazdasággal;
- az energiarendszerek dekarbonizációjának biztosításához szükséges energetikai infrastruktúra létrehozása;
- tiszta és hatékony üzemanyagok előállítása megújuló vagy karbonsemleges forrásokból.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra (adaptációra) irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodáshoz**, ha olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat alkalmaz, amelyek vagy lényegesen csökkentik a várható jövőbeli éghajlat által okozott kedvezőtlen hatás kockázatát, vagy olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat biztosít, amelyek hozzájárulnak a várható jövőbeli éghajlat által az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez.

A vízi erőforrások fenntartható használatára és védelmére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **vízi erőforrások fenntartható használatához** és védelméhez, ha hozzájárul a víztestek – beleértve a felszíni és a felszín alatti víztesteket – jó állapotának eléréséhez, illetve a jó állapotban lévő víztestek romlásának megelőzéséhez. Ide tartozik:

- a környezet megóvása a települési és ipari szennyvíz kibocsátásának káros hatásaitól, például a települési és az ipari szennyvíz megfelelő gyűjtésének, kezelésének és elvezetésének biztosításával;
- az emberi egészség megóvása az emberi fogyasztásra szánt víz szennyezettsége által okozott káros hatásoktól, továbbá az emberek tiszta ivóvízhez jutásának elősegítése;
- a vízgazdálkodás és a hatékonyság javítása, beleértve a vízi ökoszisztémák állapotának védelmével és javításával, a rendelkezésre álló vízkészletek hosszú távú védelmén keresztül a fenntartható vízhasználat előmozdításával – többek között olyan intézkedéseken keresztül, mint a víz újrahasznosítása –, valamint a szennyező anyagok felszíni és felszín alatti vizekbe történő kibocsátásának csökkentésével, az árvizek és aszályok hatásainak enyhítéséhez történő hozzájárulással, vagy bármely más olyan tevékenységgel, amely védi vagy javítja a víztestek minőségi és mennyiségi állapotát.

A körforgásos gazdaságra való áttérésre irányuló célok

A település hozzájárul a **körforgásos gazdaságra való átálláshoz**, beleértve a hulladékképződés megelőzését, a hulladék-újrahasznosítást és -újrafeldolgozást is, amennyiben:

- hatékonyan használja a természeti erőforrásokat az elsődleges nyersanyagok használatának csökkentése-, illetve a melléktermékek és a másodlagos nyersanyagok használatának növelése-; vagy erőforrás- és energiahatékonysági intézkedések révén;

- növeli a termékek tartósságát, javíthatóságát vagy újrahasználhatóságát;
- csökkenti a veszélyes anyagok használatát és biztonságosabb alternatívákkal helyettesíti;
- növeli a másodlagos nyersanyagok használatát beleértve a hulladékok újrafeldolgozását;
- megelőzi vagy csökkenti a hulladékeletkezést, beleértve az ásványi nyersanyagok kitermeléséből származó hulladék-, valamint az építési és bontási tevékenységekből származó hulladék keletkezését is;
- fejleszti a hulladékkezelési infrastruktúráját,
- minimálisra csökkenti a hulladékégetést és elkerüli a hulladékártalmatlanítást, beleértve a hulladéklerakást is.
- csökkenti az illegális hulladék lerakások számát.

A szennyezés megelőzésére és csökkentésére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **szennyezés megelőzéséhez és csökkentéséhez**, ha hozzájárul a környezet szennyezéssel szembeni védelméhez a következők révén:

- az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, a vízbe vagy a földtani közegbe történő kibocsátásának megelőzése vagy – ha ez nem kivitelezhető – csökkentése;
- a levegő, a víz vagy a talaj minőségi állapotának javítása, minimálisra csökkentve ugyanakkor az emberi egészséget és a környezetet terhelő bármely kedvezőtlen hatást és annak kockázatát;
- a vegyi anyagok előállítása, felhasználása vagy ártalmatlanítása által az emberi egészségre és a környezetre gyakorolt bármely kedvezőtlen hatás megelőzése vagy minimálisra csökkentése;
- az elhagyott hulladék és egyéb szennyezés eltávolítása.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmére és helyreállítására irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelméhez és helyreállításához**, ha hozzájárul a biológiai sokféleség védelméhez, megőrzéséhez vagy helyreállításához, vagy az ökoszisztémák jó kondíciójának eléréséhez a következők révén:

- a természet és a biológiai sokféleség megőrzése, beleértve a természetes és természetközeli élőhelyek és a fajok kedvező védeltségi helyzetének elérését vagy a romlásuk megelőzését, valamint a szárazföldi és vízi ökoszisztémák védelmét és helyreállítását az állapotuk javítása és az ökoszisztéma-szolgáltatások nyújtására való képességük javítása érdekében;
- fenntartható földhasználat és területgazdálkodás, beleértve a talaj biológiai sokféleségének megfelelő védelmét, a talajdegradáció-semlegességet és a szennyezett területek szennyeződésmentesítését;

- fenntartható mezőgazdasági gyakorlatok, beleértve azokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához vagy a talajdegradációnak és az egyéb ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak vagy az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez;
- fenntartható erdőgazdálkodás, beleértve az erdővel és erdőterülettel kapcsolatos olyan gyakorlatokat és hasznosításokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához, vagy az ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak és az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez.

A zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

A beavatkozási területek és a hozzájuk tartozó tervezett projektek a célrendszerben lehatárolt tématerületeknek megfelelően kerültek meghatározásra. Az alábbi táblázat részletezi a zöldfejlesztések beavatkozási területeit és a tervezett projekteket, illetve azok előkészítettségét, környezetre gyakorolt hatását, az üvegházhatású gáz-kibocsátásra kifejtett hatását, valamint a hosszú távú pénzügyi megtakarítás lehetőségét. Mivel az új infrastruktúrák kiépítése eleve költségekkel jár, csak az a beavatkozás került megjelölésre, ahol a tényleges megtakarítás által a befektetés idővel megtérül. A projektek értékelését az alábbi táblázat foglalja össze:

- **Az előkészítettség állapota:**

Csak ötlet szinten létezik, nincs előkészítve

o

Vannak előzmények: tervezés, egyeztetés, megvalósult fejlesztés

+

- **Környezeti hatás:**

A környezetre várhatóan negatív hatást fejt ki

!

A környezetre várhatóan nincs számottevő hatással

o

Várhatóan pozitív környezeti hatást eredményez

+

- **ÜHG megtakarítás:**

Megvalósításával ÜHG megtakarítás érhető el

+

Nincs hatással az ÜHG kibocsátásra

o

A beavatkozás megvalósításával az ÜHG-kibocsátás növekedése várható

!

- **Pénzügyi megtakarítás:**

Megtérülő: megvalósításával közvetlen pénzügyi megtakarítás érhető el

+

A beavatkozás nem jár pénzügyi megtakarítással

o

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Az energia-felhasználásból adódó kibocsátás csökkentése	Közütemények állapotfelmérése, energiahatékonyságának javítása	+	+	+	+
	Megújuló energia (nap, szél, geotermikus) alkalmazási arányának növelése, innovatív technológiák integrációja az energiarendszerekben	+	+	+	+
	Közüvilágítás korszerűsítése, okos közvilágítási rendszerek kialakítása	o	+	+	+
	Lakóépületek, energetikai korszerűsítése, villamosenergia-felhasználás ösztönzése	+	+	+	+
	Gazdasági épületek, építmények, energetikai korszerűsítése	o	+	+	+
	Belső területek tehermentesítésének növelése, forgalomcsillapított, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek	o	+	+	+
	A közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, a vasútvonal városi és elővárosi szerepének erősítése, belterületi megállók kialakítása	o	+	+	+
	Közösségi közlekedés fejlesztése – környezetbarát járművek részarányának növelése	o	+	+	+
Közlekedésből fakadó kibocsátás csökkentése	Kerékpár-út hálózat bővítése	+	+	+	+
	Sharing-rendszeren keresztül elérhető szolgáltatások számának növelése	o	+	+	+
	P+R parkolók kiépítése	o	+	+	+
	Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása – járdával ellátott utcák arányának növelése, akadálymentesítés	+	+	+	+
	Intermodális csomópontok fejlesztése – különböző közlekedési módok közötti infrastrukturális kapcsolódás feltételeinek javítása	+	+	+	+

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Helyi klímát befolyásoló tényezők kezelése az éghajlatváltozás mérséklése érdekében	Hirtelen lezúduló özönvíz szerű esőzés elleni védelem - „szivacs város” - csapadék telken belüli megtartása, újrahasznosítása – esővíztározók kialakítása, vízelnyelő felületek- zöldfelületek, kavicságyak, zöldszigetek létrehozása, vízáteresztő burkolatok kialakítása, víz-visszaforgatáshoz szükséges berendezések beszerelése	+	+	0	+
	A hőingás, hősziget-intenzitás érték mérséklése céljából közterületek árnyékolása növényzettel (fasorral, zöldfallal), illetve épített elemekkel (pergola, ponyva stb.).	0	+	+	+
	Szélvédő növényzet (fasor, cserjesor) telepítése, vagy szélvédő berendezés elhelyezése, fakataszter készítése, idős, korhadt fák kiszűrése, tetők megerősítése	0	+	+	+
	Közterületek felülvizsgálata- burkolt (biológiailag inaktív) felületek funkció szerinti minimalizálása, zöld- és vízfelületek növelése	0	+	+	0
	Közterületi zöldfelületek intenzívebbé tétele - többszintes növényállomány kialakítása, fásítás, többszintes növényállomány telepítése, út- és térfásítás	0	+	+	0
	Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és fenntartási Akcióterv (ZIFFA) megalkotása	0	+	+	0
	Potenciális zöldterületek célterületeinek kijelölése – pl. városszövetbe ékelődő barnamezős területek, felhagyott és rekultivált bányák, beépítetlen területek, illetve a vízfolyásokat, és közlekedési területeket, vasúti területeket övező használaton kívüli területek	0	+	+	0
Zöldinfrastruktúra hatékonyságának javítása	Utak, terek, közcélú zöldfelületek fásítása, a víz megjelenése a közterületeken	+	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Klímaváltozás következtében kialakuló katasztrófák megelőzése	Növényzet klímaállóságának fokozása -köztéri növényzet várostűrőbb fajokra cserélése, árnyékolás, öntözés	o	+	+	+
	Települési UV és hőségriadó terv kidolgozása- klíma menhelyek kijelölése, középületek hőség elleni védelme	o	+	o	o
	Csapadékkelvezető rendszer felmérése, problémás pontok kiszűrése, esővíztározók, vízelnyelő felületek kialakítása, belvízelvezetés	+	+	o	+
	Épületek, közlekedési és energetikai infrastruktúra elemek védelme a szélsőséges időjárási eseményekkel szemben	o	+	o	o
	Tarló- és erdőtűz megelőzése – tájékoztatás, védekezés	+	+	+	+
	Aszály elleni védelem – vízmegtartás, esővíz újrahasznosítás öntözővízként	o	+	o	+
	Közegészségügyi kockázatok kivédése – egészségmegőrző és szűrő programok	o	+	o	+

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Felszíni vizek védelme	Felszíni víztestek medrének és partjának feltérképezése, felszíni és felszín alatti vizek minőségének védelme/ javítása, veszélyeztető tényezők kizárása, természetes vízi ökoszisztémák védelme	+	+	o	o
Víziközművek felkészítése a megváltozott klimatikus viszonyokra	Átfogó csapadékvíz gazdálkodási és vízvezetési koncepció kidolgozása	o	+	o	+
	Átlagos (gazdasági, intézményi, lakossági) vízfogyasztás csökkentése, pazarlás megszüntetése	o	+	o	+
	Szennyvízmennyiség csökkentése, ökológiai kezelési módok részarányának növekedése	o	+	o	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	A csapadékelvezető rendszer tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztása, -tározása, -újrahasznosítása	+	+	o	+
	Ivóvíz-minőség biztosítása, vízbázis védelem, ivóvízellátó rendszer fejlesztése	+	+	o	o
	Mezőgazdasági vízrendezési feladatok megvalósítása – belvív/ aszály elleni védekezés – belvízelvezetés/ öntözés	o	+	o	+

A körforgásos gazdaságra való áttérés

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Hulladékgazdálkodás , hulladékok újrahasznosítása	Hulladék mennyiségének csökkentése (ezen belül az elégetett hulladék mennyiségének csökkentése)	o	+	+	+
	Szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelése	o	+	+	+
	Komposztálási program bővítése, közösségi komposztálók létesítése	+	+	+	+
	A hulladékok felhasználását ösztönző megoldások, szolgáltatások kialakítása, (feleslegessé vált termékek cseréje)	o	+	+	+
	Veszélyes anyagok mennyiségének csökkentése, biztonságosabb kezelése	o	+	+	+
Rövid ellátási láncok kialakítása	Saját és helyi felhasználásra irányuló zöldség- és gyümölcsstermesztés támogatása	+	+	+	o
	Helyi, térségi élelmiszerek piacának kialakítása, bővítése, támogatása, marketingje (pl. helyi piacok üzemeltetése, helyi fogyasztói közösségek kialakításának ösztönzése)	o	+	+	o
	Közösségi kertek kialakítása a város sűrűbb beépítésű részein	o	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Körforgásos gazdaságra való áttérési együttműködés	Együttműködések kiépítése a lakossági a gazdasági és intézményi szereplők között a keletkező hulladékok, melléktermékek esetleges hasznosíthatóságáról	o	+	+	+
	Közös, megosztott szolgáltatások igénybevétele -sharing rendszer alkalmazása a túlzott vásárlás és hulladékképződés elkerülésére	+	+	+	+
Helyi társadalom körforgásos gazdaságra törekvő szemléletének erősítése	Tudatos vásárlói attitűd, csomagolásmentesség népszerűsítése	o	+	+	o
	Hulladékgyűjtési akciók, illetve közösségi programok szervezése a hulladékképződés megelőzése/hasznosítása témakörökben	+	+	+	o

A szennyezés megelőzése és csökkentése

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Talaj- és talajvízszennyezés csökkentése, megszüntetése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	o	+	o	o
	Talajt- és talajvizet szennyező források feltárása, területek kármentesítése, rekultivációja (ipari területek, bányák, hulladéklerakók stb.)	o	+	o	o
	Szennyvízhálózat fejlesztése, illegális szikkasztások, csapadékvíz bevezetések felszámolása	o	+	o	o
	Mezőgazdasági talaj- és talajvíz szennyező források (állattartó telepek, trágyatárolók) feltárása - kármentesítése	o	+	o	o
	Talajvédelem- a talajok szervesanyag-tartalmát, termőképességét (és ezáltal szén-dioxid megkötő kapacitását)	o	+	+	o

Levegőszennyezés csökkentése	növelő ökológikus művelési eljárások alkalmazása- különösen az átlagosnál jobb minőségű termőföldek esetében				
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - utak kiporzásából származó szálló por koncentrációjának csökkentése – utak burkolása	o	+	+	o
	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Lakossági fűtés légszennyezőhatásának csökkentése- vegyes tüzelésű kazánok kiiktatása, avarégetés szankcionálása, szociális tűzifa akció	o	+	+	o
	Kerti hulladék, egyéb hulladék égetésének felszámolása szemléletformálással, hatósági eszközökkel, a komposztálás, zöldhulladék gyűjtés fejlesztésével	o	+	+	o
Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Zaj- és rezgésterhelés mérséklése	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - útkarbantartás	o	+	+	o
	Közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	o	+	+	o
	Helyi zajvédelmi rendelet	o	+	+	o

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Természeti értékek megóvása	Természetes, és természetközeli élőhelyek ökoszisztéma-szolgáltatásának fenntartása, javítása, azok rehabilitációja, revitalizációja	+	+	+	o
	Natura 2000 területek élővilágának védelme, bemutatása, fenntartható hasznosítása	+	+	+	o

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	Természetközeli művelési ágak (rét, legelő, nádas, mocsár) részarányának – megtartása, növelése	o	+	+	o
	Talajdegradáció (szél-, belvív-, kimerülés, beépítés) megakadályozása, tarlótüzek megelőzése	o	+	+	o
	A biológiai sokféleség megőrzése, idegenhonos özőnfajok visszaszorítása	o	+	+	o
	Klímaálló fajok, fajták bevezetése a növénytermesztésben	o	+	+	+
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás	Az átlagosnál jobb minőségű termőföldek védelme, szántóföldi művelésre korlátozottan alkalmas területeken legelő-, erdőtelepítés	+	+	+	+
	Erdőállomány védelme- különös tekintettel az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőkre – erdőirtás és az erdőpusztulás, illetve erdőtüzek megakadályozása, az erdők helyreállítása, új erdők telepítése	+	+	+	o
Területhasználat	Település szétterülésének (beépített területeinek növekedésének) megakadályozása tervezési, szabályozási, településüzemeltetési eszközökkel	+	+	+	o
	Hagyományos tájhasználati formák megőrzése, tájképvédelem	+	+	o	o

A zöldátállás szervezeti rendszere

A zöldátállás célrendszer alapvető eleme a **klímatudatos településmenedzsment**, mely által a klímatudatosság a településfejlesztés minden területet átitat.

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Szervezeti rendszer és partnerség	Önkormányzati klímareferens munkakör létrehozása	o	+	+	o
	Civil és gazdasági szervezetek bevonása a klímavédelmi feladatok megvalósításába és finanszírozásába	o	+	+	+
	A tervezett beruházások klímavédelmi jellemzőit azonosító döntéstámogató eszköz kialakítása	o	+	+	o
	Pénzügyi eszközök biztosítása	+	+	+	o
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Településfejlesztési tervek, településrendezési eszközök éghajlatváltozási szempontú felülvizsgálata	o	+	+	o
	Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése	o	+	+	o
	Közterületfejlesztési koncepció kidolgozása	o	+	+	o
	Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) kidolgozása	+	+	+	+
	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (továbbiakban: ITVT) készítése	o	+	+	o
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Veszélyelhárítási terv készítése, a potenciális szennyező források (szennyvíztelep, vegyszerraktárak, veszélyes üzemek stb.) számbavétele	o	+	+	o
	Egyedi tájérték kataszter elkészítése, kezelése	o	+	+	o
	Környezet- és klímavédelmi vonatkozású önkormányzati rendeletek felülvizsgálata	o	+	+	o
Kommunikáció és szemléletformálás	Önkormányzati klímakommunikáció erősítése	o	+	+	o
	Klímavédelmi szemléletformálási kampányok megszervezése és lebonyolítása a lakosság elérésére	+	+	+	o

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	Klímakönyv, „Klímakisokos” kidolgozása és terjesztése	o	+	+	o
	Klímvédelmi ismeretek átadása a helybeli gyermekek számára	o	+	+	o
	Környezeti neveléssel kapcsolatos tevékenységek támogatása	o	+	+	o
	Települési értékek lakossággal való megismertetése	+	+	+	o
	Környezetszépítő versenyek, programok kidolgozása, folytatása	+	+	+	o

A zöldátállás menetrend megvalósításának első lépése az irányítási és a végrehajtási feladatok felelőseinek kijelölése mind a tervezés, mind megvalósítás terén.

A zöldátállás menetrend lebonyolítása csak a szereplők együttműködésével képzelhető el. A képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása. A képviselő testület felelős az irányításért, az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással.

A zöldátállás menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében javasolt egy olyan felelős kijelölése, aki folyamatosan nyomon követi a menetrendben kitűzött célok és feladatok előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer például a Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, abban az esetben célszerű e célból egy külön munkakör létrehozása. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is. A klímavédelmi referens feladata a különböző érintettek és résztvevők, illetve szakértők bevonása, a települési szintű és térségi szintű klímavédelmi hálózat felállítása és közös platformjainak megszervezése.

Eger város-irányítási és döntéshozatali mechanizmusában a városfejlesztéssel, illetve érintőlegesen a zöld átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületénél jelennek meg, a javaslattételi, döntés-előkészítési és ellenőrzési feladatok pedig az önkormányzat által létrehozott bizottságokban, főként a Városi Urbanisztikai, klíma és környezetvédelmi Bizottságban csoportosulnak. A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Városüzemeltetési Iroda, továbbá az önkormányzat tulajdonában álló vállalatai, az Egri Városfejlesztési Kft., a Városgondozás Eger Kft. és az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.

Mind a tervezés, mind a megvalósítás során elengedhetetlen a város egyéb intézményeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, nonprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, beavatkozásonként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terület vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő illetékességgel.

Elengedhetetlen a helyi intézmények: általános iskolák, óvodák, bölcsődék, gondozási központok, szociális otthonok, művelődési központok, könyvtárak és a Bükki Nemzeti Park Igazgatóságának bevonása a folyamatba.

A zöldátállás menetrend megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás a helyi lakosság felé, annak érdekében, hogy a fejlesztési elképzelések ismertek és elfogadottak lehessenek. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők informálása is a tervezett változásokról és lehetőségekről. A nyilvánosság és közösségi részvétel megvalósítására a városmarketing eszközei alkalmazhatóak, amelyek a lakosság szemléletformálására is alkalmasak. Célszerű a tervezett beavatkozásokról közérthető és megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat és kiadványokat készíteni, illetve pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat

szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek lehetősége nyílik a részletek megtekintésére és a véleménynyilvánításra.

További feladat a tervezés, és a megvalósítás során a zöld átállás folyamatának összekapcsolása a digitális átállás lépéseivel, különösen az adatok digitális gyűjtése, rögzítése és térinformatikai elemzése során.

A zöldátállás ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével	2022. II. félév
Tervezés	Tervezett zöld beavatkozás célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2023. I. félév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, beavatkozások rendszerezésével az alábbiak szerint: <ul style="list-style-type: none"> • A beavatkozások értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználási módjának kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása 	2023. II. félév
	A zöldátállás finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló beavatkozások előkészítése (dokumentációk, tervek, egyeztetések).	2024. I. félév
	A folyamatban lévő beruházások megvalósítása	Folyamatos
	Tájékoztatás, szemléletformálás, kommunikáció	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

6.4.2 Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre inkább innovatív, fenntartható és integrált megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb helyekké váljanak. A digitális átállás során olyan digitális technológiákat és megoldásokat alkalmaznak, melyek hatékonyabb munkaszervezést, gördülékenyebb ügyintézését és igényvezérelt városi szolgáltatások működését teszik lehetővé. Ehhez széles körű együttműködés kiépítése szükséges a társadalom minden szereplőjével, a kormányzat, üzleti szféra, egyetemi-kutatói közeg, civil szféra részéről egyaránt.

Az okos város és a digitális város kifejezéseket gyakran szinonimaként használják, de fogalmuk némileg eltér egymástól. Az okos város egy átfogó stratégiai szemléletet jelent a város működése, üzemeltetése és fejlesztése során. Szorosan kapcsolódik az élhető város definíciójához, mely az energiafelhasználás, a közlekedés és az épített környezet újragondolását jelenti ökológiai szemléletek figyelembe vételével és erősen épít a helyi közösségek igényeire és részvételére. Az intelligens város szűkebb jelentéssel bír, a technológiai háttértámogatással rendelkező intézményi szolgáltatások összességét jelöli. A digitális város fogalma alatt pedig a városfejlesztésben, városi rendszerek működésében alkalmazott digitális megoldásokat értjük. Közös a három kifejezésben, hogy a modern, fenntartható város fogalmához kapcsolódnak és IKT döntéstámogató szolgáltatások köré szerveződnek.

Egy okos város működésénél alapvető elvárás az alábbi *négy horizontális alapelv* megvalósulása:

- szolgáltatások minőségének és hatékonyságának javítása
- energia és más erőforrások takarékosabb felhasználása
- állampolgárok bevonása és életminőségük javítása
- gazdaságilag önfenntartó rendszerek megalkotása

A fenntartható, hatékony és integrált városfejlesztés szemléletében alkalmazza az okos város stratégiai céljait:

1. Természeti és épített környezet fenntartható fejlesztése: erőforrás-gazdálkodás, ökológiai lábnyom csökkentése, klímatudatos, hálózati fejlesztések
2. Digitális infrastruktúra fejlesztése: hatékony menedzsment, mindig kapcsolódik hozzá kompetenciafejlesztés (alkalmazottak, lakosság)
3. Települési szolgáltatások minőségének javítása: integrált és transzparens szemléletmód alkalmazása a városi szolgáltatásokban, pl. egyablakos ügyintézés
4. Lakosság bevonása a tervezésbe és a megvalósításba: konstruktív, értékteremtő szemléletmód alkalmazása, részvételi kormányzás
5. Gazdasági reziliencia (életképes, rugalmas modell): az alkalmazott technológiák nem külső forrásokra támaszkodnak, fenntartásuk is költséghatékony, a helyi erőforrásokra alapozott gazdasági keretfeltételeket, együttműködések, infrastrukturális háttérrel valósítja meg

Az okos városok a digitális technológiai megoldásokat a városi környezet menedzsmentjének és hatékonyságának fejlesztésére használják. A digitális átállás hatással van valamennyi okos város

alrendszerre, így az okos város alrendszerek megfeleltethetők a digitális város tematikus alkalmazási területeknek és a digitális átállás célrendszerének.

A horizontális alapelvek figyelembevételével az okos városfejlesztés hat tematikus területen vizsgálható a jelenlegi helyzet és jelölhetők ki a fejlesztési célok:

- Okos emberek
- Okos kormányzás
- Okos, élhető környezet
- Okos életkörülmények, életminőség
- Okos mobilitás
- Okos, fenntartható gazdaság

A következőkben e hat szempont mentén történik a digitális átállás menetrendjének tervezése.

Helyzetértékelés

A helyzetfeltáró munkarészben részletesen bemutatásra került Eger városának digitális felkészültsége, melynek főbb megállapításai az alábbiakban kerülnek összefoglalásra az okos város tematikus területek alapján.

Okos emberek		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
<ul style="list-style-type: none"> - Az országos átlagot meghaladó a digitális készségek szintje, mely a lakosság magasabb képzettségi szintjével magyarázható - Munkavégzésben/tanulásban, szolgáltatások igénybevételében és szabadidős tevékenységre egyaránt használja a lakosság az IT eszközöket - Gyermekek digitális felkészültsége összességében megfelelő - Munkahelyi képzések mellett a helyi egyetemi és főiskolai felsőoktatásban is megjelenik a digitális képzés - A lakosság összességében nyitott a digitális technológiai újdonosságokra 	<ul style="list-style-type: none"> - A lakosság egyes csoportjai célzott kompetenciafejlesztésre szorulnak, különösen a hátrányos helyzetűek és az idősebb korosztály körében, valamint a térség kevésbé fejlett településein - Főként az idősebb korosztályban szükséges javítani a digitális technológiák iránti nyitottságon 	<ul style="list-style-type: none"> - Digitális kompetenciaképzés gyermekek számára és a felnőttképzésben is megjelenik - Közoktatásban, vállalkozásoknál munkahelyi képzések jellemzően pályázati forrásokhoz (pl. GINOP, EFOP), illetve eszközbeszerzéshez kapcsolódóan valósulnak meg
<ul style="list-style-type: none"> - Eszközellátottság és az internethez való hozzáférés 	<ul style="list-style-type: none"> - A hátrányos helyzetű csoportok és az idősek 	<ul style="list-style-type: none"> - Wifi pontok kialakítása Gárdonyi Géza téren, Agria

<p>az országos átlagot meghaladja</p> <ul style="list-style-type: none"> - internethez való hozzáférés megfelelően kiépített Egerben, a térség kevésbé fejlett településein szükséges a bővítés 	<p>digitális infrastruktúrához való kapcsolódásának támogatása szükséges</p>	<p>Parkban, népszerű a helyi lakosság körében</p> <ul style="list-style-type: none"> - Eszterházy téren digitális információs kijelző elhelyezése, népszerű a helyi lakosok és a turisták körében
--	--	--

Okos kormányzás, Okos, fenntartható gazdaság		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
<ul style="list-style-type: none"> - Önkormányzat számos ügyintézési lehetőséget biztosít online felületen - Közszolgáltatásokban is egyre több online ügyintézési, kapcsolattartási lehetőség áll rendelkezésre - Továbbra is jelentős igény mutatkozik a személyes ügyintézésre, főként a digitális technológiát nem alkalmazók körében 	<ul style="list-style-type: none"> - További bővítések szükségesek közszolgáltatások a digitális ügyintézése terén - Hiányos az igényalapú lakossági online szolgáltatások köre 	<ul style="list-style-type: none"> - Elektronikus ügyintézési és kapcsolattartási csatornák kialakítása a közszolgáltatásokban - Városkártya bevezetése (jogosultak kb. 80%-a rendelkezik vele) - Könyvtár elektronikus kataglóusrendszer
<ul style="list-style-type: none"> - Elektronikus alapú munkaszervezés, munkavégzés, adattárolás jelen van az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Jelentős a papír alapú adattárolás önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál is - Az önkormányzatnál a digitális eszköz- és háttér infrastruktúra elavult - Elavult digitális infrastruktúra jellemzi a közszolgáltatókat is 	<ul style="list-style-type: none"> - Hatékonyság növelése és a szolgáltatás színvonalának emelése szükséges a közszolgáltatásokban 	<ul style="list-style-type: none"> - Az önkormányzatnál és a közszolgáltatóknál folyamatosak az eszközfejlesztések
<ul style="list-style-type: none"> - Számítógép felhasználói ismeretekkel rendelkeznek a munkavállalók, digitális kompetenciájuk kielégítő 	<ul style="list-style-type: none"> - Fejleszteni szükséges a munkavállalók készségeit az adatbiztonság és a hatékonyabb munkavégzés terén, összhangban az infrastruktúrafejlesztéssel 	
<ul style="list-style-type: none"> - Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis, de a város működése során keletkező és tárolt adatok jelentős része nem hasznosul 	<ul style="list-style-type: none"> - Térinformatikai adatbázis fejlesztése szükséges a strukturált, bővített adatkezelés érdekében - Közszolgáltatásokat végző szervezetekkel való együttműködés erősítése digitális adatmegosztással 	<ul style="list-style-type: none"> - Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis

<ul style="list-style-type: none"> - Meglévő vállalkozások számára kedvező e-kormányzati feltételek állnak rendelkezésre - Eger a kompetitív előnyök mellett vállalászási vonzerejét javítani szükséges - Hagyományos gyártási tevékenység mellett a versenyképes K+F+I szektorra érdemes helyezni a gazdaságfejlesztési fókuszot 	<ul style="list-style-type: none"> - Potenciálisan betelepülő vállalkozások számára is elérhető nyílt térinformatikai adatbázis létrehozása - Együtműködések szorosabbá tétele a K+F+I szektor erősítése érdekében az önkormányzat, a vállalkozások, oktatási intézmények között - A helyi vállalkozások igényeire épülő felsőoktatási digitális képzési- és kutatóhely hiányzik 	<ul style="list-style-type: none"> - Elsőként vezette be a megyei jogú városok között az önkormányzat a kizárólagos elektronikus ügyintézési felületet a helyi vállalkozások számára
--	---	---

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
<ul style="list-style-type: none"> - Eger MJV nem rendelkezik Okos város koncepcióval, sem Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akciótervvel 	<ul style="list-style-type: none"> - A koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése (pl. zöldkataszteri felmérés) 	
<ul style="list-style-type: none"> - Okos megoldások alkalmazása a közszolgáltatások és az infrastruktúra fejlesztésében, azonban ezek többnyire pontszerűen jelennek meg - Digitális technológiai és klímatudatos szemléletmód nem elterjedt 	<ul style="list-style-type: none"> - Közszolgáltatások épületállománya vegyes állapotú, sok esetben alapvető szigetelés nem történt meg - Az okos fejlesztések integrált megvalósítása egységes és nyílt adatkezelési rendszert igényel - Szemléletformálásban széles körű együtműködés szükséges az önkormányzat a vállalkozások és a civil szféra részéről egyaránt 	<ul style="list-style-type: none"> - Digitális mérőegységek alkalmazása a távfűtésben - Nem lakossági távfűtés fogyasztóknál (óvodák, bölcsődék, iskolák) internetalapú, távfelügyeleti kazán és hőmérsékletfigyelő rendszer - Hulladékkezelésben GPS-alapú nyomkövetés - Civil kezdeményezésű szemléletformáló akciók
<ul style="list-style-type: none"> - Klímatudatos és okos megoldások pontszerűen jelennek meg a közterületfejlesztésben - Pezsgő kulturális és közösségi élet 	<ul style="list-style-type: none"> - Integrált, élhető és okos közterületi fejlesztések megvalósítása - Lakosság szubjektív biztonságérzetének növelése 	<ul style="list-style-type: none"> - Okos kijelző telepítése az Eszterházy téren - Eger-patak rendezése, parkrendezésben ökológiai szemléletmód érvényesülése - Térfigyelő kamerák elhelyezése

Okos mobilitás		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
<p>Eger nagy közúti forgalommal bír, gyakoriak a közlekedési dugók a megnövekedett gépjárműforgalom és a</p>	<p>Parkolási helyzet javítása szükséges digitális megoldások révén</p>	<p>Parkolóházak létesítése kijelző rendszerrel</p>

belváros közeli parkolóhelyek korlátos száma miatt		
Jó tömegközlekedési hálózattal rendelkezik, azonban a hazai trendeknek megfelelően az autók számának növekedésével együtt csökken a tömegközlekedéssel utazók száma (a pandémia tovább rontott a helyzeten)	Közösségi közlekedést használók számának növelése a szolgáltatás minőségének javítása és okos alkalmazások révén	a lakosság számára ingyenessé tették a tömegközlekedést vasútállomás környékén intermodális csomópont került kialakításra
Aktív és mikro mobilitási formák elterjedtek a városban	A nagy gyalogos és kerékpáros forgalmú helyeken közlekedésbiztonsági fejlesztések szükségesek	Kerékpáros úthálózat fokozatosan bővül, bringarendszer kiépítése folyamatban

A digitális átállás célrendszere

Okos emberek

- Digitális kompetenciákkal való rendelkezés a lehetőségek kiaknzása érdekében
- Közoktatás mellett a felsőoktatásban is hangsúlyossá válik
- Munkavállalók kompetenciája illeszkedik a gazdasági igényekhez
- Hátrányos helyzetű is idősebb korosztályú célcsoportok felzárkóztatása (kompetenciafejlesztés, eszközellátottság)

Okos mobilitás

- Multimodális elérhetőség rendszerszintű biztosítása
- Az infrastruktúra és szolgáltatások IKT integrációja a közösségi közlekedésben és a parkolásban
- Fenntartható közlekedés
- Közlekedésbiztonság

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség

- Fenntartható város
- Távlatos erőforrás-gazdálkodás
- Klíma- környezet tudatos város
- Digitális fejlesztések a humán szolgáltatásokban (adatkezelés, menedzsment és kommunikáció)
- Vagyonvédelem és közbiztonság javítása

Okos kormányzás és Okos, fenntartható gazdaság

- A közigazgatás egyszerűsítése, az eljárások gyorsítása, a szolgáltatási színvonal javítása
- Adatkezelést, menedzsmentet és kommunikációt támogató megoldások alkalmazása
- Infrastruktúra bővítése és fejlesztése (hardver és szoftver)
- Kompetencia fejlesztése
- PPP együttműködések a kutatás-fejlesztés és innováció elősegítése és a gazdasági potenciál növelése érdekében

A beavatkozási területek meghatározása

A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása digitális és technológiai paradigmaváltást igényel.

A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt minden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online

ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát.

Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezekon túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen.

Okos emberek			
Beavatkozás neve	Okos Város Okos Városlakó		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	A digitális kirekesztés elkerülése, a digitális megoldásokhoz történő lakossági hozzáférés biztosítása T Internethez és digitális eszközökhöz való hozzáférés növelése, digitális képzési programok szemléletformáló akciók ösztönzése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	a városban megfelelő az internethálózat kiépítettsége közterületen, közösségi terekben és intézményekben kevés wifipont áll rendelkezésre	a térség kevésbé fejlett településein szükséges az internethez való hozzáférés fejlesztése közterületen, közösségi terekben és intézményekben több wifipontra van szükség	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a háttér infrastruktúra rendelkezésre áll
eszközök	a lakosság digitális eszközökkel való ellátottsága a országos átlagot meghaladja	digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok eszközellátottságát javítani szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) kedvezményesen, ingyenesen használható digitális eszközpark fejlesztése, bővítése közterületen, közösségi terekben	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a digitális eszközök rendelkezésre állnak
humán felkészültség	a lakosság digitális felkészültsége meghaladja az országos átlagot	- digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok kompetenciafejlesztése szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) - nevelési oktatási intézményekben digitális alapú oktatás előtérbe helyezése	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a lakosság digitális kompetenciája megfelelő közoktatásban nagyobb hangsúly helyezése a digitális kompetenciák fejlesztésben

		- felsőoktatásban IT kompetenciák növelése a helyi vállalkozások igényeinek megfelelően	
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra	a digitalizációban kevésbé jártas célcsoportok tájékoztatása fontos az életkörülményeik javítása céljából (munkaerő-piaci részvétel, online ügyintézés)	digitális technológiák alkalmazása növeli az elégedettséget, nő a település versenyképessége és népesség megtartó ereje felsőoktatásban IT képzési centrum létrehozása növeli Egerben a fiatalok helybenmaradását

Okos kormányzás, Fenntartható, okos gazdaság			
Beavatkozás neve	Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja		
Projekt/projekttypus (T: várostérségi szempontból releváns)	A közszolgáltatásban és az önkormányzatnál keletkező adatok hasznosítása az önkormányzati működésben és az adatok nyilvánossá tétele a lakosság és befektetők számára. T A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével a Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak való megfelelés. Városi helyszínekhez kötött adat, feladat, ügyintézés a strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál alpinfrasturktúra rendelkezésre áll, azonban a keletkező adatok nincsenek összekapcsolva térinformatikai rendszer is rendelkezésre áll	térinformatikai adatbázis fejlesztése hozzá kapcsolódó strukturált, bővített adatkezeléssel	hatékony munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés kialakítása érdekében szükség van adatbázis fejlesztésre, mint alpinfrastruktúra
eszközök	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia (PC, szerver, stb.) eszközállomány elavult folyamatos	a bővített adatkezelés eszközfejlesztést, memóriabővítést is igényel	hatékonyabb munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés érdekében szükséges a meglévő digitális eszközpark fejlesztése

	ráfordítások mellett is		
humán felkészültség	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia, felhasználói szintű ismeretek és informatikai szakemberek is rendelkezésre állnak	térinformatikai adatbázis alkalmazása specifikus képzést igényel üzemeltetés területén	a térinformatikai adatbázis fejlesztése során fontos cél a felhasználóbarát kialakítás, így a használatban érdekelt munkavállalók minimális képzést követően is alkalmazhatják, mivel a PC-k a napi munkavégzés eszközei
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	ingatlan-nyilvántartás, infrastrukturális ellátottság, ortofotók elérhetősége korlátos és nehézkes	térinformatikai adatbázis nyilvános adatainak lakosság és befektetők számára is elérhetővé tétele	potenciális betelepülők, befektetők is könnyen informálódhatnak az adatbázisból területekről, ingatlanokról digitális technológiákra nyitott lakosság számára is elérhető digitális nyilvántartás egyszerűsíti az ügyintézés is
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Digitális ügyintézési lehetőségek innovatív bővítése a közszolgáltatásokban T A városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen Lakossági "Eger" információs rendszer és Városkártya szolgáltatásainak integrált bővítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	közszolgáltatásoknál alapinfrastruktúra (digitális ügyintézési felületek) részben rendelkezésre áll városkártya rendszer működik	meglévő digitális szolgáltatási felületek fejlesztése, újak létrehozása szükséges elektronikus ügyintézés és időpontfoglalási rendszer fejlesztésével városkártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	digitális ügyintézés alapinfrastruktúrájának bővítése az adattárolást és kezelést is elősegíti összefüggésben az Okos emberek projekttel városkártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közszolgáltatások, mobilitás)

eszközök	a napi munkavégzés része a digitális technológia, eszközök rendelkezésre állnak lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	digitális ügyintézési kapacitásbővítés érdekében szükséges az elavult digitális eszközök cseréje	közszolgáltatások oldaláról az eszközpark fejlesztése elengedhetetlen az új felületek bevezetéséhez kapcsolódik az Okos emberek projekthez városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	az új felületek kezelésének betanítása könnyen megvalósítható, a fejlesztők bevonásával	közszolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a digitális ügyintézés működését kapcsolódik az Okos emberek projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazásokba a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékoztató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek projekthez
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Lakossági "Eger" információs rendszer és Városkártya szolgáltatásainak integrált bővítése T Az egri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatásokat tartalmazó, integrált és dinamikus adatbázis és applikáció, illetve kártya létrehozása.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	városkártya rendszer működik	városkártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közszolgáltatások, mobilitás)
eszközök	lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	városkártya integrálása bevezetendő dinamikus információs felülethez és applikációhoz	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	közszolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a városkártya integrált bővítésének lehetőségét

	ismeretekkel rendelkeznek		kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazások fejlesztésébe a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékoztató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz

Okos, élhető környezet, Okos életkörülmények, életminőség			
Beavatkozás neve	Élhető környezet		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Okos város koncepció és Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akcióterv készítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	Nem rendelkezik Eger zöldkataszteri felméréssel	koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
eszközök	zöldkataszteri felméréshez adatok felhasználásához szükséges eszközök rendelkezésre állnak, de folyamatos korszerűsítést igényelnek	zöldkataszteri felméréshez adatok előállításához, tárolásához szükséges eszközök fejlesztése szükséges	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	szervezeti egység kialakítása szükséges az adatok értékeléséhez	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság, civil szféra nyitott a tervezésben való részvételre	nyílt információs felületek létrehozásával biztosítható a kapcsolat	Kapcsolódik az Okos emberek projekthez, részvételi tervezés lakosság és civilek bevonásával

Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése önkormányzati tulajdonú ingatlanokon		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	közüntézmények vagyónvédelme nem digitális alapú	digitális vagyónvédelem kialakítása	Kamerarendszer kiépítésével a közüntézményekben nagyobb fokú vagyónbiztonság érhető el megelőzés és üldözés terén egyaránt
eszközök	Jellemzően rendőrségi térfigyelő kamerák állnak rendelkezésre vagyónvédelem terén	Saját külső és belső kamerák telepítése lenne indokolt	Külső belső kamerarendszerrel növelhető a vagyónbiztonság
humán felkészültség	Meglévő vagyónvédelmi személyzet digitális felkészültsége változó	Képzéssel javítható a felkészültség	Felkészült munkavállaló fontos eleme a vagyónbiztonságnak
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	Pezsgő kulturális közösségi élet	Lakossági igény a biztonság növelésére, nem igényel fejlesztést	Szubjektív biztonságérzet növeli az elégedettséget, a rendezvények látogatottságát
Beavatkozás neve	Digitális eszközállomány fejlesztése a közüntézményekben		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Nevelési-oktatási és kulturális intézményekben számítógépek korszerűsítése, bővítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	Közüntézményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, így az alpinfrastruktúra rendelkezésre áll	Alpinfrastruktúra bővítése szükséges az eszközpark fejlesztésének, bővítésének megfelelően (sávszélesség, szerverpark bővítés, wifipontok)	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közüntézményi alpinfrastruktúra fejlesztése elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
eszközök	Eszközpark elavult, kevés lakossági gép áll rendelkezésre	Digitális eszközök modernizálása, lakossági	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz

		ingyenes/kedvezményes digitális megoldásokhoz való hozzáférés biztosítása	közüntzményi eszközfejlesztés elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
humán felkészültség	Közüntzményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, munkavállalók felhasználói kompetenciákkal rendelkeznek Support rendelkezésre áll	Közüntzményekben segítő személyzet bővítése indokolt lehet a lakossági felhasználás terén	Kapcsolódik az Okos város okos város lakó beavatkozáshoz közüntzményi humán felkészültség elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	digitális megoldások alkalmazására való nyitottság növelése az abban kevésbé jártas célcsoportok körében	Kapcsolódik az Okos város okos város lakó beavatkozáshoz, közüntzményekben a digitális megoldásokat az abban kevésbé jártas lakosság is használhatja

Okos mobilitás			
Beavatkozás neve	A közútforgalmi torlódások mérséklése érdekében lakossági applikációk bevezetése a közlekedésben		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Közösségi közlekedés digitális fejlesztése utastájékoztatási rendszer kialakításával T Egerben nagy problémát okoz a megnövekedett közúti forgalom, rendszeresen a közlekedési dugók. Ennek mérséklésének egy eszköze a közösségi közlekedésben utazók számának növelése. A lakosság számára 2022-ben ingyenessé vált a helyi buszos közlekedés, a városkártyához integráltan illeszthető a szolgáltatás. Emellett nagyban növelné közösségi közlekedés népszerűségét egy dinamikus utastájékoztatási rendszer a főbb csomópontokon kijelzők kihelyezésével és applikáció létrehozása, mely keretében utazástervező és valós idejű járműkövető rendszer kerülne kialakításra.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	jelenleg nem érhető el digitális megoldások a közösségi közlekedésben	új dinamikus utastájékoztatási rendszer kialakítása szükséges	közösségi közlekedés népszerűségét növelné egy dinamikus utastájékoztatási rendszer létrehozása Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának

			digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	utastájékoztatósi rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások, a közösségi közlekedés ingyenessé tétele növeli az igénybe vevők számát lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	a dinamikus utastájékoztató rendszer alkalmazásával kényelmesebbé válik a közösségi közlekedés, így várható az utasforgalom növekedése, csökkentve a személyautó forgalmat és a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Intelligens parkolási rendszer kialakítása T Egerben nagy problémát okoznak a közlekedési torlódások, melyet a megnövekedett személyautós forgalommal együtt a rendelkezésre álló parkolóhelyek szűkössége is magyaráz. A probléma mérséklésének egy eszköze átlátható parkolási infrastruktúra működtetése. Több parkolóház létesült a forgalmas belváros közelében, mely enyhítette a problémát, de nem oldotta meg. Nagymértékben csökkenne a parkolóhely-keresési idő (így a torlódások is) lakossági applikáció bevezetésével, mely valós időben jelzi a szabad parkolóhelyek számát és helyét. Az alkalmazás parkolási díjfizetéssel is összekapcsolható, további kényelmi szolgáltatást nyújtva a lakosság számára.		

	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alpinfrastruktúra	önkormányzat cége (EVAT Zrt.) által működtetett parkolóházak parkolóhely-számláló kijelzőkkel vannak ellátva	parkolóházak mintájára a közterületi parkolóhelyeken is érzékelők kihelyezése megalapozza az új intelligens parkolási tájékoztató rendszer (applikáció) kialakítását	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	parkolási rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az intelligens tájékoztató, díjfizetési applikáció működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	intelligens parkolási rendszer működtetése szakembert igényel a fejlesztők és a parkolási vállalat részéről egyaránt Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt, így a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata

			igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
Beavatkozás neve	Közlekedésbiztonság növelése digitális megoldásokkal		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Közlekedésbiztonságot javító digitális megoldások kialakítása közterületeken: személygépkocsik számára több funkciós sebességmérő és -kijelző berendezések kihelyezése és intelligens útjelző rendszerek alkalmazása; csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében gyalogos és mikromobilitási közlekedést segítő infokommunikációs okos megoldások		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	jelzőlámpás rendszereknél alkalmazott digitális megoldások, elavult infrastruktúra	modern, digitális közlekedésbiztonságot segítő megoldások kiépítése szükséges baleseti gócpontokon, csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében	modern digitális alkalmazások a közlekedési infrastruktúrában elősegítik a közlekedésbiztonságot
eszközök	hiányzó digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők	digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők kihelyezése nagyforgalmú átkelőknél, baleseti gócpontokon	kijelzők, infokommunikációs eszközök felhívják a figyelmet a veszélyes, nagy forgalmú gócpontokra, sebességhatárok betartására
humán felkészültség	nem releváns	egyszerűen működtethető automata berendezések, fejlesztés, karbantartás igényel felkészültséget	működtetés nem igényel speciális felkészültséget
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság igényli a közlekedésbiztonságot elősegítő intézkedéseket	infokommunikációs eszközök minden célcsoport számára felhívják a figyelmet a közlekedésbiztonságra	biztonságosabb közlekedés elősegíti a mikromobilitási formák terjedését, növeli az elégedettséget minden célcsoport számára

A digitális átállás menetrend szervezeti rendszere

A menetrendben megfogalmazottak teljesülésének feltétele a tervezési és a megvalósítási fázisban az irányítási és végrehajtási feladatok felelőseinek definiálása.

Az irányításért a képviselő testület felelős az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással. A megvalósítás több szereplő együttműködésének eredményként képzelhető csak el, így a képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása.

Egerben a városfejlesztéssel, illetve ehhez kapcsolódóan a digitális átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületéhez tartoznak, a javaslattevési, döntés-előkészítési és ellenőrzési kompetenciák pedig az önkormányzat által létrehozott Városi Urbanisztikai, Klíma és Környezetvédelmi Bizottságban. Mindemellett célszerű egy helyi, digitális átállás munkacsoport létrehozása is, amely konzekvensen végig kíséri a mentrend és akcióterv alkotás, majd pedig az átállás gyakorlati folyamatát.

Jelenleg az IVS komplex projektjeinek előkészítését és megvalósítását az önkormányzat tulajdonában álló Egri Városfejlesztési Kft. végzi, az FVS végrehajtása vonatkozásában az önkormányzat mérlegeli hasonló szervezeti egység működtetését. Ugyanakkor az eredményesség és hatékonyság érdekében szükséges a város egyéb intézményeinek, valamint a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, profitorientált vállalkozások bevonása a tervezésbe és megvalósításba. Mindemellett a társadalmi elfogadottság növeléséhez a helyi lakosság bevonása a tervezésbe és a megvalósításba egyaránt a részvételi kormányzás jegyében. A különböző szervezetek, társadalmi csoportok bevonása témánként, területenként és projektenként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott fejlesztés vonatkozásában kik érintettek és mely szervezetek rendelkeznek kompetenciával.

A menetrendben foglaltak megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás. Tájékoztatás a helyi lakosság felé, hogy lássa és magáénak érezze a fejlesztési elképzeléseket. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők tájékoztatása a tervezett változásokról, a lehetőségekről. A tájékoztatás elemeiként és csatornáiként a városmarketing eszközei használhatók fel, amelyek egyben a lakosság szemléletformálását is maguk után vonják. Célszerű a tervezett projektekről megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató kampányokat szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek helye és ideje van a részletek megtekintésére és véleménynyilvánításra.

A menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében célszerű egy felelős személyi koordinátor kijelölése, aki a hivatali struktúrába beépülve végzi munkáját. Előnyös, ha a személyi koordinátor rendelkezik digitális térségfejlesztési szakképzettséggel. A koordinátor folyamatosan nyomon követi a menetrendben megfogalmazottak előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer pl. Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Mindazonáltal célszerű ezzel a feladattal egyetlen embert megbízni, mivel a menetrend megvalósítása olyan sokrétű koordinálási feladatot igényel, hogy annak elvégzése egyéb más feladatokkal együtt túl nagy terhet jelent. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, akkor erre egy külön státusz, ill. munkakör létrehozása célszerű. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is.

A digitális átállás menetrend ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A digitális átállás menetrendben foglaltak alapján a digitális akcióterv kidolgozásához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével.	2022. II. félév
Tervezés	A városi, illetve várostérségi lakosság digitális kompetenciáinak és IT-eszköz használatra vonatkozó szokásainak átfogó elemzése	2023. I. félév
	A digitális akcióterv kidolgozásához szükséges beavatkozások, projektek azonosítása és rendszerezése az alábbiak szerint: <ul style="list-style-type: none"> • Tervezett digitális célok és beavatkozási területek esetleges korrekciója és a digitális átállás monitoringjának megalapozása. • A beavatkozási területek prioritizálása. • A beavatkozási területek, projektek tartalmi kidolgozása. 	2023. I-II. félév
	Beavatkozási területhez kapcsolódó háttérfeltételek (projektek, akciók) tervezése és megvalósítása (alapinfrastruktúra, eszközök beszerzése, HR felkészítés, lakossági szemléletformálási akciók).	2023. I-II. félév
	Az akcióterv során megvalósítandó projektek előkészítése.	2023. I-II. félév
	Tájékoztatás, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

7 FINANSZÍROZÁSI TERV

7.1 ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE

Eger MJV FVS-ban foglalt projektek megvalósításának elsődleges forrása a 2021-2027-es időszakban a TOP Plusz operatív program által a fenntartható városok részére biztosított forráskeret. Ennek összege Eger MJV esetében 8,91 Mrd Ft.

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg (Ft)
1. prioritás ÉLHETŐ VÁRMEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	2 074 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás GONDOSKODÓ VÁRMEGYE	TOP_Plusz-3.3.3-21 Fenntartható humán infrastruktúra TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
6. prioritás VERSENYKÉPES VÁRMEGYE	TOP_Plusz-6.2.1-23 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	2 440 000 000
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Forrás: Heves Megye Önkormányzata

*Biztonsági hálóval és EITP 2.0 alapján energetikával (600 mó Ft) növelt keretösszeg

Az FVS-ben megjelenítésre került mintegy 100 db projekt megvalósításának becsült bruttó költsége mintegy 75,231 Mrd Ft. A TOP Plusz keretösszeg ennek csak kisebb részére (11,84%) nyújt fedezetet. Az FVS tervezett projektek megvalósítására ugyanakkor más operatív programok forráskereteiből elnyert pályázati források is bevonhatók. Ezek elsősorban a KEHOP Plusz, a GINOP Plusz, a DIMOP Plusz, az EFOP Plusz és az IKOP Plusz lehetnek.

Egyéb európai uniós forráslehetőségeket jelenthetnek még az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a HorizonEU program.

Eger MJV a Modern Városok Programból is részesül fejlesztési forrásokból, az abból megvalósuló projekteket ugyanakkor az FVS nem tartalmazza.

Az FVS-ben megjelenített projektek megvalósítására várhatóan hazai források is rendelkezésre fognak állni, ezek ugyanakkor jelenleg még pontosan nem ismertek. A közvetlen kormányzati források mellett más hazai források bevonása is elképzelhető, pl. Nemzeti Együttműködési Alap, Nemzeti Kulturális

Alap, Egyházi épített örökség védelme és egyéb beruházások támogatása, Egyházi közösségi célú programok támogatása stb.

A projektek megvalósítására Eger MJV Önkormányzata saját költségvetése is rendelkezésre áll, ez a forráslehetőség azonban igen korlátozott. Ehhez kapcsolódóan az Önkormányzat hitelfelvételi lehetősége is erősen limitált.

További forráslehetőséget jelenthet még a helyi vállalkozások tőkéjének bevonása. Egerben több jelentős pénzügyi potenciállal rendelkező vállalkozás is működik, amelyek közül több vállal jelenleg is közösségi szerepet. Elsősorban kulturális és szabadidős-rekreáció tevékenységek (munkavállalók helyben tartásának ösztönzése az életminőségük növelése révén), továbbá a szociális területeken képzelhető el vállalati szponzoráció a projekt megvalósításban.

A helyi vállalkozások, piaci szereplők bevonása ezen túlmenően elsősorban az adott vállalat versenyképességét növelő gazdaságfejlesztéssel kapcsolatos beruházások és tevékenységek esetében képzelhető el, befektetőként, társfinanszírozóként esetleg üzemeltetőként. Ilyen területek lehetnek pl. az iparterületek fejlesztése, inkubátorházak, technológiai központok létrehozása, üzleti célú irodaházak fejlesztése, munkásszállók építése; másrészt a K+F, innováció, technológiai transzfer és a szakirányú oktatás-képzés, továbbképzés, felnőttképzés. A helyi és betelepülővállalkozások bevonása lehetséges önkormányzat által megvalósított fejlesztések eredményeihez kapcsolódóan is, erre lehet példa az előzetesen megfejlesztett ipari területen megvalósuló piaci alapú beruházás, vagy a szintén önkormányzati beavatkozással létrehozott rekreációs, sport, szabadidős infrastruktúrára épülő különböző szolgáltató vállalkozások, továbbá rendezvényhelyszíneket hasznosító cégek.

7.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

Mind a fenntartható város fejlesztések stratégiai és operatív megalapozásában, mind az FVS projektek előkészítésében, tervezésében és megvalósításában, mind a finanszírozási források előteremtésében mint pályázó elsődleges szerepe Eger MJV Önkormányzatának van. Másrészt érintett szereplőként, partnerként Eger város teljes közössége érintett, beleértve az intézményeket, vállalkozásokat és a lakosságot egyaránt.

Az FVS megvalósítás főbb helyi szereplői:

- Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata és Polgármesteri Hivatala
- Eger MJV önkormányzatához kapcsolódó intézmények és városi cégek (lásd 5.2. fejezet!)
- Érdekképviselői szervezetek, kamarák
- A helyi gazdasági élet szereplői
- Civil szervezetek
- Helyi lakosság

7.1.2 Kitekintés

Eger MJV kitekintési fókuszja megyei jogú városként a megyei, városi és várostérségi szintekre terjed ki. Jelen FVS keretében várostérségi fejlesztésekre nem kerül sor.

Eger MJV a 2021 és 2027 között időszakra vonatkozó Heves megyei Integrált Területi Program alapján a fenntartható városok programban vesz részt, ennek megfelelően a megyével szoros együttműködést fog folytatni a projekt megvalósítás szakaszában.

7.1.3 Egyéb kööttségek és lehetőségek

A 2021-2027-es időszak pályázati kiírásai jelenleg is folyamatban és előkészítés alatt vannak, a potenciálisan rendelkezésre álló források keretei emiatt egyelőre még pontosan nem tervezhetők.

A globális szinten 2022-ben előálló rendkívüli politikai és gazdasági bizonytalanságok – Covid, háborús helyzet, globális energiaválság és ellátási válság, infláció stb. – a potenciális források, beleértve a közösségi (hazai és EU-s), illetve piaci beruházási források tekintetében egyaránt kiemelkedően magas bizonytalanságokat hordoznak magukban.

7.2 AZ ÜZLETI MODELL BEMUTATÁSA

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája megvalósítására üzleti modellt szükséges kidolgozni. A város minden esetben innovatív pénzügyi megoldások alkalmazására törekszik, ugyanakkor a szűkülő keretek és lehetőségek miatt az FVS megvalósítás elsődleges forrása a TOP Plusz programban a fenntartható városok számára meghatározott forráskeret. Ezen keret felhasználásának részletes keretrendszerét a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) tartalmazza. A TVP-ben a város részére rendelkezésre álló fenntartható város forráskeret projekt szintű felhasználásának tartalma kerül bemutatásra: 8,91 Mrd Ft keret felhasználásának tervezetét mutatja be a TVP projektlista, amely a fejlesztési elképzelések prioritizálását is jelenti. E mellett 14,535 Mrd Ft értékben TVP tartaléklistát projektek is meghatározásra kerültek, amelyek szükség esetén TVP módosítással kerülhetnek a TVP projekt listára.

Az FVS teljes fejlesztési rendszerének megvalósítására egyéb EU-s és más, pl. hazai források és beruházói tőke is bevonásra kerülhet. Az FVS-ben meghatározott tervezett projektek és fejlesztések döntő többsége pénzügyi szempontból nem megtérülő, közösségi célokat szolgáló beruházás, amely az FVS városfejlesztési célrendszerében foglaltak megvalósulását szolgálja, ezért piaci alapú beruházások jellemzően nem szerepelnek az FVS projektlistában.

Az FVS teljes körű üzleti modell kidolgozásának határideje 2024. március 31. Az üzleti modell kidolgozása bonyolult és sok egyeztetést igénylő, hosszadalmasabb folyamat. Mivel a finanszírozási lehetőségek folyamatosan változnak, szükséges az üzleti modell megfelelő rugalmasságát megteremteni, amely révén a finanszírozás adaptálódni képes a változó feltételekhez.

Az FVS-ben meghatározott fejlesztési szükségletek értéke jelentősen meghaladja a TOP Plusz forráskeretet, az a becsült teljes költségigény 12,85%-át képes finanszírozni, és ebben a jelenleg nem becsülhető költségvonzatú, de megjelenített projektek forrásigénye még nem is szerepel.

Az FVS projektfejlesztés szervezeti-intézményi háttérének véglegesítése, az üzleti modell részletes kialakításával párhuzamosan, a projekt előkészítés további ütemeiben fog megtörténni.

7.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

Eger MJV FVS-ében megjelenített mintegy száz projekt és projekt csomag (továbbá az ESZA keretben később kialakításra kerülő tevékenységek) az FVS készítés során hosszú, többkörös, széles társadalmi bevonáson alapuló projektgyűjtési folyamat során került összeállításra. A projektgyűjtésben részt vettek a város vezetői, képviselői, a polgármesteri hivatal érintett vezetői és munkatársai, városi intézmények vezetői, az FVS menedzsment, vállalkozások, civil szervezetek és a város lakossága, illetve projektjavaslatokat tettek az FVS tervezői is. A projekt meghatározás szakmai alapját jelentették a

korábbi és meglévő, aktuális fejlesztési dokumentumok (pl. ITS, Gazdasági program stb), továbbá a jelen FVS megalapozó munkarészeiben foglaltak.

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Prosperáló Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	34 245 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	HIPA emelkedése a növekvő vállalati bevételek után; bérbeadásból származó bevételek
Források	TOP Plusz, GINOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • HIPA növekedése a helyi vállalkozások fejlődése és a növekvő és nagyobb költést produkáló turistaforgalom révén • munkahelyek számának növekedése • kulturális, üzleti és tudományos rendezvények, események számának növekedése • externáliák: pozitív: társadalmi hasznok, helyi életminőség és identitás növekedése; negatív: növekvő gépjárműforgalom, közterületek túlhasználata
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények, vállalkozások, lakosság

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Zöldülő Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	6 150 755 277
Megtérülés, jövedelemtermelés	A zöld, főleg épületenergetikai beruházások jellemzően költségcsökkenést eredményeznek
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • közintézmények energetikai költségeinek csökkenése • externáliák: a megújuló energia arányának növekedése a város energia felhasználásában
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Digitális Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	1 700 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	A digitális átállás hatékonyságnövekedést eredményez az intézményi működésben, ami költségcsökkentő hatású

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Források	TOP Plusz, DIMOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • közintézmények adminisztrációs költségeinek csökkenése • externáliák: hatékonyabb ügymenetek
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Megtartó Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	13 751 730 589
Megtérülés, jövedelemtermelés	A fejlesztések hatása költségcsökkentő lehet az érintett területeken.
Források	TOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • életminőség javulása – társadalmi hasznok • externáliák: népességmegtartás, fiatal népesség betelepülése, energiamegtakarítás
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények, helyi lakosság

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Kiszolgáló Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	12 894 432 827
Megtérülés, jövedelemtermelés	A fejlesztések hatása költségcsökkentő lehet az érintett területeken.
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • életminőség javulása – társadalmi hasznok • externáliák: elérési idők csökkenése, közlekedés eredetű szennyezés csökkenése, népességmegtartás, fiatal népesség betelepülése, energiamegtakarítás
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények és közszolgáltatók, helyi lakosság

Beavatkozások fő jellemzői dimenziókként összegezve

Forrás: saját szerkesztés

Dimenzió neve	Összesített tervezett beruházási költsége, forint
Prosperáló Eger	34 245 000 000
Zöldülő Eger	6 150 755 277
Digitális Eger	1 700 000 000
Megtartó Eger	13 751 730 589
Kiszolgáló Eger	12 894 432 827
FVS összesen	68 741 918 693

Beavatkozások becsült beruházási költsége dimenziónként összegezve

Forrás: saját szerkesztés

7.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

A finanszírozási terv a Cselekvési terv részeként az Eger MJV FVS célrendszerében foglaltak megvalósulását szolgáló fejlesztések, projektek pénzügyi alapjait mutatja be vázlatosa. Az üzleti modell előzetes változatában (részletes üzleti modell a projektfejlesztés időszakában fog készülni) bemutatásra kerül a teljes FVS projektlista reziliencia dimenziókhöz történt besorolása az alapján, hogy az adott projekt mely dimenziót támogatja leginkább (a projektek nagy része valójában több dimenzióhoz is illeszthető lenne).

A cselekvési tervben bemutatásra kerül az FVS prioritások-intézkedések-beavatkozási területek rendszere, illetve külön táblában az összes projekt, részletesebb projekt tartalom bemutatással és ahol lehetséges, előzetes költségbecsléssel.

A projektek jegyzékével kapcsolatosan kiemelendő, hogy a stratégia egészéhez hasonlóan az rugalmasan kezelendő, a változó feltételekhez, igényekhez, szükségletekhez és lehetőségekhez mérten a jegyzék tartalma rugalmasan kezelendő, elemeiben és projekt-tartalmában is bővíthető, kiegészíthető, módosítható.

Azt is meg kell állapítani, hogy a tervezés jelen fázisában a projektek terv szintű előkészítettsége alacsony szintű, ezért a projektek konkrét műszaki tartalma, költségvetése, várható hatásai, illetve a tartalommal kapcsolatos indikátorok a projektfejlesztés későbbi szakaszában lesznek előállíthatók.

7.3 FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS

Az Eger MJV FVS-ben meghatározott projektek nagy része nem jövedelemtermelő projekt, illetve közvetve, költségcsökkentés, hatékonyságnövekedés révén, vagy externális hatásokon keresztül generál jövedelmeket. Ennek megfelelően a projekt eredmények fenntartható működtetésének, az üzemeltetésének vizsgálata, kialakítása és meghatározása kiemelten fontos. Ezen feladatok elvégzésére az egyes projektek részletes kidolgozása és műszaki-pénzügyi tervezése során lesz mód. Ennek során feltárásra és meghatározásra fognak kerülni a fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők, részletes, projektszintű fenntarthatósági vizsgálat keretében: ez figyelembe véve a fenntartási időszakot, meghatározza a fenntartási költségeket (üzemeltetés, karbantartás, pótlás stb.), számba veszi a potenciális bevételeket, illetve a működtetés egyéb fedezetét, illetve részletes hatásvizsgálatban vizsgálja az externális hatásokat, amelyek révén közvetett jövedelmek képződhetnek a projekt hatására.

7.4 PROJEKTCSATORNA FEJLESZTÉS INTÉZMÉNYESÍTÉSE

Az FVS projektek előkészítésével és megvalósításával kapcsolatos intézményi-szervezeti feltételek az 5. fejezetben bemutatásra kerültek. Ugyanitt egyben jelzésre került, hogy a részletesebb intézményi-szervezeti háttér Eger MJV döntése alapján a későbbiekben kerül meghatározásra.

7.4.1 Ellátandó funkciók

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

7.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

7.4.3 Intézményi modell bemutatása

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

8 MELLÉKLETEK

8.1 Antiszegregációs Terv

A szegregált, illetve a szegregációval veszélyeztetett terület lehatárolása szegregációs mutató alapján történik, a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek. A tömb népszámlálási célra létrehozott, általában közterületek és/vagy természetes és mesterséges tereptárgyak (pl. vasútvonala, autópálya nyomvonala, vízfolyás partja), valamint rácshálós térinformatikai megoldás eredményeképpen kialakított, településen belüli kisterületi egység.

Szegregátumnak, szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, amelyek megfelelnek az alábbi mutatóknak, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

	Szegregált terület	Szegregációval veszélyeztetett terület
A szegregációs mutató⁸³ értéke	nagyobb egyenlő, mint 35%	nagyobb egyenlő mint 30%, de kisebb mint 35%

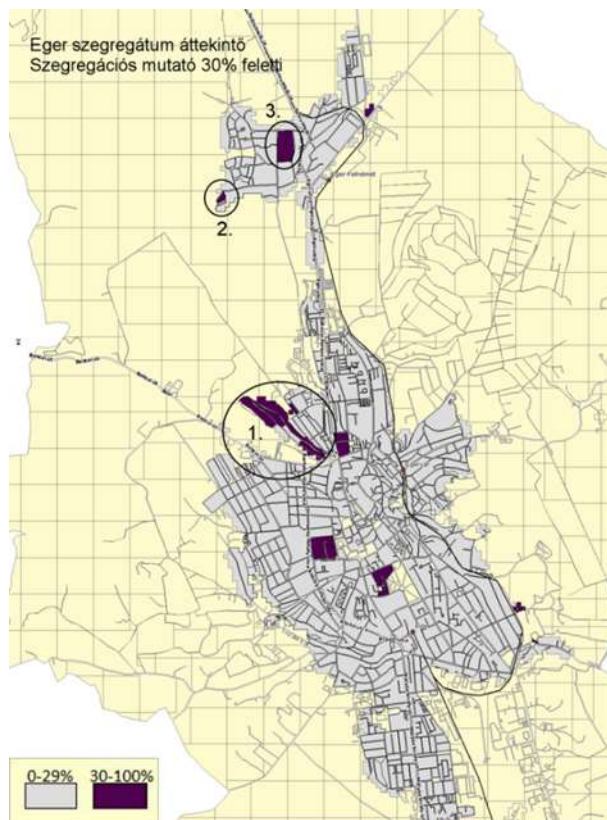
Eger Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájához a KSH a 2011-es népszámlálás adatai alapján, a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 2014-ben módosított módszertana szerint meghatározta a város belterületén elhelyezkedő szegregált és szegregációval veszélyeztetett területeket:

1. szegregátum – Szala-part
2. szegregátum – Béke-telep
3. szegregációval veszélyeztetett terület

A térképen található olyan jelölt, de be nem karikázott területek, melyek szegregációs mutatói ugyan elérik a meghatározott értéket, azonban intézményi jelenlét (pl.: kollégium, börtön), esetleg alacsony lakónépesség szám miatt nem tekinthetők valódi szegregátumnak, vagy szegregációval veszélyeztetett területnek.

Eger 20 városrésze közül 2011-ben egyik sem került be a veszélyeztetett városrészek csoportjába, azonban két kisebb terület került

kiemelésre: Rác Hóstya városrészből a Szala környéke és Felnémet városrészből a Béke-telep. A Szala területén a mutató értéke 49,8%, a Béke-telepen ennél egy kicsit magasabb 54%. E mellett a Szala-part közvetlen környéke azon területek közé került, melyek potenciálisan veszélyeztetettnek tekinthetők. Az anti-szegregációs terv végrehajtásánál ezt szem előtt kell tartani.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

⁸³ Szegregációs mutató: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15 – 59 év) belül.

A 2001 és 2011-es népszámlálási adatok felvétele között eltelt időben a két szegregált terület helyzetében kisebb változás következett be, amit a szegregációs mutató értékének csökkenése is jelez: 2001-ben a mutató értéke a Szala területén még 75,5%, a Béke-telepen 67,9% volt.

8.1.1 Helyzetelemzés és értékelés

8.1.1.1 A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése

Az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény előírásaival összhangban Eger Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése 2023.11.30-án fogadta el a város új Helyi Esélyegyenlőségi Programját, mely dokumentum elemzi a hátrányos helyzetű csoportok helyzetét a városban és beazonosítja a legfontosabb problémákat, beavatkozási szükségleteket. A HEP a törvény által meghatározott esélyegyenlőségi célcsoportokra, úgymint a gyermekek, idősek, nők, mélyszegénységben élők, fogyatékkal élők, és romák vonatkozásában fogalmaz meg intézkedéseket összhangban a város egyéb fejlesztési dokumentumaival.

Eger Helyi Esélyegyenlőségi Programjában azonosított problémák és intézkedési terv

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
Mélyszegénységben élők és romák	
A mélyszegénységben élők nehezen jutnak hozzá azokhoz a lehetőségekhez, amely körülményeiket javítani tudná Nem minden munkanélküli regisztráltatja magát a Heves Vármegyei Kormányhivatal Egri Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztályánál	Tájékoztatási csatornák bővítése Nem regisztrált munkanélküliek felkutatása, információk eljuttatása
Gyermekek	
A nyári szünidő idején a szülők számára rendkívül megterhelő feladat a gyermekek elhelyezése. Piaci alapon számos szolgáltatás elérhető, azonban éppen a leginkább rászoruló gyermekek e szolgáltatásokból nem részesedhetnek	Ingyenes vagy kedvezményes nyári táborok szervezése rászorultsági alapon
Egyre inkább megjelennek az életminőségbeli különbségek a gyermekét egyedül nevelő szülő, ill. a több gyermekes családok esetében	Elszegényedés enyhítésének csökkentése, életminőségbeli különbségek csökkentése
Idősek	
Az idősödő és idős emberek sok esetben nehezebben jutnak információhoz, nem rendelkeznek az önkéntes munkavégzéshez szükséges és elégséges ismeretekkel, képességekkel. Nehezebben tudnak integrálódni a civil szervezetek meglévő segítői közé	Minél több fórumot biztosítani összefoglaló jelleggel a szociális, civil és egészségügyi téren igénybe vehető támogatásokról. A különböző szolgáltatások (egészségügyi, szociális, oktatási, kulturális stb.) összehangolása az idősödők és idősek szükségleteinek és érdekeinek figyelembevételével.
Az idősek gyakran válnak bűncselekmény áldozatává	Időskorúak helyi médián és a helyi nyugdíjas szervezeteken keresztüli tájékoztatása, felvilágosítása a bűncselekmények áldozatává válásának megelőzése érdekében.
A nyugdíjas kor elérése olyan időmennyiség felszabadulását eredményezi, amelynek eltöltési módja nagymértékben meghatározza nemcsak a nyugdíjas közérzetét és társadalmi helyét, hanem a vele egy háztartásban élő közvetlen családtagjait is	A felszabaduló idő aktív és hasznos eltöltése. A civil szervezetekben való részvétel segíti az idős emberek munkaerőpiacról való kilépésének átmenetét. A generációs szakadékok csökkentését is szolgálja a nagyszülői GYES. Az „aktív idősödés” feltételeinek erősítése, mely nem csupán a fizikai aktivitást, a munkaerőpiacon maradást jelenti, hanem a társadalmi, kulturális, civil életben való aktív részvételt is.

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
	A nemzetközi és hazai jó gyakorlatok összegyűjtése. Ösztönözni kell az önkéntes kiegészítő rendszerekben való részvételt, erősíteni kell az öngondoskodás szemléletét.
Az életkor előrehaladásával emelkedik a mindennapi életvitelükben korlátozott személyek, mások segítségétől függő, ápolásra, gondoskodásra szorulóknak aránya. Tartós ápolási szükséglet jelentkezik.	Az egészségügyi és szociális alapellátások szervezettségének javítása, bővítése (házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, szociális étkeztetés, idősek nappali klubja, tartós bennlakás, pénzügyi és természetbeni szociális ellátások)
Az élethosszig tanulás és a számítógép-használat hiánya, az „e-kommunikáció” használatából való kirekesztődés	Számítógépes képzésen, oktatáson való részvétel Élethosszig való tanulásának támogatása, a digitális tananyagok hozzáférhetőségének biztosításával
A településen magas az egyedül élő idős személyek aránya, melyen belül főként a nők száma jelentős.	Segítségnyújtás az egyedül élő idősek számára. A generációk közötti szerves kapcsolat és kölcsönös támogatás kialakításának elősegítése
Nők	
A városban kevésbé bevett gyakorlat az atipikus foglalkoztatási formák alkalmazása, holott jelentősen megkönnyíthetné a nők családi és munkahelyi kötelezettségeinek összeegyeztetését	A nők foglalkoztathatóságának javítása, ill. az atipikus foglalkoztatási formák népszerűsítése és elterjesztése
Fogyatékkal élők	
A társadalom kevésbé érzékeny a fogyatékkal élők helyzetére, életállapotára, problémáira, ezért a beavatkozások, akár állami, akár önkormányzati, akár civil kezdeményezésre történnek; nem érik el azt a határfokot, amit elvárnánk tőlük	Fiatalok érzékenyítése, fogékonyá tétele a fogyatékkal élők problémái iránt

Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, HEP

Változások, megvalósult fejlesztések

A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatásának és helyzetének javítása érdekében az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata számos intézkedést és beruházást hajtott végre a korábbi időszakban. A 2014-2020-as tervezési időszakban a Javulásért a Terület és Településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósult projektek tervezése és kivitelezése során rehabilitációs környezettervező szakmérnök került bevonásra az esélyegyenlőségi szempontok infrastrukturális beruházások során történő érvényesítése érdekében.

A TOP-6.9.2-16-EG1-2017-00001 azonosító számú „Felsőváros csillagai közösen a közösségért” elnevezésű projekt teret engedve a helyi civil szerveződéseknek, aktivizálta az akcióterület lakosságát abban a reményben, hogy a jövőben nem csak lakásuk, de házuk és lakótelepük tulajdonosának is érezhessék magukat, megerősítette a szükséges kompetenciákat, az önkéntességet, a helyi identitást, valamint a településrészhez való kötődést is. A beavatkozások minőségi változást hoztak a települési közösségek életében.

A „Női információs és szolgáltató központ” elnevezésű EFOP-1.2.9-es projekt keretében megvalósult a helyi Család és KarrierPONT, melynek célja a térségben élő nők családi, társadalmi és munkaerőpiaci szerepeinek összeegyeztetésének elősegítése, a nők foglalkoztathatóságának, az atipikus munkavégzés népszerűsítése. Az iroda többek között ingyenes jogi, pszichológiai tanácsadásokat is nyújt, továbbá a pályázati programok mellett gyermekfelügyeletet is biztosít. Kiemelt feladata a nők – már említett munkaerőpiaci integrálódásán túl – a családok helyzetének javítása közvetlen és közvetett

segítségnyújtással, a munkáltatók és a munkavállalók közötti együttműködés elősegítése, a család és a munka össze-egyeztethetőségének érdekében.

Eger Megyei Jogú Város Foglalkoztatási Paktumának célja volt, hogy a város közigazgatási határán belül eső területére kiterjedően olyan foglalkoztatási együttműködést valósítson meg, amely nagymértékben segíti a város foglalkoztatási helyzetének javítását. Ennek érdekében a paktum-területen működő vállalkozások munkaerő-igényeiből kiindulva képzési és foglalkoztatási programokat valósított meg, hozzájárulva a munkaerőpiac bővítéséhez, a célcsoport képzéséhez, elhelyezkedéséhez és a szereplők együttműködésének erősítéséhez.

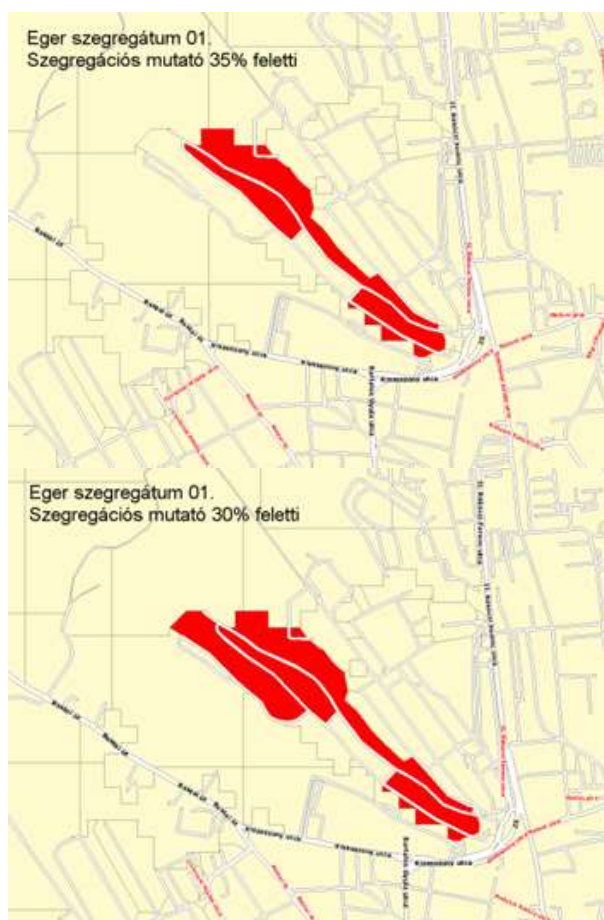
8.1.1.2 A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése

1. számú szegregátum – Szala-part

A szegregátum, tehát a 35%-os szegregációs mutató feletti értékkel jellemezhető terület a Kertalja u. - Árnyékszala u. - névtelen u. - Verószala u. - névtelen u. - Árnyékszala u. - Verószala u. páros oldala által határolt terület.

Ezen terület délnyugat felé kiegészül Rudivár u. - belterületi határ által határolt területtel, mely szegregációs mutatója ugyan nem éri el a 35%-os értéket, azonban a 30% feletti értékkel a szegregációval veszélyeztetett területek közé sorolandó.

A Rácz Hóstya városrészben elhelyezkedő Szala egyik példája azon telepeknek, melyek a város terjeszkedésével elkezdtek a városszövetbe ágyazódni. Az 1970-es évekig a telep a város szélén, beépítetlen környezetben helyezkedett el, majd a szocialista nagyberuházásban épülő északi-lakótelep megindította a környék lakásinfrastruktúrájának fejlesztését, és ennek következtében a telep mára a városszövetbe ágyazódott, de szegregált területté vált, tehát városi-telepszerű környezetet jelent. A területet határoló utcák az Árnyékszala, Verószala és Rudivár utcák.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

A belváros közelsége, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés, illetve a városrész infrastrukturális fejlettsége és a lakosság társadalmi szempontból heterogén összetétele miatt, a Szala városrészben található telep nem a klasszikus értelemben vett szegregátum. Megjelennek viszont a hagyományos szegregátumokra vonatkozó jellemzők is, többek között a rendezetlen tulajdonjogi viszonyok, az alternatív erőforrásbeszerzési módok, felhalmozódó illegális hulladék, a mélyszegénység és az itt élőkkel szembeni előítélet.

Az itt élő népesség jellemzői

A 2001-es népszámlálás adatai alapján a telep egy viszonylag kis kiterjedésű része - Árnýékszala és Verószala utcák alvégi részei (18 lakás) – szegregátumnak minősült, és a környező terület a veszélyeztetett területek közé tartozott. A 2011-es népszámlálás alapján a teljes terület szegregátumnak minősül, hiszen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 49,8% (a határérték 35%), a környező részek pedig a veszélyeztetett kategóriába kerültek.

A roma népesség aránya a Szala-part alsó területén igen jelentős, tulajdonképpen ez az a rész, ami a legproblémásabbnak tekinthető. Az itt élő lakosok helyzete továbbra is többszörösen hátrányos.

A Szala-telep társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	Eger összesen	Rác Hóstya	Szala-telep
Lakónépesség száma (fő)	56 569	2 917	466
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya (%)	13,2	21,5	32,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek arány (%)	63,1	35,0	58,2
Lakónépességen belül 60-x évesek aránya (%)	23,7	13,5	9,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	8,4	23,2	63,5
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában (%)	28,9	20,1	2,1
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	40,0	45,2	69,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	6,4	19,2	50,6
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	56,3	51,7	28,2
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	37,7	33,2	55,0

Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

Az iskolázottság terén 2011-ben a legrosszabb helyzetben a városrész szociális szempontból nem megfelelő övezetben élők voltak, hiszen közöttük aktív korúak 63,5%-a legfeljebb alacsony fokú végzettséggel rendelkezik, a területen élők 2,1%-nak viszont felsőfokú végzettsége van.

Míg 2011-ben Egerben és a Rác Hóstya városrészben élőknek valamivel több mint fele volt foglalkoztatott, addig a Szala-partiaknak csak 28,2%-a. A foglalkoztatottaknak kicsivel több, mint fele (55,4%) ráadásul alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokba tartozott. Az itt élők között igen magas volt a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya 69,7% (a 15-59 éves népességen belül). A helyzetet súlyosítja, hogy a háztartások kicsivel több, mint fele (55%) olyan volt, amelyben nincs egyetlen foglalkoztatott sem. (Az inaktívok aránya a lakónépességen belül 68,9% volt). A munkanélküliség tehát igen magasra rúgott: a munkanélküliségi ráta 42,8% volt. 2011-ben a telepen a tartós munkanélküliek aránya 29% volt

A helyzetet összességében a szegregációt jelző mutató írja le, mely meghaladja a határértéket: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 49,8% volt, tehát a terület szegregátumnak tekinthető.

A Szala-telep szegregációt jelző társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	55,4
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül	68,9
Munkanélküliek aránya az akcióterületen (munkanélküliségi ráta)	42,8
Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya. (Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek+foglalkoztatottak száma)	29,0

Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

Lakáshelyzet

A KSH adatszolgáltatása 2011-re, a szegregátum területére 122 lakást jelölt. A lakott lakásokon belül az egyszobások aránya 12,5% volt. A félkomfortos, komfort nélküli és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül szintén magas, 35,7%.

A Szala-telep szegregációt jelző lakás-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján.

Mutató megnevezése	%
Lakásállomány (db)	122
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	34,4
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	35,7
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	12,5

Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

2. számú szegregátum – Béke-telep

A Béke-telep az Egerhez csatolt korábbi Felnémet település szélén csak kissé elkülönülten fekszik, a Béke út kiszélesedésében. A környező beépítetlen telkek a Honvédség tulajdonában vannak. A telep 2001-ben igen kis méretű volt és illegális építkezésekkel terjedt tovább, 44 házhoz, 48 lakás tartozott. A 2011-es népszámlálás szegregált résznek 16 lakást jelzett (Béke utca 81-től felfelé). A házak mindegyike földszintes. A telephez vezető Béke utca konszolidáltabb házaiban jobb helyzetű, akár módosabbnak nevezhető romák laknak. Ezen a településrészen tehát az integráció különböző fokával találkozunk.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

A városrész infrastrukturális fejlesztése, az utak, közművek kiépítése korábban már megtörtént. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés a telep a városban való földrajzi elhelyezkedése miatt problémásabb, illetve a lakosság társadalmi összetétele a Szala városrészhez képest sokkal homogénebb. A tulajdoni viszonyok rendezése már korábban megkezdődött, viszont a szegregátumokra jellemző tulajdonságok itt is jelen vannak, az illegális hulladék, a mélyszegénység és a kábítószerhasználat itt is probléma.

Az itt élő népesség jellemzői

2011-ben a szegregátumban 66 fő élt. Az aktívkorú népesség aránya (75,8%), meghaladja a városrészi és az egri átlagos értéket is. A 0-14 éves korú gyermekek aránya 1,5-szer, illetve 1,2-szer akkora volt (21,2%) mint Egerben, illetve mint a városrészben, a 60 éven felüliek aránya pedig igen alacsony (3%), az északi városrészben, illetve Egerben átlagosan mért értéknek megközelítőleg nyolcada.

A roma népesség aránya a Felnémeti településrészen is magas. A 2008-as IVS adatai szerint a Béke-telepen többszörösen hátrányos helyzetű, szinte teljes hányadban roma családok laktak. A 2015-ös önkormányzati segélyezési adatok is jelzik ezt: 13 fő kapott rendszeres gyógyszer-támogatást, 24 háztartás (82 fő) rendszeres, 70 fő rendkívüli lakhatási támogatást, 51 család pedig gyermekvédelmi kedvezményt.

A Béke-telep társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	Eger összesen	Felnémet	Béke-telep
Lakónépesség száma (fő)	56 569	4 765	66
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya (%)	13,2	17,3	21,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek arány (%)	63,1	61,5	75,8
Lakónépességen belül 60-x évesek aránya (%)	23,7	21,2	3,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	8,4	14,2	74,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában (%)	28,9	21,6	0,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	40,0	39,2	74,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	6,4	10,4	54,0
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	56,3	57,2	25,0
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	37,7	33,6	52,6

Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

Az iskolai végzettség tekintetében a mutatók igen kedvezőtlenül alakultak: az itt élő népesség igen alacsony iskolázottságú. Az aktív korúak túlnyomó része – 74%-a – legfeljebb alacsonyfokú végzettséggel rendelkezik. Ez az arány az északi városrészben 14,2%, egri átlagban tekintve 8,4%. A foglalkoztatottak aránya 25% volt. Ez az érték kevesebb mint fele akkora, a negyedben vagy a városban tapasztaltnál.

A Béke-telep szegregációt jelző társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	69,2
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül	57,6
Munkanélküliek aránya az akcióterületen (munkanélküliségi ráta)	53,6
Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya. (Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek + foglalkoztatottak száma)	35,7

Forrás: KSH adatközlés, 2016: népszámlálás, 2011

A 15-59 éves, aktív népesség 74%-a 2011-ben nem rendelkezett rendszeres munkajövedelemmel, ami majdnem kétszerese a negyedben tapasztaltnak. A munkanélküliek aránya 53,6%, az inaktívak aránya pedig 57,6%. Ennek következtében a háztartások kicsivel több mint felében (52,6%) egyetlen foglalkoztatott sem élt (ami több mint másfélszerese a negyedben és a városban tapasztaltnak).

Felnémeten a munkanélküliség az utóbbi 20-25 évben leginkább a romákat sújtotta, mely mögött a fűrészüzem és a kőörelő bezárása volt a fő ok. A probléma állandósulását az okozta, hogy új munkahelyek nem keletkeztek. Az aktívkorúak között gyakori volt, hogy ha nem is a fehér, de a szürke és fekete gazdaságban kisebb-nagyobb munkákra foglalkoztatva vannak. 2011-ben a telepen a tartós munkanélküliek aránya 35,7% volt.

A 15-64 éveseken belül a foglalkoztatottak aránya tehát rendkívül alacsony, 25,0% volt. A foglalkoztatottak jelentős része (69,2%) alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokba tartozott.

Lakáshelyzet

A telepen a KSH 2011-es adatai szerint 16 lakás volt. A 16 lakás túlnyomó része (87,5%) továbbra is alacsony komfortfokozatú (komfortnélküli, félkomfortos és szükséglakás) volt 2011-ben. A lakások átlagos nagysága 2008-ban 57 m² volt, a telepen a nagyobb házak és a putri méretű lakások váltották egymást. Az egyszobás lakások aránya nem éri el a telepi lakásállomány 1/3-át (31,3%), ami a lakások felújításának esetleges tervénél előnyt jelent.

A Béke-telep fizikai környezetére vonatkozó mutatók a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján.

Mutató megnevezése	%
Lakásállomány (db)	16
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	87,5
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	31,3

Forrás: KSH adatközlés, 2016: népszámlálás, 2011

Szegregációval veszélyeztetett terület

A terület a KSH adatszolgáltatás útján kapott átnézeti térképen a 3. számú területként került megjelölésre. A terület két utcájában (a Kovács Jakab illetve a József Attila utcában) már 2008-ban is éltek olyan szegény családok, akiket a Családsegítő Szolgálat nyilvántartott. A probléma azóta nem rendeződött, a terület bekerült a veszélyeztetettek közé: a szegregációs mutató értéke 33,3%, amely éppen hogy meghaladja a határértéket. A terület tehát egy kis odafigyeléssel könnyen kikerülhet a veszélyeztetettek közül.

A területet határoló utcák a Felvégi utca - Kovács Jakab utca – Alvégi utca - József Attila utca. A veszélyeztetett terület – akár csak a 2. jelű szegregátum – a Felnémet városrészben található. A két terület nincs közvetlen közelben, nem határos egymással. Városszerkezetiileg a veszélyeztetett terület kicsit jobb helyzetű, mert jobban szervül a beépített családi házas övezetbe. A területen csak egy-két rosszabb állapotú épület van, különben rendezett környezetű.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

A KSH adatai szerint a területen 2011-ben 58 lakás volt, melynek 15,5%-a tartozik az alacsony komfortfokozatúak közé, és ugyanennyi az egyszobás lakások közé.

A 1. szegregációval veszélyeztetett terület fizikai környezetére vonatkozó mutatók a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	Eger összesen	Felnémet	Szegregációval veszélyeztetett
Lakásállomány (db)	26 162	1630	58
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	2,3	6,3	15,5
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	6,8	5,1	15,5

Forrás: KSH adatközlés, 2016: népszámlálás, 2011

A területen 2011-ben 193 fő élt. Az itt élő népesség az egri és a városrészi átlaghoz képest is alacsony iskolázottságú: az aktív korúak 42,1%-a legfeljebb alapfokú végzettségű, ami 5-ször magasabb a városi átlagnál, viszont a diplomások aránya 9,9%, ami jóval magasabb a másik két szegregátumban mértnél, de jelentősen elmarad a városrészi átlagtól. A foglalkoztatottság szintje (39,9%) ugyan 16%-kal kisebb a városi átlagnál, de a szegregátumokhoz képest kissé magasnak mondható. A háztartásoknak 43,8% olyan, melyben egyetlen foglalkoztatott sem volt, míg a szegregátumokban kicsivel több mint fele.

A 1. szegregációval veszélyeztetett terület társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	Eger összesen	Felnémet	Szegregációval veszélyeztetett
Lakónépesség száma (fő)	56 569	4 765	193
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya (%)	13,2	17,3	21,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek arány (%)	63,1	61,5	65,3
Lakónépességen belül 60-x évesek aránya (%)	23,7	21,2	13,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	8,4	14,2	42,1
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában (%)	28,9	21,6	9,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	40,0	39,2	59,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	6,4	10,4	33,3
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	56,3	57,2	39,9
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	37,7	33,6	43,8

Forrás: KSH adatközlés, 2016: népszámlálás, 2011

Az 1. szegregációval veszélyeztetett területen élő foglalkoztatottak 49,1%-a 2011-ben alacsony presztízsű munkát végzett. A munkanélküliségi ráta 30,4%, a tartós munkanélküliek aránya 20,3% volt, ami megközelítőleg háromszorosa a városi átlagnak, azonban 10, illetve 15%-kal marad alatta az 1. és 2. jelű szegregátumnál mért értéknek.

A 1. szegregációval veszélyeztetett terület szegregációt jelző társadalmi-mutatói a KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján

Mutató megnevezése	%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	49,1
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az akcióterületi lakónépességen belül	59,1
Munkanélküliek aránya az akcióterületen (munkanélküliségi ráta)	30,4
Tartós munkanélküliek (legalább 360 napig) aránya. (Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek+foglalkoztatottak száma)	20,3

Forrás: KSH adatközlés, 2016: népszámlálás, 2011

Változások, megvalósult fejlesztések

Az új koronavírus által okozott világjárvány következményeként 2020. tavaszától sokan veszítették el a munkahelyüket, megélhetésüket. A szegregátumokban élők jelentős része alkalmi munkából tartotta fenn magát, mely a pandémiás időszak alatt szinte teljesen megszűnt. Az egyébként is nehéz anyagi helyzetben élőket, a járványhelyzet gazdasági szempontból még inkább sújtotta. A járvány kihirdetését követően jelentősen növekedett a rendkívüli segélykérelmek száma, ezzel együtt a kifizetett támogatási összeg is.

A szegregátum területén élőket az önkormányzat élelmiszer- és tisztítószer-csomagok adományozásával segítette, amelyeknek a rászorulókhöz való eljuttatásában a területen működő civileket is bevonta. A legrászorultabbak napi egyszeri étkezését civilek, egyházi szervezetek is támogatták.

A köznevelésben megjelenő digitális oktatásnak köszönhetően számos hátrányos helyzetű gyermek eszköztelenül és támogatás nélkül maradt, mely még inkább megnehezítette az ott élők gyermekek

felzárkóztatását. A jelzőrendszeren keresztül a pandémiás időszakban a legtöbb jelzés ezzel kapcsolatban érkezett a szakszolgálatokhoz. A probléma megoldásában kiemelt szerepe volt az Egri Roma Szakkollégiumnak, akik segítséget nyújtottak a roma és hátrányos helyzetű tanulóknak, akik napi rendszerességgel foglalkoztak a köznevelésből kimaradt diákokkal. Ez tehermentesítette a szülőket is az iskola által a szülőkre rótt feladatok alól, mely az aluliskolázottság miatt nagy kihívást jelentett. Óvodai iskolai szociális segítők bevonásával használt okos telefonok jutottak el családokhoz, így a gyermekek az egyetemisták segítségével bekapcsolódhattak az online oktatásba.

A Szala városrészben élő családok fizikai és társadalmi kirekesztettségének csökkentése, hosszabb távon annak megszüntetése céljából, a célcsoport aktív cselekvő részvételével valósult meg a „Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben” című (TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001) projekt, mely a szegregált lakókörnyezetben, mélyszegénységben élő hátrányos helyzetű emberek társadalmi felzárkózását és integrációját segítette. A projekt keretében szegregátum területén 3 db önkormányzati bérlakás felújítására került sor, megtörtént a közösségi ház tetőszerkezetének felújítása, valamint megtörtént az Árnyékszala és Verőszala utcák felújítása, gyalogjárda kialakítása, csapadékvíz-elvezetés felújítása és közvilágítás korszerűsítése. Továbbá integrált területen önkormányzati bérlakások építésére került sor, ahová a kiválasztott és felkészített hátrányos helyzetű lakosok kerültek kiköltöztetésre.

A TOP-6.7.1-15-ös ERFA beavatkozást „soft” elemként egészítette ki a TOP-6.9.1-15-EG1-2016-00001 azonosítószámú „A társadalmi együttműködés a Szala városrészben” elnevezésű ESZA projekt, mely szegregált lakókörnyezetben, mélyszegénységben élő hátrányos helyzetű emberek társadalmi felzárkózásának és integrációjának segítségét tűzte ki célul. A beavatkozás alapja a célterületen zajló aktív, állandó szociális munka, és a célcsoport, valamint a helyi közösség minél teljesebb bevonása a fejlesztési folyamatokba volt. A beavatkozás eredményeként javult a Szala városrészben élők szolgáltatásokhoz való hozzáférése, emelkedett a bevont személyek képzettségi szintje.

8.1.2 Antiszegregációs terv

8.1.2.1 Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok

A 2021-2027-es időszakra vonatkozó Antiszegregációs terv céljai és a tervezett beavatkozások esetében Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a fentebb ismertetett folyamatok alapján mind horizontális, mind pedig területi antiszegregációs célokat és beavatkozásokat fogalmaz meg az alábbi táblázatokban foglaltak szerint.

Horizontális antiszegregációs célok és beavatkozások

	Célok	A célok elérése érdekében tervezett beavatkozások	Költség és annak tervezett forrása
1	Az esélyegyenlőségi célcsoportokba tartozók fizikai aktivitásának és mentális egészségének javítása	- Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése	TOP Plusz/ EFOP Plusz 500 MFt
2	A környezettudatos életmód elterjesztése	- Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, - Személygyűjtő akciók szervezése, - Energiatakarékosági programok	TOP Plusz/ EFOP Plusz 100 MFt
3	Érdeklődés felkeltése, önképzési igény kialakítása. Képzési programban való részvéte segítése.	- Tájékoztató a továbbképzési lehetőségekről. - Képzési programokban való részvétel segítése. - Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére	TOP Plusz/ EFOP Plusz 50 MFt
4	Az esélyegyenlőségi célcsoportokba tartozók egészségi állapotának megőrzése a szűrővizsgálatokon való aktív részvétellel	- szűrővizsgálatok megszervezése, - széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről	TOP Plusz/ EFOP Plusz 20 MFt
2	A rászoruló gyermekek továbbtanulásának elősegítése. A tanulás eredményeként szemléletmód változás.	Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás	Saját forrás 10 MFt
6	Az esélyegyenlőségi szempontok érvényesítése érdekében hátrányos helyzetű, mélyszegénységben élő, családjukat elvesztő, felügyelet nélküli gyermekek részére a táborozási, ingyenes táboroztatás lehetőségének biztosítása az életminőség javítása érdekében.	Nyári táborok szervezése	TOP Plusz/ EFOP Plusz 10 MFt
7	Az otthonlévő édesanyák fizikai és mentális egészségének megőrzése.	Közösségi és szűrőprogramok szervezése	TOP Plusz/ EFOP Plusz 20 MFt
8	Hasznosítani szükséges az időskorúak tudását, bölcsességét és készségeit is szükséges beépíteni a szolgáltató rendszerek működtetésébe, valamint el kell ismerni hozzájárulásait a közjóhoz, például a háztartások, szomszédságok közötti segítő kapcsolatok méltánylása révén.	Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítésében.	TOP Plusz/ EFOP Plusz 15 MFt
9	Kapcsolattartás, kapcsolatépítés, a világ dolgaira nyitott gondolkodású időskor.	Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében.	TOP Plusz/ EFOP Plusz 50 MFt

Területi fókuszú antiszegregációs célok és beavatkozások

		Célok	Tervezett beavatkozások	Költség és annak tervezett forrása
1	Szala-part	A közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése	<ul style="list-style-type: none"> - Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével - Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett - Férfi Klub működtetése - Zene oktatás -Gitár Klub - Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás - Aktív mag szupervíziója - Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) - Biblia kör gyermekeknek- játékos hitéleti nevelés 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 50 MFt
2	Szala-part	Folyamatos szociális munka megteremtése	<ul style="list-style-type: none"> - Egyéni szintű mentorálás keretében egyéni (és szükség esetén családi) fejlesztési terv készítése és megvalósítása 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 60 MFt
3	Szala-part	A foglalkoztatás elősegítésére	<ul style="list-style-type: none"> - Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel - Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 5 MFt
4	Szala-part	Kora-gyermekkori, gyermekkori és formális oktatáson kívüli fejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> - Iskolai lemorzsolódás csökkentése tanoda jellegű foglalkozásokkal egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok, nyári kirándulások szervezése) 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 30 MFt
5	Szala-part	Egészségfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> - Egészségnapok, szűrések szervezése - Drogellenes nap- Így tettem le! 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 20 MFt
6	Szala-part	A szegregátum kriminológiai helyzetének javítása	<ul style="list-style-type: none"> - Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 5 MFt
7	Szala-part	Leromlott városi területek megújítása	<ul style="list-style-type: none"> - Kis léptékű infrastruktúra fejlesztés - Önkormányzati bérlakások felújítása 	TOP Plusz/ EFOP Plusz 50 MFt

8.1.2.2 A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns)

A kapcsolódó támogatási felhívás rögzíti, hogy egy akcióterület jogosultságát a KSH által kiadott, 2011-es népszámlálási adatokon alapuló szegregációs térképpel és ahhoz kapcsolódó adatsorral szükséges

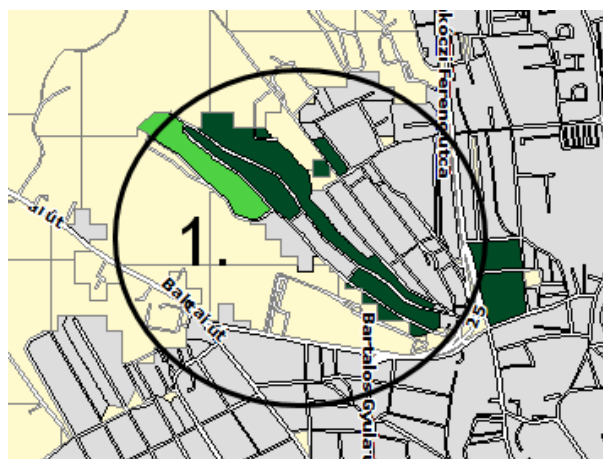
igazolni. Az Irányító Hatóság pedig hangsúlyozta, hogy nincs lehetőség eltérni a népszámlálási adatoktól.

Akkor jogosult egy akcióterület támogatásra, amennyiben területén a 2011-es népszámlálási adatok alapján a fejlesztés középpontjában álló szegregátum/veszélyeztetett terület/kiegészítő jogosultsági terület található és annak teljes területét magában foglalja az akcióterület.

Szintén fontos kitétel, hogy azon települések esetében, amelyek területén található szegregációval veszélyeztetett és szegregált terület is, ott először a szegregált területek rehabilitációját szükséges biztosítani. Ezt követően, illetve ezzel egyidőben valósulhat meg a szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja. Továbbá, amennyiben a településnek nem az összes szegregátumára koncentrálódik a fejlesztés, úgy a rehabilitációba bevont szegregált területtel közvetlen fizikai kapcsolatban levő szegregációval veszélyeztetett terület is bevonható a rehabilitációba.

Amennyiben az akcióterület úgy kerül lehatárolásra, hogy a szegregátumot és szegregációval veszélyeztetett vagy kiegészítő jogosultsági területet is tartalmaz, úgy lehetőség van a szegregációval veszélyeztetett és kiegészítő jogosultsági területen is beavatkozni, azonban a fejlesztések fókuszában a szegregátumnak kell állnia.

Tekintettel a fentiekre, továbbá a területen a korábbi időszakokban sikeresen megvalósult fejlesztések további folytatása érdekében a szociális városrehabilitáció akcióterületének – mind ERFA, mind ESZA fejlesztések vonatkozásában – a KSH által kijelölt 1. számú szegregátum – Szala-part, illetve a hozzá szervesen kapcsolódó szegregációval veszélyeztetett terület kerül kijelölésre.



Forrás: KSH adatközlés 2016: népszámlálás, 2011

Az akcióterület területi lehatárolása: Kertalja u. - Árnýékszala u. - névtelen u. - Verőszala u. - névtelen u. - Árnýékszala u. - Rudivár u. - belterületi határ - Verőszala u. páros oldala.

8.1.2.3 A beavatkozások ütemezése

Tervezett akciók és beavatkozások	2025 1. félév	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév	2027 1. félév	2027 2. félév	2028 1. félév	2028 2. félév
Horizontális								
Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése								
Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, Személygyűjtő akciók szervezése, Energiatakarékosági programok								
Tájékoztatás a továbbképzési lehetőségekről. Képzési programokban való részvétel segítése. Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére								

Tervezett akciók és beavatkozások	2025 1. félév	2025 2. félév	2026 1. félév	2026 2. félév	2027 1. félév	2027 2. félév	2028 1. félév	2028 2. félév
Szűrővizsgálatok megszervezése, Széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről								
Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás								
Nyári táborok szervezése								
Közösségi és szűrőprogramok szervezése								
Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítségével.								
Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében.								
Szegregátumként								
Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett Férfi Klub működtetése Zene oktatás -Gitár Klub Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás Aktív mag szupervíziója Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) Biblia kör gyermekeknek- játékos hitéleti nevelés								
Egyéni szintű mentorálás keretében egyéni (és szükség esetén családi) fejlesztési terv készítése és megvalósítása								
Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez								
Iskolai lemorzsolódás csökkentése tanoda jellegű foglalkozásokkal egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok, nyári kirándulások szervezése)								
Egészségnapok, szűrések szervezése Drogellenes nap- Így tettem le!								
Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával								
Kis léptékű infrastruktúra fejlesztés Önkormányzati bérlakások felújítása								

8.1.2.4 Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

A beavatkozások költségei pontosan nem határozhatók meg, a terv a hozzávetőleges költségigényeket tartalmazza a 2021-2027-es időszak egészére vonatkozóan.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Tervezett akciók és beavatkozások	becsült költség	tervezett forrás
Horizontális		
Köztéri játszótér/játszóterek fejlesztése	500.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Rendezvényeken környezettudatos életmódról ismeretterjesztés, Szemégyűjtő akciók szervezése, Energiatakarékosági programok	100.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Tájékoztatás a továbbképzési lehetőségekről. Képzési programokban való részvétel segítése. Kompetencia alapú képzés szervezése a nyolc osztály megszerzésére	50.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Szűrővizsgálatok megszervezése, Széleskörű tájékoztatás a vizsgálati lehetőségekről	20.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj pályázathoz csatlakozás	10.000.000 Ft	Saját forrás
Nyári táborok szervezése	10.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Közösségi és szűrőprogramok szervezése	20.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Az önkéntes tevékenység további fejlesztésével elő kell mozdítani a lakóközösségi alapú önkéntes mozgalmakat, a fiatal és idősebb korú személyek együttműködését egymás segítésében.	15.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Képzési programok szervezése az idősek informatikai ismereteinek növelése érdekében.	50.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Szegregátumokként		
Rendszeres lakossági fórumok szervezése, konfliktuskezelés mediációs jelleggel, igényfelmérés, helyi cselekvések megszervezésével Női Klub működtetése, anyaság, házasság edukálása mellett Férfi Klub működtetése Zene oktatás -Gitár Klub Közösség életét meghatározó „Aktív mag” kialakítása közösségi facilitálás Aktív mag szupervíziója Közösségi akciók szervezése (pl.: takarítási nap) Biblia kör gyermekeknek- játékos hitéleti nevelés	50.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Egyéni szintű mentorálás keretében egyéni (és szükség esetén családi) fejlesztési terv készítése és megvalósítása	60.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Munkaerőpiaci képzések, önéletrajz írás, motivációs beszélgetések tréning jellegű módszerekkel Információs tanácsadás a munka világába történő belépés segítéséhez	5.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Iskolai lemorzsolódás csökkentése tanoda jellegű foglalkozásokkal egyetemisták bevonásával (korrepetálás, szabadidős programok, nyári kirándulások szervezése)	30.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Egészségnapok, szűrések szervezése Drogellenes nap- Így tettem le!	20.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Bűnmegelőzési programok szervezése a rendőrség és a polgárőrség bevonásával	5.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Szociális városrehabilitációs projekt		
Kis léptékű infrastruktúra fejlesztés Önkormányzati bérlakások felújítása	50.000.000 Ft	TOP_Plusz/EFOP_Plusz
Összesített költség:	995.000.000 Ft	

8.2 ELVÉGZETT KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA

Tartalom

Lakosság jogi helyzete
Munkavégzés helyének típusa
Munkahely földrajzi helye
Helyi kötődés alapja
Helyi életminőség elégedettségének növelése
Egri közszolgáltatások megítélése
Elektronikai eszközök a háztartásokban
Internethasználati szokások
IT-tudás mértéke
Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel
Áramszolgáltató
Távhőszolgáltató
Víz és csatorna szolgáltató
Hulladékelszállítás
Közösségi közlekedés
Közhivatali ügyintézés
Alapfokú oktatást nyújtó intézmények
Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények
Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények
Szociális ellátást nyújtó intézmények
Saját életminőség szempontjából fontos tényezők
Eger jövője szempontjából fontos szempontok
Egri zöldterületek, parkok látogatottsága
Látogatás célja
Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények
Környezettudatos eszközök az otthonokban

Helyi, térségi termékek

Mintavétel nagysága: 1050 fő

Mintavétel típusa: CATI

Mérés időpontja: 2022. február 14-17.

A feldolgozott adatok a nemi- és korösszetétel (2020. dec. 31.), legmagasabb iskolai végzettség (2016. évi mikrocenzus) alapján tükrözik a 18 évnél idősebb lakosság véleményét. A mintavételi hibára vonatkozó hibahatár egy 50%-os adatra nézve a fős mintán 95%-os bizonyossággal +/- 3,0 százalékpont, vagyis egy 50%-os mérési adatról 95%-os bizonyossággal állíthatjuk, hogy minden ember megkérdezése esetén 47,0 és 53,0% közötti értéket kapnánk. Sokkal valószínűbb az 50% körüli érték, mint a sáv széle, tehát a 47,0, vagy az 53,0%. A hibahatár a teljes népességre vonatkoztatott 50%-nál kisebb, valamint 50%-nál nagyobb érték esetében is csökken. Ám a hibahatár nem kezelhető a ténylegesen lehetséges hiba nagyságaként. Amennyiben a teljes népességnél kisebb csoportot vizsgálunk, pl. fiatalok, érettségizettek, parkba járók, úgy a hibahatár jelentősen nő. A véleménykutatások esetében jelen lehet a nem kvantifikálható, úgynevezett nem mintavételi hiba. Nem mintavételi hiba nagyon sokféle dolog lehet, például nem minden válaszadó érti a kérdést, vagy nem érti a kérdés alatt minden válaszadó ugyanazt; ám ezek a hatások általában kiegyenlítik egymást.

Összefoglaló

Az egriek relatív többsége (közel négytizede) alkalmazotti jogviszonyban áll, a lakosság közel harmada pedig nyugdíjas. A legtöbb közép-és felsővezető beosztású a diplomások közül kerül ki, a nyugdíjasok aránya pedig a legfeljebb 8 általánost végzettek körében a legmagasabb. A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen. A felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez.

A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont, továbbá, ha valaki itt született. Legkevésbé lényeges szempont ezen aspektusban „a helyi identitásúak összetartása”.

A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek jelentősen szerepet játszanak a helyi életminőségével való elégedettségének növelésében. Legkevésbé lényegesnek a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket és a változatosabb munkahelyeket tartják.

A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a nappali városközpontban. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkodnak. Az egriek legkevésbé az utak minőségével, a parkolási lehetőségekkel a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minőségével elégedettek.

A legtöbben okostelefont, laptopot és okostévért használnak a mindennapokban. Internetezni pedig elsősorban információszerezés, valamint kommunikációs céllal szoktak.

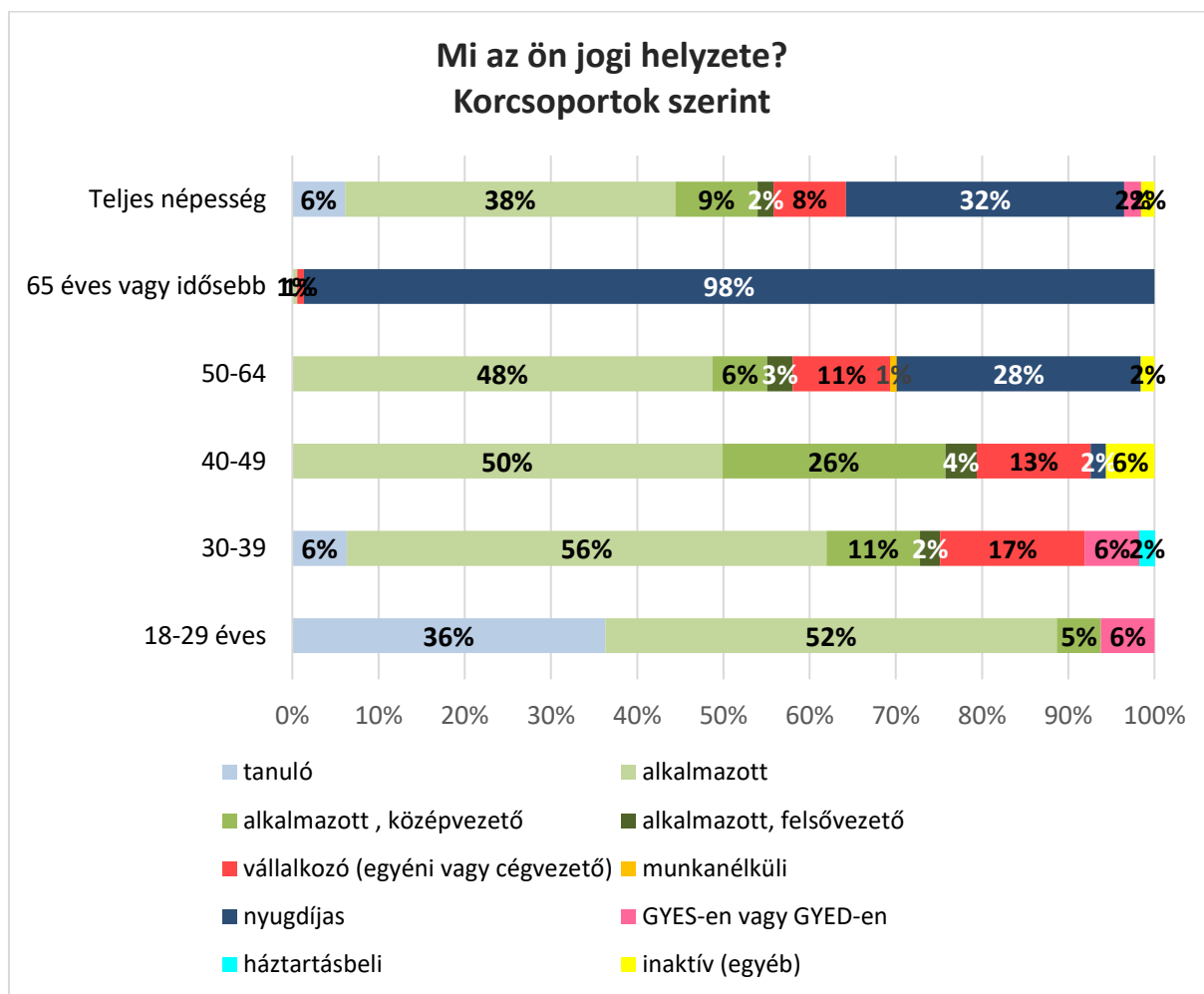
Saját életminősége javítása és Eger jövője szempontjából is a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik.

Az egri lakosok öttizede sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük pedig naponta. A nyugdíjas korosztály tagjainak több mint tizede sohasem mozdul ki a helyi parkokba, míg a 30-39 év közöttiek közel négytizede napi szinten megteszi. Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják.

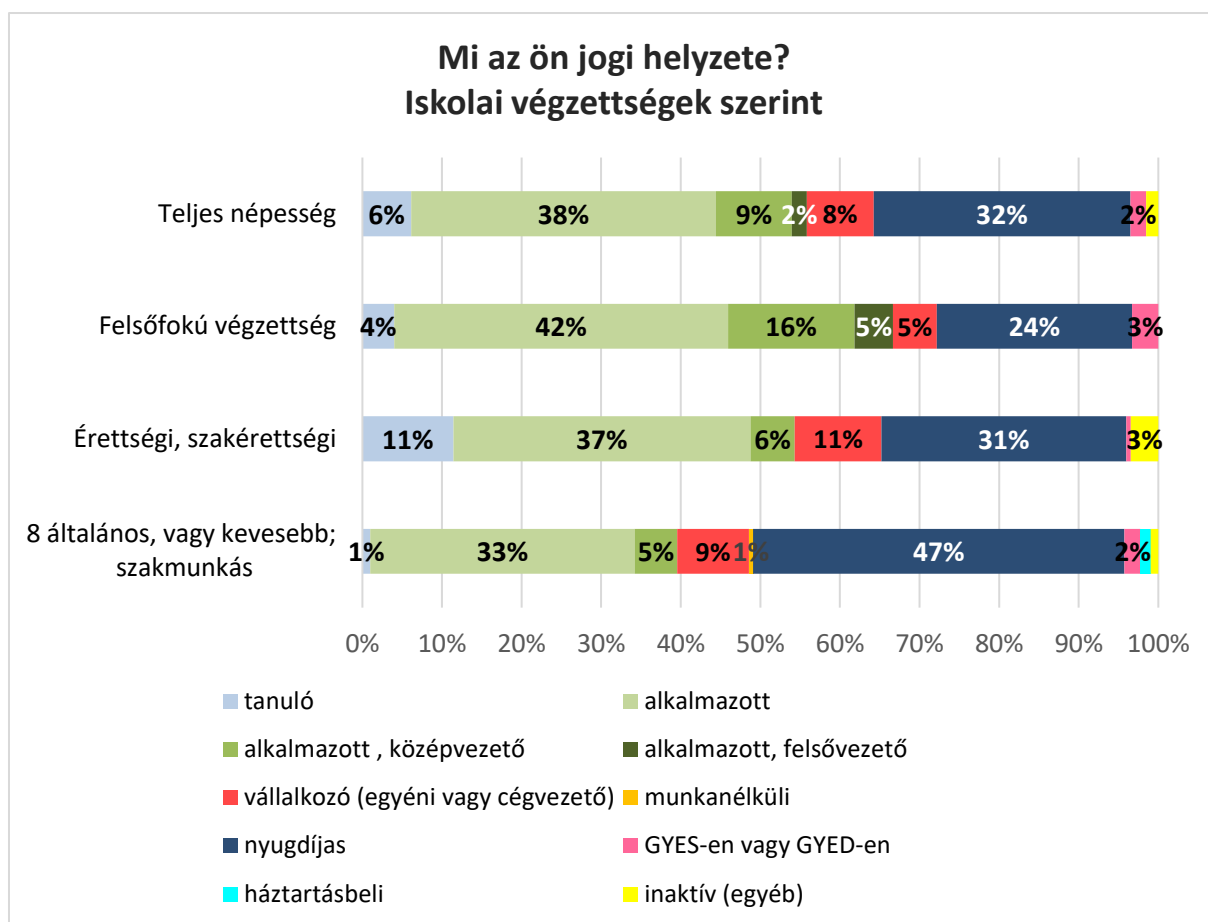
A lakosok otthoni környezettudatossága leginkább a házi komposztálást jelenti, továbbá az energiatakarékos izzók használatát és a szelektív hulladékgyűjtést.

Amennyiben helyi, térségbeli termékekere kell gondolniuk, úgy az egriek elsősorban zöldség/gyümölcsre, továbbá egyéb élelmiszerre gondolnak, amit elsősorban a piacról szereznek be, illetve közvetlenül a termelőtől vásárolják.

Lakosság jogi helyzete



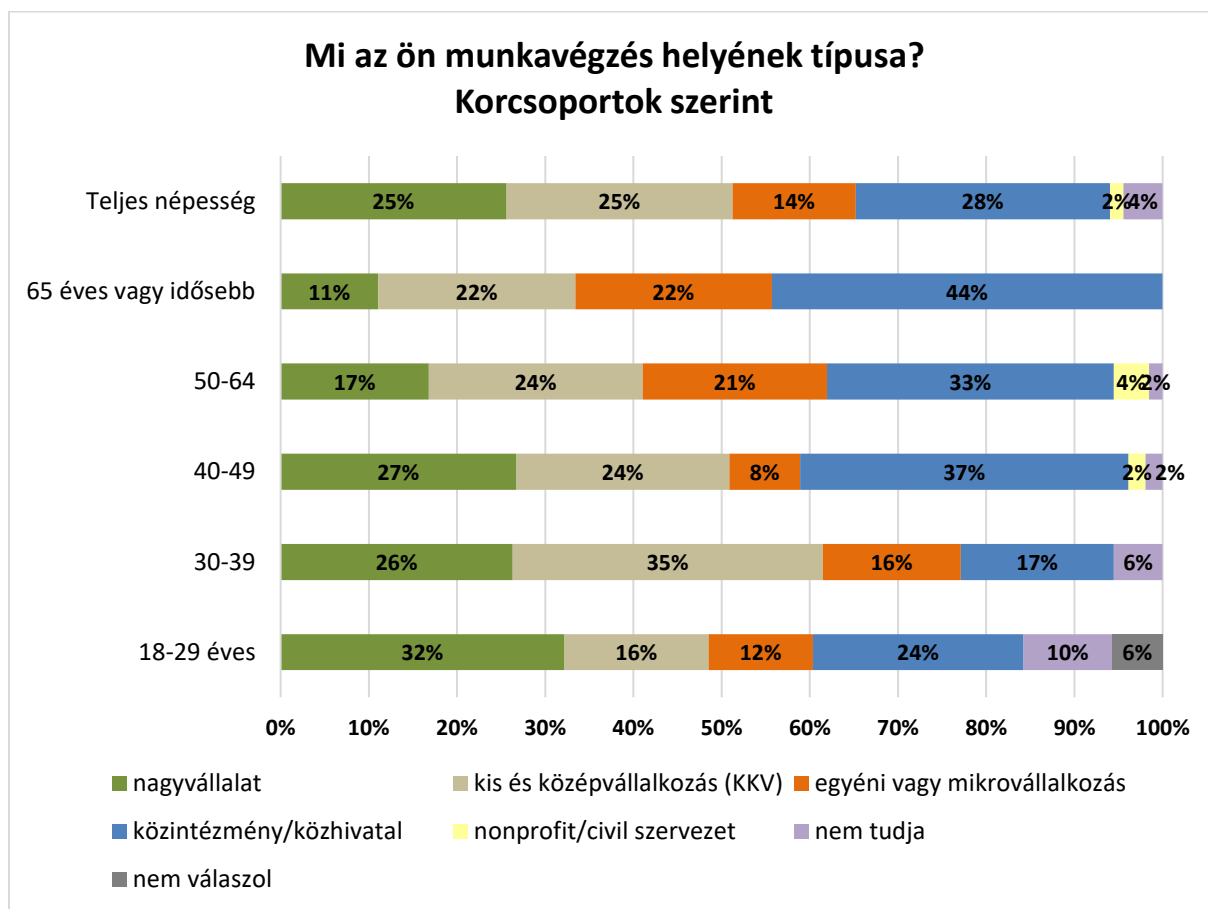
A megkérdezettek 6%-a tanuló, 38%-a alkalmazott, 9%-a középvezető, 2%-a felsővezető, 8% vállalkozó, 32%-a nyugdíjas, míg 2% van GYES-en vagy GYED-en, 2% pedig inaktív. A 65 éves vagy annál idősebb korcsoport 98%-a nyugdíjas. Az 50-64 év közötti korcsoportban felülreprezentáltak az alkalmazottak a teljes népességhez viszonyítva, illetve közel háromtizedük nyugdíjas. A 40-49 év közötti korcsoportban – a teljes népességhez viszonyítva - felülreprezentáltak a középvezetők és az alkalmazottak, a 30-39 év közöttiek körében pedig a vállalkozók. A 18-29 éves korcsoport több mint harmada tanuló, míg több mint fele alkalmazott.



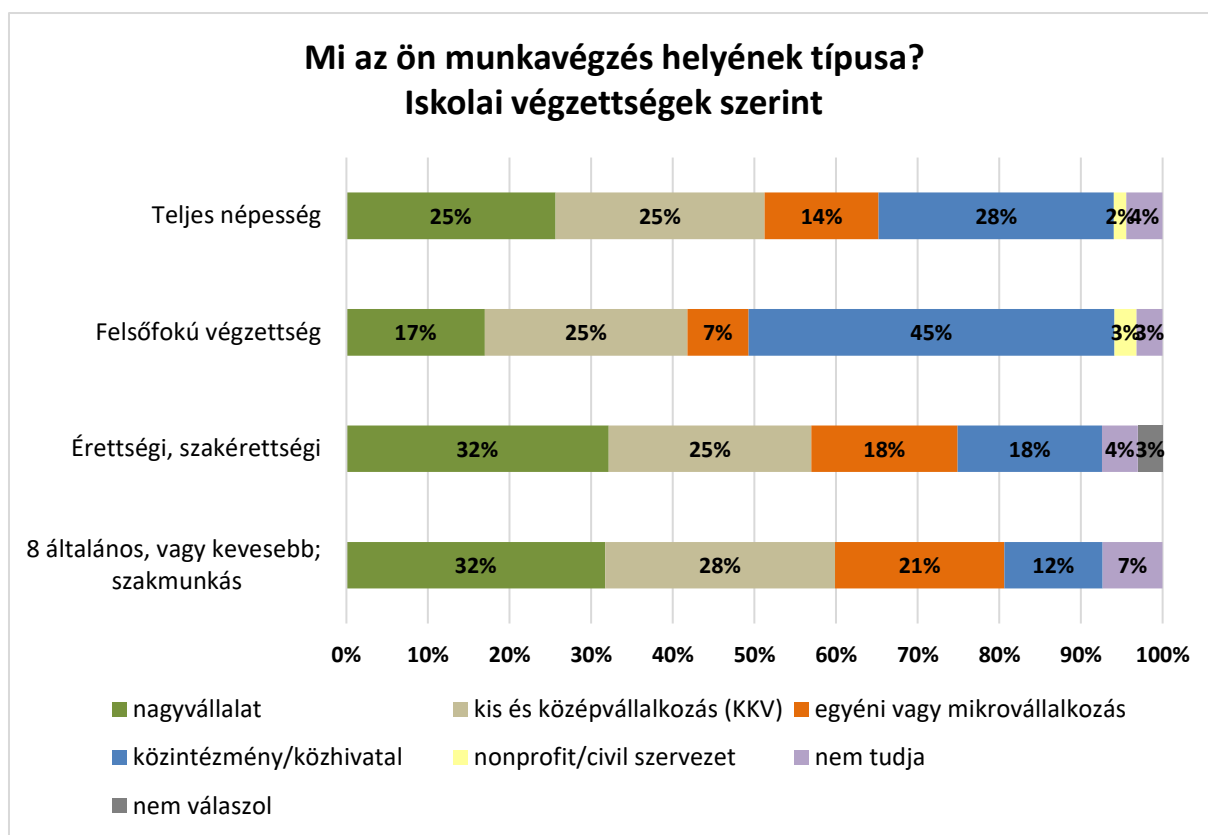
A felsőfokú végzettségűek 4%-a tanuló, 42%-a alkalmazott, 16%-a középvezető, 5%-a felsővezető, 5%-a vállalkozó, 24%-a nyugdíjas, míg 3% van GYES-en vagy GYED-en. Az érettségivel, szakérettségivel rendelkezők 11%-a tanuló, 37%-a vállalkozó, 6%-a középvezető, 11%-a vállalkozó, 31%-a nyugdíjas, míg 3%-a inaktív. A legfeljebb 8 általánost végzettek vagy szakmunkásképzővel rendelkezők harmada alkalmazottként dolgozik, 5%-uk középvezető, közel tizedük vállalkozó, 1%-uk munkanélküli, míg 47%-uk nyugdíjas.

A felsővezetők aránya jelentősen (7 százalékponttal) felülreprezentált a felsősokú végzettségűek esetén, valamint a középvezetők is az ő köreiből kerülnek ki legnagyobb arányban.

Munkavégzés helyének típusa

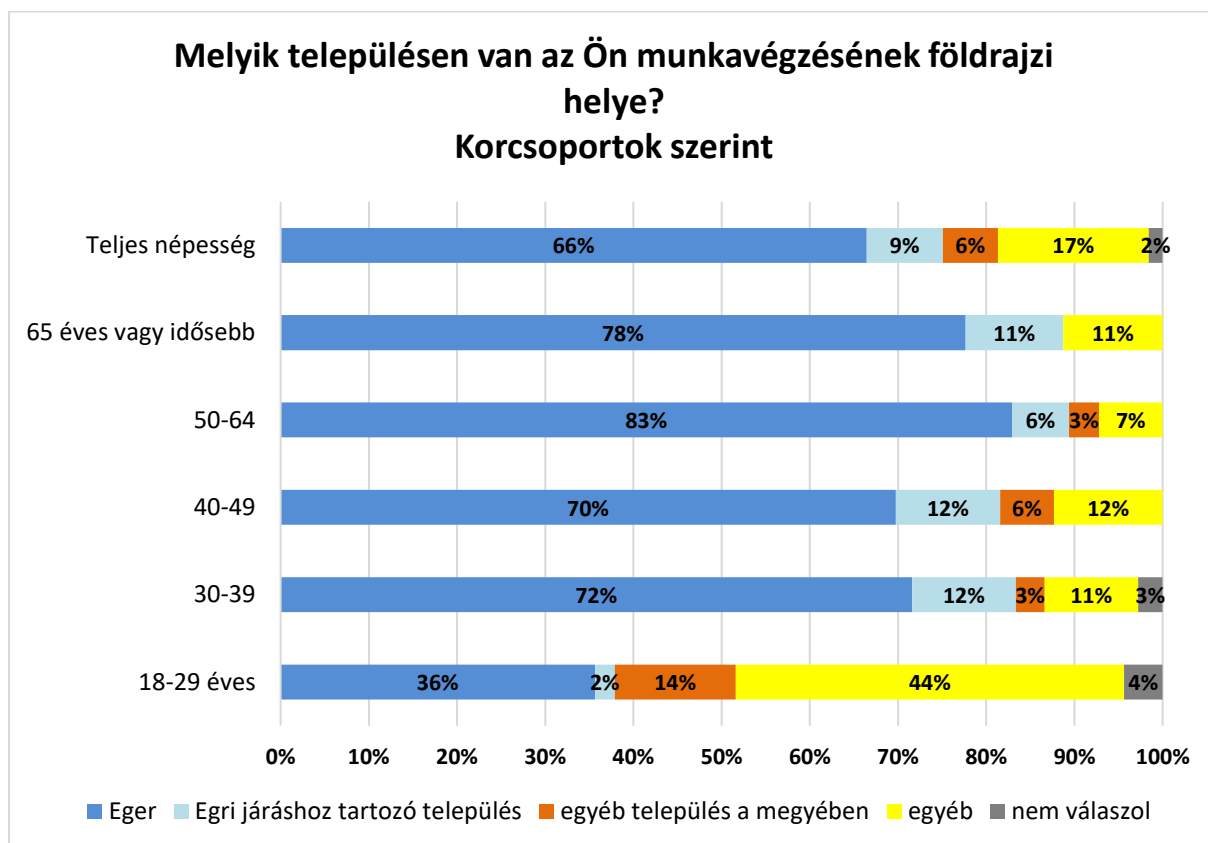


A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A legnagyobb arányban nagyvállalatnál a 18-29 évesek dolgoznak (32%), míg kis- és középvállalkozásnál a 30-39 éves korcsoport. A legnagyobb megoszlásban közintézménynél/közhivatalnál a 40-49 évesek dolgoznak. Arányaiban legtöbb egyéni vagy mikrovállalkozó pedig az 50-64 közötti korcsoportból kerül ki. A 65 évesnél idősebbek 98%-a nyugdíjas, ezért jelen adatsor esetükben nem releváns.

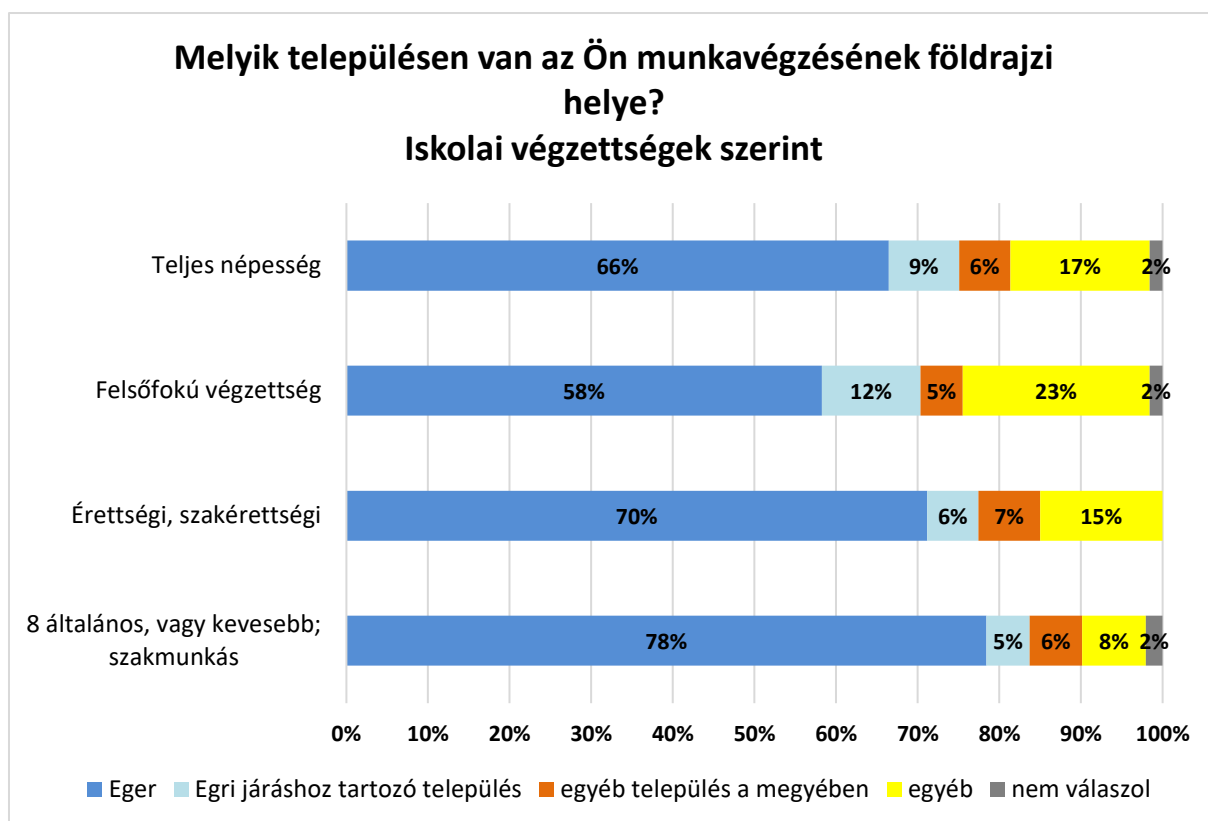


A legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel rendelkezők és az érettségizettek harmada dolgozik nagyvállalatnál. A felsőfokú végzettségűek esetében ez az arány csupán 17%, viszont körükben felülreprezentáltak a közintézményben/közhivatalban dolgozók (45%). Az alacsony végzettségűek között a legnagyobb a KKV-knál dolgozók, illetve az egyéni- és mikrovállalkozók aránya (28, illetve 21%).

Munkahely földrajzi helye

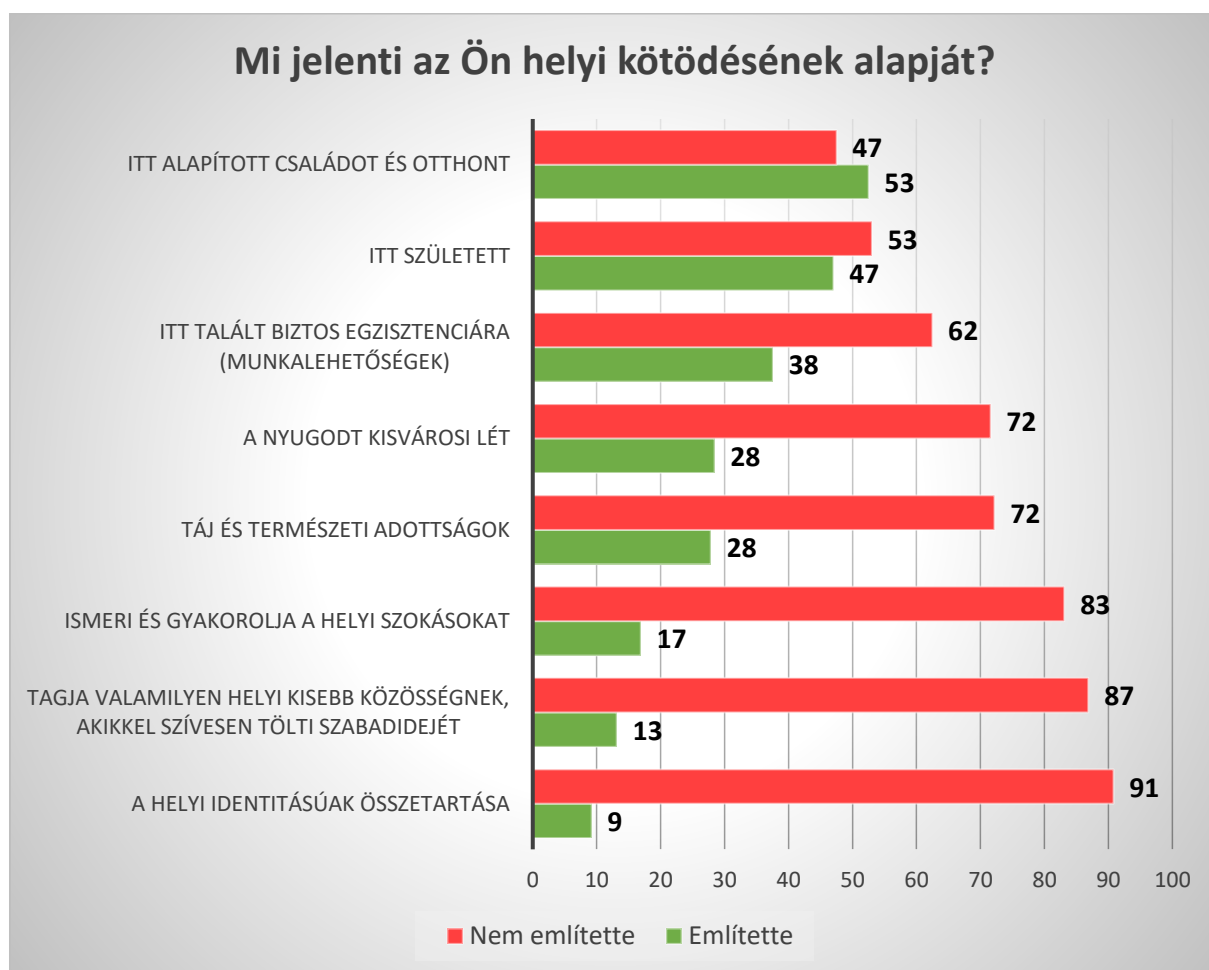


A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen, 6%-uk a megye valamelyik egyéb településén, míg közel ötödük egyéb településen. Látható, hogy az 50 feletti korosztály a leginkább helyhez kötött, a négyötödük Egerben dolgozik. Ugyanez az arány a 30-49 évesek között körülbelül héttized. A legfiatalabb 18-29 éves korosztály a leginkább mobilis, közel felük nem a megyében dolgozik.



Az adatokból látható, hogy a felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Továbbá szintén köztük a legmagasabb az egeri járáshoz tartozó településen dolgozók aránya is. Az is kitűnik, hogy minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez. Az érettségizettek héttizede, míg a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel közel négyötöde dolgozik Egerben.

Helyi kötődés alapja



A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont (53%), ezt követi, ha valaki itt született (47%), harmadik helyen áll, hogy helyben talált munkalehetőséget (38%), ezután említették a nyugodt kisvárosi létet és a természeti adottságokat (28-28%), majd a helyi szokásokat (17%) és, hogy tagjai valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen töltik a szabadidejüket (13%), végül pedig a helyi identitásúak összetartását (9%) mondták, mint a helyi kötődésük alapját.

A férfiak 20 százaléka tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, mely a kötődése alapját adja, míg a nőknél ez az arány mindössze 8 százalék.

A férfiak több mint harmadának adja a kötődés egyik alapját a nyugodt, kisvárosi lét, míg a nőknek kicsit kevesebb mint negyedéről mondható ez el.

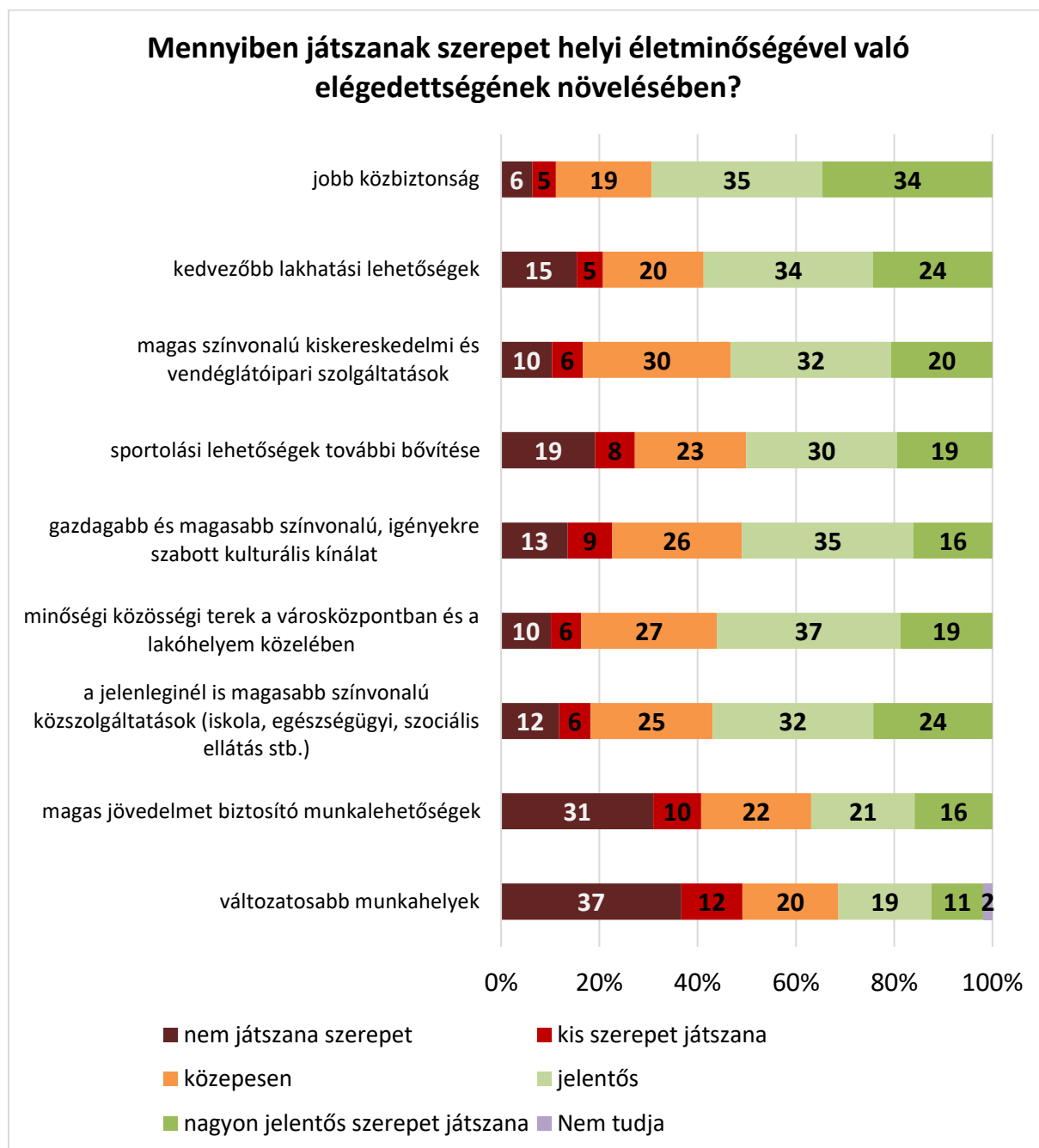
A 30 év alattiak kötődését leginkább az adja, hogy Egerben születtek. Bár csupán kéttizedük válaszolta, de korcsoportok szerinti bontásban rájuk jellemző leginkább, az, hogy tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen tölti szabadidejét befolyásolja helyi kötődésüket.

A 30-39 év közöttiek körében felülreprezentált azok száma, akik kötődésének alapját az adja, hogy itt alapítottak családot és otthonot.

A nyugodt, kisvárosi lét elsősorban a 40-49 év közöttiek számára nyújt erős kötődést. A helyi identitásúak összetartása, mint láttuk kevésbé erősíti a helyi kötődést, korcsoportokon belül sem észlelhető kirívó eltérés, de a kötődés ezen alapját leginkább az 50 év felettieknek jelenti.

A nyugdíjas korosztály tagjai neveztek meg elsősorban fő kötődési tényezőnek azt, hogy itt találtak biztos egzisztenciára.

Helyi életminőség elégedettségének növelése



A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek növelnék az elégedettségüket. A legtöbb kérdésben – sportolási lehetőségek, vendéglátóipari szolgáltatások, közösségi terek, kulturális kínálat bővítése, közszolgáltatások – inkább úgy vélekednek, hogy ez szerepet játszana abban, ha javulna helyi életminőség. Viszont a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségek és a változatosabb munkahelyekről inkább úgy vélekednek, hogy nem játszana, vagy csak kis szerepet játszana.

Korcsoportok szerinti bontásban a változatosabb munkahelyek megléte elsősorban a 30-39 év közöttiek körében játszanak jelentősebb szerepet. Azonban az eredmények rávilágítanak, hogy az életkor növekedésével csökken azok aránya, akik számára ezen tényező befolyásoló hatással bír.

A magasabb jövedelem az 50 év alattiak, a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatások leginkább a 60-64 év közöttiek számára fontosabb.

A minőségi közösségi terek a városközpontban és a lakóhelyem közelében számottevő súllyal bír az 50-64 év közöttiek és a 40 év alattiak körében.

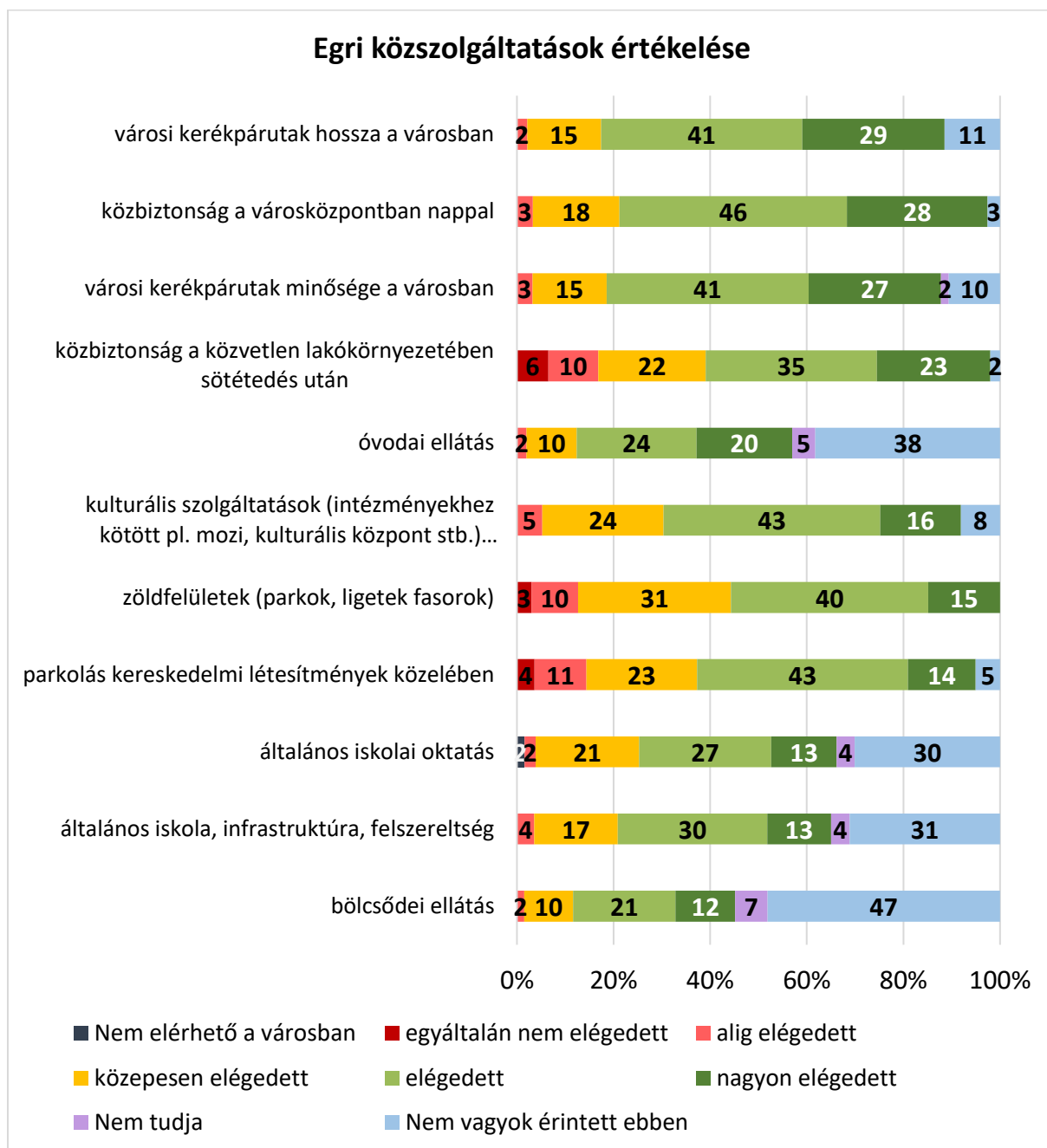
A gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat legkevésbé a 30 év alattiak számára fontos, míg a 30-39 év közöttiek számára nagyon jelentős.

A sportolási lehetőségek további bővítését leginkább a 40-49 év közöttiek szeretnék, míg a magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatásokat elsősorban a 30-39 év közöttiek igénylik.

A helyi életminőségen sokat javítanának a 30 év alattiak és a 40-49 év közöttiek szerint a kedvezőbb lakhatási lehetőségek.

A jobb közbiztonságra a 40-64 év közöttiek vágnak.

Egri közszolgáltatások megítélése



A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a városközpontban nappal. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkoznak.

Az óvodai, bölcsődei ellátás sokakat nem érint, a válaszadók közel négytizede, valamint bölcsőde esetén csaknem fele nem tudott ezzel kapcsolatos véleményt alkotni.

Az óvodai ellátás elsősorban a 30-39 év közöttieket érinti, akik több mint fele elégedett és nagyon elégedett az ellátás minőségével (negyedük válaszolta, hogy nem érintett ebben).

Általános iskola, infrastruktúra, felszereltség: Elsősorban a 40-49 év közötti korosztály az érintett, közel kétharmaduk elégedett az ellátással (csupán 16%-uk nem érintett a kérdésben).

Általános iskolai oktatás: Leginkább érintett korcsoport a 40-49 év közöttiek. Közel negyedük közepesen elégedett, míg felük elégedett és nagyon elégedett. (16%-uk nem érintett a kérdésben).

Kulturális szolgáltatások: Korosztálytól függetlenül elégedettek az egriek a kulturális szolgáltatásokkal. A legelégedettebbek azonban a 30-39 év közöttiek.

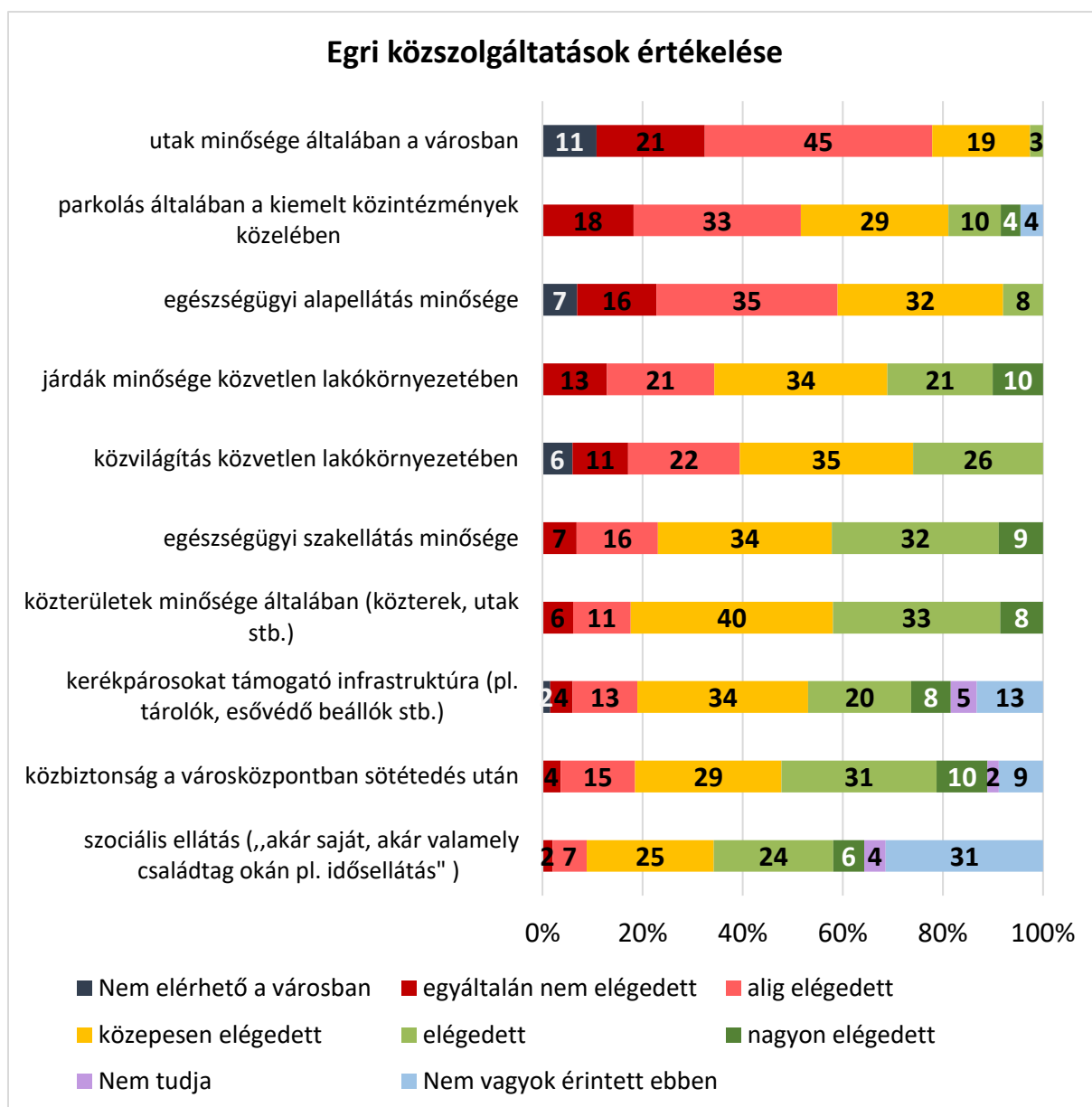
Bölcsődei ellátás: Leginkább a 30-39 év közöttiek az érintettek, többségük pedig elégedett az ellátás színvonalával.

A zöldfelületekkel korcsoportok szerinti bontásban legkevésbé az 50-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 30 év alattiak. Az 50-64-éb közöttiek kivételével mindegyik korcsoportban többségben vannak azok, akik elégedettek.

Városi kerékpárutak hossza a városban: legkevésbé (értelemszerűen) a nyugdíjas korosztály tagjai érintettek. Korcsoportok szerinti bontásban abszolút elégedettség figyelhető meg mindegyik korcsoportban, azonban a 30-39 év közöttiek tűnnek a legelégedettebbeknek.

A városi kerékpárutak minőségével a városban a 30-39 év közöttiek a leginkább elégedettek, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai, azonban negyedük egyáltalán nem érintett a kérdésben.

A parkolással kereskedelmi létesítmények közelében korosztálytól függetlenül a többség elégedett. A legelégedettebbek a 40-49 év közöttiek.



Legkevésbé elégedettek az egriek az utak minőségével, a megkérdezettek kétharmada vélekedik róla negatívan. A parkolás a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minősége azok a területek, amellyel kapcsolatban alig, vagy egyáltalán nem elégedettek a válaszadók. A szociális ellátásról a megkérdezettek nagyjából harmada nem tud véleményt alkotni, mert nem érintett benne.

Egészségügyi alapellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály elégedett, míg legkevésbé a 30 év alattiak.

Egészségügyi szakellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály és a 40-49 év közöttiek elégedettek vele, míg legelégedetlenebbek a 30 év alattiak.

Szociális ellátás: Legkevésbé a 40 év alattiakat érinti.

A közbiztonsággal a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek, míg leginkább a 40-49 év közöttiek.

A járdák minőségével közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 éves korcsoport elégedett, míg a legelégedettebbek a 40 év alattiak.

A közvilágítással a közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 65 évesek vagy idősebbek.

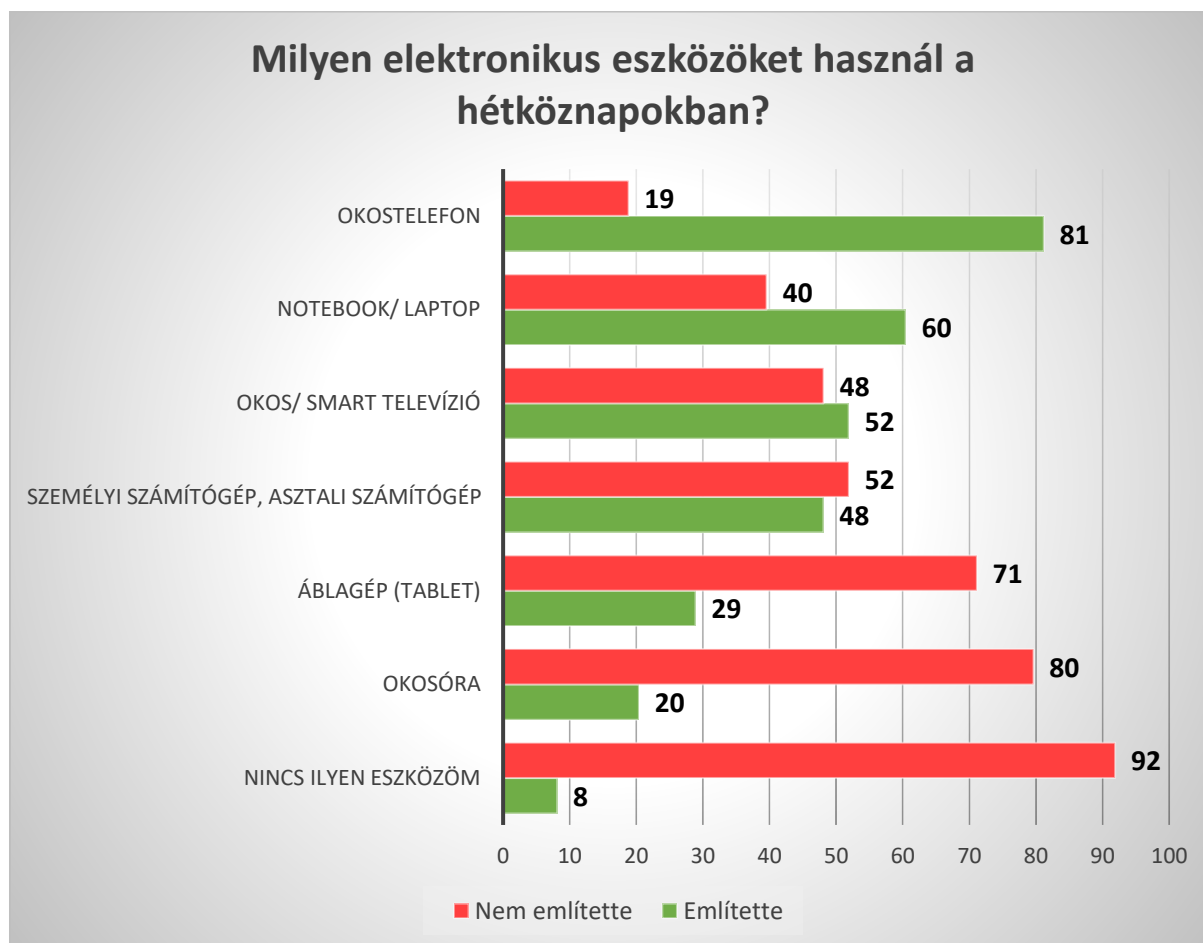
A közvilágítással a városközpontban nappal a 40-64 év közöttiek a legelégedettebbek. A közvilágítással a városközpontban éjjel legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek.

A kerékpárosokat támogató infrastruktúrával (pl. tárolók, esővédő beállók stb.) leginkább a 40-49 év közöttiek elégedettek, a többi korcsoportban inkább a közepesen elégedettek vannak relatív többségben.

Általánosságban véve az utak minőségével a városban legkevésbé a 30-39 év közöttiek elégedettek (közel felük nem elégedett). Korcsoportok szerinti bontásban minden esetben a közepesen elégedettek vannak relatív, illetve abszolút többségben.

A parkolással általában a kiemelt közintézmények közelében korcsoportok szerinti bontásban is inkább az elégedetlenség érezhető, bármelyik korosztályt is vizsgáljuk. Legelégedetlenebbek a 40-49 közöttiek, míg leginkább elégedettek a 65 évesek vagy idősebbek.

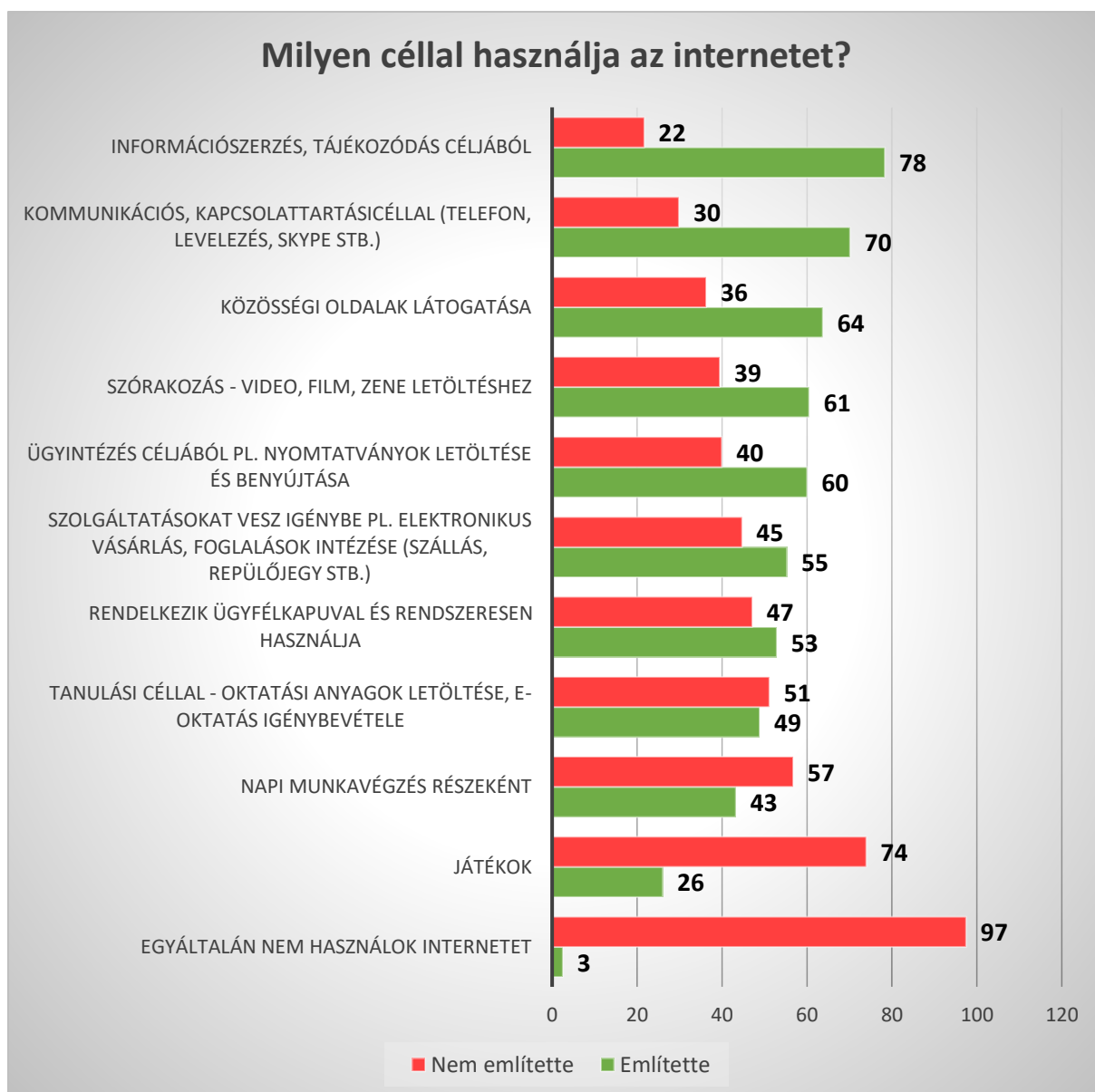
Elektronikai eszközök a háztartásokban



A megkérdezettek négyötöde használ okostelefont a hétköznapiakban, így ezt a készüléket használják a leggyakrabban. Ezt követi a notebook/laptophasználat, melyet a válaszadók hattizede vesz igénybe a mindennapokban. Legkevesebben okosórát használnak, ezt a megkérdezettek csupán 20 százaléka említette. Az asztali számítógépet nagyjából fele-fele arányban említették.

Asztali számítógépet elsősorban a 40-49 év közöttiek használják, míg laptopot inkább 40 év alattiak. Okostelefont a 30 év alattiak lényegében egyöntetűen használnak, de megfigyelhető, hogy az életkor növekedésével csökken az okostelefont használók aránya, de még így is a nyugdíjas korcsoport fele válaszolta, hogy használja. Tabletet kevesen tartanak, a nyugdíjas korosztály tagjainak kevesebb mint kéttizede. A legtöbb tablethasználó a 40-49 év közöttiek köréből kerül ki. Az okosóra elsősorban a 30-39 év közöttiek körében népszerűbb, míg a smart televízió a 65 évesek vagy idősebbek kivételével szinte mindegyik korcsoportban népszerű.

Internethasználati szokások



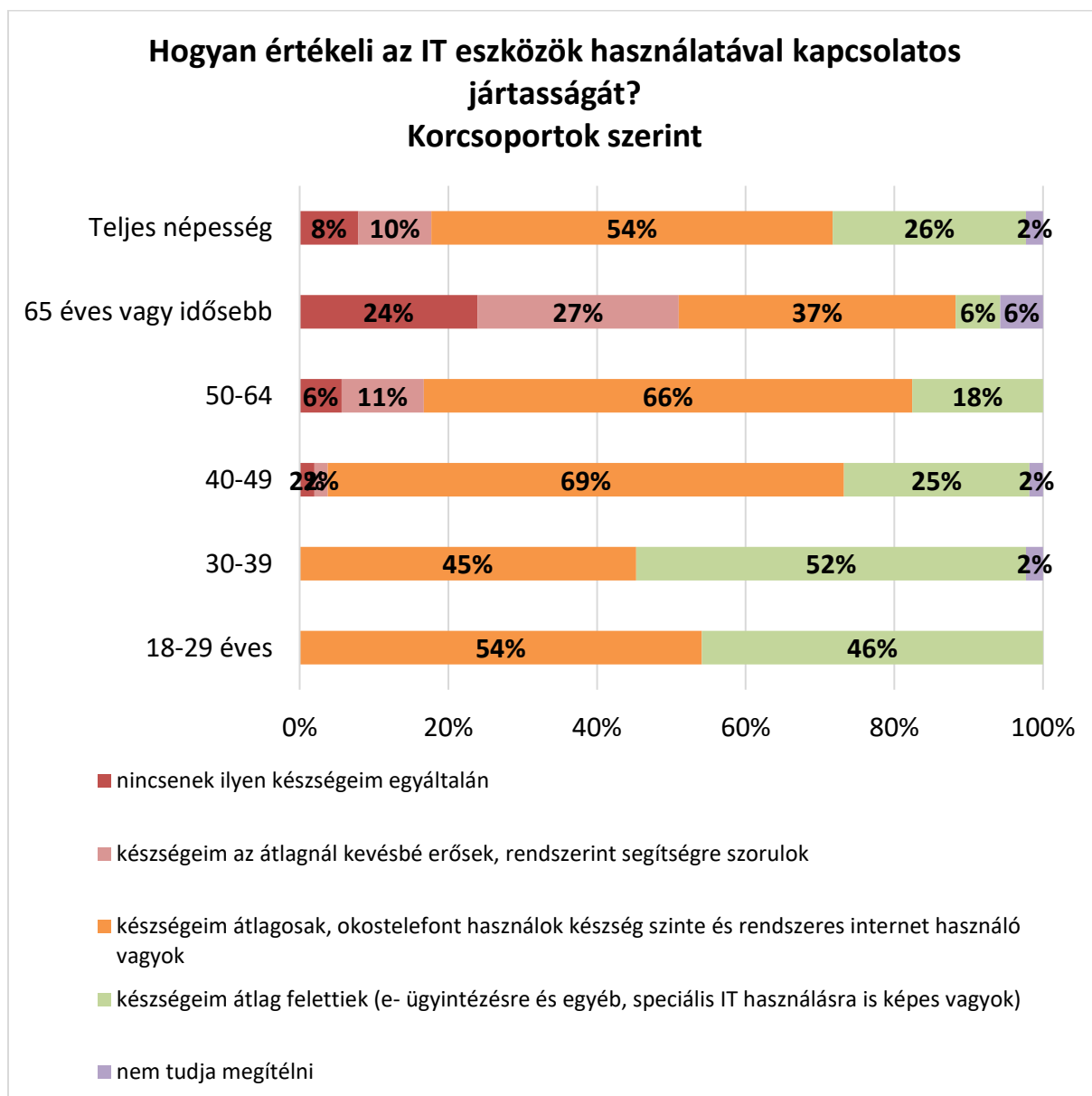
Legnagyobb arányban (78%) a válaszadók információszerzés, tájékozódás céljából használják az internetet. Ezt követi a kommunikációs és kapcsolattartási cél (70%), majd a közösségi oldalak látogatása (64%). Legkevésbé napi munkavégzéshez (43%) és játékhöz (26%) veszik igénybe az internet nyújtotta lehetőségeket. A megkérdezetteknek csupán 3 százaléka nem használja az internetet.

A 30 év alattiak elsősorban tanulási céllal használják az internetet, de rájuk a legjellemzőbb a közösségi oldalak látogatása és az online játékok használata is.

A 30-39 év közöttiek használják leginkább az ügyfélkaput, elsősorban ők vesznek igénybe online szolgáltatásokat (pl. elektronikus vásárlás, foglalások intézése); de ők azok akik a kommunikációs, kapcsolattartási céllal és szórakozási, video, film, zene letöltés céljából használják az internetet.

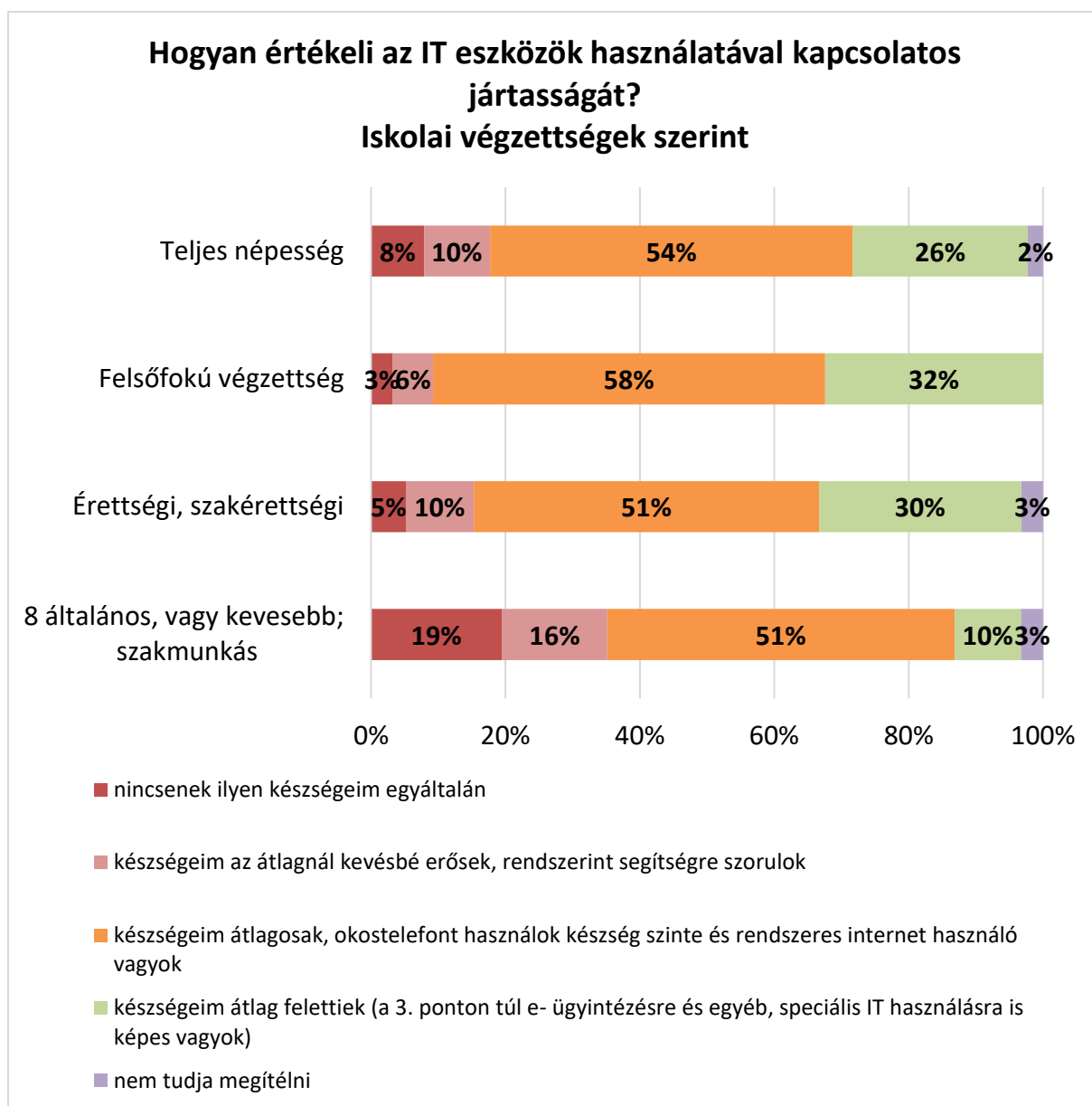
A 40-49 év közöttiek interneteznek leginkább munkavégzés, valamint információszerzés, tájékozódás céljából.

IT-tudás mértéke



A legfejlettebbnek saját magukat az IT eszközök használatával kapcsolatban a 30-39 éves korosztály gondolja (52%). Az 50-64 éves korcsoportban a válaszadók kétharmada átlagosnak ítéli a képességeit. Az idősebb korosztály tagjainak több mint fele úgy véli, hogy nincsenek, vagy csupán minimálisak a képességei ezen a téren.

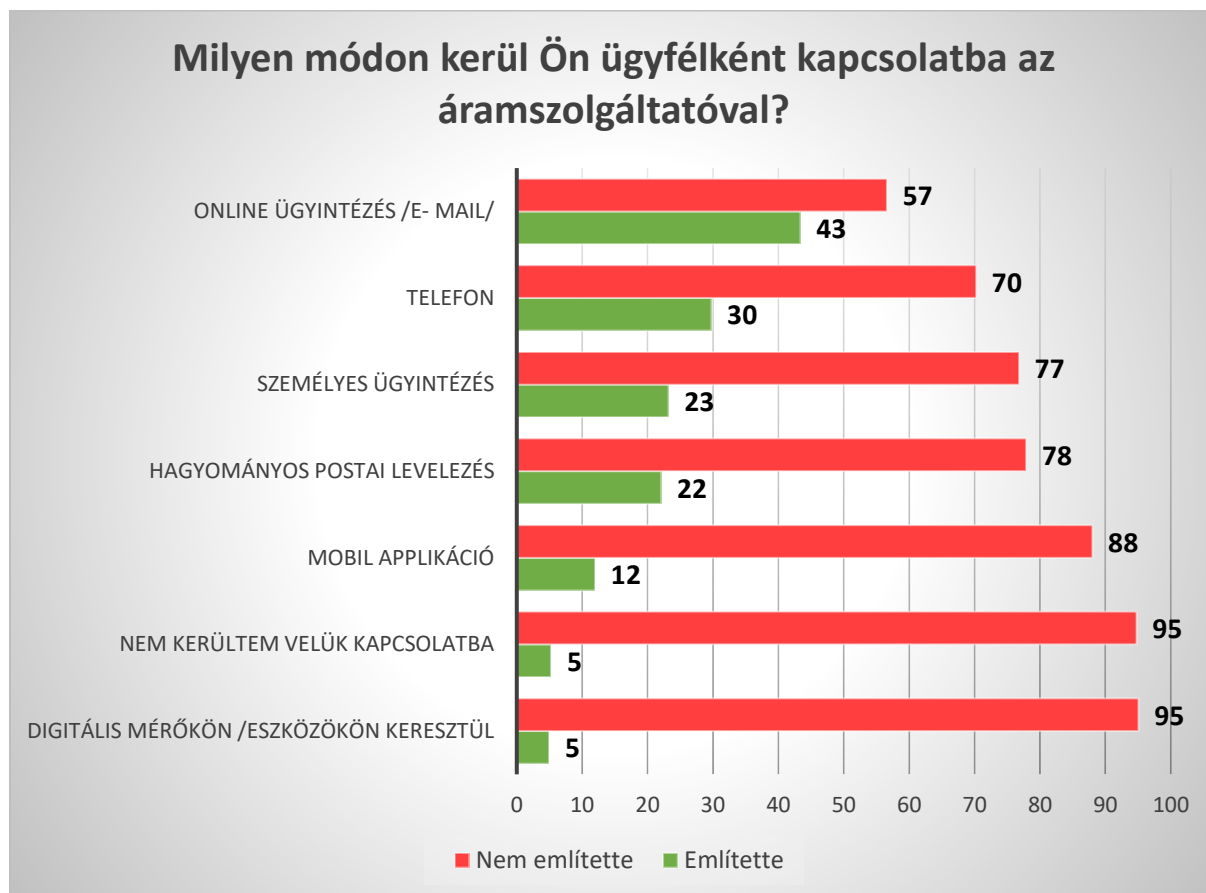
A nők hattizede értékeli magát átlagos IT készségekkel rendelkezőnek, míg a férfiaknak kevesebb mint a fele gondolja ezt magáról, harmaduk viszont átlag felettinek ítéli ezen képességeit, míg a nőknek 20 százalékuk vélekedik így.



A végzettség növekedésével összefüggően nő a válaszadók kompetenciája IT eszközök használata terén. Legkevésbé a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképző végzettséggel rendelkezők érzik magukban a kompetenciát, azonban felük átlagosnak ítélik saját magát. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők nagyjából harmada vélekedik úgy, hogy képességeik átlag feletti.

Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel

Áramszolgáltató

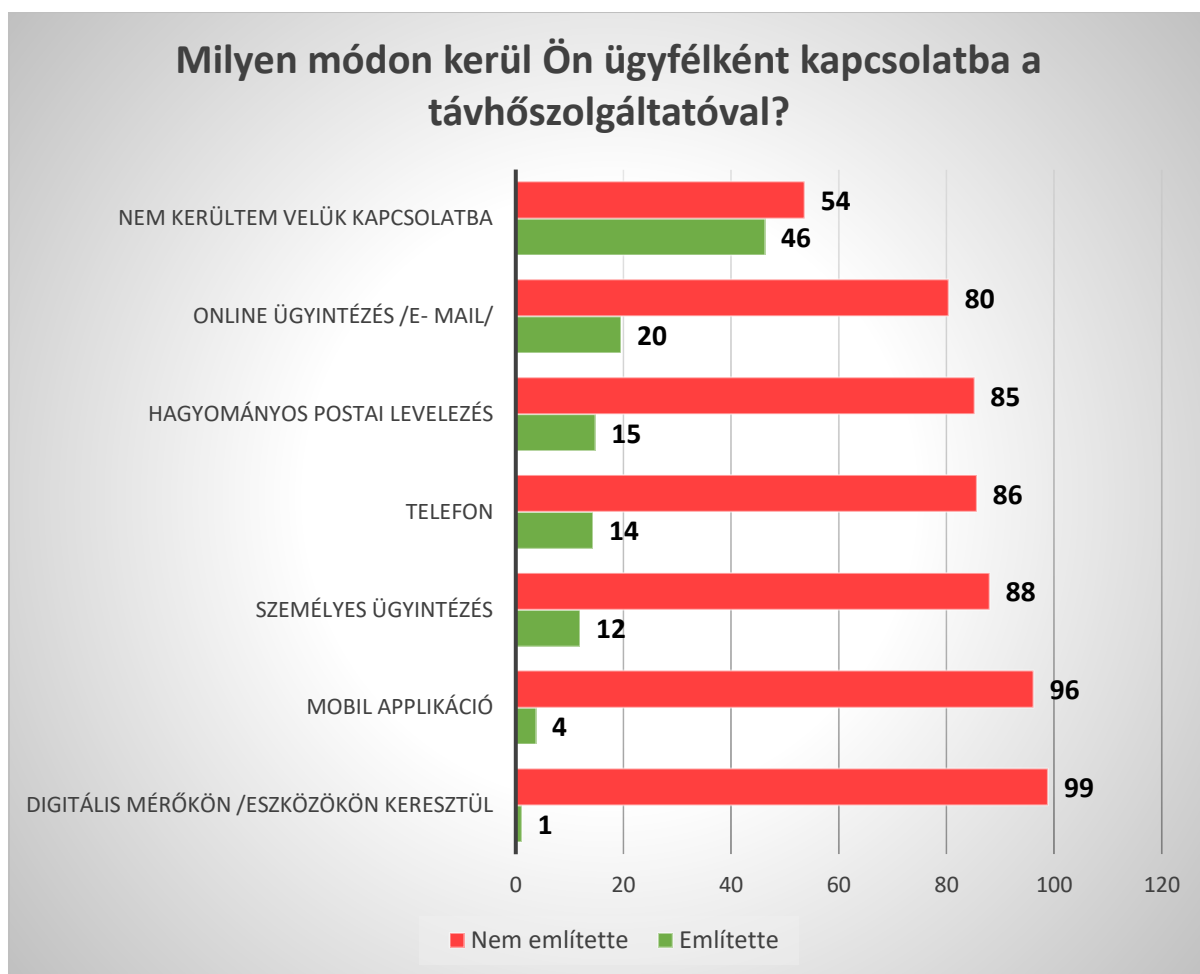


Az áramszolgáltatóval a legtöbben online ügyintézés formájában kerülnek kapcsolatba (43%), ezt követi a telefonos kapcsolatfelvétel (30%), harmadik helyen áll a személyes ügyintézés (23%), majd a hagyományos postai levelezés (22%), ötödik a mobil applikáció (12%), illetve végül egyaránt 5-5% említette, hogy nem került kapcsolatba az áramszolgáltatóval vagy pedig digitális mérőkön keresztül történt a kapcsolatfelvétel.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba, mindössze 7 százalékkal. Email-en keresztül a megkérdezett korcsoportok nagyjából fele kerül kapcsolatba, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, nekik kicsit kevesebb, mint negyedük használta ezt a módszert.

A férfiak inkább online, a nők inkább telefonon keresték az áramszolgáltatót. A hagyományos levél és a telefon a 65 évnél idősebb korcsoportban volt a legjellemzőbb, az e-mail a 30-49 évesek körében, a mobil applikáció pedig a 18-49 évesek között.

Távhőszolgáltató

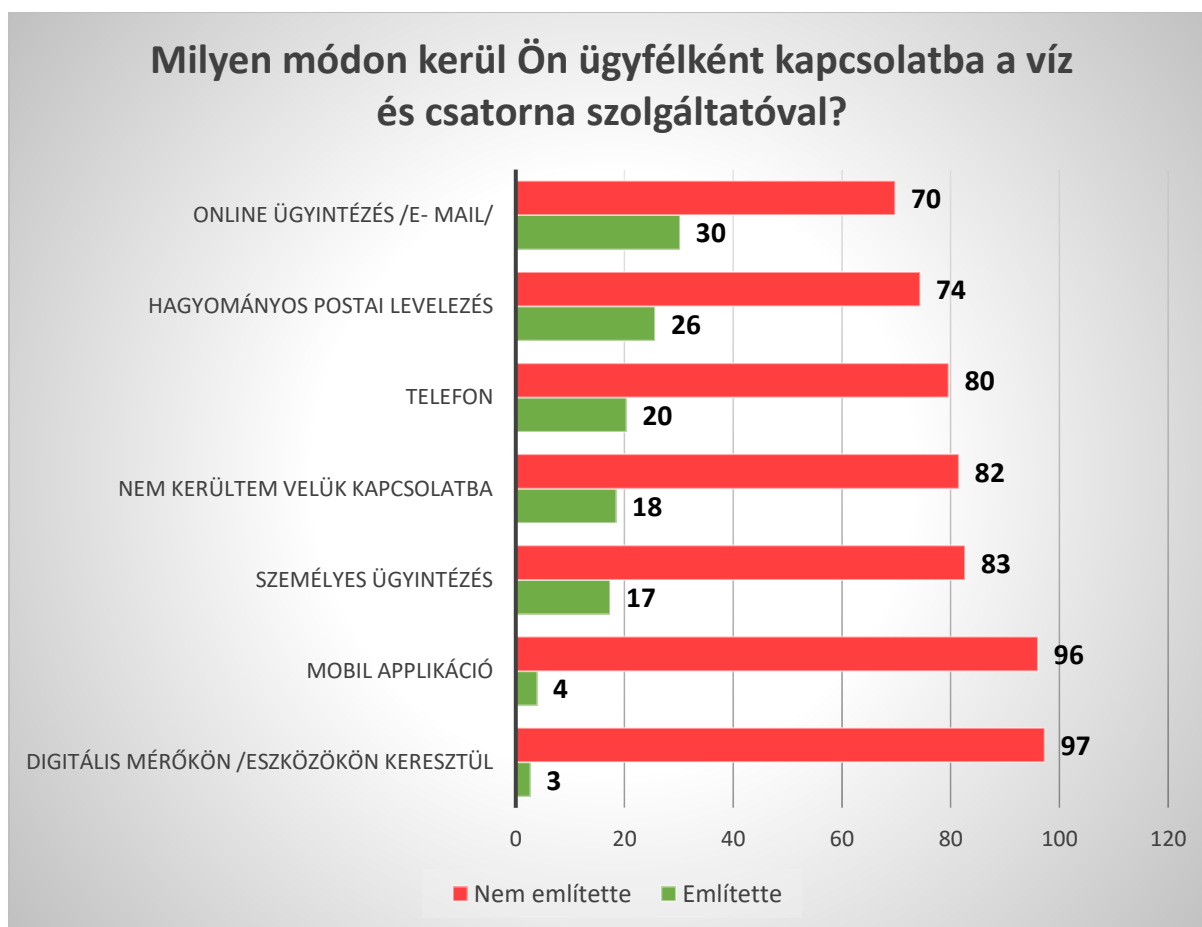


A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a távhőszolgáltatóval (46%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: online ügyintézés (20%), hagyományos postai levelezés (15%), telefon (14%), személyes ügyintézés (12%), mobil applikáció (4%), digitális mérőkön keresztül (1%).

Telefonon keresztül legkevésbé a 30-39 éves korosztály került kapcsolatba, míg email-en keresztül a legidősebb korosztály.

A 18-29 év közöttiek leginkább telefonon és online kerülnek kapcsolatba a szolgáltatóval, a 30-49 év közöttiek hagyományos levél formájában, míg az év 50 év felettek közül a többség nem került kapcsolatba a szolgáltatóval.

Víz és csatorna szolgáltató

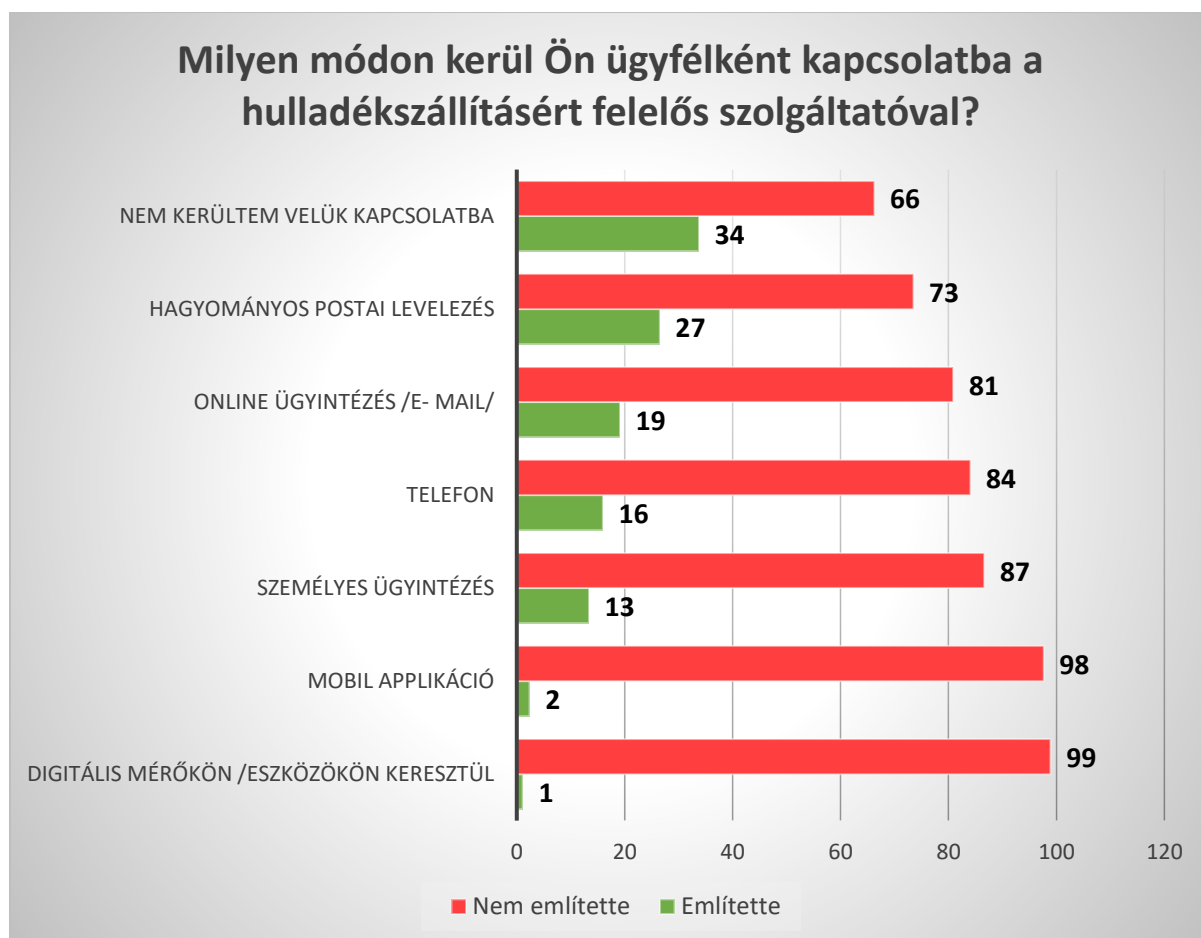


A legtöbben online ügyintézés formájában kerültek kapcsolatba a víz és csatorna szolgáltatóval (30%), ezt követte a hagyományos postai levelezés (26%), majd a telefonos kapcsolatfelvétel (20%), negyedik helyen azt említették a válaszadók, hogy nem kerültek velük kapcsolatba (18%), ötödik helyen a személyes ügyintézés áll (17%), végül a mobil applikáció (4%) és a digitális mérőkön keresztüli kapcsolat (3%).

A 18-29 év közöttiek és a 65 évnél idősebbek esetében a telefon volt a legnépszerűbb kapcsolatfelvételi forma, továbbá 18-49 év között az e-mail is jellemző, míg az 50-64 év közötti korosztály esetében a hagyományos levél a leggyakoribb.

Email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály kerül kapcsolatba a szolgáltatóval.

Hulladékelszállítás

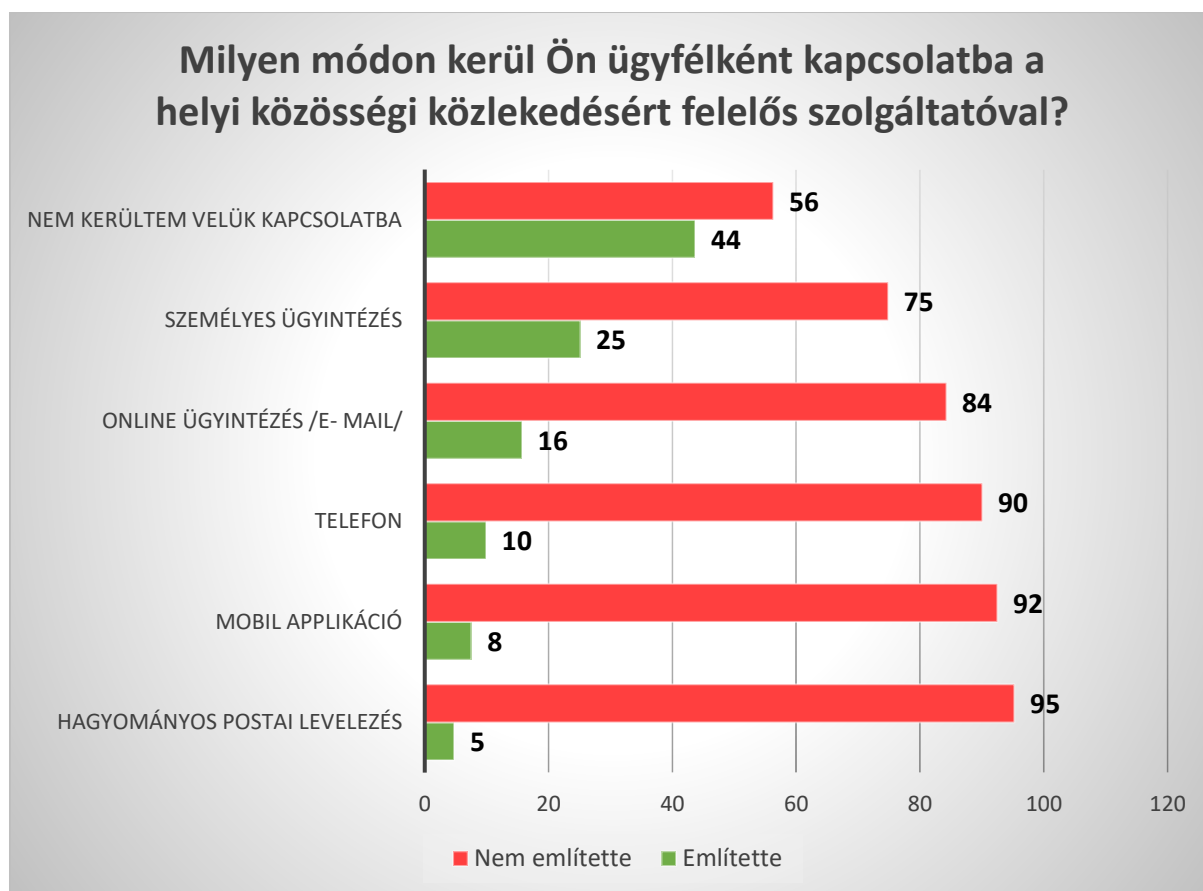


A legtöbben nem kerültek kapcsolatba a hulladékszállításért felelős szolgáltatóval (34%), aki azonban igen, az elsősorban hagyományos postai levelezés (27%), online ügyintézés (19%), telefon (16%), illetve személyes ügyintézés (13%) formájában.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba a hulladékelszállítást nyújtó intézménnyel, telefonon pedig a 30-39 éves megkérdezettek. A legtöbb korcsoportot tekintve a megkérdezettek nagyjából negyede kapcsolatba került email-en keresztül vele, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, akiknek mindössze 9,2 százalékáról mondható ez el.

A férfiak esetében jellemzőbb, hogy személyesen keresik fel a szolgáltatót, mint a nőknél. A 18-29 évesek az e-mail-t, a 30-64 évesek a hagyományos levelezést preferálják, míg a 65 évnél idősebbeknél a telefon a legnépszerűbb kommunikációs csatorna.

Közösségi közlekedés

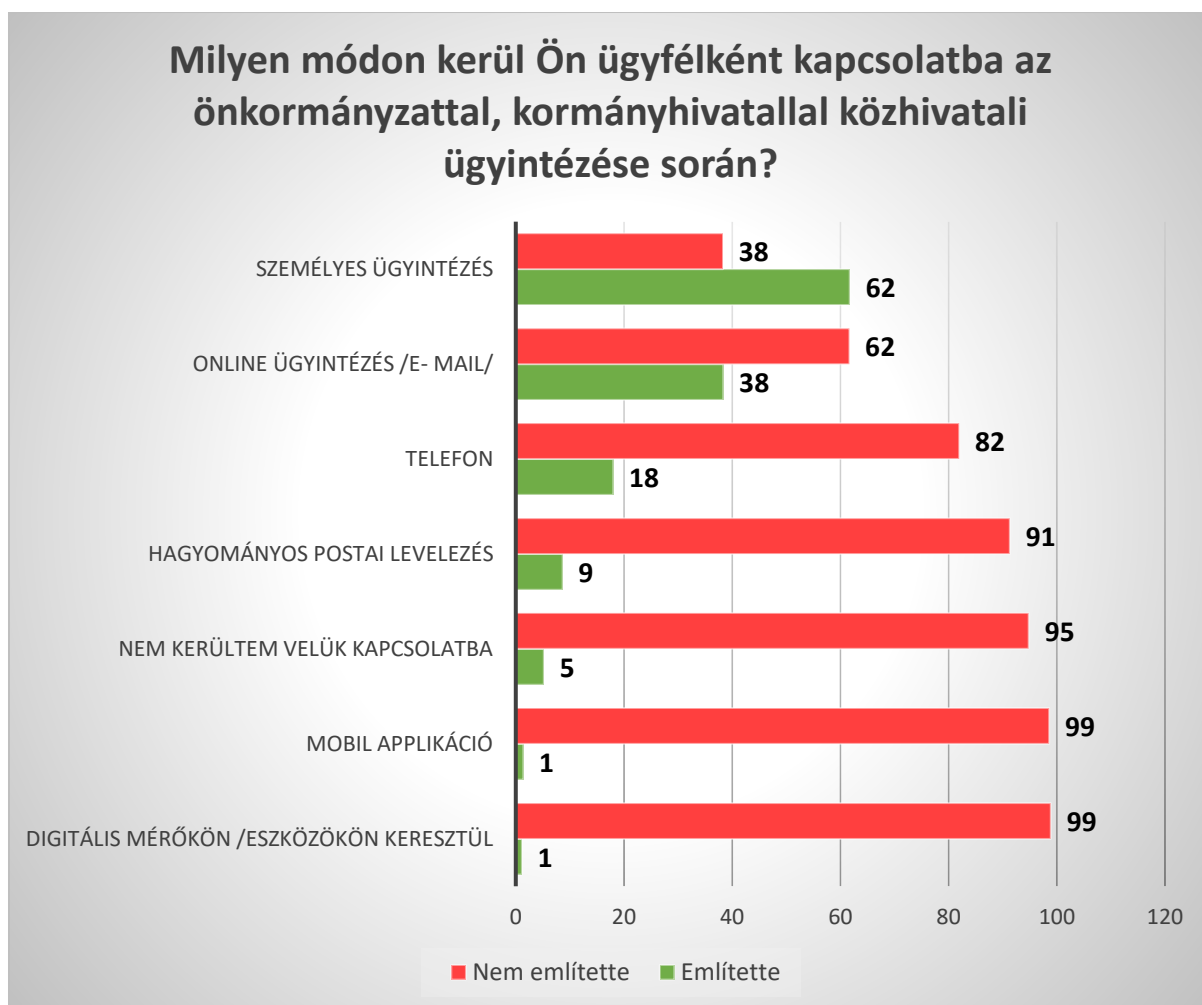


A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a helyi közösségi közlekedésért felelős szolgáltatóval (44%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: személyes ügyintézés (25%), online ügyintézés (16%), telefon (10%), mobil applikáció (8%), hagyományos postai levelezés (5%).

Míg a 18-29 éves és a 30-39 éves korcsoportoknak közel háromtizede került kapcsolatba ügyfélként email-en a közösségi közlekedést nyújtó szolgáltatóval, addig a legidősebbeknek mindössze 6 százalékuk. Mobil applikációt – a megkérdezettek nagy része nem használta erre – azonban a legnagyobb arányban a 30-39 éves korcsoport említette. Korcsoport előrehaladtával egyre kevéssé kerültek kapcsolatba a közösségi közlekedéssel. Telefonon leginkább a 18-29 éves korosztály említette, míg legkevésbé a 30-39 éves megkérdezettek.

A fiatalok inkább e-mailben kerültek kapcsolatba a szolgáltatóval, míg a 65 évnél idősebbek többsége nem került velük kapcsolatba.

Közhivatali ügyintézés

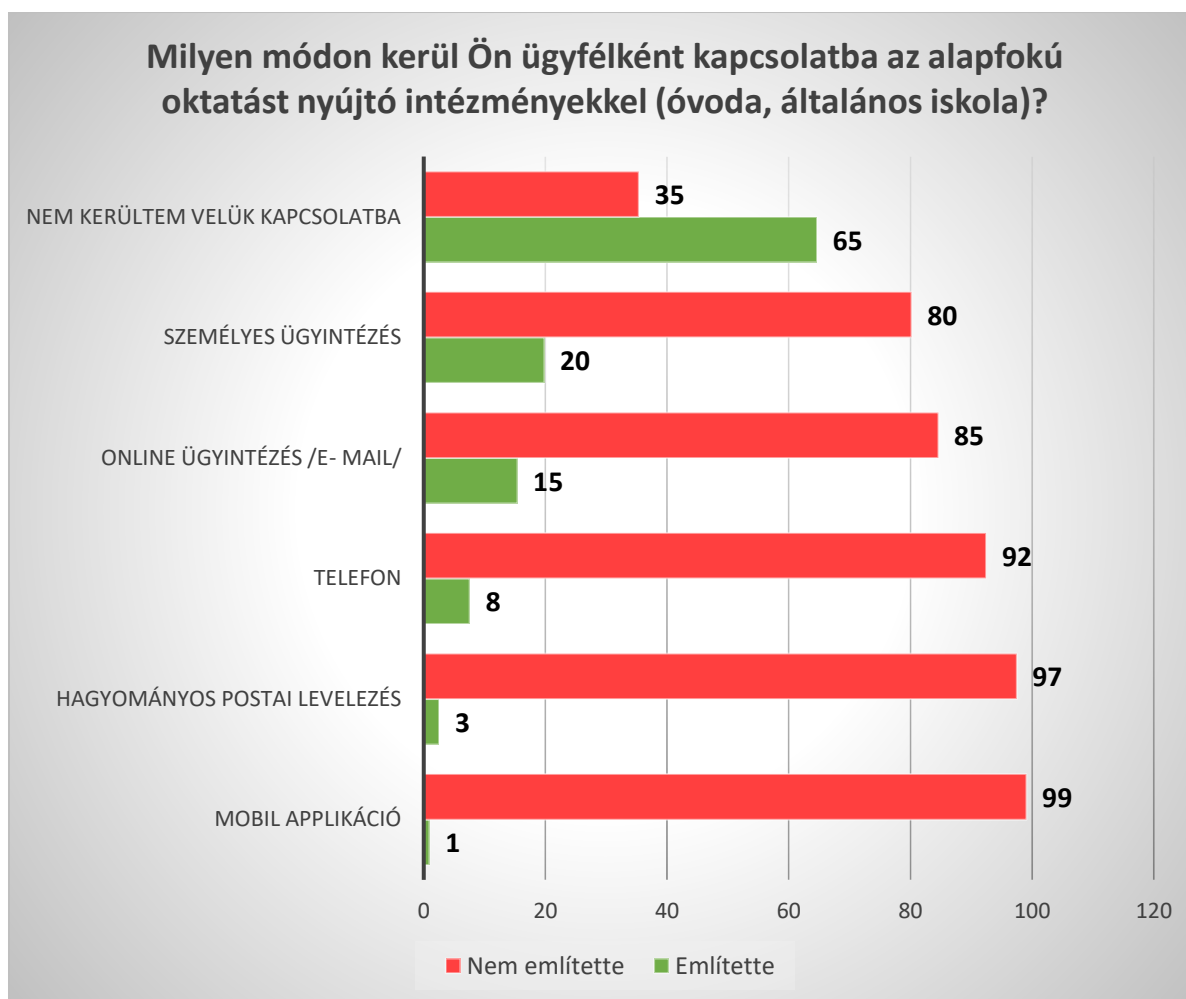


A legtöbben a személyes ügyintézészt említették, a megkérdezettek hattizede kerül így kapcsolatba az önkormányzattal ügyeinek vitele során. Ezt követi az online – email-es- ügyintézés, melyet a válaszadók 38 százaléka említett.

Hagyományos postai levelezés útján leginkább a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba a hivatalokkal. Ezen ügyintézésre a telefont legkevésbé a legfiatalabb korcsoport használta. Email-es kapcsolatfelvételt legkevésbé a legidősebb korcsoport használja.

A nők és a 40 év felettek inkább használták telefonjukat a kapcsolatfelvételhez, továbbá a 40-49 év közöttiek körében a hagyományos levél és az e-mail is jellemző volt.

Alapfokú oktatást nyújtó intézmények



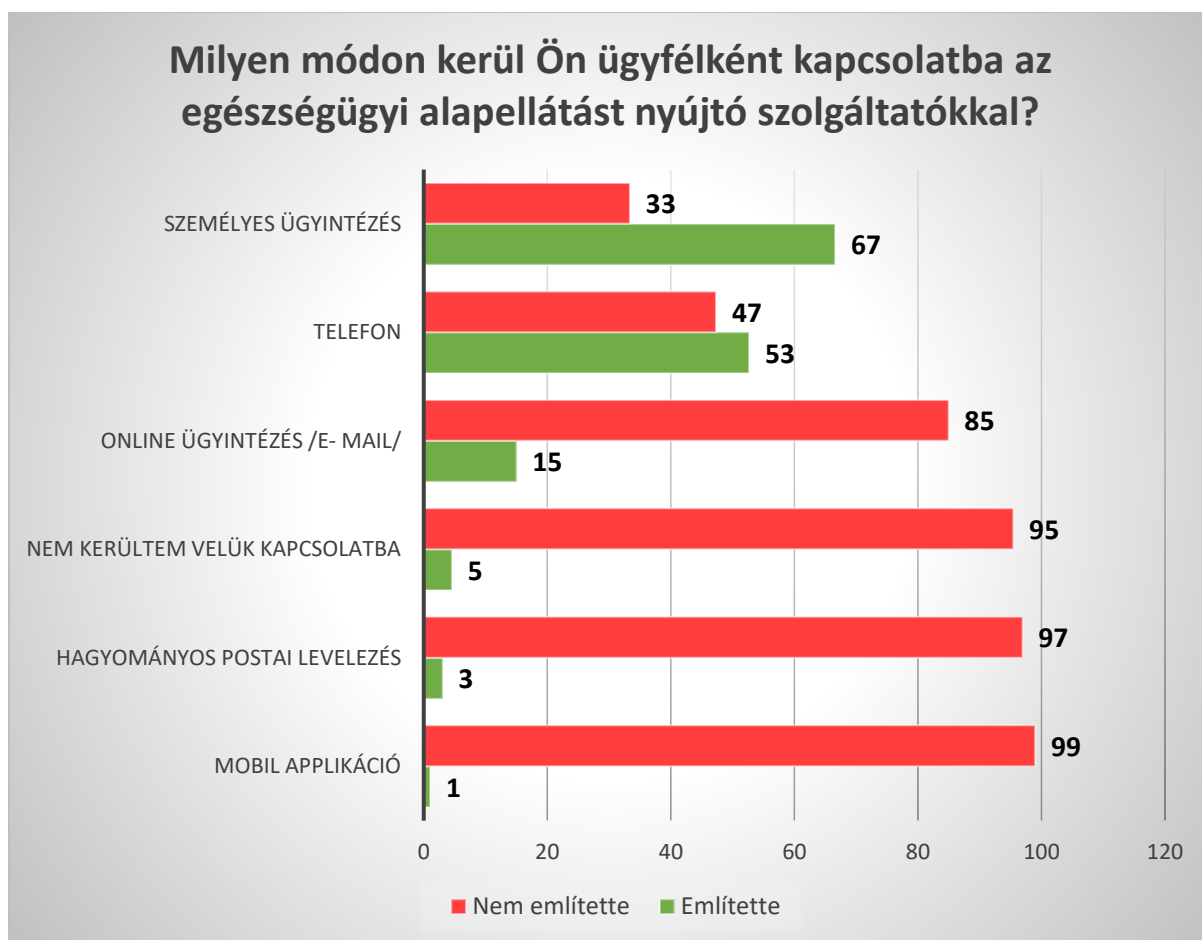
A válaszadók közel kétharmada nem került kapcsolatba az alapfokú oktatást nyújtó intézményekkel ügyfélként.

Leggyakrabban személyes ügyintézés formájában lépnek kapcsolatba az óvodával, általános iskolával, a megkérdezettek 20 százaléka felelte ezt. Releváns kapcsolattartási módnak tekinthető még az online ügyintézés (pl. e-mail), illetve a telefonos ügykezelés.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba ezen intézményekkel. Az email-es ügyintézészt leginkább a 40-49 éves megkérdezettek említették, őket pedig a 30-39 éves korcsoport tagjai követik.

A nők körében a telefon és az e-mail a jellemző kapcsolatfelvételi forma.

Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények

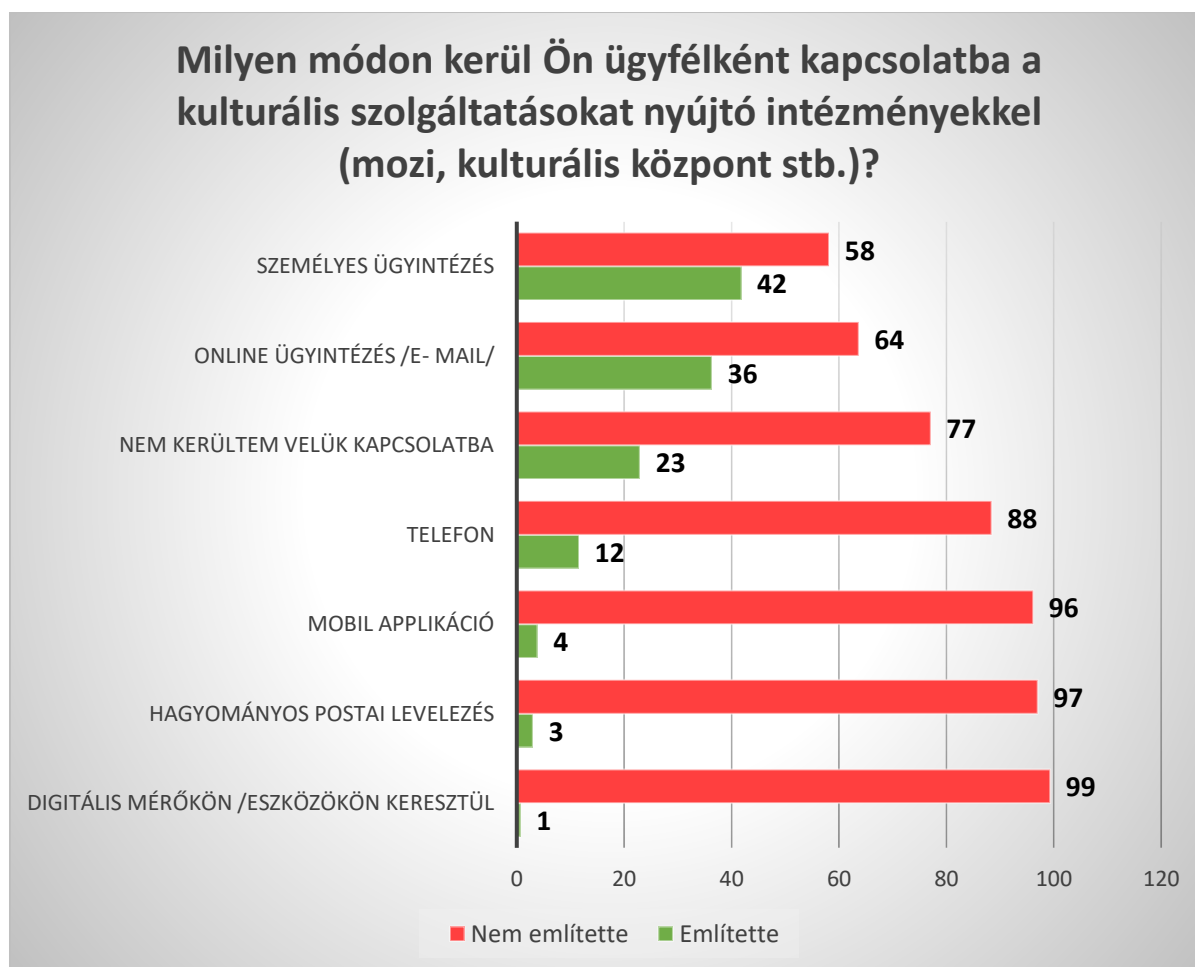


A megkérdezettek több mint kétharmada személyes ügyintézés formájában kerül kapcsolatba az egészségügyi alapellátással. Ezt követően a telefonos ügyintézészt említette a válaszadók több mint fele. Online, e-mailen keresztül a válaszadók 15 százaléka került kapcsolatba egészségügyi alapellátással.

Telefonon a legkevésbé a fiatalok kerülnek kapcsolatba az egészségügyi szolgáltatókkal. A személyes ügyintézészt leginkább a 40-49 éves korosztályban említették. Email-en keresztül az 50-64 éves korcsoportba tartozók negyede szokta felvenni a kapcsolatot, ami felülreprezentált a többi korcsoporthoz képest.

A nők nagyobb arányban használnak telefont a kapcsolatfelvételhez, mint a férfiak.

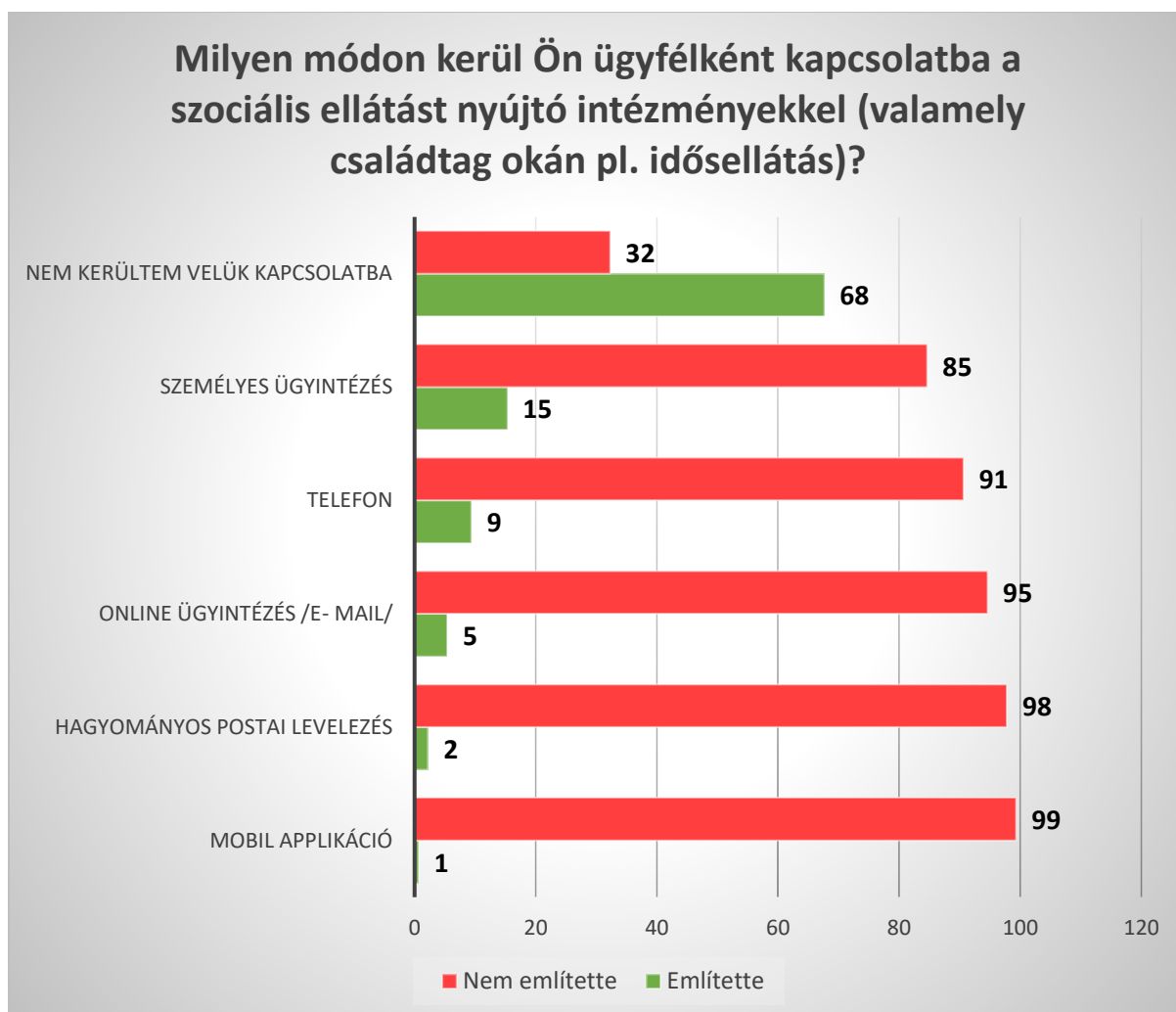
Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények



A válaszadók 42 százaléka a személyes ügyintézészt említette, mint módot, ahogyan kapcsolatba került kulturális intézményekkel. Ezt követően az online ügyvitel a leggyakoribb válasz (36% említette). A megkérdezettek közel negyede nem szokott ügyfélként kapcsolatba lépni kulturális intézményekkel, míg alig több mint egytizedük ilyen esetben telefonon keresi az adott intézményt.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba a kulturális szolgáltatást nyújtó intézményekkel, mely igaz az emailen keresztüli kapcsolatvételre is. Az életkor növekedésével egyre kevésbé kerültek kapcsolatba a kulturális szolgáltatásokkal ügyintézés miatt.

Szociális ellátást nyújtó intézmények

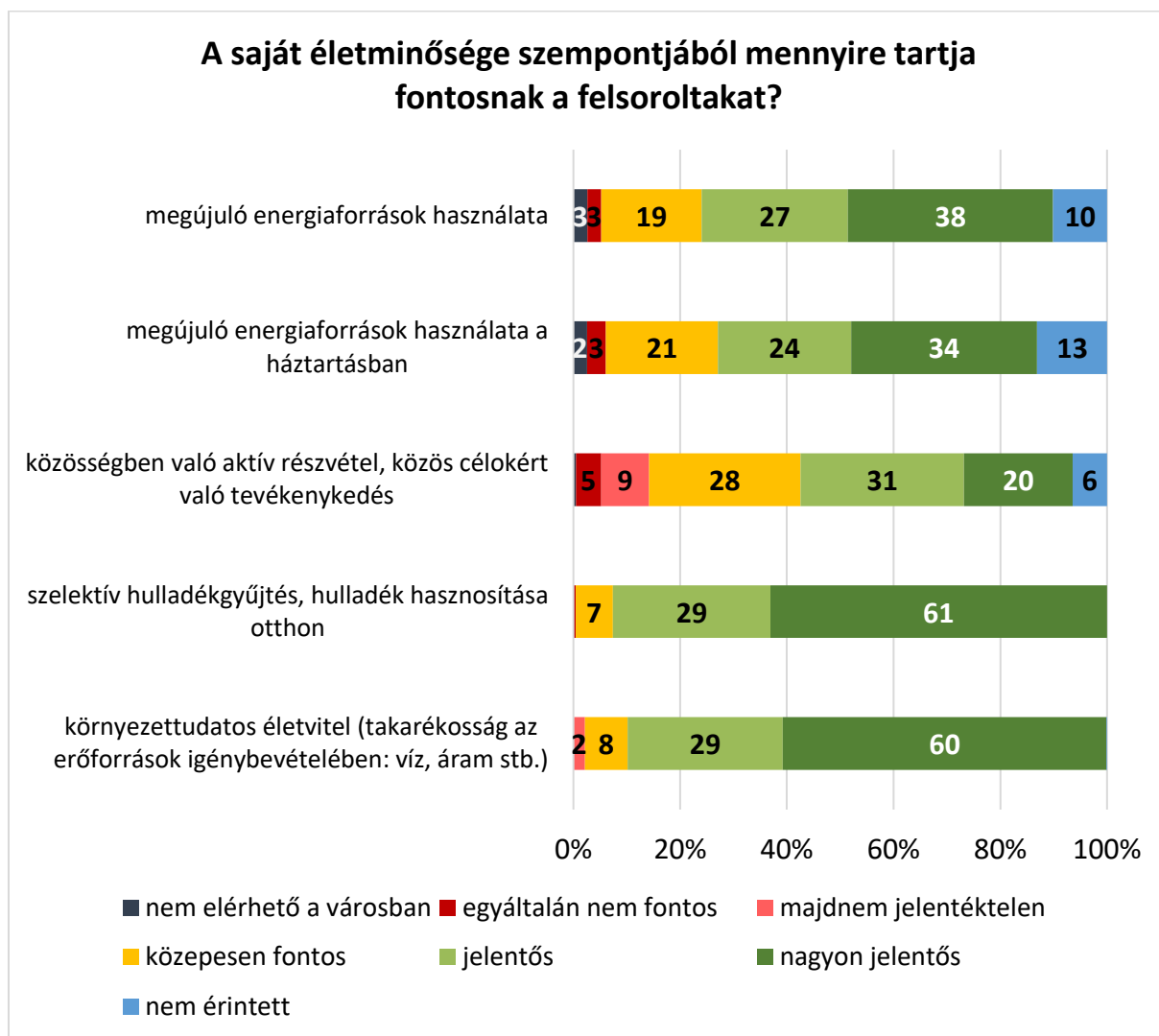


Szociális ellátást nyújtó intézményekkel a megkérdezettek több mint kétharmada nem szokott kapcsolatba kerülni.

Az érintettek kapcsolattartási módja elsősorban személyes ügyintézésen alapul (15%), telefonon közel tizedük (9%), emailben csupán 5%-uk intézi ilyen jellegű ügyeit.

Telefonon keresztül legkevésbé a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba az intézményekkel, míg email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály.

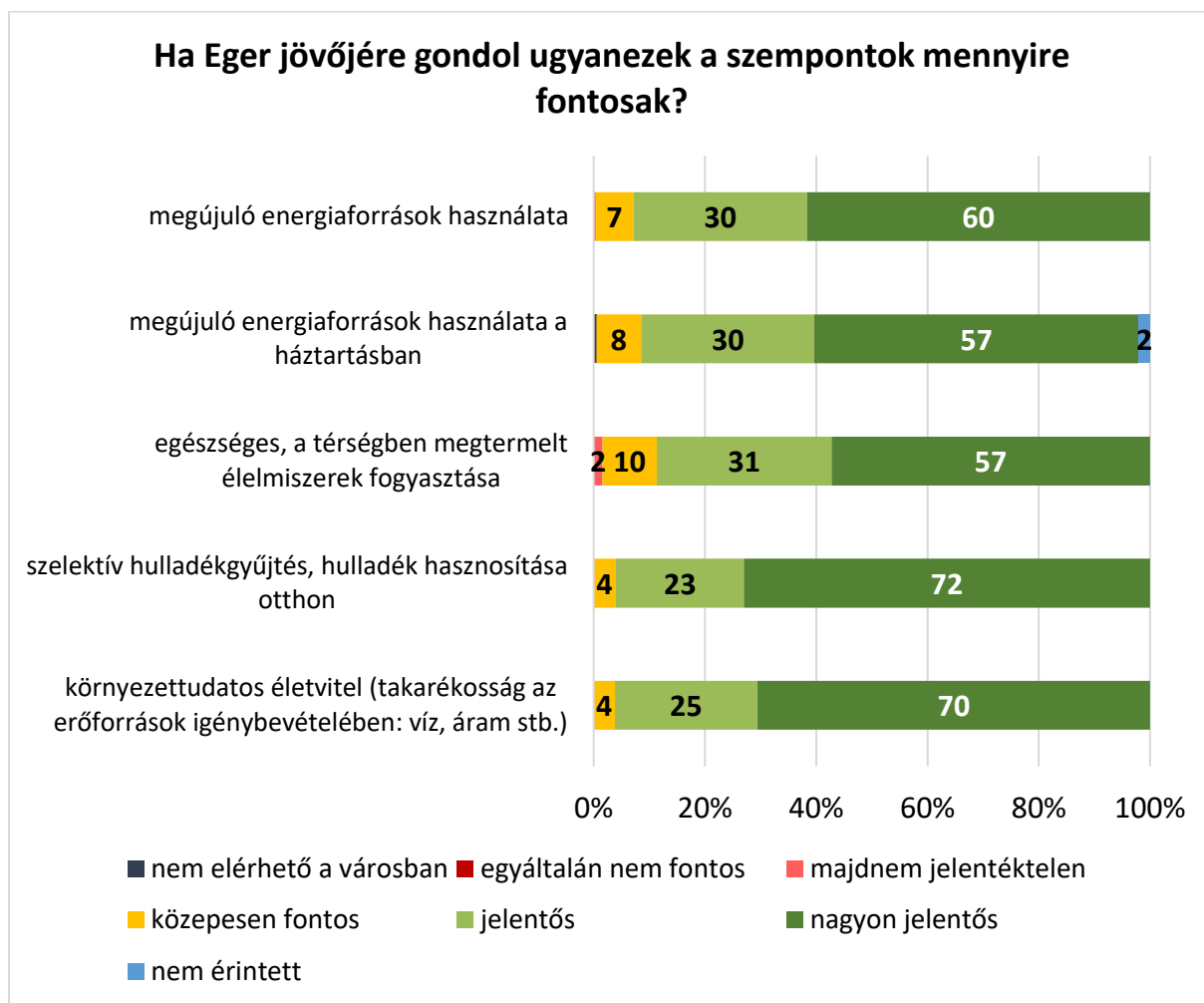
Saját életminőség szempontjából fontos tényezők



A megkérdezettek többsége egyértelmű ökotudatosságot mutat. Saját életminősége javítása szempontjából a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik. Míg érezhető, hogy kevésbé tartják jelentősnek a közösségben való aktív részvételt, a közös célokért való tevékenykedést.

A megkérdezettek közel kéttizede közepesen fontosnak véli a megújuló energiaforrások használatát a háztartásokban, valamint általánosságban véve a megújuló energiaforrások használatát.

Eger jövője szempontjából fontos szempontok



Mindegyik témát abszolút többségben érzik jelentősnek, illetve nagyon jelentősnek Eger város jövője szempontjából.

A válaszadók azonban a leglényegesebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tartják.

A férfiaknak jelentősebb, fontosabb Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvétel, mint a nőknek.

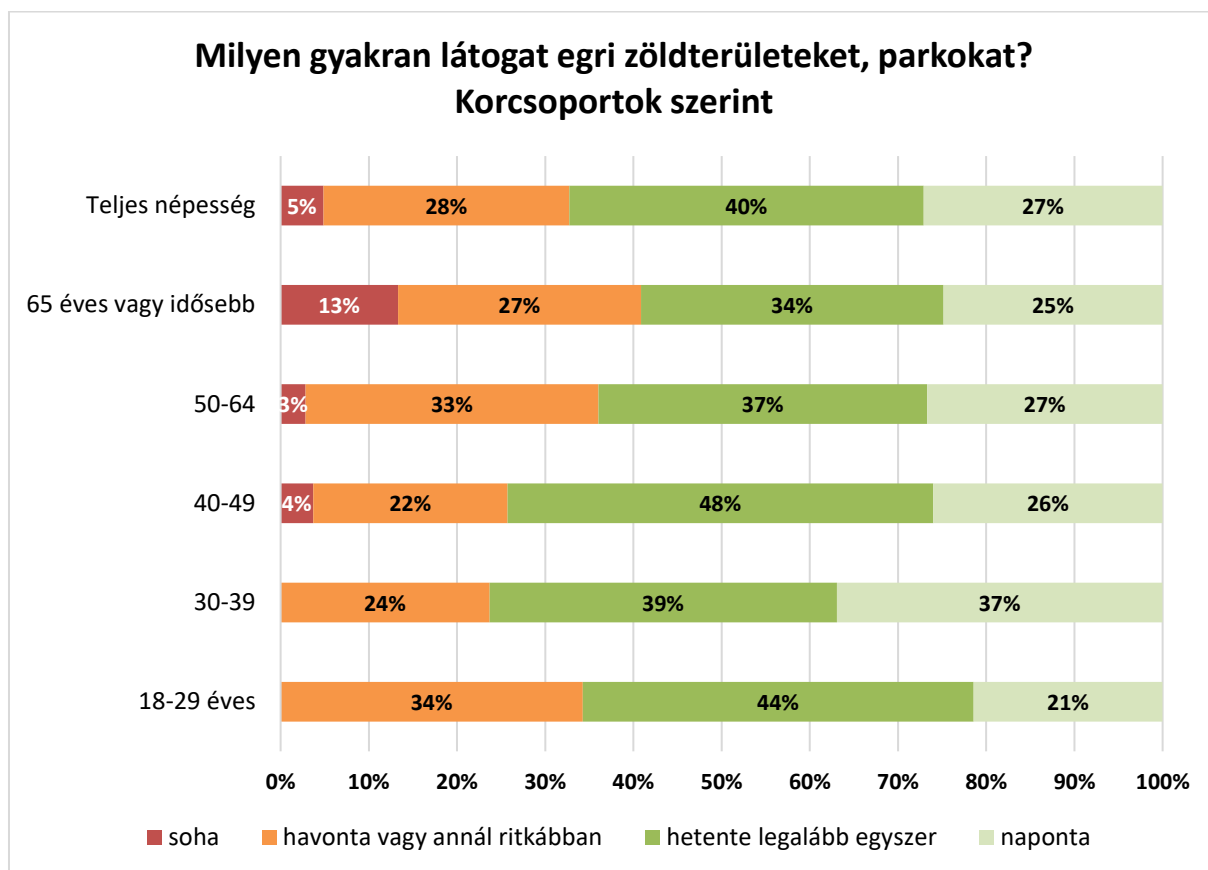
A szelektív hulladék gyűjtést korcsoporttól függetlenül jelentősnek ítélik az emberek, egyedül a 30-39 évesek között van egy kis eltérés, 13 százalékuk csupán közepes fontosságúnak ítéli ezt.

Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvételt a legidősebb korosztály tartja legkevésbé jelentősnek, azonban több mint héttizedük gondolja úgy, hogy ez inkább vagy nagyon jelentős.

Az egészséges, térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztását a 40-49 évesek gondolják legkevésbé jelentősnek, 20 százalékuk közepesen fontosnak, vagy majdnem jelentéktelennek ítéli ezt.

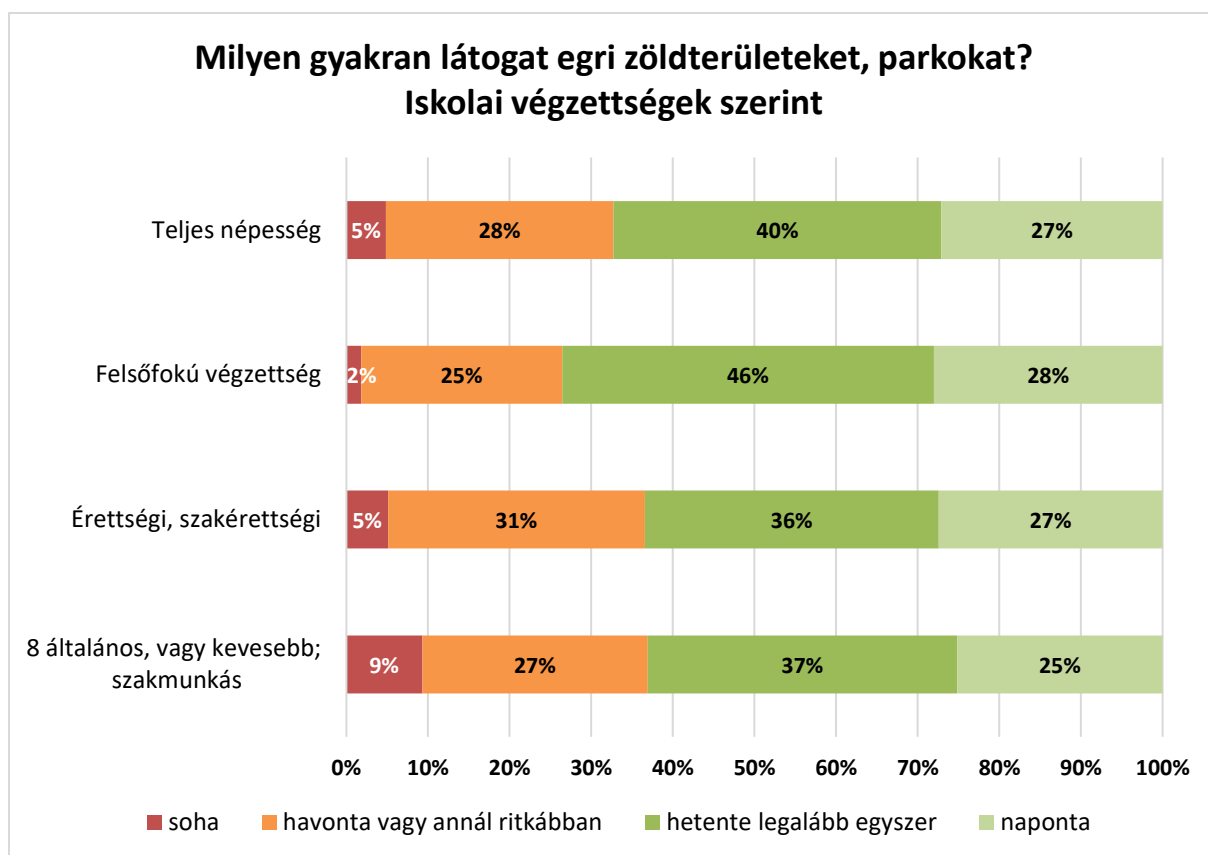
Eger jövője szempontjából a megújuló energiaforrások használatát a háztartásban a 18-29 évesek egésze jelentősnek vagy nagyon jelentősnek gondolja. A 30-39 évesek körében felülreprezentált azok aránya, akiknek ez csupán közepesen fontos (27%).

Egri zöldterületek, parkok látogatottsága



Az egri lakosok 5%-a sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük (28%) havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük (27%) pedig naponta.

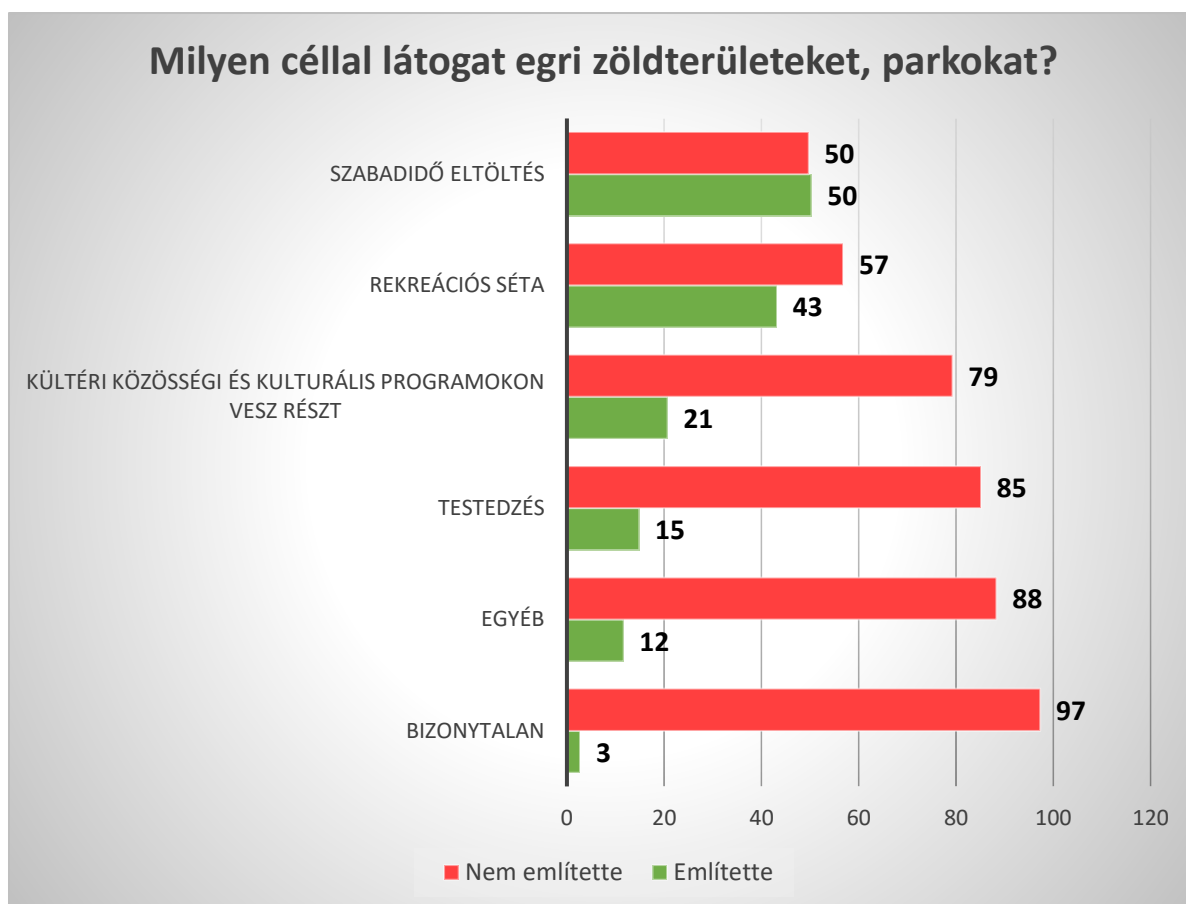
A parkokat, zöldterületek leggyakrabban a 30-39 év közöttiek látogatják, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai. A 30 év alattiak, továbbá a 40-49 közöttiek elsősorban havonta vagy annál ritkábban tesznek ezen területeken látogatást.



Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. Míg a maximum 8 általánossal rendelkezők 9%-a adta ezen választ, addig a diplomások körében már csupán 2% az arányuk.

Iskolai végzettségek szerinti bontásban a napi szinten parkba látogatók aránya érdemi eltérést nem mutat, azonban a felsőfokú végzettségűek esetén – a teljes népességhez viszonyítva – felülreprezentáltak a hetente legalább egyszer parkba járók. (Közülük többen is említették, hogy csupán áthaladnak a parkokon úticéljuk irányába.)

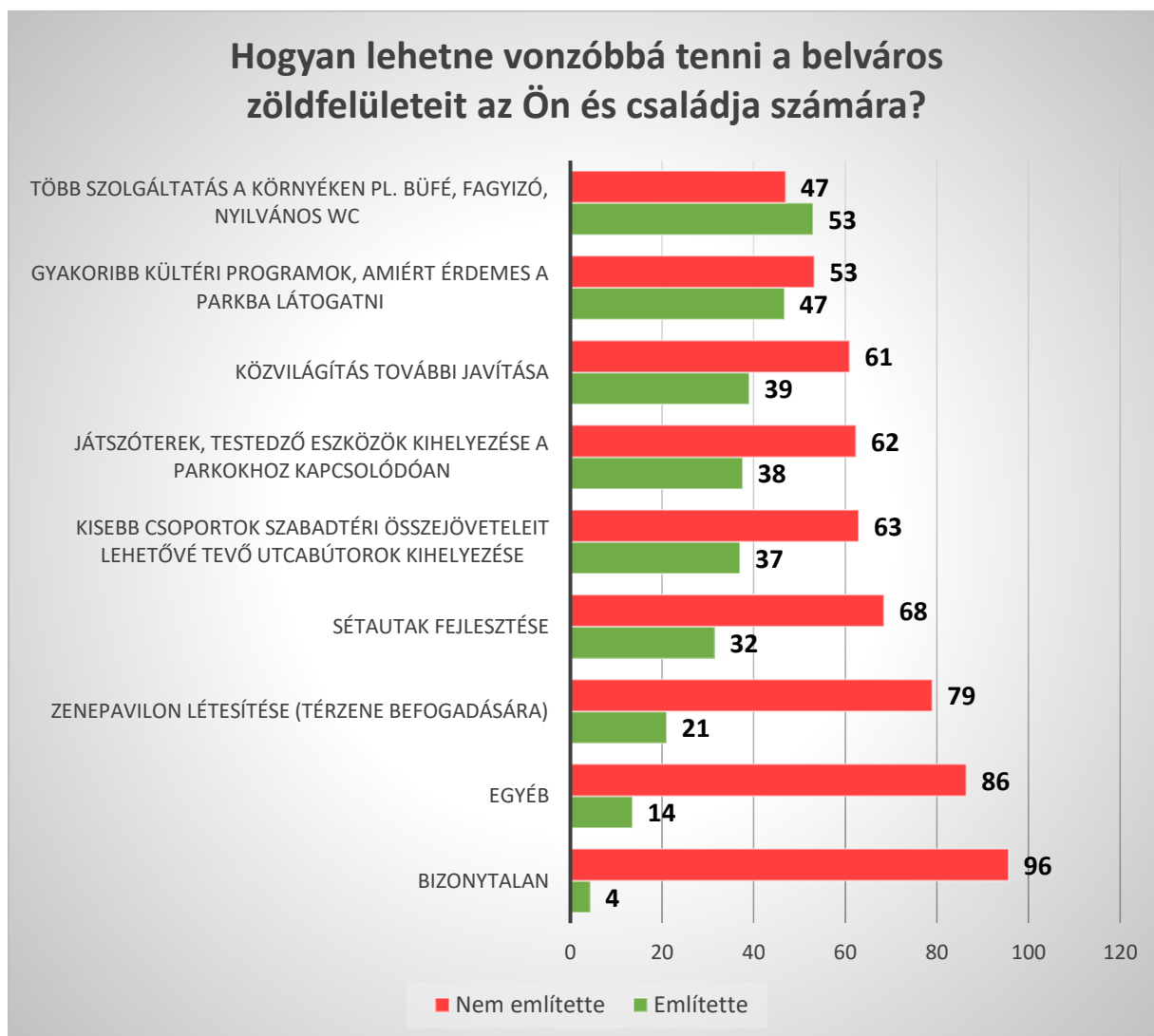
Látogatás célja



A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják. 21% említette a kültéri közösségi és kulturális programokon történő részvételt, 15% pedig a testedzést.

Az egyéb válaszok között a leggyakoribbak a parkon történő szimpla áthaladást, a kutyasétáltatást és játszótér látogatását említették.

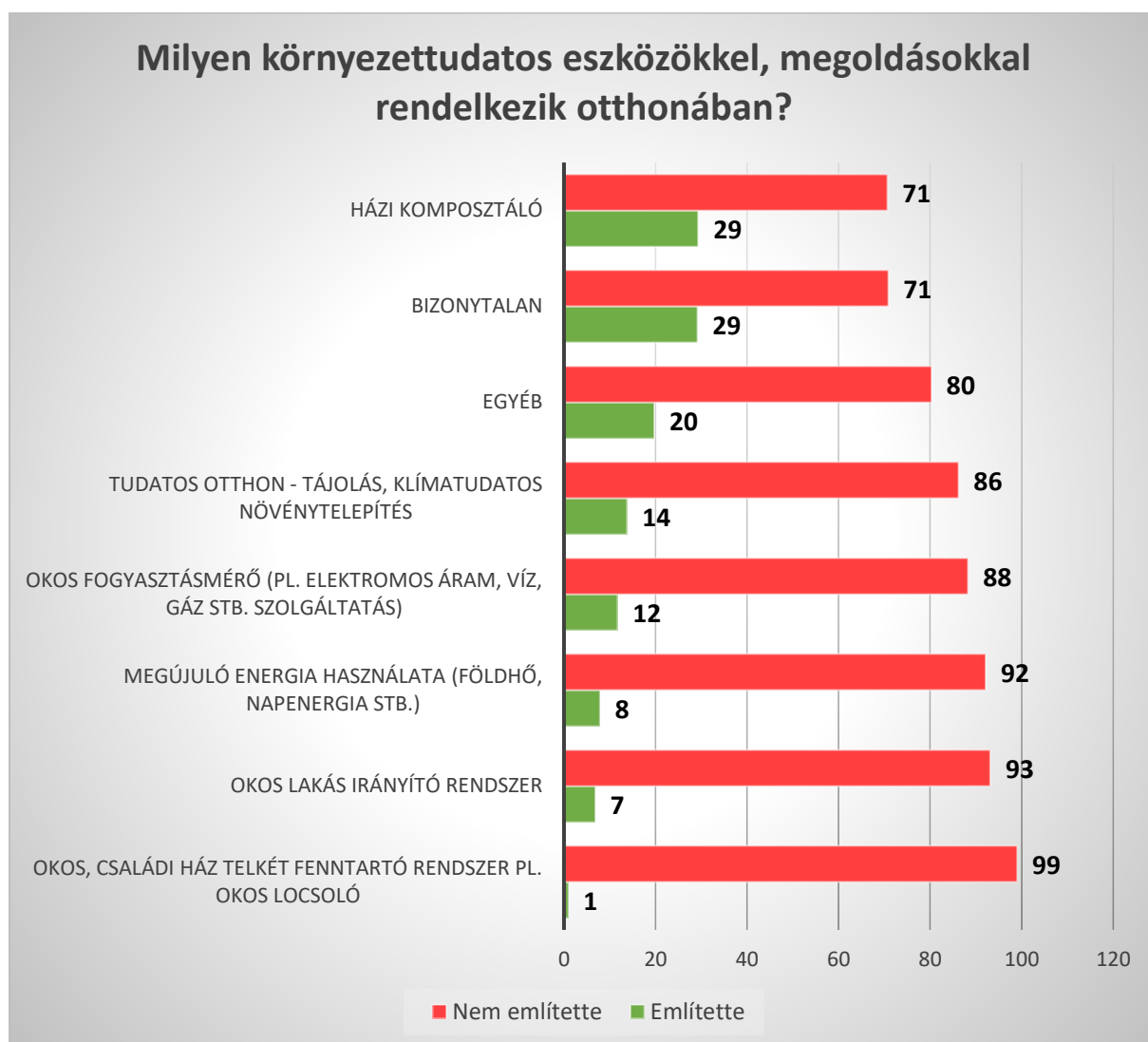
Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények



Az egeri lakosok számára vonzóbbak lennének a zöldterületek, közparkok, amennyiben több szolgáltatás lenne elérhető a környékén (büfé, fagyizó, nyilvános wc), továbbá, ha gyakoribb kültéri programok lennének szervezve, amiért érdemes a parkba látogatni. Legkevésbé lényegesnek a zenepavilon létesítését tartják a megkérdezettek, valamint a sétautak fejlesztését.

Az egyéb válaszok között a zöldterület gondozását és növelését említették leggyakrabban, nehezményezve, hogy nagyon sok jelenleg az aszfalt, beton a parkokban. Több virágra és kevesebb szemétre vágnak a parkokat látogatni szeretők.

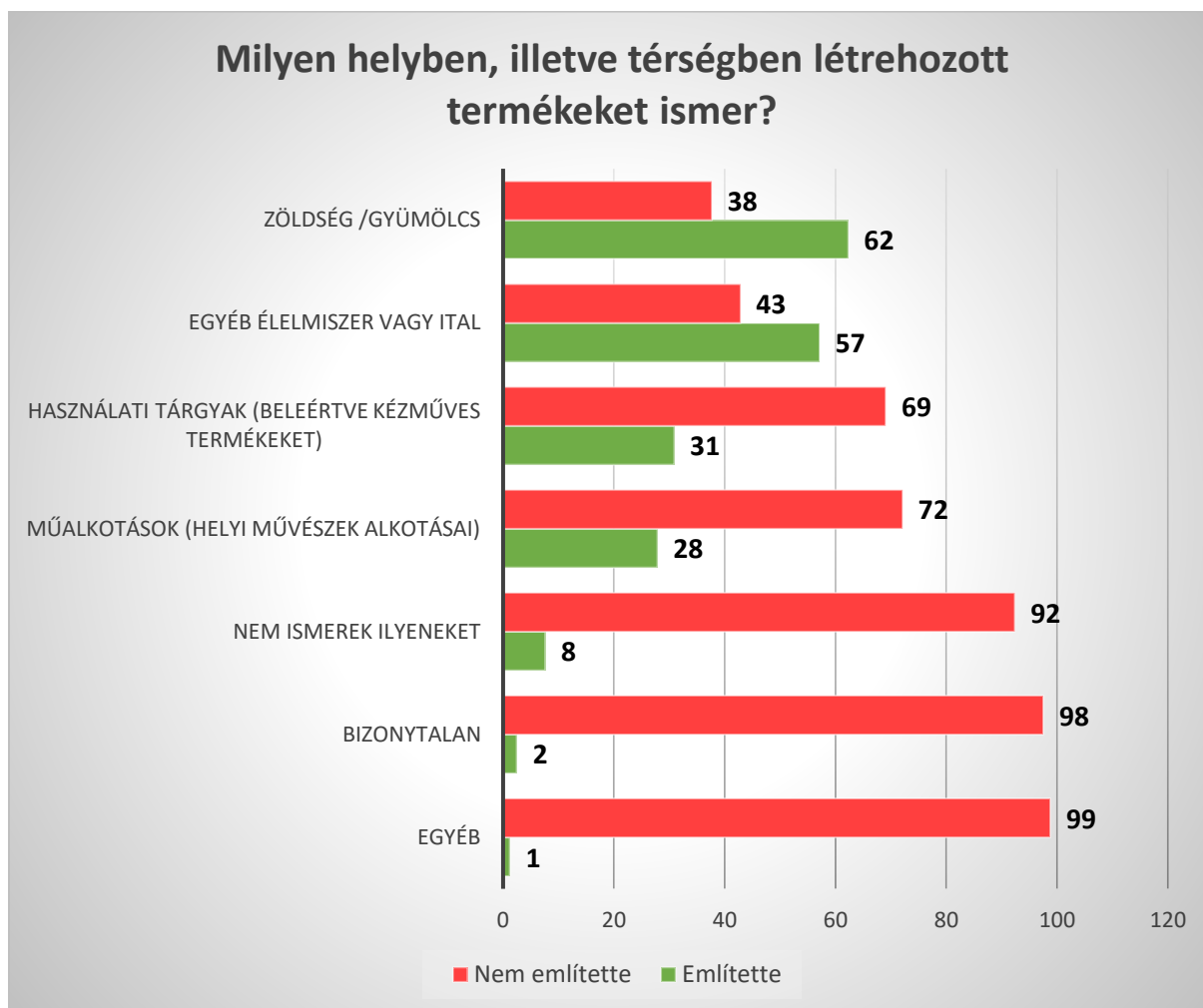
Környezettudatos eszközök az otthonokban



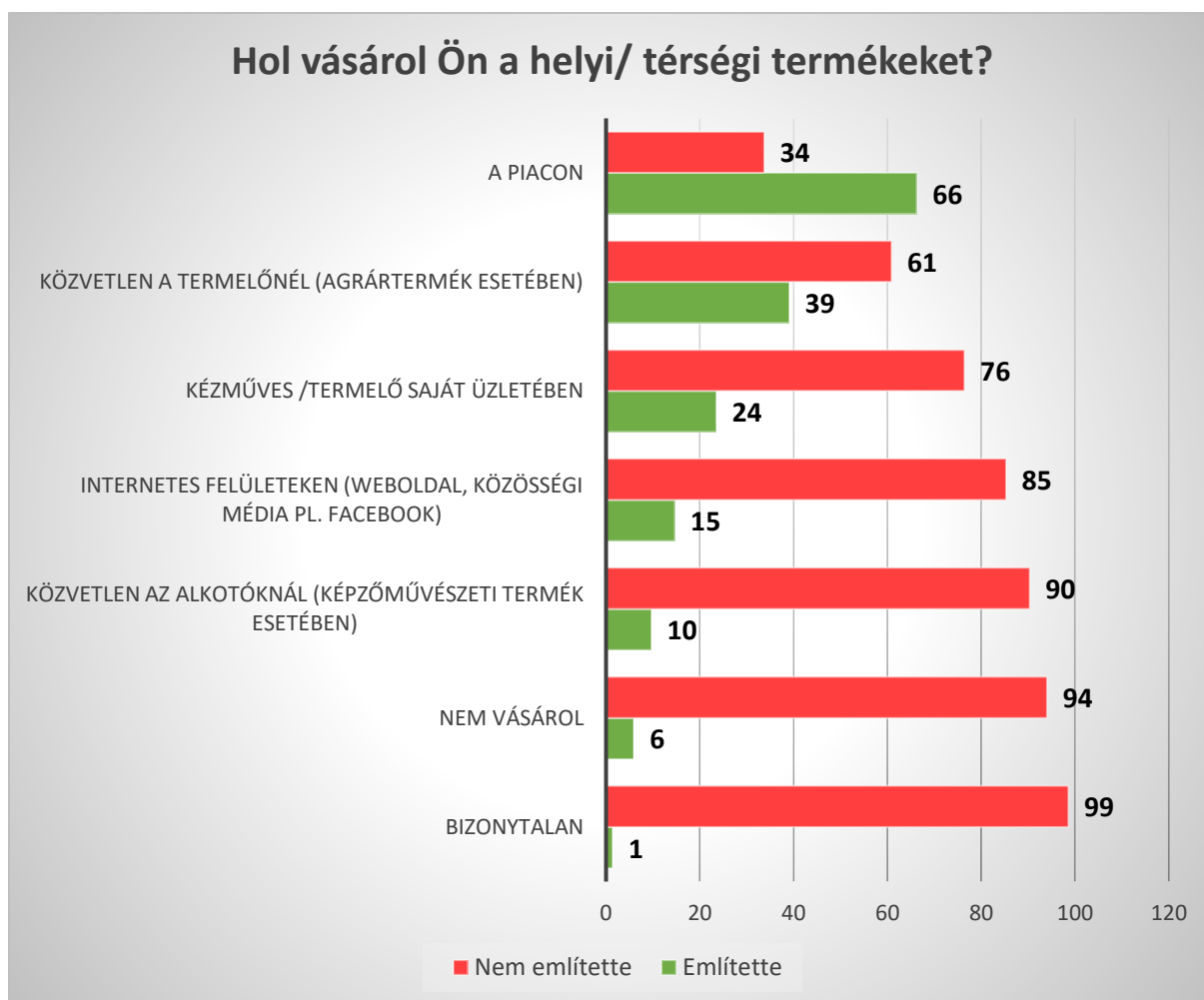
Jól látható, hogy a lakosság többsége nem rendelkezik otthonában semmilyen környezettudatos eszközzel, megoldással. A felsorolt lehetőségek közül a legtöbben (29%) a házi komposztálót említették. Magas a bizonytalanok aránya (29%).

Az egyéb választ a válaszadók kéttizede jelölte meg. A legtöbben itt az energiatakarékos izzók használatát, az esővízgyűjtést és a szelektív hulladékgyűjtést nevezték meg.

Helyi, térségi termékek



A helyben, illetve térségben megtermelt termékek megnevezésekor legtöbbször a zöldség/gyümölcsöt, az egyéb élelmiszereket említették. Azonban a válaszadók közel harmada mondta a használati tárgyakat, illetve közel háromtizede a helyi művészek műalkotásait.



A helyi, térségbeli termékeket vásárlók kétharmada a piacokon jut hozzá az áruhoz, közel negytizedük említette azt, hogy közvetlenül vásárolja a termelőtől, a válaszadók közel negyedének válasza alapján pedig a kézműves/termelő saját üzletében veszi meg.

8.3 FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT

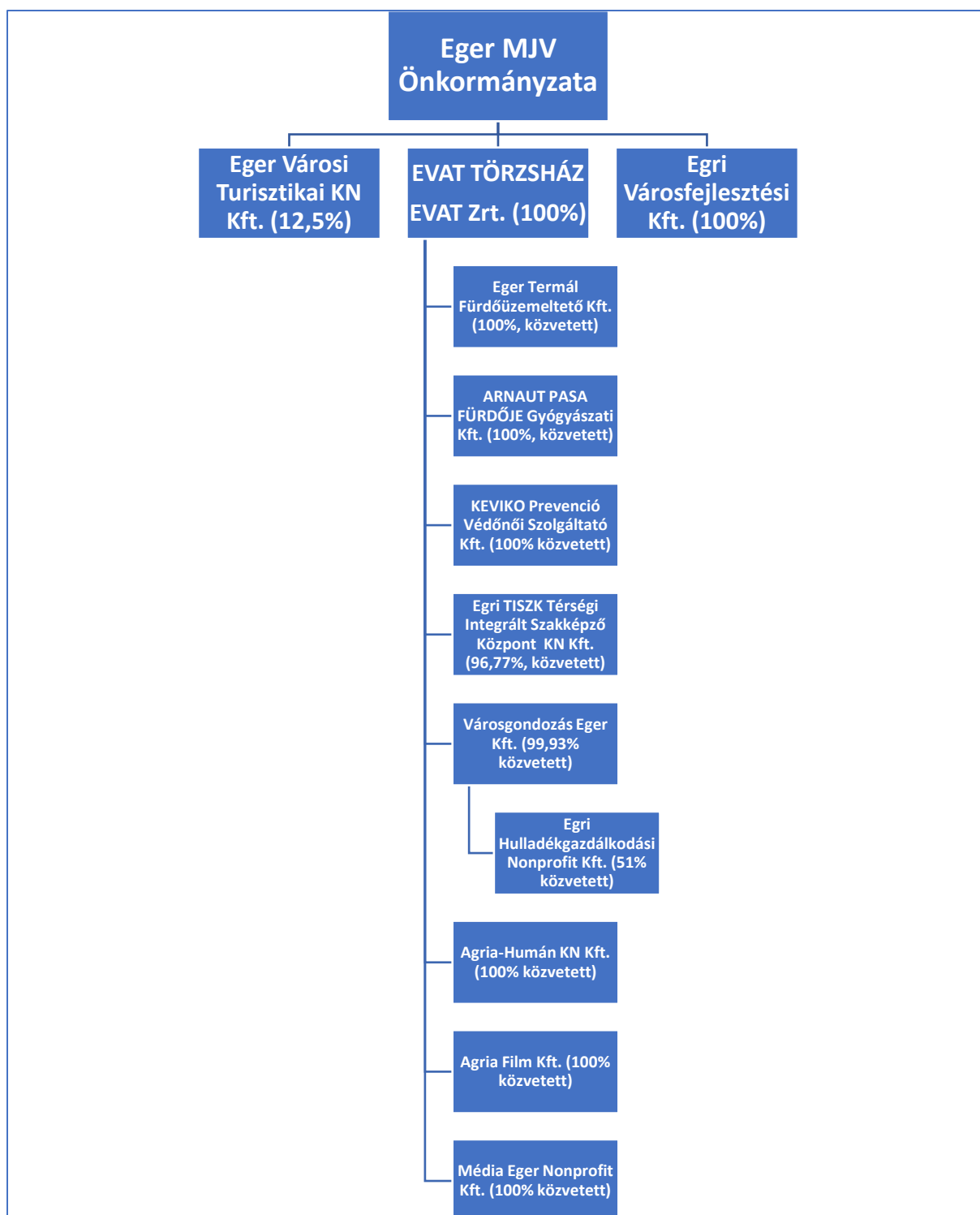
A megadott sablon táblázat a projektfejlesztés és műszaki-pénzügyi tervezés szakaszában lesz kitölthető, jelenleg a beavatkozások, projektcsomagok és projektek esetében nem állnak rendelkezésre a kitöltéshez szükséges részletes információk.

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	...
A beavatkozás alapadatai			
A beavatkozás megnevezése			
Beavatkozás gazda			
Megvalósító partnerek			

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	...
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett			
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)			
Finanszírozási információk			
A beavatkozás tervezett beruházási költsége			
Bevé尔特ermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás , kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás			
Milyen finanszírozás vonható be <i>(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)</i>			
Finanszírozás elemek aránya			
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - <i>csak társadalmi haszon</i> - <i>minimális pénzügyi haszon</i> - <i>mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására</i>			
Kockázatok nevesítése			
Fenntartási információk			
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról			
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során			
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba <i>(vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)</i>			
Externáliák (pozitív, negatív)			

8.4 MŰKÖDÉSI TÉRKÉP

Az 5. Az irányítási és működési modell fejezetben bemutatására került a működési térkép. Az FVS megvalósítás pontos operatív szervezeti háttéréről az 5. fejezetben meghatározott alternatívák alapján, Eger MJV később fog döntést hozni.



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének
2025. február 27-i nyílt üléséről készült jegyzőkönyv

9. melléklete

24. napirend

Előterjesztés a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv módosításáról

melléklete

**EGER MEGYEI JOGÚ VÁROS
ÖNKORMÁNYZATA**

**STRATÉGIAI ELLENŐRZÉSI TERV
2025-2029**

Jóváhagyta:

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése 94/2025. (II.27.) számú határozatával

.....
Vágner Ákos
polgármester

BEVEZETÉS

1. A stratégiai ellenőrzési terv jogszabályi alapja

A helyi önkormányzatok és költségvetési szerveik belső ellenőrzési kötelezettségét szabályozza:

- Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.)
- az Államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (Áht.)
- A költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII.31.) Kormányrendelet (továbbiakban: Bkr.)

A Bkr.

- **2. § 3. pontja** alapján *“a belső ellenőrzés: független, tárgyilagos bizonyosságot adó és tanácsadó tevékenység, amelynek célja, hogy megállapításaival és javaslataival az ellenőrzött szervezet működését fejlessze és eredményességét növelje, az ellenőrzött szervezetet annak céljai elérése érdekében rendszerszemléletű megközelítéssel és módszertani útmutatások segítségével értékelje, illetve megállapításaival és javaslataival elősegítse az ellenőrzött szervezet irányítási és belső kontrollrendszerének hatékonyságát.”*
- **30. § (1)** *“A belső ellenőrzési vezető stratégiai ellenőrzési tervet készít, amely – összhangban a szervezet hosszú távú céljaival – meghatározza a belső ellenőrzésre vonatkozó stratégiai fejlesztéseket a következő négy évre.”*
(1a) *“Az Áht. 3. § (3) bekezdésében meghatározott, az államháztartás önkormányzati alrendszerébe tartozó költségvetési szervnél, társuláznál, valamint a térségi fejlesztési tanácsnál öt évente, a helyi önkormányzat, nemzetiségi önkormányzat képviselő-testületének alakuló ülését követő öt hónapon belül a belső ellenőrzési vezető stratégiai ellenőrzési tervet készít az (1) bekezdés a)–f) pontjában meghatározott tartalommal, amelyet a képviselő-testület az alakuló ülést követő év február 28-áig hagy jóvá.”*

A stratégiai terv a Bkr. 30. § (1) bekezdése szerint - összhangban a költségvetési szerv hosszú távú céljaival – meghatározza a belső ellenőrzésre vonatkozó stratégiai jellegű fejlesztéseket a következő 5 évre, melyek kockázatelemzésen alapuló lebontását és részletezését az éves ellenőrzési tervek elkészítése és megvalósítása során kell elvégezni.

A stratégiai terv nem konkrét ellenőrzési feladatokat, hanem a belső ellenőrzés átfogó céljaira, a folyamatok kockázataira és a belső ellenőrzés fejlesztésének irányára, prioritásaira vonatkozó összegzést tartalmaz.

2. A stratégiai ellenőrzési terv hatálya

A stratégiai ellenőrzési terv Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatára, Polgármesteri Hivatalára, az általa fenntartott költségvetési szervekre, valamint az önkormányzat többségi befolyása alatt álló gazdasági társaságokra terjed ki a 2025-2029. időszakra vonatkozóan. Nem konkrét ellenőrzési programokat, hanem a belső ellenőrzés átfogó céljaira, a folyamatok kockázataira és a belső ellenőrzés fejlesztésének irányára vonatkozó megállapításokat tartalmaz.

A Bkr. 30. § (1) bekezdése alapján a stratégiai ellenőrzési tervnek tartalmaznia kell:

- a) a hosszú távú célkitűzéseket, stratégiai célokat,
- b) a belső kontrollrendszer általános értékelését,
- c) a kockázati tényezőket és értékelésüket,
- d) a belső ellenőrzésre vonatkozó fejlesztési és képzési tervet,
- e) a szükséges erőforrások felmérését elsősorban a létszám, képzettség, tárgyi feltételek tekintetében,
- f) az a)–c) pont alapján meghatározott ellenőrzési prioritásokat.

3. A belső ellenőrzési rendszer működése

Jelenleg a Polgármesteri Hivatal szervezetén belül 1 fő teljes munkaidőben történő foglalkoztatásával biztosított a belső ellenőrzés. Írásbeli megállapodás alapján a belső ellenőr látja el a belső ellenőrzési feladatokat Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatánál, az irányított költségvetési intézményeknél és a nemzetiségi önkormányzatoknál, valamint az Áht. 70. § (1) bekezdés d.) pontja alapján az önkormányzat irányítása alatt álló gazdasági társaságoknál.

Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalában a belső ellenőrzés kialakítása tekintetében biztosítottak az Möt. 119. § és az Áht. 70. §-ban előírt feltételek, a belső ellenőr rendelkezik a jogszabálynak megfelelő képzettséggel.

STRATÉGIAI ELLENŐRZÉSI TERVEZÉS

a) A belső ellenőrzés hosszú távú célkitűzései, stratégiai céljai

A Belső Ellenőrzés elsődleges célkitűzése, hogy ellenőrzései során felmérje a szervezetek, szervezeti egységek, gazdasági társaságok, nemzetiségi önkormányzatok folyamataiban rejlő kockázatokat és értékelje azok csökkentésére kialakított ellenőrzési pontok megfelelőségét, eredményességét és hatékonyságát.

A belső ellenőrzés stratégiai céljai - figyelembe véve EMJV Önkormányzata Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a majdan elfogadandó Gazdasági (ciklus)program céljait is - a nemzetközi standardok, valamint a vonatkozó jogszabályok alapján:

- Az EU-konform ellenőrzési rendszer megvalósítása és megfelelő működtetése érdekében a Bkr., a belső ellenőrzésre vonatkozó hazai és nemzetközi standardok, valamint a Belső Ellenőrzési Kézikönyv rendelkezéseinek megfelelően a belső ellenőrzési szabályzók folyamatos karbantartása és fejlesztése.
- A korszerű ellenőrzési rendszer személyi, valamint tárgyi (kiemelten korszerű számítógépek és szoftverek) feltételei teljes körűségének biztosítása, illetve folyamatos fenntartása.
- A Bkr.-ben előírt képzettségi követelmények biztosítása érdekében a belső ellenőr(ök) ismereteinek folyamatos szinten tartása, fejlesztése.
- Független, tárgyilagos bizonyosságot adó, valamint tanácsadói tevékenység folytatása a Polgármesteri Hivatal, a Belső ellenőrzés hatálya alá tartozó szervek, szervezeti egységek, gazdasági társaságok, nemzetiségi önkormányzatok működésének fejlesztése és eredményességének növelése, feladataik teljes körű végrehajtásának segítése érdekében a Belső Ellenőrzési Kézikönyvben foglaltak szerinti tevékenységek végrehajtásával.
- Az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatai gazdaságos, hatékony és eredményes végrehajtásának, a pénzeszközök takarékos felhasználásának elősegítése, a rendelkezésre álló erőforrásokkal való gazdálkodás vizsgálata.
- Az ellenőrzött szervezetek vezetése részére a vizsgált folyamatokkal kapcsolatban érdemi megállapítások és ajánlások megtétele a hiányosságok megszüntetésére.
- A feltárt hiányosságok megszüntetése érdekében készített intézkedési tervekben foglalt feladatok megvalósításának kiemelt szintű nyomon követése.
- A vizsgált szervek, szervezeti egységek, gazdasági társaságok, valamint nemzetiségi önkormányzatok vezetőinek megfelelő bizonyosságot nyújtani az általa működtetett pénzügyi irányítási és kontroll rendszerek megfelelőségét illetően.
- A meglévő vagyon megóvásának, gyarapításának, esetleges értékesítésének, hasznosításának vizsgálata a működés eredményességének növelése érdekében.
- Az önkormányzat költségvetéséből céljelleggel nyújtott támogatásoknak a

kedvezményezett szervezetek általi rendeltetésszerű felhasználásának vizsgálata.

- A kockázati tényezők, a hiányosságok megszüntetése, kiküszöbölése érdekében ajánlások és javaslatok megfogalmazása.
- Kockázatelemzés végrehajtásával a belső ellenőrzések tervezése.
- Éves összefoglaló ellenőrzési jelentés készítése a Képviselő-testület, illetve a Jegyző részére a belső ellenőrzések helyzetéről, azok megállapításairól és a megtett javaslatokról.
- Szabályszerűségi-, rendszer-, pénzügyi-, teljesítmény és informatikai ellenőrzések tervezése és végrehajtása a jogszabályi és egyéb szabályozási előírásoknak megfelelően.
- Az operatív belső kontrollrendszer folyamatos elemzésével és értékelésével biztosítani a Polgármesteri Hivatal rendelkezésére álló erőforrások szabályszerű, szabályozott, gazdaságos és eredményes felhasználását.
- A belső ellenőrzés rendszerének alakítása a Polgármesteri Hivatalt érintő szervezeti és feladatrendbeli változásoknak megfelelően.

b) A belső kontrollrendszer általános értékelése

A belső kontrollrendszer a költségvetési szerv által a kockázatok kezelésére és a tárgyilagosságot megszerzése érdekében kialakított folyamatrendszer, amely azt a célt szolgálja, hogy a költségvetési szerv megvalósítsa a következő fő célokat:

- a tevékenységeket (műveleteket) szabályszerűen, valamint a megbízható gazdálkodás elveivel (gazdaságosság, hatékonyság és eredményesség) összhangban hajtsa végre,
- teljesítse a beszámolási és elszámolási kötelezettségeket,
- megvédje a szervezet erőforrásait a veszteségektől (károktól) és a nem rendeltetésszerű használatától.

Bkr. 3. § A költségvetési szerv vezetője felelős a belső kontrollrendszer keretében – a szervezet minden szintjén érvényesülő – megfelelő

- a) kontrollkörnyezet,
- b) integrált kockázatkezelési rendszer,
- c) kontrolltevékenységek,
- d) információs és kommunikációs rendszer, és
- e) nyomon követési rendszer (monitoring)

kialakításáért, működtetéséért és fejlesztéséért.

A kontrollkörnyezet

A Bkr. 6. § -a alapján a költségvetési szervek vezetője köteles olyan kontrollkörnyezetet kialakítani, melyben világos a szervezeti struktúra, átláthatóak a folyamatok, egyértelműek a felelősségi, hatásköri viszonyok és feladatok, meghatározottak, ismertek és elfogadottak az etikai elvárások, átlátható a humán erőforrás-kezelés, valamint

biztosított a szervezeti célok és értékek irányában való elkötelezettség fejlesztése és elősegítése.

Köteles továbbá olyan szabályzatokat kiadni, folyamatokat kialakítani és működtetni a szervezeten belül, amelyek biztosítják a rendelkezésre álló források átlátható, szabályszerű, szabályozott, gazdaságos, hatékony és eredményes felhasználását.

A belső kontrollrendszer tartalmazza mindazon elveket, eljárásokat és belső szabályzatokat, melyek alapján a költségvetési szerv érvényesíti a feladatai ellátására szolgáló előirányzatokkal, létszámmal és a vagyonnal való szabályszerű, gazdaságos, hatékony és eredményes gazdálkodás követelményeit.

A belső kontroll kialakítása során figyelembe kell venni az államháztartásért felelős miniszter által közzétett, az államháztartási belső kontroll standardokra vonatkozó irányelvet.

A költségvetés szerv vezetője a kontrollkörnyezet kialakítása során rendszerezi a költségvetési szerv folyamatait, kijelöli a folyamatok működésében részt vevő szervezeti egységeket, valamint a folyamatért általános felelősséget viselő vezető beosztású folyamatgazdákat.

Köteles elkészíteni és rendszeresen aktualizálni a költségvetési szerv ellenőrzési nyomvonalát, szabályozni a szervezeti integritást sértő események kezelésének eljárásrendjét, valamint az integrált kockázatkezelés eljárásrendjét.

Kiemelt figyelmet kell fordítani a belső kontrollrendszer keretszabályzatainak a gyakorlathoz igazodó megfelelő kialakítására, melynek kiegészítésével, pontosításával kapcsolatban a belső ellenőrzés javaslattal élhet.

Az integrált kockázatkezelési rendszer

Olyan folyamatalapú kockázatkezelési rendszer, amely a szervezet minden tevékenységére kiterjed, egységes módszertan és eljárások alkalmazásával, a szervezet célkitűzéseinek és értékeinek figyelembevételével biztosítja a szervezet kockázatainak teljes körű azonosítását, azok meghatározott kritériumok szerinti értékelését, valamint a kockázatok kezelésére vonatkozó intézkedési terv elkészítését és az abban foglaltak nyomon követését, utólagos ellenőrzését.

A Bkr. 7. §-a alapján a költségvetési szerv vezetője köteles integrált kockázatkezelési rendszert működtetni.

A szervezeti integritást sértő események kezelésével, az integrált kockázatkezeléssel kapcsolatos rendszer működésének, és a kockázatelemzésnek a felülvizsgálatát nyomon kell követni, és folyamatosan a vizsgálat tárgyává tenni.

A kontrolltevékenység

Bkr. 8. § (1) A költségvetési szerv vezetője köteles a szervezeten belül kontrolltevékenységeket kialakítani, melyek biztosítják a kockázatok kezelését, hozzájárulnak a szervezet céljainak eléréséhez, és erősítik a szervezet integritását.

A kontrolltevékenység részeként minden tevékenységre vonatkozóan biztosítani kell a szervezeti célok elérését veszélyeztető kockázatok csökkentésére irányuló kontrollok

kiépítését, különösen a döntések dokumentumainak elkészítése, célszerűségi, gazdaságossági, hatékonysági és eredményességi szempontú megalapozottsága, szabályszerűségi szempontból történő jóváhagyása, illetve ellenjegyzése, valamint a gazdasági események elszámolása vonatkozásában. Biztosítani kell a tevékenységek feladatköri elkülönítését.

A költségvetési szerv belső szabályzataiban a felelősségi körök meghatározásával szabályozni kell legalább az engedélyezési, jóváhagyási és kontroll eljárások, a dokumentumokhoz és információkhoz való hozzáférés, illetve a beszámolási eljárások módját.

Az információs és kommunikációs rendszer

Az információs rendszer keretében biztosítani kell, hogy a megfelelő információk, a megfelelő helyen és időben eljussanak az illetékes szervezeti egységhez, illetve személyhez. Ennek keretében a beszámolási rendszereket úgy kell működtetni, hogy azok hatékonyak, megbízhatóak, pontosak és összehasonlíthatóak legyenek, továbbá a beszámolási szintek, határidők és módok világosan meg legyenek határozva.

Az információáramlás módja jellemzően szóbeli utasítások, beszámoltatások, írásbeli átadások, valamint az informatikai rendszerek keretében működtetett információmozgatás, visszakereshetőség és visszacsatolás formájában valósul meg. Az iktatási rendszerek minősége, kezelhetősége, információs adattartalma különösen fontos tényező. A közérdekű adatok kezelését, illetve nyilvánossá tételét a megfelelő teljes körű adattartalom elérése érdekében folyamatosan felül kell vizsgálni.

A nyomon követési rendszer

A Bkr. 10. §-a a belső kontrollrendszer keretében írja elő a költségvetési szervek részére olyan nyomon követést biztosító rendszer kialakítását, mely az operatív tevékenységek keretében megvalósuló folyamatos és eseti nyomon követésből, valamint az operatív tevékenységektől függetlenül működő belső ellenőrzésből áll.

A költségvetési szerv vezetőjének a Bkr. 1. melléklete szerinti nyilatkozatában évente értékelni kell a költségvetési szerv belső kontrollrendszerének minőségét, melyet a polgármester a zárszámadási rendelet tervezetével együtt terjeszt a Képviselő-testület elé.

A szervezetek tevékenységi céljai megvalósításának nyomon követése a folyamatba épített, előzetes és utólagos vezetői ellenőrzés, valamint a belső ellenőrzés útján valósul meg.

A belső ellenőrzés a Bkr. 21. §-ában és a két évente aktualizálandó Belső Ellenőrzési Kézikönyvben foglaltaknak megfelelően vizsgálja, elemzi és értékeli a belső kontrollrendszer jogszabályoknak és szabályzatoknak való megfelelő kiépítését, gazdaságos, hatékony és eredményes működését. A belső ellenőrzés az elemző, vizsgáló, értékelő tevékenységet rendszerszemléletű megközelítéssel és módszeresen kell, hogy elvégezze.

Nagy hangsúlyt kell fektetni a gazdasági, pénzügyi döntések szabályozott, szabályszerű jóváhagyására, illetve az ellenjegyzésre, a pénzügyi döntések dokumentumainak

elkészítésére, a kötelezettségvállalások nyilvántartására, a szerződések, valamint a kifizetések dokumentumaira.

A belső ellenőrzés az önkormányzatnál és annak minden intézményénél, nemzetiségi önkormányzatnál, valamint az önkormányzat többségi befolyása mellett működő gazdasági társaságainál vizsgálja, hogy egy adott hiba hol, miért következhetett be, és a rendszerben hol vannak hiányosságok. A hibák felfedésével a cél elsősorban a további hibák kiküszöbölése, és a rossz gyakorlat megszüntetése.

c) A kockázati tényezők és értékelésük

A kockázatelemzési folyamat célja, hogy azonosítsa, elemezze, rangsorolja és dokumentálja a szervezet folyamataiban és főbb szervezeti egységeinél létező kockázatokat. A kockázatelemzés szolgáltatja a legfontosabb információt a belső ellenőrzési tevékenységek (konkrét ellenőrzések) előkészítéséhez is.

A költségvetési szerv vezetője a Bkr. 7. §-a alapján köteles integrált kockázatkezelési rendszert működtetni, melynek során fel kell mérni és meg kell állapítani a költségvetési szerv tevékenységében rejlő és szervezeti célokkal összefüggő kockázatokat, valamint meg kell határozni az egyes kockázatokkal kapcsolatban szükséges intézkedéseket, és azok teljesítésével kapcsolatos folyamatos nyomon követés módját.

Az integrált kockázatkezelési rendszer magában foglalja a jogszabályban előírt kockázatkezelési kötelezettségeket, amelyek működtetése során figyelembe kell venni az ágazati útmutatókat is.

Kockázatok mindazon események összessége, amelyek bekövetkezése hatással lehet a szervezetek által kitűzött célok elérésére. Ez a hatás lehet negatív, vagy pozitív is. Amennyiben pozitív hatásról van szó, az definiálható úgy is, mint lehetőség. A kockázat tehát elsősorban negatívan hathat a szervezet működésére, és ezen keresztül a célkitűzéseikre is. Megnehezíti, hátráltatja, vagy legrosszabb esetben meg is akadályozhatja bizonyos funkciók ellátását, illetve célok teljesülését. Ezért mindenképpen szükséges, hogy a belső ellenőrzés foglalkozzon ezzel a problémával.

A belső ellenőrzési vezető évente az éves tervezési időszakban az önkormányzati hivatal és az önkormányzati intézmények, nemzetiségi önkormányzatok, valamint a többségi önkormányzati befolyás mellett működő gazdasági társaságok folyamataira és tevékenységére kiterjedő kockázatelemzést végez a Belső Ellenőrzési Kézikönyben leírtak alapján, melynek eredményeire alapozva készíti el az éves belső ellenőrzési tervet, illetve szükség szerint aktualizálja a belső ellenőrzési stratégiai tervet.

A terv összeállítása során figyelembevételre kerülnek az önkormányzat és az intézmények vezetőinek belső ellenőrzési elvárásai, tanácsadási igényei a Belső Ellenőrzési Kézikönyben leírtak alapján.

A belső ellenőrzés az ellenőrzések végrehajtása során kockázatelemzés alapján választja ki az ellenőrzés prioritását.

Egy adott terület tényleges, vagy potenciális kockázatának értékeléséhez véleményt kell alkotni az adott terület kulcsfontosságú tényezőinek meghatározása és mérlegelése alapján, amelyek az elvégzett tevékenységekkel, a létező kontroll rendszerekkel,

múltbéli és valószínűsíthető jövőbeli eseményekkel, a működési környezettel stb. kapcsolatosak. Az egyes folyamatok kockázatelemzését a kockázati tényezők és azok súlya alapján kell elvégezni.

A kockázatelemzés összesítéseként az egyes folyamatok jelentősége és kockázatosága alapján összesített értékelés készül (alacsony, közepes, vagy magas).

A kockázati tényezők:

A belső ellenőrzés stratégiai szemléletű megközelítésének kulcsa a kockázati tényezők beazonosítása a szervezetek fő célkitűzéseinek tükrében. A beazonosított egyes kockázati tényezők nem függetlenek egymástól. A kockázatok forrása lehet a szervezetre nézve külső eredetű kockázat, vagy a saját tevékenysége (vagy annak hiánya) hatására kialakuló kockázat.

Külső kockázatok, és lehetséges megnyilvánulásai, hatásai:

- Gazdasági Kamatláb-változások, árfolyam-változások, ár-változások, támogatások csökkenése, infláció negatív hatással lehetnek a tervekre.
- Jogi és szabályozási A jogszabályok változások.

Belső kockázatok, és lehetséges megnyilvánulásai, hatásai:

Pénzügyi kockázatok:

- Költségvetési A kívánt tevékenység ellátására nem elég a rendelkezésre álló forrás. A források kezelése nem ellenőrizhető közvetlenül.
- Csalás vagy lopás Eszközvesztés. A források nem elegendőek a kívánt megelőző intézkedésre.
- Tőke beruházási Nem megfelelő beruházási döntések meghozatala.

Tevékenységi kockázatok:

- Kontrollkörnyezet Nem világos a szervezeti struktúra, átláthatatlanok a folyamatok, nincsennek meghatározva a felelősségi, hatásköri viszonyok. Szabályzatok hiánya.
- Működés-stratégiai Nem megfelelő stratégia követése. A stratégia elégtelen vagy pontatlan információra épül.
- Működési Elérhetetlen/megoldhatatlan célkitűzések. A célok csak részben valósulnak meg. Nem megfelelő eszközellátottság, akadályozza a célok elérését.
- Információs A döntéshozatalhoz nem megfelelő információ a szükségesnél kevesebb ismeretre alapozott döntést eredményez.

- Projekt A megfelelő előzetes kockázatelemzés, hatástanulmány nélkül készült el a projekt-tervezet. A projektek nem teljesülnek a költségvetési vagy funkcionális határidőre.

Emberi erőforrás kockázatok:

- Személyzeti A hatékony működést korlátozza, vagy teljesen ellehetetleníti a szükséges számú, megfelelő képesítésű személyi állomány hiánya.
- Egészség és biztonsági Az alkalmazottak jó közérzetének igénye elkerüli a figyelmet, a munkatársak nem tudják teljesíteni feladataikat.

Összegezhető, hogy a kockázatok beazonosításának alapfeltétele a szervezet célkitűzéseinek, és működésének teljes körű ismerete. A szervezeteket érő kockázatok nem függetlenek egymástól, bizonyos szempontok alapján kategóriákba sorolhatók. Két fő csoport a külső és belső kockázatok, melyek tartalma szervezetenként különböző lehet. A stratégiai ellenőrzési terv kialakításakor az önkormányzat és költségvetési szervei, valamint a gazdasági társaságok vonatkozásában a tevékenységet befolyásoló valamennyi kockázati tényező figyelembe vételre kerül.

Ezek a következők:

- az általános külső és belső ellenőrzési környezet,
- működési környezet kockázatai,
- szervezet, működés összetettsége,
- eszközellátottság,
- a számviteli rendszerek megbízhatósága,
- a szervezet állandósága,
- a dolgozói állomány szakmai végzettsége, gyakorlottsága és hozzáértése,
- az intézményre, szervezetre ható külső nyomás.

Az önkormányzat és intézményei, nemzetiségi önkormányzatok, valamint a gazdasági társaságok szempontjából az alábbi főbb kockázati tényezőket célszerű figyelembe venni:

- A gazdasági, jogi és szabályozási, politikai környezet változása.
- Törvényi, jogszabályi változások figyelembevétele, a belső szabályzatok elkészítése, naprakészen tartása. A helyi rendeletek folyamatos felülvizsgálata, jogszabálykövető módosítása.
- A belső kontrollrendszer nem megfelelő működtetése.
- Az önkormányzat feladatainak változása, strukturális átrendeződése. A költségvetési intézmények, gazdasági társaságok működésének összetettsége.
- Szervezeten belüli és szervezetek közötti információáramlás, kommunikáció hiányosságai.

- Költségvetési terv, illetve előirányzatok tervezése és módosítása, valamint az üzleti tervek elkészítése.
- A tervezett bevételek elmaradása, előre nem tervezett kiadások, illetve ráfordítások felmerülése, forráshiányból adódó kockázatok. Helyi adók kivetésének, beszedésének megfelelősége, változása. A bevételek és kiadások nem megfelelő elszámolása, határidőn túli pénzügyi teljesülése.
- Az eladósodottság megfékezése érdekében a működési költségek szabályos, gazdaságos és hatékony felhasználása.
- Az EU-s, állami, központi támogatások igénybevételének, felhasználásának szabályszerű végrehajtása, a pénzeszközökkel való elszámolás megfelelősége, a határidők betartása.
- Közbeszerzések, beszerzések szabályozottsága, végrehajtása. Az önkormányzat érdekeinek biztosítása, és érvényesülése az eljárásokban.
- Iratkezelési tevékenység során felmerülő kockázati tényezők.
- A vagyoni védelem, vagyonnal való gazdálkodásból eredő kockázatok, vagyoni veszteség.
- Leltározási, selejtezési tevékenységek végrehajtásának hiányosságai.
- Kintlévőségek nagysága, kintlévőségek kezelése.
- Pénzkezelési tevékenységekből eredő szabálytalanságok.
- Humán erőforrás - ellátottság, fluktuáció, a dolgozók képzettségének, hozzáértésének, gyakorlottságának hiányosságai. Munkaügyi tevékenységek nem szabályszerű végrehajtása.
- A tevékenységek informatikai támogatottsága, az informatikai rendszerek megbízhatósága, új informatikai rendszer bevezetésének hatásai.
- Üzemeltetési, fenntartási, karbantartási tevékenység hiányosságai.
- A számviteli tevékenység nem megfelelő végrehajtása, a gazdálkodás tárgyi feltételeinek hiánya.
- Az éves beszámolók megbízhatósága, teljeskörűsége, a számviteli alapelveknek való megfelelése.
- A kötelezettségvállalások, költségvetési előirányzat felhasználások, üzleti tervben foglaltak végrehajtása, szerződéskötések, elszámolások, pénzügyi lebonyolítások, és beszámolók végrehajtásának folyamata.
- A szervezet működésére, gazdálkodására vonatkozó jogszabályok, szabályzatok és utasítások teljeskörűsége, megalkotása, jogszabályoknak való megfelelése, érvényesülése a gyakorlatban. A számviteli- és bizonylati rend és fegyelem betartása.
- Az önkormányzat költségvetéséből céljelleggel nyújtott támogatásoknak a kedvezményezett szervezetek általi nem rendeltetésszerű felhasználása.
- Kötelező adatszolgáltatások, közzétételek elmaradása, hiányos, vagy határidőn túli végrehajtása.
- Adatkezelési, adatvédelmi előírások be nem tartása.

- Speciális területek, tevékenységek szabályos működése.
- Külső, szakmai és felügyeleti szervek ellenőrzései által megállapított szabálytalanságok, kedvezőtlen jelenségek.
- Korábbi ellenőrzések tapasztalatainak hasznosítása. Kedvezőtlen folyamatok, jelenségek elhárítása, megszüntetése.

d) A belső ellenőrzésre vonatkozó fejlesztési és képzési terv

A Polgármesteri Hivatalban a belső ellenőrzési tevékenységet alkalmazottként, 1 fő belső ellenőr látja el.

A Polgármesteri Hivatalnál belső ellenőrként kizárólag olyan személy alkalmazható, aki megfelel a költségvetési szervnél és köztulajdonban álló gazdasági társaságnál belső ellenőrzési tevékenységet végzők nyilvántartásáról és kötelező szakmai továbbképzéséről, valamint a költségvetési szervek vezetőinek és gazdasági vezetőinek belső kontrollrendszer témájú kötelező továbbképzéséről szóló 22/2019. (XII. 23.) PM rendeletben előírt követelményeknek.

A Polgármesteri Hivatalnál belső ellenőrzési tevékenységet csak az államháztartásért felelős miniszter engedélyével rendelkező személy végezhet. E tevékenységek folytatását az államháztartásért felelős miniszter annak engedélyezi, aki cselekvőképese, büntetlen előéletű, és nem áll a belső ellenőrzés körébe tartozó tevékenység vonatkozásában a foglalkozástól eltiltás hatálya alatt, továbbá rendelkezik a jogszabályban előírt végzettséggel és gyakorlattal.

A belső ellenőrökre vonatkozó általános és szakmai követelményeket, valamint a belső ellenőrök regisztrációjára vonatkozó részletszabályokat a 22/2019. (XII.23.) PM rendelet tartalmazza.

A Polgármesteri Hivatalban alkalmazott belső ellenőr megfelel a PM rendeletben foglalt feltételeknek.

A szakmai képzettséggel kapcsolatos célkitűzéssel összhangban a belső ellenőrök hosszú távú képzési tervében el kell érni, hogy az ellenőrök – a jogszabályi feltételeknek való – szakmai képzettsége mellett biztosított legyen a folyamatos szinten tartás és továbbképzés lehetősége. A szinten tartás és a továbbképzés érdekében szükséges annak biztosítása, hogy a belső ellenőr évente legalább egyszer részt vehessen szakmai tapasztalatcserén, továbbképző tanfolyamon.

A kötelezően előírt szakmai továbbképzésen kívül, lehetőség szerint további szakmai előadásokon, konzultációkon történő részvétel, ellenőri klub tagság, szakkönyvek beszerzése is hasznos a tevékenység magas színvonalú ellátásához.

Az ellenőrzési standardok, szakmai útmutatók és módszertanok figyelemmel kísérése, alkalmazása és a jobb ellenőrzési gyakorlatok átvétele is a fejlődéshez tartozik.

A belső ellenőrzésre vonatkozó fejlesztési és képzési terv:

Belső ellenőrzési fejlesztési terv elemei	Belső ellenőrök képzési tervének elemei	Belső ellenőrzés információs igénye
A belső ellenőrzésnek a nemzetközi ellenőrzési standard eljárásokhoz való megfelelése, összhang megteremtése	Szakmai ismeretek bővítése	Hatályos jogszabályokhoz való hozzáférés
Az ellenőrzési munka hatékonyságának megteremtése az ellenőrzési módszerek és technikák javításával és alkalmazásával az ellenőrzések során	Szakmai ismeretek bővítése	Belső kontrollrendszer alkalmazása és annak ellenőrzése a gyakorlati tapasztalatok alapján, az ellenőrzési módszer hatékonyságának fejlesztése
Az ellenőrzési munka minőség- biztosítása a minőségbiztosítási rendszer működtetésével és fejlesztésével	Minőségbiztosítás kiépítése a belső ellenőrzésnél	Minőségbiztosítás hivatali szintű működtetése és fejlesztése
Az ellenőrzési kézikönyv továbbfejlesztése	A kézikönyv éves szinten történő aktualizálása	Nemzetközi Belső ellenőrzési standardok figyelembe vétele és gyakorlati alkalmazása

e) A szükséges erőforrások felmérése elsősorban a létszám, képzettség, tárgyi feltételek tekintetében

A stratégiai ellenőrzési tervben a fejlesztési lehetőségek kialakításánál a jelenlegi belső ellenőrzési szervezet helyzetelemzéséből kell kiindulni.

Az ellenőrzési feladatok végrehajtását a jogszabályi előírásoknak megfelelően teljesíteni kell, melyet jelenleg az Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala által foglalkoztatott 1 fő belső ellenőr látja el, aki a jogszabályi előírások értelmében egyben belső ellenőrzési vezető is.

A jelenleg foglalkoztatott belső ellenőr megfelel a költségvetési szervnél és köztulajdonban álló gazdasági társaságnál belső ellenőrzési tevékenységet végzők nyilvántartásáról és kötelező szakmai továbbképzéséről, valamint a költségvetési szervek vezetőinek és gazdasági vezetőinek belső kontrollrendszer témájú továbbképzéséről szóló 22/2019. (XII.23.) PM rendeletben meghatározott általános és szakmai követelményeknek, valamint a belső ellenőrök regisztrációjára vonatkozó részletszabályoknak, felsőfokú végzettséggel és több éves ellenőrzési gyakorlattal rendelkezik.

A belső ellenőrzési vezető képzettsége, végzettségei:

- szakirányú felsőfokú végzettség: Pénzügyi és Számviteli Főiskola, közgazdász
- szakirányú továbbképzés: mérlegképes könyvelő vállalkozási szakon (regisztrációs szám: 144412)
regisztrált államháztartási belső ellenőr (ÁBPE regisztrációs szám: 5112282)

A belső ellenőrzési státusz megtartásával a továbbiakban is biztosítható az ellenőrzési tervekben foglalt feladatok hatékony végrehajtása.

Külső szakértő bevonása akkor lehetséges, ha a meglévő belső ellenőrzési erőforrás nem elegendő az elvégzendő feladatok mennyiségéhez, és azok jellegéhez képest, vagy pedig előre nem látható okokból az ellenőr tartós távollétre kényszerül, s ezért az éves ellenőrzési tervben meghatározott feladatok ellátása nem megoldható. Az ellátandó feladatok növekedése esetén vizsgálni kell, hogy a rendelkezésre álló ellenőri létszám elégséges-e a feladatok ellátásához, vagy az időszakos többletfeladatokhoz külső erőforrás bevonására van szükség.

A Bkr. alapján a belső ellenőrzési vezető jogosult ideiglenes kapacitás kiegészítés vagy speciális szakértelem szükségessége esetén külső szolgáltató bevonására javaslatot tenni a költségvetési szerv vezetőjének. Speciális szakértelemre lehet szükség pl. az informatikai rendszerek ellenőrzése területén.

A jelenlegi ellenőrzési szervezeti felállás biztosítja a függetlenség követelményét azáltal, hogy nem áll fenn semmi olyan feltétel, amely veszélyeztetné a belső ellenőrzést abban, hogy ellenőrzésével kapcsolatos feladatait elfogulatlanul hajtsa végre.

A belső ellenőrzési feladat végrehajtását olyan eljárásokkal kell megvalósítani, amelyek a belső ellenőrzési tevékenység érdekeltjei számára elfogadható szintű biztosítékokat nyújtanak arra nézve, hogy az ellenőrzési tevékenységet a kézikönyvben foglaltaknak megfelelően végzik, amely összhangban van a belső ellenőrzési szakma gyakorlati standardjaival és az etikai kódexszel. Hatékonyan és eredményesen működik, az önkormányzat számára értéket ad és javítja a hozzá tartozó szervezetek működését.

Az Önkormányzati intézmény hálózat és a Gazdasági társaságok racionalizálásával a belső ellenőri létszám felülvizsgálata is javasolt.

A belső ellenőrzés munkájához nélkülözhetetlen a számítógéppel való ellátottság, valamint annak felhasználói szintű ismerete. Hosszabb távon a belső ellenőrzés részére indokolt biztosítani a következőket:

- a belső ellenőrzési vezető folyamatosan információval való ellátását,
- hordozható számítógépet,
- nyomtatót, szkennert, fénymásolót,
- on-line hozzáférést a jogszabályokhoz, önkormányzati rendeletekhez és határozatokhoz, hatósági állásfoglalásokhoz, cégadatokhoz.

f) az a)–c) pont alapján meghatározott ellenőrzési prioritások

A 2025-2029. évek belső ellenőrzési terveinek kialakítása során figyelembe vett főbb prioritások:

1. Az Önkormányzat, a Polgármesteri Hivatal, az intézmények és Gazdasági társaságok szabályozottsága és a szabályzatok aktualizálási folyamata,
2. Az utóellenőrzések szükségessége, tekintettel a folyamatos kontrollra a korábban feltárt hiányosságok tekintetében,
3. A külső ellenőrző szervek által elvégzett ellenőrzési megállapítások, azok érvényesülésének vizsgálata,

4. A főbb folyamatok és kockázatok dokumentálása,
5. Választások elszámolásának jogszabályon alapuló kötelezően elvégzendő belső ellenőrzési vizsgálata,
6. Éves beszámoló, leltár kiemelt ellenőrzése,
7. Közbeszerzési eljárások ellenőrzése,
8. Az állami, központi támogatások és hozzájárulások vizsgálata.

A meghatározott kockázati elemek köre és azok értékelési rendje évente az éves terv készítésének időszakában kerül aktualizálásra.

A kockázatelemzés célja: megállapítani az egyes rendszerek kockázatának mértékét, feladata: meghatározni az ellenőrzések gyakoriságát.

A magas kockázatú rendszereket gyakrabban szükséges ellenőrizni. Az ellenőrzések tekintetében magas prioritású rendszerek beazonosításához nemcsak a kockázatelemzést kell figyelembe venni, hanem más lehetséges tényezők hatását is értékelni kell (pl.: a vezetőség kérései stb.).

Az egyes rendszerek kockázatelemzését a kockázati tényezők és azok súlya alapján kell elvégezni. 8 olyan tényező kerül meghatározásra, amely hatással van a rendszer működésére. Minden egyes tényezőre vonatkozóan értékelést kell végezni, és meg kell határozni az egyes kockázati tényezők rendszerekre gyakorolt hatását (súlyként kifejezve).

A kockázat a kockázati tényezők célokra gyakorolt hatásuk alapján magas, közepes, illetve alacsony kockázati hatásúként került meghatározásra. Ezek alapján:

KOCKÁZATI TÉNYEZŐK	KOCKÁZATI TÉNYEZŐ CÉLOKRA GYAKOROLT HATÁSA		
	MAGAS	KÖZEPES	ALACSONY
<p>Kontroll környezet tekintetében</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jogszabályi környezet változása - Belső szabályozók megléte, hiánya, aktualizáltsága, esetleg ezek hiánya - Munkaköri leírások megléte, aktualizáltsága, komplexitása 	<p>Jelentős jogszabályi változások, új szabályozás megjelenése, belső szabályozók hiánya, aktualizálás elmaradása</p> <p>Nincsenek szabályozott ellenőrzési pontok, illetve ha vannak, gyengék, nem megfelelőek</p>	<p>Kisebb mértékű szabályozó-változás, aktualizálás részleges végrehajtása</p> <p>Az ellenőrzések szabályozottak, de nem megfelelő a megvalósítás, illetve a dokumentálás</p>	<p>Jogszabályváltozások átvezetése a belső szabályozókban, munkaköri leírások aktualizálása</p> <p>Megtörtént Szabályozott ellenőrzési rendszer, eredményes végrehajtás, megfelelő dokumentálás</p>
<p>Pénzügyi hatás tekintetében:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pénzügyi szabálytalanságok valószínűsége - Bevételek befolyásolása (elmaradás valószínűsége) - Többletforrás (pályázatok eredményessége) 	<p>Nagy (már bekövetkezett a múltban szabálytalanság)</p>	<p>Közepes (még nem következett be, de nagy a veszélye)</p>	<p>Kicsi (nincs realitása a szabálytalanság bekövetkezésének)</p>

KOCKÁZATI TÉNYEZŐK	KOCKÁZATI TÉNYEZŐ CÉLOKRA GYAKOROLT HATÁSA		
	MAGAS	KÖZEPES	ALACSONY
<p>Stratégiai hatás tekintetében:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adott terület milyen fontosságot képvisel a szervezet stratégiai céljainak elérésében, mennyiben befolyásolja a szervezeti célok elérését - Éven túli befolyás bevételekre, kiadásokra 	Nagy fontosság, jelentős befolyás	Közepes, kis fontosság, nem éven túli befolyás a bevételekre	Jelentéktelen befolyás
<p>Funkcionális stabilitás tekintetében:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Változás, átszervezés - Tevékenységek állandósága vagy változása (új tevékenységek) - Munkavállalók képzettsége, tapasztalata - Állományi létszám változása - Létszám feltöltöttsége, feltöltöttség változása - Fluktuáció 	<p>Átszervezés történt, amely a munkatársak személyét, a szabályozást, és a folyamatokat egyaránt érintette</p> <p>Az állománytáblához viszonyítva kevesebb, mint 50 %-os a feltöltöttség</p> <p>Az állomány több, mint 60 %-a kevesebb, mint 3 éve áll jogviszonyban, 70%-a rendelkezik szakirányú végzettséggel</p>	<p>Kis átszervezések, azonban nem jelentősek, nem rendszerek 51-70 % közötti a feltöltöttség</p> <p>Az állomány több, mint 60 %-a 3 évnél régebb óta áll jogviszonyban, a képzettség megfelelő</p>	<p>Stabil rendszer, legfeljebb kis változás</p> <p>70 % fölötti a feltöltöttség</p> <p>5 évet meghaladó jogviszony az állomány legalább 50 %-ában), minden munkatárs többszintű szakirányú képzettséggel rendelkezik</p>
Ellenőrzés gyakorisága, előző ellenőrzés óta eltelt idő	3 évnél több	1-3 év között	1 éven belül
<p>Összetettség tekintetében</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kölcsönhatás más rendszerekkel, milyen mértékben áll kapcsolatban más, fontos rendszerekkel, milyen a befolyásolás mértéke - Az ellenőrzésre javasolt terület bonyolultsága 	<p>Nagyon komplex, emiatt nagyobb a kockázat</p> <p>Nagymértékű, a rendszer közvetlen kapcsolatban áll más, fontos rendszerekkel</p>	<p>Közepesen komplex</p> <p>Közepes mértékű, más folyamatok hatása is érzékelhető</p>	<p>Alacsony mértékű, nem befolyásol más rendszereket</p>
Kulcskockázat	Előző években ellenőrzése tervezve volt, de végrehajtása elmaradt		Ellenőrzése tervezve volt, végrehajtása megtörtént

KOCKÁZATI TÉNYEZŐK	KOCKÁZATI TÉNYEZŐ CÉLOKRA GYAKOROLT HATÁSA		
	MAGAS	KÖZEPES	ALACSONY
Kötelező ellenőrzés	Jogsabály vagy más (belső) szabályozó által előírt kötelezően végrehajtandó ellenőrzés		Nincs jogszabályi előírás a terület kötelező ellenőrzésére

A kockázat bekövetkezésének valószínűsége tekintetében a valószínűség alacsony, közepes, illetve magas kategóriába sorolható.

A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZÉSÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE		
MAGAS	KÖZEPES	ALACSONY
Több mint 70 %-nál magasabb a bekövetkezés esélye	40-70% közötti a bekövetkezés esélye	40%-nál kevesebb az esély a bekövetkezésre

A kockázati tényezők esetében alkalmazott súlyozás, mely a kockázatelemzésnél használatra kerül:

Fsz.	Kockázati tényező	Kockázati tényező terjedelme	Alkalmazott súly	Ponthatár
1.	Kontroll környezet tekintetében figyelembe vett	0-5	8	0- 40
2.	Pénzügyi hatás tekintetében figyelembe vett	0-5	10	0-50
3.	Stratégiai hatás tekintetében figyelembe vett	0-5	6	0-30
4.	Funkcionális stabilitás tekintetében figyelembe vett	0-5	6	0-30
5.	Ellenőrzés gyakorisága, előző ellenőrzés óta eltelt idő	0-5	8	0-40
6.	Összetettség tekintetében figyelembe vett	0-5	3	0-15
7.	Kulcskockázat	0-1	200	0-200
8.	Kötelező ellenőrzés	0-1	500	0-500

Az így elérhető kockázati pontszám minimális értéke 0, maximális értéke pedig 905. Az egyes pontszámokhoz az alábbi kockázati minősítés került megállapításra:

Magas kockázatú területek: 300 pont fölött

Közepes kockázatú területek: 151-300 pont között

Alacsony kockázatú területek: 150 pont és alatta.

A kockázati minősítés által az ellenőrzések gyakorisága is meghatározásra került, így a gyakorisági mátrix az alábbi:

Kockázati szint alapján megállapított prioritás	Ellenőrzési gyakoriság
Magas prioritású rendszerek	évente ellenőrizendő
Közepes prioritású rendszerek	kétévente ellenőrizendő
Alacsony prioritású rendszerek	háromévente ellenőrizendő

Az alacsony kockázatú tevékenységek ellenőrzését háromévente, a közepes kockázatúakét kétévente, míg a magas kockázati besorolásúakét évente szükséges végrehajtani, az államháztartási belső ellenőrzési kapacitás figyelembe vételével.

A stratégiai terv az Önkormányzat hosszútávú célkitűzéseinek figyelembe vételével készült, a konkrét ellenőrzések az éves tervekben kerülnek megjelenítésre, illetve végrehajtásra.

Eger, 2025. február 10.

Készítette:

.....

Nagy Rita
belső ellenőrzési vezető