



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata

**Gazdasági program
2015-2020.**

TARTALOMJEGYZÉK

I.	Általános bevezető	3.
	a) A gazdasági program szükségessége, aktualitása	3.
	b) A gazdasági program célja, feladata, a felölelt időtáv	3.
	c) A gazdasági programot meghatározó tényezők, kapcsolódási pontok	3.
	I. Külső feltételrendszer	3.
	II. Belső feltételrendszer	11.
	III. A gazdasági program pénzügyi alapjai	18.
II.	Helyzetkép, helyzetfelmérés	20.
	a) Az önkormányzat gazdasági helyzete	20.
	b) Önkormányzati feladatok	23.
	c) Az Önkormányzat egyes feladatainak bemutatása	25.
III.	Eger város gazdasági programja 2015-2020.	36.
	1) Ágazati programok és koncepciók	36.
	2) Jövőkép, stratégiai célok és prioritások megfogalmazása	39.
	3) Stratégiai célok kifejtése, a megvalósítás területei	44.
	I. Gazdasági kapacitás megerősítése, fokozása	44.
	a) Komplex gazdaságfejlesztés Eger déli területén	44.
	b) Az Egri Vár és a Belváros funkcióbővítő rehabilitációja	46.
	c) Az egri fürdőnegyed fejlesztése	48.
	d) Felsővárosi rehabilitáció	50.
	e) Volt honvédségi területek funkcióváltó rehabilitációja	51.
	f) Beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok	52.
	II. Humán erőforrás fejlesztése, tartalmi kiaknázása	56.
	a) Oktatási intézmények	56.
	b) Közművelődési, művészeti és közgyűjteményi intézmények	58.
	III. Életminőség javítása	61.
	IV. Önkormányzati feladatellátás és feltételrendszer fenntartható fejlesztése	67.
	1. Ügyfélbarát közigazgatás	67.
	2. Az önkormányzat gazdálkodási egyensúlyának megőrzése	68.
	a) Az önkormányzat pénzügyi gazdálkodásának programja	68.
	b) Az önkormányzati adópolitika	72.
	c) Az önkormányzat vagyongazdálkodásának programja	82.
	Zárszó	95.
	Fogalommagyarázat	96.

I. Általános bevezető

a) A gazdasági program szükségessége, aktualitása

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116.§ (1) bekezdése alapján az önkormányzatoknak gazdasági programot kell készíteni, amely meghatározza azon célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó szolgáltatások, ellátandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

b) A gazdasági program célja, feladata, a felölelt időtáv

A gazdasági program elkészítésének alapvető céljai az alábbiak:

- Segítse a város gazdasági fejlődését, a lakosság életminőségének javulását
- Ismertesse az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket
- A város történelmi hagyományaira, környezeti adottságaira, értékeire, előnyeire alapozva vetítsen előre egy, a különböző környezeti, gazdasági, társadalmi változásokhoz rugalmasan alkalmazkodni képes jövőképet, valamint az ennek megvalósításához szükséges infrastrukturális, intézményi, pénzügyi feltételrendszert.
- Foglalja össze azokat a fejlesztési elképzeléseket, amelyek hosszabb távon meghatározzák az önkormányzati döntések irányát.
- Az egyes ágazatokra kidolgozott koncepciókra alapozva, a különböző Európai Unió és hazai pályázatokon való részvételhez fejlesztési tervek, programok megléte szükséges. A gazdasági program célja, hogy a pályázati lehetőségek között irányt mutasson a fejlesztési elképzelések megvalósításához.

Jelen gazdasági program a 2015-2020. évek közötti fejlesztési elképzelések, stratégiai célkitűzések mellett a 2020. évet követő időszakokra is kitékint, meghatározva a különböző ágazatok jövőbeni irányát.

Miután az adott térségben, településen élők jövőjét, jólétét számos, a helyi döntéshozók akaratan kívülálló tényező is befolyásolja, jelen dokumentum kiemelten azokra az elemekre koncentrálna, amelyekre az önkormányzatnak hatása van a gazdaságfejlesztés, a humánerőforrás fejlesztés és a környezetminőség javítása terén.

c) A gazdasági programot meghatározó tényezők, kapcsolódási pontok

I. Külső feltételrendszer

Az önkormányzat a 2015-2020. évek gazdasági programját Heves Megye Területfejlesztési Programjához, a közgyűlés által elfogadott városi Területfejlesztési Programhoz illeszkedve alkotja meg.

A helyi gazdaságfejlesztés elvei, prioritásai illeszkednek az Integrált Területfejlesztési Programhoz, az elkövetkezendő időszak Európai uniós forrásokra épülő fejlesztési

stratégiájához. Mindezek megfelelő alapot jelentenek a gazdasági program céljainak meghatározásában.

Eger Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS) – amely lényegében az ITS elődjének tekinthető - 2008-ban hagyta jóvá a város közgyűlése. A kormány 2012-ben rendeletet alkotott a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről (314/2012. (XI.8.) Korm. rend.). A rendelet szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi követelményrendszere megváltozott, ez indokolta tette a 2008-as stratégia felülvizsgálatát és aktualizálását.

A felülvizsgálatot és aktualizálást azonban nem csak a vonatkozó rendelet megjelenése tette szükségessé, hanem az is, hogy az IVS elkészítése óta eltelt időszakban a város társadalmi, gazdasági és környezeti helyzetében jelentős változások következtek be.

Megváltoztak az általános feltételek:

- a piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák (gazdasági világválság hatásai);
- előtérbe kerültek korábban kisebb jelentőségűnek vélt szempontok, mint pl. az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás, az innováció kérdése;
- megújult az EU kohéziós politikája, ezzel (részben) összefüggésben a nemzeti szintű területfejlesztési koncepció. Területi (megyei) és ágazati tervezési munkák készültek el.

Megváltoztak az önkormányzatot érintő konkrét tényezők:

- módosultak a város társadalmi (demográfiai), gazdasági folyamatai;
- jelentős változáson ment át az önkormányzat feladatköre (intézményfenntartás, közigazgatás, árszabályozás, finanszírozási rendszer, stb.);
- rendelkezésre állnak az elmúlt időszak tapasztalatai, a fejlesztések eredményei;
- az önkormányzatnak a jövőben lehetősége nyílik arra, hogy intézményfenntartó/fejlesztő szerepe mellett gazdaságfejlesztőként lépjen fel a város életében: a Megyei Jogú Városok Szövetsége (MJVSz) elkészítette növekedési zóna koncepcióját. A Növekedési Zóna program koncepciója a GINOP és TOP program szinergiájának növelését támogatja.

Időközben megjelentek a Központi Statisztikai Hivatal adatai a 2011-es népszámlálás eredményeiről, ami azt jelenti, hogy jóval frissebb adatok alapján lehet tervezni, mint ahogyan az a 2008-as IVS kidolgozásakor lehetséges volt. (Akkor csak a 2001. évi népszámlálási adatok álltak rendelkezésre.) Az ITS - a 314/2012 (XI.8.) sz. kormányrendelet 5.§-a szerint meghatározott - megalapozó vizsgálatát Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a 49/2014.(II.14) közgyűlési határozattal jóváhagyta, megállapítva, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának.

2014-2020. között közel 12.000 milliárd forint uniós forrás áll Magyarországra rendelkezésre, amelynek köszönhetően erősödhet a gazdaság, növekedhet a foglalkoztatás.

A 2014–2020-as időszak nemzeti fejlesztési célkitűzéseinek összefoglalása

A pénzügyi konszolidáció lezárulása után Magyarország immár fokozottabban fordulhat az európai felzárkózás felé. A felzárkózásban kitüntetett szerep jut a fejlesztéspolitikának, amely Magyarországon a 2014-2020-as időszakban – összhangban a már elfogadott vagy a jelenleg is formálódó uniós és hazai tervdokumentumokkal és szakpolitikai fejlesztési irányokkal – öt középtávú fő nemzeti prioritásra és azokat az uniós finanszírozási elképzeléseket összegző, a Partnerségi Megállapodás szempontjából összefűző átfogó nemzeti fejlesztési célra épül. Az átfogó cél elérésében és a nemzeti fejlesztési prioritások érvényesítésében döntő szerepe van az uniós támogatások felhasználásának, de ezeket a törekvéseket hazai fejlesztéspolitikai, szabályozási eszközök és egyéb kezdeményezések is támogatják.

Átfogó nemzeti fejlesztési cél

A hazai (Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció) és az uniós (EU 2020 Stratégia, valamint a Nemzeti Reform Programban rögzített vállalások) fejlesztési szükségletek és növekedési lehetőségek alapján a 2014–2020-as tervezési ciklus átfogó nemzeti fejlesztési célja a fenntartható, magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővítésére épülő gazdasági növekedés.

Fenntartható növekedés

A cél a fenntartható gazdasági növekedés, amihez a 2011-2012. években lezajlott pénzügyi konszolidáció teremti meg az alapokat. A 2000-es évek első évtizedében a viszonylag magas, de egyes országokétól mégis elmaradó gazdasági növekedés az államadósság gyors és fenntarthatatlan növekedésével és a tartósan magas költségvetési deficittel párosult. Az elmúlt években végrehajtott pénzügyi konszolidáció eredményeként a 2014-2020-as tervezési ciklusban már egy költségvetési egyensúlyra támaszkodó, fenntartható gazdasági növekedés indulhat el Magyarországon.

A fenntarthatóság mellett azonban legalább ekkora hangsúlyt kell kapnia a növekedésnek is. Ezért a Magyarországra érkező erőforrásokat, így a 2014–2020-as tervezési ciklus európai uniós fejlesztési forrásait is – a jelenlegi tervezési ciklushoz képest – nagyságrendekkel nagyobb mértékben kell közvetlenül gazdaságfejlesztésre fordítani. Emellett a nem közvetlenül gazdasági jellegű fejlesztési programokat úgy célszerű felépíteni, hogy azok közvetve vagy áttételesen hozzájáruljanak a növekedés céljához.

Magyarország gazdasági növekedése úgy lehet hosszú távon is tartós, ha a környezeti és társadalmi struktúrák potenciális gazdasági erőforrásait jobban képes hasznosítani. Ezt a törekvést olyan fejlesztések támogatják, amelyek eredményeképpen a foglalkoztatottság és a társadalmi tőke bővül, az eltartottak aránya és a környezeti kockázat csökken, a természeti és humán/kulturális erőforrások hatékonyan és fenntarthatóan hasznosulnak. Ezért a gazdasági szereplők és a piacok számára juttatott, valamint a gazdasági infrastruktúrafejlesztésre fordított forrásokat társadalmi és környezeti beruházások is kiegészítik.

Magas hozzáadott értékű termelés és a foglalkoztatás bővítése

Az átfogó nemzeti fejlesztési célkitűzés egyúttal támaszkodik a gazdasági növekedés két alapvető forrására, az erőforrások bővítésére, vagyis a foglalkoztatás kiszélesítésére,

valamint az erőforrások hatékonyabb felhasználására, azaz a gazdaság technológiai fejlődésére, a magasabb hozzáadott értékű termelésre. Az európai léptékekkel mérve kiugróan alacsony foglalkoztatás nemcsak gazdasági-társadalmi probléma, hanem egyúttal mozgósítható növekedési erőforrás is. A technológiai modernizáció és a magas hozzáadott értékű termelés pedig a globális versenyképesség erősítésének, és így a gazdasági felzárkózásnak a legfontosabb eszköze. A magyar gazdaság globális értékláncokba való erős beágyazottsága és nyitottsága ellenére jelentős a közvetlen hazai hozzáadott érték aránya a bruttó exportban (42,2%, OECD-TIVA, 2013)

ÖT FŐ NEMZETI FEJLESZTÉSI PRIORITÁS

Annak érdekében, hogy a fejlesztések valóban a változások kritikus tömegéhez vezessenek el, az átfogó nemzeti fejlesztési célhoz az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióban kijelölt öt fő nemzeti fejlesztési (támogatási) prioritás kapcsolódik, amelyek átfogják a fejlesztéspolitika egészét, beleértve a vidékfejlesztési célkitűzéseket és hozzájárulást is:

1. A gazdasági szereplők versenyképességének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása
2. A foglalkoztatás növelése (a gazdaságfejlesztési, a foglalkoztatási, oktatási, társadalmi felzárkózási szakpolitikák által, tekintettel a területi különbségekre)
3. Az energia- és erőforrás-hatékonyság növelése
4. A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése
5. A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása

A fent bemutatott célrendszer Magyarország átfogó nemzeti fejlesztési tervdokumentumára, az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióra (OFTK), illetve annak erősen gazdaságorientált, de társadalmi-környezeti szempontokat is integráló célrendszerére támaszkodik.

Az EU 2020-as céljaihoz igazodnak az egyes operatív programok intézkedései, amelyek biztosítják többek között a foglalkoztatás bővítését, a gazdasági növekedés feltételeinek megteremtését, és hazánk versenyképességének javítását.

Az Európai Unió támogatásait az elérendő célokhoz (11 tematikus célkitűzés) és a célokhoz meghatározott prioritásokhoz (beruházási prioritások) köti, és ezekhez igazodva hirdet meg különböző programokat, pályázatokat. Az Unió átfogó és specifikus céljait bizonyos horizontális alapelvek egészítik ki, melyeket minden egyes cél megvalósulásánál érvényesíteni kell. Az EU Bizottság által megfogalmazott két horizontális alapelv (esélyegyenlőség és környezeti fenntarthatóság biztosítása), olyan prioritásokat jelentenek, melyek megvalósulása a feltétele a fejlesztések legfontosabb céljának: az életminőség javítása elérésének. Eger új fejlesztési dokumentumai ezen horizontális alapelvek figyelembevételével készültek, a célok megvalósítása érdekében tervezett intézkedések és beavatkozások összhangban vannak az EU alapelveivel, melyeket a stratégia végrehajtásánál minden esetben érvényesíteni kell.

A kohéziós politika 11 tematikus célja:

1. Kutatás, technológia-fejlesztés és innováció erősítése
2. Információs és kommunikációs technológiákhoz való hozzáférés és ezek minőségének fejlesztés
3. Kis- és közepes vállalkozások, agrárszektor és halászati szektor versenyképességének fejlesztése, vízkultúrák támogatása
4. Az alacsony széndioxid-kibocsátású gazdaságra való átállás elősegítése minden ágazatban
5. A klímaváltozáshoz való alkalmazkodás elősegítése és kockázat-megelőzés és -kezelés
6. Környezetvédelem és erőforrás-hatékonyság ösztönzése
7. A fenntartható közlekedés fejlesztése és a kulcs hálózati infrastruktúrák szűk keresztmetszeteinek feloldása
8. A foglalkoztatás bővítése és a munkaerő mobilitásának támogatása
9. A társadalmi befogadás segítése és a szegénység elleni harc
10. Befektetés az oktatásba, készségekbe és az élethosszig tartó tanulásba
11. Intézményi kapacitások fejlesztése és hatékony közigazgatás

Fejlesztéseink irányát, ütemezését nagymértékben determinálják az EU 2020 programjai által meghatározott prioritások és alprogramok.

A FENNTARTHATÓSÁG ELVE

„Felelősséggel a jövő nemzedéke felé”

A fenntartható fejlődés legfontosabb előfeltétele az integráció kell, hogy legyen, a környezeti és közgazdasági megfontolásoknak kell ötvöződni a döntéshozatalban.

A fenntarthatóság 3 fő jellemzője:

- fenntartja az élet általános minőségét
- biztosítja a természetes erőforrások folyamatos elérhetőségét
- elkerüli a tartós környezeti károkat

Környezeti fenntarthatóság

- Policentrikus városszerkezet, változatos területhasználat biztosítása
- Környezetbarát, energiatakarékos közlekedési módok előtérbe helyezése
- Épületek energiahatékonyságának javítása, új létesítmények energiatakarékos tervezése
- Helyi gazdaság ösztönzése
- Aktív energiagazdálkodás
- Klímabarát hulladék- és vízgazdálkodás megteremtése

Társadalmi fenntarthatóság

A társadalmi fenntarthatóság: az emberek alapvető igényeinek a kielégítését, a jó kormányzást, (jogkövetés, fogékonyság a társadalmi szükségletek iránt, esélyegyenlőség, átláthatóság) az egészségmegőrzést, egészségtudatosságot, a szolidaritást, a közösségi kapcsolatok erősítését jelenti.

A megvalósításhoz szükséges:

- A demokratikus döntéshozatal (szubszidiaritás)
- A közösséget összetartó szolidaritás
- A szegregáció elleni küzdelem
- Közösségépítés különböző szinteken és formákban

Gazdasági fenntarthatóság

A fenntartható városfejlődés gazdasági szempontból olyan diverzifikált, a válságoknak ellenálló helyi gazdaságot jelent, melynek magas a termelékenysége és az innovációs szintje. Az innováció előfeltétele a minőségi oktatás, a kutatás és fejlesztés, az erős kis- és középvállalkozások, valamint a fenntartható fejlődés melletti elkötelezettség.

Elemei:

- Több lábon álló (diverzifikált) helyi gazdaság
- Magas termelékenység és innovációs szint
- A helyi kis és középvállalkozások támogatása
- A kutatás-fejlesztés támogatása

PARTNERSÉG ÉS EGYÜTTMŰKÖDÉS

A településfejlesztési koncepció megalapozó vizsgálatokat tartalmazó munkarésében meghatározásra került Eger szerepe a regionális településhálózatban, a megyében, a kistérségben, bemutattuk a vonzaskörzetet különböző aspektusokból. Összefoglalva elmondható, hogy Eger nem csak a megyének, de tágabb térségének is központja, számos közigazgatási funkciót is ellát.

A város körül szuburbanizációs gyűrű alakult ki, melynek határa egyre bővül. A város, térségének gazdasági, közösségi, szolgáltató központja. Az Egerből elvándoroltak egy része Eger környéki településekre költözött, de munkavégzése és a tanulmányai miatt továbbra is a megyeszékhelyhez kötődik. A megyeszékhelyről a környező településekre kiköltözött lakosság jelentős változást jelentett és jelent a környező települések életében. A város vonzására alapozva a térségi települések egy része gyors fejlődésnek indult (termál turizmus, ipar, borászat). Eger és térségének együttműködése létkérdés, hiszen csak az összehangolt fejlesztések érhetik el a kívánt célt, az együttműködések hiányában egymás fejlesztéseit is gátolhatják. A megyei területfejlesztési koncepció helyzetelemzése, helyzetértékelése, a megye kistérségeinek fókuszcsoportos felmérése alapján megállapítható, hogy valamennyi, a felmérésben résztvevő civil, vállalati és kutatási szereplő „egységesen úgy ítéli meg, hogy a jövőben – akár a járások vezetésével – nélkülözhetetlen az alulról szerveződő kistérségi gazdasági-társadalmi együttműködések valamilyen formában történő fenntartása, támogatása.” Általános cél a kölcsönös előnyök, a munkamegosztáson alapuló együttműködés minél magasabb szintjének elérése.

Az együttműködés lehetséges pontjai:

- a térség gazdasági struktúrájának kiegyensúlyozottságára való törekvés, megfelelő – szerves – kapcsolat kialakítása az egri gazdasági szerkezettel,
- kölcsönös és gyors elérhetőség megteremtése,
- szakképzett humán erőforrás potenciál összehangolása,

- a lakosság általános életkörülményeinek javítása,
- a tömegközlekedés rendszerének megújítása,
- közös és összehangolt pályázati tevékenység,
- közös turizmusfejlesztés és marketingpolitika,
- egyes közszolgáltatások közös fejlesztése és működtetése.

További külső feltételek

Heves Megye Fejlesztési Tervei

Heves Megye Fejlesztési dokumentumait a Heves Megyei Önkormányzati Hivatal valamint a Heves Megyei Területfejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. készítette.

Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2014-2020)

A koncepció a horizontális elvek figyelembevételével átfogó, specifikus és területi célok rendszerén keresztül kívánja megvalósítani a felvázolt jövőképet.

Jövőkép

„Heves megye a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőkére támaszkodó, innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaságával, természeti erőforrásainak fenntartható használatával és társadalmi erőforrásainak, közösségeinek folyamatos fejlesztésével, munkahelyek teremtésével és egyre javuló közbiztonságával 2030-ra a nemzetgazdaság fontos szereplőjévé válik.” Ennek a jövőképnek az elérését megvalósító program az alábbi módon foglalható össze: HEVES MEGYE MAGYARORSZÁG HARMONIKUSAN FEJLŐDŐ, ÉLHETŐ MEGYÉJE.

A dokumentum javaslattevő munkaanyaga 3 átfogó célt fogalmaz meg:

1. átfogó cél: Komplex, integrált foglalkozás-intenzív gazdaság
2. átfogó cél: Produktív, képzett, a környezetével harmóniában élni képes társadalom
3. átfogó cél: Magas színvonalú és egymással összhangban lévő épített és természeti környezet

Az átfogó célok mellett a területfejlesztési koncepció 7 stratégiai célt jelöl meg:

1. stratégiai cél: Eger- Gyöngyös-Hatvan „gazdasági tengely” erősítése
2. stratégiai cél: Az Észak-hevesi térség természetközpontú fejlesztése
3. stratégiai cél: Dél-Heves és a Tisza-tó térségének helyi értékekre épülő fejlesztése
4. stratégiai cél: Kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés
 - 4.1 prioritás: Élelmiszeripar kapacitás- és minőségfejlesztése
 - 4.2 prioritás: Energetikai szerkezetváltás a klímavédelem és az energiaimport függőség csökkentése érdekében

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdasági programja 2015-2020.

- 4.3 prioritás: Gépipar fejlesztése, versenyképességének fokozása
- 4.4 prioritás: Sokszínűségében harmonikus megye, mint turisztikai desztináció pozicionálása
- 4.5 prioritás: KKV szektor versenyképességének növelése
- 5. stratégiai cél: Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás centrikus agrárvertikum
- 5.1 prioritás: Fenntartható agrárszerkezet létrehozása
- 5.2 prioritás: Hozzáadott érték növelése termékpálya modellek tudatos kialakításával
- 5.3 prioritás: Egészséges, vonzó vidék megteremtése a helyi gazdaság erősítésével
- 5.4 prioritás: Együttműködő, egymást erősítő, stabil helyi közösségek
- 6. stratégiai cél: Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom
- 6.1 prioritás: A sport, mint az egészséges élet nélkülözhetetlen alappillére
- 6.2 prioritás: Egészséges társadalom kialakítása
- 6.3 prioritás: Társadalmi felzárkóztatás, mint a szegénység megszüntetésének eszköze
- 6.4 prioritás: A lakosság biztonságérzetének javítása
- 6.5 prioritás: A család, mint érték előtérbe helyezése
- 6.6 prioritás: Korszerű gyakorlati tudás biztosítása, valamint a kultúra szerepének növelése a térségi identitás erősítésében
- 7. stratégiai cél: Erős várostérségek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet
- 7.1 prioritás: Az elérhetőség feltételeinek javítása
- 7.2 prioritás: Környezeti beruházások ösztönzése, stratégiai erőforrások védelme
- 7.3 prioritás: Fenntartható település- és térszerkezet
- 7.4 prioritás: Infokommunikációs fejlesztések

Horizontális célok közül 4 fő célt fogalmaztak meg a dokumentumban:

1. Humán tőke fejlesztése
2. Természeti tőke értékeinek megőrzése
3. Gazdasági tőke növelése
4. Társadalmi tőke erősítése

A Területfejlesztési Konceptiót Heves Megye Közgyűlése 2013. áprilisi ülésén elfogadta.

Heves Megye Területfejlesztési Programja (2014-2020)

A programban stratégiai szemlélettel alakították ki a célrendszert. Meghatározták a területi és komplex célokat, valamint azok prioritásait, a prioritások intézkedései azonban indikatív felsorolásként jelentek meg. A Stratégiai Program célrendszere követi a Konceptió célrendszerének struktúráját, azonban az intézkedések pontosításra kerültek a jelenleg ismert Operatív Programok alapján, azonosítva azok intézkedéseit a megyei célrendszer releváns elemeivel.

A megyei tervezőkkel tartott folyamatos egyeztetések alapján elmondható, hogy Eger fejlesztési céljai, irányai és a megyei elképzelések minden nagy tématerületen belül összhangot mutatnak. A tervezéskor még nem ismert végleges peremfeltételek,

valamint a két szervezet eltérő tervezési fennhatósága okán a hangsúlyok értelemszerűen egyes fejlesztési irányokban különbözőek.

Fontos hangsúlyozni, hogy a Terület és Településfejlesztési Operatív Programban (TOP) megjelenő fejlesztési források, igazodnak az ország közigazgatási egységeihez. Ennek értelmében a megyei jogú városok számára biztosított dedikált források mellett a megyei önkormányzatok is meghatározott TOP forrásokkal rendelkeznek. A megyék tervezési feladatai (a források felhasználása) az adott megye teljes területére és – a megyei jogú városok kivételével – az összes megyei településre vonatkoznak. Így az egri járás terület- és településfejlesztési feladatainak finanszírozása a megyei keretet terheli. A többi ágazati, operatív program tekintetében ilyen lehatárolás nincs.

II. Belső feltételrendszer

Az elmúlt 20 évben elkészült középtávú fejlesztési programok folyamatosan igyekeztek kialakítani azokat a fejlesztési irányokat, - figyelembe véve a külső forrásszerzési lehetőségeket - melyek leginkább megfeleltek a város akkori igényeinek.

Településfejlesztési Koncepció

A város fejlesztési- ill. településrendezési tervét megalapozó irányelveit, területi vonatkozásokat és végrehajtandó feladatokat bemutató anyagot a közgyűlés 2003. május 29-i ülésén tárgyalta és fogadta el.

Eger MJV Településszerkezeti Terve

Eger MJV Közgyűlése 2004. VI. 24-i ülésén tárgyalta és fogadta el a településszerkezeti tervet, azaz a településfejlesztési koncepció térbeli leképezését, a település „építészeti arculatát”.

Aktuális dokumentumok:

Jogszabály előírása alapján a szerkezeti tervet 10 évente felülvizsgálni szükséges, tehát a felülvizsgálatot el kell végezni.

A felülvizsgálat további aktualitása, hogy a 2014-2020-as ciklusra elkészült a Településfejlesztési Koncepció, valamint az Integrált Településfejlesztési Stratégia. E dokumentumok megállapításait szerepeltetni szükséges a szerkezeti tervben.

A kormány 2012-ben rendeletet alkotott a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről (314/2012. (XI.8.) Korm. rend.). A rendelet szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi követelményrendszere megváltozott, ez indokolta a 2008-as stratégia felülvizsgálatát és aktualizálását. Mind a Településfejlesztési Konceptiót, mind az Integrált Településfejlesztési Stratégiát a Közgyűlés 2014. szeptember 25-én fogadta el.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS)

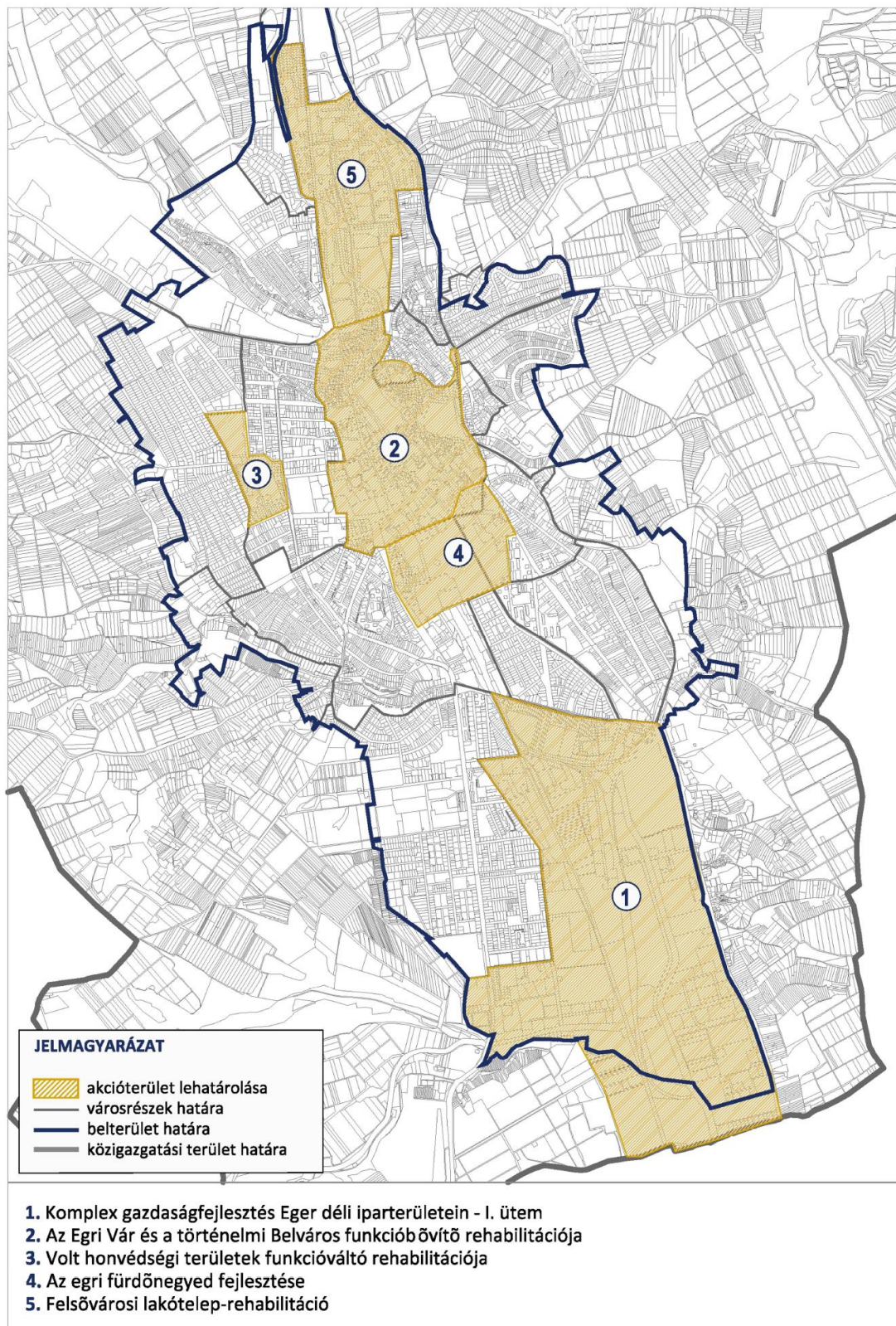
A KONCEPCIÓ ÉS AZ ITS CÉLRENDSZERE

1. TÁRSADALOM			
HOSSZÚ TÁVÚ CÉLOK	KÖZÉPTÁVÚ TEMATIKUS CÉLOK		
<p>Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, oktatás-munkahely kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése.</p>	<p>1.1. Népesség megtartása</p>	T1	A munkavállalói mobilitás ösztönzése Eger irányába, a kvalifikált munkaerő megtartása (munkahely-megtartás és teremtés) az egri születésű, de nem egri felsőoktatási intézményben tanuló fiatalok visszavonzása.
	T2	Lakáskínálat bővítése	
	T3	Kulturális kínálat bővítése	
	T4	A társadalmi befogadás előmozdítása a lakosok közösségtudatának erősítése	
	<p>1.2. A versenyképes tudás kialakítása és fenntartása</p>	T5	A város profiljának megfelelő, speciális oktatási területek definiálása, és ennek megfelelő oktatási kínálat kialakítása (iskolaváros szerep)
	T6	Az Eszterházy Károly Főiskolához kapcsolódó K+F+I központ kialakítása, speciális szakok indítása (zöld energia, szőlő, bor, élelmiszer, idegen nyelvi központ)	
	T7	A versenysport erősítése	
	T8	A tehetséges ám hátrányos helyzetben lévő fiatalok mentorálása	
	<p>1.3. Társadalmi integráció erősítése</p>	T9	A társadalmi egyenlőtlenség csökkentése
	T10	A leromlott és leromlással fenyegetett városrészek fejlesztése, felzárkóztatása	
	<p>1.4. Szociális és egészségügyi ellátó és támogató rendszerek fejlesztése</p>	T11	A lakosság korösszetételéhez rugalmasan igazodó ellátó és támogató rendszer kialakítása
	T12	Az egészséges életmód, az aktív kikapcsolódás feltételeinek javítása	

2. GAZDASÁG			
HOSSZÚ TÁVÚ CÉLOK		KÖZÉPTÁVÚ TEMATIKUS CÉLOK	
Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása a városgazdaság harmonikusabbá tétele, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító (tudás-intenzív) tevékenységek és helyi-térségi együttműködések révén.	2.1. Járműipar és kapcsolódó ágazatainak fejlesztése	T13	Térségi ipari-gazdasági terület kialakítása a város déli iparterületein
		T14	Magas szintű oktatás, továbbképzés elősegítése a cégek bevonásával
	2.2. Egészséggazdaság jövedelemtermelő képességének és munkahelyteremtő hatásának növelése	T15	Termálkincs hasznosítása egészségmegőrzés, gyógyítás, rekreáció céljára
		T16	A volt Dobó István laktanya szolgáltató és tudásközponttá alakítása
		T17	Speciális gyógykezelések piaci helyzetének javítása (rehabilitáció, implantáció)
	2.3. Idegenforgalom jövedelemtermelő képességének és munkahelyteremtő hatásának növelése	T18	Az Egri Vár és környezetének új szemléletű műszaki- és attrakció-fejlesztése
		T19	Borászati ágazat fejlesztése, a helyi termelők együttműködésének elősegítése
		T20	Program kínálat bővítése minőségi elemekkel (Belváros, sport- és ökoturizmus)
	2.4. A hiányzó makroszintű infrastrukturális elemek megvalósítása	T21	Közlekedési kapcsolatok javítása az országos hálózatokhoz
		T22	Info- és telekommunikációs rendszer javítása az önkormányzat, a gazdasági szféra, a lakosság, az intézmények és a vonzáskörzet együttműködésével
	2.5. Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében az adottságokra alapozva (földhasználat, megújuló energia, helyi piac)	T23	Helyi hagyományos minőségi élelmiszerek és szolgáltatások fejlesztése és újak kialakítása a várostérség bevonásával
		T24	Az üvegházi kertészeti, szőlészeti gyümölcsstermesztési és feldolgozási, borászati, térségi állattenyésztési és erdészeti, faipari szektorok fejlesztése, támogatása az adottságokra alapozva
		T25	Helyi gazdasági beszállítói klaszter-program kidolgozása és megvalósítása
	2.6. Gazdaság diverzifikálása, ezen belül a K+F és innováció súlyának növelése, a nagyvállalatok és a KKV-k közötti gazdasági együttműködés erősítése	T26	Új befektetők és befektetések vonzása
T27		K+F+I tevékenységek menedzselése (pályázatok, konferenciák, szervezés, helyzetbe hozás, tudáspark)	
T28		Ipari beszállítói program kidolgozása és megvalósítása a helyi kkv-k bevonására	

3. ÉPÍTETT- ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET			
HOSSZÚ TÁVÚ CÉLOK		KÖZÉPTÁVÚ TEMATIKUS CÉLOK	
<p>Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégítik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-természeti, épített értékek hosszú távú megőrzését.</p>	<p>3.1. Városi és várostérségi kapcsolatok erősítése</p>	T29	Városi közlekedési rendszer korszerűsítése
		T30	Eger és az agglomerációjához tartozó települések közötti közlekedési, gazdasági kapcsolatok erősítése
	<p>3.2. Energiahatékony városüzemeltetés</p>	T31	A város levegőjének védelme, átgondolt ipar és energetikai fejlesztések, környezetbarát fűtési rendszerek
		T32	Közmű-infrastruktúra ellátás javítása, hiánypótlása, csapadékvíz, belvíz, szennyvízkezelési problémák megoldása. Termál- és ivóvízbázisokkal való gazdálkodás
		T33	Energetikai szerkezet-váltás, klímavédelem
	<p>3.3. A városrészek harmonikus fejlesztése</p>	T34	Alulhasznosított területek fejlesztése
		T35	Rehabilitáció, rekonstrukció, és egyedi beavatkozások végrehajtása, épített örökség, műemlékek védelme
		T36	Energiabarát, környezetbarát közlekedési eszközök előnyben részesítése
		T37	Életképes szomszédági területek
	<p>3.4. Külterületi fejlesztések és a tájhasználat optimalizálása</p>	T38	Az Egri történelmi borvidék tájkarakterének megőrzése
		T39	A Nemzeti ökológiai hálózat folytonosságának biztosítása és fejlesztése
		T40	A vízkészletek védelme és vízgazdálkodás
		T41	A nem borvidéki mezőgazdasági területek mező- és erdőgazdasági hasznosítása
		T42	A roncsolt felületek, tájsebek rehabilitációja, környezeti kármentesítése és rekultivációja
T43		Ökoturisztikai, sport- és szabadidős fejlesztések	
T44		A kertés, volt zártkerti területek tájhasználati konfliktusainak kezelése	

Az akcióterületek elhelyezkedése a városszerkezetben



A tematikus célok és a megvalósítást szolgáló beavatkozások viszonya az ITS-ben.

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

1. Akcióterületi projektek

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül – legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig az, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

2. Hálózatos projektek

Hálózatos projektnek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási és nem beruházási („soft”) jellegű projekteket nevezünk. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

3. Kulcsprojektek

A kulcsprojekteknek azok, a tervezett beavatkozások, amelyek az egyes akcióterületi fejlesztések megvalósíthatóságának alapfeltételei (pl. területszerzés, szabályozási feltételek megteremtése), vagy az egyes városfejlesztési akciók „húzóprojektjei”, megvalósításuk az akcióterületi projektek közül prioritást élvez. (A kulcsprojektek az egyes akcióterületek projektlistáiban első helyen, kiemelve szerepelnek.)

Mivel a stratégiának nem feladata a rögzített fejlesztések finanszírozási forrásának meghatározása, így mind Európai Unió területi (TOP) és ágazati (pl GINOP) mind hazai források felhasználására számítunk, a kínálkozó lehetőségekhez igazodva.

Főbb akcióterületi kulcsprojektek:

Iparterület előkészítés a déli ipari övezetben
Az Egri Vár és környezetének turisztikai célú komplex fejlesztése
Bem utca volt honvédségi területeinek fejlesztése
Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont létesítése
Közösségi terek megújítása az északi városrészben

Főbb hálózatos projektek:

Városi alközpont fejlesztések (Maklári hóstya, Felsőváros, Lajosváros)
Alapfokú nevelési, egészségügyi és szociális alapellátási infrastruktúra program (a teljes belterületen)
Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése

Térségi, regionális nagyprojektek:

251. sz. összekötő út (M3 kapcsolat) megvalósítása
Intermodális közlekedési csomópont megvalósítása

III. A gazdasági program pénzügyi alapjai

A Magyar Kormány meghirdette a Nemzeti Együttműködés programját a munka, otthon, család egészség és rend kiemelt célok érdekében. A kormányzati prioritások a következők voltak:

1. 10 év alatt egymillió új munkahely

A gazdaságpolitika középpontjába a munkát állítja a program. A magas munkanélküliségi ráta ugyanis nemcsak gazdaságpolitikai problémákat okoz, hanem a szegénység kiterjedését is eredményezi, ami együtt járhat egyes települések, térségek végleges leszakadásával. Az egymillió új munkahelyet a Magyarországon működő vállalkozások teremtik meg. Kiemelt szerepet szánunk az építőiparnak, a mezőgazdaságnak és a turizmusnak. A kreatív iparágak, az innováció és a K+F is hangsúlyosan szerepel a tervek között. Fontos szempont, hogy a foglalkoztatás szabályai a gazdaság igényei mellett a potenciális munkaerő igényeit is vegyék figyelembe. Szükség van a vállalkozások adminisztrációs terheinek csökkentésére is (adórendszer egyszerűsítése, szabályozó előírások terheinek csökkentése). A kormány a vállalkozók által megbecsült emberekből álló testületet állított fel, amely évente nyilvános jelentést készít a parlament számára az állami előírások vállalkozásokra gyakorolt hatásáról. Rövidíteni szükséges a fizetési határidőket, növelni kell a fizetési fegyelmet. Az állami kifizetéseknél 90 napról 30 napra kell csökkenteni a fizetési határidőket. A zöld közbeszerzések támogatása a környezetvédelmi szempontok figyelembevételét szolgálja. Védelmet igényelnek a magyar termékek, áruk, termelők és a fogyasztók is. Meghatározandók a gasztronómiai, kulturális, természeti értékek kritériumai.

A felsőoktatás és a szakképzés átalakítása

A magas hozzáadott értékű iparágak fejlesztéséhez (egészségipar, high-tech, innováció, K+F, zöld gazdaság) szükség van a hazai természettudományos és mérnökképzés megerősítésére.

A munkaerőpiac „hozzáférhetővé” tételét az átképzések biztosíthatják.

A helyi szintű fejlesztések motorja a helyi önkormányzat. Vállalkozásbarát önkormányzatok működését szeretné megvalósítani a Kormány a program ideje alatt.

Fontos eszköz az egymillió munkahely megteremtése érdekében a közmunka program megvalósítása.

2. A közrend és közbiztonság kiemelt szerepet kap a programban. Biztosítani kell a törvény előtti egyenlőséget, a következetes, szigorú törvényalkotást. Az állam kizárólagos jogaként és lehetőségeként deklarálja a rend helyreállítását a Kormány. Több rendőrt, több fizetéssel és több eszközzel kíván alkalmazni.

3. Az egészségügy átalakítása, az ellátási struktúra meghatározása szintén kiemelt feladatként jelenik meg. Az egészségügy finanszírozásának

ösztönöznie kell az optimális betegutak megválasztását és elő kell segítenie a területi és szakmai egyenlőtlenségek felszámolását. Az egészségbiztosítás területén növelni szükséges a biztosító ellenőrző szerepét. Kiemelten kell kezelni a lakosság egészségi állapotának javítását és a területi különbségek csökkentését, a Népegészségügyi Program finanszírozását törvényi szinten kell garantálni. Fontos városi és regionális érdek, hogy a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet megőrizze, növelje szerepét a megyei egészségügyi szakellátásban.

4. Szociális biztonság megteremtése
 - a. családok erősítése, gyermekvállalás támogatása
 - b. az idősek tisztelete, megbecsülése, biztonsága
 - c. a fogyatékossgal élők helyzetének javítása
 - d. szociális, gyermekvédelmi-gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése
 - e. cigányság körülményeinek javítása, társadalmi beilleszkedésük elősegítése
 - f. a nyomor enyhítése
 - g. otthonteremtés, lakhatás biztosítása
 - h. a jövő építése: az ifjúság és a sport támogatása

Az állami szerepvállalás erősödése különösen indokolja az együttműködést a segélyezés és foglalkoztatás területein a járási szervekkel.

Kiemelt feladat az államháztartási hiány, az infláció EU előírásokon belül tartása, az adósságállomány csökkentése. Ennek eléréséhez - a Széll Kálmán tervben meghirdetettek szerint - strukturális reformokat indítottak a munkaerőpiac, a nyugdíjrendszer, a gyógyszerkassza, az oktatás, a közösségi közlekedés, az állam és az önkormányzatok közötti feladatmegosztás, valamint a bürokrácia és az adminisztráció csökkentése érdekében.

II. Helyzetkép, helyzetfelmérés

a) Az Önkormányzat gazdasági helyzete

1. Eger Megyei Jogú Város gazdálkodása 2008. – 2014. között

Eger város önkormányzata gazdálkodását stabil pénzügyi folyamatok jellemezték a kedvezőtlen külső körülmények ellenére.

Az időszakot egy elhúzódó pénzügyi- és gazdasági válság jellemezte. Az egyes évek költségvetési főösszege 2008-2014. között 13,9 és 17,6 milliárd Ft között mozgott. A legmagasabb költségvetési főösszeget a 2012. évi és a 2014. évi költségvetés tartalmazza 17,6 milliárd Ft összegben. A költségvetési főösszeg 2012-ről 2013-ra jelentősen csökkent a feladatátadások (közoktatás, államigazgatás) következtében. A költségvetési főösszegeken belül a fejlesztési költségvetés aránya kedvező volt a ciklus időszakában, 23,5% és 41,5% között alakult. A 2014. év a felhalmozási kiadások arányát tekintve kiemelkedőnek számít, mivel a költségvetési főösszeg 41,5%-át tette ki.

2011-ig a költségvetésekben - a 2008-as évet kivéve – működési hiánnyal is számoltunk, azonban ezt a hiányt minden esztendőben sikerült megszüntetni. A ciklus időszakában a legmagasabb összegű működési hiányt 2010-ben kényszerültünk tervezni. A működtetés tervezett kiadásai 2008-ról és 2011-re 7,4%-kal nőttek, 2011-ről 2012-re 3%-kal. A szervezeti változásokhoz igazodva a 2011. évi működési kiadások 72%-ára esett vissza a kiadás.

Az éves költségvetések bevételeinek stagnálásában szerepet játszott egyrészt a saját bevételek, másrészt a központi támogatások alakulása. A saját bevételek 2012-ben alakultak a legkedvezőbbben, közel 7,6 milliárd Ft összegben. 2010-ben jogszabályi előírás alapján az átengedett központi adók is bekerültek a saját bevételek közé, azonban összehasonlítható adatokkal a 2010. évi költségvetés 5,66 milliárd Ft, a 2011. évi 5,8 milliárd Ft, a 2012. évi pedig 6,3 milliárd Ft saját bevételt tartalmazott. 2012-ig megállapítható, hogy az állami támogatások (állami hozzájárulások és átengedett SZJA együtt) összege évről évre folyamatosan csökkent.

2013-tól lépett hatályba a központi támogatások új finanszírozási rendszere, mely az egyes önkormányzati feladatokhoz fajlagos mutatók alapján biztosít forrást. A bevezetés évében 2,8 milliárd Ft, 2014-ben 3,2 milliárd Ft, 2015-ben eredeti előirányzatként 2,9 milliárd Ft központi támogatás érkezik a városhoz.

A költségvetési koncepciókban és a költségvetési tervekben meghatározott célok alapvetően megvalósultak. A gazdálkodás feltételrendszere biztosított volt, a költségvetési szervek és a Polgármesteri Hivatal a jóváhagyott előirányzatokon belül működött. A 7 év során a költségvetés egyensúlya biztosított volt, likviditási problémák nem jelentkeztek. A bevételi többletek, kiadási megtakarítások és a tartalékok biztosították a gazdálkodáshoz szükséges zavartalan pénzellátást. A kiskincstári rendszerben (2009. január 1-től az EKVI-n belül) az intézmények finanszírozása zavartalanul működött.

2008-ban 20 önálló és 22 részben önálló intézménye volt az önkormányzatnak.

2008. januártól az Egri Kulturális és Művészeti Központ vette át a feladatokat a Forrás Gyermek és Ifjúsági Központtól és a Bartakovics Béla Művelődési Központtól. 2009. január 1-ével a pénzügyi és számviteli feladatokat az EKVI keretein belül látja el az

önkormányzat az intézmények részére, a Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár és a Dobó István Vármúzeum kivételével. 2009. július 1-től tagiskola lett a Móra Ferenc Általános Iskola és Előkészítő Szakiskola, továbbá 4 óvoda tagóvodává vált. 2009. augusztustól a Tourinform Iroda feladatai átkerültek a Művészetek Házához. Építéshatósági feladatok átvételére is sor került a kistérség településeitől. 2010-ben további változást jelentett, hogy a Polgármesteri Hivatal gazdálkodási körébe tartozó két társulás (Eger és Körzete Kistérségi Területfejlesztési Önkormányzati Társulás és a Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás) külön kezelendő, költségvetésük nem része az önkormányzat költségvetésének. 2011-ben átalakította az önkormányzat az óvodai hálózatot, 3 önállóan működő óvodához került valamennyi óvoda. 2012. január 1-től a Hivatásos Önkormányzati Tűzoltóságot átvette a Katasztrófavédelem. Szintén 2012. január 1-től kapta meg az önkormányzat a Gárdonyi Géza Színház és a Harlekin Bábszínház fenntartását. 2012. szeptembertől egyházi intézményként működik az Andrassy György Közgazdasági Szakközépiskola. 2013. januártól jelentős feladatváltozások történtek. A járássok megalakulásával csökkent a hatósági feladatok köre. A közoktatási feladatok – az óvodafenntartás kivételével – a Klebelsberg Intézményfenntartó Központba kerültek, az intézmények működtetése viszont az étkeztetéssel együtt önkormányzati feladat maradt. 2013. január 1-től a Dobó István Vármúzeum működtetését is átvette Eger önkormányzata. 2013. január 1-től a Polgármesteri Hivatallal 14 költségvetési szerv fenntartását és irányítását végzi Eger város Közgyűlése.

A Polgármesteri Hivatal szervezeti átalakítására 2008. novemberében, majd 2013. januártól került sor. Az irodák száma folyamatosan csökkent. Jelenleg 6 iroda és 3 önálló csoport működik a Polgármesteri Hivatalban.

Az önkormányzati feladatellátásra az önkormányzat által hozott döntések mellett a központi szabályozás is jelentős hatást gyakorolt. Az önkormányzati munkavállalók személyi juttatásai a ciklus időszakában 2008-ban növekedtek 5%-kal. 2009-től megszűnt a 13. havi juttatás. A közalkalmazottak és köztisztviselők engedélyezett létszáma a 2008. január 1-i 2.352 főről 2014. január 1-re 1.332 főre csökkent.

2. Bevételek

Az összbevételen belül a saját bevételek aránya 2008-2009-ben közel azonos, 38-38,5 %-os értéket képviselt, mely 2010-ben 47%-ra változott. 2011-2012-ben 44% körüli az arány, mely ezt követően folyamatosan nő, ha az uniós források növekedését figyelmen kívül hagyjuk.

A saját bevételek alakulásának meghatározó eleme a helyi adóbevételek nagysága, összegét 2008-ban 2,9 milliárd Ft-tal terveztük, 2009-ben csökkent 2,7 milliárd Ft-ra, 2010-ben ismét elérte a 2,9 milliárd Ft-ot. 2011-től folyamatos növekedést tartalmaznak a költségvetések, 2014-ben már 3,6 milliárd Ft-tal, 2015-ben közel 4 milliárd Ft-tal számoltunk. A vagyoni bevételek valamennyi évben elmaradtak a tervezett összegtől.

A 2008-2012. közötti időszak alatt az átengedett központi adók összes bevételhez viszonyított aránya 14%-ról 6,6%-ra csökkent, mivel az SZJA normatívan elosztott része átkerült a központi támogatások közé, valamint a helyben maradó SZJA összege is

csökkent. A gépjárműadó tervezett összege is csökkenést mutat, mivel az átengedés mértéke 100%-ról 40%-ra változott. A gépjárműadó tervezett összege a 2008. évi 415 millió Ft-ról 2013-ra 116 millió Ft-ra, 2014-ben 133 millió Ft-ra, 2015-ben 144 millió Ft-ra módosult. A jövedelemkülönbség mérséklésére biztosított évenkénti kiegészítések döntő részét vissza kellett fizetni, mivel az iparüzési adóerő képesség kedvezőbb volt, mint az igényléskori összeg. A kiegészítés egy részéről évközben mondott le az önkormányzat (2008., 2009.), a többi visszafizetésének fedezetét a pénzmaradványból biztosította a város. 2010-ben 193 millió Ft SZJA kiegészítést igényeltünk év közben a tervezett 149 millió Ft-hoz. 2013-tól a feladatfinanszírozási rendszer bevezetésével az önkormányzatok a személyi jövedelemadóból nem részesednek.

A központi költségvetési támogatás a vizsgált időszak bevételeinek jelentős, bár arányaiban folyamatosan mérséklődő hányada (2008-ban 31,4%, 2009-ben 29,8%, 2010-ben 24,5%, 2011-ben 28,5%, 2012-ben 23,18%, 2013-ban 19,84%. 2014-ben 18,24%). 2012-2013-2014. években a központi támogatásokon kívül egyedi kormánydöntéssel többletforrásokhoz jutottunk (2012-ben 1 milliárd Ft, 2013-ban 1,1 milliárd Ft, 2014-ben 574,4 millió Ft). A központi támogatás belső szerkezetében jelentős változás következett be. A központi támogatás legnagyobb részét 2012-ig a normatív állami hozzájárulások tették ki.

A támogatásértékű fejlesztési bevételek között döntő részben az uniós pályázatok támogatási összegei szerepelnek, mely 2010-13-ban összességében közel 5,6 milliárd Ft-ot tett ki.

Az összbevétel teljesítésében jelentős arányt képviselt az előző évek pénzmaradványa, a bevételeken belül 5-10% között mozgott a vizsgált időszakban.

3. Kiadások

A város költségvetési kiadásainak jelentős részét az intézmények működtetésével kapcsolatos kiadások teszik ki, a 2008. évi 8.554.297 E Ft-ról 2012. évre 10.279.352 E Ft-ra emelkedett. A 2013. évi intézményi működési költségvetés teljesítés 7.084.558 E Ft, a csökkenés a feladatátadásokkal függ össze. 2012-ben már a Polgármesteri Hivatal költségvetése is része az intézményi költségvetésnek az önkormányzat és a hivatal önálló költségvetés-készítési kötelezettsége miatt. A működési kiadások nagy részét az intézmények személyi juttatásai, illetve a munkaadókat terhelő járulékok jelentették. Összességében elmondható, hogy az intézmények zavartalan működéséhez - a különböző feladatokra az államtól kapott támogatások mellett - egyre nagyobb összegű önkormányzati saját forrásra is szükség volt.

Az elmúlt hat évben a városüzemeltetési feladatok is jelentős kiadásokat igényeltek (2008. év 434.931 E Ft, 2009. év 390.554 E Ft, 2010. év 463.958 E Ft, 2011. év 408.355 E Ft, 2012. év 506.362 E Ft, 2013. év 594.752 E Ft). Az adott évek költségvetéseiben szereplő városüzemeltetési előirányzatok az előző évi pénzmaradványból kiegészültek.

A költségvetési szervek felújítási és beruházási kiadásai a vizsgált időszakban az intézmények és az önkormányzat anyagi lehetőségeihez, illetve a pályázatokhoz igazodtak.

Az Önkormányzat felújítási munkáiban minden évben kiemelt szerepet kaptak az intézményi felújítások és az útfelújítások. Az Önkormányzat felújítási feladatai között intézmény-felújításokra 2008-ban 20,6 millió Ft-ot, 2009-ben 18,6 millió Ft-ot, 2010-ben 52 millió Ft-ot, 2011-ben 9,8 millió Ft-ot, 2012-ben 19,2 millió Ft-ot, 2013-ban pedig 23,3 millió Ft-ot költött a város. Az intézmények saját költségvetésében (az EKVI-vel együtt) ezen kívül felújításként 2008-ban 44,2 millió Ft, 2009-ben 52,2 millió Ft, 2010-ben 61,4 millió Ft, 2011-ben 32,7 millió Ft, 2012-ben 48,6 millió Ft, 2013-ban 44,9 millió Ft teljesítés történt. Az útfelújításokra fordított kiadások is jelentősek: 2008-ban 77,7 millió Ft, 2009-ben 92,1 millió Ft, 2010-ben 101,1 millió Ft, 2011-ben 11,5 millió Ft, 2012-ben 46,7 millió Ft, 2013-ban 45,1 millió Ft összegű pénzügyi teljesítés szerepel az önkormányzat beszámolójában.

Az elmúlt években jelentős beruházások valósultak meg. Példaként: akadálymentesítések, Szvorényi út és Deák Ferenc út korszerűsítése, Tetemvár és Vécsey -völgy úti zárt csapadécsatorna építés, a nyugdíjasház homlokzatszigetelés és ablakcsere, az értelmi fogyatékosok új napközi otthona, a Lajosvárosi bölcsőde férőhely bővítése, informatikai infrastruktúra fejlesztése az oktatási intézményekben, Balassi Iskola nyílászáró csere és tornaterem felújítás, a Szépasszonyvölgy Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont megvalósítása, valamint a Szilágyi Erzsébet Gimnázium kollégiumi épületének korszerűsítése, csapadékvíz rendezés a Szépasszonyvölgyben. Megtörtént a Körcsarnok azbesztmentesítése és székcsereje. Jelentős a Dobó tér - Eger patak - belvárosi térsor funkcióbővítő beruházása, az Egri Vár és Erődrendszer fejlesztése, a Szala városrész rehabilitációja, a bölcsődék korszerűsítése, a Lenkey János Általános Iskola tornaterem fejlesztése, az Ipari park kármentesítése, kerékpárút építés, orvosi rendelők fejlesztése és felújítása. Társasági adó forrásával bevonásával korszerűsítjük a Körcsarnok épületét, továbbá a Bárány uszodát.

Gazdasági társaságaink valósították meg a termálfürdő fejlesztését, a Tűzoltómúzeumot, az Agria Vállalkozói Parkot és más fontos beruházásokat.

b) Önkormányzati feladatok

A helyi önkormányzatok önállósága többek között azt jelenti, hogy az önkormányzat szabadon vállalhat minden ügyet, amelyet törvény nem utalt más szerv kizárólagos hatáskörébe és ezekben az ügyekben mindent megtehet, ami jogszabályt nem sért. A kötelező feladatok helyi végrehajtása során az önkormányzat a helyi elképzelésekhez és lehetőségekhez igazodva további célokat tűzhet ki, önállóan alakíthatja a központi célok megvalósításának helyi módozatait. Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény alapján Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata az alábbi feladatok ellátásáról köteles gondoskodni:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;

4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás; zárt csapadécsatorna hálózat és nyílt árkok karbantartása
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaság szervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

Más jogszabályok többek között az alábbi kötelező, önkormányzat által ellátandó feladatokat határozzák meg:

- Iskolai étkeztetés biztosítása
- Az egészségügyi szakellátás körében: pszichiátriai gondozás, fogszabályozás, fogászati röntgen
- Állati eredetű hulladék ártalmatlanná tétele
- A település belterületén a kóbor ebek befogásával, őrzésével, vagy ártalmatlanná tételével kapcsolatos feladatok
- Az önkormányzati tulajdonban lévő műemlékek védelme, fenntartása és méltó hasznosítása
- Önkormányzati igazgatási tevékenység
- Közalkalmazottak és köztisztviselők foglalkozás- egészségügyi alapellátása
- Gondoskodás a hivatal, illetve a költségvetési szervek belső ellenőrzésének működtetéséről.

A kötelező feladatokon túl az önkormányzat szabadon vállalhat egyéb feladatokat is. Az önkormányzat ezeket oly módon oldhatja meg, hogy az ne veszélyeztesse a törvényekben kötelezően előírt feladatok megvalósítását. A kötelező és önként vállalt feladatok felsorolását Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról szóló 28/2011. (VI. 30.) önk. rendelet függelékei tartalmazzák.

c) Az Önkormányzat egyes feladatainak bemutatása

1. Vagyongazdálkodás és hasznosítás

A helyi önkormányzat vagyona a tulajdonából és a helyi önkormányzatot megillető vagyoni értékű jogokból áll, amelyek az önkormányzati célok megvalósítását szolgálják. Az önkormányzati vagyon külön része a törzsvagyon, amelyet a többi vagyontárgytól elkülönítve kell nyilvántartani.

A vagyongazdálkodás szabályait elsősorban az önkormányzat vagyonáról és a vagyongazdálkodásról szóló 6/2012. (II.24.) önkormányzati rendelet szabályozza, amelyet a hatékony gyakorlati alkalmazás és a folyamatosan változó piaci viszonyokhoz igazítás érdekében a Közgyűlés többször módosított. A vagyonnal való rendelkezés alanyai elsősorban értékhatár szerint meghatározottak, a hatáskörök ennek megfelelően alakulnak.

Az Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonát képező ingatlanok tételes nyilvántartása (ingatlan-vagyonkataszter) az e-Kata szoftver használatával történik. A nyilvántartás megfelel az önkormányzatok tulajdonában lévő ingatlanvagyon nyilvántartási és adatszolgáltatási rendjéről szóló 147/1992. (XI. 6.) kormányrendeletben előírtaknak.

2. Egészségügyi és szociális ellátottság

Az egészségügyi ellátások működési feltételeinek megteremtése az önkormányzat feladata, a folyamatos működtetést pedig az Egészségbiztosítási Pénztár finanszírozza. Az alapellátás feladatai a háziorvosi ellátás 22 orvosi körzetben, a házi gyermekorvosi ellátás 11 orvosi körzetben, a védőnői, ifjúság, iskola-egészségügyi szolgálat, mentálhigiénés ellátás, iskolafogászat, fogászati röntgen, fogszabályozás.

A Bölcsődei Igazgatóság 2013. január elsejétől kistérségi feladatokat vett át, ekkortól a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság alapfeladata a nappali ellátás és a gyermekek átmeneti gondozásának biztosítása. A városban 4 bölcsőde működik összesen 260 férőhellyel, és 30 kisgyermeket fogadnak a játszóházaink. A 63 gyermekről gondoskodnak 9 csoportban a családi napközik, a 38 férőhelyes családok átmeneti otthona pedig a szülőjével átmenetileg fedél nélkül maradt gyermekeket fogadja be.

Az egészségügyi feladatok többségét feladat-ellátási szerződéssel látják el az orvosaink egészségügyi vállalkozások keretében. A Városi Ellátó Szolgálat a fogorvosi ügyeletet, 3 iskolafogászatot és egy ifjúság-egészségügyi (iskolaorvosi) szolgálatot működtet.

Az önkormányzat a járóbeteg-szakellátási kapacitások javítása érdekében saját ingatlanban szakrendelőket alakított ki, illetve építési telek biztosításával támogatott magán-erős egészségügyi beruházást. Kedvezmény nyújtásával hozzájárult, hogy az egészségügyi alapellátásban dolgozó orvosok a rendelőik tulajdonosává váljanak.

A szociális gondoskodás keretében települési támogatásokat folyósítunk és személyes gondoskodást nyújtó ellátásokat biztosítunk. A segélyezés a szociális törvényen alapuló helyi rendelet szabályai szerint történik. Jelentős változás történt 2015. március 1-től, amikortól a jövedelmet pótló juttatások (aktív korúak foglalkoztatást helyettesítő támogatása és rendszeres szociális segély) átkerültek a járásokhoz. Jegyzői

gyámhatósági jogkörben rendszeres gyermekvédelmi támogatást állapítunk meg, valamint minősítjük a gyermek halmozottan hátrányos helyzetét.

A személyes gondoskodást nyújtó ellátásokat két intézményünk (Családsegítő Intézet, Idősek Berva-völgyi Otthona) szolgáltatja. A rászorulókat ápoló-gondozó otthoni ellátást, étkeztetést, nappali ellátást, házi segítségnyújtást, jelzőrendszeres házi segítségnyújtást, támogató szolgáltatást, házi gyermekfelügyeletet, éjjeli menedékhelyet, átmeneti szállást, családsegítést és gyermekjóléti szolgáltatást vehetnek igénybe. Új helyre költözött az Értelmi Fogyatékosok Nappali Otthona és új gondozási központ jött létre a felnémeti városrészben.

A feladatok ellátása civil és más önkormányzati partnerek bevonásával történik. A Biosziget Alapítvány rehabilitációs lakóotthont tart fenn, az egyházi szervezetek és a Vöröskereszt részt vállalnak a téli krízisfeladatokban.

3. Oktatás, testnevelés-sport, ifjúságpolitika

Eger tradicionális iskolaváros, kiterjedt és sokszínű intézményhálózattal rendelkezik. Az iskolák gazdag képzési kínálata, a speciális igényeket is kielégítő intézmények (kollégiumok, fogyatékos gyermekek, tanulók nevelését-oktatását felvállaló intézmények, alapfokú művészetoktatás, pedagógiai szakmai és szolgáltató intézmények) komoly vonzerővel hatnak a környező településekre. A város megyei jogú jellegéből adódóan jelentős feladatokat vállal a megye és az észak-magyarországi régió oktatásában is.

Az önkormányzat fenntartásában működő közoktatási intézményhálózatban jelentős szervezeti változások következtek be. 2013. január 1-jétől az iskolák fenntartói feladatait a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ látja el. A szakképző iskolák kivételével az önkormányzat feladata a pedagógiai folyamatokhoz szükséges tárgyi feltételek biztosítása, a tárgyi infrastruktúra működtetése.

Óvodai hálózat:

- 2011. augusztus 1-jei hatállyal három óvodai körzet került kialakításra. Mindez a földrajzi elhelyezkedés, az óvodai körzethatárok, valamint a feladatok arányos megosztásának figyelembe vételével történt. Jelenleg az önkormányzat fenntartásában 3 óvoda – összesen 18 telephellyel – működik.
- A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény és a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012. (VIII.31.) EMMI rendelet szabályozása szerint az önkormányzati óvodák férőhelyei 2013-ban felülvizsgálatra kerültek. Az óvodai férőhelyek száma 1.885 fő, melyen biztosított az óvodáskorú gyermekek elhelyezése.
- Az óvodai ellátásban az önkormányzati fenntartású óvodák szerepe meghatározó, az óvodások kb. 93%-a önkormányzati intézményekbe jár.

Iskolai hálózat, kollégiumi ellátás:

- 2013. január 1-jétől a köznevelési feladatot ellátó egyes önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásba vételéről szóló 2012. évi CLXXXVIII. törvény és a Közgyűlés döntése értelmében az iskolák, kollégiumok, szakszolgálati feladatokat ellátó intézmény és a zeneiskola állami fenntartásba kerültek, továbbá a szakképző iskolák működtetése is a Klebelsberg Intézményfenntartó Központozhoz került.
- Jelenleg öt általános iskolai feladatot ellátó iskola, három középiskola, négy kollégium, egy szakszolgálati feladatokat ellátó intézmény és a zeneiskola működtetője Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata.
- A városban tanuló általános iskolások száma közel 5.000 fő, 70%-a jár önkormányzati működtetésű intézménybe.
- A városban tanuló középiskolás diákok kb. fele más településről naponta bejáró. Az önkormányzat működtetésében lévő gimnáziumokba a középiskolás tanulók 16 %-a jár.
- Az önkormányzati működtetésű kollégiumok összesen 600 tanuló elhelyezését biztosítják.
- 2005. június 1-jén kezdte meg tevékenységét az Egri TISZK Nonprofit Kft, melynek hat szakképző intézmény partnerintézménye. A TISZK alapvető feladata a központi képzőhely működtetése, továbbá a partnerintézmények szakképzési feladatainak koordinálása, felnőttképzés szervezése.

Sport, ifjúság:

Az Önkormányzat a testnevelést valamint a sportot, mint a kultúra részét lehetőségein belül igyekezett elismerni és segíteni. A különböző egyesületek, klubok, szakosztályok működési feltételeinek részbeni biztosítása, valamint a diáksportélet kiemelt támogatása évek óta szerepet kap. A sportolási lehetőségek bővítése, az egészségmegőrző programok támogatása érdekében a Közgyűlés az elmúlt években az alábbi döntéseket hozta:

- 2001. évben megalapítottuk az Egri Város Sportiskolát.
- A sportlétesítmények üzemeltetését a 347/2008. (VI. 26.) közgyűlési határozat alapján 2009. január 1-től az Egri Városi Sportiskola látja el.

Minden évben jelentősen támogatunk ifjúsági kezdeményezéseket és ifjúsági szervezeteket, illetve az általuk megvalósítandó kulturális, szabadidős és sportprogramokat.

A korábbi koncepció, a 2010-ben végrehajtott ifjúságkutatás, a 2011-ben lezajlott nyilvános konzultációk és a többéves tapasztalatok alapján elkészült Középtávú Gyermek- és Ifjúsági Koncepciót a Közgyűlés 2011-ben elfogadta, melynek végrehajtását kétéves cselekvési programok szolgálják.

4. Idegenforgalom, kultúra

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2011-ben új alapokra helyezte az idegenforgalommal és marketinggel kapcsolatos tevékenységét.

Eger marketingkommunikációja teljesen megújult belső és külső marketing tekintetében egyaránt. Eger Önkormányzata, Polgármesteri Hivatala, a város intézményei és cégei új arculatot kaptak.

Ezzel párhuzamosan megújult a városi honlap: hosszú, alapos munkát követően 2013-tól naprakész, felhasználóbarát, informatív oldal népszerűsíti Egert, tájékoztatja az itt élőket és az idelátogatókat egyaránt. A honlap Eger legfontosabb kommunikációs eszköze, 2013-ban a Magyar Marketing Szövetség „Év Honlapja” megmérettetésén különdíjat kapott.

2014-ben készült el két ingyenesen letölthető mobiltelefonos alkalmazás, mely egyedülálló a maga nemében. Mindkét felület kiválóan alkalmazható, legmodernebb technikai lehetőségeket kihasználva elkészített praktikus program minden felhasználónak. Az egrieket és az idelátogatókat is nagyban segíti mindkét applikáció.

Az „Eger-appok” elkészítése során egyedülálló, innovatív megoldásokat is alkalmaztunk. Ezek a programok mindenben alkalmasak arra, hogy felkeltsék Eger iránt az érdeklődést, és segítsék mindazokat, akik Egerbe kívánnak utazni. Kiemelten fontos számunkra, hogy Eger Marketing Konceptiója olyan dokumentum, melyből évente tudunk dolgozni, s így Eger jól átgondolt, világos irányt szab magának a marketingmunkában.

2014. tavaszától Eger Városkártya is szolgálja az egrieket, akik ezzel az új lehetőséggel széles spektrumú engedményekkel vehetik igénybe a helyi szolgáltatásokat. Míg a telefonos applikációk az egriek és a hozzánk látogató turisták számára egyaránt hasznosak és szerethetőek lehetnek, a szintén 2014. márciusában útjára indított Eger városkártya létrehozásával Eger Önkormányzata és az együttműködő partnerek kifejezetten az egriek számára nyújtanak előnyöket. Ezt kívánjuk továbbfejleszteni a Turisztikai kártya létrehozásával is.

A városi rendezvények összehangolása, intézményeink kommunikációja szintén egységesítve zajlik, jelenleg a közterületi reklámfelületek arculathoz igazításán van a sor.

Mindig friss, folyamatosan bővülő eseménynaptárunkkal sokat teszünk rendezvényeink népszerűsítéséért, összehangoltan a lehető legszínesebb kínálatot nyújtva minden érdeklődőnek.

A KSH előzetes adatai alapján 2014-ben a legnépszerűbb tíz városban működő kereskedelmi szálláshelyek összesen 13.030.918 vendégéjszakát regisztráltak, amely a magyarországi vendégforgalom több mint felét teszi ki (53,8 százalék). A teljes vendégforgalmat tekintve a 2013-as sorrendhez képest az első tíz helyen nem történt változás. A tíz legnépszerűbb település közül a vendégéjszakák száma a legdinamikusabban Egerben (+9,3 százalék) emelkedett.

Eger adottságai, fejlesztési programja az épített vonzerőkön alapuló városlátogató, kulturális és fesztivál turizmust, a konferencia és üzleti turizmust, a vízhez kötődő egészségturizmust (gyógy, wellness), valamint a bor- és gasztronómiai turizmust jelöli ki.

A gazdasági fellendülés, egyben a fejlődés alapja az együttműködéssel megvalósuló összefogás, az Uniós források pályázati úton történő elérése tudatosabb, komplex turisztikai tervezéssel.

A főbb feladatok:

Termékfejlesztés

- a versenytársaktól jól megkülönböztethető kínálati profil kialakítása,
- termékfejlesztési koncepció és stratégia kialakítása,
- innovatív szemlélet elterjesztése a marketing, az attrakciók és az értékesítés területén.

Térségi szintű turisztikai promóció

- a térségre jellemző egységes arculat kialakítása illeszkedve a régiós stratégiához,
- egységes informatikai bázison alapuló információszolgáltatás és értékesítés.

A turisztikai vállalkozások versenyképességéhez való hozzájárulás

- információszolgáltatás
- Tourinform Iroda működtetése

A desztináció-fejlesztés komplex szemlélettel, integrált megoldásokkal kell szolgálja a turisztikai szektor fejlődését; a turisztikai szolgáltatások komplex elérhetőségét és a turisztikai szolgáltatások, termékek piacra jutását. A márkaépítés célja, hogy Eger és térsége egyaránt versenyképes legyen a belföldi és a külföldi turisztikai piacon.

A város idegenforgalmi vonzerejének növelése érdekében tovább kell folytatni a megkezdett munkát:

- Az egészségturizmus fejlesztése elsősorban a gyógyvizek minőségének felmérésén kell, hogy alapuljon. A termálturizmushoz kapcsolódó szolgáltatások bővítése a „fürdőváros projekt” kiterjesztésével, a fürdőkulturához kapcsoló épületek felújításával, új gyógyhelyfejlesztési program kidolgozásával, a szezonális csökkentésével realizálható. A gyógyászati, a szálláshely, az éttermi beruházások ösztönzésével, ill. a sportturizmus fejlesztésével komplex egészségturisztikai kínálat alakítható ki.
- A borturizmus fejlesztését a Gazdaságfejlesztési, illetve Területfejlesztési operatív programok lehetőségeire kell építeni. Ezzel együtt erősíteni kell a gasztronómiai turizmust is.
- A kulturális turizmus fejlesztésekor kiemelt figyelmet kell fordítani a várra, illetve a vár környezetére, új attrakciókkal kell építeni az 1552-es hős várvédelem turisztikai vonzerejére. A Nemzeti Várprogram Eger számára rendkívüli jelentőségű. A város új vonzereje lesz az Érseki Palotában megnyíló múzeum és látogatóközpont.
- A diákturizmusban, a sportturizmus és az egyházi turizmusban rejlő lehetőségeket az érintettek bevonásával, új tartalmak kialakításával kell

kihasználni. Az attrakciók helyszínén, és azok kapcsolt szolgáltatásai tekintetében olyan látogatói kedvezményrendszert kell kialakítani, amelyek a nyugdíjasokat, a diákokat és a családokat előnyben részesítik.

A városban található kulturális intézmények (művészeti intézmények, közművelődési intézmények, közgyűjtemények)

A kultúra területén dolgozó intézmények, civil szerveződések munkájának, együttműködésének eredményeként a város kulturális élete, programkínálata színes és szerteágazó. Az önkormányzat évről évre pályázatokkal, jelentős önkormányzati források célba juttatásával támogatja a rendezvényeket. Kiemelkedő a színházak, és más önkormányzati kulturális intézmények szerepe, de jelentősek az önkormányzati közreműködéssel megvalósuló, országos hírű események, a város határain túl is ismert művészeti csoportok.

Előadóművészeti intézmények (színházak) és szervezetek

A művelődéshez való jog érvényre juttatásának elősegítése érdekében az önkormányzat önként vállalt helyi közszolgáltatási feladatellátás körében előadóművészeti tevékenység ellátására előadóművészeti szervezeteket, színházat és bábszínházat tart fenn.

Az önkormányzat biztosítja a kiemelt előadóművészeti szervezet minősítést megszerzéséhez, megtartásához a fenntartóra, az előadóművészeti szervezetek pedig a szervezetekre háruló feltételeket.

Az előadóművészeti szervezetek az önkormányzat által biztosított, továbbá a központi költségvetési támogatás, valamint államháztartáson kívüli forrásból származó bevételeik felhasználásával látják el feladataikat.

A művészeti tevékenység végzése, a művészeti évadterv kialakítása során az előadóművészeti szervezetek figyelembe veszik a fenntartói megállapodásban foglaltakat, a kiemelt előadóművészeti szervezettel szembeni követelményeket és a rendelkezésükre álló forrásokat.

Gárdonyi Géza Színház: önálló társulattal rendelkező, prózai és tánc tagozattal működő színház

Harlekin Bábszínház: önálló társulattal rendelkező, bábszínházi profilt megvalósító színház

Egri Szimfonikus Zenekar Egyesület

Mozik

Uránia Filmszínház: art, kortárs magyar és 3D-s filmeket bemutató többtermes mozi

Agria Mozi: többtermes moziként premier filmeket, sikerfilmeket vetítő üzem

Közgyűjtemények

Bródy Sándor Könyvtár

Mint nyilvános könyvtár mindenki által használható és megközelíthető, könyvtári szakemberek foglalkoztatásával, a könyvtári szolgáltatások céljaira alkalmas helyiséggel és nyitva tartással, ingyenes alapszolgáltatásokat nyújt. Segít az oktatásban, a digitális írástudás, az információs műveltség elsajátításában, az egész

életen át tartó tanulás folyamatában. Kulturális, közösségi, közművelődési rendezvényeket és egyéb programokat szervez, a könyvtáron belül, és más közösségi szintereken is.

Működését részben a központi költségvetésben jóváhagyott állami hozzájárulás, részben az önkormányzati támogatás és a saját bevételek biztosítják. E két utóbbi forrás az éves kiadásoknak csaknem 30 %-a.

A Központi Könyvtár gazdag állományával, sokrétű szolgáltatásrendszerével mindenki számára kínál lehetőséget az információszerzésre, tájékozódásra, a kulturált kikapcsolódásra, A Gyermekkönyvtár az óvodák és iskolák csoportjait a legkülönbözőbb foglalkozásokra, szabadidős programokra, tanórákat segítő könyvtári rendezvényekre várja. Zenei gyűjteménye tematikus külön gyűjtemény, a zenével kapcsolatos dokumentumokat gyűjti, zenei szakkönyveket, folyóiratokat, zeneműveket (kotta, partitúra), vagy különböző műfajú és típusú hangfelvételeket. Az idegen-nyelvi részleg a nyelvtanuláshoz nyújt könyvtári háttérrel. autentikus szövegekkel és hanganyagokkal, a legújabb szótárakkal, országismereti- és szépirodalommal. A helyismereti gyűjtemény minden Heves megyét érintő kérdésre választ ad. A közigazgatási könyvtár gyűjtőkörébe a közigazgatási, jogi és közgazdasági témájú könyvek tartoznak.

A Bródy Sándor Könyvtár Egerben 3 fiókkönyvtárat működtet, emellett feladata a kistéleplési könyvtári ellátás is.

Heves Megyei Levéltár: levéltári feladatokat ellátó intézmény

Törvény rendelkezése alapján a nem selejtehető köziratokkal kapcsolatos levéltári feladatokat - ideértve a tudományos és igazgatási feladatokat is - végzi

Muzeális intézmények

Dobó István Vármúzeum: megyei hatókörű városi múzeum

Mint megyei hatókörű városi múzeum feladata a kulturális javak helyi védelmének Heves megye közigazgatási területére kiterjedő biztosítása. Gyűjtőterülete a megye és Eger megyei jogú város közigazgatási területe.

A Vármúzeum működését részben a központi költségvetésben jóváhagyott állami hozzájárulás, részben az önkormányzati támogatás és a saját bevételek biztosítják. Az állami hozzájárulás aránya – a hasonló finanszírozási rendben működő intézmények között – kedvező. Saját bevételeit jelentősen befolyásolja a múzeum által végzett régészeti tevékenység.

Főbb feladatai:

- vagyongazdálkodója a tevékenység ellátásához szükséges állami vagyonnak,
- gyűjtőterületére kiterjedően végzi a jogszabályban meghatározott régészeti szaktevékenységeket,
- szakmai tanácsadást folytat a muzeális intézmények szakmai együttműködése, munkájuk összehangolása, valamint az egyéb kulturális javak védelme érdekében,
- részt vesz a szellemi kulturális örökség védelmével kapcsolatos helyi tevékenységek koordinálásában és szakmai támogatásában,
- muzeológiai, múzeumpedagógiai, képzési és restaurálási szakmai-módszertani központként működik.

A történeti gyűjteményben a 16. századtól napjainkig őrzi, gyűjti az írásos és tárgyi történelmi emlékeket. A gyűjtemény többsége a Heves megye területéről származik. A néprajzi gyűjtemények részei többek között a népviselet és textilgyűjtemény, melynek darabszáma megközelíti a 4.500-at. Az irodalomtörténeti gyűjtemény Gárdonyi nevéhez fűződik, nagy gondot fordít a életmű ápolására, az író kultuszának életben tartására, erősítésére, a hagyaték múzeumpedagógiai és közművelődési hasznosítására. A Gárdonyi-gyűjtemény a magyar irodalomtörténet egyik legteljesebb írói hagyatéka a képzőművészeti gyűjtemény. A képzőművészeti gyűjteményben a 16-18. századi olasz, németalföldi, német, osztrák, spanyol, francia festményeket az egri barokk mesterek és a 19. századi magyar művei egészítik ki. A katolikus egyházi letétek visszaszolgáltatását követően kiemelt feladat a gyűjtemény pótlása. A régészeti gyűjtemény feladata a régészeti és numizmatikai emlékek gyűjtése, megőrzése, tudományos feldolgozása és közművelődési hasznosítása, részei az őskori, népvándorlás kori és középkori gyűjteményi egységek. A kutatást 24 ezer kötetes szakkönyvtár segíti.

Kepes Vizudlis Központ: Kepes György művészetét bemutató kiállítóhely

Tűzoltó Múzeum: a központi múzeum telephelyeként a tűzoltóság emlékeit bemutató gyűjtemény (az EVAT Zrt. fenntartásában)

Történeti Tárház: magángyűjtő fegyvergyűjteményét bemutató tárlat (az EVAT Zrt. fenntartásában)

Kopcsik Marcipánia: Kopcsik Lajos mestercukrász munkáit bemutató kiállítás (az EVAT Zrt. fenntartásában)

Vitkovics emlékszoba: Vitkovics Mihály költő emlékét őrző kiállítás, az EKMK telephelye

Templom Galéria: időszakos kiállítóhely, az EKMK telephelye

Zsinagóga Galéria: kiállításokat befogadó galéria, a Dobó István Vármúzeum telephelye

Sportmúzeum: sporttörténeti értékeket bemutató múzeum, alapítványi működtetésben

Egri Főegyházmegyei Könyvtár: könyvritkaságokat őrző, kutatást támogató nyilvános könyvtár

Érseki Gyűjteményi Központ: az egyházmegye emlékeit őrző múzeum

Keresztény Ifjúsági Klub és Galéria: kiállításoknak, közéleti fórumoknak, koncerteknek helyet adó létesítmény

Kálvin Ház: irodalmi esteket, tematikus beszélgetéseket, kamarakonzerteket szervező intézmény

Közművelődési intézmények

Egri Kulturális és Művészeti Központ: közművelődési feladatokat ellátó intézmény

Az önkormányzat a közművelődéshez való jog gyakorlását és a közművelődési tevékenységek támogatását elsősorban az intézmény szolgáltatásain keresztül biztosítja.

A megyei jogú város közművelődési feladatainak ellátásához az intézmény költségvetési kiadásai 6,5%-ának megfelelő állami hozzájárulást kap. A költségvetési támogatás kedvezőtlen arányára tekintettel az intézmény tevékenysége jelentős részét a bevétel-orientált, piacképes kulturális javak közvetítésére kell, hogy fordítsa.

Az intézmény működtetése útján ad teret a helyi közművelődési feladatok ellátását szabályozó rendeletben meghatározottak szerint:

- az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életesélyt javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek,
- a szellemi, művészeti értékek, hagyományok feltárása, megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gazdagítása,
- az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetése, a megértés, a befogadás elősegítése, az ünnepek kultúrájának gondozása,
- az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatása,
- a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének segítése,
- a különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítésének és fenntartásának segítése,
- a szabadidő kulturális célú eltöltéséhez a feltételek biztosítása.

5. Városüzemeltetés

A város a településtisztasággal, városüzemeltetéssel összefüggésben jelentkező feladatokat 2005. évtől a Városgondozás Kft-n keresztül látja el. Az ivóvíz szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt-vel kötött vagyongazdálkodási szerződés szerint biztosítjuk. A Heves Megyei Vízmű Zrt-ben Eger város a legnagyobb tulajdonos. A közvilágítási kiadások egy részét – a lekötött teljesítmény alapján – a mindenkori közbeszerzés nyertesével kötött szerződés szerint fizeti a város, ezen kívül a tulajdonos ÉMÁSZ Nyrt részére rendszerhasználati díj fizetési kötelezettségünk is fennáll. A villamos hálózat fejlesztések az ÉMÁSZ Nyrt. tulajdonába kerülnek térítésmentes átadással.

A városüzemeltetés területén a legfontosabb feladatok: zöldfelület védelem és fejlesztés, játszótér felújítási program, a város köztisztaságának biztosítása, akadálymentesítési program, temetőfejlesztés, bel- és külterületi önkormányzati kezelésű utak karbantartása, csapadékvíz-elvezető rendszerek építése, karbantartása.

A belváros rehabilitációs programja keretében a parkolók helyett a város lakosságát kiszolgáló terek, zöldfelületek, illetve sétautak létesültek. Ezen megújuló közterületek gondozása nyilvánvalóan új feladatot jelent a városüzemeltetési feladatok között, de ezek a közösségi terek egyben vonzóbb környezetet is biztosítanak.

Az elmúlt időszakban számos új játszótér létesült. A következő időszakban a kihasználatlan játszótérek megszüntetése mellett a megmaradók további fejlesztése, új, modern játszó eszközök telepítése a fő cél. A közterületi „fitness-parkok” kialakítása új és sürgető igény. E parkok a felnőttek szabadidő eltöltését szolgálják.

A város tulajdonában van a Gróber urnatemető és a Lajosvárosi temető egyik része. A Lajosvárosi temetőben a ravatalozó megépítését a következő időszakban meg kell oldani.

A város fenntartásában lévő közúthálózat összetétele az elkövetkező időszakban kismértékben át fog alakulni. 2013-ban tettünk lépéseket az utak tulajdoni viszonyainak rendezésére. Első ütemben azok az utak kerülnek át állami tulajdonból önkormányzati tulajdonba, illetve önkormányzati tulajdonból állami tulajdonba, amelyeknél nem szükséges telekalakítási eljárást lefolytatni. Ezt követően a szükséges telekalakítási eljárások befejeztével önkormányzati tulajdonba kerülnek azon állami utak, melyek kezelését már most is az önkormányzatunk végzi. Össességében az önkormányzati kezelésű útfelületek nagysága a jelenlegihez képest nem fog jelentősen megváltozni. Ezzel együtt az időszak pályázati forrásainak felhasználásával az önkormányzati és állami kezelésű utak műszaki színvonalának emelése fontos feladat.

A város zöldfelületeinek nagysága, általános állapota megfelelő. A virágos felületek gondozását számos országos díjjal jutalmazták. A színvonal megtartása érdekében – figyelemmel az időközben bekövetkezett klímaváltozásokra – a kiültetéseknel szárazságtűrő fajtákra kell törekedni, valamint folytatni kell a frekvenciált helyeken az automata öntöző berendezések telepítését.

A város csapadékvíz-elvezető rendszere önkormányzati tulajdonban van. Az elmúlt időszak egyik legnagyobb előrelépése éppen itt, a csapadékvíz elvezetés területén történt. Pályázati forrásból valósult meg a Szépasszonyvölgy övások rendszere, de a város szinte valamennyi területén jelentős beavatkozásokat végeztünk a belterületek csapadékvíz elleni védelme érdekében. A belső csapadék hálózat egyes elemei komoly javításra, cserére szorulnak. A műtárgyak folyamatos karbantartása a közúti közlekedés biztonságával is szoros összefüggésben van, ezért e terület finanszírozása kiemelt feladat.

A város átfogó közlekedési koncepciójának elkészítése fontos tennivalónk. E koncepció keretén belül az egyes közlekedési elemek fejlesztését (közösségi közlekedés, kerékpáros közlekedés, parkolás, forgalom technikai beavatkozások) állami és önkormányzati eszközök figyelembe vételével kell előkészíteni.

Általános tapasztalat és örömdetes tény a kerékpáros közlekedés térhódítása. 2015-ben megvalósul a várost hosszanti irányban átszelő kerékpárút, mely több új építésű és a már meglévő szakaszból áll össze. Ehhez kapcsolódóan koncepció szinten ki kell dolgozni a város teljes területén a biztonságos kerékpáros közlekedés feltételeit, eszközrendszerét. Ezt követően az időszak végéig a koncepcióban foglaltakat meg kell valósítani. A kerékpáros úthálózat önkormányzati kezelésű részeit az általános karbantartási kategóriába fel kell venni.

A közvilágítás a város teljes területén alapvetően megfelelő színvonalon működik. A rendszer régi elemei azonban egyre gyakrabban meghibásodnak, javításuk egyre több időt és pénzügyi ráfordítást kíván. Fő cél a jelenlegi világítási színvonal megtartása, illetve a régi elemek cseréje energia-takarékos elemekre. Cél továbbá, hogy az időszak végére meg kell teremteni a szolgáltatókkal együttműködve a rendszer, a fogyasztás mérhetőségének feltételeit.

6. Informatika

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata az informatika területén az elmúlt években más megyeszékhelyekkel összehasonlítva komoly szakmai eredményeket ért el. A Polgármesteri Hivatalban bevezettünk egy komplex pénzügyi programot, a fejlesztések eredményeként a számviteli, pénzügyi nyilvántartások vezetése számítógépes programmal történik. A megvalósított ügyviteli rendszer, a minősített szakalkalmazások megfelelnek az e-közigazgatás elvárásainak. A továbblépéshez folyamatos belső szakmai oktatások szükségesek és a város polgárait az újonnan bevezetett szolgáltatásokról folyamatosan informálni szükséges, amelynek legfontosabb eszköze a naprakész és könnyen használható városi portál.

Az elmúlt időszakban nagy hangsúlyt fektettünk olyan belső rendszerek bevezetésére, amelyeket „házon belül” fejlesztettünk a helyi igényekhez igazítva (workflow rendszerek, PH-Napirend, PH-Riport, PH-Helpdesk stb.) Látván ennek sikerét célunk, hogy minden lehetséges munkafolyamatot testreszabott elektronikus rendszerrel támogassunk.

Elvárás, hogy minden területen bevezessük a teljes elektronikus ügyintézés.

Mobiltelefonos platformon működő alkalmazásokat vezettünk be, amelyek a mindennapi életben gyakran használható funkciókat látnak el, illetve audiovizuális elemekkel segített információt közölnek a városunkba látogató turisták számára. A teljesség igénye nélkül az alábbi funkciók, szolgáltatások érhetőek el: önkormányzati és városi hírek, a közterületi fényképes bejelentő, mobil parkolás, eseménynaptár, integrált RSS a város portálra, gömbpanorámás képek, audioguide általi virtuális idegenvezetés útvonaltervezéssel, stb.

Természetes elvárás, hogy a bevezetett mobiltelefonos alkalmazások a jövőben is naprakész adatokat tartalmazzanak és folyamatos fejlesztésen essenek át, igazodva a kor követelményeihez.

A városi térfigyelő rendszert folyamatosan bővíteni szükséges, kihasználva az adatátviteli technológia adottságait. A térfigyelő rendszertől függetlenül, de annak fejállomásait felhasználva növelni kell az ingyenes vezeték nélküli internetelés területét és minőségét a városban.

III. Eger város gazdasági programja 2015-2020.

1) Ágazati programok és koncepciók

a) Eger MJV Helyi Városrendezési és Építési Szabályzata és Szabályozási Tervek

Az 1997-es Építési törvény alapján a korábbi OÉSZ alapú tervek 2004. január 1-től hatályukat veszítették. Egernek 11 városrészére vonatkozóan volt OÉSZ alapú szabályozása, ezekre a területekre vált szükségessé új, OTÉK alapú szabályozás elkészíttetése. A tervezés folyamata 2006. őszén kezdődött meg és 2008. júniusában került elfogadásra az Egységes Helyi Építési Szabályzat és 11 városrészre vonatkozó szabályozási terv. A többi városrészre vonatkozó, már OTÉK alapú szabályozással rendelkező városrészek tervei folyamatosan épülnek be az új rendszerbe, illetve a kisebb módosítások is ennek az alaprendeletnek a módosításával jönnek létre.

b) Informatikai koncepció

Az informatikai fejlesztések elsődleges céljaul továbbra is a szolgáltató jellegű, „ügyfélbarát” önkormányzat megtartása, további fejlesztése, új - a kor követelményeinek megfelelő - lehetőségek bevezetése, a kényelmes és gyors ügyintézés megteremtése került meghatározásra a polgármesteri hivatal, az intézményei és a lakosság vonatkozásában egyaránt.

Továbbra is feladat egy korszerű, stabilan működő, redundáns, virtuálizációs technológián alapuló informatikai környezet működtetése, folyamatos fejlesztése, amely minden tekintetben megfelel a hatályos adatvédelmi és az adatbiztonsági előírásoknak.

Fontos célunk, hogy a város több pontján és minden közintézményben legyen elérhető ingyenes vezeték nélküli internet, amely az egri lakosok és a városba látogatók számára egyaránt hatékonyan segíti a gyors és naprakész információk fogadását.

A közbiztonság megtartása és annak növelése kiemelkedően fontos feladat, így folyamatosan bővíteni szükséges a városi térfigyelő kamerák számát.

Napjaink informatikáját és annak mindenkorai használhatóságát nagymértékben befolyásolja az adatátviteli technológia jellege és minősége. Nem engedhető meg, hogy városunk ezen a területen lemaradjon, hiszen többek között gátja lehet például az újonnan induló vállalkozások indulásának és a befektetési hajlandóságot is csökkenti, amely kihat a város adóbevételeire.

Fentiek alapján is elvárás és megvalósítandó célunk, hogy magas terhelhetőségű és nagy átviteli sebességgel rendelkező kábeles és vezeték nélküli adatátviteli közeg fedje le a város teljes területét, hangsúlyozottan beleértve az iparterületeket is.

c) Eger MJV köznevelési feladatai

Az oktatási nevelési hálózat 2013. január 1-jei hatállyal történt átalakítását követően a helyi önkormányzat feladatai megváltoztak. Továbbra is fenntartói feladatokat lát el az óvodai nevelés területén, az iskolai hálózatban pedig a szakképző iskolák kivételével az intézmények és a hozzá tartozó infrastruktúra működtetése az önkormányzat feladata.

Az Oktatási Hivatal - a megyei kormányhivatalok közreműködésével – 2013. májusában a megyénkénti megbontásban készítette el a köznevelési hálózatot érintő feladatellátási, intézményhálózat-működtetési és köznevelés-fejlesztési tervét. A köznevelési fejlesztési terv meghatározása szerint az óvodai feladatellátás *szakpolitikai célja* a nevelés eszközeivel a társadalmi leszakadás megakadályozása, a hátrányok csökkentése, illetve kiegyenlítése, a tehetséggondozás hangsúlyozása, felkészítés az iskolai tanulmányokra.

A köznevelési fejlesztési terv Eger vonatkozásában az alábbi megállapításokat teszi:

- A 3-6 éves populációt vizsgálva a település óvodai kapacitása megfelel a következő 5 évben az ellátásra jogosultak számának. Ez a számítás nem veszi figyelembe a 7 éves korosztály létszámát, akik jelentős része viszont kikerül az óvodai ellátásból, és az általános iskola intézményrendszerben jelenik meg.
- A jelenleg rendelkezésre álló számok alapján a rendelkezésre álló óvodai kapacitás elegendő a feladatellátás biztosításához. A férőhelyek 4 %-a (80 fő) egyházi fenntartású intézményben, 2,4 %-a (48 fő) pedig állami szerv által fenntartott intézményben és 2 %-a (40 fő) közhasznú alapítvány által fenntartott intézményben áll rendelkezésre. Fokozott figyelmet igényel az ezekkel az intézményekkel kötött megállapodások figyelemmel kísérése.

d) Esélyegyenlőségi Program

Az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény szerint az önkormányzatnak 5 évre szóló esélyegyenlőségi programot kell elfogadni, amelynek hiányában 2013. július 1-től az államháztartás alrendszeréből, az európai uniós forrásokból, illetve a nemzetközi megállapodás alapján finanszírozott egyéb programokból származó, egyedi döntés alapján nyújtott, pályázati úton odaítélt támogatásban nem részesülhet.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése 2012. VI. 28-i ülésén alkotta meg Eger Megyei Jogú Város Esélyegyenlőségi Programját és Intézkedési tervét, mivel a jogszabályi változások miatt a 2006-ban elfogadott Esélyegyenlőségi program hatályon kívül helyezése és újraalkotása vált szükségessé.

A helyi esélyegyenlőségi programot két évente kell felülvizsgálni, mely 2015. második félévben esedékes. A program elkészítéséhez és felülvizsgálatához a Türr István Képző és Kutató Intézet nyújtott és nyújt szakmai segítséget.

A program Intézkedési Terve 5 célcsoportra vonatkozóan rövid, közép és hosszú távú célokat fogalmaz meg, melyek érintik a 2015-2020-as tervezési időszakot.

e) Közös helyi hulladékgazdálkodási terv

A terv meghatározza az elkövetkező középhosszú időtáv elérendő célkitűzéseit és az azokat biztosító eszközrendszert.

2006-ban megépült egy építési – bontási hulladékkezelő létesítmény Egerben, melynek működtetésével lehetővé vált az építési és bontási (inert) hulladék kezelése és nagyfokú újrahasznosítása a vonatkozó jogszabályi kötelezettségeknek megfelelően.

2006-ban megépült a kiemelten kezelendő hulladékáramok közül az önkormányzati felelősségi körben keletkező állati eredetű hulladékok kistérségi regionális gyűjtő és átrakó rendszere Egerben.

2009-re a Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás - amely Eger gesztorságával működik - koncessziós közbeszerzési eljárásai révén megvalósultak a térség korszerű hulladékgazdálkodásának a feltételei.

A Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás által KEOP pályázat keretében 2014. év végére fejeződött be a tagönkormányzatok egy részénél az elavult hulladék lerakó rekultivációja.

A Heves Megyei Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás minden tagönkormányzatának elkészítette a közös helyi hulladékgazdálkodási tervet.

A közös helyi hulladékgazdálkodási terv egyik fontos intézkedési feladata a megelőzés.

A terv készítői önkritikusan megállapítják, hogy a terv csak az önkormányzati felelősségi körbe tartozó tevékenységekből keletkező hulladékokra vonatkozik. Ahhoz, hogy hosszú távon is megfelelő környezeti állapotok legyenek, a környezetgazdálkodásban és a környezet megóvásában érdekelttekkel (a mezőgazdaságban, az iparban, a szolgáltatási szektorban tevékenykedőkkel ill. a lakossággal) összehangolt tevékenységet kell folytatni.

Az új hulladékgazdálkodási törvény és a végrehajtási jogszabályok a térségi és a városi feladatok ellátásának feltételeit átrendezik. A kockázatok gondos mérlegelésével kell a szükséges tulajdonosi és egyéb döntéseket meghozni.

f) Testnevelési és sportkoncepció

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése 2015. februárjában elfogadta a városi sportélet helyzetét, eredményeit, problémáit, tárgyi-személyi feltételeit, a fejlődés irányait, annak alapelveit, az önkormányzati spottámogatás elveit meghatározó Sportkoncepciót.

- A koncepció továbbra is kimondja, hogy a sport értékteremtő, közösségformáló tevékenység, a város kötelező feladatainak része.
- A testnevelés és sport részterületei: az óvodai testneveléstől a diáksporton, az utánpótlás-nevelésen át az élsportig egymással összefüggő egységet képeznek, amelyben egyik terület fejlesztése sem indokolt a másik rovására. Ugyanakkor a sport területén is érvényesülnie kell a befektetett munka és finanszírozás ésszerű megosztásának.

- Továbbra is gondoskodni kell a sportlétesítmények fejlesztéséről, a sportfunkció megőrzéséről. Különös figyelmet kell fordítani arra, hogy a sportlétesítmények fenntartása, felújítása biztosított legyen.
- Az Egeri Városi Sportiskola megfelelő szervezeti kereteket jelent a koncepcióban foglalt célok megvalósításához.

g) Ifjúsági koncepció

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a Középtávú Gyermekek és Ifjúsági Koncepció elfogadásával az Ifjúsági Cselekvési Terv végrehajtásával kinyilvánította, hogy az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítését helyi közügynek tekinti. Alapvetően jelenik meg, hogy a fiatalokra mint erőforrásra kell tekinteni, és nem mint problémahordozókra, nem a problémáikat kell megoldani, hanem helyzetbe kell hozni őket. Az önkormányzat érdekelt abban, hogy a város népességmegtartó ereje növekedjen a fiatal és a fiatal felnőtt korosztályok körében is. Hozzá kíván járulni az Egerben élő fiatalok önállóvá válásának segítéséhez, társadalmi integrációjának megvalósulásához. Támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és gazdasági, társadalmi kihívások megválaszolására. Az önkormányzat az Ifjúsági Koncepcióban megfogalmazott célok megvalósítása során együttműködik a fiatalokkal és szervezeteikkel, valamint a helyi társadalom többi szereplőjével és szervezeteivel.

Az Ifjúsági Koncepció végrehajtása, a feladatok ütemezése érdekében Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata két éves időtartamra szóló helyi Ifjúsági Cselekvési Terveket alkot és hajt végre.

2.) Jövőkép, stratégiai célok és prioritások megfogalmazása

„Eger – fogalom. Ha valahol Magyarországon Eger városa szóba kerül, akkor megmelegszik a szív és bölint a fej: igen, mégiscsak Egerben kellene élni. Mert itt lehet élni. Egerben ezer éve lehet élni.

Márai Sándor szavaival: „... egyszerre megejt a varázsos érzés, hogy otthon vagyunk valahol. Eger az a város, ahol nem elég megérkezni. Hazaérkezni is lehet Egerbe”.

Eger azon szerencsés városok közé tartozik, ahol egyszerre vannak jelen a török időkből, a végvári múltból megmaradt történelmi emlékek, az egyházi építészeti remek. Megférnek egymás mellett a gyógyvízkultúra, a borászat, az ipar, a kereskedelem, az idegenforgalom funkcionális elemei, illeszkedve a harmonikus természeti környezetbe.

A város közössége értékeli a tradíció szerepét, a hagyományok jelentőségét. Ragaszkodik a kialakult miliőhöz, a történelmi hangulathoz, a megszokott életstílusához és minőségéhez.

Az EU 2020 prioritásoktól függetlenül részletes megalapozó vizsgálat és helyzetfeltáró munkarész készült a város és környezete egészére, melynek megállapításaira támaszkodva egy átfogó helyzetelemző, helyzetértékelő dokumentáció jött létre. Ez a megalapozó vizsgálat a közös háttere a Településfejlesztési Koncepciónak és az Integrált Településfejlesztési Stratégiának is.

A Településfejlesztési Koncepció mintegy 15-20 éves távlatban rajzolja fel Eger jövőképét a társadalmi, gazdasági, táji természeti épített környezetére vonatkozóan.

A társadalmi, gazdasági, táji természeti épített környezetre, a város helyzetére vonatkozó vízió megalkotásakor nem a jelenlegi társadalmi, gazdasági folyamatok előrevetítése, hanem a javasolt beavatkozások eredményeként elérendő jövőkép fogalmazódik meg.

Ennek megfelelően 2030-ban Eger, térségének gazdasági, közösségi szolgáltató központja, mely tovább erősíti központi szerepét, elsődlegesen a helyi gazdaságára, épített, táji, természeti értékeire alapozva. A jármű- és gépiparban megerősített pozíciója mellett, minőségi szolgáltatásokat nyújt az egészségiparban, turizmusban, borturizmusban. A hagyományokkal rendelkező középfokú és felsőfokú oktatásában tovább folytatja a magas színvonalú képzést. Természeti, táji, épített környezetével élhető, térségében kiemelkedő sport és rekreációs központjaként, produktív és kiegyensúlyozottan fejlődő lakó és munkakörnyezetet biztosít.

2.1. A TELEPÜLÉS CÉLRENDSZERE

	1. Társadalom	2. Gazdaság	3. Épített, természeti környezet
Jövőkép	Eger a minőség városa		
Átfogó célok	Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, az oktatási-és munkahely kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, a szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése.	Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása a városgazdaság harmonikusabbá tétele, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító (tudásintenzív) tevékenységek és helyi-térségi együttműködések révén.	Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégítik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-természeti, épített értékek hosszú távú megőrzését.
Specifikus célok,	<p>Népesség megtartása</p> <p>A versenyképes tudás kialakítása és fenntartása</p> <p>Társadalmi integráció erősítése</p> <p>Szociális és egészségügyi ellátó és támogató rendszerek fejlesztése</p>	<p>Járműipar és kapcsolódó ágazatainak fejlesztése</p> <p>Egészséggazdaság, jövedelemtermelő képességének és munkahelyteremtő hatásának növelése</p> <p>Idegenforgalom, jövedelemtermelő képességének és munkahelyteremtő hatásának növelése</p> <p>A hiányzó makroszintű infrastrukturális elemek megvalósítása</p> <p>Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében az adottságokra alapozva</p> <p>Gazdaság diverzifikálása, ezen belül a k+f és innováció súlyának növelése. A nagyvállalatok és a kkv-k közötti gazdasági együttműködés erősítése</p>	<p>Városi és városrészi kapcsolatok erősítése</p> <p>Energiahatékony városüzemeltetés</p> <p>Városrészek harmonikus fejlesztése</p> <p>Külterületi fejlesztések és a tájhasználat optimalizálása</p>

A jövőkép mottója: „Eger a minőség városa”

Társadalmi jövőképe 2030-ban: Eger adottságainál fogva nyitott, fiatalos, az aktív szabadidő eltöltéséhez lehetőséget biztosító, az itt tanulók jelentős részét a város életébe bekapcsoló, az ide munkát végezni érkezőket letelepedésre ösztönző város.

Gazdasági jövőképe 2030-ban: Eger gazdasága több lábon áll, az információ és tudás felhalmozása, továbbítása, a sokoldalúság a KKV-k tovább fejlődésének jó feltételrendszere jellemzi.

Táji, természeti, épített környezeti jövőképe 2030-ban: Eger épített, természeti és kulturális értékeire támaszkodva, felkészülve a klímaváltozás hatásaira, magas színvonalú lakó és munkakörnyezetet biztosít. Környezeti értékeinek védelme, hatékony infrastruktúra és üzemeltetés segítségével hozzájárul a szolgáltatások és munkahelyek elérhetőségéhez, de gondosan bánik külterületeivel, táji értékeit óvja és fejlesztéseit inkább kompaktságának növelésével éri el.

Településfejlesztési Konceptió

A Településfejlesztési Konceptió Eger jövőképének megvalósítása érdekében a 3 fő tématerülethez – társadalom, gazdaság, épített és természeti környezet – 3 átfogó és 14 részelt, az egyes részcélokhoz különböző számú – összesen 44 darab – intézkedést határozott meg. Ezek az intézkedések maguk a középtávú tematikus célok, amelyek eléréséhez szükséges stratégiai beavatkozások az ITS-ben kerültek meghatározásra.

Annak érdekében, hogy a kivívott rangunkhoz hűek maradjunk, a város lakóinak életminősége, a gazdasági élet szereplőinek megelégedettsége emelkedjen, az alábbi stratégiai céloknak a jelzett prioritások mentén való elérése kívánatos:

A jövőkép, a stratégiai célok és prioritások megvalósításához vezető út meghatározásában az Integrált Területi Program 1.0 (2014) dokumentum nyújt segítséget.)

Stratégiai célok

1. Gazdasági kapacitás megerősítése, fokozása

A célcsoport azokat a prioritásokat gyűjti össze és rendel hozzájuk intézkedéseket, amelyek feltételt teremtenek és közvetlen hatást gyakorolnak a helyi gazdaság jövedelemtermelő képességére, új vállalkozások megtelepedésére.

Fontos cél a közlekedési koncepció aktualizálása. Ez magában foglalja Eger térségi kapcsolatainak fejlesztését, a 251. sz. főút és távlatban az *észak-déli összekötő út* megépítését. A külső kapcsolatok megújításán túl folyamatos cél a belső úthálózat fejlesztése a leterhelt közlekedési útvonalak tehermentesítése, a P+R koncepció érvényesítése a belváros peremén létesítendő parkolóházakkal és a tömegközlekedés fejlesztésével. A tömegközlekedés rendjét, belső struktúráját nagyban meghatározza az intermodális csomópont megvalósulásnak esélye.

Kiemelt prioritás a város húzóágazatának, az idegenforgalomnak fejlesztése, az ebben rejlő potenciális versenyelőny kihasználása: a termálgyógyászat, a bor-, fürdő- és kulturturizmus élénkítése, a ráépülő szolgáltatások bővítése.

Prioritások:

- 1.1. Gazdasági infrastruktúra fejlesztése (ipar- és szolgáltatásfejlesztés, közlekedés, közműfejlesztés)
- 1.2. Idegenforgalom fejlesztése (kulturális, rekreációs, sport-életmód és borgasztronómiai projektek)
- 1.3. Befektetések ösztönzése a munkahelyek megőrzése és újak létesítése céljából

2. Humán erőforrás fejlesztése, tartalmi kiaknázása

Az önkormányzat elsősorban az általa fenntartott/működtetett intézményekben folyó munka minőségének biztosítására és szakmai színvonalának fejlesztésére tud hatást gyakorolni – megteremtve az anyagi és szakértői háttérrel a személyi és tárgyi optimum közelítésére.

A gazdasági élet szereplőivel vállalt szorosabb együttműködés elősegítheti a képzési irányoknak a piaci igények szerinti befolyásolását is.

Prioritások:

- 2.1. Intézmények infrastrukturális és szakmai fejlesztése, szervezeti átalakítása

3. Életminőség javítása – az élhető városért

Annak érdekében, hogy a város megfeleljen lakosai egyre növekvő életminőséget igénylő elvárásainak, nem csupán a lakhatás feltételeit kell biztosítani, hanem az élhető épített és természeti környezet megőrzésére, a jólét közösségi feltételeit biztosító fejlesztésekre is intézkedéseket kell megfogalmazni.

Prioritások:

- 3.1. Lakhatás és élhetőség fejlesztése: szociális-egészségügyi program, ifjúság, sport-szabadidő, partnerkapcsolatok
- 3.2. Környezeti kultúra fejlesztése: környezetvédelem, víz- és hulladékgazdálkodás, levegőtisztaság, zaj- és rezgés elleni védelem, zöldfelület-fejlesztés; parkosítás, fásítás, virágosítás

4. Önkormányzati feladatellátás ill. feltételrendszer fenntartható fejlesztése

Az elkövetkezendő időszak egyik legfontosabb feladata a közszolgáltatások modernizációja – változó környezetben

Prioritások:

4.1 Ügyfélbarát közigazgatás: komplex e-közigazgatási projekt

4.2 Az önkormányzat pénzügyi gazdálkodási egyensúlyának megőrzése: pénzügyi gazdálkodás programja (működőképesség biztosítása, adópolitika, pályázatok, egységes adatszolgáltató rendszer, kötelező és önként vállalt feladatok összhangja), az önkormányzat vagyongazdálkodási programja (nem lakáscélú ingatlanok, lakásgazdálkodás, intézményi vagyon, társaságok, egyéb vagyonelemek)

4.3 A helyi önkormányzati feladatok térségi szintű ellátásának lehetőségei

3.) Stratégiai célok kifejtése, a megvalósítás területei

I. Gazdasági kapacitás megerősítése, fokozása

a) Komplex gazdaságfejlesztés Eger déli területén

A város gazdasági potenciáljának növelése érdekében, a hagyományokra épülő, az adottságokat jobban kihasználó komplex gazdaságfejlesztésre, ezen belül térségi iparfejlesztésre van szükség. Cél a népesség fogyásának megállítása, a kvalifikált munkaerő megtartása, melynek érdekében a minőségi életkörülmények megteremtése mellett kiemelten fontos a munkahelyteremtés. A város tradicionális térszerkezete, jelentős műemlékvédelmi területe, történelmi belvárosa, természeti környezete korlátozott lehetőséget ad gazdasági övezetek, ipari területek kialakítására. A jármű- és elektronikai ipar a közép-európai régióban folyamatosan bővülő, innovatív ágazat, amely épít a hazai munkakultúrára, a termelési hagyományokra és meglévő épített és humán infrastruktúrára. A térség jelentős humánpotenciállal rendelkezik a K+F+I területén. A 2014-2020 európai uniós programozási időszakban a járműipar (továbbá a műszeripar, az élelmiszergazdaság) és a K+F+I stratégiai jelentőséggel bíró gazdasági ágazatok.

A helyi vállalkozások bevonásával, térségi iparfejlesztési stratégia kidolgozása szükséges a 2014-2020. időszakra. A komplex, térségi gazdaságfejlesztés szükségességét indokolja a termelési hagyományok, a meglévő humán- és műszaki infrastruktúra, a gazdaságföldrajzi elhelyezkedés, a fejleszthető felsőoktatási kapacitás, innovációs képesség, amelyek a fenntartható, együttműködésen alapuló térség- és városfejlesztés alapját képezik. A terület- és településfejlesztési hatás mellett a legfontosabb hatásterületet a beszállító-, és vállalkozásfejlesztés, valamint a K+F+I+O szektor képezi. A déli iparterületek fejlesztése, a gazdasági beruházások során kiemelten kell érvényesíteni a környezet fenntarthatósági szempontokat, összefüggésben a minőségi gazdaság- és városfejlesztés céljaival.

A déli iparterületek rendelkeznek nagyobb összefüggő, eddig be nem épített területekkel. A régi rendező-pályaudvar és térsége, volt kertészeti területekkel és Andornaktályához közeli beépítetlen területeket jelent elsősorban, ahol lehetőség van a szomszédos települések irányában is egy térségi ipari-gazdasági övezet kialakítására. A déli ipari területek városszerkezeti szempontból kedvező helyen vannak, hiszen közútról és vasútról is megoldható a megközelítésük. A tervezett fejlesztés hatására mintegy 20 hektáron alakulhat ki új ipari-gazdasági terület.

Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések, tervezett projektek:

ATP1	Terület-előkészítés	<p>Beruházások fogadására alkalmas iparterület bővítés:</p> <ul style="list-style-type: none"> • a magántulajdonú és MÁV tulajdonú területek megszerzése • tereprendezés • zöldmezős beruházásokhoz közműkiváltások és közműfejlesztések • meglévő gazdasági épületek felújításához, rekonstrukciójához nyújtandó támogatás
ATP2	A déli városi utak fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • Feltáró utak és csomópontok kiépítése • Faiskola utca szélesítése zártcsatorna építéssel • Sas út – Eger-Füzesabony vasút külön szintű csomópont kialakítása • Sas út – Kistályai út infrastrukturális fejlesztése
ATP3	Geotermikus energia hasznosítása	A geotermikus potenciál kiaknázása és alkalmazása az iparterületen (előzetes felmérés és fejlesztési program alapján)
ATP4	Oktatás, szakképzési fejlesztések és együttműködések	<ul style="list-style-type: none"> • beruházás vezérelt szakképzés fejlesztése a helyi TISZK bevonásával • kooperáció a területen működő vállalatokkal (ZF Hungary, ZF Lenksysteme, Aventics, stb.)
ATP5	Szennyvíztisztító-telep fejlesztése	A szennyvíztisztító-telep technológiai korszerűsítése
ATP6	Termál kutak fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • AT-8, AT10 kutak felújítása, és új kút fúrása • termálvíz-vezeték építése (előzetes felmérés és fejlesztési program alapján)
ATP7	Beszállítói hálózat fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • beszállítói klaszter-program és információs rendszer kidolgozása • együttműködések, közös projektek megvalósításának ösztönzése a várostérséggel • nemzetközi kapcsolatok erősítése • szolgáltatásfejlesztés
ATP8	A Sas út, Faiskola utca és a Kistályai út menti gazdasági területek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • Sas Vállalkozói Park és Inkubációs Program (magánérs fejlesztés) - I. ütem: • az iparterület vonalas infrastruktúrájának felújítása • belső úthálózat és parkolók kiépítése • épület felújítások • belső zöldterületek kialakítása • A Kistályai út és a Faiskola utca menti csarnokok aktivizálása

b) Az Egri Vár és a Belváros funkcióbővítő rehabilitációja

Eger Megyei Jogú Város Kulturális Konceptiója célul tűzi ki Eger kulturális arculatának meghatározását, fejlesztését. A koncepció kulcskérdésnek tartja, hogy a város rendkívül gazdag adottságaiból merítsen, és meg tudja jelölni a leginkább rá jellemző, a helyi identitással is harmonizáló egyedi tartalmakat.

Eger egyik legnagyobb problémája a kvalifikált munkaerő megtartása és a városba vonzása. A város remek adottságai ellenére, a frissen végzett, nyelveket beszélő munkaerő nehezen vonzható a városba, ezért a város pozitív imázsának, vonzerejének erősítésére van szükség. Eger város imázsát történelmi múltjára, hagyományaira, a város szellemi erőforrásaira, kultúrájára, sportéletére építheti. E mellett fontos szerepet játszhat a belváros épített környezete és a település parkjai és a környék természeti értékei.

Az egri vár hazánk egyik leglátogatottabb műemléke és múzeuma. Műszaki állapotának javítása, és a hozzá kapcsolódó marketing program bővítése, korszerűsítése fejlesztéseket igényel. Elkészült az Egri Vár stratégiai fejlesztési terve, melyben műszaki és programelemek megvalósításának, a vár különböző részeinek - középkori püspöki palota, provizori palota – rekonstrukciója, újjáépítése, új vonzó programelemekkel történő bemutatása célként fogalmazódik meg. A fejlesztés keretében elvégzendő feladatok többségében építészeti, zöldfelület-rendezési, régészeti és restaurációs munkálatok, alpinfrastruktúra-korszerűsítés, ill. az attrakció- és élménytartalom bővítése, a belső enteriőrök élményszerű kialakítása.

Megoldandó feladat a Vár környékének parkolási problémája. Speciális igény Egerben a turistabuszok parkolási lehetőségének biztosítása. A városközpont és a főbb turista-célpontok környezetében általában csak fel-leszállóhely alakítható ki, a tartós parkolást célszerű a városközponttól délre biztosítani.

A fejlesztés további célja a 2012-ben Európai Unió támogatásból megkezdett „Dobó tér – Eger patak – Belvárosi térsor funkcióbővítő rehabilitációjának” folytatása, és kiterjesztése. A városfejlesztési akció keretén belül a terület közterületei megújulnak és a tömbbelsőkre felújításra kerülnek. A tömbbelsőkre hasznosításának XXI. századi újragondolásával lehetőség nyílik a belvárosi térsor folytatására, a hangulatos gyalogos útvonalak kiterjesztésére. A fejlesztés célja a tágabb értelemben vett Belváros egyedi karaktereinek erősítése, és a különböző területek közötti kapcsolat megteremtése, a közösségi funkciók eltöltésére alkalmas helyek kiterjesztése, bővítése. A fejlesztési akció keretén belül a közterületek, tömbbelsőkre megújításán túlmenően több pontszerű beavatkozás is tervezett.

Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések, tervezett projektek:

ATP₁	Az Egri Vár és környezetének turisztikai célú komplex fejlesztése	<p>A projekt keretében tervezett fejlesztések:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. A vár középkori főtere és a Provizori Palota rekonstrukciója 2. A középkori székesegyház és környezetének megújítása 3. A Varkoch bástya és más városkép-alakító építmények rekonstrukciója, hasznosítása. 4. A gótikus palota műemléki felújítása 5. Az alsó udvar funkcióbővítő megújítása 6. Múzeumi Interpretáció – turisztikai attrakciófejlesztés <p>Fontos, hogy a projekt alapos szakmai előkészítése (falkutatás, feltárás) megtörténjen, ezzel csökkentve a kivitelezés közben jelentkező régészeti kockázatokat.</p>
ATP₂	Közterület megújítás	Kossuth L. u. - Eszterházy tér - Barkóczy u - Csiky S. u által határolt terület - közterület megújítása: sétáló utca szakaszok kialakítása és zöldterületek, parkok megújítása
ATP₃	Tömbrehabilitáció	Tömbbelső felújítása, átjárhatóság biztosítása, földszinten üzlethelyiségek kialakítása (lehetőség szerint), egyedi karakterek definiálása.
ATP₄	A Bazilika és a Líceum környezetének megújítása	<ul style="list-style-type: none"> • Az Eszterházy tér és a Pyrker tér megújítása <ul style="list-style-type: none"> - burkolatsere, közvilágítás felújítása, - zöldterület rehabilitáció - belvárosi információs központ létrehozása • A Líceumot és a Bazilikát összekötő lépcsősor, előlépcsők felújítása
ATP₅	Az Érseki palota-együttes és a Bazilika rekonstrukciója (Érsekség feladata)	<ul style="list-style-type: none"> • A Bazilika műemléki rekonstrukciója • Az Érseki palota együttes rekonstrukciójának folytatása: D-i szárny és É-i gazdasági udvar helyreállítása, kulturális célokra történő hasznosítása
ATP₆	A Minaret környezetének megújítása	<p>A minaret környezetének felújítása (Harangöntő utca, Torony utca) és a zöldterületi rendszerbe integrálása (meglévő terv alapján).</p> <p>A Minaret melletti Irgalmasok kápolnája történelmi épületrészek műemléki felújításának folytatása, kulturális célú hasznosítás – látogató központ</p>
ATP₇	Az Uránia mozi épületének kulturális célú funkcióbővítő rekonstrukciója	<ul style="list-style-type: none"> • Döntés-előkészítő építészeti-műszaki tanulmány készítése az Uránia mozi épületegyüttesének helyreállítására, felújítására, hasznosítására. • A működtetés 21. századi feltételrendszerének kidolgozása és optimalizálása: kulturális örökség hiteles, élményszerű bemutatása; új funkciók a filmszínházi funkció megtartása mellett;
ATP₈	Piac fejlesztése	Városi piacépület és piactér felújítása (magántőke bevonásával), a minőségi-élelmiszer piacra vitelét szolgáló intézmény kialakítása:
ATP₉	Egri Ifjúsági Park	A Szt. Miklós városrész megfelelő potenciált hordoz többféle ifjúsági tevékenységhez: oktatási, kulturális intézményei, közkedvelt közösségi terei vannak, ugyanakkor sajátos, belvárosi jellegű építészeti karakterrel és műemlék épületekkel rendelkezik. A Szt. Miklós városrész a Felsővárost és a történelmi belvárost, mint társadalmilag is karakteresen elkülönülő városrészt köti össze; adottságaival találkozási pontként működhet a két városrész közösségei között
ATP₁₀	A Servita Rendház udvarának fejlesztése	Búcsúhely-jellegű látogatóközpont kialakítása, kapcsolódás a Mária-Úthoz
ATP₁₁	Város a város alatt – Az egykori érseki pincerendszer turisztikai hasznosítása	Ma az Egerbe látogató turisták a felszínen található barokk Belvárosban gyönyörködhetnek, mit sem sejtve arról, hogy mi rejlik a lábuk alatt. Az egykori érseki pincerendszert 2007-ben a 7 legismertebb magyar "építészeti csoda" közé választották. A 2005-ben elkészült tervek

		rendelkezésre állnak, de szükséges a program újragondolása.
ATP12	Egri Civil Ház fejlesztése	A több közösségi teret tartalmazó épület külső és belső felújítása, elavult vagy meghibásodott berendezések, épületszerkezetek cseréje, javítása és az épület akadálymentesítése.
ATP13	Borászati Látogatóközpont kialakítása	A projekt egy olyan borászati látogatóközpont kialakítását célozza meg, ahol a borturizmus sokrétű szolgáltatásai, minden korosztály számára esszenciálisan jelenhetnek meg. A kialakításra kerülő látogatóközpont egy jól felépített „brand”-del kapcsolódhat az európai borút hálózathoz.
ATP14	Eger a fény városa	A projektötlet 2012-ben ÉMOP pályázati kiírásra benyújtásra került. A belvárosi rehabilitáció megvalósulását követően érdemes foglalkozni – különösen a Kepes-i hagyaték szellemiségében – egy az Eger történelmi belvárosában megvalósuló fényépítészeti projekttel. A közterületek, épületek a belvárosi terek és utcák akkor mutatják ugyanis a város a legjobb „arcát” (arculatát) ha kellő megvilágítással esszenciáját adják a város hangulatának, adottságainak, lehetőségeinek. Egy kiforrott fényépítészeti koncepció elősegítheti a történelmi, az épített, szellemi és kulturális örökség értékeinek kibontakoztatását.
ATP15	Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár	A Megyei Könyvtárban (Nagypréposti Palota) a közművelődési funkció megtartása mellett épületkorszerűsítést és akadálymentesítést szükséges megvalósítani.
ATP16	Kossuth Lajos úti kulturális központ	Az egykori honvédségi helyőrségi klub épületének felújítása és kulturális funkciók elhelyezése.
ATP17	Lenkey ház	Lenkey János 1848-49-es honvéd tábornok szülőházának felújítása, emlékhely kialakítása.

c) Az egri fürdőnegyed fejlesztése

Egerben folytatni szükséges a fürdők már megkezdett, a helyi termálkincsre alapozott szolgáltatás-, és infrastruktúra-fejlesztést szolgáló programját. A termálfürdőhöz kapcsolódó kiegészítő turisztikai (kulturális, öko-, lovas-, kerékpáros, wellness, kiránduló stb.) szolgáltatások fejlesztése mellett, a kereslet által indokolt, de jelenleg hiányzó szálláshelytípus fejlesztésére/korszerűsítésére kell sort keríteni. Emellett a településképet alakító, elsősorban a közösségi terekre fókuszáló fejlesztésekre (közterület-rehabilitáció folytatása, parkosítás, információs pontok létrehozása stb.) is szükség van. Az egri turizmus termálvízre épülő egészség-gazdaság alapú továbbfejlesztését indokolja, hogy az egészségügyi szaktudásra alapozott egészségmegőrzés, a gyógyítás és a rehabilitáció a turisták számára nyújtott rekreációs szolgáltatásokat magas hozzáadott értékű elemekkel egészíti ki.

Mindezzel és az idegenforgalom-, ill. a megújuló energiahasználat fejlesztésével összefüggésben, szükséges a termálvíz-kitermelő kapacitás felújítása/fejlesztése, valamint új, termálvízre alapozott kínálatbővítés és a szállodafejlesztések ösztönzése.

Eger város számára kiemelt cél a sportkultúra fejlesztése. Az egri adottságok kiválóan alkalmasak a sport és az egészséggazdaság összekapcsolására. Az egészséggazdaság talán legnagyobb kihívása a betegségek megelőzése, az aktív, egészséges életmód minél szélesebb körű elterjesztése. Kiválóan lehet építeni az egri vízkincsre, valamint az erős sporthagyományokra. Szükség van azonban létesítmény-fejlesztésekre (Városi Stadion és a szomszédos sportlétesítmények, Dobó laktanya, oktatási intézmények, stb.). Az egészséggazdaság kiterjesztése, a KKV-k, a helyi gazdasági szereplők intenzív bevonása hozzájárul a város jövedelemtermelő és munkahelyteremtő képességének javításához.

A város parkolási rendszerének fejlesztése egyrészt a városközpont környezetében a parkolási kapacitások növelésére, másrészt a parkolás szabályozás kibővítésére terjed ki.

Az akció keretén belül három fő fejlesztési irány különíthető el:

1. Gyógy-, és termálvízhez kapcsolódó turisztikai célú fejlesztések: a megvalósult fürdőkönyék fejlesztések folytatása, vendéglátóhelyek, szállodák fejlesztése.

2. Vízi sportoláshoz köthető fejlesztések: a Bárány uszoda újjáépítésével valamint a rendelkezésre álló önkormányzati illetve kis részben magánterületek felhasználásával egy regionális vízilabda és úszó központ (Nemzeti Vízilabda és Úszó Központ) kialakítása. A megfelelő infrastrukturális háttér biztosítása mellett a város kiváló oktatási-nevelési és sportszakmai háttérrel rendelkezik egy ilyen központ kihasználásához.

3. Aktív kikapcsolódást szolgáló fejlesztések: az Érsekkert megújítása és a városi sportcentrum fejlesztése

Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések, tervezett projektek:

ATP1	Edzőközpont létesítése – Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont	Új létesítmény létrehozása a Bitskey uszoda mellett található 5000 m ² -es nagyságú önkormányzati ingatlanon: <ul style="list-style-type: none"> • 10 pályás fedett medence öltözővel és lelátóval • száraz edzéseknak helyet adó tornaterem kondicionáló és rekreációs helyiségekkel • az üzemeltetéshez szükséges kiegészítő helyiségek • sportélettani laboratórium • sportszálló
ATP2	Bárány István Uszoda megújítása	<ul style="list-style-type: none"> • mobilfallal szakaszolható 50x21 m-es medence a forrásra telepített kialakítást megőrizve • tanmedence és melegedő medence • fix és mobil lelátók, öltözők • egyéb kiszolgáló helyiségek
ATP3	A fürdő és környezetének fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • a fürdő északi bejáratánál az alulhasznosított nyári öltöző bontásával szálláshely fejlesztés • magas színvonalú, a gyógyászatához kapcsolódó magánérés szállodafejlesztések • a tüdőgondozó épületének fejlesztése, turisztikai célú hasznosítása (Fürdőnegyed Látogatóközpont)
ATP4	Flóra Szálló és környezetének fejlesztése	szálló környezetében parkoló-kapacitás bővítése
ATP5	Érsekkert rekonstrukciója és fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • a védett közpark növényállományának megújítása • sétaútvonalakon burkolat felújítás • közvilágítás fejlesztése • az aktív kikapcsolódást szolgáló fejlesztések (futópálya, nyilvános mellékhelyiség)
ATP6	A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója	<ul style="list-style-type: none"> • a stadion és a körcsarnok külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése • kiszolgáló helyiségek felújítása (szükség esetén bővítése) • a szabadidős rendezvények megrendezéséhez szükséges

		kiegészítő funkciók fejlesztése
ATP7	Petőfi tér megújítása	<ul style="list-style-type: none"> • parkrekonstrukció • a Fürdő utca és a Frank Tivadar utca felújítása közmű rekonstrukcióval egybekötve • Klapka úti híd felújítása
ATP8	„Eger Víz” - Látványpalackozó	Az egri forrásvíz bázisra épülő palackozó üzem létrehozása és az erre épülő turisztikai szolgáltatások kialakítása

d) Felsővárosi rehabilitáció

Eger városközpontja mellett szükség van olyan alközpontok létrehozására, melyek a magas színvonalú alapellátást biztosítják. A policentrikus városszerkezet kialakításával jelentősen csökkenthető a gépjárműforgalom okozta káros anyagok kibocsátás, hiszen az emberek nem csak a városközpontban intézhetik ügyeiket, hanem lakóhelyük közelében is igénybe vehetnek szolgáltatásokat. A közintézmények településen belüli centralizáltságának oldásával a településközpontban kialakult parkolási nehézségek is enyhíthetők.

Felsőváros-alközpont területe a Nemzedékek tere környezetében alakulhat ki, ahol a helyi lakosok bevonásával közösségi terek kialakítása és működtetése a feladat, a területen a gyalogos és kerékpáros közlekedés kiépítésére, és a kapcsolódó lakóterület integrálására van szükség.

Eger helyzete kedvezőnek mondható, hiszen a városban nincsenek nagy kiterjedésű szegregátumok. A városban vannak olyan fizikailag leromlott, szegregációval veszélyeztetett területek (vagy házak), melyek magára hagyása a szegregációs folyamatok elindulását, illetve felerősödését hozhatja magával (pl. a paneles technológiával készült épületek egy része). Általános cél a lakókörnyezet fizikai javítása, a szociális biztonság megteremtése, a szegregáció oldása építve az erős civil jelenlétre.

A fizikai, műszaki szempontból szélsőségesen rossz helyzetben lévő, társadalmilag hátrányos helyzetű népességű területek esetében a rehabilitációt, komplex megújítási programokkal, a helyben lakók közreműködésével kell elvégezni. A lakótelepek rehabilitációjának célja a környezet, épületállomány megújítása mellett a társadalmi problémák kezelése, a szociális biztonság erősítése, a környezet és terei rekonstrukciója. Az előregedő épületállomány és a rehabilitálandó zöldfelületek mellett, a társadalmi problémák kezelése is szükséges civil és foglalkoztatási programok szervezése, ösztönzése).

Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések, tervezett projektek:

ATP1	Közösségi terek megújítása	<ul style="list-style-type: none"> • a lakótelep közterületeinek rehabilitációja, többfunkciós közösségi terek kialakítása • Eger-patak rehabilitáció, a patak bekapcsolása a lakótelep zöldfelületi rendszerébe: patakmederre és partra épülő arculati elemek (híd, stég) telepítése, gyalogos sétány, záportározó – mint pihenőparki tó kialakítása
ATP2	Sportterületek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • közterületi sportpályák fejlesztése • az Északi Sporttelep öltözőinek felújítása, bővítése • sportpályák építése
ATP3	Hőközpont fejlesztése	A hőközpont felújítása, a fűtési technológiai

		korszerűsítése
ATP4	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">• gyalogos és kerékpáros közlekedési kapcsolatok kiépítése a hiányos területeken• felszíni parkolóhely-kapacitás bővítése• 25. sz. főút Vallon út csomópont biztonságtechnikai szemléletű átépítése
ATP5	Épületenergetikai fejlesztések	Új szemléletű Panel-program megvalósítása (támogatási lehetőség esetén)
ATP6	Felsővárosi alközpont fejlesztése	Felsővárosi piac és környezetének megújítása, a környező utcák felújítása, parkoló-kapacitás bővítés
ATP7	Szociális felemelkedést támogató programok	<ul style="list-style-type: none">• civil foglalkoztatási programok szervezésének ösztönzése, támogatása• Foglalkoztatási Információs Pont kialakítása és működtetése• közösségi programok szervezése• takarékos energiafelhasználásra nevelő, szemléletformáló programok

e) Volt honvédségi területek funkcióváltó rehabilitációja

Eger egyik legnagyobb problémája a kvalifikált munkaerő megtartása, illetve a városba vonzása. A cél a városban végzett fiatalok, fiatal munkavállalók letelepedésének ösztönzése.

A cél elérése érdekében a város területén található „barna mezős” területek fejlesztését úgy érdemes előkészíteni, hogy a megvalósítás során több irányú, új funkciót is képes legyen kielégíteni a terület. A „barna mezős” területeken az alkonyipart kiszolgáló létesítmény, gyógyászati, rehabilitációs (kiemelten a mozgásszervi beavatkozásokat) illetve rekreációs központ, oktatási és IT szolgáltató központ kialakítása is megvalósítható. Nagyvonalúbb fejlesztés keretében K+F+I központ, ill. nemzetközi hálózatok részeként szolgáltató központ kialakítására is sor kerülhet.

A volt Dobó István laktanya újrahaznosításával Eger belterületén közel 38 ezer m²-en hajtható végre fejlesztés. A földterület jelenleg állami tulajdonban, a Honvédelmi Minisztérium kezelésében van.

Az ingatlan hasznosítási lehetőségei:

- I. Gyógyászati, illetve azok utáni rehabilitáció, oktatás, és IT szolgáltató Központ kialakítása: továbbképző központ kialakítása, előadások, tréningek, megtartása mellett, akár szanatóriumi, kórházi egészségügyi funkciók, kapcsolódó szálláshelyek kialakítása
- II. szolgáltató központ üzemeltetése, ahol a magasan képzett, idegen nyelveket beszélő munkaerő munkahelyet talál.
- III. Állami funkciók ide telepítése, felhasználható ingatlanok gazdasági célú hasznosítása, kormányzati decentralizáció lehetséges célterülete. A fejlesztés során különös figyelmet kell fordítani a létesítmény környezetében található magas színvonalú kertvárosi lakóövezetre.
- IV. Idősek elhelyezése: Az épületkomplexum és a nagyméretű belső területeken kialakítható park kiválóan megfelel idősek elhelyezésére, gondozására, a látogatók fogadására. Az adottságok lehetővé teszik külföldi idős vendégek befogadását, gondozását, szálláshelyek kialakítását a látogatók számára.

Az akcióterületen végrehajtandó fejlesztések, tervezett projektek:

ATP ₁	A Bem József utcától északra eső területek előkészítése, fejlesztése – I. ütem	<ul style="list-style-type: none">• Fejlesztési program és tanulmányterv készítése• A területre szabályozási terv készítése
ATP ₁₂	A Bem József utcától északra eső területek előkészítése, fejlesztése – II. ütem	<ul style="list-style-type: none">• az állami tulajdonban lévő épületegyüttes tulajdonviszonyainak rendezése• a főbejárat melletti két épület felújítása, az építkezések megkezdése
ATP ₃	Sportolási célú fejlesztések a Bem József utcától délre eső területeken	<ul style="list-style-type: none">• sportpályák fejlesztése• különböző sportágaknak helyet adó létesítmény megvalósítása
ATP ₄	Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">• leromlott állapotú épületek felújítása• épületenergetikai fejlesztések

f) Beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok

Közszolgáltatások horizontális fejlesztése

A társadalmi integráció erősítésére az élet több területén és több dimenzióban is szükség van. Egyrészt ezt az évtizedet a lazuló generációs kötelek jellemzik, nő az olyan háztartások száma, akik többé-kevésbé önmagukra utalva élnek. Ezen háztartások között Egerben az egyszemélyes (közel 40%), illetve a gyermekét egyedül nevelő szülő háztartás (több mint 3 ezer háztartás) jelentős súlyt képvisel. Másrészt szükség van a társadalmi szolidaritás növelésére, a diszkrimináció minden formájának megszüntetésére (irányuljon az idősek, nők, fogyatékkal élők vagy romák felé). A területi integrációt is elő kell segíteni. Ennek elérése érdekében meg kell előzni a társadalmilag leszakadó területek kialakulását és a szegregáció minden formáját (iskolai, lakóhelyi).

Feladat: az ellátórendszer területi kiegyenlítettsége és a megfelelő pontokon (az életkori csoportok sajátos igényeinek megfelelő) fejlesztése, egészségügyi alapellátás korszerűsítése, eszközállományának felújítása, szociális alap- és szakellátások rendszerének fejlesztése (pl. hajléktalanszálló korszerűsítése) eszközállomány felújítása, bővítése, az intézményrendszer minőségi fejlesztése, időskorúak nappali és ápoló-gondozó ellátórendszerének fejlesztése, bölcsődei, óvodai kapacitások bővítése, ezen intézmények rekonstrukciója. Az egeri egészségügyi alapellátás magas színvonalú, de vannak területi egyenlőtlenségek. A lakossági korfa idősek irányába való eltolódásából adódó feladatok közé tartozik az idősek aktív életviteléhez szükséges rekreációs, sport, kulturális és oktatási foglalkoztatásuk feltételrendszerének bővítése.

Infrastruktúra horizontális fejlesztése

A közlekedésfejlesztés általános céljai között az egyik legfontosabb a közösségi közlekedés arányának növelése az egyéni személygépkocsi közlekedéssel szemben. Egerben a közösségi közlekedés jelenlegi 25 %-os aránya az összes helyváltoztatáson

belül a szolgáltatási színvonal jelentős javításával növelhető csak. A fejlesztést a hálózatra, a szolgáltatásra és a járműállományra kiterjedően kell végrehajtani. A közösségi közlekedés arányának növeléséhez járulhat hozzá a kombinált utazási módok (intermodalitás) kialakítása.

A városi közlekedési rendszer ágazatainak (közúti forgalom, parkolási rendszer, közösségi közlekedés, stb.) egyközpontú menedzselése és fejlesztése jelentős előnyökkel járna a költséghatékonyság, a forgalomszervezés és kiemelten az életminőség tekintetében. Ennek feltétele, hogy a rendszerben meghatározó szerepet képviselő helyi tömegközlekedés kapcsolódni tudjon egy, a jövőben létrehozandó városi közlekedési menedzsment szervezethez.

Jelenleg nincs Egerben összefüggő kerékpárhálózat, a különálló szakaszok összekötésével közel 10 km-es kerékpárút készül el. A belvároson átvezető hiányzó szakaszokat az Eger patakának, mint ökológiai folyosónak megfelelően igényes kialakítással, a vízvezetési képesség növelése mellett célszerű megépíteni. A kerékpárút elhelyezéséhez a kis vízi meder vízszállító képességének megfelelően a medret rendezni kell.

A kerékpáros hálózat kialakításánál fontos szempont a kerékpáros célpontként meghatározható intézmények, létesítmények megközelíthetőségének biztosítása, a hivatás-forgalmi (munkába járást elősegítő) hálózat fejlesztése.

A település vízrendezésének folytatását kiemelt feladattá teszik a település topográfiai adottságai. A jelenlegi, elválasztott rendszerű csapadékvíz hálózatot részben zárt csatornák, részben nyílt árkok alkotják. Az elvezetendő csapadékvíz befogadója az Eger patak, amelynek hiányos karbantartású medrének a vízszállító képessége korlátozott. A település fejlesztésével járó burkoltsági arány növekedése, valamint a klímaváltozás hatására jelentkező szélsőséges csapadékesemények a vízvezetési rendszer felülvizsgálatát, újraméretezését teszik szükségessé. A patak meder rendezése mellett is korlátozott marad a patak vízvezetési képessége, így a víz-visszatartás érdekében csúcs-vízhozam-csökkentő tározók, záportározó kialakítása szükséges. Ezt az Eger patak vízgyűjtő rendszeréhez tartozó mellékágaknál is meg lehet oldani.

A meder rekonstrukciónak köszönhetően az Eger patak a város életében jelentősebb szerepet kaphatna. A patakmal szemben a környezettudatosabb viselkedést úgy lehetne fejleszteni, ha az embereket a vízfolyáshoz közelebb lehetne engedni, vízparti közösségi terek kialakításával. A patak felső szakaszán, az északi lakótelepen található nagy kiterjedésű szabad tereken árapasztó kiépítésével olyan, a lakótelep számára rekreációs célokra (evezés, horgászat, csónakázás) is használható vízfelület jönne létre, amelynek szabályozhatósága egyben biztosíték lehet az Eger-patak néha hektikus árvízi csúcsainak mérséklésére, a belváros árvíz elleni védelmére. A csapadékvízzel való gazdálkodásra is nagyobb figyelmet kell fordítani. Nemcsak az elvezető rendszer túlterhelésének megakadályozása igényli a víz-visszatartás, helyi vízgyűjtés megoldását, hanem a vízgazdálkodási szempontok is szükségessé teszik. A csapadékvíz locsolóvízként való hasznosításával az egyéb (közhálózati, vagy helyi vízkivételű) vízfogyasztás csökkenthető. A mezőgazdasági hasznosítású területen különösen előnyös lehet ennek megvalósítása.

A gyors lefolyású, időszakos vízfolyások a külterületeken is igénylik záportározók kiépítését, amelyeknek árvízvédelmi szerepe mellett másodlagosan a mezőgazdasági, sport- és rekreációs vagy természetvédelmi célú hasznosítása is megvalósulhat.

Hálózatos projektcsomagok

H1	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése	<ul style="list-style-type: none"> • Közlekedési koncepció aktualizálása • Egri bekötőút – a 251. sz. főút Maklár-Andornaktálya elkerülő szakasz (közvetlen gyorsforgalmi kapcsolat kiépítése az M3-as autópályához) • Parkolási rendszer fejlesztése (gépjármű és buszparkolók biztosítása) • Városi utak fejlesztése (Deák utca, Sas utca, Baktai út, Faiskola utca, a déli ipari területek közlekedési kapcsolatainak javítása, Hadnagy utca – Kertész utca, Szala utca környezetrendezése) • Gyalogos és kerékpáros kapcsolatok kiépítése, fejlesztése • Intermodális csomópont kialakítása (előkészítés folytatása - tervezés), irányvezérelt közösségi közlekedésfejlesztés • Az egri borvidék szőlőterületeinek megőrzése, külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése (csapadékvíz-elvezetéssel együtt) • A helyi közösségi közlekedés telephelyi feltételeinek megteremtése • Elektromos forgalomirányító és utas-tájékoztató rendszer kiépítése
H2	Alapfokú nevelési, egészségügyi, szociális alapellátási infrastruktúra program	Bölcsődék és óvodák átfogó, bővítéssel és megújuló energia alkalmazásával egybekötött korszerűsítése. Szükség esetén zöldmezős intézményi épület építése. Egészségügyi, szociális alapellátó rendszer racionalizálásával egybekötött infrastrukturális korszerűsítése.
H3	Szegregációk területi rehabilitációja és a szociális felemelkedés feltételeinek javítása	<ul style="list-style-type: none"> • A szegregáció megállítása, lakókörnyezetének fejlesztése. • Önkormányzati bérlakás állomány korszerűsítése.
H4	Egészségügyi alapellátás és szociális alapszolgáltatások rendszerének fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • Háziorvosi rendelők, fogászatok korszerűsítése • Eszközállomány felújítása, bővítése
H5	A városi vízellátás és- vízvezetés javítása	<ul style="list-style-type: none"> • Ivóvízellátás fejlesztése (Hajdúhegy – új víztározó; északi és déli vízmű korszerűsítése) • Csapadékvíz és belvíz elleni védekezés: zárt és nyílt csapadékcsatorna, árok, átereszt, védmű, záportározó, stb. építése kül- és belterületeken egyaránt • Termálvízkincs védelme, fenntartható hasznosítása
H6	Közvilágítás-fejlesztés a város hiányosan ellátott területein	<p>A jó közvilágítás-fejlesztés a település alakításának fontos eszköze, amely nagymértékben befolyásolhatja az adott térségben tartózkodók közérzetét, funkcionális szerepe pedig a jó tájékozódás és a közbiztonság miatt valósul meg. Emellett az igényességhez tartozik a jól megtervezett díszvilágítás létesítése.</p> <p>A fejlesztés elsődleges célja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • a belterületi utak menti közvilágítás kiépítése a hiányos területeken, • a közvilágítás mérhetővé/szabályozhatóvá tétele, energetikai korszerűsítése
H7	Hulladékkezelés	<ul style="list-style-type: none"> • Nem veszélyes hulladék elhelyezésére és kezelésére irányuló

	és elhelyezés fejlesztése	<p>fejlesztések (új inert hulladéklerakó létesítése; hulladékudvar; elektronikai hulladék kezelése)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Veszélyes hulladékok elhelyezésére és kezelésére irányuló fejlesztések
H8	Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben	<ul style="list-style-type: none"> • Napenergia hasznosítása: <ul style="list-style-type: none"> - egyedi napkollektorok (közintézmények, társasházak, családi házak), - Felsővárosi lakótelep lapostetős épületein napkollektorok elhelyezése, - napelem mező létesítése, • Geotermikus energia hasznosítása • Kutatás-fejlesztés támogatása a megújuló energiák terén • A lakosság folyamatos tájékoztatása a pályázati lehetőségekről • A megújuló energiafelhasználás ösztönzése közvetett eszközökkel (pl.: tanácsadási rendszer működtetése)
H9	Az egri pincerendszer és pincesorok fejlesztése	<p>Eger komplex turisztikai kínálatának megteremtéséhez elengedhetetlen a pincesorok fejlesztése. A projektcsomag keretén belül nemcsak az egyes pincesorok (Szépasszonyvölgy; Kőlyuktető; Kistályai úti; Nagyköporosi; Farkasvölgyi úti valamint a Verőszalai pincesor) felújítására, kiszolgáló létesítményekkel történő bővítésére, hanem a kapcsolódó infrastrukturális fejlesztésekre is lehetőség nyílik (pl.: közösségi közlekedés fejlesztése, információs rendszer kiépítése, zöldterületi fejlesztések).</p>
H10	Patak-rehabilitációk	<ul style="list-style-type: none"> • Eger-patak revitalizációjának folytatása • Szala – patak rehabilitáció
H11	Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • A meglévő zöldterületek megújítása • Közpark, pihenőpark és kert, iskolapark létesítése vagy rehabilitációja • Zöldfelületeket összekötő útvonalak mentén fasorok, pihenőhelyek, kilátópontok létrehozására, vagy vonzerejük növelésére • Esetenként speciális célcsoportok (pl. mozgáskorlátozottak, idősek) igényeit kielégítő parkok létrehozására
H12	Sport- és szabadidős területek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> • Eged-hegyi kalandpark - Ökoturisztikai attrakció: libegő, kilátó és kalandpark • Meglévő sportterületek minőségi megújítása, bővítése • Játsszótér-fejlesztések (korcsoportos játszóterek, kondi-park, stb.)
H13	Műemléki épületek, történelmi emlékek megóvása, értékőrző megújítása	<ul style="list-style-type: none"> • Műemléki épületek felújítása: a világi és egyházi (templomok, rendházak, temetők) építészeti emlékek állagmegóvó fenntartása, felújítása, különös tekintettel a <i>Mária Út</i> nyomvonalára. • Magáneros beruházások ösztönzése • Szemléletformálás
H14	Városrészi alközpontok fejlesztése	<p>Városrészi alközpontok kialakítása, meglévő területek fejlesztése: környezetfejlesztés, szolgáltatásbővítés (Lajosváros, Felnémet, Maklári hóstya)</p>
H15	A egykori honvédségi külterületi barnamezős területek funkcióváltása	<p>Terület előkészítés:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tervezéshez szükséges alapadatok beszerzése (alaptérkép, geodéziai felmérés) • Területfelmérés, vizsgálatok, funkciókeresés (befektető orientált kataszter és koncepció elkészítése) • Hasznosításra vonatkozó intézkedési terv készítése

H16	Az Eszterházy Károly Főiskola fejlesztése	<ul style="list-style-type: none">• Komplex energetikai fejlesztések a főiskola több helyszínén: az almagyar-dombi Campuson található oktatási épület energiatudatos átalakítása; a főiskola botanikus kertjének energiatudatos átalakítása és oktatási tér kialakítása; a Gyakorlóiskola komplex energetikai korszerűsítése.• A hallgatói szolgáltatások körének bővítése az internet adta lehetőségekre támaszkodva, új szolgáltatási formák kidolgozása, internetes-tanácsadás, virtuális világban való tájékozódást segítő programok• Komplex tehetséggondozási program (köz- és felsőoktatásban a tehetségfejlesztés, tehetséggondozás, identitás erősítése, a továbbtanulás ösztönzése és elősegítése már középiskolai szinten).• Humán teljesítmény-technológiai fejlesztés és szolgáltatásbővítés• Oktatásfejlesztés az egyetem különböző szakain (pl.: esélyegyenlőség biztosítására irányuló felsőoktatási módszerek kidolgozása, magyarországi informatikus könyvtáros szakképzés fejlesztése)• A turisztikai duális képzés módszertani fejlesztése, szolgáltatói bázis kialakítása, szervezet- és módszertani fejlesztés)• A Líceum turisztikai célú komplex fejlesztése (turisztikai szolgáltatásainak fejlesztése, látogató központ kialakítása).• Térségi Szolgáltató Központ létrehozása Eger térségében• A műszaki K+F+O kapacitásainak bővítése a zöldgazdasághoz köthető ágazatokban• Szinergia-ház komplex befektetői és spin-off ösztönző program• Az Agria Innovációs Tudáscentrum műszerállományának fejlesztése• "Cassandra Club" regionális döntéshozatalt elősegítő kerekasztal és fórum működtetése (a klímaváltozás és az energiaválság hatásainak megismertetése a térségi döntéshozókkal).• Megújuló energia kutató-, képzési-, demonstrációs központ létrehozása szoros együttműködésben a gyöngyösi Károly Róbert Főiskolával valamint a Heves megyei szakképző iskolákkal• Gazdaságfejlesztés támogatása az egyetem nyújtotta technológiai és tudás bázissal (elsősorban a gyógyturizmus – a betegségek felismerésére alkalmazott speciális technológiák –, a munkaerő-kapacitás növelés, áruszállítás, a borászat (minőségi borok – eredet nyilvántartás) és a környezeti fenntarthatóság terén).
-----	-------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

II. Humán erőforrás fejlesztése, tartalmi kiaknázása

a) Oktatási intézmények:

Az Önkormányzat a város közfeladatokat ellátó rendszerében a nevelést-oktatást, továbbra is stratégiai ágazatként kezeli.

Az állam az óvodai nevelés költségeit csak részben fedezi, az alap- és középfokú oktatási intézmények működtetési költségeit az önkormányzatnak saját bevételei terhére kell biztosítani. Társadalmi hatókörét tekintve a városban és a térségben élő gyermekeken, tanulókon keresztül szinte valamennyi család érintett az oktatásban. Közös érdek, hogy a városban az igényeknek megfelelő számú és színvonalú intézmény működjön, s ehhez biztosítva legyenek a szükséges források. Az intézmények a foglalkoztatás és a városi értelmiség által képviselt szellemi értékek szempontjából egyaránt jelentősek. Megbecsülésük terén fontos lépés a pedagógus-életpálya modell bevezetése.

A nevelés-oktatás fejlesztése érdekében a köznevelés területén továbbra is kiemelt figyelmet kell fordítani a különböző pályázatok keretében megszerezhető források bevonására. Folytatni kell a létesítmények korszerűsítését, a tárgyi, infrastrukturális feltételek biztosítását, különös tekintettel a mindennapos testnevelés követelményeire. Az önkormányzatnak továbbra is fontos feladata a köznevelési törvény változásából adódó feladatok maradéktalan biztosítása.

Óvodai hálózat:

- A nevelőmunka alapfeltételeként törekedni kell az induló óvodai csoportok létszámának jogszabályban meghatározott maximalizálására.
- A 2015/16. nevelési évtől biztosítani kell minden augusztus 31-éig harmadik életévét betöltő gyermek óvodai nevelését.
- Biztosítani kell az óvodai hálózatban a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatását, a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztését.

- A tárgyi feltételek fejlesztésével kapcsolatos alapvető feladatok:
 - a nem megfelelő műszaki állapotú óvodai épületek problémájának kezelése, új, korszerűsített férőhelyekkel történő kiváltásuk,
 - a kötelező eszközjegyzék szerint hiányzó helyiségek pótlása,
 - a tervszerű és folyamatos karbantartások és felújítások feltételeinek megteremtése,
 - a kötelező (minimális) eszköz- és felszerelési jegyzékhez tartozó, valamint az óvodai nevelési program megvalósításához szükséges eszközök, berendezések, felszerelések szükségletek szerinti, folyamatos pótlása, cseréje.

Alapfokú iskolai hálózat:

- Tárgyi feltételek fejlesztése:
 - a tervszerű és folyamatos karbantartások és felújítások feltételeinek megteremtése (állami fenntartóval való együttműködés alapján)
 - a kötelező (minimális) eszköz- és felszerelési jegyzékhez tartozó, valamint az iskolai pedagógiai programok megvalósításához szükséges eszközök, berendezések, felszerelések szükségletek szerinti működtetési feladatainak ellátása.

Középfokú iskolai hálózat:

- A szakképző intézmények és az Egri TISZK Nonprofit Kft. között kialakult együttműködés fenntartása szükséges.
- Stabilizálni kell a kollégiumi hálózat kihasználtságát.
- Tárgyi feltételek fejlesztése:
 - a tervszerű és folyamatos karbantartások és felújítások feltételeinek megteremtése,
 - a kötelező (minimális) eszköz- és felszerelési jegyzékhez tartozó, valamint az iskolai, kollégiumi pedagógiai, nevelési programok megvalósításához szükséges eszközök, berendezések, felszerelések szükségletek szerinti működtetési feladatainak ellátása.

A város fejlődését, gazdaságát érintő, nem állami és nem önkormányzati fenntartású köznevelési intézményekkel és fenntartóikkal való együttműködés, a feladatellátás, a képzési profilok meghatározása területén.

Felsőoktatás:

A regionális, térségi oktatási-szakképzési funkció kiteljesítését szolgálhatja az Eszterházy Károly Főiskolával való szoros együttműködés, melynek kiemelt területe a természettudományos oktatás, a felsőfokú szakképzés, valamint a testnevelés, a sport, és az innováció.

Eger városa a pedagógus képzésben is regionális központ. Ezt alátámasztja az intézmény keresettsége, erős képzési kínálata, fokozódó szerepe a tudományos kutatásban.

A Hittudományi Főiskola a város közéletének, kultúrájának fontos része.

Egyéb intézmények:

Törekedni kell arra, hogy a város életében, a kultúra, a művészetek, a sport, az ifjúsági feladatok terén a képző intézmények minél szélesebb körben vállaljanak szerepet.

b) Közművelődési, művészeti és közgyűjteményi intézmények:

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény meghatározza a nemzeti és az egyetemes kulturális örökség megőrzése és a közművelődési tevékenységek feltételrendszerének biztosítása érdekében az önkormányzati feladatokat.

Az önkormányzat helyi rendeletet alkotott, melyben rögzítette a kulturális alapellátásra vonatkozó kötelezettségeit, a közművelődési intézményrendszer feladatait (Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének 34/2013. (XII. 15.) rendelete a kötelező közművelődési feladatokról).

A rendelet mellett a 2012-ben elfogadott kulturális koncepció határozza meg a kulturális ágazat középtávú fejlesztési és szakmai elképzeléseit.

A társadalmi, gazdasági feltételek és környezet változásaival összhangban az önkormányzatnak szükséges újabb koncepciót készítenie az elkövetkezendő időszakra vonatkozóan, amely a fejlesztési irányok számbavétele mellett

- meghatározza egy korszerű szemléletű feladat-ellátási struktúra kialakítását,
- az intézményhálózat újragondolását,
- egy hatékony kultúra-támogatási rendszer működtetését, a civil szférával való együttműködést.

1. A Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár

Az 1997. évi CXL. törvény alapján a könyvtári szolgáltatás az önkormányzat kötelező feladata, a megyeszékhely megyei jogú városnak ezt a feladatát megyei könyvtár fenntartásával biztosítja

A megyei hatókörű könyvtárak a megyeszékhely város fenntartásába kerültek, és a törvény úgy rendelkezik, hogy a megyei hatókörű könyvtár nyilvános könyvtár. A megyei hatókörű könyvtár állami feladatokat is köteles ellátni. A nyilvános könyvtári ellátásból adódó feladatok finanszírozásának központi költségvetési támogatását és azok forrásait is meghatározza.

A Könyvtár 2008-ban az Év Könyvtára, 2013-ban Minősített Könyvtár, gazdasági szervezete ellátja a Vármúzeum gazdasági feladatait is.

Célok az Emberi Erőforrások Minisztériuma, illetve a Kultúráért Felelős Államtitkárság szakpolitikai céljaihoz kapcsolódva:

- a „kulturális alapellátás” fogalmának bevezetése, - a határon innen és túl élő magyarok számára a társadalmi emelkedéshez szükséges értékekhez való hozzáférés biztosítása; a kulturális szolgáltatások révén a kulturális értékekhez való hozzáférés növelése;
- a kulturális közösségfejlesztés, a közösségi innováció, a közösségi tervezés, ennek részeként többek között - a helyi társadalom és gazdaság fejlődéséért támogató közösségi programok megvalósítása és a megvalósításának támogatása az életminőség színvonalának emeléséért.

A szakpolitikai célok a könyvtári területen a kulturális alapellátást nyújtó települési könyvtárak és könyvtári szolgáltató helyek tevékenységének fejlesztését igénylik. E

feladatok megjelentek a nyilvános könyvtárak alapfeladataira és a Könyvtárellátási Szolgáltató Rendszerben nyújtott szolgáltatásokra vonatkozó jogszabályokban. Mindezek a feladatok az intézmény munkatervében hangsúlyosan jelennek meg.

Kiemelt fenntartói feladat az intézmény infrastrukturális feltételeinek hosszú távú biztosítása:

- A műemléki jelentőségű épület külsejének, homlokzatának, közvetlen környezetének felújítása, korszerűsítése a szolgáltatás-centrikus elrendezés és az energiatakarékos üzemeltetés szempontjait figyelembe véve
 - Az épület külső-belső akadálymentesítése
 - Közösségi célú szolgáltatási pontok működtetéséhez szükséges fejlesztések, információs infrastruktúra fejlesztése, info-kommunikációs eszközök beszerzése.

2. Az *Egri Kulturális és Művészeti Központ* a város Minősített Közművelődési Intézménye, amelynek telephelyei a Forrás Gyermekek és Ifjúsági Ház, a Bartakovics Béla Közösségi Ház, a Vitkovics ház, a Szépasszonyvölgyi Márai Látogatóközpont, a felsővárosi LISZI és a Templom Galéria. A Bartakovics Béla Közösségi Ház a Főegyházmegyei Hatóság épületében, elsősorban civil szolgáltatóházként funkcionál. A város és a Főegyházmegye megállapodása szerint a Kolping Család Egyesület az épület egyes részeit kizárólagosan használhatja. A Forrás Gyermekek és Ifjúsági Ház elsősorban a családi és ifjúsági programok helyszíne, első számú ifjúsági információs központ.

Feladatai a közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése, a hagyományos közösségi kulturális értékek gondozása, az egész életre kiterjedő tanulás, amatőr művészeti tevékenység elősegítése, a kulturális alapú gazdaságfejlesztés, kiállítások, foglalkozások szervezése, befogadott és felkért színházi, táncszínházi előadások, élő hangversenyek, koncertek lebonyolítása, kulturális és szabadidős szolgáltatások, egészséges életmódhoz kapcsolódó, időskorúak társadalmi integrációját célzó, szórakoztató programok szervezése, művelődő közösségek, szakmai közösségek, klubok működtetése.

Célok:

- Az EKMK közművelődési tevékenységét összhangba kell hozni más, városi közművelődési és művészeti tevékenységet végző intézmények feladataival, a sokszínű és egész évet felölelő rendezvények, programok megtartása mellett fokozott figyelmet kell fordítani a professzionalításra, a minőségre és az egyediségre.

3. Az előadóművészeti intézmények (színházak) fenntartása az előadó művészeti szervezetek támogatásáról és sajátos foglalkoztatási szabályairól szóló 2008. évi XCIX. törvény 3. §-a alapján az önkormányzat önként vállalt feladata.

A *Gárdonyi Géza Színház* magát klasszikus nemzeti népszínházként pozicionálta. A cél egy magas művészi színvonalon működő, a szakma, a közönség és a fenntartó elvárásait minél jobban teljesítő, az állami pénzügyi támogatást is meghatározó „kiemelt kategória” kritériumrendszerének megfelelő színház.

A *Harlekin Bábszínház* ugyancsak önként vállalt feladat, célja a teljes lakosság, de kiemelten a gyermekkorú közönség szórakoztatása, nevelése, rajtuk keresztül a

családok kultúra iránti igényének erősítése, a báb-színjátszásnak, mint színházi műfajnak az elismertetése, korszerű, kortárs művészi bábszínjátszás megvalósítása.

Célok:

- az intézmények látogatottságának stabilizálása
- közönségszervezési tevékenység erősítése, összehangolása

4. A *Dobó István Vármúzeum* fenntartója az 1997. évi CXL. törvény alapján 2013. január 1-jétől a megyei jogú városi önkormányzat.

A törvény a muzeális intézmények szakmai besorolásával meghatározza az országos, a megyei hatókörű intézmények új feladat-rendszerét. A muzeális intézményre vonatkozó általános rendelkezésekhez kapcsolódóan a múzeumokra vonatkozó alapvető szakmai elvárásokat részletes normatív tartalommal rögzíti. Meghatározza a megyei hatókörű városi múzeumok állami feladatkörét, szakmai-módszertani szerepét, illetve a fenntartó vagyonkezelési kötelezettségeit.

A megyei hatókörű városi múzeumok esetében a központi költségvetés az állami feladatok ellátását finanszírozza.

Célok:

- A múzeum fejlesztésével, fenntartásával kapcsolatos hosszú távú városi koncepció kialakítása
- A múzeumi vagyon és a muzeális javak leltárának aktualizálása, az állagmegóvás, kármentesítés, és a gyűjtemény gyarapítása, digitalizálása
- A látogatószám növelése, a múzeumi tevékenység, közművelődési, múzeumpedagógiai programok kínálatával és a vár turisztikai adottságainak kiaknázásával

III. Életminőség javítása

Lakhatás és élhetőség fejlesztése

Szociális és egészségügyi programok

A demográfiai mutatók szerint a város lakossága ugyan csökken, de lassuló ütemben. Jelentős átstrukturálódás figyelhető meg, növekszik az időskorú népesség, kismértékben csökken a születések száma és ez a folyamat a következő években is folytatódik. Emelkedik a nyugdíjasok, az egyedül élők száma, akik társadalmi segítségnyújtásra szorulnak.

Pozitív változás, hogy 2013. végétől érezhetően csökkent a városban a munkanélküliség.

A lakosság életminőségének alapvető fontosságú eleme az egészségügyi és szociális ellátórendszer minősége, szolgáltatási színvonala, ezért kívánatos mind az ellátási formák, mind az ellátórendszer infrastruktúrájának fejlesztése.

Feladatok:

- El kell készíteni a város egészségügyi és szociális térképét, felül kell vizsgálni, aktualizálni szükséges a szociális szolgáltatásfejlesztési koncepciót. Az alapszolgáltatások körében elsődleges cél a nyújtott szolgáltatások minőségének megőrzése, javítása, a szolgáltatási kapacitás növelése, felkészülés az időskorú lakosság arányának megváltozására, az ezzel összefüggésben szinte minden szolgáltatási körben megjelenő szükségletek kezelésére. A szükségleteknek megfelelő, de szakmai szempontból is jobb körülményeket biztosító infrastruktúra megteremtése.
- Az önkormányzat feladata, a lét- és lakhatási feltételek biztosítása, segítségnyújtása a települési támogatások rendszerével, elsősorban a természetben nyújtott támogatások előnyben részesítésével. Továbbra is fenn kell tartani a rászorulókat, valamint az idősek és a fiatalok rétegproblémái megoldásához kidolgozott települési támogatási rendszereket (lakhatáshoz, egészségi állapothoz kötött támogatások, kedvezményes étkeztetés, nyugdíjasoknak gyógyfürdő-kedvezmény).
- Az önkormányzat és intézményei a közfoglalkoztatási programok keretében továbbra is jelentős számú munkanélkülit foglalkoztatva jelentősen hozzájárulnak megélhetési gondjaik enyhítéséhez.
- A meglévő szociális és egészségügyi intézményrendszer felújításával, korszerűsítésével színvonalasabbá kell tenni az intézményi ellátási körülményeket. Az önkormányzatnak szektor-semleges támogatni kell az egészségügyi eszközök beszerzését a kötelező (alapellátási) és a vállalt feladatokban.
- A városi lakónépességben belül a 65 év felettiek részarányának növekedése miatt elsősorban az idősebb korosztályt érintő szociális, egészségügyi ellátások nyújtása szükséges a civil szervezetek, vállalkozások, önkéntes segítők, stb. bevonásával.
- A városban élő hajléktalanok ellátásáról az önkormányzatnak a továbbiakban is gondoskodni kell.
- Fejlesztetni kell a gyógy-idegenforgalomhoz, valamint az egészségturizmushoz kapcsolódó szolgáltatásokat.

Ifjúsági program

Az Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése által elfogadott Középtávú Gyermek- és Ifjúsági Koncepció alapján megállapítható, hogy az önkormányzat az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítését fontos, helyi közügynek tekinti. Elsősorban a kötelező feladatok ellátása élvez elsőbbséget, de ezen felül önként vállalt feladatokat is végez az Ifjúsági Koncepcióban meghatározott célok elérése érdekében.

A Koncepcióban az ifjúság helyzetének javítása érdekében az alábbi célok kerültek megfogalmazásra:

Az önkormányzat az ifjúsági koncepció megalkotásával és végrehajtásával hozzá kíván járulni ahhoz, hogy az Egerben élő fiatalok otthon érezzék magukat a városban, helyben valósíthassák meg elképzeléseiket, tudatos és felkészült állampolgárként járuljanak hozzá a város fejlődéséhez, megteremtve maguk és a helyi társadalom számára a biztonságos jövőt.

Sajátos eszközeivel és erőforrásaival támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és gazdasági, társadalmi kihívások megválaszolására.

Az általános cél elérése érdekében a következő célkitűzéseket határozza meg:

- A fiatalok közéletben történő részvételének, aktív közéleti szerepvállalásának segítése.
- A kulturált szabadidő eltöltés feltételeinek javítása, az egészséges életre motiválás, egészségfejlesztés.
- Foglalkoztatás, munkaerő-piaci integráció segítése.
- A korszerű tudás, a piacképes szakmai képzettség megszerzésének segítése, a sikerességet garantáló képességek, készségek és kompetenciák erősítése.
- Hozzájárulás a fiatalok európai polgárrá válásához és a társadalmi problémáinak megoldásához.
- Hátrányos helyzetű gyermekek és fiatalok iskolai és munkaerő-piaci esélyegyenlőségének elősegítése.
- A társadalmi mobilitás lehetőségeinek bővítése.
- A célcsoportba tartozók hozzásegítése az önálló egzisztenciájuk megteremtéséhez. Egyéni boldogulásuk, családalapításuk, otthonteremtésük elősegítése.

Az Ifjúsági Koncepcióban megfogalmazott célkitűzések végrehajtása érdekében Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2015-2016-ra szóló feladatait az elfogadott Ifjúsági Cselekvési Terv tartalmazza, mely meghatározza az önkormányzati intézkedések határidejét, felelősét, és az ehhez szükséges pénzügyi forrásokat.

Sport, szabadidő

Az egészség megőrzésében játszott szerepe miatt a sport – és azon belül is a tömegsport, szabadidő sport - feltételeinek megteremtése és fejlesztése rendkívüli fontosságú az életminőség szempontjából. Ezen a területen jelentős előrelépés várható az elkövetkezendő években, amelyet a város is kiemelten kezel.

Eger előkelő helyet foglal el az ország sportjában, amihez az önkormányzat pénzügyi támogatása elengedhetetlen. Fejlett az iskolai sportélet, a programok száma és

minősége növekszik. Nő a lakosság körében a testkultúra, wellnes és fitnes szolgáltatások, illetve a fiatalok körében az extrém sportok iránti igény.

Egerben különösen fontos a turizmus, bővül az egészségturizmus, benne a gyógy-, wellness- és sportturizmus is, de ez és a város sporteredményei direkt módon nem hatnak a városlakók többségének egészségére, nem adnak megoldást a szabadidő hasznos eltöltéséhez. Így a tömegsportnak és a rekreációnak, azon belül a mozgásos rekreációnak kiemelt helyet kell kapnia Eger sportéletében, jól behatárolható cselekvési programmal és teljesíthető, de kényszerítő hatású ütemtervvel.

A sportkoncepció újragondolását a magyar sport terén az eltelt időszakban végbement változások, az értékrendek átalakulása, a bekövetkezett jogszabályi módosítások, valamint a helyi prioritások változása indokolta. A város új, a jelenlegi helyzet felmérésén alapuló, működőképes, és ezért megvalósítható sportkoncepciót fogadott el a 2015-2020. közötti időszakra.

A testnevelés és a sport részterületei – az óvodai testneveléstől a versenysportig - egymással összefüggő és kölcsönhatásban álló egészet képeznek. Bármelyik részterület fejlesztése, vagy elhanyagolása jelentősen kihat a testkultúra egészére.

Eger MJV Önkormányzatának feladatai a következők, figyelemmel a magyar sportban meghatározott sportstratégiai célokra, irányokra és fejlesztési elvekre:

- meghatározni a testnevelés és sportfejlesztés hosszú távú feladatait, célkitűzéseit,
- célkitűzéseivel összhangban együttműködni a sporttal foglalkozó szervezetekkel és támogatni azokat,
- segíteni a területi versenyrendszerek kialakítását és működtetését, a sportesemények szervezését,
- fenntartani, működtetni és fejleszteni a tulajdonában lévő sportlétesítményeket, bővíteni a szabadidősport feltételeit,
- a szakszövetségekkel együttműködve összeállítani és közzétenni az éves versenysport-, illetve szabadidősport-naptárt,
- segíteni a gyermek- és ifjúsági sportot, a nők és családok sportját, a fogyatékosok sportját, illetve a tömeges részvétellel zajló sporteseményeket,
- a sportigazgatással foglalkozó szervek útján ellátni a hatáskörébe utalt hatósági, gazdasági-pénzügyi és ellenőrzési feladatokat,
- részt venni a nemzetközi sportkapcsolatokban,
- a szakszövetségekkel együttműködve közreműködni a sportszakemberképzésben és –továbbképzésben,
- támogatni a sportorvosi tevékenységet, és közreműködni az egészséges életmóddal összefüggő felvilágosító tevékenységben,
- ellátni az állami sportinformációs rendszerrel, adatszolgáltatással összefüggő feladatokat,
- kiemelten foglalkozni és együttműködni az illetékességi területen működő nevelési- oktatási intézményekkel.

A sportkoncepcióban megfogalmazott célok megvalósítása érdekében néhány – az életminőség javítása szempontjából - fontos elem:

- Hangsúlyos szerepet kell, hogy kapjon a testi és lelki egészség fontossága (a mindennapos testnevelés bevezetése), ebben az iskolai testnevelés

meghatározó szerepet kell, hogy képviseljen. Továbbra is támogatni kell az óvodai és iskolai úszásoktatást.

- Továbbra is segíteni kell az iskolai sporttevékenységet, az iskolai sportkörök és a városi diáksport működését és a szabadidős sporteseményeket.
- Az önkormányzat biztosítja a város szabadidősport feltételeinek fejlesztését, ezen belül is a gyermek- és ifjúsági sportot, a nők és családok sportját, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, valamint a tömegsportok megvalósítását. Ezt a célt szolgálja többek között a Felsővárosi Sporttelep fejlesztése (öltöző rekonstrukció, futball pályák bővítése, stb.).
- Támogatja a szabadidősport területén tevékenykedő szervezeteket.
- Az érintett szervezetekkel együtt éves szintű szabadidő sport eseménynaptárt célszerű összeállítani.
- A Városi Sportiskola meghatározó szerepet tölt be a városban az utánpótlás-nevelés szervezeti kereteinek kialakítására.

A városhoz kapcsolódó rendezvényeket, melyeket a megyei sportági szövetségek rendeznek, támogatni szükséges (pl. tájfutó EB, VB stb.).

Eger város szolgáltató típusú sportirányításra törekszik, ami nem hatalmi szerv és nem a finanszírozás egyedüli bázisa. Segíti a sportot, információkat és képzési lehetőségeket biztosít. A szükséges új finanszírozási rendszer kiépítéséhez megkezdődött az elemző, tervező, végrehajtó munka. Az elméleti és szakmai alapok biztosítottak egy jó középtávú sportprogram végrehajtásához.

A város a jelen sportkoncepció kialakításához, valamint a város sportéletének más kérdéseit érintő döntések kidolgozásához kikéri, és figyelembe veszi az egyesületek, a sportvezetők és versenyzők véleményét, javaslatait. Növelni érdemes azok számát, akik a különböző országos szövetségekben, tanácsokban, ligákban képviselik a város érdekeit. A cél, hogy számuk növekedjen, mert ugyan napjainkban új sportágak, új szövetségek alakulnak, azonban folyamatosan fogynak az élsportban résztvevők.

Olyan sportkapcsolatokat kell kialakítani, melyek révén a város, az egyesületek vezetői megismerhetik más városok sportirányítási rendszerét, felépítését, működését, finanszírozási módszereit. Megállapodásokat, együttműködési szerződéseket kell kötni a civil szervezetekkel, amelyek a város él- és szabadidősportjának, valamint utánpótlás nevelésének fejlesztésében jelentős szerepet játszanak, és be kell vonni őket a döntés előkészítésbe. A döntések meghozatalánál vegyenek részt az előkészítő munkában.

Az információs csatornák minél szélesebb skáláját kell alkalmazni a szabadidősport-rendezvények propagálásánál.

Az állami pénzeszközökhöz való hozzájutás érdekében az egyesületeket, intézményeket folyamatosan el kell látni pályázati információkkal, ennek megfelelően a sportvezetőket fel kell készíteni a pályázatok színvonalas elkészítésére.

Eger városmarketing koncepciójához csatlakozva erősíteni kell, hogy a sportturizmus az idegenforgalom szerves részeként fejlődjön:

- A sportturizmus és a nemzetközi sportkapcsolatok fejlesztése jelentős lehet Eger város idegenforgalmában. Az egri sport nemzetközi kapcsolatai jelentősek, szerteágazóak. Célravezető az ésszerű, sportszakmai szempontból hasznos, költségtakarékos külföldi kapcsolatok támogatása.

- Az EKF Sporttudományi Intézete, valamint a GTK és a város a sportturizmus fejlesztéséhez a megyében és Egerben beadandó turisztikai pályázatokban, a megvalósíthatósági tanulmányok elkészítésében (attrakciófejlesztés, szálláshelybővítés, keresletkutatás, stb) együttműködnek.
- További együttműködés szükséges a turisztikai kutatásokban és sportturisztikai rendezvények szervezésében és lebonyolításában.

Partnerkapcsolatok

Civil kapcsolatok

Eger önkormányzata 1999-ben emelte „önként vállalt feladatai” sorába a civil szervezetek és kezdeményezések támogatását. Éves pályázatot hirdetünk a civil szervezetek részére, amivel működésük biztonságát, programjaik megvalósíthatóságát, létük tervezhetőségét tesszük lehetővé.

Az egri civil világ sokszínű: számos öntevékeny közösség a kultúra terén keres kiteljesedést, önkéntes munka jellemzi a környezetformálókat, önszervezők a sportoló, kertészkedő, egészségtudatos korosztályokat felsorakoztató szervezetek.

Feladatok:

- Továbbra is fenn kell tartani a civil szervezetek forráskiegészítő pályázati támogatását.
- Kiemelten kell kezelni azokat a programokat, kezdeményezéseket, amelyek egyéb önkormányzati feladat megvalósítását segítik elő és amelyek már konkrét szakmai stratégiákban elfogadásra kerültek
- Mind az életminőség, az egyéni és társadalmi közérzet javítása, mind a közvetett gazdasági hasznosulás miatt fontos a civilek és az önkormányzat kapcsolatának fejlesztése, a kölcsönös visszacsatolás rendszere
- A civil kezdeményezések támogatásával, véleményük meghallgatásával az elkövetkezendőkben erősíteni kell a civil-lét becsületét, példát adva a felnövő generációknak.

A Civil Kerekasztal szervezeteivel kialakult, és 2014-ben megállapodásban is rögzített eredményes együttműködés fenntartásáról gondoskodni kell. Az önkormányzat az iparűzési adó célirányos felhasználásának rendszerét fenntartotta, bővítve a társadalmi szervezetek működésének pénzügyi alapjait.

Nemzetiségi kapcsolatok

Az önkormányzat kötelező feladatai közé tartozik a nemzeti és etnikai kisebbségek jogai érvényesítésének biztosítása.

Az Új Magyarország Fejlesztési Terv Észak-magyarországi Operatív Programjában meghirdetett „Szociális célú városrehabilitáció” témájú pályázata lehetőséget biztosított az Önkormányzat számára szociális városrehabilitáció megvalósítására, mely az erősen szegregált Szala városrészt célozta. A roma kisebbség társadalmi

beilleszkedését segíti az integráló közösségi intézmények (közösségi ház, játszó- és sportkert) létrehozása.

A lengyel, görög, német és ruszin kisebbség lakosságán belüli részaránya alacsony. Az önkormányzatok fontosnak tartják nemzeti értékeik, kultúrájuk fenntartását a város számára.

A nemzetiségek jogairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 80. §-a alapján a települési önkormányzat által létrehozott polgármesteri hivatal - a szervezeti és működési szabályzatban meghatározott módon - köteles a helyi nemzetiségi önkormányzatok munkáját segíteni. Ennek feltételeit és kereteit az önkormányzat és az Eger városában működő nemzetiségi önkormányzatok között 2014.-2015. évben létrejött együttműködési megállapodások tartalmazzák.

Mindegyik önkormányzat a működésükre fordítandó kereten túl törekszik támogatás nyújtására, szokásaik, ünnepeik méltó megtartására, kultúrájuk terjesztésére - pályázati források felkutatása révén is.

Feladatok:

1. Folyamatosan kell keresni azokat a kiegészítő forrásokat, amelyek elősegítik a roma népesség életésélyeinek javítását, gazdasági aktivizálását. Fokozottan be kell vonni az érintetteket a képzési és közfoglalkoztatási programokba.
2. A munkában koordinatív és katalizátor szerepet kell vállalnia a nemzetiségi önkormányzatoknak, akik felkutatják és felkarolják a közösség öntevékeny szerveződéseit, fogadják és közvetítik elvárásaikat, elképzeléseiket, szervezik önfejlesztő és integráló tevékenységeiket, segítenek a „másság” megismerésében, elfogadásában.

IV. Önkormányzati feladatellátás és feltételrendszer fenntartható fejlesztése

1. Ügyfélbarát közigazgatás

A fejlett - EU-konform - polgári társadalom egyik feltétele a tágabb értelemben vett szolgáltató állam kialakítása az információs társadalom kialakulásával párhuzamosan. A szolgáltató állam voltaképpen egy alapvetően elektronikus kapcsolatokra épülő információs rendszer, amelyben az igény az, hogy a társadalom (civilek, gazdálkodók, intézmények) információs kapcsolatait, az ügyintézést ne csak a közigazgatással, hanem a közszolgáltatásokkal és a további információforrásokkal digitális formában is végezhesse. A közigazgatás információs rendszeréhez, mint a szolgáltató állam egyik alappilléreéhez tartoznak az állami és önkormányzati információs rendszerek, melyek kialakításánál alapvető szempont a nyilvános felhasználás.

Az államigazgatás működése érdekében létrehozott alapnyilvántartások a gazdasági élet működéséhez is alapvető fontosságú adatokat tartalmaznak. Gazdaságilag hasonlóan létfontosságú információ halmozódik fel az államháztartás tervezése és ellenőrzése érdekében is (gazdasági statisztikai adatok). Az államilag ellenőrzött és/vagy támogatott területeken is olyan ismeretek gyűlnek össze, melyek széles körű közvetítése nagyban segítheti a gazdaság egészséges működését (állami projektek, közbeszerzések, pénzügyi információk, források, nemzetközi kapcsolatokban keletkező üzletileg is fontos információk stb.).

A technológia óriási léptékű fejlődése az egész világon arra készíti a kormányzatokat, hogy csökkenő költségvetési források mellett és a növekvő elvárásoknak megfelelően gyökeresen megváltoztassák a társadalomnak nyújtott szolgáltatások módozatait. A közigazgatás számára többszörösen új kihívás az informatika alkalmazása, amely alapvetően megváltoztatja és hatékonyabbá teszi a hagyományos munkamódszereket.

A „szolgáltató kormányzat” célkitűzéssel összhangban Önkormányzatunk célja az ügyfelek, azaz az állampolgároknak és az üzleti élet szereplőinek minél gyorsabb, hatékonyabb „kiszolgálása” (ügyintézés, tájékoztatás).

Nagy hangsúlyt fektettünk eddig is az ügyfelek minél szélesebb körű tájékoztatására, így a 2013-as év közepétől elindult a város új, felhasználóbarát portálja. Továbbra is célunk, hogy minden ügytípus intézhető legyen elektronikusan is.

A város polgárainak kényelmes és gyors ügyintézése a mai világban nem valósulhat meg megfelelő informatikai támogatottság nélkül. A kiszolgáló infrastruktúra teljes egészében virtualizált szerverparkkal és redundáns hardverelemekkel üzemel. A mentési rendszer legyen napi szintű, automatizált, teljes, redundáns és épületfüggetlen. A kiszolgáló szerverek folyamatosan monitorozva legyenek, hiba esetén automatikus értesítés történjen. Célunk, hogy minden kiszolgáló szerver naplózó rendszerrel legyen felszerelve.

Az Önkormányzat szolgáltatóként jelenne meg az általa fenntartott intézményeknél, igény esetén egyéb településen és VPN kapcsolaton keresztül virtuális gépeket, levelezési, IP telefonrendszer, állománytárolási szolgáltatásokat terjesztenénk ki, amely tekintettel arra, hogy a külső helyszínen csak terminálgépes technológiát igényel, igen költséghatékony, gyors és biztonságos.

Napjainkban elkerületlen egy ügyfélbarát kiszolgálási rendszernél, hogy minél jobban kihasználjuk azt a megkerülhetetlen tény, hogy gyakorlatilag minden polgár rendelkezik okostelefonnal és/vagy táblagéppel. A jövőben is, a meglévőkhöz túl, számos, több platformon is működő applikációval szeretnénk az ügyfelek és a turisták kényelmét szolgálni.

Az elektronikus ügyintézés akkor teljes, ha az ügy aktuális állapotát, státuszának változását az ügyfél valós időben követheti. Szükségessé válik bevezetni egy olyan, az elektronikus közigazgatási ügyintézését segítő alkalmazást, amely bármilyen eszközről elérhető és a segítségével lehet ügyfélfogadási időpontot foglalni. További kényelmi funkciója lenne az applikációnak, hogy az ügghöz kapcsolódó esetleges hiánypótlás esetén automatikus üzenetet küld az ügyfélnek.

A város Díszterme sok jeles esemény színtere, ezért kiépítettünk egy olyan robotizált, HD minőségű kamerarendszert, amely rögzíti és egy online videóarchívumban tárolja a Díszteremben történt eseményeket, ünnepeket. A jövőben a rögzített eseményekről egy online felületen elérhető, digitális videóarchívumot kell elérhetővé tennünk és folyamatosan frissítenünk.

Minden fejlesztés közös célja, hogy az Önkormányzat munkatársai gyorsabban és hatékonyabban végezhessék munkájukat, a város polgárai egyszerűbben és gyorsabban intézhessék ügyeiket, a városunkat meglátogató turisták pedig minél szélesebb körben legyenek tájékoztatva a városi nevezetességekről és az aktuális programokról.

2. Az önkormányzat gazdálkodási egyensúlyának megőrzése

a) Az önkormányzat pénzügyi gazdálkodásának programja

A gazdasági program megvalósításának alapvető feltétele a kiszámítható, stabil pénzügyi háttér.

Az önkormányzati feladat- és finanszírozási rendszer átfogó reformja megvalósult, ehhez kapcsolódóan az önkormányzatok által végzett feladatok száma csökkent. Döntés született arról, hogy mely feladatokat lát el az állam, és melyek önkormányzati hatáskörűek. Szükséges a kötelező önkormányzati feladatok és a feladatokhoz rendelt források közötti összhang megteremtése. Eldöntendő az is, hogy a kötelező önkormányzati feladatoknál milyen legyen az ellátás színvonala, mekkora részt finanszíroz ebből az állam és mit kell önkormányzati saját bevételekből biztosítani. Az önkormányzat által önként vállalt feladatok megvalósítása kizárólag saját bevételi források terhére történhet. A gyakori jogszabályi változások többlet-terheket jelentenek a polgármesteri hivatalban (Mötv., Áht., Ávr., KET, adó- és gazdálkodási

szabályok változása). Ebben a folyamatban az önkormányzat gazdálkodására a következő tényezők hatnak:

- egyes kötelező önkormányzati feladatokat kizárólag saját bevételből kell finanszírozni;
- működési hiány nélküli gazdálkodást kell folytatni, jelentősen szűkülő állami finanszírozás mellett;
- a központi támogatási rendszer az egyes feladatok ellátásának biztosítására jelentős mértékben figyelembe veszi az adóerőképeséget;
- az önkormányzatok hitelkonszolidációja megtörtént;
- a rendszeres karbantartásra és az amortizációpótló beruházásokra nincs elég fedezet, ezért az ebből adódó vagyonszűkülés folyamatosan jelen van;
- új számviteli rendet vezettek be, mely a költségvetési szempontok mellett a Számviteli törvény szerinti beszámolást is előírja.

Az egyes önkormányzatok szolgáltatási színvonala között jelentős eltérések mutatkoznak. Nincs központilag meghatározott minimum-szolgáltatási szint, melyet mindenkinek tartani kellene az egyes tevékenységeknél.

Az önkormányzatnál – az ismert külső és belső körülmények következményeként – a feladatok ellátásának folyamatos felülvizsgálata szükséges az új finanszírozási rendszer évenkénti módosítása következtében.

A jelenlegi feltételrendszer keretei között kell újragondolni, következetesebben érvényesíteni azokat az alapelveket, amelyekre egy viszonylag stabil önkormányzati gazdálkodás épülhet.

Általános cél kell, hogy legyen az önkormányzati gazdálkodásban a működés fenntarthatóságának, egyensúlyának biztosítása.

Az önkormányzati működés három szinten értelmezhető:

1. Az első értelmezési szint a napi feladatellátás szintje a közoktatási intézményrendszer működtetésétől a szociális feladatellátáson keresztül a városüzemeltetésig.
2. A második értelmezési szint a feladatellátáshoz szükséges eszközállomány állapotának szinten tartása, az amortizációpótlás. Az új számviteli rendszer - közelítve a vállalkozások elszámolásaihoz – ennek fontosságát igyekszik a rendszerbe emelni.
3. A harmadik értelmezési szint a saját belső fejlődési tendenciákkal, valamint a külvilág kihívásaival való szembenézés, lépéstartás a folyamatosan megújuló környezettel: az adaptív fejlesztések szintje.

Ha a tevékenység egyensúlya mindhárom aspektusból biztosítható, akkor fenntartható az önkormányzat, míg ha bármelyik egyensúlyi szint tartósan sérül, akkor az önkormányzat egyértelműen hanyatlik. Tartós működéshez, fennmaradáshoz az önkormányzati működésnek mindhárom szempontból el kell érnie legalább a szükséges tartalmi minimumot.

Az önkormányzati szféra versenyképesebbé tételéhez elengedhetetlenül szükséges, hogy az önkormányzatok fokozzák belső hatékonyságukat mind a többletbevételek elérésében, mind pedig ezek felhasználásában.

A 2015-2020. közötti költségvetések készítésekor az alábbiakkal kell számolni:

- Az önkormányzatok által ellátott feladatok változása, mely érinti a szervezeti kereteket és a pénzügyi forrásokat egyaránt
- A feladatokhoz igazodó létszámok kialakítása
- A fejlesztési hitelfelvételek szigorítása
- A pályázatok önerejének biztosítása
- A megújuló energiaforrások alkalmazásával a működési kiadások folyamatos csökkentése
- A hosszú távú fenntartható működés és fejlesztések összhangjának kialakítása
- Az önkormányzati feladatellátásban nagyobb szerepet kap a saját bevétel, elsősorban a helyi adók
- A hatékonyság és eredményesség előtérbe állítása a feladatellátásban az új számviteli rendhez igazodva
- A Möt. lehetőséget biztosít az önkormányzatnak, hogy messzemenően figyelembe vegye a lakossági igényeket, és a hatáskörébe utalt kötelező feladatain túl önként vállaljon helyi közügy önálló megoldását, amelyet jogszabály nem utal más szerv hatáskörébe. A fakultatív feladatok finanszírozása a saját bevételek (ennek többsége helyi adó), illetve az erre a célra biztosított külön források terhére lehetséges.
- A Möt. keretjelleggel szabályozza a gazdasági program elkészítését, e program módszertana, részletes tartalma jogszabályban nincs meghatározva. Az adópolitikai célkitűzéseket középtávon meglehetősen nehéz meghatározni, hiszen az állami költségvetési koncepció – a keretszabályozásból eredően – jelentősen, sőt döntően befolyásolja a helyi adópolitikát. Ennek okán is önkormányzatunk évente felülvizsgálja a helyi adókról szóló rendeleteit, az abban foglalt adómértékeket, a kedvezményeket és mentességeket. Az államháztartási egyensúly fenntarthatósága érdekében az állam elvárt bevételként számításba veszi a helyi adók egy jelentős részét.

Az önkormányzatnál a korábbi évek költségvetési koncepcióiban megfogalmazott főbb alapelvek a következők voltak:

- A hatékonyabb, takarékosabb működés megvalósítása érdekében mind az önkormányzati intézményekben, mind pedig a Polgármesteri Hivatalban foglalkozni kell a minőségbiztosítási rendszer bevezetésével.
- Szükséges a pályázatok hivatalon belüli előminősítése a meglévő koncepciók, tervek figyelembe vételével. Azokat a fejlesztéseket kell előtérbe helyezni, melyek a meglévő önkormányzati vagyon megóvását, korszerűsítését szolgálják, csökkentik a működési kiadásokat és összhangban vannak a hosszabb távú fejlesztési elképzelésekkel, kevés önrész biztosításával járnak
- Az önkormányzati költségvetési szervek költségvetésének tervezésénél folytatni kell a nullbázisú tervezést a személyi juttatások, a munkaadókat terhelő járulékok és a dologi kiadások vonatkozásában. Az intézményhálózat

pénzellátása szükségletek szerinti, illetve kiskincstári finanszírozással valósul meg.

- A központi költségvetési források szűkülése és a saját bevételeknél nem várható jelentős növekedés miatt a működés egyes területein takarékos finanszírozást kell megvalósítani.

A fentiekre is tekintettel az alábbiakban kerül bemutatásra, hogy Eger város a 2015-2020. közötti időszakban milyen eszközökkel biztosíthatja működőképességét, a költségvetés egyensúlyát (pl. adópolitika célkitűzései, várható változások, a magántőke bevonásának lehetőségei, a megtakarítások elérésének eszközei a költségvetésben, a kötelezően és önként vállalt feladatok összhangjának, valamint az önkormányzati tulajdonú cégek működőképességének biztosítása):

- A programmal lefedett időszakban a legfőbb gazdálkodási elvként kell meghatározni a pénzügyi egyensúly folyamatos biztosítását az elérhető legtöbb forrás bevonása mellett, melyhez elengedhetetlen a változó körülményekhez igazodó gyors és rugalmas reagálás. Ennek megfelelően az adott év költségvetését úgy kell elkészíteni, hogy annak végrehajtása során a képviselőtestület alkalmazkodni tudjon az új típusú támogatási mechanizmus követelményeihez, s előkészített programokkal, valamint a megkívánt saját erőforrás biztosításával, az önkormányzat eredménnyel szerepelhessen a nemzetközi és hazai pályázatokon.
- A tervezés során elsősorban az alábbi alapelveket kell figyelembe venni: a rendelkezésre álló erőforrásokból a lehető legjobb eredmény megvalósítása a prioritások pontos megfogalmazásával, az ehhez szükséges tervek kidolgozásával (pl. az eredményességet és hatékonyságot mérő mutatószámok megfogalmazása)
- Vizsgálandó az intézményhálózat és az önkormányzati cégek által ellátott feladatok racionalizálásának kérdése, az intézményrendszerben lévő tartalékok számszerűsítése. Kiemelten kell kezelni az intézményi energiaköltségek optimalizálását, az ehhez szükséges eljárások, technikák biztosítását.
- A városüzemeltetési feladatok végrehajtásánál is érvényesülnie kell a takarékoságnak úgy, hogy a város tisztaságának, kulturáltságának biztosítása megvalósuljon
- A költségvetési intézmények fenntartási kiadásainak racionalizálása (szabályozások, tető és homlokzatszigetelési program - ablakcsere program – fűtőkorszerűsítések, egyéb üzemeltetési kiadáscsökkentések lehetőségei)
- Minden évben át kell tekinteni a költségvetési forrásokat aszerint, hogy melyek szolgálják az önkormányzati kötelező feladatellátást, az államigazgatást és melyek kapcsolódnak az önként vállalt feladatokhoz, ezek összhangját biztosítani kell.
- A Hivatal szakembereit teljesítményük, eredményességük értékelése alapján kell elismerni. Elsődlegesen az ügyfélkiszolgálás színvonalának javítását szolgáló intézkedéseket kell meghozni pl. informatikai fejlesztéssel, továbbképzésekkel, fontos továbbá a stratégiai kérdésekkel foglalkozó apparátus folyamatos szakmai képzése is.

- Az önkormányzati gazdálkodásban meg kell valósítani, hogy a városi költségvetésben működési többletbevételek realizálódjanak, amelyek a fejlesztési kiadások önerő szükségletét részben finanszírozni tudják.
- A hitelállomány nagyságát a tőke- és kamattörlesztések finanszírozhatóságával összhangban kell meghatározni. A tőketörlesztések fedezetét fejlesztési bevételek, valamint működési bevételi többletek biztosíthatják. A hitelek lejáratát az önkormányzati teherbíró képesség függvényében kell koordinálni. El kell kerülni a hitelállomány folyamatos növelését, figyelemmel a hitelállomány nagyságának a törvényi szabályoknak való megfelelésére.
- A pályázatok előkészítésének, lebonyolításának új rendszeréhez igazodva kell meghatározni az elkövetkező időszak fejlesztéseit. Az első időszak a tervekészítés szakasza, forrását a költségvetésekben biztosítani szükséges. A beruházási célmeghatározásnál fontos elem a megvalósulás hatása a város fejlődésére, illetve a működtetés hatása a költségvetési működési eredményre.
- A megalapozott gazdasági döntések legfontosabb feltétele a gyors és pontos információ. Ennek érdekében kialakítottuk az önkormányzati intézmények és a Polgármesteri Hivatal egységes pénzügyi rendszerét.
- A gazdálkodás során az alapfeladatok ellátását rendszeresen igazítani kell a központi költségvetési támogatásokhoz, az önkormányzati intézményhálózatban bekövetkező mutatószám változásokhoz. A feladat ellátási igények és költségei összhangját meg kell teremteni a rendelkezésre álló forrásokkal, az önkormányzat bevételeivel.
- A várospolitikai döntéseknek főként az adópotenciál erősítését kell szolgálniuk. Törekedni kell az adóintézmények minimalizálására, melyet polgárbarát és ügyfélcentrikus adóügyintézés és hatékony behajtási tevékenységgel lehet megvalósítani.
- A Hivatal Informatikai Irodájának tevékenységét az üzemeltetési feladatokon túl a szolgáltató jelleg erősítésével kell bővíteni.

b) Az önkormányzati adópolitika

2015. évtől az önkormányzatok feladatellátásának elsődleges és legnagyobb forrását a helyi adókból és más átengedett központi adókból származó bevételek jelentik, így a működés szempontjából is lényeges kérdés a helyi adópolitika helyes meghatározása. Adórendszerünkben 1991. január 1-től, azaz a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény (továbbiakban: Hatv.) bevezetése óta léteznek a mai értelemben vett helyi adók. A helyi adók léte egy háromszintű jogalkotás következménye, a legmagasabb jogforrás az Alaptörvény, ezt követi az Országgyűlés alkotta Hatv., valamint a törvényi keretek között közgyűlésünk által meghozott helyi adórendeletek. Ebből az is következik, hogy nem egyszerű feladat időtálló és hosszabb távra szóló adópolitikát meghatározni, abban a jogi környezetben, amikor az állam által, az önkormányzatok felé delegált feladatok folyamatos átalakuláson mennek át.

A költségvetési-, és adótörvények évről-évre jelentősen megváltoznak, az önkormányzatunknak a helyi és települési adókat tekintve csak másodlagos jogi szabályozási szerep jut. Az alapvető és lényeges szabályokat törvényi szinten szabályozzák, legyen az adójogszabály, vagy költségvetést érintő rendelkezés, ezek érdemben kihatnak a helyi adópolitika alakulására.

A helyi önkormányzat képviselő-testülete a helyi adók fajtáit, mértékét és esetleges kedvezményeit, mentességeit törvényi felhatalmazás alapján teheti meg. Az önkormányzat csak a Hatv. által meghatározott esetekben és mértékig jogosult önálló szabályokat alkotni. Az előírásaitól eltérő szabályok megalkotása továbbra sem lehetséges, azaz szigorúan kötöttek a jogszabályi feltételek, mind az adó tárgyai, az adó alanyai, az adókötelezettség, valamint az adó alapok, a kedvezmények és mentességek eseteiben is.

Az adóbevételek nagyságára elsődlegesen és alapvetően kihat, hogy az önkormányzat rendeleteiben hogyan és miként szabályozza a helyi adók mértékeit, kedvezményeit, mentességeit. Másodlagosan az adott terület gazdasági potenciálja, a helyben működő vállalkozások eredményessége, a lakosság fizetőképessége, illetve a turizmus is jelentősen befolyásolja az adóbevételek beérkezését, ütemét és az összegek nagyságát. Különösen a tárgyi adók esetében van arra mód és lehetőség, hogy differenciálásra kerüljön az ingatlanok adóztatása mind a mértéküket, mind a mentességeket és kedvezményeket érintően.

Az Európai Unióhoz történő csatlakozás miatt - a közösségi támogatási szabályokkal való összhang érdekében - jelentősen korlátozott az önkormányzatok kedvezmény és mentesség nyújtási lehetősége. A vállalkozók részére gyakorlatilag megszűnt a nagyobb összegű adóelőny nyújtásának lehetősége. Ez alól kivételt képez a 2,5 millió forint alatti adóalappal rendelkezők iparüzési adókedvezményi rendszere, itt a testületek belátásuk szerint dönthetnek a kedvezmények vonatkozásában. Egerben évek óta és továbbra is 50%-os az iparüzési adóban nyújtott adóelőny, amely maximálisan kihasználja a törvényi lehetőségeket.

Az önkormányzatunk a helyi adópolitikáját a vállalkozások és a magánszemélyek teherviselő képességének figyelembevételével és az adózás alá vonható „adóanyagok” (ilyen lehet vállalkozási tevékenység, vagyontárgy, tartózkodás stb.) nagyságának és összetételének együttes mérlegelésével évente felülvizsgálja. Az adók fajtáit, annak mértékeit, kedvezményeit a helyi sajátosságokhoz, az önkormányzat gazdálkodási követelményeihez és az igazságos közteherviselés szem előtt tartásával határozza majd meg. Ennek eredményeként, az önkormányzati feladatok illetve a rendelkezésre álló források átalakulása, akár befolyással is bírhat az adóztatás helyi szabályaira. (Jó példa erre a hitelek állam által történt átvállalása, hiszen ez adott teret helyi adónemek megszüntetésére, csökkentésére.)

Az adóbevételek nagyságára elsődlegesen és alapvetően kihat, hogy az önkormányzat rendeleteiben hogyan és miként szabályozza a helyi adók mértékeit, kedvezményeit, mentességeit. Másodlagosan az adott terület gazdasági potenciálja, a helyben működő vállalkozások eredményessége, a lakosság fizetőképessége, illetve a turizmus is jelentősen befolyásolja az adóbevételek beérkezését, ütemét és az összegek nagyságát. Különösen a tárgyi adók esetében van arra mód és lehetőség, hogy differenciálásra kerüljön az ingatlanok adóztatása, mind a mértéküket, mind a mentességeket és kedvezményeket érintően. Ilyen lehet például: a használat, fajta, övezet, alapterület nagyság szerinti eltérítés lehetősége. A háztartások (magánszemélyek, egyéni vállalkozók, őstermelők stb.) fizetik a helyi adók kisebb részét, a 10-11%-át.

Az egri adórendszer megtervezésénél és a helyi adópolitika kialakításánál, változtatásainál a fő elvek az alábbiak lesznek a következő években:

- igazságosságot kell tükröznie az adóterhek méltányos megoszlásával,
- elfogadható és megfizethető terheket kell jelentsenek a lakosságnak és a vállalkozóknak,
- széles adózói körre célszerű kiterjeszteni,
- a magánszemélyeket érintő helyi adókedvezményi rendszer kidolgozásával széles körben kedvezményezzük az itt lakó választópolgárokat,
- különösen az építményadónál differenciált adómértékek kerüljenek alkalmazásra,
- az esetleges változásokat modellezni kell és kellően felmérni ezek gazdasági hatásait,
- a bevezetett helyi adók megfelelő nagyságú bevételt biztosítsanak.

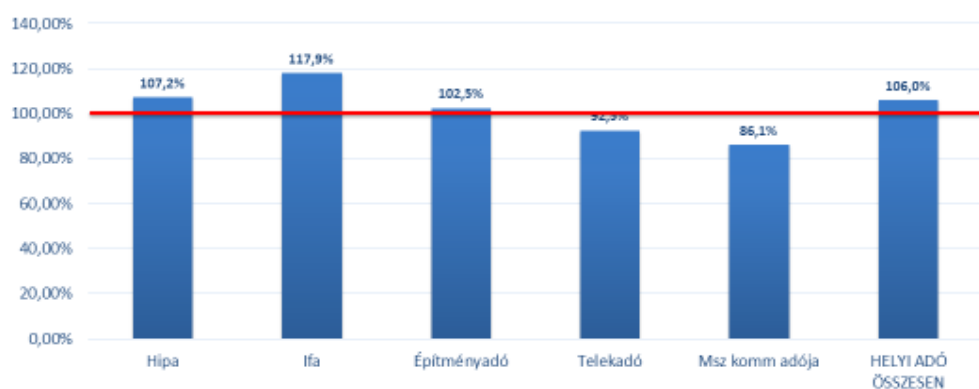
A polgármesteri hivatal ügyeinek többségét a jövőben már az adóügyek fogják adni, így fontos és lényeges kérdés, hogy az adózóink kiszolgálása gyors, hatékony és ügyfélbarát módon történjék. Ennek érdekében a már működő és fejlesztés alatt álló informatikai rendszereket folyamatosan hozzá fogjuk igazítani a változásokhoz és az új követelményekhez. Törekszünk arra, hogy az ügyfelek kiszolgálása a jelenleg meglévő legkorszerűbb technikákkal (e-bavallás és elektronikus tájékoztatás révén) és módon történjenek. Már jelenleg is magas az elektronikusan érkező ügyek száma, hiszen 2014. évben az összes adóügy 35%-a (17,6 ezer ügy) az ügyfélkapun keresztül érkezett.

Az adóhatóság ellenőrzési ütemtervének összeállításánál - az erőforrások mind jobb kihasználása érdekében - célszerű úgy meghatározni azt, hogy mind nagyobb számban kerüljenek be a rendszerbe az adót elkerülő, vagy az adóelőnyt jogosulatlanul igénybe vevők. Költségvetési szempontok miatt is fontos kérdés, hogy a követelések kezelése és hátralékok beszédése továbbra is méltányosan, de következetesen, a keletkezésüktől számítottan rövid időn belül megtörténjék.

Az elmúlt években különösen a megyei jogú városok önkormányzatainál jelentkezett érzékelhetően, hogy növekedett az önkormányzati saját forrásain belül az adókból befolyó bevétel. Ebben elsősorban a helyi adók és különösen az iparüzési adóbevétel meghatározó, amely a helyi gazdasági környezet helyzetétől számottevően differenciálta az önkormányzatok pénzügyi helyzetét valamint adóerő-képességét. Eger Megyei Jogú Város adóbevételei 1992. évtől folyamatosan emelkedő tendenciát mutatnak, annak ellenére, hogy az utóbbi két évben az átengedett adók (pl.: gépjárműadó 60%-a már az állami költségvetés bevételét növeli) összege miatt jelentősen csökkent.

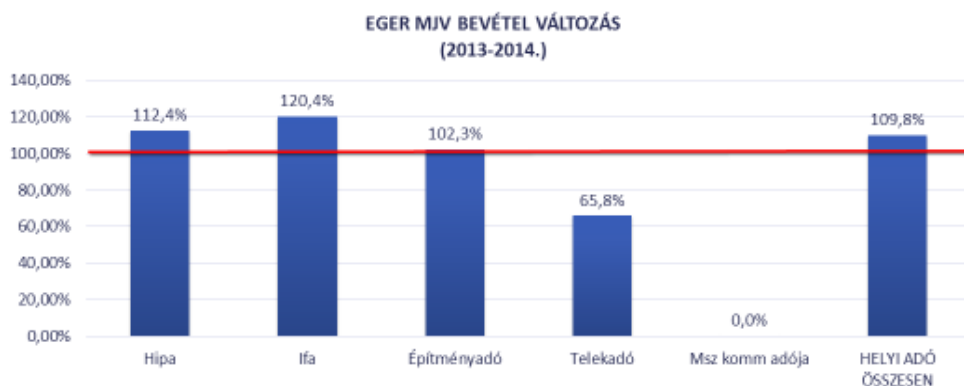
Az utóbbi években az adóbevételek kedvezően alakultak Egerben, a növekedés meghaladta a megyei jogú városok növekedését.

MJVSZ SZINTEN MUTATKOZÓ ADÓBEVÉTEL VÁLTOZÁSA (2013-2014.)



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

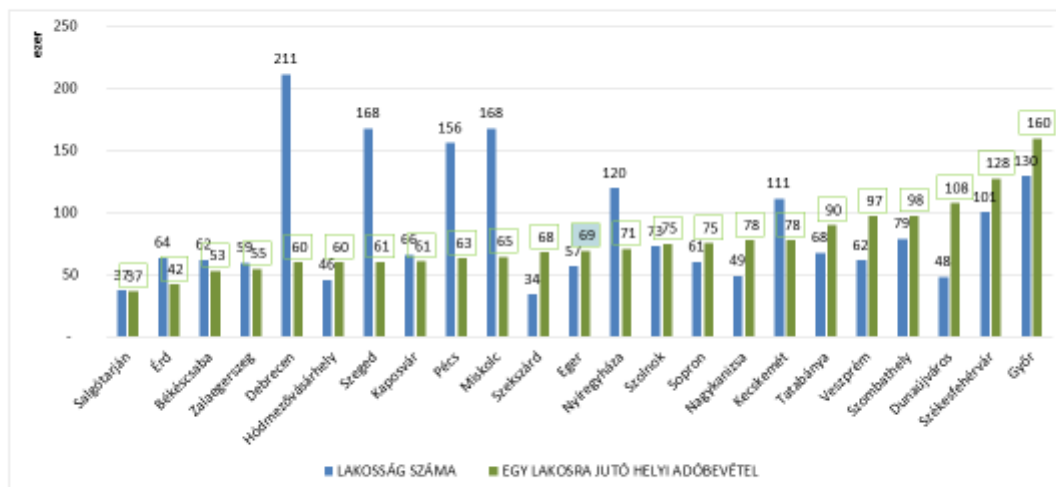
EGER MJV ADÓBEVÉTEL VÁLTOZÁSA (2013-2014.)



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

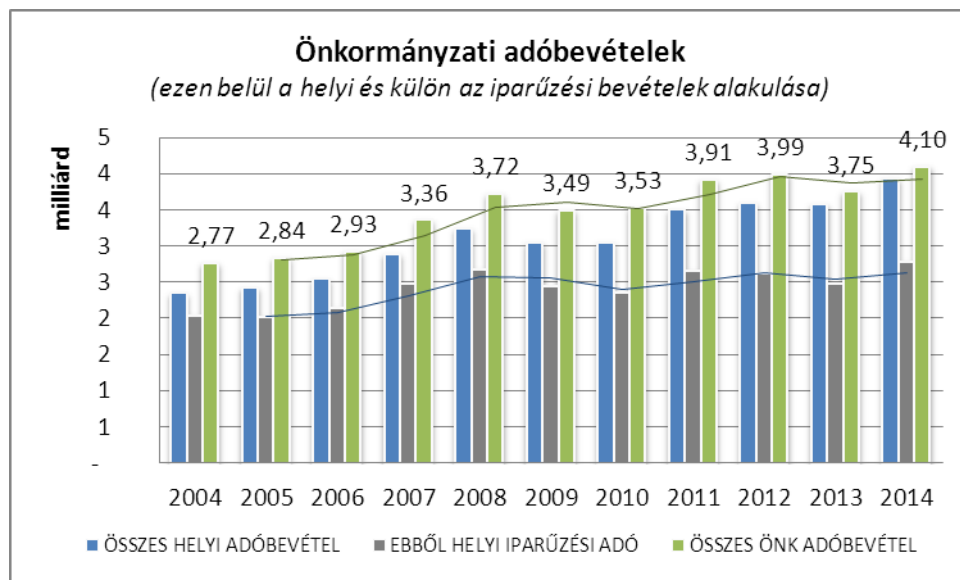
Az elmúlt időszakban a helyi gazdaság bővülésére visszavezethetően Eger „önkormányzati adómutatói” öröndetes emelkedést mutatnak, így az egy főre jutó adóbevételt tekintve, néhány nagyvárost is megelőztünk. Adópolitikánk irányát továbbra is a beruházás ösztönzés határozza meg és szeretnénk, ha a bevételek dinamikája a jövőben is fenntartható lenne. Tényadatok bizakodásra adhatnak okot, hiszen a város helyi iparúzési „adóerő-képessége” növekszik. Amennyiben ez a trend fennmarad, úgy ez bevételi többletet generálhat adómérték emelés nélkül.

EGY FŐRE JUTÓ HELYI ADÓBEVÉTEL NAGYSÁGA NÖVEKVŐ TREND BEN



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Egerben az adóbevételek növekedésének elsődleges oka, hogy a gazdálkodók nagyobb teljesítményt érnek el, forgalmuk, adóalapjuk növekszik és számottevően emelkedik az idegenforgalom is.



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az elmúlt tíz évben Egerben az összes önkormányzati adóbevétel 65-74%-át tette ki a helyi iparüzési adó, így kardinális kérdés, hogy ennek az adónemnek a jövőben változik-e a szabályozása, különösen az adó alapot illetve mértéket tekintve. Talán ezért is mindennél fontosabb, hogy a helyi adók, azaz az iparüzési adónem a helyi vagyoni és kommunális jellegű adókkal együtt, továbbra is a helyi önkormányzatok elvonhatatlan bevételeit gyarapítsák és biztosítsák a kötelező és önként vállalt

feladatellátást. A gazdasági növekedés vagy csökkenés is egyértelműen megjelenik az iparűzési adóban, így amennyiben a növekedés folyamatos, úgy növekvő adóbevétellel számolhatunk.

Ha azonban a megyeszékhelyen egyes kereskedelmi és pénzügyi szereplők boltjaikat, fiókjaikat felszámolják, az kedvezőtlenül hathat az adóbevételek alakulására is.

Az önkormányzatiság és ennek alapját jelentő helyi adók (Egerben 1992. január 1.) bevezetése óta 2014. év hozta a legmagasabb bevételt a hevesi megyeszékhelynek, ez a jövőt tekintve is biztató. A helyi adók többségét kitevő iparűzési adóban is tavaly fizették be eddig a legmagasabb összeget az Egerben működő vállalkozások, úgy hogy közben semmiféle adómérték emelés nem történt és a törvényben adható adóalanyi körnek 50%-os kedvezményt biztosít az önkormányzat.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2015. évre nem emelte a helyi adók mértékeit, nem vezetett be új helyi vagy települési adót és nem szűkítette a már évek óta meglévő helyi önkormányzati adókedvezményeket. 2015. évtől iparűzési adóban a 2,5 millió forint vállalkozási szintű adóalapig 50%-os kedvezményt vehetnek igénybe a kisvállalkozások. A kedvezményezett kör jelentős, hiszen az érdemben működő vállalkozások 36%-ára kiterjed.

A városban 2015. évtől bevezetett egyetlen vagyoni típusú helyi adóban – építményadóban - az egri lakosoknak egy lakás után 50%-os helyi adókedvezményt biztosítunk, majd a három vagy több gyermeket nevelők, öregségi nyugdíjra, fogyatékosági támogatásra jogosultak, illetve a megváltozott munkaképességű tulajdonosok további 50%-os kedvezményt igénybe, így az együttes adókedvezmény elérheti a 75%-ot. Az adóztatott épületek 64%-a után érvényesíthet valamilyen helyi adókedvezményt annak tulajdonosa.

A helyi adók adómértékeinek többsége (pl.: építményadó, idegenforgalmi adó) a Hatv. által szabályozottan évente valorizálódik, emelkedik, ám ezt nem követi le helyi adóemelés. 2013. év óta helyi adóemelés nem volt. Az ezt követő öt éves időintervallumban is a meglévő önkormányzati rendeleteink „finomhangolása” várható, gyökeres változtatást nem tervezünk.

Eger Megyei Jogú Város közigazgatási területén a különféle helyi adónemekben eltérő adómértékek kerültek - a törvényi lehetőségek keretei között - meghatározásra. Míg az idegenforgalmi adóban - a törvényi lehetőséghez képest - 89%-os nagyságon történik az adók beszedése, addig az építményeket terhelő helyi adó esetében, a törvényi maximumokhoz képest általában alacsony - 18% - a helyi adómérték átlagos nagysága. Helyi iparűzési adóban továbbra is jelentős a rendeletünkben biztosított adóelőny. Hasonlóan magas kedvezményt élvezhetnek az egri lakások tulajdonosai is. 2014. december 31-étől adócsökkentési intézkedésként a helyi vagyoni adóként működő telekadó fizetés megszűnt.

2015. január 1-jétől Hatv. által szabályozott adómaximumok az építményadóban 1.852 Ft/m²-ban, az idegenforgalmi adóban 505 Ft/fő értékben kerültek megállapításra, melyhez képest az egri adómértékek lényegesen alacsonyabbak.

2012. – 2014. években az önkormányzatunk adóbevételei az alábbiak szerint teljesültek

Önkormányzati adóbevételek	2012	2013	2014
vagyoni típusú adóbevételek	864 507 090	955 393 147	967 142 246
idegenforgalmi adóbevételek	118 066 279	148 103 782	178 339 192
iparűzési adóbevételek	2 610 914 491	2 474 902 943	2 782 374 756
helyi adók összesen	3 593 487 860	3 578 399 872	3 927 856 194
gépjárműadó (önk maradó)*	360 821 682*	143 594 201*	141 783 115 *
más átengedett adók	7 599 542	3 053 493	2 834 002
pótlék bírság	31 955 242	26 356 551	27 016 475
átengedett adók és pótlék bírság	400 376 466	173 004 245	171 633 592

Önkormányzati adóbevételek	3 993 864 326	3 751 404 117	4 099 489 786
----------------------------	---------------	---------------	---------------

*2012. évben 100% önk bevétel volt, ezt követően 40%-a önk bevétel.

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A helyi adók megoszlása a következő időszakokba is az alábbi százalékos arányban prognosztizálható

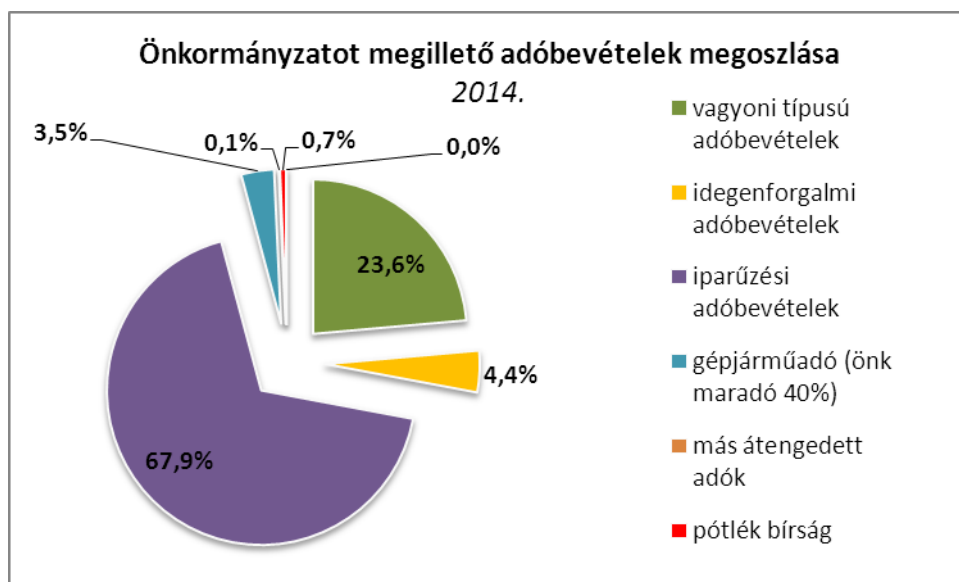


Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A regisztrált vállalkozások 53,5%-a 10 ezer forintnál kisebb összegű éves iparűzési adófizetést teljesít. Az adóbevallási adatok alapján a vállalkozók 22,7%-ánál haladja csak meg a 100 ezer forintot az éves helyi iparűzési adófizetési kötelezettség. Mindössze a vállalkozások 3,7%-a fizet éves adóként 1 millió forintnál nagyobb összeget, ám az ő általuk befizetett iparűzési adó meghatározó, hiszen az, az összes iparűzési adóbevétel 81%-át teszi ki.

Az iparűzési adó egyébként egy meglehetősen bizonytalanul tervezhető adónem, hiszen a gazdasági helyzet pillanatnyi változása, illetve az esetleges törvényi változások is kihatnak az adóbevétel nagyságára.

Az összes önkormányzatot megillető adóbevételek (közte a helyi adók is) megoszlása a következő időszakokba is az alábbi százalékos arányban prognosztizálható



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

2015. évtől adóemelés nélkül az építményadóban megmarad a differenciált adómérték megállapítás útján történő „adóeltérítés”, így a kötelező feladatok finanszírozásának terhét nem kell a jövőben sem a lakosságra hárítani. A kormányzati politikával összhangban a pénzügyi, biztosítási, távközlési, energiaellátási, valamint a nagyobb alapterületű bolti kiskereskedelmi tevékenység céljára szolgáló épületrészek továbbra is magasabb mértékkel adóznak, így ők jóval az átlagot meghaladóan járultak hozzá a megyeszékhely költségvetéséhez.

Az önkormányzatnak szűk lehetőségei vannak helyi adókedvezmények nyújtásában, hiszen ezt annak a körnek lehet csak nyújtani, amit a helyi adókról szóló törvény megenged. Alapvetően az EU csatlakozás óta tilos vállalkozókat helyi adókedvezményben részesíteni.

Ugyanakkor fontos, hogy támogassuk a városban letelepedni szándékozó vállalkozások adózását. Az építményadóban 2015. évtől két éves adómentességet („0”%-os adókulcs) biztosítunk azon vállalkozásoknak, akik a beruházási övezetekben ruháznak be és ott olyan új épületeket hoznak létre, ahol termelő célú tevékenységet folytatnak. Ezzel is ösztönözni kívánjuk a beszállítói kapacitások ide csábítását.

Az elkövetkező időszakban tovább kívánjuk növelni a kedvezményes adózás lehetőségét azon vállalkozások esetében, akik Eger közigazgatási határain belül új vállalkozóként folytatnak majd gazdasági tevékenységet. Számukra kedvezményes adókulcsokat fogunk bevezetni.

Jelenleg a vállalkozók tulajdonában lévő épületek után - az átlagos adómérték - a törvényi maximum 31%-ában, a magánszemélyek tulajdonában lévő épületek pedig - az átlagos adómérték - 6,5%-ában kerülnek adóztatásra.

Egerben a lakások általános éves építményadó mértéke jelenleg 162 Ft/m²/év. Önkormányzati rendeletünk alapján a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után, ha az adóalany az adóév első napján lakcímet igazoló hatósági igazolvány adatai szerint ott állandó lakcím szerint bejelentkezett és azt ténylegesen (életvitelszerűen) is lakhelyként használja 50%-os adókedvezményre jogosult, így az adóztatott adómérték 81 Ft/m²/év (ez a törvényi mérték mindössze 4,3%-a).

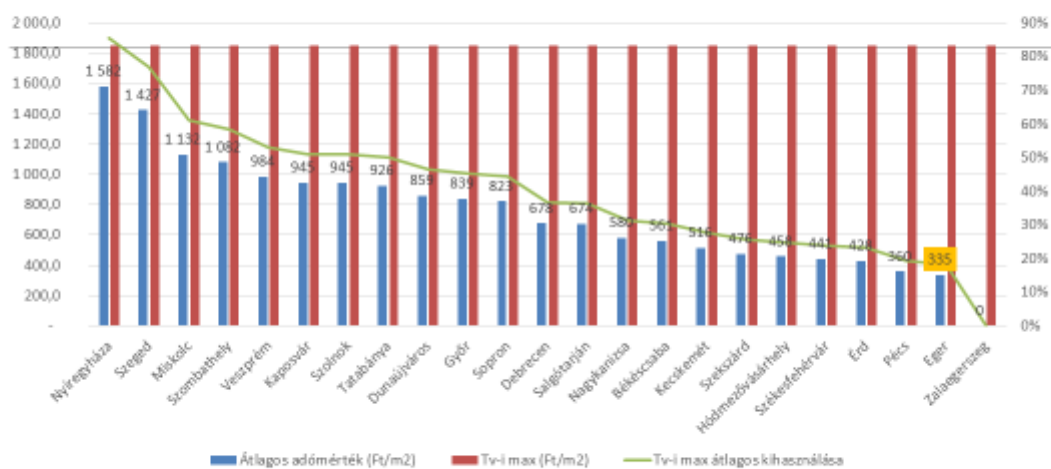
Az egy háztartásban három vagy több gyermeket nevelő magánszemély, a lakcímnnyilvántartás szerint és ténylegesen (életvitelszerűen) is lakhelyül szolgáló lakása után az 50%-os kedvezménnyel csökkentett számított építményadóból, további 50%-os adókedvezményt vehet igénybe, azaz az adó számítása 40,5 Ft/m²/év mértékkel történik (ez a törvényi mérték 2,1%-a).

Az öregségi nyugdíjra, fogyatékosági támogatásra jogosult magánszemély, illetve a megváltozott munkaképességű személy a lakcímnnyilvántartás szerint és ténylegesen (életvitelszerűen) is lakóhelyül szolgáló lakása után hasonlóan a kedvezménnyel csökkentett számított adóból, további 50%-os adókedvezményt vehet igénybe, azaz itt is az adó számítása 40,5 Ft/m²/év mértékkel történik (ez szintén a törvényi mérték 2,1%-a).

Az adózók 25.650 esetben tudtak igénybe venni az önkormányzat által megállapított kedvező adóztatási formákat, az ingatlanokat érintő helyi adónemben 131,4 millió forint helyi adókedvezményt vehetnek igénybe az egri illetékességű magánszemélyek.

Az építmények átlagos adóterhelése a második legkisebb az építményadóban adóztató megyei jogú városok között.

ÉPÍTMÉNYADÓ (ÁTLAGOS)* MÉRTÉKE AZ ADOTT VÁROSBAN
(2014.) *ÖSSZES ÉVES ADÓ/ALAPTERÜLET



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A 2015-2020. évi koncepció kidolgozásának alapját a 2015. január 1-jén hatályos adójogszabályok adták. Tekintettel arra, hogy az adójogszabályok igen sokszor megváltoznak, így a koncepciót célszerű évente felülvizsgálni és a szükséges módosításokat elvégezni. Ennek keretében folyamatosan monitorozzuk más megyei jogú városok adózási formáit, mértékeit és az adókötelezettségek kihatásait.

Az elvi lehetősége a helyi adó emeléseknek megvan, hiszen különösen a vagyoni típusú adóban az adómértékek kihasználása sok tartalékot rejt. Ugyanakkor nem szerencsés az adófizetőkre több terhet rakni, így a következő hat éves időszakban a jelenleg működő rendszer finomhangolására van inkább nagyobb esély.

A helyi adónemek számát nem tervezzük a következő időszakban növelni. 2015. évtől lehetőség van települési adót bevezetni az önkormányzatoknak. Települési adóban az adóztatható, amit más törvény eddig nem adóztatott, illetve további megkötés, hogy adófizető és adóalany csak magánszemély lehet (vállalkozó sem). Koncepcionálisan egy féle bevezethető települési adó lehetséges, melynek érdemi bevétele is lehet és nyilvántartásokban rögzített, tehát kivethető és ellenőrizhető mégpedig az „Egerben lakás” tényének adóztatása. Az adó mértéknek felső határa nincs, a települési adó év közben is bevezethető.

Jelen koncepció készítése során nem tervezünk települési adót bevezetni a következő években.

A következő időszakban is teljes díjmentességet biztosítunk két környezetvédelmi adóban is, így továbbra sem kell talajterhelési díjat és a széndioxid kibocsátás utáni díjat fizetni a kibocsátóknak.

c) Az önkormányzat vagyongazdálkodásának programja

1.) Vagyonhasznosítás, ingatlanfejlesztés

Az önkormányzati vagyon az önkormányzati célok megvalósítását szolgálja. A vagyongazdálkodás célja az ingatlan és egyéb vagyoni portfóliók megtartása, növelése, fejlesztése, karbantartása, működtetésének biztosítása, összehangolása az önkormányzat és intézményei feladat ellátási igényeivel. Egyre fontosabb szerepet kap az önkormányzati finanszírozásban – különösen a nagyobb volumenű projektek önrészenek biztosításánál - a saját vagyon hasznosításából származó bevétel, ezért szükséges a piacszerű vagyongazdálkodás erősítése, a vagyon megőrzése, illetve növelése.

Az önkormányzat tulajdonában jelenleg megközelítőleg 1.366 db forgalomképtelen, 171 db korlátozottan forgalomképes és 3184 db forgalomképes ingatlan van.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának ingatlan vagyonát jelentős részben az EVAT Zrt. kezeli. Az EVAT Zrt. kezelésében közel 250 darab nem lakáscélú helyiség illetve 884 darab önkormányzati lakás van. Az EVAT Zrt. által kezelt önkormányzati lakások és nem lakás célú helyiségek elidegenítésére javaslatot a társaság tesz, illetve az ezzel kapcsolatos előkészületi munkákat is ő végzi.

A jövőre nézve feladat az önkormányzat tulajdonában álló, az intézmények kezelésében lévő ingatlanok áttekintése, a vagyonkezelés koncepciójának újragondolás annak érdekében, hogy a vagyon védelme, hasznosítása és az állagmegőrzés zökkenőmentesen, a legmegfelelőbb módon minden ingatlan tekintetében megvalósulhasson.

Törekedni kell arra, hogy a helyiségek és lakások hasznosítása maradéktalanul megtörténjen. Fontos feladat az üresen álló lakások, bérlemények hasznosítása érdekében a bérbeadást gátló tényezők kezelése, a hátralékállomány precíz kezelése, csökkentése. Az önkormányzat elkötelezett amellett, hogy a meglévő lakásállományát fenntartsa. Emellett továbbra is cél, hogy az önkormányzat tulajdonában lévő lakások kezelése racionális lehessen (területi elhelyezkedés, stb.)

A vagyonhasznosítás szempontjából a lakás és nem lakás célú helyiségek bérbeadása csak egy szelete a vagyoni típusú bevételeknek. Jelentős bevételt képeznek a telek és egyéb ingatlanok hasznosításából származó bevételek. Az ilyen típusú bevételek licites és zárt borítékos eljárás útján történő bérbeadásból és értékesítésből származnak.

A következő években kiemelten fontos feladat a terület- és ingatlanfejlesztés, a vagyonért vagyon elv betartása. A tudatos ingatlanfejlesztéshez a megfelelő vagyonnövelésre lehetőséget kell biztosítani, ehhez azonban pályázati lehetőségekre és jelentős saját forrás biztosítására van szükség.

Az állami vagyonról szóló 2007. CVI. törvény 36. § (2) c) pontja megteremtette a lehetőséget arra, hogy az állami vagyon tulajdonjogának ingyenes átruházása megtörténhessen a helyi önkormányzatok részére jogszabályban foglalt feladataik elősegítése érdekében. Ez alapján Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése több állami

tulajdonú egri ingatlan ingyenes tulajdonba adását kezdeményezte az MNV Zrt-nél, melyek nagy része már az önkormányzat tulajdonát képezi. A jövőre nézve is figyelemmel kell kísérni, és meg kell ragadni az ilyen lehetőségeket, melyek a meghatározott célok elérését szolgálják.

Az elmúlt időszakban lezajlott, illetve jelenleg is folyamatban lévő nagy beruházások az önkormányzati vagyon valamennyi kategóriáját érintették, érintik (forgalomképtelen vagyon, korlátozottan forgalomképes vagyon, üzleti vagyon). Ezen beruházások növelték az önkormányzati vagyon értékét, hasznosíthatóságát is. Az átgondolt fejlesztési célkitűzések mindenképpen elősegítik az önkormányzati vagyon rendeltetészerű felhasználását, hasznosítását, hiszen a vagyonelemek elsődleges rendeltetése a közfeladatok maradéktalan ellátásának biztosítása.

A fejlesztések az önkormányzati vagyont nem csupán gyarapítják, hanem annak működtetését, fenntartását is gazdaságosabbá teszik. Javítják a város infrastrukturális adottságait, melyeknek pozitív hatása van a gazdaságára, valamint a város kulturális életére, így a turizmusra is serkenően hatnak. Minderre tekintettel a fejlesztési célkitűzéseknek prioritást kell élvezniük a vagyongazdálkodás tekintetében. Ezek közül az egyik legfontosabb az önkormányzati tulajdonú ipari területek fejlesztése. A munkahelyteremtés érdekében együtt kell működni a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel, a kamarával (beszállítói programok, klaszterek, stb.)

A letelepedni kívánó vállalkozások számára lehetőséget jelent Egerben az Agria Vállalkozói Park. Az Eger, Tárkányi út 128. szám alatt található összközművesített, beépítetlen ingatlan összesen 97.975 m² nagyságú, a 2015-2020-ig terjedő időszakban cél a telephelyek hasznosítása.

A város északi részén megvalósult ipari vállalkozói park hasznosítása mellett a déli iparterület fejlesztése az önkormányzat egyik legfontosabb prioritása, hiszen az adóbevételek döntő része a már itt működő vállalkozásoktól származik. Kézenfekvő tehát, hogy a városi közszolgáltatásokat biztosító forrásokat ebből a szektorból növeljük, illetve a már működő egységek helyben tartását, beszállítóik letelepítését további ipari területekkel szolgáljuk ki.

A fejlesztés megvalósítását segíti az is, hogy a Kormányzat gazdaságpolitikája a munkahelyteremtést kiemelt fontossággal kezeli, és elindult az EU 2014-2020. közötti pénzügyi időszaka, mely biztosíthatja a fejlesztési forrásokat. A fejlesztéspolitika elvárása, hogy a források 60 %-a a gazdaságfejlesztést szolgálja, így az iparterület fejlesztési projektek támogatása kiemelt szerepet kap.

Az önkormányzat saját költségvetése terhére már a 2013. évben megkezdte a déli iparterület fejlesztésének előkészületeit. A legújabb lézerszkennő technológiával elvégezte az érintett terület geodéziai felmérését, és a közműszolgáltatóknál feltárta a vonalas infrastruktúrák helyzetét és kapacitásait. Látványtervvel és animációval kiegészített telepítési terv készült, amely bemutatja a terület lehetséges közlekedési kapcsolatait, valamint a parkolók, épületek, csarnokok lehetséges elhelyezését.

A beruházás 38 ingatlant érint, amelyek az önkormányzat, magánszemélyek, gazdasági társaságok, valamint a MÁV Zrt. tulajdonában voltak, vannak. Az önkormányzat a magántulajdonban lévő ingatlanok egy részét megvásárolta, egy részét kisajátította, ezzel másfél év alatt 66.910 m² nagyságú terület tulajdonjogát szerezte meg. A területen elhelyezkedő állami tulajdonú ingatlanok térítésmentes tulajdonba adásával további 15.190 m²-rel összesen 96.548 m²-re nőtt az önkormányzati tulajdonú terület nagysága. A beruházás megvalósításához elengedhetetlen, hogy az önkormányzat megszerezze a MÁV Zrt. tulajdonában maradó 2 ingatlan (összesen 80.174 m² nagyságú terület) ingatlanjogát is.

Az önkormányzat az iparfejlesztési terület kialakításához pályázati forrást is szeretne igénybe venni. A pályázati kiírás megjelenésének időpontja várhatóan 2015. év második negyedéve, a beruházás végrehajtásához szükséges idő- várhatóan – három év.

Az ipari park fejlesztése, az új csarnokok megvalósítása Eger városa és a térség szempontjából is alapvető fontosságú, hiszen a meglévő vállalkozások bővítésére, új vállalkozások betelepülésére és új munkahelyek teremtésére biztosít lehetőséget. Hozzájárul a foglalkoztatás bővítéséhez, a kis- és középvállalkozások erősítéséhez és a helyi adóbevételek növeléséhez. Ez okból a déli iparterület fejlesztése vezérprojektként van nevesítve Eger város készülő Integrált Településfejlesztési Stratégiájában valamint a megyei gazdaságfejlesztési programban is.

Összefoglalóan a vagyongazdálkodási célok a 2015-2020-as időszakra vonatkozóan:

- az önkormányzat vagyonának gyarapítása, a meglévő önkormányzati vagyon megőrzése, állagának megóvása, pályázati források bevonásával az ingatlanok fejlesztése, az ingatlanvagyon hatékony üzemeltetési feltételeinek biztosítása (épületenergetikai beavatkozások, stb.), további beruházásokhoz szükséges ingatlanvagyon megteremtése;
- törekvés az üzleti vagyon minél magasabb hozamának elérésére.

Értékesítési célkitűzések:

- nem megfelelő műszaki állapotban lévő, nehezen vagy magas ráfordítással bérbe adható ingatlanok értékesítése;
- az önkormányzati feladatellátást nem szolgáló vagyonelemek értékesítése.

2.) Önkormányzati tulajdonú, önkormányzati feladatellátást végző gazdasági társaságok működése, működtetése

Az önkormányzat korlátolt felelősségű társaságnak, részvénytársaságnak és nonprofit gazdasági társaságnak lehet tagja. A tulajdonában lévő vagyontárgyak hasznosítására, üzemeltetésére intézményt, gazdasági társaságot és nonprofit gazdasági társaságot alapíthat, vagy alapítványt hozhat létre. A vagyontárgyait bérbe, használatba, kezelésbe adhatja.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata az ingatlanvagyonon túlmenően jelentős üzletrészekkel és részvényekkel rendelkezik.

Társaság neve	Társaság székhelye	Alaptőkéje (E Ft)	Eger város tulajdona (E Ft)	Eger város tulajdona %
25 % alatti tulajdonrész				
Berva Rt FA	3300 Eger, 096/19 hrsz	599 184	7 553	1,26%
Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt.	1113 Budapest, Bartók Béla út 152.	9 000 001	5 893	0,07%
Eger Városi Turisztikai K. Nonprofit Kft.	3300 Eger, Bajcsy-Zs. u. 9.	3 040	380	12,50%
TERRA-VITA Könyezetgazdálkodási Kft.	3300 Eger, Grónay u 10	45 020	450	1,00%
Összesen:		9 647 245	14 276	
25-50 % közötti tulajdonrész				
Heves Megyei Vízmű Zrt	3300 Eger, Hadnagy u 2.	408 000	103 300	25,32%
Összesen:		408 000	103 300	
75 % föltötti tulajdonrész				
Egri TISZK Nonprofit Kft	3300 Eger, Kertész u 128.	3 100	3 000	96,77%
Városgondozás Eger Kft	3300 Eger, Homok u 26.	153 460	153 360	99,93%
Összesen:		156 560	156 360	
100 % -os tulajdonrész				
EVAT Zrt	3300 Eger, Zalár u 1-3.	1 356 130	1 356 130	100,00%
Agria Film Kft	3300 Eger, Széchenyi u 14.	8 500	8 500	100,00%
Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft	3300 Eger, Iskola u. 2.	204 500	204 500	100,00%
Egri Városfejlesztési Kft	3300 Eger, Dobó tér 8.	10 000	10 000	100,00%
Összesen:		1 579 130	1 579 130	
Mindösszesen:		11 790 935	1 853 066	

25 % alatti tulajdonrész alatti gazdasági társaságok:

Társaság neve: Berva Rt. FA.

Székhelye: 3300 Eger, 096/19 hrsz.

A Részvénytársaság alaptőkéje: 599.184.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése 7.553.000 Ft névértékű törzsrészvény, szavazati aránya 1,26 %.

Az önkormányzati tulajdoni hányad nem jelentős, tekintettel a folyamatban lévő felszámolási eljárásra az önkormányzat a jövőben nem számol a gazdasági társasággal.

Társaság neve: Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt.

Székhelye: 1113 Budapest, Bartók Béla u. 152.

A Részvénytársaság alaptőkéje: 9.000.001.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése 5.893.000 Ft névértékű törzsrészvény, szavazati aránya 0,07 %.

Az önkormányzati tulajdoni hányad nem jelentős, melyre tekintettel a jelen gazdasági programban külön nem szerepeltetjük.

Társaság neve: Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.
Székhelye: 3300 Eger, Bajcsy-Zs. u. 9.

A Társaság törzstőkéje: 3.040.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 380.000 Ft, szavazati aránya 12,50 %.

A Kft. tevékenységében a TDM menedzsment és Tourinform Iroda gazdasági szervezetét szolgálja.

Társaság neve: TERRA-VITA Környezetgazdálkodási Kft.
Székhelye: 3300 Eger, Grónay u. 10.

A Társaság törzstőkéje: 45.020.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 450.000 Ft, szavazati aránya 1,00 %.

A Társaság a kommunális folyékony hulladék szippantását, ártalmatlanítását, valamint a veszélyes hulladékok gyűjtését, ártalmatlanítását közszolgáltatási szerződés keretében végzi.

Tekintettel a Társaság gazdálkodásának eredményére, valamint a közszolgáltatási tevékenységet alátámasztó szerződéses jogviszonyra az önkormányzat hosszú távon a Társaságban meglévő üzletrész elidegenítését tervezi.

25-50 % közötti tulajdoni hányaddal képviselt gazdasági társaság:

Társaság neve: Heves Megyei Vízmű Zrt.
Székhelye: 3300 Eger, Hadnagy u. 2.

A Részvénytársaság alaptőkéje: 408.000.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése 103.300.000 Ft névértékű törzsrészvény, szavazati aránya 25,32 %.

Az önkormányzat törzsvagyonába tartozó közmű tárgyi eszközeinek működtetését vagyonkezelési szerződés keretében végzi.

75% fölötti tulajdoni hányaddal képviselt gazdasági társaság:

Társaság neve: Egri TISZK Nonprofit Kft.
Székhelye: 3300 Eger, Kertész út 128.

A Társaság törzstőkéje: 3.100.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 3.000.000 Ft, szavazati aránya 96,77%.

A szakképzésre vonatkozó jogszabályok változása és gyakorlati alkalmazásának megvalósulását követően szükséges (lehetséges) a Társaság további működésével kapcsolatos tulajdonosi döntések meghozatala.

Társaság neve: Városgondozás Eger Kft.

Székhelye: 3300 Eger, Homok u. 26.

A Társaság törzstőkéje: 153.460.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 153.360.000 Ft, szavazati aránya 99,93 %.

A Társaság fő tevékenysége a szilárd kommunális hulladék, szelektív hulladék és építési-bontási törmelék (inert hulladék) begyűjtése, szállítása, előkészítése, ártalmatlanításra történő átadása, ártalmatlanítása és ezekből hasznosítható anyagok értékesítése. Tevékenységét közszolgáltatási szerződés keretében látja el.

A Társaság működésére és tevékenységeire vonatkozóan stratégiai döntések meghozatala szükséges, mely hosszú távon, finanszírozható módon biztosítja a kötelező önkormányzati feladatok ellátását. Ez a hulladékgazdálkodásra vonatkozó állami döntések (állami szerepvállalás) függvényében történhet.

A cégnél három üzemegység között kerülnek megosztásra a feladatok.

A Köztisztasági üzemegység tevékenységei között szerepel például Eger és további 14 település szilárd kommunális hulladékának begyűjtése, szállítása, ártalmatlanításra történő átadása, a szelektíven gyűjtött hulladékok szállítása, újrahasznosítása, és az Építési-bontási Hulladékfeldolgozó Telep üzemeltetése, mely különféle típusú hulladékok teljes körű begyűjtésével és szállításával is foglalkozik.

A Városüzemeltetési üzemegység végzi többek között Eger város közterületeinek takarítását, téli hó- és síkosság mentesítését, zöldfelületeinek gondozását, ápolását, játszótereinek karbantartását, és a csapadékcsatorna rendszer karbantartását is.

A Klíma és energetikai Iroda városi klíma és energetikai stratégia kidolgozásával, energetikai tanácsadással, és az alternatív energetikai lehetőségek gyakorlati hasznosításával foglalkozik.

Városgondozás Eger Kft. tulajdonában lévő társaságok:

Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.

A törvényi változások miatt 2014. július 1-jétől a kommunális hulladékot csak önkormányzati vagy állami tulajdonú nonprofit társaság gyűjtheti be, ezért létrehozták a Városgondozás Eger Kft. 100%-os tulajdonában lévő céget.

A társaság fő feladata a hulladékgazdálkodási közszolgáltatás körébe tartozó hulladék átvétele, gyűjtése, elszállítása, kezelése, valamint az ezekhez kapcsolódó hulladékgazdálkodási feladatok ellátása, a közterületen elhagyott, illetve ellenőrizetlen körülmények között elhelyezett hulladékok elszállítása és kezelése.

A Közszolgáltató feladata a közszolgáltatási területen a rendszeresített gyűjtőedényben, az ingatlanon, illetve közterületen összegyűjtött és a Közszolgáltatónak rendszeres időközönként átadott települési hulladékkezelés céljából történő rendszeres elszállítása, ártalmatlanításra történő átadása. Közszolgáltató tevékenysége kiterjed a hulladékgazdálkodási közszolgáltatás körébe tartozó hulladékok elkülönítetten gyűjtött részére is.

Eger-Kert Kft.

A cég jelenlegi formájában 2001. október 01-én kezdte meg működését. Korábban volt a városnak saját díszfaiskolája, mely hagyományt e kertészet megnyitásával felelevenítették annak a reményében, hogy megteremtsék az alapját Eger városában egy tervszerű, gazdaságos zöldfelület felújításnak.

A kertészet megnyitásával a Városgondozás saját termelést indított, s ez alapot ad arra, hogy Eger tervszerű parkfelújítási programját a lehető leggazdaságosabb módon végezze. Az Eger-Kert Díszfaiskola létesítésével a Városgondozás új munkahelyeket teremtett és hozzájárult kertkultúra fejlesztéséhez is. A faiskolában több mint 1200 tuját telepítettek, saját öntözőkúttal biztosítják a vizet a növényeknek.

Eger és Körzete Hulladékkezelő Nonprofit Kft.

A cég fő tevékenysége az állati vagy élelmiszeripari eredetű hulladékok, állati tetemek, élelmiszeripari eredetű hulladékok szakszerű begyűjtése, szállítása, valamint nevezett hulladékok átmeneti tárolása és végső ártalmatlanításra történő átadása.

100 %-os tulajdonrészrel képviselt gazdasági társaságok:

Társaság neve: EVAT Zrt.

Székhelye: 3300 Eger, Zalár u. 1-3.

A Részvénytársaság alaptőkéje: 1.356.130.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonosi részesedése 1.356.130.000 Ft névértékű törzsrészvény, szavazati aránya 100,00 %.

A Zrt. kiemelt tevékenységei:

- A hőtermelő létesítmények karbantartása, fejlesztése, a folyamatos üzemvitel biztosítása beleértve a gázmotoros erőmű üzemeltetését is.
- A hőszolgáltatói berendezések állandó működőképes állapotban tartása, szükség szerinti megújítása úgy, hogy a szolgáltatás gazdaságos legyen. A fogyasztók részére fűtési és meleg víz célú hőenergia folyamatos, zavartalan biztosítása a felhasználók igénye szerinti mértékben, hiteles hőmennyiségmérés alapján elszámolva, legkevesebb környezetterhelő módon.
- Az önkormányzati és saját tulajdonú ingatlanok, valamint egyéb vagyonelemek kezelésével, gazdálkodásával összefüggő feladatok.

Az EVAT Zrt. tevékenységét három divízióba és egy önálló csoportba szervezve látja el az alábbiak szerint:

- A *Táv hő divízió* feladatkörébe tartozik a távhő előállítás, a hő - és meleg víz-szolgáltatás.
- A *Vagyonkezelő divízió* feladatkörébe tartozik Eger város területén az önkormányzati és saját tulajdonú lakás és nem lakás célú helyiségek üzemeltetése, a teljes körű bérbeadási tevékenység ellátása, a kapcsolódó díjak beszedése, a hibaelhárítás, a karbantartás, a részleges felújítás, az ingatlanforgalmi értékbecslés, a fizető parkolók, a

piaccsarnok üzemeltetése, és a Szépasszony-völgy infrastruktúrájának üzemeltetése, a rágcsálómentesség fenntartása.

- A *Gazdasági divízió* feladatkörébe tartozik az önkormányzati tulajdonú ingatlanok üzemeltetésével, bevételeivel, kiadásaival kapcsolatos pénzügyi, számviteli nyilvántartások elkészítése, illetve az ehhez kapcsolódó pénzügyi és számviteli teendők ellátása, valamint a Zrt. és a cégcsoporthoz tartozó szervezetek számára számviteli-, bérszámfejtési-, adó-, és járulék ügyviteli szolgáltatás nyújtása.

- A Marketing, kulturális és szolgáltató csoport feladatkörébe tartozik a kiállítóhelyek működésével kapcsolatos feladatok ellátása, az éttermek üzemeltetése, valamint az EVAT Zrt. marketing - és kommunikációs tevékenységének szervezése. E divízió látja el a mobil eszközök (sátor, faház) bérbe adását is.

Az EVAT Zrt. tulajdonában lévő cégek:

Eger Termál Kft.

Az Eger Termál Kft. jelenlegi formájában 2004-től működik, feladata és tevékenysége a város vizes létesítményeinek üzemeltetése, a fürdő kultúra népszerűsítése, a vízi sportélet kiszolgálása.

A Termál- és Strandfürdő 5,3 hektáros területen hét medencével, termál - és gyógyvízzel várja a vendégeket. A vízforgatós Vízi város élménymedence a kisgyerekek kedvence, a felnőttek körében pedig a pezsgőfürdő, a pezsgőágy, a víz alatti masszázs és vízesés a legnépszerűbbek. A strand-röplabda és műfüves focipályán mindig izgalmas mérkőzések zajlanak.

A Bitskey Aladár Uszoda 8 versenypályája az úszók, vízilabdázók és az úszó sportot kedvelő közönség számára nyújt sportolási lehetőséget. Az uszodában spinning és kondicionáló terem is működik.

A Bárány Uszoda felújítása három ütemben valósul meg. Jelenleg az első ütemben 21 méteresre szélesítik a jelenleg 17 méteres medencét, illetve a szabványoknak megfelelően 2,20 méter mélységre növelik a fenékszint megváltoztatása nélkül, valamint kiépül egy melegedő és egy tanmedence is. A második ütemben az ingatlan déli részén megépül egy korszerű kétszintes épület, a harmadik ütemben pedig megújuló energiaforrás telepítésére kerül sor.

Média Eger Nonprofit Kft.

Fő tevékenysége televízió műsor összeállítása, szolgáltatása, film-, video- és televízió program terjesztése, valamint film-, video-, televízióműsor-gyártás.

Ez a társaság működteti a városi televíziót (TV Eger) és olyan kiadványok elkészítésében vállal szerepet, mint az Egri Magazin és a Heves Megyei Pénzvilág. Eger város honlapjáért a cég felel (www.eger.hu), valamint a város közgyűlésének az élő közvetítését is koordinálja.

Arnaut Pasa Fürdője Kft.

A társaság fő tevékenysége a humán-egészségügyi ellátás, fizikai közérzetet javító szolgáltatás, szakorvosi járóbeteg-ellátás. A kezelések (komplex fürdőterápia, változatos elektroterápiák, gyógytorna- és masszázs) orvosi javaslatra, gyógytornászok és gyögmasszőrök közreműködésével történnek.

Társaság neve: Agria Film Kft.

Székhelye: 3300 Eger, Széchenyi u. 14.

A Társaság törzstőkéje: 8.500.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 8.500.000 Ft, szavazati aránya 100,00%.

A társaság működését a Széchenyi u. 14 szám alatti Uránia Mozi és az Agria Parkban található Agria Mozi helyiségeiben végzi.

A versenyképesség javítása érdekében önkormányzati és pályázati forrásokból az elmúlt években megvalósult a mozi digitális (3D-s) fejlesztése, azonban a jövőben az eszközök avulásának gyorsasága miatt főképp pályázati forrásokból az eszközök pótlását folyamatosan biztosítani kell.

Társaság neve: Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft.

Székhelye: 3300 Eger, Iskola u. 2.

A Társaság törzstőkéje: 204.500.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 204.500.000 Ft, szavazati aránya 100,00%.

A Társaság alapító okirata szerint rehabilitációs foglalkoztatást (speciális munkahely működtetést), mint közhasznú tevékenységet végez. Tevékenységét közszolgáltatási szerződés keretében látja el.

A gazdasági társaság működését és tevékenységét a jövőben is indokolt folytatni, a hatékonyság növelése mellett. Az önkormányzat költségvetéséhez mérten az önkormányzati szerepvállalást biztosítani kell.

Társaság neve: Egri Városfejlesztési Kft.

Székhelye: 3300 Eger, Dobó tér 8.

A Társaság törzstőkéje: 10.000.000 Ft.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata törzsbetétje 10.000.000 Ft, szavazati aránya 100,00%.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése 34/2009. (VI.26.) határozatának értelmében az Integrált Városfejlesztési Stratégia keretében megvalósuló "Eger belváros rehabilitációja" című kiemelt projekt végrehajtása érdekében, valamint további városrészek rehabilitációjára vonatkozó projektek előkészítése, és azok teljes körű megvalósítására létrehozta az Egri Városfejlesztési Kft-t 2009. július 1 napjától.

Fő tevékenysége: épületépítési projekt szervezése, egyéb tevékenységi körök között fellelhető: lakó- és nem lakó épület építése, saját tulajdonú ingatlan adásvétele, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése, építészmérnöki tevékenység, műszaki vizsgálat, elemzés, tanácsadás.

A 2014-2020-as uniós programozási időszak új szakmai feladatok elé állítja az önkormányzatot, melyek megoldása érintheti a gazdasági társaság jövőbeni működését is.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata – mint tulajdonos – a társaságok tőkésítésében részt vesz, mivel ezen cégek Eger város gazdasági életében egyrészt meghatározóak, másrészt önkormányzati közfeladatokat látnak el. A köz- és humán szolgáltató társaságokban meglévő részesedéseket a lakosság életében betöltött meghatározó szerepük miatt az önkormányzatnak mindenképpen indokolt megtartania.

Az önkormányzati részvétellel működő gazdasági társaságok vizsgálata szükséges a következő szempontok szerint:

- milyen változások, intézkedések szükségesek, hogy képesek legyenek az általuk ellátott feladatok jövedelmező ellátására;
- a javuló jövedelmezőség biztosítsa az önkormányzati működési és fejlesztési támogatás csökkentését;
- hogyan javítható működésük által az egri lakosság számára nyújtott szolgáltatások színvonala;
- fejlesztésükhöz adottak-e a feltételek (árak, piac, fejlesztési forrás, egyéb feltételek);
- társasági formájuk megfelelő-e;
- tevékenységük megfelel-e az önkormányzat tulajdonosi érdekeinek, tevékenységi körük kibővítése vagy szűkítése szükséges-e?

Önkormányzati gazdasági társaságokkal kapcsolatos célkitűzések:

- a közszolgáltatások minél magasabb színvonalon történő ellátása;
- a szabad kapacitásuk terhére egyéb - nyereséget eredményező, nem kötelező tevékenységek ellátása
- a gazdasági társaságok önfenntartó képességének elősegítése, költséghatékony működés biztosítása
- a kötelezettségvállalás tekintetében erősebb tulajdonosi kontroll bevezetése.

A fontosabb gazdasági társaságok tekintetében reorganizációs tervet kell készíteni.

3.) Külterület ingatlanokkal kapcsolatos gazdálkodás

Eger közigazgatási területe körülbelül 9.000 ha (9.223 ha 7.365 m²), melyből a közigazgatási belterület körülbelül 1.500 hektárt tesz ki. Eger közigazgatási külterülete körülbelül 7.500 ha.

Az önkormányzat tulajdonában lévő külterületi mezőgazdasági hasznosítású ingatlan kb. 650 ha, mely 1.800 ingatlanból áll.

A tárgyi eszköz nyilvántartás pontosítása miatt folyamatosan szükség volt a haszonbérlet és földhasználók egyeztetésre történő behívására, mely évente közel 300 ügyirat és közel 200 szerződés elkészülése következtében 95%-os pontossággal

meghatározza az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok hasznobérlőit, bérlőit, földhasználóit.

Ennek eredménye, hogy a telkek többsége 600-1.000 m² nagyságú „zártkerti” ingatlan, mely jelenleg 800 hasznobérlő, bérlő által művelt, gondozott állapotban van.

A gyakorlati tapasztalatok alapján az önkormányzat felülvizsgálja a vagyonrendeletét és a szükséges módosításokat végrehajtja. A vagyonrendelet szabályozza az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok bérleti díjait és a bérleti, hasznobérleti jogok létesítésének, átadásának lehetőségeit.

A Közgyűlés elfogadta a külterületi hasznosítási koncepciót, mely alapján folyamatosan készülnek Eger közigazgatási külterületére a belterületi szabályozási tervvel összhangban lévő szabályozási tervek.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése elfogadta a K2-es út és környéke Déli terület szabályozási tervéről szóló 22/2010 (VI.25.) számú önkormányzati rendeletet, mely eredményeképpen folyamatosan épül a Kőlyuki pincesoron létrehozott közpark.

A pince fölötti területek tulajdonjogának rendezése (a pincetulajdonosok részére történő értékesítése) a Szépasszonyvölgyi értékesítések lezárása után következő lépcsőben történhet meg, ezt követi majd a Kőporos-dűlőben található pincetetők használati-, és tulajdonjogának rendezése.

A Magyar Állam tulajdonában lévő mezőgazdasági hasznosításra alkalmas ingatlanok igénylése folyamatos.

Az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok tömbösítése érdekében a kisebb „zártkerti” ingatlanok értékesítése folyamatosan zajlik, emellett az önkormányzat a tömbök kialakítása, méretének növelése érdekében a nagyüzemi művelésre alkalmas ingatlanokat vásárolt.

Az erdőtelepítéssel kapcsolatos előkészítések eredményeként 2010. évben benyújtott pályázat 13.830 euró kiviteli és ápolási támogatást nyert az Eger, Pajdos-dűlőben lévő ingatlan hasznosításhoz. Az erdő ápolása-, gondozása, vadaktól történő megóvása folyamatos felügyeletet és munkát igényel. A támogatási lehetőségek kihasználása céljából folyamatosak a tervezett erdőterületek ingatlanjainak támogathatóvá tételét célzó lépések. Ezt követően szükséges a kiviteli tervek elkészítése, hogy újabb városrészek gazdagodjanak az eltelepített őshonos fafajok jótékony hatásával.

Az önkormányzat a Heves Megyei Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Erdészeti Igazgatóságánál kezdeményezte a tulajdonában lévő kb. 80 ha erdőterület vonatkozásában az önkormányzat erdőgazdálkodóvá válását, továbbá az önkormányzat és a Magyar Állam között a Nyerges-tető, Mészhegy-dűlőben elhelyezkedő parcellák összevonását. A tömbösítést 2016. évben újra kérelmezzük.

2014. évben közel 16 hektár erdő tarvágásának lábán történő értékesése történt meg, az előkészítési, letermelési munkák folyamatban vannak.

Az önkormányzat folyamatosan részt vesz az Eger közigazgatási területét érintő földtulajdonosi és vadászati társaságok megalakulásában, működésük figyelemmel kísérése mellett a vadkárok enyhítésében is közreműködik.

Pályázatok benyújtásával több, mint 100 ha területnagyság után földalapú támogatást igényelt az önkormányzat, ami a rendelkezésre álló lehetőségek szerint folyamatosan bővül.

Az ellenőrzéseknek és egyeztetéseknek köszönhetően az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok többségében haszonbérelő, bérelő által valósul meg a művelési ágaknak megfelelő karbantartás.

A mezőgazdasági rendeltetésű ingatlanok elsősorban közép és hosszútávon hasznosulnak.

Folyamatos a bérleti díjak kiszámlázása a haszonbérelőknek, az önkormányzati és magántulajdonban lévő ingatlanok tulajdonjogainak rendezése.

A Nemzeti Földalapról szóló 2010. évi LXXXVII. tv 22 § (1) bekezdése alapján a Nemzeti Földalapba tartozó földrészlet kötelező önkormányzati feladatok ellátásának elősegítése érdekében, illetve közfoglalkoztatási program megvalósítása céljából ingyenesen az önkormányzatok vagyonkezelésébe adható. Az önkormányzat összesen több mint 525 ha nagyságú külterületi ingatlan vagyonkezelési jogát igényelte a Magyar Államtól.

Folytatódnak az erdőtelepítési beruházások, melyek a jövőben gyümölcsösök telepítésével bővülnek.

A tervezett időszak vonatkozásában továbbra is cél a nagyüzemű művelésre alkalmas területek fejlesztése, erdő- és gyümölcsösök létesítése, külterületeket vonzóbbá tevő közparkok, pihenők kialakítása.

4.) Lakásgazdálkodás

Stratégiai cél a lakosság megtartása és az életminőség javítása érdekében, hogy a lakóingatlanok kínálati helyzetét a keresletnek megfelelően befolyásoljuk annak érdekében, hogy a különböző anyagi helyzetű, igény szintű és különböző életformára vágyó emberek megtalálják a számukra legmegfelelőbb lehetőségeket. Ennek egyik eszközét nyújtják a város lakásállományának mintegy 4%-át jelentő az önkormányzati bérlakások. A lakáshoz jutás rugalmas támogatási rendszere elősegíti a lakás-mobilitás növekedését, míg a lakhatási támogatás a lakhatási feltételek megőrzését biztosítja a rászoruló rétegek számára.

A feladatok Eger településfejlesztési koncepciója, elfogadott Szerkezeti Terve, valamint Lakáskoncepciója alapján határozhatóak meg:

Általános feladatok

- A költségvetési lehetőségekkel, és a pályázati források lehívásával összhangban folytatni szükséges a belvárosi és lakóterületi rehabilitációt.
- Biztosítani szükséges a lakókörnyezet, illetve a beépítési jelleg széleskörű választékát az egyes városrészek kiegyensúlyozott fejlesztését.
- A rendezési tervekkel elő kell segíteni a lakásépítési tevékenység terület-előkészítését, szükség esetén a tulajdonviszonyok rendezésének koordinációját, a közműfejlesztést.
- Olyan lakás- és szociális támogatási rendszert kell létrehozni, amelyik a lakás-mobilitás növeli a fiatalok első lakáshoz juttatásának támogatásával, a középréteg előrejutásának segítségével, az idősebbek nemzedék ellátásának erősítésével (idősek otthonháza, generációs lakásépítés stb.).
- A jelenlegi arányt (lakásszámot) meg kell őrizni, az önkormányzati lakásállomány korszerűsítését az előírt környezetvédelmi elvek alapján történő lakásfejlesztéssel, (felújítással) alacsonyabb energiaigényű,

környezetbarát technikák, technológiák és építőanyagok használatával, a napenergia hasznosítása.

- Meg kell célozni, hogy a lakásszektorra fordított kiadásokat nagyobb mértékben fedezzék a bevételek. A lakbérek megállapításának mai rendszere 2008. márciusától működik. A bérlők jelentős része, több mint 60 %-a szociális helyzete alapján lakbérkedvezményre jogosult. A jövedelmi helyzet alapján differenciált lakbérek mellett, a lakhatási lehetőség megőrzése érdekében is - a jogszabályok adta lehetőségekkel élni kell - a kintlévőség mérséklése érdekében.

Területi vonatkozású feladatok

- A történeti értékű városrészek településszerkezeti, beépítési és építészeti értékének megőrzése, a területek túlzott terhelésének megakadályozása, a védett lakóépületek felújításának támogatása.
- A városi és egyéb pályázatok során megvalósuló nagyprojektek környezetében a közterület rendezés folytatása.
- A kialakult teleszerű többszintes (esetenként földszintes de sűrű) beépítésű területeken a környezet minőségének javítása, a zöldterületi közterületek rendezése (fokozott növénytelepítés, használati érték növelése), a személygépjárművek elhelyezésének megoldása, az épületenergetikai programok megvalósítása.
- A szociális és műszaki szempontból is szélsőségesen rossz helyzetben lévő területek népességének megsegítése, illetve a szegregáció felszámolása érdekében komplex megújítási program kidolgozása a helyben lakók közreműködésével. Ezt szolgálta az URBACT program (szociális célú város rehabilitáció, hátrányos helyzetű lakosság bevonása helyi társadalmi akciókba.)
- Egyes városrészek területi tartalékainak feltárása, a településszerkezeti és beépítési értékek megtartásával, a lakókörnyezet minőségének egyidejű javításával.
- Új lakóterületek kialakításánál elsődleges szempont a meglévő településrészekkel való szerves kapcsolat megteremtése, mind társadalmi, mind infrastrukturális értelemben.
- Fontos szempont a városba beérkező zöldfolyosók megtartása.
- Külterületek fejlesztése, rehabilitációja, elsősorban a szőlőművelésnek megfelelő terület és létesítmény biztosítása, birtokközpontok helyének kijelölése, külterületi úthálózat fejlesztése, bekapcsolása a város szerkezetébe.

Zárszó

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata érvényes Integrált Városfejlesztési Stratégiával rendelkezik. Ez alapján határozzuk meg, illetve aktualizáljuk folyamatosan a gazdasági program konkrét feladatait, illetve azok ütemezését.

Fogalommagyarázat

Forrásabszorpciós képesség: az önkormányzatok abszorpciós képessége a különböző külső forrásokhoz (pl. közösségi támogatások, hitelek, működő tőke befektetések) való hozzáférés és ezek olyan felhasználási módja, amelynek eredményeként jobb minőségi/és vagy nagyobb mennyiségi kollektív jószág biztosítására lesz képes az önkormányzat és nő az adott önkormányzat vagyona.

Területi Statisztikai Egységek Nomenklatúrája: NUTS rendszer, amely a támogatási jogosultságok meghatározását teszi lehetővé. A NUTS hazánkban öt szintet különböztet meg: 1. szint – Magyarország; 2. szint – 7 tervezési statisztikai régió; 3. szint – 19 megye valamint a főváros; 4. szint – kistérségek; 5. szint – települések szintje

Területfejlesztéssel összefüggő tervezés időhorizontjai:

- Jövőkép (vízió): belátható perspektívák egy bizonyos valószínűséggel megvalósítható/megvalósuló szegmense, a településen élők kívánságainak, igényeinek megfelelően formált, idealizált statikus kép a jövőről, egy elérni kívánt állapotról.
- Stratégia: a jövőkép szegmentált lefedése; célok, erőforrások és módszerek egymással szorosan összefüggő rendszere
- Koncepció: a stratégia célrendszerét, ezen belül a célok prioritásait is meghatározó dokumentum
- Forgatókönyv: több változatban elkészített koncepció
- Program: a stratégia konkrét szegmenseit, rövid időtávlatban bemutató cselekvési keret. A programok megtervezésekor részcélok (programcélok) meghatározására kerül sor, a célok elérése érdekében részletesen ütemezett cselekvési tervet kell készíteni.
- Projekt: részletes (tevékenységszintű) tervezési egység: konkrét feladatokat, erőforrásokat, azok mobilizálási módszereit, végrehajtási határidőket és felelősöket (ad-hoc szervezetet) tartalmaz.

Monitoring: a realizálási folyamatok megfigyelése, mérése, a végrehajtásról vett „értékek” összegyűjtése, terv és tényadatok egybevetése, összehasonlítása, az eltérések regisztrálása, melyek révén lehetővé válik a problémát jelentő területek, folyamatok meghatározása, izolálása. Tágabb értelemben a monitoring az eltérések okainak elemzését, javaslatok, intézkedések kidolgozását, tehát a beavatkozás, a korrekció alapjának meghatározását is jelenti.

Európai Uniós és hazai fejlesztési programok hosszú távon érvényes alapelvei:

- Programozás: a fejlesztéseket átfogó és egymással összefüggő rendszerben kell értelmezni és végrehajtani úgy, hogy az egyes projektek eredményei összességükben elvezessenek a tervezett hatás eléréséhez. Forrást tehát nem egyedi projektekhez, hanem integrált, több évre szóló fejlesztési programokhoz biztosítanak.

- **Addicionalitás:** Az elérhető támogatások önmagukban nem fedezik a fejlesztések teljes kiadásait, a saját és tagállami erő pótlólagos (addicionális) forrásaként kezelhetők az EU (Strukturális Alapok) támogatásai
- **Partnerség:** a megvalósítandó fejlesztések minél szélesebb társadalmi összefogáson alapulnak, annál nagyobb a támogatottságuk valószínűsége és nagysága. Az együttműködésnek mind vertikális (EU Bizottságtól a területi szintig), mind horizontális (önkormányzat, lakosság, piaci szereplők) vonatkozásban meg kell valósulni.
- **Koncentráció:** a fejlesztési elképzelések megvalósításában folyamatosan az átfogó hatású, a legfontosabb programokra kell koncentrálni, az idő és pénzügyi források optimalizálása érdekében, azaz viszonylag kis számú, de stratégiai jelentőségű célkitűzést kell megvalósítani.
- **Szubszidiaritás:** a tervezésnek és a programnak azon a szinten kell megvalósulni, ahol hatását a legcéltabban képes kifejteni, illetve ott, ahol a célcsoportját a leginkább érinti.

Indikátor: komplex jelzőrendszer, mutató, amely a fejlesztés, változás során bekövetkezett valóságot jellemzi. Leggyakrabban számszerűsített, olykor a minőségbeli elmozdulást szövegesen mutatja be.